



# Бюджет затрат подразделения



## Продолжительность

2 дня / 16 академических часов  
16 CPD-единиц / 14 CPE-часов

## Необходимый уровень подготовки

Рекомендуем предварительно прослушать тренинги: «Финансы для нефинансовых менеджеров I-II», «Планирование и бюджетирование I-II»

## Целевая аудитория

- ▶ Менеджеры среднего звена
- ▶ Административные сотрудники, участвующие в бюджетировании расходов на уровне отделов / подразделений.

## Цели тренинга

- ▶ Ознакомить слушателей с техникой составления бюджета затрат отдела / подразделения
- ▶ Научить слушателей составлять и анализировать бюджеты подразделений
- ▶ Изучить расходные статьи бюджета подразделения
- ▶ Детально рассмотреть структуры расходов
- ▶ Разработать проект бюджета затрат своего подразделения.

## Методология преподавания

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.

---

## Программа тренинга

### 1-ый день

- ▶ Введение в концепцию бюджетирования. Ключевые понятия и определения
- ▶ Функции бюджета
- ▶ Соответствие бюджета подразделения ключевым показателям деятельности компании (KPI)
- ▶ Финансовые и нефинансовые бюджетные показатели затратных подразделений на примере HR департамента
- ▶ Структура затрат подразделения как функция стратегии
- ▶ Классификация затрат для целей бюджетирования
- ▶ Бюджетирование ненормируемых затрат. Регрессионный анализ дискретных затрат

Практическое задание. Определение двигателя затрат, построение прогнозных значений затрат на основе регрессионного анализа

### 2-ой день

- ▶ Анализ отклонений фактических затрат от бюджетных. Метод гибких бюджетов
- ▶ Практическое задание. Управление затратами по отклонениям
- ▶ Порядок построения бюджета
- ▶ Практические задания и ситуационные кейсы по построению и анализу бюджета на примере таких отделов, как отдел информационных технологий.
- ▶ Представление и защита бюджета подразделения
- ▶ Контроль выполнения бюджета подразделения. Гибкий бюджет
- ▶ Анализ отклонений от бюджета подразделения.

---

## Сертификаты

Сертификат Академии бизнеса «Эрнст энд Янг».

---

## Место и время проведения

В открытом формате обучение проводится в Академии бизнеса «Эрнст энд Янг» с 9:30 до 16:30.

---

## Корпоративное обучение

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Адаптация тренинга под отраслевую специфику
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента.

---

## Рекомендуемая схема обучения

- ▶ Финансы для нефинансовых менеджеров I-II
- ▶ Планирование и бюджетирование I-II
- ▶ **Бюджет затрат подразделения**
- ▶ Управленческие решения: затраты, прибыль, цены
- ▶ Управление эффективностью деятельности

## Как зарегистрироваться на тренинг?

Заполните, пожалуйста, регистрационную форму на сайте: [ey.com/cis/academy](http://ey.com/cis/academy)