

Совершенствоуя бизнес

автор:

Кямаля Рагимова

Интервью Business Time с партнером по аудиту и кадровой стратегии ЕУ в Азербайджане Тургаем Теймуровым.



– В прошлом году исполнилось 20 лет, как ЕУ (Ernst & Young) работает на азербайджанском рынке. Какие события в истории компании Вы отнесли бы к числу наиболее значительных?

– С именем ЕУ в Азербайджане связано много важных событий, но лично для меня самый ценный вклад нашей компании – это то, что мы вырастили немало первоклассных специалистов. И сегодня выпускники ЕУ играют важную роль в развитии экономики нашей страны, занимая руководящие должности в различных сферах бизнеса и государственных структурах. Мы гордимся тем, что с именем ЕУ связаны первые в Азербайджане СРА и АССА профессионалы, а также первый партнер в сфере профессиональных услуг. Не секрет, что в Азербайджане (как и во всем мире) не полностью оценен потенциал женщин-руководителей, и в этом плане наша компания может служить отличным примером – ведь в нашем офисе работают первая женщина-партнер в сфере консалтинга и первая женщина-партнер в аудите.

– Расскажите о самых интересных проектах и изменениях, которые произошли внутри Вашей компании за последний год.

– Многие интересные проекты нашей компании связаны с клиентами и, к сожалению, я не могу рассказать о них в деталях, поэтому остановлюсь на внутренних и социальных проектах.

В прошедшем году мы открыли свою бизнес-школу, где провели серию мастер-классов для студентов экономических вузов. Мы рассказали им о том, чем занимается наша компания, поделились практическим опытом и, конечно же, получили массу удовольствия от общения с ними. На заключительной сессии наши студенты сделали видеоролики о том времени, которое они провели с нами, поделились впечатлениями о компании и о том, насколько полезным был для них этот опыт. Нам очень понравилось, и мы планируем сделать эту практику регулярной.

Мы также решили поддержать творческую молодежь, проведя художественную выставку «Цветные размышления» совместно со студией

изобразительного искусства EmArt, на которой молодые мастера представили свои работы. Выставка привлекла внимание широкой общественности и вызвала большой интерес ценителей искусства.

Разумеется, мы продолжаем преподавать в университетах, делимся своим опытом и знаниями с различными министерствами и ведомствами. В этом году мы расширили сотрудничество с Азербайджанским государственным экономическим университетом, начав отдельный курс бухгалтерского учета для групп Sabah. Наши специалисты успешно проводят лекции по аудиту, микроэкономике и налогообложению на факультетах мировой экономики и бухгалтерского учета.

Есть еще немало внутренних инициатив – например, мы внедрили работу из дома для наших специалистов, по пятницам у нас можно носить джинсы. Нынешнее поколение ценит свободу, и мы стараемся соответствовать образу идеального работодателя, проявляя гибкость в таких вопросах.

– За какими аудиторскими услугами и консультациями чаще всего к Вам обращаются?

– Основные направления нашей деятельности – это аудит финансовой отчетности, налоговые, юридические и консалтинговые услуги. Я уже 15 лет работаю в сфере аудита, и за это время на нашем рынке произошла определенная трансформация. Раньше аудит заказывали в основном иностранные компании для представления отчетности в головной офис, либо местные компании в тех случаях, когда этого требовало законодательство. Пионером в этой сфере был банковский сектор благодаря усилиям Центрального банка. С тех пор правительство проделало немало работы для обеспечения прозрачности, и сегодня большинство крупных государственных и частных

структур публикует свою отчетность, заверенную аудитором. Безусловно, это помогает улучшению их бизнеса, повышает доверие к ним и позволяет им выходить на международные рынки капитала.

– Сталкивались ли Вы с проблемами в 2014 году при ведении бизнеса? Если да, то с какими?

– Как я уже отметил, отношение к аудиту сильно изменилось за последние годы, но этот процесс еще очень далек от завершения. К сожалению, на рынке все еще есть значительное количество руководителей, для которых аудит – это всего лишь листок бумаги, который необходимо получить для соответствия требованиям законодательства. И, конечно же, в таком случае выбор поставщика этих услуг делается на основе одного фактора – цены. А в результате страдает качество и репутация бизнеса. Я вхожу в Комитет по контролю над качеством услуг при Палате Аудиторов АР и могу сказать, что подобные факты продолжают выявляться, а виновные наказываются, вплоть до лишения лицензии. Однако одними санкциями эта проблема никогда не будет решена. Должны произойти изменения в сознании бизнесменов, ужесточен контроль со стороны акционеров и кредиторов.

– Повлияла ли февральская девальвация маната на рынок аудиторских услуг? Какие прогнозы у компании по поводу колебаний валютного курса в течение 2015 года?

– На сегодняшний день трудно оценить влияние девальвации на рынок, ведь прошло совсем немного времени. В отношении валютного курса самое главное на сегодняшний день – это понимание того, что будет с манатом дальше. У нас достаточно резервов для того, чтобы обеспечить стабильность курса национальной валюты, однако все прекрасно понимают, что экономика сильно зависит от цен на нефть. Что касается самой нефти, преобладающими рисками сегодня являются рекордный рост запасов сырой нефти и снятие санкций с Ирана. С другой стороны, низкие цены на нефть должны подтолкнуть потреби-

телей по всему миру к увеличению расходов, что, вкуче со стимулирующими политиками ведущих центральных банков, поддержит рост экономики в Европе и Азии, а, следовательно, вырастет и потребление нефти. Другой фактор, который должен поддерживать цены на нефть, – это падение количества эксплуатируемых буровых установок в США, которое продолжается уже 4 месяца подряд. Это говорит о том, что инвестиции в этот сектор замедляются.

Есть еще очень много экономических и политических факторов, которые будут влиять на рынок нефти, но наши прогнозы говорят о том, что цены будут постепенно восстанавливаться в средне-долгосрочной перспективе, хотя волатильность в обозримом будущем может оставаться высокой. Мы в среднем прогнозируем, что в течение нескольких лет цена достигнет \$80 за баррель нефти.

В нашем офисе работают первая женщина-партнер в сфере консалтинга и первая женщина-партнер в аудите в Азербайджане.

– Как это отразится на различных отраслях экономики? В каких отраслях Вы предсказываете наиболее значительный рост в ближайшей перспективе, а где этого роста не стоит ждать так скоро?

– В первую очередь хотел бы прокомментировать ожидания по инфляции в этом году. Мы наблюдали, как в первые дни после девальвации некоторые бизнесмены пытались мгновенно заработать на этом, подняв цены на товары и продукты. Благодаря предпринятым мерам первая волна была приостановлена, однако все по-прежнему задаются вопросом о том, какова будет инфляция по итогам года. Для того чтобы это понять, надо изучить структуру нашего внешнеторгового оборота. Значительную долю

нашего импорта занимают страны бывшего СССР, Европейский союз, Турция и Япония. Валюты всех этих стран подверглись девальвации, в некоторых случаях более значительной, чем у нас. А значит, инфляция должна быть в разумных пределах.

Что касается отдельных секторов экономики, то можно ожидать снижение темпов роста банковского сектора в связи с вероятным ростом задолженности. Также вероятно замедление строительного сектора в случае уменьшения капитальных вложений в эту отрасль. С другой стороны, планы ЦБ по увеличению ипотечного кредитования должны поддержать эти отрасли.

Кроме того, снижение цен на нефть повлечет оптимизацию расходов в нефтяной индустрии, но будет с лихвой компенсировано за счет масштабных инвестиций в проект «Шах Дениз-2».

В сельском хозяйстве и туризме есть большой потенциал, реализовать который в нынешних условиях должно стать легче.

– Какого рода специалисты наиболее необходимы Вашей компании? Есть ли трудности с привлечением нужных экспертов? Какие, на Ваш взгляд, личные и профессиональные качества необходимы специалистам, чтобы сделать успешную карьеру в Вашей компании?

– Мы являемся частью глобальной системы и, конечно же, требования к сотрудникам у нас достаточно высокие. Поэтому мы активно работаем с экономическими вузами, и это приносит свои плоды – каждый год мы набираем талантливых студентов, которые видят свое будущее в нашей сфере деятельности. В этом плане нам, конечно, помогает репутация нашей компании, ведь согласно рейтингу самых привлекательных работодателей Universum, EY занимает первое место в мире в сфере профессиональных услуг и уступает лишь Google в общем рейтинге.

Что касается успеха, то мне запомнилась одна история. Как-то выступая перед студентами, Уоррен Баффет спросил, почему, по их мнению, он такой успешный. Студенты выдвигали различные версии – ум, опыт, везение

и другие. Но секрет оказался прост. «Мне не нужно работать. У меня достаточно денег, и главная причина, по которой я все еще работаю, – мне нравится то, чем я занимаюсь», – сказал он.

Я твердо убежден – чтобы быть успешным, нужно заниматься любимым делом, и тогда все получится. В каждом деле нужно прикладывать определенные усилия, для того чтобы добиться успеха. Иногда это означает, что нужно сделать выбор в пользу работы и отказаться от каких-то развлечений. И если ты любишь свою работу, то этот выбор дается легче.

Кроме того, очень важно понимать, куда ты стремишься, чего хочешь добиться. Как говорится, плох тот солдат, который не мечтает стать генералом. Для меня самой большой мотивацией всегда было достижение целей, которые я ставил перед собой. Безусловно, достижение поставленных целей сопровождается карьерным ростом и улучшением материального благосостояния, но все-таки чувство удовлетворения от того, что ты добился результата и его оценили, крайне важно.

– Какие проекты Вы запланировали реализовать в 2015 году? Чем собираетесь порадовать клиентов и партнеров компании?

– Текущий год будет достаточно сложным для нашей профессии. Экономические вызовы, с которыми столкнулись наши клиенты, потребуют предельной концентрации и качественного сервиса. Мы должны проводить еще больше времени с клиентами, чтобы лучше понимать процессы, происходящие в их бизнесе. Ведь на нас лежит большая ответственность перед государством, акционерами и бизнес-сообществом.

В то же время, будучи глобальной компанией, мы обладаем огромным опытом, в том числе и в схожих ситуациях, которым мы будем продолжать делиться с нашими партнерами.

Наша страна имеет огромный потенциал, и я уверен, что в итоге нынешние вызовы сделают всех нас еще сильнее и успешнее.

