



Сокращение затрат: выгоды и риски



Продолжительность

2 дня / 16 академических часов
16 CPD-единиц / 14 CPE часов

Целевая аудитория

- ▶ Руководители и менеджеры, принимающие участие в разработке стратегии и принятии решений об оптимизации и оценке эффективности деятельности компании
- ▶ Специалисты финансовых и экономических служб, готовящие обоснование для принятия управленческих решений.

Цели тренинга

Все разделы программы связаны между собой единой целью – организация эффективной и экономичной работы предприятия в условиях кризиса – и отвечают на вопросы:

- ▶ «Какая стратегия поможет пережить период рецессии и не потерять конкурентного преимущества?»
- ▶ «Как сократить затраты?»
- ▶ «Как управление чистым оборотным капиталом способствует сокращению потребности во внешнем финансировании?»
- ▶ «Как изменяются подходы к инвестированию в кризисных условиях?»

Методология преподавания

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.

Программа тренинга

1-ый день

Эффективность программ по сокращению затрат

Анализ успешности стратегий в пост-кризисный период

Управление текущими затратами

- ▶ Структура затрат: переменные и постоянные
- ▶ Определение запаса финансовой прочности компании
- ▶ Влияние структуры затрат на риски бизнеса
- ▶ Меры по повышению запаса финансовой прочности и снижению риска бизнеса
- ▶ **Практическое задание: выбор мероприятий по изменению бюджета текущих затрат; определение запаса финансовой прочности**

Сокращение текущих затрат за счет сокращения неэффективной деятельности

- ▶ Классификация бизнес-процессов с точки зрения «добавленной ценности». Реальная ценность и бизнес-ценность
- ▶ Выявление деятельности, не добавляющей ценности
- ▶ Индикаторы проблем в компании
- ▶ Поиск путей совершенствования деятельности и сокращения затрат

Сокращение потребности во внешнем финансировании за счет управления чистым оборотным капиталом

- ▶ Анализ заемного финансирования: в чем выгода кредитов для компании?
- ▶ Понятие чистого оборотного капитала, его элементы
- ▶ Длительность денежного цикла и ее влияние на потребность компании в источниках финансирования
- ▶ Улучшение управления запасами, дебиторской и кредиторской задолженностями
- ▶ Резервы сокращения потребности во внешнем финансировании
- ▶ **Практическое задание: расчет резервов сокращения потребности во внешнем финансировании**

2-ой день

Сокращение капитальных затрат

- ▶ Анализ оборачиваемости активов
- ▶ Повышение эффективности использования долгосрочных активов
- ▶ Особенности анализа инвестиционных проектов в условиях неопределенности
- ▶ Изменение критериев выбора инвестиционных проектов в условиях кризиса
- ▶ Повышение эффективности проекта за счет поэтапного ввода
- ▶ Инвестиционный контроль, как способ минимизации потерь от ранее начатых инвестиционных проектов
- ▶ Практическое задание

Основные элементы системы управления рисками

- ▶ Постановка целей
- ▶ Идентификация события
- ▶ Оценка рисков
- ▶ Реагирование на риск
- ▶ Осуществление контроля
- ▶ Мониторинг

Сокращение затрат: план действий

Итоги и выводы.

Сертификаты

Сертификат Академии бизнеса «Эрнст энд Янг».

Место и время проведения

В открытом формате обучение проводится в Академии бизнеса «Эрнст энд Янг» с 9.30 до 16.30.

Корпоративное обучение

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Адаптация тренинга под отраслевую специфику
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента.

Как зарегистрироваться на тренинг?

Заполните, пожалуйста, регистрационную форму на сайте: ey.com/cis/academy