

# Zukunft öffentliche Verwaltung

Unser Angebot für die öffentliche Hand  
und ihre Unternehmen

The EY logo is displayed in a large, bold, white font. It is positioned in the lower-left area of the page, partially overlapping the building's reflection in the water.

Building a better  
working world

# Wir wollen Dinge voranbringen

und entscheidend  
besser machen



Wir - das Public-Sector-Team von EY - haben uns darauf spezialisiert, gemeinsam mit Ihnen praktikable Lösungsansätze unter Berücksichtigung der genannten Zielkonflikte zu entwickeln und umzusetzen. Unsere Mitarbeiter kennen die Herausforderungen, vor denen die öffentliche Hand steht. Wir wissen aus unserer langjährigen Prüfungs- und Beratungstätigkeit, wo sich die besonderen Hürden und Stolpersteine befinden und wie sie sich bewältigen lassen.

Unser Ziel ist es, für Sie Dinge voranzubringen und entscheidend besser zu machen. Dafür steht unser weltweiter Anspruch „Building a better working world“: Wir wollen Sie auf dem Weg hin zu einem effizienten und modernen Dienstleistungsunternehmen begleiten. Und gemeinsam mit Ihnen wollen wir die Potenziale entfalten, die in der öffentlichen Verwaltung und Ihren Unternehmen stecken.

Die Herausforderungen der öffentlichen Hand sind hoch - und oft kontrovers. Auf der einen Seite hat sie einen öffentlichen Auftrag zu erfüllen und soll gemeinwohlorientiert agieren. Auf der anderen Seite wird von ihr erwartet, dass sie wie ein privatwirtschaftliches Unternehmen operiert und sich erfolgreich in einem immer stärkeren Wettbewerbsumfeld behauptet. Obwohl sie ständig neuen gesetzlichen Änderungen unterworfen ist, soll die öffentliche Hand gleichzeitig innovativ sein, zukunftsorientiert denken und handeln sowie neue Potenziale erschließen.



# Vielfältige Aufgaben

- differenzierte Antworten

Die Aufgaben, die von der öffentlichen Hand gelöst werden müssen, sind äußerst komplex. Häufig betreffen sie sogar mehrere und ineinandergreifende Bereiche. Das macht es für die Verantwortlichen besonders schwierig, die richtigen Lösungen zu finden.

- ▶ Wie können politische Visionen nachhaltig umgesetzt werden?
- ▶ Welche Möglichkeiten gibt es, um Aufgaben verschiedener Organisationseinheiten zusammenzulegen?

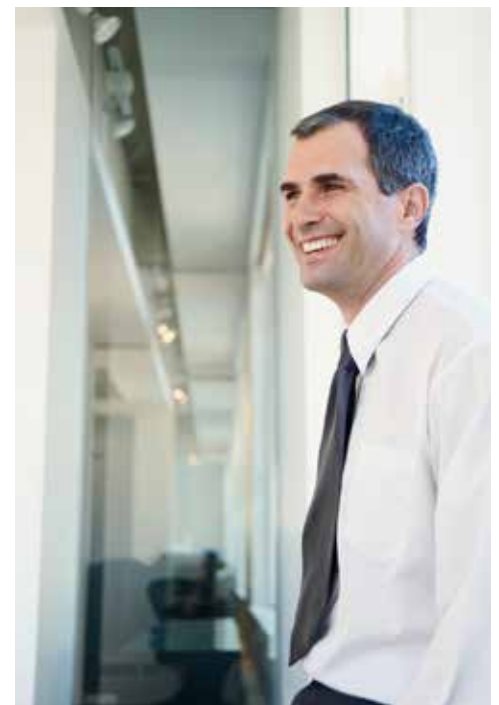
- ▶ Welche Synergiepotenziale sind vorhanden?
- ▶ Wie lassen sich mehrere Organisationseinheiten zielgerichtet steuern?
- ▶ Wie können die internen Prozesse effizient und zukunftsfähig gestaltet werden?
- ▶ Wie kann das Haushalts- und Rechnungswesen modernisiert werden?
- ▶ Welche Konsequenzen hat die Privatisierung von Teilbereichen?
- ▶ Wie werden Teilbereiche betriebswirtschaftlich und steuerlich optimiert?
- ▶ Welche Möglichkeiten gibt es, um öffentliche Aufgaben in Kooperation mit privaten Unternehmen anzubieten?

Die Vielfalt der Fragen erfordert differenzierte Antworten. Je nach Aufgabenstellung stellen wir für Sie ein Team von Fachleuten zusammen, die sich auf die jeweiligen und für Sie relevanten Fragestellungen spezialisiert haben. Dabei haben wir immer alle Bereiche im Blick. Dafür steht unser fachübergreifender Ansatz.

Unser Public-Sector-Team besteht aus Wirtschaftsprüfern, Steuerberatern, Rechtsanwälten, Management-, IT- und Risikoberatern sowie Immobilienspezialisten. Jeder von ihnen besitzt langjährige Erfahrung aus der Betreuung öffentlicher Verwaltungen und privatwirtschaftlicher Unternehmen. Von diesem Erfahrungsschatz profitieren Sie.

Was immer Ihre Herausforderungen sind:

Wir stellen für Sie das passende Team zusammen. Denn es ist unser Anspruch, gemeinsam mit Ihnen etwas zu bewegen. Und wir wollen zusammen mit Ihnen Lösungen entwickeln, die Sie auf Ihrem weiteren Weg hin zu einer zukunftsorientierten und effektiven Verwaltung unterstützen.



# Unsere Leistungen im



## Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahe Beratung

- ▶ Prüfung von öffentlichen Unternehmen und Kommunen nach der Umstellung auf Doppik (Jahres- und Konzernabschlüsse)
- ▶ Prüfung nach § 53 HGrG
- ▶ Prüfung von Nachhaltigkeits- und CO<sub>2</sub>-Berichten
- ▶ Durchführung von Unternehmensbewertungen und Due Diligence Reviews
- ▶ Umstellung von Kameralistik auf Doppik
- ▶ Durchführung von Sozialaudits
- ▶ Durchführung von EU-Finanzkontrollen
- ▶ Schulung von Aufsichtsräten

## Steuerberatung

- ▶ laufende Besteuerung von Betrieben gewerblicher Art und Beteiligungsgesellschaften der öffentlichen Hand
- ▶ Entwicklung von Konzepten zur Optimierung des steuerlichen Querverbands, insbesondere auch im Zusammenhang mit Modellen zur Betreuung von ÖPNV-Leistungen
- ▶ steuerliche Gestaltungsberatung, z. B. im Zusammenhang mit Leasingkonstruktionen, Betrauungskonzepten oder Restrukturierungen im öffentlichen Konzern
- ▶ Entwicklung steueroptimierter Transaktionsstrukturen bei Privatisierungen, Public Private Partnerships, Fusionen oder Kooperationen einschließlich der Abstimmung mit der Finanzverwaltung
- ▶ Bearbeitung steuerlicher Spezialfragen, z. B. Betreuung von Betriebsprüfungen oder Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand
- ▶ Einlegen von Rechtsbehelfen und Führen von Klageverfahren vor den Finanzgerichten

- ▶ Besteuerung gemeinnütziger Einrichtungen der öffentlichen Hand
- ▶ Beratung zu energie- und stromsteuerlichen Fragen sowie zur steuerlichen Nachweisführung beim Aufbau von Energiemanagementsystemen

## Rechtsberatung

- ▶ Prüfung der Ausschreibungspflicht und Gestaltung vergaberechtsfreier Beschaffungsverträge, z. B. vergaberechtsfreie Inhouse-Konstellationen; Konzeption nationaler und europaweiter Vergabeverfahren einschließlich der Fertigung aller Vergabeunterlagen wie z. B. der Verträge; anwaltliche Vertretung in Vergabenachprüfungsverfahren vor der Vergabekammer bzw. vor dem Vergabesenat
- ▶ Identifizierung und Prüfung (Due Diligence) beihilfenrechtlicher Sachverhalte; Betrauungsregelungen nach Altmark-Trans oder Freistellungsbeschluss; Prozessführung und Unterstützung bei Notifizierungsverfahren, auch gegenüber der EU-Kommission; EU-konforme Gestaltung von Kredit- und Bürgschaftskonditionen für Kommunalbürgschaften
- ▶ Beratung zu Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträgen sowie bei haushaltsrechtlichen, kommunalwirtschaftsrechtlichen und zuwendungsrechtlichen Fragen
- ▶ Beratung auf dem Gebiet des Gesellschafts- und Konzernrechts sowie des Arbeitsrechts im Rahmen von ÖPP-Modellen, bei Beleihungen, beim Outsourcing, bei der Restrukturierung von Einrichtungen und Unternehmen sowie bei Unternehmens- und Beteiligungskäufen; Klärung von Auseinandersetzungen zwischen Partnern/Gesellschaftern
- ▶ kartellrechtliche Beratung in Fusions- und Missbrauchsverfahren; preisrechtliche Beratung
- ▶ Beratung zu bau- und umweltrechtlichen Fragen
- ▶ Beratung in allen Fragen zum Energiewirtschaftsrecht/ zu Regulierungen, zum Energiekartellrecht und zum Energievertragsrecht/Energiehandel

# Überblick: zugeschnitten auf die öffentliche Hand



## Managementberatung

- ▶ Beratung bei der Konzeption, Optimierung und Implementierung neuer Controlling- und Steuerungssysteme, z. B. Planungs- und Reportingsysteme, Portfoliosteuerung, Nachhaltigkeitsberichtssysteme
- ▶ Projektmanagement
- ▶ Organisations- und Prozessberatung, Geschäftsprozessmanagement, Durchführung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen, z. B. Haushaltskonsolidierung, Outsourcing, Shared Services Center
- ▶ eGovernment
- ▶ fachliche Konzeption von IT-Anwendungen und -Verfahren
- ▶ Anforderungsmanagement
- ▶ Beratung bei der Optimierung der Finanzorganisation sowie von Finanzprozessen
- ▶ Beteiligungsmanagement
- ▶ Nachhaltigkeitsmanagement, z. B. Beratung zum Klimaschutz sowie zum Energie- und Umweltmanagement, Beschaffung von nachhaltigen Dienstleistungen und Produkten

## Risikoberatung

- ▶ Durchführung interner Revisionen und Erstellen der Prüfungsplanung
- ▶ Unterstützung bei der konzeptionellen Neuausrichtung der Internen Revision
- ▶ Quality Assessments der Internen Revisionsfunktion (gemäß IIR-Standards)
- ▶ Einführung interner Kontrollsysteme (IKS-Analyse); Konzeption und Implementierung von Risikomanagementsystemen
- ▶ risikoorientierte Optimierung der wesentlichen operativen und strategischen Steuerungsinstrumente zur Sicherung und Steigerung des Unternehmenswerts
- ▶ Analyse und Bewertung von Compliance-Management-Systemen und Untersuchung bei Verdacht auf dolose Handlungen

## IT-Beratung und -Prüfung

- ▶ Beratung bei der Konzeption, Optimierung und Erfolgsmessung der IT
- ▶ IT-Programm- und -Projektmanagement
- ▶ IT-Portfoliomanagement, IT-Sourcing
- ▶ IT-Architekturmanagement
- ▶ Beratung bei der Auswahl und beim Customizing von Standard-Softwareprodukten, z. B. SAP
- ▶ Prüfung und Bescheinigung der Übereinstimmung von Software und IT-Verfahren (internes Kontrollsystem) mit den haushaltsrechtlichen Vorschriften sowie den GoB, GoBS, der AO und sonstigen Vorschriften; Benchmarking dieser internen Kontrollen
- ▶ Prüfung der Sicherheit und Vertraulichkeit von Betriebssystemen, von Anwendungen und Daten in Netzwerken, vom Intra- und Internet sowie Erstellung und Umsetzung von Netzwerksicherheits- und Datensicherungskonzepten, Notfallplänen und Risikoanalysen

## Privatisierungsberatung

- ▶ Vorbereitung und Begleitung von Privatisierungen und Fusionen
- ▶ umfassendes Management von Veräußerungsprozessen, von der Aufbereitung der Finanzinformationen über die Suche nach potenziellen Erwerbern bis hin zur Verhandlungsunterstützung
- ▶ Unterstützung von Entscheidungs- und Vergabeprozessen mithilfe von Finanz- und Bewertungsmodellen

## Immobilienberatung

- ▶ Neuorganisation des Liegenschafts- und Baumanagements
- ▶ Aufnahme, Analyse und Bewertung des Immobilienbestands
- ▶ Entwicklung und Umsetzung von Immobilienstrategien
- ▶ Immobilienportfoliomanagement und -steuerung
- ▶ Beratung und Unterstützung bei Immobilientransaktionen
- ▶ Unterstützung bei Projektentwicklungen
- ▶ Projektsteuerung bei Bauprojekten
- ▶ internationale Standortberatung

# Die öffentliche Hand:

ein Bereich mit vielen Facetten

Stadtverwaltungen und Ministerien, Ver- und Entsorgungsbetriebe, Krankenhäuser und Stiftungen: Die öffentliche Hand ist ein Bereich mit vielen Facetten. Jeder einzelne Bereich hat seine ganz eigenen Herausforderungen und Fragestellungen.

Um jeden dieser Bereiche optimal betreuen zu können, haben wir uns innerhalb unseres Public-Sector-Teams noch einmal spezialisiert. Wir haben Kolleginnen und Kollegen mit Expertenwissen für folgende Bereiche:

## Öffentliche Unternehmen

- ▶ ÖPNV, SPNV
- ▶ Versorgung
- ▶ Entsorgung
- ▶ Krankenhäuser
- ▶ Alteneinrichtungen
- ▶ Flughäfen, Messen
- ▶ Bau- und Liegenschaftsbetriebe
- ▶ andere öffentliche Unternehmen

## Non-Profit-Organisationen

- ▶ Vereine
- ▶ Verbände
- ▶ Krankenkassen
- ▶ Stiftungen
- ▶ Kirchen
- ▶ Ordensgemeinschaften
- ▶ Parteien
- ▶ gemeinnützige Kapitalgesellschaften

## Bund und Länder

- ▶ Bundesministerien
- ▶ Landesministerien
- ▶ Regierungsbezirke
- ▶ nachgeordnete Behörden

## Kommunen

- ▶ Städte und Gemeinden
- ▶ Landkreise
- ▶ Zweckverbände

Die Herausforderungen, vor denen die öffentliche Hand steht, sind groß. Unser Anspruch ist es, gemeinsam mit Ihnen Dinge nach vorne zu bringen, entscheidend besser zu machen und Sie bei der Bewältigung Ihrer Aufgaben zu unterstützen.

Weitere Informationen zu unseren Leistungen finden Sie hier:

[www.ey.com/DE/de/Industries/Government---Public-Sector](http://www.ey.com/DE/de/Industries/Government---Public-Sector)



**Gemeinsam lässt sich  
viel bewegen.**

Sprechen Sie  
uns an.



#### Die globale EY-Organisation im Überblick

Die globale EY-Organisation ist einer der Marktführer in der Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Transaktionsberatung und Managementberatung. Mit unserer Erfahrung, unserem Wissen und unseren Leistungen stärken wir weltweit das Vertrauen in die Wirtschaft und die Finanzmärkte. Dafür sind wir bestens gerüstet: mit hervorragend ausgebildeten Mitarbeitern, starken Teams, exzellenten Leistungen und einem sprichwörtlichen Kundenservice. Unser Ziel ist es, Dinge voranzubringen und entscheidend besser zu machen - für unsere Mitarbeiter, unsere Mandanten und die Gesellschaft, in der wir leben. Dafür steht unser weltweiter Anspruch „Building a better working world“.

Die globale EY-Organisation besteht aus den Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited (EYG). Jedes EYG-Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig und haftet nicht für das Handeln und Unterlassen der jeweils anderen Mitgliedsunternehmen. Ernst & Young Global Limited ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht und erbringt keine Leistungen für Mandanten. Weitere Informationen finden Sie unter [www.ey.com](http://www.ey.com).

In Deutschland ist EY an 22 Standorten präsent. „EY“ und „wir“ beziehen sich in dieser Publikation auf alle deutschen Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited.

© 2014  
Ernst & Young GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
All Rights Reserved.

BKR 0214-204  
ED None

Diese Publikation ist lediglich als allgemeine, unverbindliche Information gedacht und kann daher nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Obwohl sie mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt wurde, besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität; insbesondere kann diese Publikation nicht den besonderen Umständen des Einzelfalls Rechnung tragen. Eine Verwendung liegt damit in der eigenen Verantwortung des Lesers. Jegliche Haftung seitens der Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und/oder anderer Mitgliedsunternehmen der globalen EY-Organisation wird ausgeschlossen. Bei jedem spezifischen Anliegen sollte ein geeigneter Berater zurate gezogen werden.

[www.de.ey.com](http://www.de.ey.com)