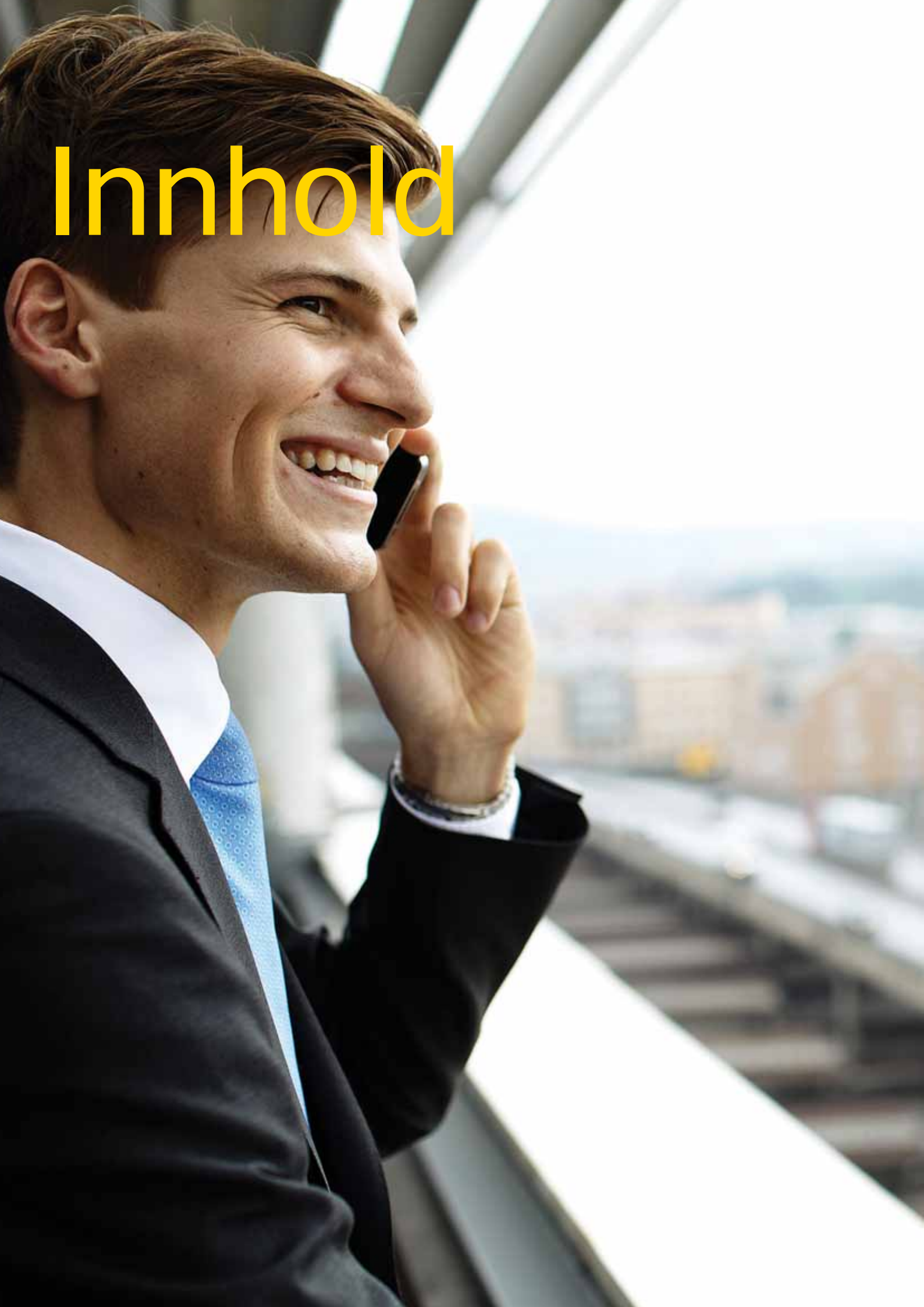


# Ernst & Young i Norge



 **ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do

# Innhold



Administrerende direktør har ordet . . . . .	4
Fakta om Ernst & Young. . . . .	6
Assurance   Revisjon . . . . .	8
Advisory   Rådgivning. . . . .	10
Tax   Skatt og avgift . . . . .	12
TAS   Transaksjoner . . . . .	14
Bransjegrupper . . . . .	18
En inkluderende bedriftskultur . . . . .	20
Kurs og publikasjoner . . . . .	22
Entrepreneur Of The Year. . . . .	24
Kontorer over hele landet . . . . .	26



# Leder

---

## Et helhetlig revisjons- og rådgivningstilbud

Som Norges største revisjons- og rådgivningsselskap er vi opptatt av å være den ledende leverandøren av fremtidens løsninger både for næringsliv og offentlig forvaltning. Vi legger vekt på å overføre beste praksis til deg som kunde på en måte som skaper varige verdier og konkurransefortrinn. Våre svært dyktige medarbeidere og fokus på kvalitet er nøkkelen for å få dette til.



## // Vår ambisjon er å bidra til kunnskapsoverføring slik at kundene kan implementere de gode løsningene.

Revisjon og rådgivning er kunnskapsbasert virksomhet. Det har vært en jevn, men betydelig vekst i vår bransje de siste 20 til 30 årene. Vi opplever at næringsliv og offentlig forvaltning i økende grad har behov for våre tjenester, og vi forventer at dette vil fortsette. Virksomhetene blir mer kompliserte, kundene og omgivelsenes forventninger stiger og konkurransen tiltar. Det stiller virksomhetene overfor store krav til kontinuerlig forbedring. Vår ambisjon er å bidra til kunnskapsoverføring slik at kundene

kan implementere de gode løsningene. For å få til dette leverer vi tjenester innenfor fire separate forretningsområder – Assurance, Advisory, Tax og Transaction Advisory Services.

Ernst & Young Assurance har som hovedoppgave å ivareta behovene til aksjonærer, kreditorer og andre interessegrupper for forsvarlig finansiell informasjon. I bredere forstand er oppgaven å bidra til et sunt næringsliv og at gjeldende lover og regler etterlevs. Samtidig ønsker vi å bidra til å gjøre

virksomhetene bedre, og ikke minst styrke styring og kontroll.

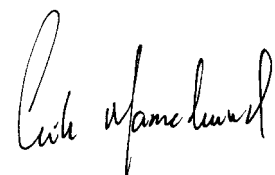
Ernst & Young Advisory er posisjonert mellom de rendyrkede strategihusene og IT-konsulentselskapene. Fordelen for deg som kunde er at vi kan bistå med rådgivning i alle faser fra problemdefinisjon til endelig implementering av løsninger.

Ernst & Young Tax er et ledende kompetansemiljø innen skatt, avgift og tilknyttede områder som selskapsrett, regnskapsrett og økonomi. En ansvarlig og proaktiv håndtering av skatte- og avgiftsforpliktelser er av stor betydning for å unngå unødige kostnader og sikre bærekraftig vekst i en virksomhet.

Ernst & Young Transaction Advisory Services har et tjenestespekter som omfatter alle deler av transaksjonsprosessen. Vi hjelper deg med å gjøre den riktige handelen til riktig pris og med hensiktsmessig beskyttelse mot den risikoen transaksjonen innebærer.

De siste årene har vi alle merket finanskrisen og den svake økonomiske utviklingen internasjonalt. Riktignok er situasjonen bedre i Norge, men de internasjonale omstendighetene setter spor etter seg også her hjemme. Vi gjør vårt ytterste for å bistå og dele erfaringer med våre kunder – både for å løse aktuelle problemer og for å gripe mulighetene som dukker opp.

Vi ser frem til et fortsatt godt samarbeid med nåværende kunder, og det vil glede oss å bli kjent med nye!



Erik Mamelund  
Administrerende direktør



# Fakta om Ernst

Ernst & Young er Norges største revisjons- og rådgivningsselskap og en ledende global aktør innen revisjon, skatt og avgift, transaksjoner og rådgivning.

Ernst & Young er revisor for mer enn en tredjedel av selskapene på Oslo Børs, og har størst markedsandel innen revisjon i Norge. Samtidig er vi rådgiver for en rekke av Norges største virksomheter i næringsliv og offentlig sektor. Vi har egne bransjegrupper med spisskompetanse fra alle våre forretningsområder. Les mer om vår bransjekompetanse på side 18.

#### Hovedkontor

Det norske hovedkontoret ligger i Oslo, mens det globale hovedkontoret er i London.

#### Medarbeidere

Ernst & Young har ca. 1 600 ansatte i Norge og over 152 000 medarbeidere globalt.

#### Ledelse

Erik Mamelund er administrerende direktør for Ernst & Young i Norge, mens Torstein Hokholt leder Ernst & Young i Norden. Den øvrige ledelsen i Norge består av Olve Gravråk (leder Assurance), Terje Andersen (leder Advisory), Christin Bøsterud (leder Tax), Vegard Stevning (leder Transaction Advisory Services), Bjørn Vihovde (leder HR) og Jan Egil Haga (Quality and Risk Management).

James S. Turley er konsernsjef og styreformann for Ernst & Young globalt.

#### Omsetning

I regnskapsåret 10/11 omsatte Ernst & Young for 2,0 milliarder kroner i Norge. Global omsetning i samme periode var 22,9 milliarder USD.

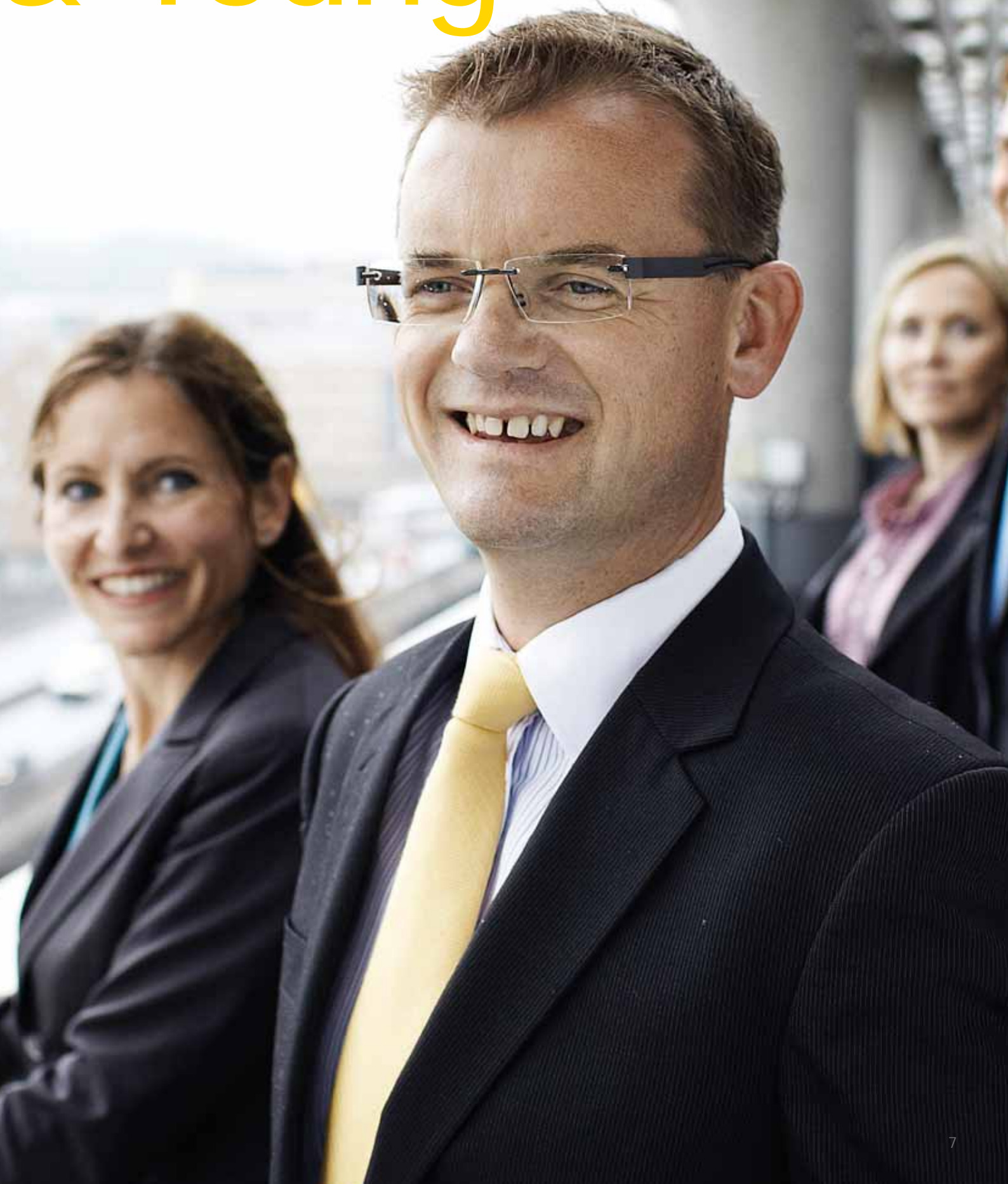
#### Kontorer

Ernst & Young er inndelt i 10 regioner i Norge, og med 36 kontorer er vi representert i alle landsdeler. Globalt har virksomheten omlag 700 kontorer i 140 land.

#### Forretningsområder

Ernst & Young er delt inn i fire forretningsområder – Assurance, Advisory, Tax og Transaction Advisory Services.

# & Young



# Assurance

markedsleder i Norge

Ernst & Young reviderer flest av de store og børsnoterte selskapene i Norge og en betydelig andel av øvrige virksomheter. Vi har landets ledende IFRS-miljø, og er det eneste revisjonsselskap som er fullintegret på tvers av landegrensene.



“ Utviklingen i samfunnet stiller stadig høyere krav til revisjonsbransjen. Vår plattform gjør at vi skal kunne forbli ledende.

*Olve Gravråk  
Leder av Assurance*



Ernst & Young er alltid representert i din region med 900 revisorer fordelt på kontorer over hele landet. Felles rekruttering, opplæring og metodikk sikrer høy standard på våre revisjonstjenester.

### Revisjon

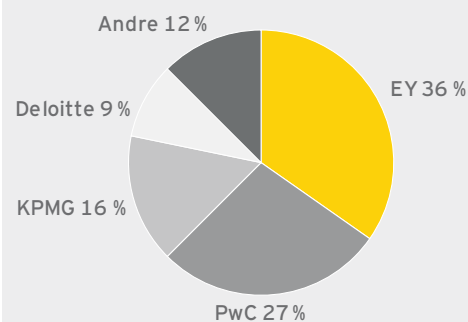
Med "Quality In Everything We Do" som slagord, er Ernst & Young opptatt av å levere kvalitet i alle ledd. Som eier, leder eller annen bruker kan du stole på tallene når Ernst & Young er revisor. Samtidig ønsker vi å bistå med å gjøre regnskaper, avslutningsprosesser og økonomifunksjonen bedre. Denne helhetstilnærmingen har gitt oss posisjonen som revisor for mer enn en tredjedel av selskapene på Oslo Børs, og de fleste av de største norske selskapene. Samtidig er vi opptatt av å levere tilsvarende høy kvalitet på en like effektiv

måte til små og mellomstore virksomheter over hele landet.

Ernst & Youngs nasjonale og internasjonale kompetansesentra innen regnskap bidrar til å holde revisorer og kunder oppdatert på god regnskapsskikk og internasjonale regnskapsregler. Våre fagavdelinger utgjør Norges ledende IFRS-miljø og bidrar aktivt med kompetanseoverføring slik at du som kunde får de korrekte og konstruktive svarene du ønsker.

Vår kundeportefølje gjør det mulig for oss å sikre at medarbeiderne får bred kunnskap om næringslivet, samtidig som de jobber med Norges mest komplekse og sammensatte virksomheter. Slik vil du som kunde dra nytte av revisorer som både er faglige enere og "Likeable Professionals".

### Revisjon – markedsandeler Oslo Børs



Antall selskaper i prosent revidert av de ulike revisjons-selskapene. Omfatter selskaper listet på Oslo Børs og Oslo Axess pr. juli 2011. (Kilde: Oslo Børs)

- Tjenester: Lovbestemt revisjon, frivillig revisjon, attestasjoner, bekreftelser og kontrollhandlinger

### Revisjonsnære rådgivningstjenester

Stadig mer omfattende krav til regnskapsrapportering, økonomisk styring og intern kontroll stiller din virksomhet overfor større utfordringer. Som din revisor eller rådgiver er vi opptatt av å hjelpe deg med å bli bedre på også disse områdene. Vi kjenner virksomheten og legger vekt på å forstå interne prosesser og tilføre merverdi gjennom å være en god diskusjonspartner.

- Tjenester: Forbedring av regnskapsrapportering, gjennomgang av skatte- og avgiftsforhold, evaluering og effektivisering av intern kontroll, kapitaleffektivitet og likviditetsstyring, omarbeidelse til IFRS-regnskap, due diligence, oppkjøp og børsnotering

### Gransking

Ernst & Youngs granskingsgruppe består av erfarne medarbeidere med tverrfaglig kompetanse. Vi bistår med å redusere risiko for misligheter og gjennomfører gransking ved uønskede hendelser.

- Tjenester: Forebygging av økonomiske misligheter, gransking, gjennomgang for å kontrollere etterlevelse av regelverk og bistand i tvistesaker

Mer informasjon og kontaktpersoner:  
[www.ey.no/assurance](http://www.ey.no/assurance)



# Advisory

et ledende rådgivningsmiljø

Ernst & Young Advisory er posisjonert mellom de rendyrkede strategihusene og IT-konsulent-selskapene. Fordelen for deg som kunde er at vi tilbyr en mer helhetlig tilnærming til ditt behov, hvor vi kan bistå i alle faser fra problemdefinisjon til endelig implementering av løsninger.

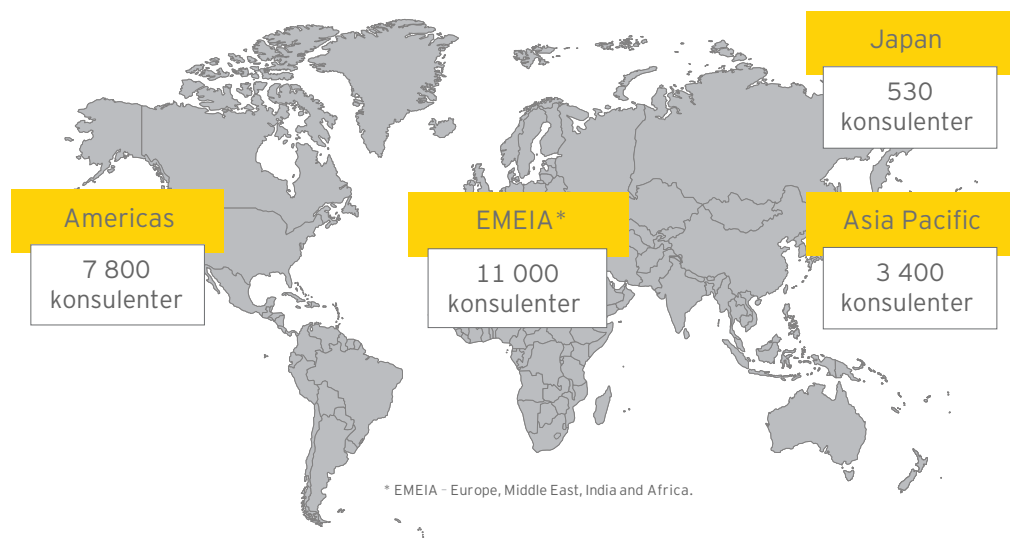


“ Vi skal levere mer enn det kundene forventer fordi det gir oss kraften til å beholde vår posisjon som ledende i Norden.

*Terje Andersen  
Leder av Advisory*



Ernst & Young Advisory består av nærmere 23 000 konsulenter på verdensbasis



Ernst & Young Advisory i Norge består av 280 konsulenter fordelt på kontorer i Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger. I Norden har vi totalt nærmere 650 konsulenter.

Alle virksomheter må fokusere på kostnader og risikobildet her og nå for å ha en sunn og trygg drift. Minst like viktig er det å heve blikket og jobbe med forbedringer som vil gi vekst og konkurransedyktighet i et lengre perspektiv. I alle prosjekter har vi høyt fokus på kontinuerlig forbedring og kompetanseoverføring for å gi deg nødvendige forutsetninger for å videreføre utviklingen på egenhånd.

#### Forretningsrådgivning

Vi leverer tjenester som gir varige endringer og forbedringer. Vårt tjenestespekter dekker både strategiske og operative prosesser innenfor og på tvers av virksomhetens funksjonsområder. Vi bistår med å identifisere og realisere attraktive markedsposisjoner og bidrar til at din virksomhet oppnår målbare og varige gevinster. Våre konsulenter har personlig erfaring fra arbeid med både små og store virksomheter, private såvel som offentlige.

- Tjenester: Strategi, virksomhetsstyring, økonomistyring, prosessforbedring, LEAN, Supply Chain Management, Customer Management, HR Management, organisasjonsdesign og utvikling

#### Risikorådgivning

På sitt mest effektive er risikostyring og internkontroll integrert i eksisterende funksjoner og prosesser på tvers av organisasjonen. Vi bistår virksomheten med å identifisere risiko og vurdere hvorvidt etablerte styrings- og kontrolltiltak reduserer uønsket risikoeksponering til et akseptabelt

nivå. Finansielle og operasjonelle områder evalueres opp mot selskapets retningslinjer og ledende praksis.

- Tjenester:

Risk Management, Financial Services Risk Management, internrevisjon og internkontroll, miljø- og samfunnsansvar

#### IT-styring og kontroll

Vi bistår virksomheten med å identifisere, vurdere og forbedre IT-styring og kontroll. Våre rådgivere har lang sikkerhetserfaring og kjenner markedets behov og lovmessige krav til å sikre sensitiv og kritisk informasjon.

- Tjenester: IT-revisjon, IT-internrevisjon, informasjonssikkerhet, etterlevelse, dataanalyse, digital etterforskning og IT-styring, risiko og kontroll

#### IT-rådgivning

Vi bistår med å nå virksomhetens strategiske mål gjennom riktig bruk av IT. Våre rådgivere har omfattende strategisk, operativ og teknisk kompetanse som bidrar til maksimal utnyttelse av IT-investeringene.

- Tjenester: IT-strategi/arkitektur, IT-effektivisering, systemvalg og implementering, Information Management, Business Intelligence, digitalisering, prosjekt- og programledelse

Mer informasjon og kontaktpersoner:  
[www.ey.no/advisory](http://www.ey.no/advisory)

# Tax

---

## ledende på skatt og avgift

Ernst & Young Tax er et ledende kompetansemiljø innen skatt, avgift og tilknyttede områder som selskapsrett, bokføringsrett og liknende.

Vår jobb er å bidra med relevante og gode løsninger i tråd med gjeldende lover og regler.



“ Vi har liten tro på distansert rådgivning. Vi er på vårt ypperste når vi er involvert i kundens hverdag og deltar som en aktiv bidragsyter med innsikt i behovene der og da.

*Christin Bøsterud  
Leder av Tax*



Fra 15 kontorer over hele landet bistår våre rundt 190 advokater og rådgivere virksomheter og privatpersoner med skatte- og avgiftsrelaterede problemstillinger. Vår filosofi er at en ansvarlig og proaktiv håndtering av skatte- og avgiftsforpliktelser er av stor betydning for å unngå unødige kostnader og sikre bærekraftig vekst i en virksomhet. Vi er raskt ute med informasjon om endringer og trender som påvirker dine rammebetingelser.

Vi ser at faglig bredde kombinert med bransjeforståelse er avgjørende for kvalitativt gode tjenester. Våre kundeansvarlige har denne kombinasjonen av fag- og bransjeinnsikt. Slik legger vi grunnlaget for en sømløs leveranse i en uformell tone.

#### Selskapsbeskatning

Vi bistår med rådgivning innen norsk

selskaps- og konsernbeskatning og korrekt håndtering av skattekostnader i regnskapsrapportering og selvangivelse.

- Tjenester: Utarbeidelse av selvangivelse og lokale regnskap, skatterapportering, skatteberegninger, due diligence og rådgivning i forbindelse med omorganiseringer, transaksjoner, virksomhetsoverdragelser, bok- og trekkettersyn og generasjonsskifte

#### Internasjonal skatt

Vi identifiserer skatteeffektive løsninger for selskaper som opererer internasjonalt og har også Norges ledende og største miljø innenfor internprising.

- Tjenester: Generell internasjonal skatterådgivning, restruktureringer, implementering av skatteoptimaliserte strukturer, tax effective supply chain management og internprising

## Best på skatt og avgift

1

- De prestisjefylte juridiske guidene og publikasjonene "Legal 500", "Chambers Legal", "International Tax Review" og "Tax directors handbook" rangerte alle Ernst & Young Tax Advokatfirma på nivå 1 i 2010.
- Ernst & Young Tax ble også kåret til "Norwegian Tax firm of the Year" og "Norwegian Transfer Pricing Firm of the Year" av "International Tax Review" i 2009 og 2010 - og i tillegg "Energy Tax Team of the Year" i Europa i 2010.

#### Transaksjonsrådgivning

Vi har spesialkompetanse på potensielle skatte- og avgiftsmessige effekter ved alle typer transaksjoner, som kjøp og salg av virksomhet, refinansiering, restrukturering og børsnoteringer.

- Tjenester: Due diligence, strukturering av transaksjoner, avtaleverk og skatte- og avgiftsklausuler

#### Personbeskatning

Vi bistår med skatt og avgift innen personområdet generelt, både nasjonalt og internasjonalt.

- Tjenester: Rapporteringsbistand og omfattende rådgivningsoppdrag innen personbeskatning, pensjon, trygd, immigrasjon, incentivordninger og internasjonal arbeidsrett

#### Indirekte skatt

Vi gir råd knyttet til nasjonal og internasjonal toll- og merverdiavgiftslovgivning og bistår også i tvistesaker overfor toll- og avgiftsmyndighetene og ved domstolene.

- Tjenester: Utredninger, optimalisering av struktur og vare-/tjenesteflyt, bistand ved bokettersyn, opplæring og undervisning, kontroll av eksisterende avgiftsbehandling, representasjon, internasjonal avgift, due diligence og reorganiseringer

Mer informasjon og kontaktpersoner:  
[www.ey.no/tax](http://www.ey.no/tax)

# Transaction Advisory Services

i front på transaksjonsrådgivning

Ernst & Young har landets fremste fagmiljø innen transaksjonsrådgivning. Vårt tjenestespekter omfatter alle deler av transaksjonsprosessen.



“ Vi trives best når vi sikrer en vellykket transaksjon gjennom gode råd basert på grundige analyser, bransjekunnskap og solid erfaring.

*Vegard Stevning  
Leder av  
Transaction Advisory Services*



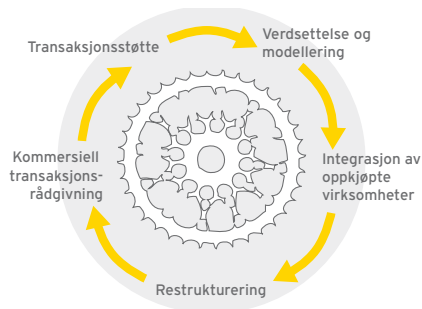
## Tjenester i alle deler av transaksjonsprosessen

Over 50 rådgivere i Transaction Advisory Services (TAS) i Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger tilbyr transaksjonsrelaterte tjenester til investorer, eiere, virksomheter, meglere og finansinstitusjoner. I tillegg sikrer vår internasjonale organisasjon tilgang til profesjonelle rådgivere i de landene hvor du ønsker å gjennomføre en transaksjon.

Vi arbeider tett med andre spesialister i transaksjonsprosessen for å sikre en best mulig leveranse til deg som kunde. Vårt mål er å hjelpe deg med å gjøre den riktige handelen til riktig pris og med hensiktsmessig beskyttelse for den risikoen transaksjonen innebærer – uavhengig av om transaksjonen innebærer et oppkjøp, en strategisk allianse, et salg, en børsnotering, en emisjon eller en omstrukturering.

### Transaksjonsstøtte

Rådgivning i forbindelse med gjennomføring av transaksjoner omfatter tjenester knyttet til finansielle og



skatte- og avgiftsmessige forhold så vel som tjenester knyttet til kommersielle, miljømessige, prosessmessige og IT-relaterte forhold. Vi spesialtilpasser prosjektets omfang og fokus for å sikre maksimal nytteverdi, slik at oppdragsgiver får gjennomført transaksjonen til riktig pris og med en fornuftig risikobeskyttelse gjennom kjøps- og salgsvitalen.

- Tjenester: Due diligence, lønnsomhetsvurderinger, vurdering og valg av transaksjonsstruktur, restrukturering, bistand ved salg og virksomhetsutskillelse, bistand

i forbindelse med børsnotering og kapitalinnhenting og i forbindelse med utarbeidelse og dokumentasjon av forretningsplaner

### Verdtsettelse og modellering

Vi har en egen enhet som er spesialister på verdsettelse i forbindelse med transaksjonsgjennomføring, regnskapsmessig implementering av oppkjøp og modellering.

- Tjenester: bedriftsverdsettelse, verdsettelse av immaterielle eiendeler, regnskapsmessig implementering av oppkjøp, modellering og generasjonsskifter

### Integrasjon av oppkjøpte virksomheter

Vi gir råd i forbindelse med ulike problemstillinger knyttet til integrasjon av oppkjøpte virksomheter

- Tjenester: Integrasjon, effektiviseringsforbedringer, kostnadsreduksjoner, arbeidskapitalforbedringer og realisering av synergier

### Restrukturering

Når virksomheter er i finansielle problemer, tilbyr vi rådgivning til så vel virksomhetene som deres långivere, leverandører og interessenter

- Tjenester: Uavhengige virksomhetsgjennomganger, bistand i forbindelse med gjeldsforhandlinger og konkurser, reorganisering av virksomhet, virksomhetsutskillelse (carve-outs) og vurdering, modellering og sensitivitetsanalyser av fremtidige kontantstrømmer

### Kommersiell transaksjonsrådgivning

Innenfor dette produktområdet vektlegges markeds- og strategibasert beslutningsstøtte ved transaksjoner og bekreftelse av strategisk rasjonale.

- Tjenester: Konkurrentanalyse, produkt- og markedsanalyse, markedsstrategi, budsjett, kalkyler og investeringsanalyser, samt analyser av markedsbasert risiko

Mer informasjon og kontaktpersoner:  
[www.ey.no/tas](http://www.ey.no/tas)





“ Vi har driv, entusiasme  
og mot til å gå foran.

# Tverrfaglige bransjegrupper

Ernst & Youngs bransjegrupper består av representanter fra alle våre forretningsområder. Slik kan vi hjelpe deg enten behovet er relatert til revisjon, rådgivning, skatt og avgift eller transaksjoner.



- Eiendom, bygg og anlegg

- Eiendom
- Bygg og anlegg
- Hotell, restaurant og fritid
- Infrastruktur

- Finans

- Kapitalforvaltning
- Forsikring
- Bank og finans

- Fiskeri og sjømat

- Fiskeoppdrett
- Fiskeri
- Sjømat

- Handel

- Forbruksvarer
- Privathusholdning
- Profesjonelle tjenesteleverandører
- Handel og detaljist

- Helse

- Sykehussektoren
- Farmasøytisk industri
- Bioteknologi

- Industriell produksjon

- Industri
- Fly og forsvar
- Bilindustri

Våre bransjegrupper er koblet opp mot globale kompetansesentra hvor vi utveksler erfaringer mellom land og holder oss oppdatert på de siste bransjenyheterne. Resultatet er et enhetlig, gjennomgående tilbud av tjenester over hele verden.

På nasjonalt nivå har vi et godt utbygd nettverk av bransjespesialister. Avhengig av oppdragets art setter vi sammen tverrfaglige bransjeteam som skreddersyr løsninger og benytter regionale, nasjonale og globale ressurser etter behov.

#### Deler bransjekunnskap

Vi legger stor vekt på å dele vår kompetanse og produserer årlig et stort antall bransjespesifikke nyhetsbrev og publikasjoner. Vi arrangerer også et bredt spekter av bransjerelaterte kurs og seminarer både lokalt og sentralt. Et eksempel på dette er "Finansdagen"

som er et praktisk vinklet seminar med foredragsholdere fra sentrale aktører i den norske finansnæringen. Seminaret fokuser på dagsaktuelle regulatoriske temaer og trender innen styring, kontroll og finansiell rapportering for banker, finansinstitusjoner og verdipapirforetak. Utover egen kursvirksomhet benyttes våre fagfolk ofte som eksterne foredragsholdere på tverrfaglige seminarer.

#### Sterk posisjon

Ernst & Youngs bransjegrupper hjelper vekstselskaper opp og frem. Med vårt globale nettverk har vi god mulighet til å bistå norske virksomheter i ekspansjonsfasen med å lykkes internasjonalt. Samtidig arbeider vi mye med utenlandske virksomheter som ønsker et fotfeste i Norge. Vi bistår med alt fra revisjon og forståelse av lovverk til hvordan det generelt er å drive

forretningsvirksomhet i vårt område. Ernst & Youngs tilstedeværelse i over 140 land gir oss en sterk posisjon i ulike bransjer. Rangeringen over verdens ledende selskaper i "2010 Forbes Global 2000" gir en indikator på dette.

Blant verdens 2000 største selskaper reviderer Ernst & Young eksempelvis 31 prosent av teknologiselskapene, 30 prosent av virksomhetene innenfor media og underholdning, 30 prosent innen olje og gass og 26 prosent av bank- og finansbransjen. I tillegg kommer rådgivningstjenester og bistand knyttet til skatt og avgift for en betydelig andel av de øvrige selskapene.

Mer informasjon og kontaktpersoner:  
[www.ey.no/bransjer](http://www.ey.no/bransjer)



- Olje, gass og energi

- Olje
- Gass
- Energi
- Kjemikalier
- Fornybar energi
- Gruvedrift

- Private Equity

- Private Equity

- Statlig og kommunal sektor og organisasjoner

- Departementer
- Direktorat
- Stats- og kommuneforetak
- Statlige og kommunale etater
- Organisasjoner

- Teknologi, telekom, media og underholdning

- Teknologi
- Telekommunikasjon
- Media og underholding

- Transport, shipping og offshore

- Shipping
- Flytransport
- Annen transport

# En inkluderende bedriftskultur

Norske økonomistudenter har åtte år på rad utropt Ernst & Young til den mest attraktive arbeidsgiveren i revisjons- og rådgivningsbransjen. – En sterk bedriftskultur, gode kompetanseprogrammer og karrieremuligheter bidrar til at vi kan ansette de beste, sier Bjørn Vihovde, Nordic People Leader i Ernst & Young.



“ Vi legger betydelig vekt på å utvikle en inkluderende bedriftskultur der vi bryr oss om hverandre og viser respekt for kollegers og kunders egenart.

*Bjørn Vihovde  
Nordic People Leader*



Når økonomistudentene ved norske universiteter og høyskoler skal kåre sin "drømmearbeidsgiver", er det få som kan konkurrere med Ernst & Young. 2011 var det åttende året på rad at Ernst & Young ble vurdert å være den mest attraktive arbeidsgiveren innenfor revisjons- og rådgivingsbransjen i Norge. I følge Universum-undersøkelsen ble Ernst & Young i 2011 også kåret til Nordens mest attraktive arbeidsgiver uansett bransje. Vihovde mener posisjonen henger sterkt sammen med Ernst & Youngs fokus på utvikling av egne ansatte, og ikke minst en bedriftskultur med fokus på "Likeable Professionals".

– Våre medarbeidere har i mange år vært vårt største fortrinn. Vi er kjent for å ha både flinke, omgjengelige og inspirerende ansatte. Dette tiltrekker seg nye toppstudenter år etter år, sier Vihovde.

## Bransjens mest attraktive arbeidsgiver

1



Kurs og kompetanseutvikling er en viktig forutsetning for trivsel og videreutvikling. I Ernst & Young bruker alle medarbeidere mye tid på faglig utvikling. Dette skjer både gjennom formelle kurs og målrettet on-the-job training under veiledning av mer erfarne medarbeidere

og ledere. Som nyansatt vil man for eksempel fort oppleve å være nærmere 150 timer på kurs per år.

### Felles verdigrunnlag

– Vi legger mye vekt på å utvikle en inkluderende bedriftskultur der vi bryr oss om hverandre og viser respekt for kollegers og kunders egenart. Vårt felles verdigrunnlag er et samtlende utgangspunkt for å bistå kundene med å nå sine mål uten å gå på bekostning av faglig integritet eller kvalitet. Ledernes evne til å gå foran og være rollemodeller er avgjørende for at vi bevarer en slik inkluderende kultur, så utviklingsprogrammer for våre ledere er viktige tiltak, sier Vihovde.

Som en fullt ut globalt integrert organisasjon, med kontorer i 140 land, er Ernst & Young også opptatt av å støtte medarbeidere som ønsker å skaffe seg erfaringer fra et arbeidsopphold i utlandet.

– Et utvekslingsopphold er en vinn-vinn situasjon som gir våre medarbeidere personlig vekst og internasjonal erfaring. Samtidig får kundene nytte av global kompetanse og vår evne til raskt å sette sammen multinasjonale team hvor som helst i verden når det trengs, sier Vihovde.

### Kvalitetsfokus

Ernst & Young investerer også mye i å utvikle og opprettholde en høy etisk bevissthet rundt vår profesjon. Et nøkkelbegrep i bedriftskulturen er "Quality In Everything We Do". Slagordet er med på alle våre publikasjoner og presentasjoner for å understreke et ufravikelig krav til kvalitet.

– Vi opplever selv at vi har klart å etablere en positiv konkurransementalitet internt, der det er mulig å være flink uten å ha spisse albuer og holde andre nede. Vi har plass til mange såkalte vinnere. Vårt sterke kvalitetsfokus bidrar til at alle ledd i organisasjonen påvirker hverandre til å gjøre sitt beste, uansett rolle og plassering i selskapet. Vi erfarer at nettopp dette fokuset på skikkelighet i alt vi gjør er noe våre medarbeidere setter pris på ved Ernst & Young, sier Vihovde.

Mer informasjon og kontaktpersoner:  
[www.ey.no/karriere](http://www.ey.no/karriere)



# Kurs, publikasjoner og nyhetsbrev

Ernst & Young er et kunnskapshus som legger stor vekt på å dele vår kompetanse. Vi tilbyr kurs og seminarer over hele landet og tar for oss endringer i lovgiving og rammebetingelser i en rekke nyhetsbrev og publikasjoner.



## Kurs og seminarer

Revisorene, økonomene og juristene i Ernst & Young har solid kjennskap til problemstillinger som privat og offentlig virksomhet støter på i hverdagen. Vi holder derfor over 200 kurs og seminarer årlig knyttet til en rekke fagområder og bransjer, men regnskap, skatt og avgift er særlig godt dekket.

Hver vår og høst utgir Ernst & Young en katalog både i papirformat og på våre nettsider som beskriver vårt kursprogram. Programmet inneholder kursvirksomhet i alle våre regioner rundt om i landet. "EY à jour" er for eksempel et årlig seminar som oppsummerer de viktigste nyhetene innen skatt, avgift og regnskap i forbindelse med årsoppgjøret.

Et voksende kurssegment er seminarer rettet mot økonomisjefer. Et eksempel på dette er seminarprogrammet "CFO Agenda". Temaene er spesielt relevante

for denne gruppens hverdag, og utfordringer og belyses både av interne krefter fra Ernst & Young og eksterne foredragsholdere. I tillegg til egne kurs arrangerer vi bedriftsinterne kurs på forespørsel. Dette kan være alt fra økonomiseminarer til rundebordsmøter.

Ernst & Youngs nettsider er alltid oppdaterte med våre kurs og seminarer over hele landet. Her kan du registrere deg for å motta kursinvitasjoner og nyhetsbrev på e-post. Flere av kursene tilfredsstiller kravene til obligatorisk etterutdanning for regnskapsførere, revisorer og advokater.

## Publikasjoner og nyhetsbrev

Vi produserer en rekke publikasjoner og nyhetsbrev med aktuelle endringer knyttet til regnskap, skatt og avgift og relevante bransjenyheter.

Ernst & Youngs egenproduserte publikasjoner spenner fra

fagbøker og rapporter som "IFRS i Norge", "Årsoppgjørsboken" og "Generasjonsskifte" til bredere publikasjoner som "Ernst & Young magasinet". Mange av våre publikasjoner oppdateres årlig, noen kommer i forbindelse med endringer i lover og regler og andre utgis hyppigere som vårt kundemagasin med en sommer- og en vinterutgave. Våre publikasjoner kan bestilles i papirversjon eller lastes ned gratis.

Våre nyhetsbrev tar for seg aktuelle nyheter, endringer i lovgiving og rammebetingelser på våre fagområder fra regnskap, skatt og avgift til bransjespesifikke tema som eiendom, finans eller shipping. Nyhetsbrevene kommer ut fra 3 til 12 ganger i året og er relevante for økonomi- og finansdirektører, advokater, ledere, eiere og andre med interesse for det aktuelle fagområdet. Du kan abonnere kostnadsfritt på de ulike nyhetsbrevene og motta dem direkte på e-post.

### Eksempler på publikasjoner:

- Aktuelle skatte- og avgiftssatser
- Ernst & Young magasinet
- Generasjonsskifte
- God styreskikk
- IFRS i Norge
- På jobb i utlandet
- Årsoppgjørsboken

### Nyhetsbrev:

- Regnskap
- Skatt og avgift
- Transaction Trends
- IFRS outlook
- Internasjonal skatt
- MVA og finansielle tjenester
- Bank og finans
- Eiendom, bygg og anlegg
- Handel
- Helse
- Kraft og fornybar energi
- Media
- Shipping
- Telekommunikasjon

### Mer informasjon:

[www.ey.no/kurs](http://www.ey.no/kurs)  
[www.ey.no/publikasjoner](http://www.ey.no/publikasjoner)  
[www.ey.no/nyhetsbrev](http://www.ey.no/nyhetsbrev)



# Entrepreneur Of The Year

---

Ernst & Young Entrepreneur Of The Year (EOY) er et verdensomspennende program for å finne, få frem i lyset og hedre vekstskapere. Hensikten er å inspirere aktive eiere til videre vekst og verdiskaping.



For Ernst & Young er vekstskaper-programmet EOY en del av vårt samfunnsengasjement. Programmet fokuserer på næringslivets helter – de som bidrar med nye ideer, satser kapital og yter egeninnsats for å skape arbeidsplasser og varige verdier for hele samfunnet. Det er en hyllest til vekstskaperen og gjennom det også de eierledede bedriftene.

– Vårt mål er å befeste Ernst & Young Entrepreneur Of The Year som det mest prestisjetunge programmet som hedrer næringslivet generelt og vekstskapere spesielt i Norge, sier Erik Gudbrandsen, ansvarlig for vekstskaperprogrammet EOY.

EOY ble etablert i USA i 1986 og har i dag utviklet seg til å bli et globalt program med kåringer i over 50 land. I Norge ble programmet gjennomført for første gang i 2002.

Ernst & Young starter letingen etter vekstskapere som tilfredsstillende definerte kriterier hver vår. I løpet av sensommeren



har vi vanligvis intervjuet mellom 60 og 80 aktuelle kandidater landet rundt. I oktober kåres regionale vinnere og finalister i seks byer: Tromsø, Trondheim, Bergen, Stavanger, Skien og Oslo.

Tre finalister fra hver av de regionale kåringene går videre til den nasjonale finalen i november. Deretter velger en uavhengig jury ut en vinner i hver av kategoriene handel, tjenester og industri. Blant disse kategorivinnerne velges så årets nasjonale vinner av Ernst & Young Entrepreneur Of The Year. Denne

vinneren representerer Norge i den internasjonale finalen i Monaco i juni året etter.

– Det kreves noe helt spesielt for å starte og drive slike selskaper som vi ser i Ernst & Young Entrepreneur Of The Year. De som tilfredsstillende kriteriene og deltar i programmet, kan regne med heder, ære og anerkjennelse for det de har oppnådd. Å bli finalist i kåringen er et ekstra kvalitetsstempel som kan brukes i markedsføring og bidra til et godt og solid omdømme, sier Gudbrandsen.

#### Nominasjon av kandidater

- Det er mulig å melde på vekstskapere ved å sende en e-post til [nominasjon@no.ey.com](mailto:nominasjon@no.ey.com).
- Kandidatene må blant annet ha et overordnet lederansvar og en vesentlig eierinteresse i sin bedrift.

Mer informasjon og kontaktpersoner:  
[www.ey.no/eoy](http://www.ey.no/eoy)



# Kontorer over hele landet

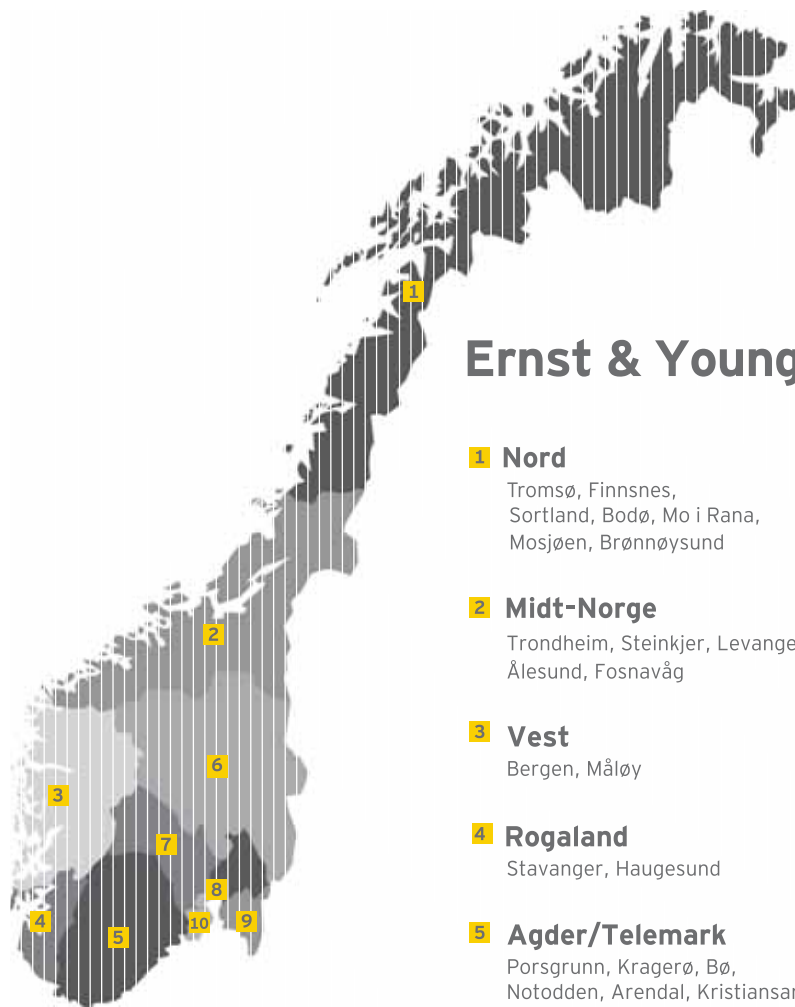
Ernst & Young har i dag 36 kontorer i Norge og er representert i alle landsdeler. Slik kombinerer vi lokalkunnskap med global kompetanse når vi bistår deg der din virksomhet er lokalisert.

For å kunne tilby et bredt spekter av tjenester over hele landet er Ernst & Young delt inn i 10 regioner i Norge. Hver region ledes fra et hovedkontor som samordner våre tjenester slik at vi til enhver tid kan tilby de ressursene og den kompetansen du har behov for.

Ved at vi i Ernst & Young har et felles metodeverktøy og åpent deler vår kunnskap og ekspertise, legger vi grunnlaget for de beste løsningene. For små virksomheter innebærer det fordelen ved lokal tilstedeværelse og rask responstid i kombinasjon med nasjonal kompetanse og bransjekunnskap.

For større selskaper betyr det dessuten at vi kan følge opp dine kontorer og virksomheter over hele landet på en tett og enhetlig måte. I tillegg har vi vårt brede globale nettverk i ryggen dersom din virksomhet opererer utenfor landets grenser og har behov for lokal kompetanse i andre markeder.





## Ernst & Youngs regioner i Norge

### 1 Nord

Tromsø, Finnsnes,  
Sortland, Bodø, Mo i Rana,  
Mosjøen, Brønnøysund

### 2 Midt-Norge

Trondheim, Steinkjer, Levanger,  
Ålesund, Fosnavåg

### 3 Vest

Bergen, Måløy

### 4 Rogaland

Stavanger, Haugesund

### 5 Agder/Telemark

Porsgrunn, Kragerø, Bø,  
Notodden, Arendal, Kristiansand

### 6 Mjøs

Lillehammer, Otta, Elverum

### 7 Buskerud

Drammen, Kongsberg,  
Vikersund, Hønefoss

### 8 Oslo/Akershus

Oslo

### 9 Østfold

Fredrikstad, Moss, Sarpsborg

### 10 Vestfold

Tønsberg, Sandefjord, Larvik

Mer informasjon og kontaktopplysninger:  
[www.ey.no/kontorer](http://www.ey.no/kontorer)



**Ernst & Young**

Revisjon | Skatt og avgift | Transaksjoner | Rådgivning

### Om Ernst & Young

Ernst & Young er en ledende global aktør innen revisjon, skatt og avgift, transaksjoner og rådgivning. Våre 152 000 ansatte verden over – 1 600 i Norge – har et sterkt fellesskap bygget på felles verdier og et kontinuerlig fokus på kvalitet. Vi bidrar til at våre medarbeidere, kunder og samfunnet rundt oss realiserer sitt potensial.

For mer informasjon, se [www.ey.no](http://www.ey.no)

© 2011 Ernst & Young  
All rights reserved