

# Консультации в области бизнес-рисков

## Чем может помочь «Эрнст энд Янг»?

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Несмотря на наличие у организаций внутренних контрольных процедур, выполняемых «по наитию», достаточно часто реализуются «неожиданные» или неконтролируемые риски...

Типичные для многих организаций ситуации, вопросы, проблемы:

- ▶ Как организовать и кому подчинить службу управления рисками?
- ▶ Как определить и оценить ключевые бизнес-риски?
- ▶ Менеджмент неединодушен при оценке бизнес-рисков?
- ▶ Как правильно спроектировать контроли, чтобы они не мешали бизнесу и были приемлемыми для биржи?
- ▶ Что такое контроли корпоративного и процессного уровня?
- ▶ Какое количество контролей является оптимальным?
- ▶ Есть лазейки для мошенничества и нет объективной оценки ситуации?
- ▶ Оптимизацию бизнес-процессов и системы контроля некому доверить?
- ▶ Проблемы с соблюдением нормативно-правовой базы и корпоративных политик?
- ▶ Приход внешних аудиторов является головной болью?

«Эрнст энд Янг»  
поможет

### Система управления рисками должна определить существенные риски

- ▶ Создать, модернизировать, преобразовать систему управления рисками: организационная структура, полный пакет методологии (политик и инструкций по управлению рисками), передача знаний
- ▶ Диагностировать существующую систему управления рисками
- ▶ Проконсультировать при проведении комплексной оценки рисков
- ▶ Проконсультировать по вопросам управления наиболее существенными рисками

«Эрнст энд Янг»  
поможет

### Система внутреннего контроля должна обеспечить эффективный контроль выявленных рисков

- ▶ Установить систему внутреннего контроля корпоративного и процессного уровня, в том числе в области операционной деятельности, подготовки финансовой отчетности, а также в области соблюдения требований норм законодательства (включая биржевое законодательство)
- ▶ Диагностировать существующую систему внутреннего контроля
- ▶ Провести обучение персонала клиентов по проблематике внутреннего контроля

«Эрнст энд Янг»  
поможет

### Служба внутреннего аудита дает независимую и объективную оценку и содействует повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления в целом

- ▶ Создать, модернизировать, преобразовать службу внутреннего аудита: организационная структура, полный пакет методологии (политик и процедур внутреннего аудита, рабочих программ для проведения аудита различных бизнес-процессов), передача знаний
- ▶ Оценить эффективность работы существующей службы внутреннего аудита
- ▶ Предоставить команду внутренних специалистов на аутсорсинг

## Польза для наших клиентов:

- ▶ Облегчение привлечения стороннего финансирования
- ▶ Выведение процессов корпоративного управления на качественно новый уровень в соответствии с передовыми практиками
- ▶ Использование экспертизы профессионалов позволит качественно и в сжатые сроки решить задачи по совершенствованию процессов корпоративного управления

# Визуализация системы оптимального комплексного управления бизнес-рисками:



## Контакты в Украине

### Константин Невядомский



Партнер  
Глава практики по предоставлению консультационных услуг  
Киев  
Tel: +38 044 499 2025  
[Kostiantyn.Neviadomskiy@ua.ey.com](mailto:Kostiantyn.Neviadomskiy@ua.ey.com)

### Андрей Задоянный



Директор  
Отдел консультационных услуг в области бизнес-рисков  
Киев  
Tel: +38 044 490 3005  
[Andrei.Zadoianny@ru.ey.com](mailto:Andrei.Zadoianny@ru.ey.com)

## Ernst & Young Assurance | Tax & Legal | Transactions | Advisory

### О компании «Эрнст энд Янг»

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения и права, сопровождения сделок и консультирования. Общие ценности и высокие стандарты качества объединяют 144 тысячи наших сотрудников во всем мире. Мы создаем перспективы, раскрывая потенциал наших сотрудников, клиентов и общества в целом. В Украине компания ведет деятельность с 1991 года. Сегодня в офисах «Эрнст энд Янг» в Украине работают более 500 специалистов, оказывающих полный спектр услуг международным и украинским компаниям. Узнайте больше на сайте [www.ey.com/ua](http://www.ey.com/ua).

«Эрнст энд Янг» представляет собой глобальную организацию, объединяющую фирмы, входящие в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited, британская компания, ограниченная гарантиями ее участников, не оказывает услуг клиентам.

Информация, содержащаяся в настоящей публикации, представлена в сокращенной форме и предназначена лишь для общего ознакомления, в связи с чем она не заменяет собой детального исследования и не может служить основанием для вынесения профессионального суждения. «Эрнст энд Янг» не несет ответственности за ущерб, причиненный каким-либо лицам в результате действия или отказа от действия на основании сведений, содержащихся в данной публикации. По всем вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.