

Έκθεση
Διαφάνειας 2010
Ernst & Young Ελλάδος

Έκθεση Διαφάνειας 2010

Ernst & Young Ελλάδος

Επιστολή του Διευθύνοντος Συμβούλου.....	3
Νομική μορφή, ιδιοκτησία και διακυβέρνηση	4
Ρυθμίσεις δικτύου.....	7
Εσωτερικό σύστημα ελέγχου ποιότητας.....	9
Η αποτελεσματικότητα του συστήματος ποιοτικού ελέγχου.	9
Μετάδοση των επαγγελματικών αξιών.....	10
Πραγματοποίηση ελέγχων.....	11
Επισκόπηση και διαβούλευση	12
Εσωτερική και εξωτερική ευθύνη	14
Πρόγραμμα ποιοτικής επισκόπησης ελέγχων.....	16
Εξωτερικοί έλεγχοι διασφάλισης ποιότητας.....	17
Πρακτικές ανεξαρτησίας	18
Συνεχής εκπαίδευση ορκωτών ελεγκτών.....	21
Χρηματοοικονομική πληροφόρηση.....	22
Ανταμοιβή εταίρων.....	23
Παράρτημα Α: Εταιρείες δημόσιου ενδιαφέροντος - πελάτες ελέγχου.....	24
Παράρτημα Β: Μέτοχοι φυσικά και νομικά πρόσωπα της εταιρίας «Ernst & Young Europe LLP».....	26
Παράρτημα Γ: Τελικοί δικαιούχοι-φυσικά πρόσωπα των νομικών προσώπων που συμμετέχουν στο κεφάλαιο της «Ernst & Young Europe LLP».....	49
Παράρτημα Δ: Μέτοχοι φυσικά και νομικά πρόσωπα της εταιρίας «Ernst & Young CEA (South) Holdings Limited.....	57
Παράρτημα Ε: Μέτοχοι φυσικά και νομικά πρόσωπα της εταιρίας «Ernst & Young Southeast Europe Public Limited.....	59

Επιστολή του Διευθύνοντος Συμβούλου



Στην Ernst & Young, θεωρούμε ότι το ελεγκτικό επάγγελμα παίζει καθοριστικό ρόλο στην προώθηση της διαφάνειας, η οποία στηρίζει την εμπιστοσύνη στις παγκόσμιες αγορές και οδηγεί σε οικονομική ανάπτυξη. Είδαμε θετικά την ανεξάρτητη εποπτεία των ελεγκτών παγκοσμίως κατά την τελευταία δεκαετία, επειδή θεωρούμε ότι συνέβαλε στην περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας της δουλειάς μας και οι ελεγκτές έχουν γίνει περισσότερο διαφανείς απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Στα πλαίσια της κίνησης του επαγγέλματός μας για μεγαλύτερη διαφάνεια, η 8^η Οδηγία Εταιρικού Δικαίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης και ο ελληνικός νόμος 3693/2008 απαιτούν από τους Έλληνες νόμιμους ελεγκτές των Επιχειρήσεων Δημοσίου Συμφέροντος να δημοσιεύουν ετήσιες εκθέσεις διαφάνειας γνωστοποιώντας συγκεκριμένες πληροφορίες. Έχουμε λοιπόν και εμείς συμμορφωθεί με αυτή την απαίτηση.

Η Έκθεση Διαφάνειας 2010 της Ernst & Young (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρία έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις αρχές της 8^{ης} Οδηγίας Εταιρικού Δικαίου και του Ελληνικού Νόμου 3693/2008 και καλύπτει το ημερολογιακό έτος που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2010.

Στην Ernst & Young (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρία καλωσορίζουμε την ευκαιρία να παρέχουμε αυτή την πληροφόρηση σχετικά με τον οργανισμό μας και είμαστε βέβαιοι ότι θα βρείτε τις παρεχόμενες πληροφορίες χρήσιμες και ενδιαφέρουσες.

Handwritten signature of Panagiotis Papazoglou in blue ink.

Παναγιώτης Παπάζογλου

Διευθύνων Σύμβουλος

Ernst & Young (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρία

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2011

Νομική μορφή, ιδιοκτησία και διακυβέρνηση

Η Ernst & Young (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία είναι μία Ανώνυμη Εταιρεία, με διακριτικό τίτλο «Ernst & Young» [εφεξής «Ernst& Young (Ελλάς)»], που ιδρύθηκε στην Ελλάδα την 7^η Δεκεμβρίου 1990. Η έδρα της είναι στην Μεταμόρφωση Αττικής, στο 11ο χλμ Εθνικής Οδού Αθηνών Λαμίας.

Η Ernst & Young (Ελλάς) είναι καταχωρημένη στο μητρώο ανωνύμων εταιρειών της Νομαρχίας Αθηνών - Ανατολικού Τομέας με αριθμό μητρώου 23013/01/Β/90/394 (2002).

Η εταιρεία είναι καταχωρημένη στο μητρώο του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ) με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 107.

Η Ernst & Young (Ελλάς) είναι εταιρία μέλος της Ernst & Young Global Limited (στο εξής «EYG» ή «Global»).

Εκτός από την εταιρεία Ernst & Young (Ελλάς), μέλη της EYG είναι και οι ακόλουθες εταιρείες οι οποίες έχουν ιδρυθεί σύμφωνα με τις προβλέψεις της Ελληνικής Νομοθεσίας και λειτουργούν στην Ελλάδα:

- Η “ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΓΚ Ανώνυμη Εταιρία Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών” με διακριτικό τίτλο “ERNST & YOUNG BUSINESS ADVISORY SOLUTIONS”.

- Η “ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΓΚ ΣΕΡΒΙΣΕΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ” με διακριτικό τίτλο “ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΚ ΣΕΡΒΙΣΕΣ”.

- Η “ERNST & YOUNG REGIONAL ACCOUNTING SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ” και το διακριτικό τίτλο «ERNST & YOUNG ACCOUNTING ΜΕΠΕ».

Οι παραπάνω εταιρείες δεν είναι συνδεδεμένες με την Ernst & Young (Ελλάς), σύμφωνα με το άρθρο 42ε του Κ.Ν. 2190/1290.

Στην παρούσα έκθεση, αναφερόμαστε στις παραπάνω εταιρείες ως “Ernst & Young Ελλάδος”, ή “Εταιρεία” ή “Εμείς”.

Η Ernst & Young (Ελλάς) έχει ιδρύσει υποκατάστημα στην Θεσσαλονίκη, Ελλάδα. Η διεύθυνση του υποκαταστήματος είναι: οδός Πολυτεχνείου 4 & Ν. Λήμνου - Χάψα.

ΜΕΤΟΧΟΙ

Οι μετοχές της Ernst & Young (Ελλάς) είναι ονομαστικές, αδιαίρετες και δεσμευμένες σύμφωνα με το άρθρο 6 του καταστατικού της. Η δέσμευση συνίσταται στην έγκριση που απαιτείται από την Γενική Συνέλευση για την μεταβίβαση των μετοχών.

Οι μέτοχοι της Ernst & Young (Ελλάς) είναι τα ακόλουθα πρόσωπα:

1. Η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Βύρωνος 36, Λευκωσία.

Μέτοχοι της «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED», είναι:

α) η εταιρία «ERNST & YOUNG EUROPE LLP», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Αγγλίας και της Ουαλίας, με έδρα στο Becket House, οδός Lambeth palace 1, Λονδίνο SE1 7EU,

β) η εταιρία ERNST & YOUNG CEA (SOUTH) HOLDINGS LIMITED που έχει ιδρυθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου και εδρεύει στην οδό Κυριάκου Μάτση 16, Άγιοι Ομολογητές, Λευκωσία και

γ) φυσικά πρόσωπα τα οποία κατέχουν προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Πιο συγκεκριμένα, δικαιούχοι της εταιρίας «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» είναι 2.472 φυσικά και νομικά πρόσωπα τα οποία εξειδικεύονται στο Παράρτημα Β της παρούσας. Οι τελικοί δικαιούχοι -φυσικά πρόσωπα των νομικών προσώπων που συμμετέχουν στο κεφάλαιο της «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» εξειδικεύονται στο Παράρτημα Γ της παρούσας.

Μέτοχοι της εταιρίας «ERNST & YOUNG CEA (SOUTH) HOLDINGS LIMITED» είναι α) η εταιρία «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» και β) φυσικά πρόσωπα που αναφέρονται στο Παράρτημα Δ της παρούσας.

Τα φυσικά πρόσωπα που κατέχουν σήμερα προνομιακές μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου της «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED» συμπεριλαμβάνονται στο Παράρτημα Ε της παρούσας.

2. Η εταιρία «ERNST & YOUNG CYPRUS LIMITED», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Βύρωνος 36, Λευκωσία. Μοναδικός μέτοχος της «ERNST & YOUNG CYPRUS LIMITED», είναι η «ERNST & YOUNG», μια ομόρρυθμη εταιρία η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Βύρωνος 36, Λευκωσία. Οι μέτοχοί της είναι οι κατωτέρω:

- α) Γεώργιος Κουρρής
- β) Ανδρέας Δημητρίου
- γ) Σταύρος Παντζάρης
- δ) Νεόφυτος Νεοφύτου
- ε) Maarten Koper
- στ) Φίλιππος Ραπτόπουλος
- ζ) Γιαννάκης Θεοκλήτου

η) Η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE BUSINESS ADVISORY SERVICES LIMITED», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Βύρωνος 36, Λευκωσία και της οποίας μοναδικός μέτοχος είναι η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED». Μέτοχοι δε της «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED» είναι οι παρακάτω:

- α) η εταιρία «ERNST & YOUNG EUROPE LLP», μια εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Αγγλίας και της Ουαλίας, με έδρα στο Becket House, οδός Lambeth palace1, Λονδίνο SE1 7EU. Οι τελικοί μέτοχοι της «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» αναφέρονται στα Παραρτήματα Β και Γ της παρούσας σύμφωνα με τα ανωτέρω,
- β) η εταιρία «ERNST & YOUNG CEA (SOUTH) HOLDINGS LIMITED που έχει ιδρυθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου και εδρεύει στην οδό Κυριάκου Μάτση 16, Άγιοι Ομολογητές, Λευκωσία. Οι τελικοί μέτοχοι της ERNST & YOUNG CEA (SOUTH) HOLDINGS LIMITED αναφέρονται στο Παράρτημα Δ της παρούσας και
- γ) φυσικά πρόσωπα τα οποία κατέχουν προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου και τα οποία συμπεριλαμβάνονται στο Παράρτημα Ε της παρούσας, κατά τα ανωτέρω.

3. Θεμιστοκλής Λιανόπουλος του Εμμανουήλ
4. Σοφία Καλομενίδου του Γεωργίου
5. Χρήστος Πελεντρίδης του Αναστασίου
6. Χριστόδουλος Σεφέρης του Κωνσταντίνου
7. Δημήτριος Κωνσταντίνου του Χριστοφόρου
8. Στέφανος Μήτσιος του Ηλία
9. Παναγιώτης Παπάζογλου του Ιωάννη-Κωνσταντίνου
10. Θεοδόσιος Ιγνατίδης του Ιγνατίου
11. Ιωάννης Μυστακίδης του Γεωργίου
12. Δέσποινα Ξενάκη του Κωνσταντίνου
13. Νικόλαος Αργυρού του Αντωνίου
14. Μιχάλης Ροδάκης του Νικολάου
15. Λεωνίδα Χατζηκωνσταντής, του Παναγιώτη
16. Νικόλαος Ευαγγελόπουλος, του Αθανάσιου
17. Χριστιάνα Παναγίδου, του Κωστάκη
18. Ανδρέας Χατζηδαμιανού, του Γεώργιου
19. Eric Henri Paul Tourret, του Roger

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Διάφοροι εταίροι στην Ernst & Young (Ελλάς) είναι επιφορτισμένοι με τις διοικητικές λειτουργίες της εταιρίας. Αυτοί οι εταίροι είναι υπεύθυνοι για την καθημερινή διοικητική δραστηριότητα της εταιρίας και τις εφαρμογές της Παγκόσμιας και Ευρωπαϊκής πολιτικής στο επίπεδο της κάθε χώρας. Λεπτομέρειες αυτών των επιτροπών εταιρικής διακυβέρνησης της Ernst & Young (Ελλάς) δίνονται παρακάτω:

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ernst & Young (Ελλάς) την 31 Δεκεμβρίου 2010 και μέχρι σήμερα, είναι τα ακόλουθα:

1. Παναγιώτης Παπάζογλου του Ιωάννη-Κωνσταντίνου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Χρήστος Πελεντρίδης του Αναστασίου, Αντιπρόεδρος
3. Δημήτριος Κωνσταντίνου του Χριστοφόρου, Μέλος

Η γενική διοίκηση και εκπροσώπηση της Ernst & Young (Ελλάς) ενώπιον των δημόσιων και ιδιωτικών αρχών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό πραγματοποιείται είτε από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Παναγιώτη Παπάζογλου, που δεσμεύει την εταιρία με μόνη την υπογραφή του ή από τον Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Χρήστο Πελεντρίδη, ο οποίος επίσης δεσμεύει την εταιρία με μόνη την υπογραφή του ή από το μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Δημήτριο Κωνσταντίνου, ο οποίος επίσης δεσμεύει την εταιρία με την υπογραφή του.

Για τη διεκπεραίωση τραπεζικών συναλλαγών, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει ομόφωνα και απαιτείται για τη δέσμευση της εταιρίας σε αυτού του είδους τις συναλλαγές μόνη η υπογραφή οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της. Επιπροσθέτως, ο κ. Γεώργιος Τόγιας του Χρήστου, ο οποίος δεν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δεσμεύει την εταιρία με μόνη την υπογραφή του για τη διεκπεραίωση τραπεζικών συναλλαγών.

Τα κατωτέρω πρόσωπα, τα οποία δεν είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας Ernst & Young (Ελλάς) έχουν επίσης εξουσία να εκπροσωπούν την εταιρία. Συγκεκριμένα, έχουν την εξουσία, με μόνη την υπογραφή τους, να δεσμεύουν την εταιρία και να υπογράφουν εκ μέρους της, εκθέσεις ελέγχου και πιστοποιητικά ελεγκτών, τιμολόγια, επιστολές ανάθεσης (engagement letters), συμβάσεις με πελάτες της εταιρίας και εκθέσεις audit expertise:

1. Γεώργιος Αναστόπουλος του Αναστασίου
2. Νικόλαος Αργυρού του Αντωνίου
3. Θεοδόσιος Ιγνατίδης του Ιγνατίου
4. Σοφία Καλομενίδου του Γεωργίου
5. Βασίλειος Καμινάρης του Γεωργίου
6. Ιωάννης Πιέρρος του Αντωνίου
7. Ιωάννης Ψυχουντάκης του Αλκιβιάδη
8. Χριστόδουλος Σεφέρης του Κωνσταντίνου
9. Γιαννάκης Θεοκλήτου του Σωκράτη
10. Δέσποινα Ξενάκη του Κωνσταντίνου
11. Κωνσταντίνος Τσέκας του Σωκράτη
12. Shawn Frost, του Brent Edward

Η Ernst & Young (Ελλάς) οφείλει να συμμορφώνεται με απαιτήσεις του δικτύου, οι οποίες παρατίθενται στην επόμενη ενότητα, αλλά έχει την αυτονομία να προσαρμόζει της Παγκόσμιες πολιτικές προκειμένου να συμμορφώνεται με τα εφαρμοστέα εθνικά επαγγελματικά πρότυπα, νόμους και κανονισμούς.

ΣΚΟΠΟΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ERNST & YOUNG (ΕΛΛΑΣ)

Οι βασικές δραστηριότητες της Ernst & Young (Ελλάς) σύμφωνα με τον σκοπό της (άρθρο 2 του καταστατικού) είναι οι εξής:

- η διενέργεια οικονομικών και διαχειριστικών ελέγχων και παροχή εργασιών πραγματογνώμονος σύμφωνα με τον νόμο.
- η παροχή συμβουλών και υπηρεσιών σε φορολογικά και διοικητικά θέματα και σε θέματα αναδιοργάνωσης επιχειρήσεων
- η πραγματοποίηση οποιασδήποτε ενέργειας που απαιτείται για την εκπλήρωση των ανωτέρω σκοπών.

ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν γεγονότα μετά την 31 Δεκεμβρίου 2010 που να επηρεάζουν την νομική μορφή, την ιδιοκτησία καθώς και την εταιρική διακυβέρνηση της Ernst & Young (Ελλάς), και που να μην αναφέρονται στην παρούσα Έκθεση Διαφάνειας.

Ρυθμίσεις δικτύου

Η Ernst & Young είναι παγκόσμιος ηγέτης στις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες. Παγκοσμίως 141.000 άνθρωποι σε περισσότερες από 140 χώρες μοιράζονται τις ίδιες αξίες και την ακλόνητη δέσμευση στην ποιότητα. Η Ernst & Young κάνει την διαφορά βοηθώντας τους ανθρώπους της, τους πελάτες της και τις ευρύτερες κοινωνικές ομάδες να πετύχουν τους στόχους τους.

Στην παρούσα έκθεση, η Ernst & Young αναφέρεται συνολικά στον παγκόσμιο οργανισμό εταιρειών μελών της Ernst & Young Global Limited (EYG), η οποία είναι μία αγγλική εταιρεία. Η EYG είναι η κεντρική εταιρεία του δικτύου της Ernst & Young και συντονίζει τις εταιρείες μέλη και τη συνεργασία μεταξύ τους. Η EYG δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες. Σκοπός της είναι να προωθή την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, με απρόσκοπτο και συνεπή τρόπο από τις εταιρείες μέλη προς όλους τους πελάτες ανά τον κόσμο. Κάθε εταιρεία μέλος είναι μια ξεχωριστή νομική οντότητα. Οι υποχρεώσεις και οι ευθύνες των εταιριών μελών διέπονται από τους κανονισμούς της EYG και άλλες επιμέρους συμφωνίες.

Οι εταιρίες μέλη είναι χωρισμένες σε τέσσερις (4) γεωγραφικές περιοχές: Αμερική, Ασία-Ειρηνικός, ΕΜΕΙΑ (Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Ινδία, Αφρική) και Ιαπωνία. Η κάθε περιοχή χωρίζεται σε υποπεριοχές, οι οποίες απαρτίζονται από εταιρείες μέλη ή τομείς αυτών των εταιριών μελών.

Η Ernst & Young Ελλάδος ανήκει στην ΕΜΕΙΑ, η οποία αποτελείται από εταιρείες μέλη σε 90 χώρες. Η περιοχή ΕΜΕΙΑ αποτελείται από 12 υποπεριοχές. Η Ernst & Young Ελλάδος είναι μέρος της υποπεριοχής Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Η δομή του παγκόσμιου οργανισμού αντανακλά τις αρχές διαχωρισμού μεταξύ διοίκησης και διακυβέρνησης και λειτουργίας της Ernst & Young ως παγκόσμιος οργανισμός με μία κοινή στρατηγική.

Τα κυριότερα κεντρικά όργανα της EYG είναι τα ακόλουθα:

Κεντρική Συμβουλευτική Επιτροπή

Η Κεντρική Συμβουλευτική Επιτροπή είναι το κύριο συμβουλευτικό όργανο του οργανισμού της Ernst & Young. Αποτελείται από περίπου 40 μέλη επιπέδου εταίρων (που καλούνται «εταίροι») που προέρχονται από τις τέσσερις περιοχές και, προκειμένου να διευκολύνει το διάλογο με τα ευρύτερα ενδιαφερόμενα μέρη, θα περιλαμβάνει ανεξάρτητα μη-εκτελεστικά μέλη. Οι συμμετέχοντες εταίροι, οι οποίοι δεν κατέχουν θέσεις ανώτατης διοίκησης σε άλλο επίπεδο, εκλέγονται από τους συναδέλφους τους για τριετή θητεία, και προβλέπεται ότι μπορούν να επανεκλεγούν για μία ακόμη φορά. Τα ανεξάρτητα μη-εκτελεστικά μέλη ορίζονται από ειδική επιτροπή. Η Κεντρική Συμβουλευτική Επιτροπή συμβουλεύει την EYG και την Ernst & Young σε θέματα πολιτικών, στρατηγικών και αποφάσεων που λαμβάνονται από σκοπιάς δημοσίου ενδιαφέροντος. Η έγκριση της Κεντρικής Συμβουλευτικής Επιτροπής είναι απαραίτητη για πλήθος σημαντικών θεμάτων τα οποία θα μπορούσαν να επηρεάσουν την Ernst & Young.

Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα

Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα φέρνει σε επαφή τους επικεφαλής των λειτουργιών, των υπηρεσιών και των γεωγραφικών περιοχών της Ernst & Young. Προεδρεύεται από τον Πρόεδρο και Γενικό Εκτελεστικό Διευθυντή της EYG και αποτελείται από τον Γενικό Διευθυντή Επιχειρήσεων, τους Επικεφαλής των Περιοχών, τους τέσσερις Επικεφαλής των Λειτουργιών (Ανθρώπινο Δυναμικό, Αγορές, Ποιότητα & Διαχείριση Κινδύνου και Διοικητική & Χρηματοοικονομική λειτουργία) και τους τέσσερις Αντιπροέδρους των τομέων υπηρεσιών παγκοσμίως (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων). Επιπλέον, το Κεντρικό εκτελεστικό Σώμα περιλαμβάνει έναν εκπρόσωπο από γραφεία μας που δραστηριοποιούνται στις αναδυόμενες αγορές.

Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα και η Κεντρική Συμβουλευτική Επιτροπή εγκρίνουν τις υποψηφιότητες για τον Πρόεδρο, τον Γενικό Εκτελεστικό Διευθυντή και τον Γενικό Διευθυντή Επιχειρήσεων της EYG και επικυρώνουν τις υποψηφιότητες των Επικεφαλής των Λειτουργιών. Επιπλέον, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα εγκρίνει τις υποψηφιότητες των Αντιπροέδρων. Η Κεντρική Συμβουλευτική Επιτροπή επικυρώνει την υποψηφιότητα οποιουδήποτε Αντιπροέδρου που ταυτόχρονα υπηρετεί ως μέλος του Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος. Περαιτέρω, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα εγκρίνει τις υποψηφιότητες των Επικεφαλής των Περιοχών. Οι υποψηφιότητες υπόκεινται σε επικύρωση από την Κεντρική Συμβουλευτική Επιτροπή.

Κεντρικές Εκτελεστικές Επιτροπές

Προεδρευόμενες από μέλη του Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος και ενσωματώνοντας τους αντιπροσώπους από τις τέσσερις περιοχές, οι επιτροπές αυτές είναι υπεύθυνες για την κατάθεση προτάσεων στο Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα. Υπάρχουν επιτροπές ανά λειτουργία (Ανθρώπινο Δυναμικό, Αγορές, Ποιότητα & Διαχείριση Κινδύνου, Διοικητική & Χρηματοοικονομική λειτουργία) και ανά τομέα υπηρεσιών (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων).

Κεντρική Ομάδα Πρακτικής

Αυτή η ομάδα ενώνει τα μέλη της Κεντρικής Συμβουλευτικής Επιτροπής, Επιτροπών Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος και τους ηγέτες των υποπεριοχών. Η Κεντρική Ομάδα Πρακτικής επιδιώκει να διασφαλίσει την κοινή κατανόηση από όλες τις εταιρείες μέλη της Ernst & Young των στρατηγικών στόχων της εταιρείας και την ομοιομορφία της εκτέλεσης τους σε όλο τον οργανισμό.

Σύμφωνα με τους κανονισμούς της EYG, οι εταιρείες μέλη δεσμεύονται στην επιδίωξη των στόχων της Ernst & Young όπως η παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, με απρόσκοπτο και συνεπή τρόπο προς όλους τους πελάτες ανά τον κόσμο. Προς την κατεύθυνση αυτή, οι εταιρείες μέλη αναλαμβάνουν την εφαρμογή των κεντρικών στρατηγικών και σχεδίων καθώς και να διατηρούν ένα ελάχιστο επίπεδο επιχειρησιακής ετοιμότητας. Απαιτείται όπως αυτές συμμορφώνονται με κοινά

πρότυπα, μεθοδολογίες και πολιτικές περιλαμβανομένων της ελεγκτικής μεθοδολογίας, των πολιτικών ποιότητας & διαχείρισης κινδύνου, διαδικασιών ανεξαρτησίας, μεταφοράς τεχνογνωσίας και διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού και τεχνολογικών μέσων.

Πρωτίστως, οι εταιρείες μέλη της EYG δεσμεύονται στο να ασκούν τη δραστηριότητά τους σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα επαγγελματισμού και δεοντολογίας καθώς και με τις εκάστοτε κείμενες διατάξεις της νομοθεσίας. Αυτή η δέσμευση στην ακεραιότητα και στην ορθή πράξη υποστηρίζεται από τον Κώδικα Δεοντολογίας και τις Αξίες μας.

Πέραν της εφαρμογής των κανονισμών της EYG, οι εταιρείες μέλη συνάπτουν διάφορες συμφωνίες που άπτονται θεμάτων σχετικών με τη συμμετοχή τους στον οργανισμό της Ernst & Young, όπως τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις λόγω της χρήσεως του ονόματος της Ernst & Young και η μεταφορά τεχνογνωσίας.

Οι εταιρείες μέλη υπόκεινται σε ελέγχους που αξιολογούν την πιστή εφαρμογή των αρχών και πολιτικών της EYG, όπως στα θέματα ανεξαρτησίας, διαχείρισης ποιότητας και κινδύνου, μεθοδολογίας ελέγχου, λειτουργίας και ανθρωπίνων πόρων. Όπου είναι απαραίτητο άλλοι ειδικοί έλεγχοι πραγματοποιούνται για να εξετασθούν καταστάσεις ή ανησυχίες, όταν προκύπτουν. Οι εταιρείες μέλη που δεν είναι σε θέση να συμβαδίζουν με τις απαιτήσεις ποιότητας και τις λοιπές απαιτήσεις της EYG εξετάζονται για διαχωρισμό τους από το δίκτυο της Ernst & Young.



Εσωτερικό σύστημα ελέγχου ποιότητας

Η φήμη της Ernst & Young (Ελλάς) για την παροχή επαγγελματικών ελεγκτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, με έναν ανεξάρτητο, αντικειμενικό και ηθικό τρόπο, αποτελεί θεμελιώδη παράγοντα της επιτυχίας μας ως ανεξάρτητων ελεγκτών.

Στην Ernst & Young (Ελλάς), ο ρόλος μας ως ελεγκτές είναι να παρέχουμε διαβεβαίωση σχετικά με την ακριβή παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων των πελατών μας. Συνθέτουμε καταξιωμένες ομάδες για να εξυπηρετήσουμε τους πελάτες μας, βασιζόμενοι στην εξειδίκευσή μας σε όλους τους τομείς και υπηρεσίες. Προσπαθούμε συνεχώς να βελτιώνουμε τις διαδικασίες ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου, ώστε η ποιότητα της τελικής υπηρεσίας που παρέχουμε στον πελάτη να είναι πάντοτε σε υψηλό επίπεδο.

Αναγνωρίζουμε ότι στο σημερινό περιβάλλον - το οποίο χαρακτηρίζεται από συνεχή παγκοσμιοποίηση και κίνηση κεφαλαίων - η ποιότητα των ελεγκτικών υπηρεσιών μας είναι πιο σημαντική από ποτέ. Αντικατοπτρίζοντας τη δύναμη της δέσμευσης να παρέχει ποιότητα σε ό,τι κάνει, η Ernst & Young συνεχίζει να επενδύει σημαντικά στην ανάπτυξη της ελεγκτικής μεθοδολογίας, των εργαλείων και των μεθόδων εκπαίδευσης για να υποστηρίξει την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών. Ενώ η αγορά εξακολουθεί να απαιτεί ελέγχους υψηλής ποιότητας, απαιτεί ταυτόχρονα αυξημένη αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών. Η Ernst & Young εξακολουθεί να αναζητά τρόπους για να βελτιώσει την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα της ελεγκτικής μεθοδολογίας και των διαδικασιών, διατηρώντας ταυτόχρονα την ελεγκτική ποιότητα.

Η αποτελεσματικότητα του συστήματος ποιοτικού ελέγχου

Η Ernst & Young έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει ένα περιεκτικό σύνολο παγκόσμιων πολιτικών και πρακτικών ελέγχου ποιότητας, όπως περιγράφεται στην παρούσα έκθεση. Οι πολιτικές και οι πρακτικές αυτές είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου Ποιότητας τα οποία έχουν εκδοθεί από το Διεθνές Συμβούλιο Διασφάλισης Προτύπων (IAASB). Η Ernst & Young (Ελλάς), έχει υιοθετήσει αυτές τις παγκόσμιες πολιτικές και διαδικασίες και τις έχει ενισχύσει κατάλληλα προκειμένου να συμμορφώνονται με την τοπική νομοθεσία και τις επαγγελματικές οδηγίες και να εξυπηρετούν συγκεκριμένες επιχειρηματικές απαιτήσεις. Επίσης, ακολουθούμε το Πρόγραμμα Ελέγχου Ποιότητας (AQR) και αξιολογούμε σε ετήσια βάση το σύστημα ποιότητας ελέγχου προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι λειτουργεί αποτελεσματικά, με τέτοιο τρόπο ώστε να παρέχει ικανοποιητική διασφάλιση ότι η Ernst & Young (Ελλάς) και το προσωπικό μας συμμορφώνονται με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα και πρότυπα της Ernst & Young και κανονιστικές απαιτήσεις.

Τα αποτελέσματα του Προγράμματος Ελέγχου Ποιότητας και των εξωτερικών επιθεωρήσεων αξιολογούνται και συζητούνται από την Ernst & Young (Ελλάς), προκειμένου να παρέχουν τη βάση για συνεχή βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου, σε συνέπεια με τα υψηλής ποιότητας πρότυπα του επαγγέλματος.

Τα πρόσφατα αποτελέσματα του ελέγχου αυτού, μαζί με την πρόσφατη πληροφόρηση από επιθεωρήσεις ανεξάρτητων ρυθμιστικών αρχών, παρέχουν στην Ernst & Young (Ελλάς) την βάση ώστε να συμπεράνει ότι τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου είναι κατάλληλα σχεδιασμένα και λειτουργούν αποτελεσματικά.

Στην ενότητα αυτή, περιγράφουμε τα διάφορα στοιχεία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου:

- ▶ Μετάδοση των επαγγελματικών αξιών
- ▶ Διεκπεραίωση ελέγχων
- ▶ Επισκόπηση και Διαβούλευση
- ▶ Εσωτερική και Εξωτερική ευθύνη
- ▶ Αξιολογήσεις Ελεγκτικής Ποιότητας

“Αναγνωρίζουμε ότι στο σημερινό περιβάλλον η ποιότητα των ελεγκτικών υπηρεσιών είναι πιο σημαντική από ποτέ.”

Χρήστος Πελεντρίδης, Επικεφαλής ελεγκτικού Τμήματος, Ελλάδα

Μετάδοση των Επαγγελματικών Αξιών

Θέσπιση κατάλληλου ύφους διοίκησης

Η θέσπιση ενός κατάλληλου ύφους διοίκησης αποτελεί βασική ευθύνη της ηγετικής ομάδας μας. Επικοινωνούμε στους ανθρώπους μας ότι η ποιότητα και η επαγγελματική υπευθυνότητα ξεκινούν από αυτούς και είναι το σημαντικότερο πράγμα που κάνουν καθημερινά. Η προσέγγιση μας όσον αφορά την ηθική και την ακεραιότητα είναι ενσωματωμένη στα προγράμματα εκπαίδευσης και στην εσωτερική επικοινωνία. Η ανώτατη διοίκηση μας τακτικά ενισχύει αυτές τις προσδοκίες και την σημασία της εκτέλεσης ποιοτικής εργασίας σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις πολιτικές μας. Επιπλέον, η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών έχει καθοριστική επίδραση κατά την αξιολόγηση και ανταμοιβή του προσωπικού.

Η κουλτούρα μας υποστηρίζει ισχυρά τη συνεργασία και τη διαβούλευση, και δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη σημασία της διαβούλευσης προκειμένου να αντιμετωπιστούν περίπλοκα ή υποκειμενικά ζητήματα λογιστικής, ελέγχου, έκθεσης, κανονιστικών θεμάτων και ζητημάτων ανεξαρτησίας. Επίσης, δίνουμε έμφαση στη σημαντικότητα του να καθορίσουμε ότι μία ελεγκτική ομάδα και ο πελάτης, έχουν ακολουθήσει ορθά τις συμβουλές διαβούλευσης, όποτε αυτό έχει κριθεί απαραίτητο. Το εσωτερικό μας μήνυμα είναι, σταθερά, ότι κανένας μεμονωμένος πελάτης δεν είναι πιο σημαντικός από την επαγγελματική φήμη-τη φήμη της Ernst & Young Ελλάδος και τη φήμη του κάθε επαγγελματία μας. «Ποιότητα σε ότι κάνουμε» είναι ένα μήνυμα, το οποίο συνεχώς ενισχύουμε στους ανθρώπους και στους πελάτες μας.

Κώδικας Δεοντολογίας

Προάγουμε μια κουλτούρα ακεραιότητας, όπως επίσης και τη διεξαγωγή ελέγχων υψηλής ποιότητας, ανάμεσα σε όλους τους επαγγελματίες της Ernst & Young. Ο Κεντρικός Κώδικας Δεοντολογίας ένα σαφές σύνολο προτύπων και συμπεριφορών που καθοδηγούν τις πράξεις και την επαγγελματική δεοντολογία μας. Είναι οργανωμένος σε πέντε κατηγορίες, οι οποίες περιέχουν αρχές, τις οποίες πρέπει να ακολουθούνται από όλους στο εσωτερικό της Ernst & Young Ελλάδος, για να αποτελούν τον οδηγό συμπεριφοράς σε όλα τα πεδία δραστηριότητας:

- ▶ Να συνεργάζονται μεταξύ τους
- ▶ Να συνεργάζονται με τους πελάτες και τρίτα μέρη
- ▶ Να λειτουργούν με επαγγελματική ακεραιότητα
- ▶ Να διατηρούν την αντικειμενικότητα και την ανεξαρτησία μας
- ▶ Να σέβονται την πνευματική ιδιοκτησία της εταιρείας

Κατά την διάρκεια των διαδικασιών παρακολούθησης συμμόρφωσης με τον Κεντρικό Κώδικα Δεοντολογίας και μέσα από την συχνή επικοινωνία, αγωνιζόμαστε να δημιουργήσουμε ένα περιβάλλον, το οποίο ενθαρρύνει όλο το προσωπικό να ενεργεί υπεύθυνα, συμπεριλαμβανομένης της δυνατότητας να αναφέρει κάθε ηθική παρεκτροπή χωρίς το φόβο της αντεκδίκησης.

Επιπλέον, έχουμε το EY/Ethics, μία παγκόσμια τηλεφωνική γραμμή επικοινωνίας για θέματα ηθικής, παρέχοντας με αυτόν τον τρόπο στους ανθρώπους της Ernst & Young Ελλάδος, τους πελάτες και άλλους εκτός του οργανισμού, ένα μέσο εμπιστευτικής αναφοράς ενεργειών που ενδέχεται να αφορούν ανήθικη ή ακατάλληλη συμπεριφορά, η οποία μπορεί να παραβιάζει τα επαγγελματικά πρότυπα ή να μην είναι σύμφωνη με τον Κεντρικό Κώδικα Δεοντολογίας. Το EY/Ethics διαχειρίζεται από ανεξάρτητους εξωτερικούς οργανισμούς, οι οποίοι παρέχουν εμπιστευτικές και εάν αυτό είναι επιθυμητό, ανώνυμες, τηλεφωνικές υπηρεσίες για εταιρείες σε όλον τον κόσμο.

Επιπροσθέτως του Κεντρικού Κώδικα Δεοντολογίας, διαθέτουμε συγκεκριμένες πολιτικές κατά των δωροδοκιών και των εσωτερικών συναλλαγών.

Οι αξίες μας Ποιο είμαστε

Άνθρωποι που προάγουν την ακεραιότητα, το σεβασμό και την ομαδικότητα.

Άνθρωποι με ενέργεια, ενθουσιασμό και το θάρρος να ηγούνται.

Άνθρωποι που χτίζουν σχέσεις βασισμένες στο να κάνουν το σωστό.

Πραγματοποίηση ελέγχων

Η μεθοδολογία ελέγχου

Η Κεντρική Μεθοδολογία Ελέγχου της Ernst & Young («EY GAM») παρέχει ένα κεντρικό πλαίσιο για την παροχή ποιοτικών ελεγκτικών υπηρεσιών με τη συνεπή εφαρμογή διαδικασιών σκέψης, κρίσεων και ελεγκτικών διαδικασιών σε όλα τα έργα ελέγχου. Ένας από τους ακρογωνιαίους λίθους της EY GAM, αποτελεί η πραγματοποίηση (και η επανεξέταση και η τροποποίηση, όπου κριθεί απαραίτητο, κατά τη διάρκεια του ελέγχου) της αξιολόγησης κινδύνων και ο καθορισμός της φύσης, του χρόνου και της έκτασης των ελεγκτικών διαδικασιών, ο οποίος βασίζεται πάνω σε αυτήν την αξιολόγηση των κινδύνων. Επιπλέον, η EY GAM δίνει έμφαση στην άσκηση κατάλληλου επαγγελματικού σκεπτικισμού κατά την εκτέλεση των ελεγκτικών διαδικασιών. Η EY GAM βασίζεται στα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (ISAs) και, στην Ελλάδα, έχει δεχθεί τις απαραίτητες προσθήκες, προκειμένου να είναι συμβατή με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα και τις ρυθμιστικές ή νομοθετικές απαιτήσεις.

Η EY GAM είναι οργανωμένη σε αλληλοεξαρτώμενες φάσεις, σχεδιασμένη να εστιάζει τόσο στους επιχειρηματικούς κινδύνους όσο και στους κινδύνους που συνδέονται με τις οικονομικές καταστάσεις του πελάτη και στο πως αυτοί οι κίνδυνοι επηρεάζουν τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων. Η EY GAM αντικατοπτρίζει την τυπική ροή εκτέλεσης ενός ελεγκτικού έργου. Η μεθοδολογία και η σχετική καθοδήγηση παρουσιάζονται σε μια μορφή τριών επιπέδων. Τα τρία επίπεδα της αποτελούνται από το πλαίσιο της μεθοδολογίας, την καθοδήγηση εκτέλεσης της μεθοδολογίας και τις βοήθειες πρακτικής εφαρμογής της μεθοδολογίας. Το πλαίσιο της μεθοδολογίας είναι μία συνοπτική περιγραφή του πως η Ernst & Young (Ελλάς) και τα στελέχη της πραγματοποιούν έναν έλεγχο και παρέχει συνδέσμους στην καθοδήγηση εκτέλεσης της. Η καθοδήγηση εκτέλεσης της μεθοδολογίας είναι οργανωμένη σε παραρτήματα και παρέχει περισσότερο εξειδικευμένες οδηγίες σχετικά με το πώς και γιατί πραγματοποιούμε τις διαδικασίες που ορίζονται από τη μεθοδολογία. Η καθοδήγηση εκτέλεσης της μεθοδολογίας, περιγράφει επίσης τις παραμέτρους για τη λήψη συγκεκριμένων αποφάσεων σχετικών με τον έλεγχο. Οι βοήθειες πρακτικής εφαρμογής της μεθοδολογίας αποτελούνται από πρότυπα, παραδείγματα, ερωτηματολόγια και υποδείγματα πρακτικών καθοδήγησης για τη πραγματοποίηση και την τεκμηρίωση των ελεγκτικών διαδικασιών.

Η EY GAM ενημερώνεται σε τακτική βάση ως αποτέλεσμα νέων ελεγκτικών προτύπων, αναδυόμενων ζητημάτων ελέγχου, ή των εμπειριών κατά την διάρκεια της εφαρμογής. Για παράδειγμα, η EY GAM ξαναγράφηκε την χρονιά που πέρασε προκειμένου να ενσωματώσει ελεγκτικές απαιτήσεις που προέκυψαν από την έκδοση νέων και διευκρινιστικών ISAs. Ως μέρος της EY GAM, υφίστανται διαδικασίες, οι οποίες απαιτούνται να πραγματοποιηθούν προκειμένου να αξιολογηθεί η ανεξαρτησία από τον πελάτη στον οποίο διενεργούμε έλεγχο.

Τεχνολογικά μέσα

Πλήθος τεχνολογικών μέσων χρησιμοποιούνται από τις ομάδες ελέγχου προκειμένου να βοηθήσουν στην εκτέλεση και την τεκμηρίωση της εργασίας που εκτελείται σύμφωνα με την Παγκόσμια Μεθοδολογία Ελέγχου της Ernst & Young. Για παράδειγμα, το GAMx είναι ένα εργαλείο υποστήριξης ελέγχου της Παγκόσμιας Μεθοδολογίας Ελέγχου που οδηγεί στην ομοιόμορφη εκτέλεση της και στην κατάλληλη τεκμηρίωση του ελέγχου, ενισχύοντας τη δυνατότητά μας να εκτελούμε συνεπείς και υψηλής ποιότητας ελέγχους. Παρέχει επίσης σχετική πρόσβαση στις βάσεις δεδομένων (ελεγκτική καθοδήγηση και ερμηνείες) τα επαγγελματικά πρότυπα, τα μοντέλα τεκμηρίωσης και σε άλλα εργαλεία απαραίτητα για την αποτελεσματική εκτέλεση και τεκμηρίωση ενός ελέγχου βασισμένου στον ελεγκτικό κίνδυνο. Το GAMx παρέχει ένα περιβάλλον συνεργασίας της ομάδας, το οποίο διευκολύνει την μετάδοση πληροφοριών και εγγράφων και την τεκμηρίωση των διαδικασιών και συμπερασμάτων. Το GAMx επιπλέον δίνει τη δυνατότητα ασφαλούς επικοινωνίας μεταξύ των μελών της ομάδας ελέγχου, με αποτέλεσμα οι άνθρωποί μας να μπορούν να συνεργασθούν ακόμα και αν δεν βρίσκονται στην ίδια φυσική τοποθεσία. Οι ομάδες ελέγχου χρησιμοποιούν και άλλες εφαρμογές λογισμικού, φόρμες και έντυπα κατά τη διάρκεια των διαφόρων φάσεων ενός ελέγχου, το οποίο τους βοηθά στη δημιουργία και στην τεκμηρίωση των ελεγκτικών θεμάτων, της απόκτησης δεδομένων και της λειτουργίας της ανάλυσης των στοιχείων.

Ο σχηματισμός των ομάδων ελέγχου

Η πολιτική της Ernst & Young Ελλάδος απαιτεί μία ετήσια επισκόπηση των έργων που ανατίθενται στους εταίρους από την Διοίκηση του Ελεγκτικού τμήματος και τον Διευθυντή Τεχνικού Γραφείου ώστε να εξασφαλισθεί ότι οι επαγγελματίες που ηγούνται των ελέγχων διαθέτουν τις απαραίτητες ικανότητες, π.χ. τις γνώσεις, τις ικανότητες και δυνατότητες ούτως ώστε να εκπληρώσουν τις υποχρεώσεις των έργων που αναλαμβάνουν και συμμορφώνονται με τους κανονισμούς εναλλαγής προσώπων ελεγκτών.

Η κατανομή των επαγγελματιών στις ομάδες ελέγχου, πραγματοποιείται επίσης υπό τις οδηγίες της ηγεσίας του ελεγκτικού τμήματος. Οι παράγοντες οι οποίοι λαμβάνονται υπόψη όταν τοποθετούνται οι επαγγελματίες στις ομάδες ελέγχου περιλαμβάνουν: την ικανότητα, το μέγεθος και την πολυπλοκότητα του έργου, την εξειδίκευση σε γνώσεις και εμπειρία σχετικά με το συγκεκριμένο τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η εταιρεία, το χρόνο διεξαγωγής του έργου, την συνέχεια και τις ευκαιρίες για επαγγελματική κατάρτιση κατά την διάρκεια του ελέγχου. Όσον αφορά πιο σύνθετα έργα, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στο εάν χρειάζεται επιπλέον εξειδίκευση, για την ενίσχυση της ομάδας ελέγχου. Σε πολλές περιπτώσεις, εξειδικευμένα στελέχη της εταιρείας εντάσσονται στην ομάδα ελέγχου για να βοηθήσουν στην εκτέλεση των διαδικασιών ελέγχου και στη λήψη των κατάλληλων ελεγκτικών στοιχείων. Τα στελέχη αυτά χρησιμοποιούνται στις περιπτώσεις που απαιτούνται ειδικές δεξιότητες ή γνώσεις, όπως επί πληροφοριακών συστημάτων, αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων και αναλογιστικών αναλύσεων.

Επισκόπηση και διαβούλευση

Επισκόπηση της ελεγκτικής εργασίας

Οι πολιτικές της Ernst & Young περιγράφουν τις απαιτήσεις για έγκαιρη, άμεση συμμετοχή των υπευθύνων στους ελέγχους και διάφορα επίπεδα επισκόπησης και αξιολόγησης της εργασίας που έχει πραγματοποιηθεί. Μέλη της ελεγκτικής ομάδας πραγματοποιούν μία λεπτομερή επισκόπηση της τεκμηρίωσης του ελέγχου, ενώ οι υπεύθυνοι του έργου πραγματοποιούν μία επισκόπηση σε δεύτερο επίπεδο. Όπου κρίνεται αναγκαίο, ένας εξειδικευμένος συνεργάτης του φορολογικού τμήματος επισκοπεί τα σημαντικά φορολογικά και άλλα σχετικά φύλλα εργασίας. Ένας εταίρος ορίζεται υπεύθυνος για την επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας του ελέγχου (όπως περιγράφεται παρακάτω) και επισκοπεί σημαντικές περιοχές ελέγχου, καθώς και τις οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης εταιρείας και την έκθεση ελέγχου. Η φύση, η χρονική διάρκεια και το εύρος των επισκοπήσεων των φύλλων εργασίας που απαιτούνται σε κάθε περίπτωση, εξαρτώνται από πολλούς παράγοντες, συμπεριλαμβανομένου της σημαντικότητας, της υποκειμενικότητας και της πολυπλοκότητας του κάθε θέματος, την ικανότητα και την εμπειρία του μέλους της ελεγκτικής ομάδας που πραγματοποίησε την τεκμηρίωση του ελέγχου, το επίπεδο της άμεσης συμμετοχής του επαγγελματία που πραγματοποιεί την επισκόπηση της ελεγκτικής εργασίας και το εύρος της διαβούλευσης που πραγματοποιήθηκε.

Οι πολιτικές αυτές, επίσης περιγράφουν τους ρόλους και τις αρμοδιότητες κάθε μέλους της ομάδας ελέγχου, καθώς και τις απαιτήσεις για την τεκμηρίωση της εργασίας και των συμπερασμάτων τους.

Απαιτήσεις της διαβούλευσης

Οι απαιτήσεις της διαβούλευσης και οι σχετικές πολιτικές και διαδικασίες είναι σχεδιασμένες έτσι ώστε να παρέχουν τους κατάλληλους πόρους, ώστε οι ομάδες ελέγχου να μπορούν να οδηγηθούν στα κατάλληλα συμπεράσματα σε λογιστικά, ελεγκτικά, θέματα καθώς και σε θέματα αναφοράς και ανεξαρτησίας. Η διαβούλευση είναι ένα μέρος της διαδικασίας λήψης αποφάσεων, η οποία δεν είναι μόνο μία διαδικασία για την παροχή συμβουλών. Για σύνθετα και ευαίσθητα θέματα, απαιτούμε ή ενθαρρύνουμε την διαβούλευση εκτός της ελεγκτικής ομάδας με άλλο προσωπικό που έχει περισσότερη εμπειρία ή πιο εξειδικευμένη γνώση, κυρίως άτομα από τα τμήματα επαγγελματικής πρακτικής και ανεξαρτησίας. Παρέχουμε καθοδήγηση στα θέματα τα οποία απαιτούν διαβούλευση.

Επιπλέον, οι πολιτικές της Ernst & Young περιγράφουν τις απαιτήσεις για τεκμηρίωση της διαβούλευσης συμπεριλαμβανομένης της απαίτησης να λαμβάνεται γραπτή συγκατάθεση από το άτομο με το οποίο έγινε η διαβούλευση προκειμένου να αποδεικνύεται η εκ μέρους του κατανόηση του θέματος και της επίλυσής του.

Επισκοπήσεις Διασφάλισης Ποιοτικής Διενέργειας Ελέγχου

Η επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχου πραγματοποιείται απόεταίρο σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και απαιτείται σε όλους τους ελέγχους των εισηγμένων εταιρειών. Οι εταίροι που διενεργούν την επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχου είναι επαγγελματίες με σημαντικές γνώσεις στον τομέα αντικειμένου της εταιρείας, ανεξάρτητοι από την ομάδα ελέγχου και ικανοί να παρέχουν περαιτέρω αντικειμενική αξιολόγηση σχετικά με τα σημαντικότερα λογιστικά, ελεγκτικά θέματα και θέματα χρηματοοικονομικής αναφοράς. Σε καμία περίπτωση, η ευθύνη του διενεργούντος την επισκόπηση δε μπορεί να εκχωρηθεί από αυτόν σε άλλο πρόσωπο. Η ανωτέρω επισκόπηση είναι μία δραστηριότητα, η οποία υφίσταται σε όλον τον κύκλο του έργου και δεν περιορίζεται στην επισκόπηση των οικονομικών καταστάσεων κατά την έκδοση της έκθεσης ελέγχου. Οι πολιτικές και οι διαδικασίες εκτέλεσης και τεκμηρίωσης της ανεξάρτητης επισκόπησης, οι οποίες ενδυναμώθηκαν κατά την χρονιά που πέρασε με σκοπό να δώσουν έμφαση σ' αυτόν το σημαντικό παράγοντα διασφάλισης ποιότητας, παρέχουν συγκεκριμένη καθοδήγηση όσον αφορά στη φύση, τη διάρκεια και το εύρος των διαδικασιών που θα πρέπει να εκτελεστούν. Ο Διευθυντής του Τεχνικού Γραφείου επισκοπεί και εγκρίνει όλες τις αναθέσεις επισκόπησης διασφάλισης ποιότητας.

Διαφωνίες τις ελεγκτικής ομάδας - διαδικασία επίλυσης

Διαθέτουμε μια κουλτούρα συνεργασίας και ενθαρρύνουμε τους ανθρώπους μας να μιλούν ανοιχτά εάν προκύψει κάποια επαγγελματική διαφωνία ή αισθάνονται άβολα σχετικά με κάποιο θέμα που αφορά κάποιο ελεγκτικό έργο. Οι πολιτικές και οι διαδικασίες είναι σχεδιασμένες έτσι ώστε να ενισχύουν τους ανθρώπους μας απαιτώντας από τα μέλη μίας ελεγκτικής ομάδας να αναφέρουν οποιαδήποτε διαφωνία, η οποία θεωρείται σημαντική ή μπορεί να επηρεάσει τη γνώμη μας σχετικά με τις οικονομικές καταστάσεις που ελέγχονται. Τέτοιες πολιτικές παρουσιάζονται κατά την διάρκεια εισαγωγής των ανθρώπων μας και ενισχύονται στην συνέχεια ώστε να εμπειδώσουν στους ανθρώπους μας τόσο την υπευθυνότητα, όσο και τη δικαιοδοσία να απαιτούν ενδελεχή ακρόαση και έλεγχο από διαφορετικές οπτικές γωνίες.

Οι διαφορές στις επαγγελματικές απόψεις που εμφανίζονται κατά τη διάρκεια του ελέγχου, επιλύονται στο επίπεδο της ελεγκτικής ομάδας. Παρ' όλα αυτά, εάν οποιοδήποτε άτομο το οποίο εμπλέκεται στη συζήτηση ενός θέματος, δεν είναι ικανοποιημένο με την απόφαση, έχει ταυτόχρονα το δικαίωμα και την υποχρέωση να διαπιστώσει ότι το θέμα έχει προωθηθεί στο επόμενο επίπεδο δικαιοδοσίας. Εάν ο εταίρος που διενεργεί την επισκόπηση διασφάλισης ποιότητας κάνει συστάσεις τις οποίες ο υπεύθυνος εταίρος του έργου δεν δέχεται και το θέμα δεν έχει επιλυθεί με ικανοποίηση του εταίρου που διενεργεί την ανεξάρτητη αξιολόγηση, η έκθεση ελέγχου δεν εκδίδεται μέχρι να επιλυθεί το εν λόγω θέμα ακολουθώντας τις κατάλληλες διαδικασίες διαβούλευσης για την επίλυση των επαγγελματικών διαφορών. Όταν ένα θέμα το

οποίο αφορά σε ζήτημα εκτός των ορίων της ελεγκτικής ομάδας, επιλυθεί πλήρως, οι πολιτικές μας απαιτούν να τεκμηριωθεί με τον ίδιο τρόπο όπως περιγράφηκε προηγουμένως για τα θέματα διαβούλευσης.

Η διατήρηση των τεκμηρίων και το απόρρητο των δεδομένων

Η πολιτική διατήρησης του αρχείου των τεκμηρίων της Ernst & Young (Ελλάς) εφαρμόζεται για όλα τα έργα και το προσωπικό. Η πολιτική αυτή δίνει έμφαση στο γεγονός ότι όλα τα έγγραφα πρέπει να διατηρηθούν, σε κάθε περίπτωση που κάποιο άτομο ενημερωθεί για οποιαδήποτε πραγματική ή δικαιολογημένα προβλεπόμενη αξίωση, δικαστικό αγώνα, έρευνα, κλήτευση ή άλλη κυβερνητική διαδικασία η οποία αφορά εμάς ή κάποιον από τους πελάτες μας και ενδεχομένως σχετίζεται με την εργασία μας. Η πολιτική, επίσης, αφορά στις απαιτήσεις του ελληνικού νόμου, οι οποίες αφορούν στη δημιουργία και τη διατήρηση των φύλλων εργασίας που σχετίζονται με την εργασία που πραγματοποιήθηκε.

Η Ernst & Young διαθέτει μία παγκόσμια πολιτική σχετικά με το απόρρητο των δεδομένων, η οποία θέτει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόζονται στη χρήση και την προστασία των προσωπικών δεδομένων, συμπεριλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με το νυν, το τέως και το μελλοντικό προσωπικό, τους πελάτες, τους προμηθευτές και τους επαγγελματικούς συνεργάτες. Παρέχει το θεμέλιο για την εμπιστευτική διαχείριση όλων των τυχόν προσωπικών δεδομένων που χρησιμοποιούνται από την Ernst & Young (Ελλάς).

Δήλωση από τον επικεφαλής του Ελεγκτικού Τμήματος Ελλάδος

Με την παρούσα δηλώνω ότι ως αποτέλεσμα των εσωτερικών διαδικασιών στο σύστημα εσωτερικού ελέγχου της Ernst & Young (Ελλάς) το σύστημα θεωρείται επαρκές.



Χρήστος Πελεντρίδης

Επικεφαλής Ελεγκτικού Τμήματος, Ελλάδα

Εσωτερική και εξωτερική ευθύνη

Η εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου

Είμαστε σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του International Ethics Standards Board for Accountants ("IESBA") και των Ελληνικών Προτύπων σχετικά με την εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου. Η Ernst & Young (Ελλάς) υποστηρίζει την εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου καθώς παρέχει μία νέα προοπτική και προάγει την ανεξαρτησία από τη διοίκηση της εταιρείας, διατηρώντας παράλληλα την αποκτηθείσα εμπειρία και γνώση του κλάδου.

Για τις εισηγμένες εταιρείες, στις οποίες η εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου δεν είναι υποχρεωτική βάσει των εθνικών κανονισμών ανεξαρτησίας ή είναι λιγότερο αυστηρή σε σχέση με τις απαιτήσεις του IESBA, η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας της EYG απαιτεί ο υπεύθυνος ελεγκτής - εταίρος του έργου και ο εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση να αλλάζουν μετά από επτά έτη. Για έναν υφιστάμενο πελάτη ελέγχου που εισάγεται στο χρηματιστήριο, ο υπεύθυνος ελεγκτής - εταίρος και ο εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση θα μπορούν να παραμένουν στη θέση τους για δύο επιπλέον χρόνια πριν αποχωρίσουν από την ομάδα, ανεξάρτητα από το χρονικό διάστημα που παρείχαν υπηρεσίες πριν η εταιρία εισαχθεί. Μετά από την εναλλαγή, ο ελεγκτής-εταίρος δεν μπορεί να επιστρέψει στο ρόλο του είτε ως επικεφαλής, είτε ως εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση μέχρι να περάσει διάστημα τουλάχιστο δύο ετών.

Για να παρακολουθούνται αποτελεσματικά οι απαιτήσεις της εναλλαγής των ελεγκτών - εταίρων, διαθέτουμε εργαλεία με τα οποία παρακολουθούμε την εναλλαγή αυτή. Επιπλέον, έχουμε καθιερώσει διαδικασία για την εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου προγραμματισμός και λήψη αποφάσεων, η οποία ενέχει διαβούλευση με τις εγκρίσεις των επαγγελματιών του τεχνικού γραφείου και των υπεύθυνων περί ανεξαρτησίας.

Η αποδοχή και συνέχιση του πελάτη

Η πολιτική της Ernst & Young περί αποδοχής και συνέχισης του πελάτη θέτει τις βασικές αρχές που καθορίζουν εάν πρέπει να αποδεχτούμε έναν νέο πελάτη ή ένα νέο έργο, ή να διατηρήσουμε την ήδη υπάρχουσα σχέση μας με έναν πελάτη. Οι αρχές αυτές είναι θεμελιώδεις στη διατήρηση της ποιότητας, διαχείρισης κινδύνου, της προστασίας του προσωπικού μας και της συμμόρφωσης με τις ρυθμιστικές απαιτήσεις. Οι στόχοι της πολιτικής αυτής είναι:

- ▶ Η εδραίωση μίας αυστηρής διαδικασίας αξιολόγησης κινδύνου και λήψης αποφάσεων σχετικά με το εάν θα δεχτούμε πελάτες ή έργα ή θα συνεχίσουμε τις υφιστάμενες συνεργασίες.
- ▶ Η συμμόρφωση με τις ισχύουσες απαιτήσεις ανεξαρτησίας.
- ▶ Ο εντοπισμός και η κατάλληλη αντιμετώπιση οποιονδήποτε συγκρούσεων συμφέροντος.
- ▶ Ο εντοπισμός και η άρνηση πελατών που ενέχουν υπερβολικά μεγάλο κίνδυνο.
- ▶ Η απαίτηση διαβούλευσης με καθορισμένους επαγγελματίες ώστε να αναγνωριστούν επιπλέον διαδικασίες διαχειριστικού κινδύνου για συγκεκριμένους παράγοντες υψηλού κινδύνου.

- ▶ Η συμμόρφωση με τις νομικές, ρυθμιστικές και επαγγελματικές απαιτήσεις.

Επιπλέον, η κεντρική πολιτική διαχείρισης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων (conflicts of interest) θέτει το πλαίσιο αποδοχής και συνέχισης του πελάτη ή ενός συγκεκριμένου έργου σε ότι αφορά περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Καθορίζει κατηγορίες σύγκρουσης συμφερόντων ως γενικό κανόνα και διαδικασία εντοπισμού αυτών.

Περαιτέρω, η ανωτέρω πολιτική προβλέπει μεθόδους διαχείρισης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων που τυχόν έχουν εντοπιστεί κατά τη διαδικασία, όσο ταχύτερα και αποτελεσματικότερα γίνεται, με την εφαρμογή κατάλληλων μέτρων προστασίας τα οποία εκτείνονται από τη λήψη συγκατάθεσης από τον πελάτη προκειμένου να παρέχουμε υπηρεσίες σε δύο ή περισσότερους πελάτες έως την από πλευράς μας παύση παροχής υπηρεσιών, αν αυτό είναι απαραίτητο για να αρθεί μια εντοπισθείσα σύγκρουση συμφερόντων.

Το Κεντρικό Εργαλείο για την Αποδοχή και τη Συνέχιση των πελατών («GTAC») είναι ένα σύστημα εγκαταστημένο στο εσωτερικό διαδίκτυο της εταιρείας, για την αποτελεσματική διαδικασία αποδοχής και συνέχισης ενός πελάτη ή έργου σύμφωνα με τις πολιτικές του διεθνούς οργανισμού της Ernst & Young, του κάθε τομέα υπηρεσιών και της κάθε εταιρείας μέλους. Το GTAC οδηγεί τους χρήστες βήμα - βήμα μέσα από τις απαιτήσεις αποδοχής και συνέχισης και τους συνδέει με τους πόρους και τις πληροφορίες που χρειάζονται προκειμένου να αξιολογήσουν τόσο τις επαγγελματικές ευκαιρίες, όσο και τους σχετικούς κινδύνους.

Η διαδικασία αποδοχής του πελάτη, περιλαμβάνει μία προσεκτική εξέταση των χαρακτηριστικών των κινδύνων ενός μελλοντικού πελάτη και άλλες διαδικασίες ειδικής εξέτασης. Πριν αναλάβουμε ένα νέο έργο ή έναν πελάτη, διασφαλίζουμε ότι μπορούμε να δεσμεύσουμε ικανοποιητικούς πόρους προκειμένου να παραδώσουμε ποιοτική υπηρεσία, ειδικά σε συγκεκριμένα εξειδικευμένα τεχνικά θέματα και ότι οι υπηρεσίες που ο πελάτης επιθυμεί, είναι αποδεκτές για εμάς. Η διαδικασία έγκρισης είναι αυστηρή και δε εγκρίνονται νέα έργα σε εισηγμένες εταιρείες, εκτός από αυτά που αναφέρονται, χωρίς την έγκριση του τεχνικού γραφείου της εταιρείας μας. Στην ετήσια διαδικασία συνέχισης του πελάτη, επισκοπούμε τις παρεχόμενες υπηρεσίες μας και την ικανότητα να συνεχίσουμε να παρέχουμε ποιοτικές υπηρεσίες και επιβεβαιώνουμε ότι οι πελάτες συμμερίζονται τη δέσμευση της Ernst & Young Ελλάδος όσον αφορά την ποιότητα και την διαφάνεια των οικονομικών καταστάσεων. Ο υπεύθυνος εταίρος κάθε ελέγχου, μαζί με την ηγεσία του ελεγκτικού τμήματος επισκοπούν ετησίως την σχέση μας με τον πελάτη ελέγχου προκειμένου να καθοριστεί εάν είναι κατάλληλη η συνέχιση της συνεργασίας. Ως αποτέλεσμα αυτής της επισκόπησης, συγκεκριμένα ελεγκτικά έργα εντοπίζονται και έπειτα

υπόκεινται σε επιπλέον εποπτικές διαδικασίες κατά τη διάρκεια του ελέγχου και η συνεργασία με κάποιους πελάτες διακόπτεται.

Όπως συμβαίνει με τη διαδικασία έγκρισης του πελάτη, ο υπεύθυνος του τεχνικού γραφείου της εταιρείας εμπλέκεται στη διαδικασία συνέχισης της συνεργασίας με τον πελάτη και θα πρέπει να συμφωνήσει με την απόφαση της διαδικασίας για συνέχιση της συνεργασίας.

Τόσο η αποδοχή του πελάτη, όσο και η συνέχιση της συνεργασίας με αυτόν εξαρτώνται, μεταξύ άλλων, από την απουσία κάθε αντίληψης ότι η διοίκηση μίας εταιρείας ασκεί πιέσεις προς την ομάδα ελέγχου να αποδεχτεί ακατάλληλες μεθόδους λογιστικής και παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων ή ότι χρησιμοποιεί οικονομικές πιέσεις για να υποβιβάσει την ποιότητα του ελέγχου. Οι σκέψεις και τα συμπεράσματα σχετικά με την ακεραιότητα της διοίκησης είναι καθοριστικά για τη λήψη αποφάσεων αποδοχής και συνέχισης.

Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων

Το κεντρικό πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων (Audit Quality Review ή "AQR") αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο στην προσπάθεια της Ernst & Young για διατήρηση και βελτίωση της ποιότητας ελέγχου. Η Ernst & Young Ελλάδος εκτελεί το πρόγραμμα AQR. Ο πρωτεύων στόχος του AQR είναι να διαπιστώσει εάν τα συστήματα ποιοτικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων εκείνων της Ernst & Young (Ελλάς), είναι ορθά σχεδιασμένα και ακολουθούνται στην εκτέλεση των ελεγκτικών έργων ώστε να παρέχουν επαρκή διαβεβαίωση για την συμμόρφωση με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες, τα επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές ρυθμίσεις. Το AQR συμμορφώνεται με το τροποποιημένο Διεθνές Πρότυπο Ποιοτικού Ελέγχου No. 1 (ISQC No.1), και έχει ενισχυθεί όπου κατέστη αναγκαίο προκειμένου να συμμορφώνεται με τα ελληνικά επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές ρυθμίσεις. Το AQR συμβάλλει επίσης στις συνεχείς προσπάθειες της Ernst & Young (Ελλάς) να εντοπίσει περιοχές που μπορούμε να βελτιώσουμε την απόδοσή μας και να ενισχύσουμε τις πολιτικές και τις διαδικασίες μας. Το πρόγραμμα AQR εφαρμόζεται σε ετήσια βάση και συντονίζεται από στελέχη των τεχνικών γραφείων, με την επίβλεψη της κεντρικής ομάδας παρακολούθησης Ποιότητας & Διαχείρισης Κινδύνων.

Τα έργα τα οποία επισκοπούνται ετησίως επιλέγονται με βάση την προσέγγιση κινδύνου, δίνοντας έμφαση σε πελάτες, οι οποίοι είναι μεγάλοι, σύνθετοι ή έχουν σημαντικό δημόσιο συμφέρον. Το πρόγραμμα AQR συμπεριλαμβάνει λεπτομερείς, επικεντρωμένες στον κίνδυνο επισκοπήσεις, καλύπτοντας ένα μεγάλο δείγμα τόσο εισηγμένων εταιρειών, όσο και μη εισηγμένων εταιρειών, προκειμένου να διαπιστώσει την συμμόρφωση τους με τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες, τις απαιτήσεις της EY GAM και τα σχετικά τοπικά επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Επιπρόσθετα, επισκοπήσεις σε επίπεδο γραφείου πραγματοποιούνται ώστε να αξιολογηθεί η συμμόρφωση των πολιτικών διαχείρισης ποιότητας και των διαδικασιών στις λειτουργικές περιοχές που ορίζονται στο ISQC No. 1. Το πρόγραμμα AQR συμπληρώνει στις διαδικασίες επίβλεψης και ελέγχου που πραγματοποιούνται από τρίτους, όπως ρυθμιστικούς φορείς ή επισκοπήσεις που πραγματοποιούνται περιοδικά μεταξύ των ελεγκτικών εταιρειών.

Οι επαγγελματίες που συμμετέχουν ως αξιολογητές στο AQR και οι υπεύθυνοι των ομάδων επισκόπησης, επιλέγονται βάσει των δεξιοτήτων τους και της επαγγελματικής τους ικανότητας τόσο στη λογιστική, όσο και στην ελεγκτική, καθώς και βάσει της εξειδίκευσής τους σε συγκεκριμένους τομείς. Επιπλέον, οι υπεύθυνοι των ομάδων επισκόπησης και οι αξιολογητές συχνά εργάζονται στο AQR για μία περίοδο αρκετών ετών και κατέχουν ένα υψηλό επίπεδο δεξιοτήτων στην εκτέλεση του προγράμματος. Στους υπεύθυνους των ομάδων επισκόπησης και στους αξιολογητές ανατίθενται επισκοπήσεις εκτός της γεωγραφικής έδρας τους και είναι ανεξάρτητοι από τις ελεγκτικές ομάδες οι οποίες επισκοπούνται.

Τα αποτελέσματα του AQR και των εξωτερικού ελέγχων σε επίπεδο γραφείου και επιθεωρήσεων, αξιολογούνται και συζητούνται, ώστε να μπορούν να πραγματοποιηθούν ενέργειες βελτίωσης της ποιότητας στο κατάλληλο επίπεδο. Μέτρα για την επίλυση θεμάτων ποιότητας του ελέγχου, τα οποία εντοπίζονται από το AQR, τις επιθεωρήσεις από ρυθμιστικούς φορείς ή τις επισκοπήσεις από άλλες ελεγκτικές εταιρείες, λαμβάνονται από την ηγεσία του ελεγκτικού τμήματος και τον υπεύθυνο του τεχνικού γραφείου. Τα μέτρα που έχουν ορισθεί παρακολουθούνται από τον υπεύθυνο του τεχνικού γραφείου. Τα προγράμματα αυτά παρέχουν σημαντική πληροφόρηση σχετικά με τον έλεγχο των πρακτικών του γραφείου, για τις συνεχείς προσπάθειες μας για βελτίωση της ποιότητας.



Εξωτερικοί έλεγχοι διασφάλισης ποιότητας

Η Ernst & Young (Ελλάς) και οι εγγεγραμμένοι νόμιμοι ελεγκτές της υπόκεινται σε ετήσιο έλεγχο από την Ελληνική Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ). Ως μέρος των επιθεωρήσεών της, η ΕΛΤΕ αξιολογεί τα συστήματα ελέγχου ποιότητας της εταιρείας και έχει προγραμματίσει να ξεκινήσει επισκοπήσεις επιλεγμένων έργων. Η τελευταία επιθεώρηση διασφάλισης ποιότητας από την ΕΛΤΕ, έλαβε χώρα το 2009. Η επισκόπηση αυτή κάλυψε μόνο τη συμμόρφωση ως προς το ISQC1 και δεν αφορούσε επισκόπηση ελεγκτικών έργων αυτό αναμένεται να πραγματοποιηθεί κατά τη διάρκεια του 2011. Η τελική έκθεση της τελευταίας επιθεώρησης εκδόθηκε την 10^η Φεβρουαρίου του 2010.

Πληροφορίες για την εποπτική αρχή που αναφέρεται παραπάνω μπορούν να βρεθούν στη διαδικτυακή τοποθεσία της:
<http://elte.org.gr>

Πρακτικές Ανεξαρτησίας

Οι πολιτικές και οι διαδικασίες ανεξαρτησίας της Ernst & Young είναι σχεδιασμένες με τέτοιο τρόπο ώστε να δίνουν τη δυνατότητα στην Ernst & Young Ελλάδος και στους επαγγελματίες μας, να συμμορφώνονται με τα πρότυπα ανεξαρτησίας, τα οποία αφορούν συγκεκριμένα έργα, συμπεριλαμβανομένων για παράδειγμα, τα πρότυπα ανεξαρτησίας του International Ethics Standards Board for Accountants ("IESBA") της Διεθνούς Ομοσπονδίας Λογιστών (IFAC), και των προτύπων ανεξαρτησίας της Ελλάδος. Όλοι οι επαγγελματίες και κάποιοι συγκεκριμένοι εργαζόμενοι απαιτείται να συμμετέχουν σε ετήσια σεμινάρια σχετικά με την ανεξαρτησία, τα οποία μας βοηθούν να διατηρούμε την ανεξαρτησία μας όταν παρέχουμε υπηρεσίες στους πελάτες ελέγχου. Ο στόχος είναι να βοηθήσουμε τους ανθρώπους μας να κατανοήσουν τόσο την προσωπική τους ευθύνη όσο και την ευθύνη της Ernst & Young Ελλάδος να είναι ελεύθεροι από συμφέροντα τα οποία μπορεί να θεωρηθούν μη συμβατά με την αντικειμενικότητα, την ακεραιότητα και την αμεροληψία στην παροχή υπηρεσιών σε πελάτη ελέγχου.

Εξετάζουμε και αξιολογούμε την ανεξαρτησία από διαφορετικές οπτικές γωνίες, συμπεριλαμβανομένων, των οικονομικών σχέσεων τόσο της Εταιρείας μας όσο και των ατόμων συμπεριλαμβανομένου του στενού μας οικογενειακού περιβάλλοντος (όπως ορίζονται από τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα), των εργασιακών σχέσεων, των επιχειρηματικών σχέσεων, των πιθανών μη-ελεγκτικών υπηρεσιών που παρέχουμε σε πελάτες στους οποίους διενεργούμε έλεγχο, της εναλλαγής των εταίρων-ελεγκτών, των διαπραγματεύσεων για τις αμοιβές, της προέγκρισης των υπηρεσιών μας από τις Επιτροπές Ελέγχου, (όπου απαιτείται) και της ανταμοιβής και της αποζημίωσης των εταίρων. Η αποτυχία ενός επαγγελματία να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις των ισχυόντων επαγγελματικών προτύπων σχετικά με την ανεξαρτησία θα συνυπολογιστεί σε αποφάσεις προαγωγής και ανταμοιβών και θα μπορούσε τελικά να οδηγήσει σε άλλα πειθαρχικά μέτρα.

Έχουμε εφαρμόσει τις κεντρικές εφαρμογές της Ernst & Young, εργαλεία και διαδικασίες για να υποστηρίξουμε τους επαγγελματίες και άλλους εργαζομένους μας στη συμμόρφωση με τις πολιτικές ανεξαρτησίας.

Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας

Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας (Global Independence Policy), της Ernst & Young περιέχει τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας για τις εταιρείες-μέλη, τους επαγγελματίες και άλλους εργαζομένους. Είναι μία ισχυρή πολιτική, η οποία στηρίζεται πάνω στον κώδικα ανεξαρτησίας του IESBA, με πιο αυστηρές απαιτήσεις, όταν καθορίζεται από κάποιο δεδομένο επόπτη. Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας περιέχει επίσης

χρήσιμη επιπρόσθετη καθοδήγηση πάνω σ' ένα μεγάλο εύρος θεμάτων, ώστε να βοηθήσει τους επαγγελματίες και άλλους υπαλλήλους στην εφαρμογή περίπλοκων κανόνων ανεξαρτησίας. Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας είναι άμεσα προσβάσιμη μέσω του εσωτερικού διαδικτύου μας.

Κεντρικό Σύστημα Ανεξαρτησίας

Το Κεντρικό Σύστημα Ανεξαρτησίας της Ernst & Young (Global Independence System, GIS) είναι ένα εργαλείο βασισμένο στο εσωτερικό δίκτυο της εταιρείας, το οποίο βοηθάει εμάς, τους επαγγελματίες και άλλους υπαλλήλους μας, να εντοπίσουμε τις εισηγμένες εταιρείες για τις οποίες απαιτείται ανεξαρτησία, καθώς και τους περιορισμούς ανεξαρτησίας που αφορούν καθεμία από αυτές. Συχνότερα, πρόκειται για εισηγμένους πελάτες στους οποίους διενεργούμε έλεγχο και τις συνδεδεμένες εταιρείες τους, αλλά μπορεί να είναι και άλλες κατηγορίες πελατών στους οποίους διενεργούμε έλεγχο. Το εργαλείο περιλαμβάνει δεδομένα σε μορφή οικογενειακού δέντρου που αφορούν τις συνδεδεμένες εταιρείες εισηγμένων εταιρειών πελατών μας και ενημερώνεται περιοδικά από τις ομάδες ελέγχου που εξυπηρετούν τους εν λόγω πελάτες. Τα στοιχεία για κάθε οντότητα συμπεριλαμβάνουν δεδομένα που υποδεικνύουν τους κανόνες ανεξαρτησίας που εφαρμόζονται σε κάθε οντότητα ώστε οι επαγγελματίες μας να μπορούν άμεσα να δουν τόσο την οντότητα, όσο και τις σημειώσεις ανεξαρτησίας. Το GIS χρησιμοποιείται συχνά από τους επαγγελματίες μας για να καθοριστεί το είδος των υπηρεσιών που μπορεί να παρασχεθεί στον πελάτη, βάσει των δεδομένων ανεξαρτησίας.

Κεντρικό Σύστημα Καταγραφής

Το Κεντρικό Σύστημα Καταγραφής της Ernst & Young («GMS») είναι ένα ακόμη σημαντικό παγκόσμιο εργαλείο το οποίο βοηθάει εμάς και τους επαγγελματίες μας στον εντοπισμό των απαγορευμένων τίτλων και άλλων χρηματοοικονομικών συμφερόντων τα οποία απαγορεύεται να έχουμε στην κυριότητά μας. Επαγγελματίες που βρίσκονται στη βαθμίδα του διευθυντή έργου και παραπάνω, υποχρεούνται να καταγράφουν στο GMS όλους τους τίτλους που κατέχουν οι ίδιοι ή άτομα της άμεσης οικογένειάς τους. Σε περίπτωση που κάποιο άτομο αναφέρει στο GMS την κατοχή τίτλου που δεν επιτρέπεται να κατέχει, λαμβάνει ειδοποίηση και υποχρεούται να εκποιήσει τον κατεχόμενο τίτλο σε εύλογο χρονικό διάστημα. Οι εξαιρέσεις που εντοπίζονται συλλέγονται προς αναφορά από το Κεντρικό Σύστημα Αναφοράς Συμβάντων Ανεξαρτησίας (Global Independence Incident Reporting System-“GIIRS”).

Το GMS, επιπλέον, επιτρέπει την ετήσια και τριμηνιαία επιβεβαίωση της συμμόρφωσης με τις πολιτικές ανεξαρτησίας της Ernst & Young, όπως περιγράφεται αναλυτικά κατωτέρω.

Συμμόρφωση Ανεξαρτησίας

Η EYG έχει θεσπίσει μια σειρά διαδικασιών και προγραμμάτων παρακολούθησης της συμμόρφωσης τόσο των επαγγελματιών όσο και των ίδιων των εταιρειών μελών με τις απαιτήσεις περί ανεξαρτησίας της Ernst & Young, περιλαμβανομένων των ακόλουθων:

Επιβεβαίωση Ανεξαρτησίας

Σε ετήσια βάση, κάθε εταιρεία μέλος και οι συνδεδεμένες αυτής εταιρείες εντάσσονται σε μια ανά Περιοχή διαδικασία επιβεβαίωσης της συμμόρφωσης με την Κεντρική Πολιτική ανεξαρτησίας και αναφοράς τυχόν εξαιρέσεων.

Όλο το επαγγελματικό προσωπικό της Ernst & Young αλλά και επιπλέον στελέχη αναλόγως του ρόλου τους ή του τμήματος στο οποίο ανήκουν υποχρεούνται να επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωσή τους με τις πολιτικές και τις διαδικασίες ανεξαρτησίας της Ernst & Young, κατ' ελάχιστο σε ετήσια βάση. Όλοι οι εταίροι υποχρεούνται να επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωσή τους σε τριμηνιαία βάση.

Κεντρική Ομάδα Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας

Η Κεντρική Ομάδα Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας της Ernst & Young (GICT) διεξάγει μία σειρά διαδικασιών και επισκέψεων σε εταιρείες μέλη προκειμένου να αξιολογήσει τη συμμόρφωση με διάφορα θέματα ανεξαρτησίας, συμπεριλαμβανομένης της επισκόπησης για μη ελεγκτικές υπηρεσίες, των επιχειρηματικών σχέσεων με τους πελάτες ελέγχου και των οικονομικών σχέσεων με τις εταιρείες - μέλη. Επιπλέον, η Κεντρική Ομάδα Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας διαμορφώνει το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της διαδικασίας προσωπικής επιβεβαίωσης συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας και της διαδικασίας αναφοράς πληροφοριών στο GMS. Όσον αφορά στον σχετικό έλεγχο που πραγματοποιήθηκε για το έτος 2010, η Ernst & Young Ελλάδος έλεγξε άνω των 18 εταιρών και λοιπού προσωπικού. Η Ernst & Young Ελλάδος επιβεβαιώνει ότι η Κεντρική Ομάδα Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας ολοκλήρωσε μία εσωτερική επισκόπηση συμμόρφωσης ανεξαρτησίας κατά τη διάρκεια του 2010.

Μη-ελεγκτικές Υπηρεσίες

Η συμμόρφωση με τα επαγγελματικά πρότυπα που αφορούν στην παροχή μη-ελεγκτικών υπηρεσιών σε πελάτες ελέγχου επιτυγχάνεται με το σχεδιασμό και την υλοποίηση διάφορων διαδικασιών όπως η χρήση του εργαλείου SORT (περιγράφεται κατωτέρω), η εκπαίδευση και η εφαρμογή άλλων εργαλείων και διαδικασιών κατά τη διενέργεια των ελέγχων καθώς και των εσωτερικών μας διαδικασιών επιθεώρησης.



Κεντρική εκπαίδευση περί ανεξαρτησίας

Η EYG αναπτύσσει και υλοποιεί πλήθος εκπαιδευτικών προγραμμάτων περί ανεξαρτησίας εντός της Ernst & Young. Το ετήσιο εκπαιδευτικό πρόγραμμα ανεξαρτησίας καλύπτει την Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας και εστιάζει στις αλλαγές αυτής αλλά και σε επαναλαμβανόμενα και σημαντικά θέματα. Η ετήσια αυτή εκπαίδευση περί ανεξαρτησίας πρέπει να ολοκληρώνεται από το επαγγελματικό και κάποιο από το λοιπό προσωπικό. Η έγκαιρη ολοκλήρωση της ετήσιας εκπαίδευσης είναι υποχρεωτική και παρακολουθείται στενά. Πλέον του ετήσιου εκπαιδευτικού προγράμματος ανεξαρτησίας, υπάρχουν και διάφορα άλλα συναφούς περιεχομένου, όπως αυτά που σχετίζονται με τους νεοπροσληφθέντες και σειρές εκπαιδευτικών προγραμμάτων ανά τομέα υπηρεσιών.

Δήλωση από τον επικεφαλής του Ελεγκτικού τμήματος της Ελλάδος

Με την παρούσα δηλώνω ότι όλες οι πολιτικές οι οποίες σχετίζονται με τις διαδικασίες ανεξαρτησίας και περιγράφονται ενδελεχώς στην παρούσα έκθεση έχουν ακολουθηθεί δεόντως και επιπροσθέτως έχει διενεργηθεί ο εσωτερικός έλεγχος διαδικασιών αναφορικά με την συμμόρφωση περί ανεξαρτησίας σε όλα τα έργα των νόμιμων ελέγχων.



Χρήστος Πελεντρίδης

Επικεφαλής Ελεγκτικού Τμήματος, Ελλάδα

Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών

Αξιολογούμε και παρακολουθούμε το χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών μας σε συνεχή βάση, για να επιβεβαιώσουμε ότι επιτρέπονται οι υπηρεσίες από το νόμο και από τα επαγγελματικά πρότυπα, να εξασφαλίσουμε ότι έχουμε τις σωστές μεθοδολογίες, λειτουργίες και διαδικασίες καθώς αναπτύσσουμε νέες παρεχόμενες υπηρεσίες. Όποτε απαιτείται, διακόπτουμε ή περιορίζουμε υπηρεσίες, οι οποίες θα μπορούσαν να παρουσιάσουν πρόβλημα σε θέματα ανεξαρτησίας ή να δημιουργήσουν άλλους κινδύνους. Το Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών («SORT») παρέχει στους ανθρώπους μας πληροφόρηση σχετικά με τις παρεχόμενες υπηρεσίες μας. Το Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών συμπεριλαμβάνει καθοδήγηση σχετικά με το ποιες υπηρεσίες μπορούν να παρασχεθούν σε πελάτες ελέγχου και λοιπούς πελάτες, καθώς και σχετικά με άλλα θέματα διοίκησης κινδύνου.

Εργαλείο Αξιολόγησης των Επιχειρηματικών Σχέσεων

Επιβλέπουμε τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας των επιχειρηματικών σχέσεων, μέσω του Εργαλείου μας Αξιολόγησης των Επιχειρηματικών Σχέσεων. Η εταιρεία μας, οι επαγγελματίες και άλλοι εργαζόμενοι, απαιτείται να αξιολογούμε και να λαμβάνουμε έγκριση σχετικά με πιθανές επιχειρηματικές σχέσεις με κάποιον πελάτη στον οποίο διενεργούμε έλεγχο, εκ των προτέρων, ώστε οι επιχειρηματικές μας σχέσεις να είναι σύμφωνες με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα ανεξαρτησίας.



Συνεχής Εκπαίδευση Ορκωτών Ελεγκτών

Η επάνδρωση και η πρόσληψη

Ένας στρατηγικός στόχος είναι η προσέλκυση και η οικοδόμηση μακροχρόνιων σχέσεων με ταλαντούχους επαγγελματίες - ελεγκτές. Η επάνδρωση για το τμήμα Ελέγχου, πραγματοποιείται κατά κύριο λόγο σε πανεπιστημιακά ιδρύματα και δευτερευόντως, όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο, προσλαμβάνοντας άτομα με προηγούμενη εργασιακή εμπειρία.

Οι υποψήφιοι αξιολογούνται βάσει των ακόλουθων ικανοτήτων:

- ▶ Τεχνικές ικανότητες και γνώσεις
- ▶ Διανοητικές ικανότητες
- ▶ Ηγετικές ικανότητες
- ▶ Ομαδικές/προσωπικές ικανότητες
- ▶ Κίνητρο
- ▶ Επικοινωνιακές ικανότητες
- ▶ Διοικητικές ικανότητες

Επαγγελματική Εξέλιξη

Την φετινή χρονιά, συνεχίσαμε την εφαρμογή του παγκόσμιου πλαισίου δράσης σχετικά με την επαγγελματική εξέλιξη (EYU), που είχε ξεκινήσει από πέρυσι. Μέσα από το EYU, παρέχουμε στους ανθρώπους μας ευκαιρίες να βιώσουν τις κατάλληλες εμπειρίες, να μάθουν και να καθοδηγηθούν ώστε να τους βοηθήσουμε να αναπτυχθούν και να επιτύχουν τους στόχους τους.

Το EYU επεκτείνει τη δέσμευση μας για καθοδήγηση μέσω διαφόρων μορφών συμβουλευτικής, από την πρώτη στιγμή της πρόσληψής του προσωπικού μας και κατά τη διάρκεια των διαφόρων φάσεων της καριέρας τους.

Το εκπαιδευτικό μέρος του EYU βασίζεται σε εκτεταμένες και ομοιόμορφες στα ανά τον κόσμο γραφεία μας σειρές μαθημάτων που βοηθούν τους ανθρώπους μας να αναπτύξουν τεχνικές και προσωπικές δεξιότητες. Τα κύρια μαθήματα εκπαίδευσης σχετικά με τον έλεγχο συμπληρώνονται από προγράμματα εκμάθησης τα οποία αναπτύσσονται ώστε να ανταποκρίθουν σε αλλαγές στα λογιστικά πρότυπα και πρότυπα οικονομικής πληροφόρησης, στα πρότυπα ανεξαρτησίας και επαγγελματικά πρότυπα και σε αναδυόμενα θέματα πρακτικής. Ζητάμε οι επαγγελματίες ελεγκτές μας να παρακολουθούν τουλάχιστον 20 ώρες προγραμμάτων εκμάθησης ετησίως και τουλάχιστον 120 ώρες κατά την διάρκεια τριών ετών. Από αυτές τις ώρες, το 40% (οκτώ ώρες ετησίως και 48 ώρες για περίοδο τριών ετών), πρέπει να καλύπτουν τεχνικά θέματα, τα οποία σχετίζονται με τη λογιστική και την ελεγκτική.

Επιπρόσθετα στην επίσημη εκμάθηση, η επαγγελματική εξέλιξη πραγματοποιείται μέσω της καθοδήγησης και των εμπειριών που λαμβάνουν οι επαγγελματίες μας κατά τη διάρκεια της εργασίας. Η καθοδήγηση βοηθά να μετατραπεί η γνώση και η εμπειρία σε πράξη. Οι επαγγελματίες με περισσότερη εμπειρία αναμένεται να καθοδηγήσουν και να εξελίξουν το λιγότερο έμπειρο προσωπικό με στόχο τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος συνεχούς μάθησης.

Παρακολούθηση Απόδοσης

Μία διαδικασία παρακολούθησης της απόδοσης, απαιτεί από τους ανθρώπους μας να θέσουν στόχους, να έχουν σαφείς επαγγελματικές προσδοκίες, καθώς και να λαμβάνουν πληροφόρηση και να συζητούν σχετικά με την απόδοσή τους. Η Διαδικασία Παρακολούθησης της Απόδοσης και Ανάπτυξης (Performance Management and Development Process ή "PMDP") είναι σχεδιασμένη ώστε να βοηθήσει τους ανθρώπους μας να αναπτυχθούν και να επιτύχουν στην καριέρα τους. Στο PMDP, αξιολογήσεις περιοδικής επαγγελματικής απόδοσης συνδέονται με ετήσιες αυτό-αξιολογήσεις και ετήσιες επισκοπήσεις. Ως μέρος της ετήσιας διαδικασίας αξιολόγησης, κάθε επαγγελματίας, σε συνεργασία με τον σύμβουλό του (έναν υπεύθυνο, με μεγαλύτερη εμπειρία επαγγελματία), αναγνωρίζει ευκαιρίες για περαιτέρω ανάπτυξη. Οι επαγγελματίες και οι σύμβουλοι τους καθοδηγούνται από ένα σύνολο ικανοτήτων σχετικών με τη γραμμική υπηρεσίας στην οποία ανήκουν, το οποίο απαρτίζει τη γνώση και τις ικανότητες που πρέπει να διατηρηθούν και να αναπτυχθούν περαιτέρω ανάλογα με το επίπεδό τους στην ιεραρχία.

Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που παρουσιάζεται παρακάτω για την Ernst & Young Ελλάδα, αναφέρεται στο οικονομικό έτος που έληξε την 30^η Ιουνίου 2010. Τα ποσά των εσόδων που παρουσιάζονται στον πίνακα, περιέχουν τα έσοδα τόσο από πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες, όσο και από πελάτες στους οποίους παρέχονται λοιπές, μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Υπηρεσίες 2010	Έσοδα	Ποσοστά
Νόμιμοι έλεγχοι	€ 13,322,000	31.2%
Λοιπές υπηρεσίες ελέγχων	6,988,000	16.4%
Φορολογικές- Συμβουλευτικές	7,045,000	16.5%
Άλλες μη ελεγκτικές	15,294,000	35.9%
Σύνολα	€42.649.000	100%

Υπηρεσίες 2009	Έσοδα	Ποσοστά
Νόμιμοι έλεγχοι	€13,943,000	31.8%
Λοιπές υπηρεσίες ελέγχων	7,177,000	16.3%
Φορολογικές- Συμβουλευτικές	7,284,000	16.6%
Άλλες μη ελεγκτικές	15,497,000	35.3%
Σύνολα	€43.901.000	100%

Τα έσοδα παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τα έσοδα από λοιπές υπηρεσίες ελέγχων περιλαμβάνουν άλλες υπηρεσίες βεβαιώσεων και ελέγχων. Τα έσοδα από άλλες μη ελεγκτικές υπηρεσίες συμπεριλαμβάνουν έσοδα από υπηρεσίες συναλλαγών, αποτιμήσεων, βελτίωσης απόδοσης, αναδιοργανώσεων, παροχής λογιστικών συμβουλών, λογιστικών υπηρεσιών, υπηρεσιών που σχετίζονται με τη διαχείριση κινδύνου όπως εσωτερικό έλεγχο, τεχνολογία και ασφάλεια, συμμόρφωση με Sarbanes-Oxley (SOX), αναλογιστικές μελέτες και έρευνες για απάτη.

Ανταμοιβή εταίρων

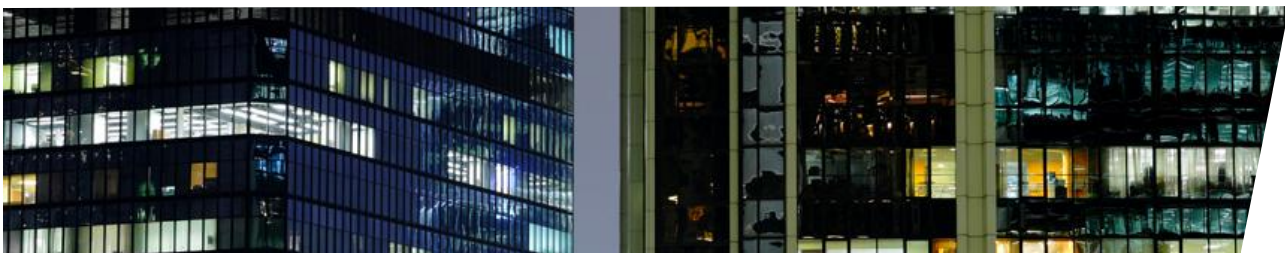
Η ποιότητα είναι στο κέντρο της επιχειρηματικής στρατηγικής μας και το βασικό στοιχείο των συστημάτων διαχείρισης απόδοσης. Οι εταίροι και οι άλλοι επαγγελματίες αξιολογούνται και αμείβονται βάσει κριτηρίων, στα οποία συμπεριλαμβάνονται συγκεκριμένοι δείκτες ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου, οι οποίοι καλύπτουν τόσο τις ενέργειες όσο και το αποτέλεσμα. Η Παγκόσμια Διαδικασία Διαχείρισης της Επίδοσης των Εταίρων (GPPM) είναι μία παγκόσμια ομοιόμορφη διαδικασία αξιολόγησης για όλους τους εταίρους των εταιρειών - μελών της Ernst & Young ανά τον κόσμο. Ενισχύει την παγκόσμια επιχειρηματική ατζέντα, συνδέοντας την απόδοση τους με ευρύτερους στόχους και αξίες. Η Παγκόσμια Διαδικασία Διαχείρισης της Επίδοσης των Εταίρων, είναι μία συνεχής κυκλική διαδικασία, η οποία περιλαμβάνει τον καθορισμό στόχων, το σχεδιασμό της προσωπικής ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επίδοσης, την αναγνώριση και την ανταμοιβή. Χρησιμοποιείται ως ο ακρογωνιαίος λίθος της διαδικασίας αξιολόγησης για την τεκμηρίωση των στόχων και της επίδοσης των εταίρων μας.

Συγκεκριμένοι δείκτες μέτρησης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου έχουν αναπτυχθεί ώστε να λαμβάνουν υπόψη:

- ▶ Την τεχνική αρτιότητα
- ▶ Την τήρηση των αξιών μας όπως καταδεικνύεται από τη συμπεριφορά και τη στάση μας
- ▶ Την ανάπτυξη γνώσης και ηγετικής συμπεριφοράς σε ζητήματα ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων
- ▶ Τη συμμόρφωση με τις πολιτικές και τις διαδικασίες
- ▶ Τη συμμόρφωση με τους νόμους, τους κανονισμούς και τα επαγγελματικά καθήκοντα
- ▶ Τη συμβολή στην προστασία και την ενίσχυση του ονόματος της Ernst & Young

Η φιλοσοφία των αμοιβών των εταίρων, απαιτεί σημαντικά διαφοροποιημένες ανταμοιβές, με βάση το επίπεδο απόδοσης ενός εταίρου, όπως αυτό επιμετρείται από τη διαδικασία της Παγκόσμιας Διαδικασίας Διαχείρισης της Επίδοσης των Εταίρων. Οι εταίροι αξιολογούνται ετήσια στους τομείς: ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών, διαχείριση προσωπικού, αποτελεσματικότητα και παρουσία στην αγορά & ανάπτυξη. Για να αναγνωριστούν διαφορετικές αξίες της αγοράς για διαφορετικές δεξιότητες και ρόλους, και για να προσελκύσουμε και να διατηρήσουμε άτομα με υψηλές επιδόσεις, οι ακόλουθοι παράγοντες λαμβάνονται υπόψη επίσης κατά τον υπολογισμό της συνολικής αμοιβής: η παλαιότητα, οι ρόλοι και οι υπευθυνότητες, η μακροπρόθεσμη προοπτική και η κινητικότητα.

Περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τα πρότυπα ποιότητας έχουν ως αποτέλεσμα διορθωτικές ενέργειες, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν διορθώσεις στις αμοιβές, επιπρόσθετη εκπαίδευση, επιπρόσθετη επιτήρηση ή αλλαγή ρόλου. Ένα δείγμα μη συμμόρφωσης ή κυρίως σημαντικής μη συμμόρφωσης, μπορεί να έχουν ως αποτέλεσμα σε ενέργειες, οι οποίες περιλαμβάνουν διαχωρισμό από την εταιρεία μας. Η πώληση μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους ελεγκτές εταίρους του έργου καθώς και τους εταίρους με βασικό ρόλο στον έλεγχο (συμπεριλαμβανομένων και των εταίρων εξειδικευμένων υπηρεσιών) στους πελάτες ελέγχου, δεν αποτελεί πρωταρχικό κριτήριο για την αξιολόγηση και την αμοιβή τους.



Παράρτημα Α: Εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος – πελάτες ελέγχου

Ορισμός των εταιρειών Δημοσίου Ενδιαφέροντος:

Εταιρείες Δημοσίου Ενδιαφέροντος, σύμφωνα με τον Ελληνικό νόμο, είναι οι οντότητες που διέπονται από το δίκαιο ενός κράτους – μέλους των οποίων οι μεταβιβάσιμοι τίτλοι είναι εισηγμένοι προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά οποιουδήποτε κράτους – μέλους κατά την έννοια του άρθρου 4 παράγραφος 1 σημείο 14 της Οδηγίας 2004/39/ΕΚ, οι οντότητες που προβλέπονται από το άρθρο 1 σημείο 1 της Οδηγίας 2000/12/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ής Μαρτίου 2000 και οι οντότητες που προβλέπονται στο άρθρο 2 παράγραφος 1 της Οδηγίας 91/674/ΕΟΚ.

Κατά το ημερολογιακό έτος, το οποίο έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2010, η Ernst & Young (Ελλάς) πραγματοποίησε νόμιμους ελέγχους στις παρακάτω εταιρείες Δημοσίου Ενδιαφέροντος:

- ΑΛΟΥΜΥΛ ΜΥΛΩΝΑΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΥΑΛΟΥΡΓΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΙΟΥΛΑ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΕΛΓΕΚΑ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΕΝΙΚΩΝ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΤΡΟΧΩΝ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΕΜΠΟΡΙΚΗ LEASING Α.Ε. (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2010)
- ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΝΗΡΕΑΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΙΚΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ DUAL STRATEGY ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ EURIBOR RETURN (EUR) ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ LIBOR RETURN (USD) ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ FUND OF FUNDS ΜΕΤΟΧΙΚΟ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ FUND OF FUNDS ΜΙΚΤΟ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ-ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ΖΩΗΣ-ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΤΗΣ EUROLIFE LTD
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΚΥΠΡΟΥ ASSET MANAGEMENT ΑΕΔΑΚ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2010)
- ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΤΙΤΑΝ Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ «ΤΕΙΡΕΣΙΑΣ» Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΦΑΓΕ Α.Ε. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΦΟΥΡΛΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2010)
- Χ. ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2009)
- AMUNDI ASSET MANAGEMENT Α.Ε.Δ.Α.Κ.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- BLACK SEA TRADE AND DEVELOPMENT BANK (BSTDB)
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- F.G. EUROPE Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2010)
- FGA CAPITAL ΕΛΛΑΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- FORTHNET Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- GENERALI HELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΖΗΜΙΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- GENERALI LIFE ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΖΩΗΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ING ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΟΜΑΔΙΚΩΝ & ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΖΩΗΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)

- (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2009)
- ING ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΕΝΙΚΩΝ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2009)
- ING ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΖΩΗΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ING Α/Κ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ING Α/Κ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ING Α/Κ GLOBAL ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ING Α/Κ ΜΙΚΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ING Α/Κ ΔΥΝΑΜΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ING ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΜΟΙΒΑΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- INTESA SANPAOLO BANK-ALBANIA GREEK BRANCH
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- LA VIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΥΓΕΙΑΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2010)
- MALAYAN INSURANCE COMPANY INC-ΑΛΛΟΔΑΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ-ΠΡΑΚΤΟΡΕΙΟ ΕΛΛΑΔΟΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- NBGAM ETF ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ Χ.Α. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- NBGAM ETF GREECE & TURKEY 30 - ΜΕΤΟΧΙΚΟ (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009
ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ SYNTHESIS BEST BLUE FUND OF FUNDS ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ SYNTHESIS BEST GREEN FUND OF FUNDS ΜΙΚΤΟ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ SYNTHESIS BEST YELLOW FUND OF FUNDS ΜΙΚΤΟ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ SYNTHESIS BEST RED FUND OF FUNDS ΜΕΤΟΧΙΚΟ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ DELTA SKY ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009
ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ DELTA SMART ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ
2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ DELTA BONUS ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ
2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ DELTA FASMA ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ
2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ ΔΙΕΘΝΩΝ ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ - ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ SMALL CAP ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009
ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ MONEY PLUS - ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΕΩΝ ΜΙΚΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- ΔΗΛΟΣ ΕΠΙΚΟΥΡΙΚΗΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΜΙΚΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΛΕΓΧΟΣ
ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- MAPFRE ASSISTENCIA ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΣΦΑΛΕΙΩΝ & ΑΝΤΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ
ΑΕ (ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- OXYGEN CAPITAL ΑΕ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2010)
- S & B ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΟΡΥΚΤΑ ΜΕΤΑΛ. Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)
- SOCIETE GENERAL BANK & TRUST ATHENS BRANCH
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2009 ΚΑΙ 2010)

Παράρτημα Β: Μέτοχοι φυσικά και νομικά πρόσωπα της εταιρίας «Ernst & Young Europe LLP»

Name	Name
1 A.A. Heij BV	1239 Oleksiy Anatoliyovych Kredisov
2 A.A. Wijnen BV	1240 Burchard-Alexander Kreisch
3 Eva Maria Abans Iglesias	1241 Stefanie Kreninger
4 Carole Abbey	1242 Diana Krisjane
5 Lynda Julia Abel	1243 Ilse Kröner
6 Pierre Abily	1244 Guntars Krols
7 Göran Abrahamsson	1245 Alexander Richard Kron
8 Vladimir Georgievich Abramov	1246 Bela Kroupova
9 Claire Acard	1247 Palle Valentin Kubach
10 AD Advisory Services BVBA	1248 Magnus Kuchler
11 Richard John Julian Addison	1249 Carsten Kuhlmann
12 A. de Bie BV	1250 Stephan Michael Kuhn
13 Ad extremum AS	1251 Steffen Kuhn
14 Ulrich Adolfsson	1252 Claes Jurjan Wouda Kuipers
15 A.E. Wijnsma B.V.	1253 Rene Kulinsky
16 A.F.J. van Overmeire BV	1254 Tapani Eerik Kulmala
17 Isabelle Agniel	1255 Takuji Kuniyoshi
18 A.H.A.M. van Laack BV	1256 Petra Kunze
19 Henrik Ahlers	1257 Stephan Kunze
20 Henrik Ahlgren	1258 Michael Kunz
21 Nasir Ahmad	1259 Christoph Kuepper
22 Klaus Ahm	1260 Emin Ethem Kutucular
23 Robin William Aitchison	1261 Alexei Nikolayevich Kuznetsov
24 Ihsan Akar	1262 Kvaalen Holding AS
25 Jonas Akelis	1263 Jan Kvalvik
26 Seda Akkus Tecer	1264 Steinar Sars Kvitte
27 Michael-John Albert	1265 Stefan Kylebäck
28 Jean-François Albrecht	1266 Herve Labaude
29 Eirik Albrigtsen	1267 Stephen Labrum
30 Charles Philip Alexander	1268 Ross Charles Lacey
31 Katharine Ann Alexander	1269 Frederic Lachmann
32 Omar Ali	1270 Maria Lvovna Lafer
33 Tapio Mikael Ali-Tolppa	1271 Stéphane Laffin
34 Elshad Nizami oglu Aliyev	1272 Stephane Eric Lagut
35 Kenneth David Allan	1273 Wilfried Lahmann
36 Simon Allport	1274 Heikki Vilho Laitinen
37 Thomas Almqvist	1275 Philippe Lajat
38 Jesper Almström	1276 Katrin Lakebrink
39 Francisco Javier Ustoa Alonso	1277 David William Lambert
40 Jose Luis Perelli Alonso	1278 Gareth Peter Lambert
41 Duleep Aluwihare	1279 Stephen Justin Lambert
42 Luc Julien-Saint-Amand	1280 Stephanie Clare Lamb
43 Amario AS	1281 Laurent Lamoureux
44 Roger Peter Amhof	1282 Staffan Olle Edvin Landén
45 Stefan Amstad	1283 Kurt Reinhard Lange
46 Drs. A.M.W.J. Keijsers B.V.	1284 Harry Arthur Lang
47 Anastassios Anastassiadis	1285 Didier Langlois
48 Anciaux & Co SPRL	1286 Sven Rudolf Lang
49 Kjetil Andersen	1287 Steven Craig Lang
50 Lars Andersen	1288 Andreas Karl Lannes
51 Jonathan Edward Leslie Anderson	1289 Didier Laresche
52 Gareth Anderson	1290 Denise Janet Larnder

53	Björn Anderssén	1291	Carsten Dall Larsen
54	Gunilla Andersson	1292	Paul Midling Larsen
55	Åke Andersson	1293	Carl Olov Mikael Larsson
56	Per-Mikael Andersson	1294	Per Larsson
57	Stefan Berglund-Andersson	1295	Per Larsson
58	Mogens Andreassen	1296	Andris Laucins
59	Charles Andre	1297	Annette Laufenberg
60	Carlos Hidalgo Andres	1298	Frederic Laureau
61	Ulf Andresen	1299	Sylvain Lauria
62	Fredrik Andrén	1300	Richard Laverick
63	Anstes II AS	1301	Moira Ann Lawrence
64	Anna Anthony	1302	David William Leather
65	Any Antola	1303	Elena Alexandrovna Lebedeva
66	Pascal Antonini	1304	Natalia Viacheslavovna Lebedeva
67	Thomas Anvelid	1305	Mark Leerdrup
68	APA Holding AS	1306	Suwin Lee
69	Gabriel Apostu	1307	Virginie Lefebvre-Dutilleul
70	Bernd Aps	1308	Philippe Legentil
71	Olga Yurievna Arkhangelskaya	1309	Timothy James Leggett
72	Jean-Michel Arlandis	1310	Erich Lehner
73	David Philip James Arnold	1311	Derek Leith
74	Arrival Tax Consultants BVBA	1312	Marius Leivestad
75	Caroline Elizabeth Artis	1313	Christian Lemaigre-Dubreuil
76	Björn Aspling	1314	Olivier Denis André Ghislain Lemaire
77	Peter Thomas Astley	1315	Lena Plas & Co BVBA
78	Frank Astoux	1316	Peter Lennartz
79	Billur Demet Atan	1317	James Alan Lenton
80	Simon Atherton	1318	Gerard Paul Leonil
81	Ronald Anthony Attard	1319	Dmitry Igorevich Leontiev
82	Patrick Atzel	1320	Leszek Lerch
83	Damien Aubert	1321	Roger Dryburgh Leslie
84	Marc-Andre Audisio	1322	Jason Lester
85	Kirsti Kyllikki Auranen	1323	Jean-Pierre Letartre
86	Philippe Ausseur	1324	Eckhard Lewe
87	A. Verhoeff Registeraccountant BV	1325	David Lynn Lewis
88	Laurence Avram-Diday	1326	John Christopher Lewis
89	Marc Mehdi Ayadi	1327	Richard Paul Lewis
90	Ertan Iskender Ayhan	1328	Richard Quentin Lewis
91	Thierry Aymonier	1329	Paul Leyder
92	Sophia Rubenovna Azizian	1330	Wulf Ley
93	Emanuel Azzopardi	1331	Marc Lhermitte
94	Hassan Baaj	1332	Bernard Yves José Lhoest
95	Kristina Baaz	1333	L. Cornelis BVBA
96	Azer Tofik oglu Babayev	1334	Luis Mariano Blasco Linares
97	Dmitri Borisovitch Babiner	1335	Linas Dicipetris
98	Vincent de la Bachelerie	1336	Stefan Lindahl
99	Mario Arnold Bacher	1337	Anders Lindby
100	Daniel Bachmann	1338	Gustaf Linder
101	Kai Hans Albert Baetge	1339	Niclas Lindgren
102	Manuel Bachiller Baeza	1340	Heinrich Jakob Lind
103	Ian Jonathan Jordan Baggs	1341	Tiina Marja Hannele Lind
104	Ksenia Vadimovna Baginian	1342	Leonas Lingis
105	Roy Bailey	1343	Trevor Link
106	Malcolm Bairstow	1344	Maria Linzner-Strasser

107	Alison Claire Baker	1345	Kestutis Lisauskas
108	Richard John Baker	1346	Alberto Lissi
109	Venkatesha Balakrishnan	1347	Dmitriy Litvak
110	Vadim Alexandrovich Balashov	1348	John Robert Liver
111	Andrew James Baldwin	1349	Thomas Lönnström
112	Stephane Baller	1350	Dmitry Efimovich Lobachev
113	Hywel William Ball	1351	Alexandra Vladimirovna Lobova
114	Boris Gunter Baltruschat	1352	Ingemar Lock
115	Kathryn Anne Bamford	1353	Andreas Loetscher
116	Michael Roland Bane	1354	Gillian Lofts
117	Ev Bangemann	1355	Jarmo Olavi Lohi
118	Stephen James Banks	1356	Mats Ove Andersson Lohi
119	Jean-Philippe Barbe	1357	Burkhard Lohmann
120	Mirco Manlio Giacomo Bardella	1358	Markus Lohmeier
121	David Michael Barker	1359	Norman Paul Lonergan
122	Michael Barkham	1360	Andrea Longhi
123	Fiona Claire Barnett	1361	Vincent Longuet
124	Michelle Barney	1362	Ramon Masip Lopez
125	Jose Carlos Hernandez Barrasus	1363	Loreåsen Holding AS
126	Kathryn Lucy Barrow	1364	Pierre-Andre Lormant
127	Andrew Charles Barstow	1365	Henrik Louv
128	Zsuzsanna Éva Bartha	1366	Amanda Jane Love
129	Hubert Barth	1367	Edgar Loew
130	Maria Teresa Perez Bartolome	1368	Robert James Lowe
131	Bruno Di Bartolomeo	1369	Alexey Viacheslavovich Loza
132	Catherine Elizabeth Barton	1370	Holger Michael Lösken
133	James Andrew Bates	1371	Thomas Luetzenrath
134	Richard Michael Battersby	1372	Shaun Peter Lucey
135	Philippe Battini	1373	Jörg Eric Luckey
136	Thomas Bauer	1374	Kristian Ludwig
137	Ernst Ulrich Wolfhard Bauer	1375	Stephan Ludwig
138	Elfriede Baumann	1376	Lutz-Bodo Luedolph
139	Walter Baumann	1377	Tobias Luepke
140	Holger Baumgart	1378	Gerd Christoph Luetzeler
141	Christian Baur	1379	Tomislav Lukic
142	Bjarne Anker Baymler	1380	Allan Lund
143	George Bazgadze	1381	Jan Lundgren
144	Rolf Anton Bächler	1382	Åsa Elisabet Lundvall
145	Drs. B.C.J. van Gils Belastingadviseur BV	1383	Pekka Heikki Luoma
146	Björn Bäckvall	1384	Georg Lutz
147	Graham Ashley Beal	1385	John Christian Løvaas
148	David John Bearman	1386	Sebastian Lyczba
149	Andreas Becker	1387	Torsten Lyth
150	Britta Becker	1388	Hamish Stuart Mabon
151	Oliver Becker	1389	Mohamed Mabrouk
152	Matthias Beck	1390	Olivier Macard
153	Cyril Francois Andre Thierry de Beco	1391	Kevin Patrick MacAuley
154	David Ralph Bedford	1392	Bernard Sheridan MacCabe
155	Alistair Arthur Beecher	1393	Pascal Robert Marie Macioce
156	Vida Denise Beemer	1394	Keith Charles MacDonald
157	Ian Scott Beer	1395	Nicolas Philippe MACE
158	Thomas Belfrage	1396	John Mackay
159	Daina Belicka	1397	Kenneth Gordon MacKenzie
160	Michael David Lynch-Bell	1398	Helen Jane Gravell Maddaford

161	Steven David Bell	1399	Stefan Gustav Evert Madeling
162	Jean-Francois Belorgey	1400	Laurent Mader
163	Alexandra Justine Belton	1401	Jerome Magnan
164	Lionel Benant	1402	Sylvie Magnen
165	Haïm Simon Benaudis	1403	Marita Maier
166	Jose Perez Benitez	1404	Daniel Andreas Mair
167	Juan Manuel Martin De Vidales Bennasar	1405	Laurent Majubert
168	Mark Leslie Bennett	1406	Rohan Malik
169	Daniel Benquis	1407	Christian Friedel Malisius
170	Matthew Benson	1408	Galina Yurievna Maloshenko
171	Caroline Ruth Dhir	1409	Matthew Robert Maltz
172	Ute Benzel	1410	Jens Massmann
173	Volker Benzinger	1411	M.A.M. Kester BV
174	Michael Berberich	1412	Peter Damien Manchester
175	Eva-Maria Berchtold	1413	Stefania Mandler
176	Daniel Öberg	1414	Sebastien Manelfe
177	Frank Berger	1415	Pierre Mangas
178	Mats Bergkvist	1416	Alisdair James Mann
179	Mikael Bergsten	1417	Stephane MANOUKIAN
180	Yves Aimé Philippe Marie Bernaerts	1418	Paul John Mapleston
181	Colin Bernier	1419	Michael Andreas Marbler
182	Philippe Berton	1420	Marc Martinez Marce
183	Arnauld Bertrand	1421	Guns Marc BVBA
184	Thierry Bertrand	1422	Gilles Marchadier
185	Kjell Kjell-Erik Berts	1423	Marc Joostens BVBA
186	Jean-Benoit Berty	1424	Carina Bergman Marcus
187	Jean-Marc Besnier	1425	Marc Van Hoecke & Co, Bedrijfsrevisoren BVBA
188	Ian Best	1426	M. Van Steenvoort BVBA
189	Mark Andrew Bevington	1427	Emmanuel Claude Mareschal
190	Reinhard Beyer	1428	Jacques Mariacci
191	Joachim Böge	1429	Alexey Anatolievich Markov
192	Sanjay Bhandari	1430	Stefan Marks
193	Uwe Bühler	1431	Marleen Hoste, Bedrijfsrevisor BVBA
194	Markus Böhl	1432	Marnix Van Dooren & Co BVBA
195	Steffen Böhlmann	1433	Marsoul Consult BVBA
196	Robert Böhm	1434	Christopher Marsden
197	Frank Jurgen Herman Bühring	1435	Linda Marston-Weston
198	Pierre Bidart	1436	Martine Blockx SPRL
199	Christian Biel	1437	Jose Juan De Frutos Martin
200	Cédric Alexandre Bignens	1438	Maria del Mar Ares Martin
201	Patricia Marusia Billingham	1439	Annett Martin
202	Marcus Binder	1440	Alberto Felix Peña Martinez
203	Elizabeth Anne Bingham	1441	Clive Martin
204	Robin David Mortland Birch	1442	Frederic Martineau
205	Jan Birgeron	1443	Rafael Paez Martinez
206	Patric Birgersson	1444	Howard David Martin
207	Alexander Mark Birkin	1445	Javier Martin Martin
208	Stefan Bischof	1446	Philippe Martin
209	James Andrew Bishop	1447	Paul Henry Martin
210	Harald Bizenberger	1448	Pedro Jose Martinez Martinez
211	Bruno Bizet	1449	Stephen George Martin
212	Thomas Bjerre	1450	Victor Manuel Martín Giménez
213	B.K. Jelgerhuis Swildens BV	1451	Stephan Marx
214	Jon George Blackie	1452	Daniel Mary-Dauphin

215	Olivera Vojislav Blagic	1453	Dirk Maskow
216	Philippe Julien Blanadet	1454	Jean-Michel Mathieu
217	Philippe Blanc	1455	Bharat Narain Mathur
218	Torsten Blaschke	1456	Martin Matischiok
219	Ian Headon Blatchford	1457	Ulrich Matner
220	Ulf Stefan Blaum	1458	Leif Arne Matre
221	Aneta Wioletta Blazejewska-Gaczynska	1459	Martin Mattes
222	Michael Blesch	1460	Christopher James Matthews
223	Alan Bloom	1461	Peter Barlow Matthews
224	Ellen Katharina Blätterlein	1462	Helmut Maukner
225	Laurent André Bludzien	1463	Nicole Maurin
226	Andreas Konrad Blumer	1464	Peter Mauritz
227	Bertrand Bluzat	1465	Amin Mohamed Mawji
228	Nils Kristian Bø	1466	Julia Magnievna Maximovskaya
229	Francine Bobet	1467	M. Brabants BVBA
230	Volker Bock	1468	Craig Ernest McAree
231	Christian Markus Bodenloher	1469	Kevin McCabe
232	Ralph Bodenmüller	1470	Tony Brian McCartney
233	Ulrich Boelcke	1471	John Anthony McCormack
234	Olaf Boelsems	1472	Maurice David Alexander McCormick
235	Joerg Boesser	1473	Robert Ralston McCracken
236	John Erik Bogren	1474	Phillipa McCrostie
237	Igor Anatolievich Boldyrev	1475	Scott William McCubbin
238	Tino Boller	1476	Eamonn John McGrath
239	Titus Rembert Johannes Maria Freiherr von dem Bongart	1477	Keith McGregor
240	Pierre Bonnafous	1478	Alan John McGuinness
241	Andreas Bonnard	1479	Jeremy Malise McIlroy
242	Rodney Hunten Bonnard	1480	Andrew James McIntyre
243	Daniel Bonnabeau	1481	Michael Richard McKerr
244	Marcin Borek	1482	Angela McNulty
245	Ulf Borgcrantz	1483	Sean McSweeney
246	Trond Borge	1484	James Edmund Meader
247	Gerhard Bormes	1485	Matthew Cornelius Mealey
248	Victor Borodin	1486	Peter Mearns
249	Gert von Borries	1487	Timothy Michael Medak
250	Thomas Borstell	1488	Petr Viktorovich Medvedev
251	Matej Bosnak	1489	Valerie Meeus
252	Christian Friedrich Bosse	1490	Pramit Mahesh Mehta
253	Ralf Georg Bostedt	1491	Anita Meidell
254	Mikael Boström	1492	Daniel José Jean-Marie Meis
255	Amaury de la Bouillerie	1493	Dietmar-Joachim Meister
256	Vassila Boukhlef-Gisserot	1494	Olesya Olexandrivna Melnyk
257	Jean Bouquot	1495	Robert Melnyk
258	Pierre Bourgeois	1496	Gjert Erik Melsom
259	Jonathan Bourne	1497	Patrick Menard
260	Tracey Ann Bowen-Lowe	1498	Helmut Mendel
261	Christopher Stephen Bowles	1499	Maria del Mar Ramirez Mendez
262	Klaus Bracht	1500	Ludwig Jörg Menger
263	Martin Kim Bradley	1501	Marie-Thérèse Mercier
264	Martin Alexander Brandscheid	1502	Nigel John Meredith
265	Brase AS	1503	Stéphanie Merle-Mortel
266	Dirk Braun	1504	Horst Mertes
267	Charles Linton Brayne	1505	Christian Paul Dieter Mertin
268	Olivier Breillot	1506	Gilles Meyer

269	Katharina Hedwig Breitsameter	1507	Konrad Meyer
270	Christa Breucha	1508	Sven Meyer
271	Birgit Breuer	1509	Laurent Miannay
272	David Brewin	1510	Simon Paul Michaelson
273	Dominik Bürgy	1511	Maria Karagianni
274	Peter Jakob Brülisauer	1512	Michel Beyaert Consult BVBA
275	Fritjof Börner	1513	Vincent Michi
276	Dirk Brüninghaus	1514	Dougald Gemmell Middleton
277	Matthew Thomas Brodrick	1515	Philip David Middleton
278	Oleg Brodski	1516	Jonathan William Middup
279	Frank Broetzmann	1517	Piotr Leszek Mierzejewski
280	Jürgen Broschk	1518	Alexandr Milcev
281	Ralf Broschulat	1519	Andrey Vasilievich Milinov
282	Thomas Brotzer	1520	Angus James Millar
283	Patrick Brousse	1521	Alan William John Millar
284	Colin Macpherson Brown	1522	Adam Joseph Miller
285	Paul Adrian Browne	1523	Alan Stephen Millings
286	Iain Brown	1524	Margaret Elizabeth Mills
287	Lloyd David Brown	1525	Alexander William Milward
288	Richard Brown	1526	Alessandro Renato Miolo
289	Richard Simon Brown	1527	Christian Mion
290	Eric Pierre Brucker	1528	Micha Frederic Missakian
291	Jürg Brun	1529	Stefanos Mitsios
292	Vaida Bruzaite	1530	Christian Mjaanes
293	Bernhard Böttinger	1531	Ola Mæle
294	Viktor Bucher	1532	Achim Müller
295	David Andrew Buckley	1533	Gerhard Alois Müller
296	Andreas Budde	1534	Jürg Müller
297	Francesco Buffone	1535	Klaus Richard Müller
298	Buhovd AS	1536	Thomas Müller-Marques Berger
299	Jean-Pierre Buisson	1537	Thomas Michael Gustav Müller
300	Olga Valerievna Bulatova	1538	Dirk Müller-Tronnier
301	Anthony Charles Bullock	1539	Sebastian Daniel Mocanu
302	Cornelia Bumbacea	1540	Nigel Alan Moden
303	Robert Jan Bumbacher	1541	Andreas Moebus
304	Malcolm Peter Burke	1542	Antoine Gilbert Abel Moittie
305	Douglas Burnham	1543	Per Håkan Molin
306	Thomas Merchant Burton	1544	Per Moller
307	Josephine Rachel Bush	1545	Georgios Momferratos
308	Hans-Peter Busson	1546	Andres Lucendo Monedero
309	Ilona Butane	1547	Philippe Mongin
310	Michael John Buxton	1548	Jeanne Boillet Mongodin
311	Igor Anatolievich Buyan	1549	Carsten Monsees
312	Pierre Vanderbeek BVBA	1550	Anne-Helene Monsellato
313	Irina Vladimirovna Bykhovskaya	1551	Jean-Marc Montserrat
314	Alfredo Martinez Cabra	1552	Robert John Moody
315	Stefano Sergio Caccia	1553	Carmel Mary Moore
316	Thomas Caduff	1554	David Robert John Moore
317	Erdal Calikoglu	1555	Jose Diaz Morales
318	Sean Laurence Callaghan	1556	Aymeric de la Morandiere
319	Cambridge Continental BVBA	1557	Russell Morgan
320	Jean-Marc Cambien	1558	Emmanuel Morisson-Couderc
321	Lisa Gwen Cameron	1559	Jonathan Edward William Morris
322	Mustafa Camlica	1560	Julie Morrison

323	David Gareth Canning-Jones	1561	Timothy John Morris
324	Metin Canogullari	1562	Bruce Morton
325	Musfik Cantekinler	1563	Damien Mortreux
326	Philipp August Heunrich Canzler	1564	Mario Mosca
327	Jan Capek	1565	Maurice Moses
328	Giles Robert Capon	1566	Emmanuelle Mosse
329	Manuel Andres Perera Carballo	1567	Mitchell James Moss
330	Remigio Barroso Cardenal	1568	Frank Moszka
331	Pierre-Alain Cardinaux	1569	Laure-Helene Joubert de la Motte
332	Fernando Pindado Cardona	1570	Kerstin Anne-Marie Mouchard
333	Pedro Pablo Arizmendi Carlin	1571	Christian Mouillon
334	Göran Carlsson	1572	Mr. A. Brusse Belastingadviseur B.V.
335	Julie May Carlyle	1573	Mr A.H. Groen B.V.
336	Lorenzo Lopez Carrascosa	1574	Mr. A.W.A.M. van den Hoven Belastingadviseur BV
337	Francois Carrega	1575	Mr. C.C. van Noordenne Belastingadviseur B.V.
338	Francisco Gonzalez Carrera	1576	Mr. C.H.M. Walschot Belastingadviseur BV
339	Elizabeth Helen Carruthers	1577	Mr. Drs. B.P. Leenders Belastingadviseur B.V.
340	Alexander Marshall Carstairs	1578	Mr drs. E.J.H. Westerburchen Belastingadviseur B.V.
341	Matthew John Carter	1579	Mr. Drs. G.A. Arnold BV
342	Cameron Grant Cartmell	1580	Mr. Drs. G. Groen Belastingadviseur BV
343	Timothy Mark Carty	1581	Mr.Drs. G.H.C. de Méris BV
344	Patrick Cassoux	1582	Mr drs. H.E. Niebuir Belastingadviseur B.V.
345	Cataldo Castagna	1583	Mr. Drs. H.J. Kamphuis Belastingadviseur BV
346	Benjamin Arthur Castell	1584	Mr. D. Hoogenberg Belastingadviseur BV
347	Andrew Duncan Caveney	1585	Mr. Drs. J.H.D. Klink Belastingadviseur BV
348	C. E. Bøsterud AS	1586	Mr. Drs. L.H. Donkers Belastingadviseur B.V.
349	Jose Luis Solis Cespedes	1587	Mr dr. Q.W.J.C.H. Kok Belastingadviseur B.V.
350	Dirk Chan-Mueller	1588	Mr. Drs. S.F.M. Niekel Belastingadviseur BV
351	Herve de la Chapelle	1589	Mr drs. S. Hensen Belastingadviseur B.V.
352	Laurent Chapoulaud	1590	Mr. Dr. W. de Wit Belastingadviseur BV
353	Marc Charles	1591	Mr. E. Haring Belastingadviseur BV
354	Joseph Luke Charleton	1592	Mr. E.N. Groot Belastingadviseur BV
355	James Robert Charlton	1593	Mr F.H. Gaarlandt Belastingadviseur B.V.
356	Marc Chaya	1594	Mr. G.C. Bulk Belastingadviseur BV
357	Marc Chaya	1595	Mr. H.D. Oosterhoff Belastingadviseur BV
358	Franck Chevalier	1596	Mr. H. de Ruijter Belastingadviseur BV
359	Christian Chiarasini	1597	Mr. H. Hofman Belastingadviseur BV
360	Elena Borisovna Chikisheva	1598	Mr. H.J. Bax Belastingadviseur BV
361	Bruno Chiomento	1599	Mr. H. Kleine Belastingadviseur BV
362	Charles-Emmanuel Chosson	1600	Mr. H.V. Bartels Belastingadviseur BV
363	Michael Chourdakis	1601	Mr. Ir. H.W. Slaats B.V.
364	Edgar Christen	1602	Mr. J.A.R. van Eijdsen Belastingadviseur B.V.
365	Heinrich Alois Christen	1603	Mr. J.B. Rietveld Belastingadviseur BV
366	Robert Christensen	1604	Mr. J.G. Sloot Belastingadviseur B.V.
367	Alison Claire Christian	1605	Mr. J.L. Davidson Belastingadviseur BV
368	Alexandros Christidis	1606	Mr. J.P.L. Visser Belastingadviseur BV
369	Stephen Joseph Christie	1607	Mr J.R.M. Smit Belastingadviseur BV
370	Christel Weymeersch BVBA	1608	Mr. M.A. de Louw Belastingadviseur BV
371	Stephan Chrobok	1609	Mr. M.A. Kormelink Belastingadviseur B.V.
372	Chrysalis AS	1610	Mr. M.J. Brouwer Belastingadviseur BV
373	Stephen MacDonald Church	1611	Mr. M.J. Goudsmit Belastingadviseur BV
374	Axel Cihlar	1612	Mr. M.J. Kerkvliet Belastingadviseur BV

375	Hatice Dilek Cilingir	1613	Mr. M.L.A. van Rij Belastingadviseur BV
376	Hannah Lucia Cleaton-Roberts	1614	Mr. M. Rabenort Belastingadviseur BV
377	Andrew Stephen Clewer	1615	Mr. P.C. Tabaksblat Belastingadviseur BV
378	Anthony Robin Edward Clifford	1616	Mr. P.G. de Vries BV
379	Les Clifford	1617	Mr. R.H. Cornelisse Belastingadviseur BV
380	Bernd Cloppenburg	1618	Mr. R.J.C.M. Stox Belastingadviseur BV
381	James Dominic Edward Close	1619	Mr R.J. van der Zwan Belastingadviseur B.V.
382	C.N.J. Verhart BV	1620	Mr R. Kroneman Belastingadviseur B.V.
383	Tanguy Coatmellec	1621	Mr. S. Bosma Belastingadviseur BV
384	Dominic Peter Coats	1622	Mr. T.A. Huiskes Belastingadviseur BV
385	Victoria Susan Cochrane	1623	Mr W.A. Kort Belastingadviseur B.V.
386	Arnaud Gregory Cohen	1624	Herbert Müller
387	Gilles Cohen	1625	Wolfgang Georg Müller
388	Paul Cohn	1626	Albrecht Wolfgang Mueller
389	Cedric Colaert	1627	Rainer Andreas Muller
390	John Granville Cole	1628	Stéphane Muller
391	Carsten Collin Hansen	1629	Thierry Muller
392	Garry Rex Collins	1630	Frank Muntendam
393	Anne Colmet-Daage	1631	David Allan Murray
394	Dimitrios Konstantinou	1632	Richard John Murray
395	Bjorn Alex Paul Conway	1633	Hans-Peter Musahl
396	Martin Philip Cook	1634	Marek Musial
397	John Christopher Cooney	1635	Erol Mustafa
398	Daniel Paul Cooper	1636	Andreas-Volker Muth
399	Beatrice Coquereau	1637	Klaus Peter Muth
400	Nathalie Cordebar	1638	Jürgen Mutig
401	Matthew Peter Corkery	1639	Andreas Muzzu
402	Kevin Robert Cornelius	1640	Katharina von Frankenberg
403	Thierry Cornille	1641	Ioannis Mystakidis
404	Jean Coroller	1642	Fabrice Naftalski
405	Enrique Lopez Corrales	1643	Istvan Otto Nagy
406	Myles Corson	1644	Elia Napolitano
407	Ignacio Viota del Corte	1645	Aisulu Zharmukhametovna Narbayeva
408	Federico Linares Garcia de Cosio	1646	Stephen Alan Nash
409	Jennifer Hillary Cottrell	1647	Anis Nassif
410	Gordon Charles Coull	1648	Vincent Francois Natier
411	David Coulon	1649	Graham Leslie Nattrass
412	Christabel Helen Cowling	1650	Christopher Joseph Naudi
413	Tom Michael Cradock-Watson	1651	Stephan Friedrich Naumann
414	Alan Shaun William Crawford	1652	Henri-Pierre Navas
415	Graeme Donald Crawford	1653	James Jonathan Jerome Neal
416	Anders Crona	1654	Göran Neckmar
417	Andreas Crone	1655	Nigel Clifford Alastair Nelkon
418	Robert William Crooks	1656	Andreas Frank Nendza
419	C.Th. Reckers BV	1657	Lionel Nentille
420	Robert Cubbage	1658	Neofytos Neofytou
421	Michael Cullen	1659	Helmut Neugebauer
422	John Edward Curtin	1660	Norbert Neumann
423	CVM Consult BVBA	1661	Rabbe John Nevalainen
424	Witold Czyz	1662	Dmitry Anatolievich Neverko
425	Volodymyr Vasylyovych Dabizha	1663	Kostiantyn Yuriyovych Neviadomskyi
426	Jaroslav Dac	1664	Gordon James Newlands
427	Rodney Graeme Dacombe	1665	Matthew Newnes
428	D.A. de Waard BV	1666	N.G.D. Warmer Registeraccountant BV

429	Martin Dahmen	1667	Harry Hugh Roger Nicholson
430	Michael Dalla Torre	1668	Kerry Jane Nichol
431	Xavier Dange	1669	Adrian Colin Nicholls
432	Oleg Dmitrievitch Danilin	1670	Isabelle Bernadette Jeanne Nicks
433	Andrew Jonathan Dann	1671	Nicolai Homme AS
434	Danny Wuyts BVBA	1672	Eija Niemi-Nikkola
435	Paul James D'Arcy	1673	Andreas Nietzer
436	Sachin Madhav Date	1674	Wilhelm Niggemann
437	Matthieu Dautriat	1675	Diana Georguieva Nikolaeva Mitrovska
438	Peter Dauwalder	1676	Zurab Vladimirovich Nikvashvili
439	Oliver Davidson	1677	Markus Niléhn
440	Andrew David Davies	1678	Patric Nilsson
441	Geraint Charles Boyens Davies	1679	Thomas Nilsson
442	Michael Stuart Davies	1680	James Douglas Nisbet
443	Stuart Jeffrey Davies	1681	Astrid Nissen-Schmidt
444	Gary Paul Davison	1682	N.M. Pul BV
445	Thomas Noel Davison	1683	Arthur Caspar Petrie Noble
446	Robin Philip Davis	1684	Daniel Noel
447	Susan Joan Dawe	1685	Peter Nolden
448	James William Dean	1686	Jérôme Nomme
449	Claudia Heidi Dedio	1687	Christoph Nonn
450	Sophie Dedoyard-Fournier	1688	Øyvind Nore
451	Pascal Deisges	1689	Ricardo Noreña Herrera
452	Beatrice Delabre	1690	Helena Norén
453	Pierre Delaloye	1691	Joseph Pagop Noupoue
454	Marie-Laure Delarue	1692	Claire Nourry
455	Beatrice Delaunay	1693	Heribert Nover
456	Andreas Demetriou	1694	Henrik Nørgaard
457	Colin Peter Dempster	1695	Tommy Nørskov
458	Eric Demuyt	1696	Thomas Nösberger
459	Laurent Jean-Marie Dominique Adrien Denayer	1697	Marcus Näslund
460	Lionel Denjean	1698	Alastair John Richard Nuttall
461	Trevor John Denny	1699	Katarina Nygren
462	Alistair James Denton	1700	Bengt Nyholm
463	Luc Derrien	1701	Ulla Anna-Mari Nykky
464	Valerie Descleve-Willm	1702	Svante Nylén
465	Didier Desert	1703	Christine Ann Oates
466	Jean-Luc Desplat	1704	Christopher John Oates
467	Jérôme Desponds	1705	Aidan Vincent Michael O'Carroll
468	Gabrielle Jane Deuchar	1706	David O'Connor
469	Colm Martin Devine	1707	Odd Monsen Invest AS
470	Nikolaus Devin	1708	Elaine Margaret O'Donnell
471	Taylor Dewar	1709	Eberhard Oechsle
472	Margaret Dezse	1710	Berthold Oesterle
473	Oliver Elko Dickmann	1711	Richard Neville Ogden
474	Harald Diebel	1712	Deborah Anne O'Hanlon
475	Detlef Henning Diederichs	1713	Björn Ohlsson
476	Andreas Diehm	1714	Stefan Ohlsson
477	Osman Dinbas	1715	Eric Gustav Ohlund
478	Philippe Diu	1716	Petri Antero Ojala
479	John Charles Dixon	1717	David Oldknow
480	DM Consult BVBA	1718	Christian Olivier
481	Zhanna Vladimirovna Dobritskaya	1719	Nigel Glanville Ollerton Jones
482	Richard Mark Dobson	1720	Thomas Olofsson

483	Steven Mark Dobson	1721	Håkan Olsson
484	Günter Doleczik	1722	Seyda Oltulu
485	Christoph Dolensky	1723	Brendan Paul O'Mahony
486	Martina Dombek	1724	Peter Matthew O'Neill
487	Gary Kerr Donald	1725	Simon Daniel O'Neill
488	Philippe D'Ornano	1726	Roy O'Neil
489	Anamaria Dorobantu	1727	Muge Oner
490	Erlan Berkinovich Dosymbekov	1728	Alexander Opaschowski
491	Lee Michael Downham	1729	Michael Oppermann
492	Dalimil Draganovsky	1730	Bruno Oppliger
493	Rosheen Dries	1731	Markus Oppliger
494	Michel Driessen	1732	Vincent Noel Oratore
495	Olivier Drion	1733	Daniel Paul O'Regan
496	Dr. M.E.M. van Dijen BV	1734	Rafael Ortega García
497	Bart Van Droogenbroek	1735	Christian Orth
498	Drs. P.L.A.M. van Kessel Registeraccountant BV	1736	Gerald Ortinger
499	Peter Christian Dörrfuß	1737	Martina Ortman-Babel
500	Martin Dörr	1738	Oscarsborg Holding AS
501	Dr. R.W.G. Rouwers Belastingadviseur BV	1739	Peter Oser
502	Drs. R.W.J.K. Rademakers Belastingadviseur B.V.	1740	Mario Osswald
503	Drs. A.A. Beijer B.V.	1741	Stefan Ostheim
504	Drs. A.B. Roeders BV	1742	Gunter Oszwald
505	Drs. A.G. van der Wilden Belastingadviseur BV	1743	Bernard Oury
506	Drs. A.J.A. Hassing BV	1744	Robert Overend
507	Drs. A.J. Buisman BV	1745	Trond Erland Owren
508	Drs. A.J.M. van der Sanden BV	1746	Dursun Ozcan
509	Drs. A.N. Vogel BV	1747	Demet Ozdemir
510	Drs. A.P. Bakker Belastingadviseur BV	1748	Jean-Michel Yves Pacaud
511	Drs. B.W. Littel B.V.	1749	Dominique Pageaud
512	Drs. C.A. Visser BV	1750	Barry Timothy Page
513	Drs. C.B. Boogaart BV	1751	Pierre-Henri Pagnon
514	Drs. C.D. Snoeks BV	1752	Jean-Michel Pailles
515	Drs. C.J.B. van Boxel Belastingadviseur BV	1753	Ramon Palacin Sotillos
516	Drs. C.J.M. Kruijt BV	1754	Jordi Olle Palou
517	Drs. C.J. Roozen Belastingadviseur B.V.	1755	Tibor Palszabo
518	Drs. D.L. Groot Zwaaftink BV	1756	Palur Invest AS
519	Drs. E.B. de Jong Belastingadviseur BV	1757	Xavier Pujol Pamies
520	Drs. E.F. Capel Belastingadviseur BV	1758	Christiana Panayidou
521	Drs. E.H.J. Heijnen Belastingadviseur B.V.	1759	Stavros Pantzaris
522	Drs. E.R. Bruins Slot B.V.	1760	Georgios Papadimitriou
523	Drs. F.A.L. van der Bruggen BV	1761	Andreas Papadopoulos
524	Drs. F.M. Schoon Belastingadviseur BV	1762	Panagiotis Papazoglou
525	Drs. F.M. van der Lof BV	1763	P.A. Pierik Belastingadviseur BV
526	Drs. G.M. van Santen BV	1764	Carole Papoz
527	Drs. H. Hokse B.V.	1765	Stephen John Parkinson
528	Drs. H.T.J.P. Velema B.V.	1766	Graham William Parrott
529	Drs. H.Th. Kuipers Belastingadviseur BV	1767	Kari Olavi Pasanen
530	Drs. ing. A.E. Ratelband B.V.	1768	Alay Bhupendra Patel
531	Drs. J.C.M. Smits Belastingadviseur B.V.	1769	Alpesh Mukund Patel
532	Drs. J.E.I. van Hout BV	1770	Ian Michel Paterson
533	Drs. J.F.M. Kamphuis BV	1771	Kevin Paterson
534	Drs. J. Hetebrij BV	1772	Neil Andrew Patey
535	Drs. J.J.J. Sluijter BV	1773	Philippe Paul-Boncour
536	Drs. J.J. van Bennekom BV	1774	Vincent Paul-Petit

537	Drs. J.J. Vernooij B.V.	1775	Niklas Paulsson
538	Drs. J.L van der Geest BV	1776	Tatiana Petrovna Pavlova
539	Drs. J.M.A. Drost B.V.	1777	Alexander Ivanovich Pavlyk
540	Drs. J.M.A. Kemna BV	1778	Bohdan Pawiński
541	Drs. J. Niewold BV	1779	Colin Graham Pearson
542	Drs. J.N.P. Grimbergen Belastingadviseur BV	1780	Simon Mark Pearson
543	Drs. J. Verhagen BV	1781	Jose Luis Gonzalo Peces
544	Drs. J. Waals B.V.	1782	Manuel Martinez Pedraza
545	Drs. J.W. Pauw B.V.	1783	Stephane Marie Michel Pedron
546	Drs. J.W. van Oostrum BV	1784	Kunto Jyrki Pekkala
547	Drs. L.F.G. Tuinsma BV	1785	Christos Pelendridis
548	Drs. L.M. Hendriks BV	1786	Antonio Jesus Garcia Peña
549	Drs. M.A. van Loo BV	1787	Yhiza Pena
550	Drs. M. Coenradie BV	1788	Sylvain Perdriau
551	Drs. M. de Kimpe BV	1789	Sylvane Peres-Labourdette
552	Drs. M.E. Westerhout BV	1790	Antonio Vazquez Perez
553	Drs. M. Hagers BV	1791	Andrew Philip Perkins
554	Drs. M.H. de Hair BV	1792	Jean-Marie Perraud
555	Drs. M. Huizer BV	1793	Bruno Perrin
556	Drs. M.J. Noordhoff B.V.	1794	Alain Perroux
557	Drs. M.J. Swets Belastingadviseur B.V.	1795	Simon Thomas Perry
558	Drs. M. Koning BV	1796	Håkan Persson
559	Drs. M.M.J.M. Welters BV	1797	Ola Persson
560	Drs. S.M.M. van der Zande Belastingadviseur BV	1798	André Pesch
561	Drs. M. Stiebing Belastingadviseur BV	1799	Kari Veikko Pesonen
562	Drs. M. van den Hoek B.V.	1800	Uwe Pester
563	Drs. M. Verschoor B.V.	1801	Henrik Reedt Petersen
564	Drs. N.G. de Jager BV	1802	Jan Petersen
565	Drs. N. van Es B.V.	1803	Peter Telders BVBA
566	Drs. N.Z.A. Karim B.V.	1804	Maxime Petiet
567	Drs. O.E.D. Jonker BV	1805	Vincent Petit
568	Drs. P.C. van Dijk B.V.	1806	Joerg von Petrikowsky
569	Drs. P.J.A. Gabriels BV	1807	Susanne von Petrikowsky
570	Drs. P.J.A.J. Nijssen BV	1808	Philippe Peuch-Lestrade
571	Drs. P.J.A.M. Jongstra Registeraccountant BV	1809	Jürgen Peukert
572	Drs. P.J.E. van Zuijlen BV	1810	Anna Peyron
573	Drs. P.J.J. Vlak BV	1811	Michael Pfaar
574	Drs. P.J.T.A. van Kleef BV	1812	Stefan Pfeiffer
575	Drs. P.J. Verhees BV	1813	Nicolas Pfeuty
576	Drs. P.L.C.M. Janssen BV	1814	Norbert Pfitzer
577	Drs. P.W.J. Laan BV	1815	Pierre Phan Van Phi
578	Drs. P.W.P. de Beus BV	1816	Desombere Philippe BVBA
579	Drs. R.C. Keulemans Belastingadviseur BV	1817	Rhys Ap John Phillip
580	Drs. R.E.J. Pluymakers BV	1818	Nicholas John Philpott
581	Drs. R.H. Bouman BV	1819	Stephanie Jane Phizackerley
582	Drs. R.L.A. Eveleens B.V.	1820	Ph. Pire & Co BVBA
583	Drs. S.G.C. Seijkens BV	1821	Emmanuel Picard
584	Drs. S.J. Hartjes Registeraccountant BV	1822	Piotr Piela
585	Drs. S. Lauers BV	1823	Jacques Pierres
586	Drs. S. Postuma BV	1824	Yannis Pierros
587	Drs. T. Braakman Belastingadviseur BV	1825	Christoph Piesbergen
588	Drs. V.C. Veger BV	1826	Piet Hemschoote BVBA
589	Drs. W. Brink Belastingadviseur BV	1827	Carl Pihlgren
590	Drs. W.E. Paardekooper BV	1828	Arturas Piliponis

591	Drs. W.H. Kerst BV	1829	Ferdinand Pillhofer
592	Drs. W.J. Bos BV	1830	Pierre Pilorge
593	Drs. W.J. Smit BV	1831	Ricardo Raheb Lopes Pires
594	Drs. W.J. Spijker BV	1832	Zeynep Arzu Piskinoglu
595	Drs. W.J. Vermeer Belastingadviseur BV	1833	Susan Pitter
596	Drs. W.P.G. Kurvers Belastingadviseur BV	1834	Josef Pivonka
597	Drs. W. Pot Belastingadviseur BV	1835	P.J.W.M. van de Voort BV
598	Drs. W. van Olst BV	1836	Pierre Planchon
599	Philippe Duchene	1837	Christophe Platet
600	James Alexander Ducker	1838	Eirinikos Platis
601	Pierre-Antoine Duffaud	1839	Michael Plaumann-Ewerdwalbesloh
602	Paul Duffy	1840	Ulrich Plett
603	Herve Dulac	1841	Pochit AS
604	Olivier Dunant	1842	Flurin Poltera
605	Alison Michelle Maria Duncan	1843	Aleksander Poniewierski
606	Olivier Durand	1844	Gratien de Pontville
607	Paul Vincent Durkin	1845	Alberto Placencia Porrero
608	Slaven Durokovic	1846	Martin Jacob Portnoy
609	Serge Durox	1847	Richard David Robert Postance
610	Philippe-Henri Dutheil	1848	Vasily Ivanovich Potapov
611	Eric Duvaud	1849	POT Invest AS
612	D. Vermaelen BVBA	1850	Serge Pottiez
613	Klaus-Hermann Dyck	1851	Nicholas Charles Powell
614	Aliya Kairlievna Japayeva	1852	Krystian Pracz
615	James Robert Eales	1853	Robert Clemens Praetzier
616	Ralf Eberhardt	1854	Praktijkvennootschap S.C. de Lange B.V.
617	Konrad Ebert	1855	Praktijkvennootschap N.M. Opdam B.V.
618	Lars Eckerlein	1856	Niamh Mary Prendergast
619	Hubert Eckert	1857	Christopher John Price
620	Thomas Alexander Eckhardt	1858	Matthew Richard Price
621	Elfriede Eckl	1859	Ana Maria Prieto Gonzalez
622	Philippa Sian Alexandra Eddie	1860	Paolo Prisco
623	Brian Marc Edey	1861	P.R. Janssens BV
624	Lynne Janice Ed	1862	Prof. Mr. R.J. de Vries Belastingadviseur B.V.
625	Finn Ole Edstrøm	1863	prof.dr. A.H.M. Daniels Belastingadviseur BV
626	Adrian Mark Edwards	1864	prof.dr. L.G. van der Tas BV
627	Marinus Gregor Maria Esser	1865	Prof. Dr. A. de Bos BV
628	Alfredo Eguiararay Gomez-Martinez	1866	Prof. dr. M.N. Hoogendoorn BV
629	Christoph Ehrhardt	1867	Harri Kalevi Pärssinen
630	Thomas Ehsen	1868	Ioannis Psychountakis
631	Harald Eisele	1869	P&T Consulting SPRL
632	E.J. Pieters BV	1870	Maria Nieves Briz Puertas
633	Fredrik Ekelund	1871	Gilles Puissochet
634	Ulrika Eklöf	1872	Timur Pulatov
635	Johan Eklund	1873	Owen Gerard Purcell
636	Staffan Ekström	1874	Michael Purrington
637	Claus Michael Elfring	1875	Sergei Yurievich Pushkin
638	Selim Elhadef	1876	Vitaly Nikolayevich Pylytsov
639	Anders Eliasson	1877	Tillmann Pyszka
640	Martin Ellerbusch	1878	Andrew John Moore Quayle
641	Rainer Herbert Elsner	1879	Emmanuel Quidet
642	Andrew Michael Embury	1880	Enrique Quijada Casillas
643	Stefan Engdahl	1881	Jacinto Ruiz Quintanilla
644	Herbert Engelbrecht	1882	Valerie Quint

645	Ratan Engineer	1883	Tony Qui
646	Peter Englisch	1884	Gilles Rabier
647	Tomi Krister Englund	1885	Racso AS
648	Annika Engström	1886	Nina Rafen
649	Micael Engström	1887	Edgars Ragels
650	Enina AS	1888	Philippe Rahms
651	Sven Bertel Enlund	1889	Francisco Rahola Carral
652	René Jean Victor Ensch	1890	Pascal Raidron
653	Gregor Enzenhofer	1891	David Geoffrey Ramm
654	Franz-Josef Epping	1892	Ramunas Bartasius
655	Equus Advisory Services BVBA	1893	Ralf Norbert Raeppe
656	Ahmet Ersin Erdem	1894	Philippos Zacharia Raptopoulos
657	Eric Van Hoof SPRL	1895	Lynn Stacey Rattigan
658	Robin Ann Errico	1896	Ingrid Rattinger
659	Bakhtiyor Nazaraliyevich Eshonkulov	1897	Stephan Rautschka
660	Øyvind Eskeland	1898	Raphael Ravoux
661	Carlos Esterling	1899	Franciane Rays
662	Nikolaos Evangelopoulos	1900	Alexander Röbel
663	Mark Evans	1901	Magnus Röcklinger
664	Matthew Robert Evans	1902	Ingo Röders
665	Martin George Evry	1903	R. Dikker BV
666	Jose Luis Ruiz Exposito	1904	David Leck Read
667	Celine Eydiu-Boutte	1905	Richard Carl Alexander Reed
668	Daniel Adrian Eyre	1906	George McGrimmon Reid
669	Nicholas Eyton	1907	Stuart Andrew Reid
670	Nadia Faber	1908	Gunther Reimoser
671	Željko Faber	1909	Peter Reinhardt
672	Magnus Fagerstedt	1910	Alexander Reiter
673	Joerg Alfred Fahlbusch	1911	Roger Olof Rejström
674	Catherine Fairhurst	1912	Frederic Reliquet
675	David Geoffrey Fairhurst	1913	R. Ellermeijer Registeraccountant BV
676	Javier Nadir Faiz	1914	Relynwa AS
677	Joakim Falck	1915	Botond Rencz
678	Jan Fanta	1916	Kjell Mikael Renlund
679	Graham Murray Farquhar	1917	Frank Retzlaff
680	Stephen Farrell	1918	Kai Marcel Reusch
681	Michael Wilhelm Faske	1919	Pascal Rhoumy
682	Andreas Faulmann	1920	R.H.W. Godschalk BV
683	Patrick Fawer	1921	Mikael Riberth
684	F. de Bruijn BV	1922	Christopher Donald Richardson
685	FDP Consulting BVBA	1923	Michel Richard
686	Audrey Fallon Fearing	1924	Bernd Richter
687	Daniel Edmund Feather	1925	Olaf Riedel
688	Rico Fehr	1926	Roland Rief
689	Michael Gerard Ferguson	1927	Michael Riesen
690	Sadik Ferik	1928	Jacques Rigo
691	Francisco Javier Ferre Cabre	1929	Kjetil Rimstad
692	Peter Ferrigno	1930	Edvard Øivind Rinck
693	Christiane Fiack	1931	Ingemar Rindstig
694	Bernard Ficini	1932	Carsten Risch
695	Metin Fidan	1933	R.J.W. Lelieveld BV
696	Finn Kinserdal AS	1934	Jan Rafael Rönnerberg
697	Robert Fischer	1935	Robert Boons BVBA
698	Dietmar Fischer	1936	Adrian Lewis Roberts

699	Joel Fischer	1937	Julian Alexander Robertson-Kellie
700	Sylvia Fischer	1938	James Paul Robertson
701	Martin Fishman	1939	Lesley Roberts
702	Stephen Fish	1940	Martin Edward Robey
703	F.J. Blenderman BV	1941	Philip Michael Robinson
704	John Cameron Flaherty	1942	Martin Robisch
705	Detlef Fleischer	1943	Joanna Lesley Santinon
706	Helge Fleischmann	1944	Francois Rochmann
707	Patrick Flochel	1945	Michail Rodakis
708	Alois Fluck	1946	Ivan Vladimirovich Rodionov
709	Bartholomew Flynn	1947	Pedro Rodriguez Fernandez
710	Jakob Lomholt Fogt	1948	Aina Karlsen Røed
711	Rocio Reyero Folgado	1949	Emmanuel Roger
712	Staffan Folin	1950	Patrick Martin Rogers
713	Guillaume Fontaine	1951	Jose Maria Roji Buqueras
714	Adam Fornalik	1952	Jose Luis Cores Roldan
715	Rolf Lars Olof Forslund	1953	Dan Roman
716	Thomas Forslund	1954	Roderick Andrew Charles Roman
717	Ulf Michael Forss	1955	Francisco Victoriano Fernandez Romero
718	Holger Forst	1956	Marta Alvarez-Novoa Romero
719	Robert Gordon Neil Stewart Forsyth	1957	Tommy Romskaug
720	Keith David Forsyth	1958	Ronald Van den Ecker BVBA
721	Bjorn Tore Foss	1959	Timothy James Rooke
722	David Edward Foster	1960	Björn Rosén
723	Sabine Fouchier	1961	Armin Roth
724	Eric Christian Fourel	1962	Jens Rothert-Schnell
725	Jacques Fournier	1963	Rottiers & Co Bedrijfsrevisoren BVBA
726	Philippe Fourquet	1964	Vincent Roty
727	Sara Anne Fowler	1965	Stephane Roubi
728	Nicole Franke	1966	Arnaud de Roucy
729	Peter Andrew Franks	1967	David Lester Royce
730	Frank Lapeirre BVBA	1968	Jean-Francois Royer
731	Matthias Albert Franz	1969	Jean-Philippe Roy
732	Magnus Fredmer	1970	R. Schuur BV
733	Stephen Kenneth Freeman	1971	Stefan Rösch-Rütsche
734	Andreas Freiling	1972	René Röthlisberger
735	Stefanie Evla Frensch	1973	Årtunveien Holding AS
736	Frewam BVBA	1974	Michael John Rudberg
737	Brigitte Frey	1975	Rudi Braes BVBA
738	Lutz Georg Frey	1976	Jesus Perez Ruiz
739	Werner Frey	1977	David Ruiz-Roso Moyano
740	Johnny Frisell	1978	Eugen Rukes
741	Lars Magnus Frisk	1979	Helmut Rundshagen
742	Angelika Frölich	1980	Gunther Ruppel
743	Hartmut Fründ	1981	Roland Ruprecht
744	Fabian Frohn	1982	Frederik Ruschmeier
745	Libor Fryzek	1983	Robert William Russo
746	Karsten Fuser	1984	Davron Munavarovich Rustamkulov
747	Karl Franz Fuchs	1985	Richard Sutcliffe Ruttle
748	Stefan Fuchs	1986	Michal Rybus
749	Rune Fuglestrand	1987	Björn Rydberg
750	Andreas Funke	1988	Lars Rydvall
751	Peter Fuss	1989	David Lee Ryerkerk
752	Keith Gaebel	1990	Marc Ryser

753	David Graham Galbraith	1991	Mikko Jarmo Eelis Ryttilahti
754	Laure Marie Valentine Galceran	1992	Ivan Vasilievich Ryutov
755	Mario Paul Galea	1993	Carine Sabot
756	Gerard Paul Gallagher	1994	Jean-Christophe Sabourin
757	Paul Anthony Gallagher	1995	Nicolas Sabran
758	Dirk Gallowsky	1996	Krzysztof Sachs
759	Jose Sabate Galofre	1997	Tone Maren Sakshaug
760	Polina Vladimirovna Galova	1998	Yvon Salaun
761	Odd Eivind Galta	1999	Basilio Gomez Salinas
762	G.A.M. Aarnink BV	2000	Nikolay Alexandrovich Samodaev
763	Eduardo Sanfrutos Gambin	2001	Francisco Javier Sanchez Ramos
764	Marcus Gantzkow	2002	Karin Maria Sancho
765	Antonio Barranco Garcia	2003	Hanne Sandersen
766	Francisco Jose Fuentes Garcia	2004	Jörg Sandow
767	Sven-Arne Gårdh	2005	Roselyn Sands
768	Errol Wayne Gardner	2006	Loredana Sandu-Vieil
769	Russell Stuart Gardner	2007	Hanspeter Saner
770	Nikolay Georgiev Garnev	2008	Christopher James Sanger
771	Kevin Harry Gaskell	2009	Thomas Sanna
772	Stanislas de Gastines	2010	Isabelle Santenac
773	David Alexander Gaunt	2011	Akop Gurgenevich Sarkisyan
774	Michel Gauthier	2012	Paul Edward Roisen Sater
775	Dominique Gaveau	2013	Thomas Georg Sauber
776	Hans Gavin	2014	Saulius Adomaitis
777	Geert Gemis BVBA	2015	Alexandra Sausmekat
778	Rolf Daniel Geier	2016	Michel Savoie
779	Ralf Geisler	2017	Maxim Evgenievich Savostianov
780	Marchello Teimurazovich Gelashvili	2018	S.B. Spiessens BV
781	Cuneyt Genc	2019	Rudy Cohen-Scali
782	François Genetelli	2020	S.C. Arkesteijn B.V.
783	Maria Amparo Ruiz Genoves	2021	Michael Schaden
784	Daniel Patrik Gentsch	2022	Knut Schaefer
785	Brigitte Geny	2023	Patrik Schaller
786	Christophe Georget	2024	Paul Scharpf
787	Bruno Gerard	2025	Jon Erlend Scheele
788	Lionnel Gerard	2026	Eckehard Schepers
789	Paul Gerber	2027	Siegfried Scheufele
790	Reto Gerber	2028	Christian Schibler
791	Marine Gesien	2029	Royne Schiess
792	Frederic Ghidalia	2030	Sven Schieszl
793	Frank Göhner	2031	Arnim Schiffmann
794	Stephan Gier	2032	Peter Schilling
795	Denis Gillet	2033	Sibylle Schilling
796	Nicolas Charles Gillet	2034	Jürgen Schimmele
797	Hamdeep Tina Gill	2035	Tobias Schlebusch
798	Kevin Duncan Gill	2036	Manfred Schüle
799	Jean-Francois Ginies	2037	Markus Schlüter
800	Jean-Marie Georges Gischer	2038	Christophe Schmeitzky
801	Gittan AS	2039	Olaf Schmetzer
802	David Jacob Gittleson	2040	Stefan Marc Schmid
803	Elisabeth Glaser	2041	Andreas Schmidt
804	Gunnar Gloeckner	2042	Juergen Schmidt
805	Craig Andrew Glindemann	2043	Bernd Schmitt
806	Andrew John Glover	2044	Thomas Schmitt

807	Ferdinand Günnewig	2045	Annette Schmitz
808	Peter Gockel	2046	Marc Jean Schmitz
809	Geoffrey Stephen Godding	2047	Matthias Schmusch
810	Adrian Godfrey	2048	Rolf Schönbrodt
811	Sören Goebel	2049	Gerhard Friedrich Schneiders
812	Joachim Goetz	2050	Mattias Schneider
813	Zeynep Okuyan Gokyilmaz	2051	Thomas Schneider
814	Todd Adlai Goldberg	2052	Christian Scholer
815	Jane Helen Goldsmith	2053	Christian Marcus Scholz
816	Golenvaux & Co BVBA	2054	Michael Scholz
817	Nicholas Kenwyn Gomer	2055	Julie Schommers
818	Fernando Gomez Garcia	2056	Urs Schüpfer
819	Juan Antonio Soto Gomis	2057	Markus Schragl
820	Juan Maria Roman Gonçalves	2058	René Schreiber
821	Narciso Serratosa Gonzalez-Gros	2059	Wilhelm Schreiner
822	Miguel Angel Rodriguez-Sahagun Gonzalez	2060	Annette Schrickel
823	Olga Volodymyrivna Gorbanovska	2061	Udo Schubert
824	Timothy Richard Gordon	2062	Christian Schulz-Wulkow
825	Thierry Gorlin	2063	Benoit Schumacher
826	Brian Michael Gorman	2064	Tobias Wilhelm Schumacher
827	Jean-Christophe Goudard	2065	Marcel Schwab
828	Stephan Goverts	2066	Patrick Schwaller
829	Brigitte Goy Auberton	2067	Gerhard Schwartz
830	Gerhard Grabner	2068	René Schwarzenbach
831	Oliver Graf	2069	Klaus Schwarz
832	Annie Aitken Barr Graham	2070	Markus Thomas Schweizer
833	Philippe Grand	2071	SCMA AS
834	Karin Grann	2072	Gilles Scognamiglio
835	Angus Hugh Fraser Grant	2073	Ian Anthony Scott
836	Rodney John Grant	2074	David Haydn Scourfield
837	Helge-Thomas Grathwol	2075	Peter Söderström
838	Julian John Gray	2076	S.D.J. Overbeek-Goeseije B.V.
839	Neville Jason Gray	2077	Franck Sebag
840	Richard James Gray	2078	Riitta Ilona Sedig
841	Alexander Jurievich Grebeniuk	2079	Christodoulos Constandinou Seferis
842	Philippa Jane Green	2080	Christoph von Seidel
843	John Fraser Greenshields	2081	Torsten Seidel
844	Jan Paul Gregory	2082	Peter Seitz
845	Mark Gregory	2083	Pascal Selignan
846	Stuart David Gregory	2084	Finn Espen Sellæg
847	Stephen Raymond Gregory	2085	SELMO Consult BVBA
848	Anne Grette	2086	Martin Selter
849	Martin Wolfgang Greve	2087	Jelena Semionova
850	Grevikveien Holding AS	2088	Mark Andrew Semple
851	Thomas Griess	2089	Xavier Senent
852	Alan Joseph Griffiths	2090	Marcus Senghaas
853	Sandrine Gril-Prats	2091	Kevin William Senior
854	Martin Gröli	2092	Vladislav Severa
855	Jacek Górnik	2093	Riaz Ali Shah
856	Ana-Cristina Grohnert	2094	Andrew Ian Shaw
857	Cornelius Carl Oliver Grossmann	2095	Fiona Joan Sheridan
858	Andreas Grote	2096	Nils Söhnle
859	Jan-Menko Grummer	2097	Tatiana Yurievna Shustova
860	Jvo Karl Grundler	2098	Helene Siberg

861	Björn Grundvall	2099	Khalid Siddique
862	Trym Gudmundsen	2100	Harperbean Singh Sidhu
863	Laure Guegan	2101	Andreas Siebel
864	Jean-Charles Gueganou	2102	Oliver Sieger
865	Philippe Guenne	2103	Louis Siegrist
866	Serge Gueremy	2104	Sileghem BVBA
867	Jerome Guirauden	2105	Michael Thatcher (Mike) Sills
868	Øystein Arff Gulseth	2106	Terry Simmons
869	Ahmet Feridun Gungor	2107	Anna-Maija Simola
870	Manish Gupta	2108	Holger Simonsen
871	Björn Gustafsson	2109	Günter Singer
872	Håkan Gustafsson	2110	Amarjit Singh
873	Ragnar Gustavii	2111	Andreas Sinz
874	Gust Herrewijn BVBA	2112	Anna Sirocka
875	Maria del Carmen Martin Gutierrez	2113	Kenneth Mikael Sjölander
876	Antoinette Gutierrez-Crespin	2114	Julian James Skingley
877	G.W. Hilverda BV	2115	Ulrich Skirk
878	Stephan Walter Hubert Haagmans	2116	Tor Inge Skjellevik
879	Klaus Haarmann	2117	Jane Slinn
880	Christoph Emanuele Haas	2118	David George Small
881	Max-Martin Habeck	2119	Francis David Small
882	Philip Haberman	2120	John Keith Geoffrey Smart
883	Olivier Hache	2121	Michael Smejkal
884	Andreas Hadjidamianou	2122	Lambert Robertus Smid
885	Thomas Haerdtl	2123	Alexander Anatolyevich Smirnov
886	Armin Walter Hassler	2124	Irina Gennadijevna Smirnova
887	Alexander Hagberg	2125	Derek Gordon Smith
888	Svend Bernt Hagemann	2126	Alexander Mark Smith
889	Knut Eirik Hagness	2127	Georgios Smyrnioudis
890	H.A.H. Hulst BV	2128	Andrew David Smyth
891	Sven Haehnel	2129	Anthony Joseph Smyth
892	Stefan Hakansson	2130	Dorota Snarska-Kuman
893	David Martin Hales	2131	Pia Søndergaard
894	Stephen John Hales	2132	Lynne Margaret Sneddon
895	Ole Nils Halfpap	2133	Jeffrey Soar
896	Nigel Leslie Halkes	2134	Carsten Sobotta
897	Rene Hallenberger	2135	Armin Sohler
898	Lawrence Hall	2136	Henrik Solberg-Johansen
899	Michael Hall	2137	Irina Sergeevna Solovova
900	Mikael Hall	2138	Karen Leah Somes
901	Richard Alexander Hall	2139	Nils Sonntag
902	Bernhard Hamberger	2140	Erik Søreng
903	Karl Martin Hamberger	2141	Juan Jose Torreadella Soriano
904	John Julien Hames	2142	Andrew Vladimirovich Sorokin
905	Olav Berthling Hamre	2143	Jean Soto
906	Noam Dov Handler	2144	Magdalena Soucek
907	Graham Stuart Handy	2145	Sylvie Soulier
908	Stephan Hanft	2146	Thomas Spannagl
909	Jørgen Valther Hansen	2147	Paul John Sparkes
910	Per Øyvind Borge-Hansen	2148	Andrew Spence
911	Peter Fredløv Hansen	2149	Pamela Helen Spence
912	Kjell Hansson	2150	Christoph Spiekermann
913	Pär-Ola Hansson	2151	Andreas Spielmann
914	Gary Harding	2152	Joachim Spill

915	Richard Andrew Harding	2153	S.P.M. Timmerman BV
916	George Brett Hardy	2154	Susanne Späth
917	David Gerald Lancelot Hargrave	2155	Sredna Holding AS
918	Kevin Harkin	2156	Benny Lynge Sørensen
919	Thomas Harms	2157	Ole Sørensen
920	Harry Everaerts Bedrijfsrevisor BVBA	2158	Venkatesh Srinivasan
921	Neil James Harrison	2159	Vidvangen Holding AS
922	Roger Henri Hartmann	2160	Tore Sørli
923	Tobias Hartung	2161	Walo Staehlin
924	Harunda AS	2162	Jürgen Staiger
925	Matthew Neale Harvey	2163	Marcel Stalder
926	Mark William Harold Harvey	2164	Erik Peter Strandh
927	Ulrike Hasbargen	2165	Elizabeth Stanton
928	Ulrich Hasenklever	2166	Christine Staub
929	Mark Arnold Bowes Hatton	2167	Timothy James Steel
930	Leonidas Chatzikonstantis	2168	Søren Henrik Steenholdt
931	Torsten Haubold	2169	Lars Olov Stéen
932	Lone Haudrum	2170	Andreas Stefaner
933	Siegbert Hauer	2171	Stefanishin Sergey Sergiyovych
934	Agnete Haugerud	2172	Stefan Olivier BVBA
935	Jürgen Haun	2173	Knud Lybecker Steffensen
936	Maren Hausmann	2174	Frank Steimel
937	Rainer Hausmann	2175	Michael Steinweg
938	Klaus-Martin Haussmann	2176	Stenersen Kjell AS
939	Andreas Edmund Havas	2177	Thomas Stenz
940	Istvan Havas	2178	Rebecca Anne Stephens
941	Karl Jonathan Havers	2179	Carolyn Sarah Stepler
942	Jari Juhani Havukainen	2180	Uwe Sterz
943	Mark Hawkins	2181	Steven Claes BVBA
944	Sven Hayn	2182	Patrick Tom Stevens
945	H.B.A. Steens BV	2183	Stevning Holding AS
946	John Anthony Headley	2184	Steven Van Laer BVBA
947	Robin David Jennings Heath	2185	Margaret Ann Stilwell
948	Per Hedström	2186	Roy Howard Stockell
949	Paul Hegenbarth	2187	Penelope Ann Stocks
950	Robert Heinczinger	2188	Marc Stoessel
951	Markus Ernst Toni Heinen	2189	Aidan Thomas Stokes
952	Stefan Heinrich Heissner	2190	Agneta Strandberg
953	Robert Heinrich	2191	Neil John Strathdee
954	Uwe Guido Hein	2192	Monica Annmarie Schulte Strathaus
955	Oliver Heist	2193	Ulf Strauss
956	Frank Eithun Helland	2194	Asta Streimikiene
957	Bernard Heller	2195	Andreas Strähle
958	Michael Christian Heller	2196	Richard Joseph Stringer
959	Jörg Hellmann	2197	John Erik Åström
960	Rolf Gunter Hentschel	2198	Rikard Ström
961	Barbara Henzen	2199	Matthias Struck
962	Miguel Angel de Prado Heras	2200	Gerd-Willi Stürz
963	Helena Herlogsson	2201	Brian Stubtoft
964	Frank Christian Hermann	2202	Jürg Stucker
965	Silvia Hernandez	2203	Martin Studer
966	Robert Samuel David Heron	2204	Iuliia Sergiyivna Studynska
967	Juan Jose Salas Herrera	2205	Klaus Sulzbach
968	Manuel Giralt Herrero	2206	Håkan Sundberg

969	Peter Hertz	2207	S. van den Ham Accountant-Administratieconsulent BV
970	Andreas Gunter Herzing	2208	Jonas Svensson
971	Hans Joachim Heubach	2209	Stefan Svensson
972	Stefan Heyers	2210	Oleg Stanislavovych Svetlieiushchyi
973	HGL Holding AS	2211	Oleksandr Mykhaylovych Svistich
974	H. Hollander BV	2212	Graeme A. Swan
975	Michael George Hibberd	2213	Angela Swarbrick
976	Friedrich Otto Hief	2214	Sylvie Goethals SPRL
977	Raimo Otto Kalevi Hietala	2215	Johan Sylvén
978	Michael Hildebrandt	2216	Denes Szabo
979	James Christopher Stewart Hillman	2217	Gergely Szabo
980	Kevin Robert Hills	2218	Laszlo Szakal
981	Juha Veikko Aulis Hilmola	2219	Radoslaw Szczech
982	Gabriele Gisela Hilsebein	2220	Judit Szilagyi
983	Pirkko Liisa Hiltunen	2221	Balazs Szolgyemy
984	Jaakko Taneli Hirvola	2222	Mikhail Glebovich Tabakov
985	Peter Hissnauer	2223	Andras Lajos Tailby-Faulkes
986	Håkan Hjalmarsson	2224	Agnieszka Talasiewicz
987	Thomas Heinrich Peter Maria Hülster	2225	Victor Gomez De La Cruz Talegon
988	Jörg Hönemann	2226	Erkka Tapani Talvinko
989	Ian Richard Hobson	2227	Zhanna Sarsenbaevna Tamenova
990	John Richard Hobster	2228	Munire Muge Tan
991	Karen Hochrein	2229	Sedat Tasdemir
992	Dean Philip Hodcroft	2230	Sergei Mikhailovich Taskaev
993	Reto Hofer	2231	Christopher David Tattersall
994	Willy Hofstetter	2232	Wolfgang Taudte
995	Ralph Holbein	2233	Ari Allan Tauriainen
996	Zoe Ingreig Holgate	2234	Catharine Frances Taylor
997	Hendrik Hollweg	2235	Benjamin Stirling Taylor
998	Mikael Lars Holmström	2236	Matthew Herbert Taylor
999	Stephen John Holt	2237	Rupert Charles Uttermare Taylor
1000	Neil Alexander Holyoake	2238	Richard Edward Taylor
1001	François Holzman	2239	Steve Taylor
1002	Kevin Mark Honey	2240	T.B. Vreeburg Registeraccountant BV
1003	Charles Gair Honnywill	2241	Hasan Erdem Tecer
1004	Philippe Hontarrede	2242	Clas Tegidius
1005	Claire Hooper	2243	Julie Linn Teigland
1006	John Raymond Hopes	2244	Ralf Gerd Temporale
1007	Antoine Dirk Roeland van Horen	2245	Frederic Teper
1008	Camelia Horlaci	2246	Sylvie Testa
1009	Karen Louise Horne	2247	Dmitry Petrovich Tetyushev
1010	Michael Deamster John Hornsby	2248	Th.B. de Vries BV
1011	Radwan Hoteit	2249	Karin Thelemann
1012	John Alexander Houlden	2250	Yiannakis Theoklitou
1013	Regis Marcel George Houriez	2251	Denis Thibon
1014	Gary Howe	2252	Alexander Thoma
1015	Atle Hørlyk	2253	Frederic Thomas
1016	Lennart Öhrström	2254	Keith Gordon Thomas
1017	Jacek Hryniuk	2255	Philippe Thomas
1018	H. Schepers & Co BVBA	2256	Stig Thorgersen
1019	Xavier Georges Hubaux	2257	Michael Thorne
1020	Markus Frank Huber	2258	Jeremy Thurbin
1021	Alan Michael Hudson	2259	Gunnar Erland Thuresson

1022	Roland Häussermann	2260	Johan Thuresson
1023	Sebastien Huet	2261	Gunther Tillmann
1024	Craig William Owen Hughes	2262	Yulia Pavlovna Timonina
1025	Gareth Howard Hughes	2263	Ranno Tingas
1026	Jonathan Hughes	2264	Andrew David Tivey
1027	Neil Hughes	2265	Juan Jose Terraza Torra
1028	Erik Hultman	2266	José Miguel Andrés Torrecillas
1029	Christoph Hultsch	2267	Torvhågen Invest AS
1030	Stefan Hultstrand	2268	Eric Henri Paul Turret
1031	Heiko Hummel	2269	Isabelle Tracq-Sengeissen
1032	Ian Hunter	2270	Pablo Tramoyeres Galvañ
1033	Pierre Hurstel	2271	Transfer Pricing Consulting BVBA
1034	Martin Hurst	2272	Lars Träff
1035	Carl-Josef Husken	2273	Johan Törnquist
1036	Neil John Hutt	2274	Sven Tärnvik
1037	Eero Kalle Huusko	2275	Isabel Gisela Tropschug
1038	Thomas Huwyler	2276	Evgeny Valentinovich Trusov
1039	Huygen & Co BVBA	2277	James Edward Sebastian Tufts
1040	Serge Huysmans	2278	Antonio Bosch Tugores
1041	H. Van den Abeele & Co Bedrijfsrevisoren BVBA	2279	Vesa Sakari Tuomi
1042	Sarah Elizabeth Clifford	2280	Jarkko Markus Tuomolin
1043	Andrei Alexandrovich Ignatov	2281	Gulmira Kuanishevna Turmagambetova
1044	Mikko Aarne Äijälä	2282	Philipp Alexander Turowski
1045	Peter Mikael Ikonen	2283	Balazs Tuske
1046	Efstathia Iliadou	2284	Robin Charles Tye
1047	Heikki Petteri Ilkka	2285	Marc Ueberschär
1048	Richard Kenneth Indge	2286	Mats Uggelberg
1049	Jørund Haga Indrehus	2287	Håkan Ulrichs
1050	Boets Inge BVBA	2288	Karsten Umnuß
1051	Ing. J.W.A.M. Otten BV	2289	Christian Uphaus
1052	Richard Mark Ingleton	2290	Rosalind Eileen Upton
1053	Jorge Ernesto Intriago Jacome	2291	Janez Uranic
1054	Bogdan Ion	2292	Uranos AS
1055	Anca Mirela Ionescu	2293	Anton Sergeevich Ustimenko
1056	Anastasios Iosifidis	2294	Petr Vacha
1057	Sabiniano Medrano Irazola	2295	Philippe Vailhen
1058	Ir. J.G.G.V. van den Boom B.V.	2296	Valogiant AS
1059	Ir. K.P.Spaans B.V.	2297	Luc Valverde
1060	Hans Isler	2298	Stéphane Vanbergue
1061	Eva Martonne Ispanovity	2299	Jean-Marie Vandame
1062	I-Squared Consulting BVBA	2300	Franck Van Hassel
1063	Ius Consult BVBA	2301	John Gerard Willem Van Rossen
1064	Alexei Vladimirovich Ivanov	2302	Nathalie Van Vliet
1065	Stephen George Ivermee	2303	Stephen Varley
1066	Alexander Vladimirovich Ivlev	2304	Jean-Roch Varon
1067	Patricia Doreen Jackson	2305	Peter Vaszari
1068	Thomas Andrew Jack	2306	David Lewis Vaughan
1069	Jacques Vandernoot & Co BVBA	2307	Jeremy Vaughan
1070	Hans-Joachim Jaeger	2308	Raul Vazquez Perez
1071	Heike Jagfeld-Emmerich	2309	Klaus von Brocke
1072	JAG & VI AS	2310	Marie-Hélène Vedel
1073	Eskild Nørregaard Jakobsen	2311	Tamas Vekasi
1074	Keld Hasle Jakobsen	2312	Joaquín Velasco Plaza
1075	Jiri Jakoubek	2313	Ilgar Veliyev

1076	Stanley George Jakubek	2314	Brian Edward Vella
1077	Jan De Luyck BVBA	2315	Risto Venermo
1078	Markus Jandl	2316	Ian Philip Venner
1079	Ondrej Janecek	2317	Eric Verron
1080	Michael Arnold Janetschek	2318	Torsten Vesper
1081	Brian Jerome Jantz	2319	Arild Vestengen
1082	Dominik Januszewski	2320	Peter-Paul Vester
1083	Mark Vincent Jarvis	2321	Maria Barbara Pardo De Santayana Vidal-Abarca
1084	Herve Jauffret	2322	Francisco Javier Badia Vidal
1085	Jazzy AS	2323	Stefan Viering
1086	J.B. van den Bos Belastingadviseur BV	2324	Bjørn Vihovde
1087	J.C. Besters BV	2325	Gemma Molar Vila
1088	J.C.S.E. Hendriks BV	2326	Pedro Carol Vilar
1089	Jean-Pierre Decotignies SPRL	2327	Juan Carlos Sagrera Villagrasa
1090	Jean-François Hubin & Co SPRL	2328	Francois Villard
1091	Martine Jeanneaux	2329	Rosalia Soler Villa
1092	Jean-Yves Jegourel	2330	Mette Vilos
1093	Reece Jenkins	2331	Iveta Vimba
1094	Jennings Jeremy SPRL	2332	Vincent Etienne SPRL
1095	Britta Veis Jensen	2333	Gabriella Viragh
1096	Svend Duelund Jensen	2334	Ulf Virgin
1097	Keith Milne Jess	2335	Päivi Kristiina Virtanen
1098	J.F. Steffan BV	2336	Ari Väisänen
1099	J.G. Kolsters BV	2337	Nino Di Vito
1100	Jhr. Mr. C.W.A. van Suchtelen Belastingadviseur BV	2338	Christine Vitrac
1101	J.J. Hendriks BV	2339	Laurent Vitse
1102	J.L. Geutjes BV	2340	Ewald Voelker
1103	J.M. Heijster BV	2341	Michael Vogel
1104	JNL Taxconsult SPRL	2342	Alexander Vogt
1105	Bernard Job	2343	Christopher Jules Voogd
1106	Lena Joelsson	2344	Claus-Peter Wagner
1107	Jostein Johannessen	2345	Michael Wahl
1108	Anders Johansson	2346	Ola Wahlquist
1109	Ann-Britt Johansson	2347	Claude Walbert
1110	Bo Johansson	2348	Hans-Robert Walbröl
1111	Claes Johansson	2349	Stefan Waldens
1112	Karl Johansson	2350	Dieter Waldmann
1113	Lars Johansson	2351	Paul Richard Walker
1114	Per-Olof Johansson	2352	Rolf Walker
1115	Aaron Johnson	2353	Robert Charles Walker
1116	Sarah Elizabeth Johnson	2354	Peter Ian Wallace
1117	Mark Francis Jones	2355	Paul David Wallek
1118	Richard Parry Jones	2356	Samy Walleyo
1119	Hildur Eir Jonsdottir	2357	Bridget Agnes Walsh
1120	Christophe David Simon Joosen	2358	Andrew Walton
1121	Gavin Alexander Jordan	2359	Anthony Ward
1122	Olivier Joseph Jordant	2360	Robert Johnathan Ward
1123	Niels Josephsen	2361	Paul Edgar Warn
1124	Pierre Jouanne	2362	Benjamin James Warren
1125	Marie-Henriette Joud-Laurec	2363	Steven James Wasley
1126	Robin David Jowitt	2364	Lee William Watson
1127	Jozef Van de Weyer BVBA	2365	Stuart William Watson
1128	J.P. Lemmens BV	2366	Karen Jeanne Wauters

1129	Mikko Simo Sakari Järventausta	2367	W.C. van Hoeven B.V.
1130	J.T. de Hek BV	2368	Arne Weber
1131	Mark Jung	2369	Max Weber
1132	Jakhongir Hayrullaevich Juraev	2370	Ingo Mathias Weber
1133	Marcin Jurczak	2371	Kim Wegener
1134	Zbigniew Jan Jusis	2372	Matthias Karl Walter Wehling
1135	JVH BVBA	2373	Christoph Wehner
1136	Anna Kahn	2374	Oliver Wehnert
1137	Sofia Kalomenidou	2375	Ludger Weigel
1138	Spyridon Kaminaris	2376	Lars Weigl
1139	Vasileios Kaminaris	2377	Michael Weimar
1140	Timo Kanervo	2378	Pierre Guillaume Weimerskirch
1141	Mikhail Gennadievich Kapitanov	2379	Alan Spencer Wein
1142	Alexandros Karakitis	2380	Dmitry Evgenievich Vaynshteyn
1143	Alexis Karklins-Marchay	2381	Peter John Wells
1144	Per Karlsson	2382	Brian Welsh
1145	Tomas Karlsson	2383	Justin Welstead
1146	Magnus Karlström	2384	Quentin Wemaere
1147	Regina Karner	2385	Petra Wendelova
1148	Jari Karppinen	2386	Roland Wendel
1149	Seija Hannele Karttunen	2387	Martin Werthmann
1150	Uwe Kaschub	2388	Mark Alan Wesley
1151	Marios Kassinos	2389	Peter Wesp
1152	May Kassis-Morin	2390	Kevin John Weston
1153	Gerhard Hans Kaufmann-Noelte	2391	Timothy John Anthony West
1154	Roland Kaufmann	2392	Eckart Wetzel
1155	Navin Kaul	2393	Jeannot Henri Weyer
1156	Thilo Kausch-Blecken von Schmeling	2394	Werner Bernhard Weynand
1157	Alison Clare Kay	2395	W. Flikweert BV
1158	Keak AS	2396	W.H. Borsje BV
1159	Jacek Kedzior	2397	Duncan Whitecross
1160	Edward Keen	2398	Ian John Philip Whitlock
1161	Samantha Jane Keen	2399	Mary Ann Bean
1162	Siegfried Walter Keller	2400	Ralf Widmann
1163	Jillian Kelly	2401	Martin Wiedemann
1164	Robert Hunter Kelly	2402	Piotr Wielinski
1165	Michael Kemper	2403	Robert Wienken
1166	Paul Joseph Kennard	2404	Martina Wiesemann
1167	Maryam Kennedy	2405	Gillian Wild
1168	Michael Stuart Kenyon	2406	Michael John Wildig
1169	Eckhard Kern	2407	Thomas Wilhelm
1170	Hans Kersel	2408	Iain Rob Wilkie
1171	KES Invest AS	2409	David Lindow Wilkinson
1172	Matthew James Keson-Lee	2410	Stephen Michael Wilkinson
1173	Günter Ketterle	2411	Peter Gilhespy Willey
1174	Mikhail Sergeevich Khachaturian	2412	Willhei AS
1175	Abduzhebar Useinovich Khalilov	2413	Gillian Mary Williams
1176	Iqbal Khan	2414	Kenneth Andrew Williamson
1177	Tariq Khatri	2415	Kenneth Grant Williamson
1178	Stephane Kherroubi	2416	Sarah Jane Williams
1179	Margaret Elizabeth Khnichich	2417	Steven Peter Wills
1180	Evgeni Anatolievich Khrustalev	2418	Allister Ian Wilson
1181	Sabine Kiener	2419	Cary Daniel Wilson
1182	Hanno Kiesel	2420	David Craig Edman Wilson

1183	Ivar Kiigemagi	2421	Richard William Wilson
1184	Johan Andreas Killengreen	2422	Stuart Wilson
1185	Alain Edouard Henri Kinsch	2423	Astrid Wimmer
1186	Stephen Edward Kirby	2424	Robert Frederic Winchester
1187	Gabriele Kirchhof	2425	Willi Wingenfeld
1188	Kirem AS	2426	Hartmut Winkler
1189	Kirie AS	2427	Nicolas Winkler
1190	Alan William Kirkman	2428	Christophe Jean-Nicolas Cécile Ghislain Wintgens
1191	Kim Kjellberg	2429	Niels Winther-Sørensen
1192	KjK investering AS	2430	Karl Wirth
1193	Nicolas Klapisz	2431	Mariusz Witalis
1194	Klaus Klein	2432	Thomas Witsch
1195	Robert Pawel Klimacki	2433	Ute Witt
1196	Carl-Heinz Klimmer	2434	Cornelia Evelyn Wolff
1197	Giso Klingelhöfer	2435	Andrew Wollaston
1198	Felix Klinger	2436	Peter Wollmert
1199	Tim Klinkosch	2437	Hans-Juergen Wolter
1200	Kazimierz Klonecki	2438	Paul Wood
1201	Philip Klopfenstein	2439	Tracy Michelle Wood
1202	Dennis Kloeppe	2440	Andrew David Woosey
1203	Dietmar Günther Klos	2441	W.P. de Pater BV
1204	Carsten Klug	2442	W.R. den Hartog BV
1205	Josef Klute	2443	Oliver Wright
1206	Petr Knap	2444	Daniel-Andreas Wüst
1207	Carsten Kniephoff	2445	W.T. Prins Registeraccountant BV
1208	Rainer Kurt König	2446	Qinghua Xu-Pionchon
1209	Hans-Jørgen Knudsen	2447	Bogdan Valerievich Yarmolenko
1210	Ferdinand Kobelt	2448	Y.M. Jansen B.V.
1211	Bernadette Koch	2449	Julian Arthur Young
1212	Milan Kocka	2450	Philip James Young
1213	Stefan Koehler	2451	Oleg Vladimirovich Youshenkov
1214	Volkrad Dietmar Koesling	2452	Fatma Ebru Yucel
1215	Henrik Kofoed Petersen	2453	Yves tiberghien & Co BVBA
1216	Sarah Kokot	2454	Eugenia Vladimirovna Zaichikova
1217	Alexey Georgievich Kondrashov	2455	Lukasz Zalicki
1218	Emi Takeuchi	2456	William Zanotti
1219	Maarten Franciscus Koper	2457	Nour-Eddine Zanouda
1220	KOR AS	2458	Jürgen Zapf
1221	Tuija Helena Korpelainen	2459	Daniel Zaugg
1222	Volodymyr Anatoliyovych Kotenko	2460	Yannick Marie Zeippen
1223	George Kourris	2461	Gerhard Zenk
1224	Andrzej Kowal	2462	Vladimir Vladimirovich Zheltonogov
1225	Ewa Kowalczyk	2463	Yevgeniy Fidailyevich Zhemaletdinov
1226	Iwona Kozera	2464	Dmitry Mikhailovich Zhigulin
1227	Jaroslav Kozinski	2465	Lukasz Ziólek
1228	Rudolf Krämmer	2466	Philippe Zimmermann
1229	Stéphane Kraft	2467	York Zöllkau
1230	Roger Pius Krapf	2468	Jürg Zürcher
1231	Hubert Kratzer	2469	Martin Zuba
1232	Timothy Joel Kreatschman	2470	Francisco Javier Ezcurra Zubeldia
1233	Uwe Krebs	2471	Bernhard Zwahlen
1234	Dyntar Radek	2472	Artur Zwak
1235	Hauptfleisch Roman		

1236 Pav Radek
1237 Riegger Pavel
1238 Shaheen Michael Albert

Παράρτημα Γ: Τελικοί δικαιούχοι - φυσικά πρόσωπα των νομικών προσώπων που συμμετέχουν στο κεφάλαιο της «Ernst & Young Europe LLP»

Name	Beneficial Owner
1 A. de Bie BV	Bie, Albert de
2 A. Verhoeff Registeraccountant BV	Verhoeff, Albert
3 A.A. Heij BV	Heij, Arnold Alexander
4 A.A. Wijnen BV	Wijnen, Alexander Augustinus
5 A.E. Wijnsma B.V.	Wijnsma, André Elias
6 A.F.J. van Overmeire BV	Overmeire, Alexander Frans Jan van
7 A.H.A.M. van Laack BV	Laack, Anthonius Hendricus Adrianus Maria van
8 AD Advisory Services BVBA	Deprez, Andy Ferdinand Julien
9 Ad extremum AS	Hagland, Kristin
10 Amario AS	Haga, Jan Egil
11 Anciaux & Co SPRL	Anciaux, Pierre Jean F.
12 Anstes II AS	Ommedal, Espen
13 APA Holding AS	Amundsen, Amund Petter
14 Arrival Tax Consultants BVBA	Joosten, Herwig Jozef Héléne Nico
15 Årtunveien Holding AS	Rødal, Asbjørn
16 B.K. Jelgerhuis Swildens BV	Jelgerhuis Swildens, Bruno Kees
17 Boets Inge BVBA	Boets, Ingeborg Johanna Danny
18 Brase AS	Hokholt, Torstein
19 Buhovd AS	Aschehoug, Leiv Thorkil
20 C. E. Bøsterud AS	Bøsterud, Christin Erichsen
21 C.N.J. Verhart BV	Verhart, Carolus Nicolaas Johannes
22 C.Th. Reckers BV	Reckers, Cornelus Theodorus
23 Cambridge Continental BVBA	De Busscher, Lucien
24 Christel Weymeersch BVBA	Weymeersch, Christel Rachel Gisleen
25 Chrysalis AS	Avaldsnes, John Olav
26 CVM Consult BVBA	Vandermeersche, Chris Johnny Elisabeth
27 D. Vermaelen BVBA	Vermaelen, Danielle Maria
28 D.A. de Waard BV	Waard, Dirk Adrianus de
29 Danny Wuyts BVBA	Wuyts, Daniel Theophiel Maria
30 Desombere Philippe BVBA	Desombere, Philippe Remi Marie-Jeanne
31 DM Consult BVBA	De Monie, Jean François
32 Dr. M.E.M. van Dijen BV	Dijen, Monica Elisabeth Maria van
33 Dr. R.W.G. Rouwers Belastingadviseur BV	Rouwers, Robertus Wilhelmus Gerhardus
34 Drs. A.A. Beijer B.V.	Beijer, Alexander Adriaan
35 Drs. A.B. Roeders BV	Roeders, Albert Berend
36 Drs. A.G. van der Wilden Belastingadviseur BV	Wilden, Anthony Gordon van der
37 Drs. A.J. Buisman BV	Buisman, Andries Jans
38 Drs. A.J.A. Hassing BV	Hassing, Arnoldus Johannes Anthonius
39 Drs. A.J.M. van der Sanden BV	Sanden, Adrianus Johannes Maria van der
40 Drs. A.M.W.J. Keijsers B.V.	Keijsers, Angeliqne Maria Wilhelmina Josephina
41 Drs. A.N. Vogel BV	Vogel, Andrea Nicola
42 Drs. A.P. Bakker Belastingadviseur BV	Bakker, Arco Peter
43 Drs. B.C.J. van Gils Belastingadviseur BV	Gils, Bartholomeus Cornelis Johannes van
44 Drs. B.W. Littel B.V.	Littel, Bastiaan-Wouter
45 Drs. C.A. Visser BV	Visser, Cornelis Anne
46 Drs. C.B. Boogaart BV	Boogaart, Coenradus Bernardus
47 Drs. C.D. Snoeks BV	Snoeks, Casimir Dimitry
48 Drs. C.J. Roozen Belastingadviseur B.V.	Roozen, Connie Josephina
49 Drs. C.J.B. van Boxel Belastingadviseur BV	Boxel, Cornelis Johannes Bernardus van
50 Drs. C.J.M. Kruijt BV	Kruijt, Casper Jacob Marinus
51 Drs. D.L. Groot Zwaaftink BV	Groot Zwaaftink, Daniël Lodewijk

52	Drs. E.B. de Jong Belastingadviseur BV	Jong, Edwin Bernhard de
53	Drs. E.F. Capel Belastingadviseur BV	Capel, Eduard Franciscus
54	Drs. E.H.J. Heijnen Belastingadviseur B.V.	Heijnen, Eugène Henri Jos
55	Drs. E.R. Bruins Slot B.V.	Bruins Slot, Egbert Rudolf
56	Drs. F.A.L. van der Bruggen BV	Bruggen, Franciscus Antonius Leonardus van der
57	Drs. F.M. Schoon Belastingadviseur BV	Schoon, Frank Maarten
58	Drs. F.M. van der Lof BV	Lof, Floris Michiel van der
59	Drs. G.M. van Santen BV	Santen, Gerard Marinus van
60	Drs. H. Hokse B.V.	Hokse, Hendrik
61	Drs. H.T.J.P. Velema B.V.	Velema, Hendrik Thomas Johannes Petrus
62	Drs. H.Th. Kuipers Belastingadviseur BV	Kuipers, Harmannus Theodorus
63	Drs. ing. A.E. Ratelband B.V.	Ratelband, Arnout E.
64	Drs. J. Hetebrij BV	Hetebrij, Jacob
65	Drs. J. Niewold BV	Niewold, Jan
66	Drs. J. Verhagen BV	Verhagen, Jules
67	Drs. J. Waals B.V.	Waals, Joost
68	Drs. J.C.M. Smits Belastingadviseur B.V.	Smits, Johannes Cornelis Maria
69	Drs. J.E.I. van Hout BV	Hout, Joannes Eligius Ignatius van
70	Drs. J.F.M. Kamphuis BV	Kamphuis, Jeroen Franciscus Maria
71	Drs. J.J. van Bennekom BV	Bennekom, Jan Jacob van
72	Drs. J.J. Vernooij B.V.	Vernooij, Johannes Jozephus
73	Drs. J.J.J. Sluijter BV	Sluijter, Jozephus Johannes Jacobus
74	Drs. J.L van der Geest BV	Geest, Johannes Leonardus van der
75	Drs. J.M.A. Drost B.V.	Drost, Johannes Marinus Albertus
76	Drs. J.M.A. Kemna BV	Kemna, Johanna Maria Albertha
77	Drs. J.N.P. Grimbergen Belastingadviseur BV	Grimbergen, Johannes Nicolaas Petrus
78	Drs. J.W. Pauw B.V.	Pauw, Jan Willem
79	Drs. J.W. van Oostrum BV	Oostrum, Jakob Wout van
80	Drs. L.F.G. Tuinsma BV	Tuinsma, Lambertus Franciscus Gerardus
81	Drs. L.M. Hendriks BV	Hendriks, Leonardus Maria
82	Drs. M. Coenradie BV	Coenradie, Marinus
83	Drs. M. de Kimpe BV	Kimpe, Marcel de
84	Drs. M. Hagers BV	Hagers, Michèle
85	Drs. M. Huizer BV	Huizer, Marcel
86	Drs. M. Koning BV	Koning, Maarten
87	Drs. M. Stiebing Belastingadviseur BV	Stiebing, Marc
88	Drs. M. van den Hoek B.V.	Hoek, Maurice van den
89	Drs. M. Verschoor B.V.	Verschoor, Maarten
90	Drs. M.A. van Loo BV	Loo, Marcel André van
91	Drs. M.E. Westerhout BV	Kimmenade, Maria Elisabeth Westerhout-van
92	Drs. M.H. de Hair BV	Hair, Maria Helena de
93	Drs. M.J. Noordhoff B.V.	Noordhoff, Mark Jan
94	Drs. M.J. Swets Belastingadviseur B.V.	Swets, Michiel Joost
95	Drs. M.M.J.M. Welters BV	Welters, Marc Mathieu Jozef Maria
96	Drs. N. van Es B.V.	Es, Nout van
97	Drs. N.G. de Jager BV	Jager, Nicolaas Guiseppe de
98	Drs. N.Z.A. Karim B.V.	Ahmed-Karim, Nadira Zaina Aziman
99	Drs. O.E.D. Jonker BV	Jonker, Oscar Eduard Diederick
100	Drs. P.C. van Dijk B.V.	Dijk, Peter Cornelis van
101	Drs. P.J. Verhees BV	Verhees, Pierre Julien
102	Drs. P.J.A. Gabriëls BV	Gabriëls, Patrick Jacobus Anna
103	Drs. P.J.A.J. Nijssen BV	Nijssen, Paulus Jacobus Antonius Johannes
104	Drs. P.J.A.M. Jongstra Registeraccountant BV	Jongstra, Petrus Johannes Alouisius Maria
105	Drs. P.J.E. van Zuijlen BV	Zuijlen, Petronella Josepha Elisabeth van

106	Drs. P.J.J. Vlak BV	Vlak, Paulus Johannes Justinus
107	Drs. P.J.T.A. van Kleef BV	Kleef, Paulus Jacobus Timotheus Anthony van
108	Drs. P.L.A.M. van Kessel Registeraccountant BV	Kessel, Paulus Leonardus Antonius Maria van
109	Drs. P.L.C.M. Janssen BV	Janssen, Paulus Leonardus Catharina Maria
110	Drs. P.W.J. Laan BV	Laan, Petrus Wilhelmus Jacobus
111	Drs. P.W.P. de Beus BV	Beus, Paulus Wilhelmus Petrus de
112	Drs. R.C. Keulemans Belastingadviseur BV	Keulemans, Robert Cornelis
113	Drs. R.E.J. Pluymakers BV	Pluymakers, Richard Elisabeth Jozef
114	Drs. R.H. Bouman BV	Bouman, Robert Hendrik
115	Drs. R.L.A. Eveleens B.V.	Eveleens, Richard Leonardus Andreas
116	Drs. R.W.J.K. Rademakers Belastingadviseur B.V.	Rademakers, Roderik Willem Johan Koenraad
117	Drs. S. Lauers BV	Lauers, Stephan
118	Drs. S. Postuma BV	Postuma, Sijwerd
119	Drs. S.G.C. Seijkens BV	Seijkens, Stephan Gerardus Cornelis
120	Drs. S.J. Hartjes Registeraccountant BV	Hartjes, Steven Johannes
121	Drs. S.M.M. van der Zande Belastingadviseur BV	Zande, Saskia Maria Mathilda van der
122	Drs. T. Braakman Belastingadviseur BV	Braakman, Teddy
123	Drs. V.C. Veger BV	Veger, Victor Constant
124	Drs. W. Brink Belastingadviseur BV	Brink, Wiebe
125	Drs. W. Pot Belastingadviseur BV	Pot, Wolter
126	Drs. W. van Olst BV	Olst, Wichert van
127	Drs. W.E. Paardekooper BV	Paardekooper, Wolfgang Eric
128	Drs. W.H. Kerst BV	Kerst, Willem Hendrikus
129	Drs. W.J. Bos BV	Bos, Willem Jan
130	Drs. W.J. Smit BV	Smit, Wouter Jan
131	Drs. W.J. Spijker BV	Spijker, Willem Jozef
132	Drs. W.J. Vermeer Belastingadviseur BV	Vermeer, Willem Jan
133	Drs. W.P.G. Kurvers Belastingadviseur BV	Kurvers, Wilhelmus Peter Gerardus
134	E.J. Pieters BV	Pieters, Emile Jaap
135	Enina AS	Klepp, Terje
136	Equus Advisory Services BVBA	Van Bauwel, Olivier Stephan
137	Eric Van Hoof SPRL	Van Hoof, Eric Ann C.
138	F. de Bruijn BV	Bruijn, Frans de
139	F.J. Blenderman BV	Blenderman, Frans Johan
140	FDP Consulting BVBA	De Pril, Franky Michel
141	Finn Kinserdal AS	Kinserdal, Finn
142	Frank Lapeirre BVBA	Lapeirre, Frank Denis August
143	Frewam BVBA	Cosaert, Marc Kamiel Noël
144	G.A.M. Aarnink BV	Aarnink, Gulielmus Antonius Marius
145	G.W. Hilverda BV	Hilverda, Gijsbert Willem
146	Geert Gemis BVBA	Gemis, Geert Walther Rosa
147	Gittan AS	Hovland, Øyvind
148	Golenvaux & Co BVBA	Golenvaux, Eric Robert Gabriël André
149	Grevikveien Holding AS	Svensen, Jan Wellum
150	Guns Marc BVBA	Guns, Marc Josephus Maria
151	Gust Herrewijn BVBA	Herrewijn, August Robert A.
152	H. Hollander BV	Hollander, Hugo
153	H. Schepers & Co BVBA	Schepers, Herman Irma Ghislain
154	H. Van den Abeele & Co Bedrijfsrevisoren BVBA	Van den Abeele, Herman
155	H.A.H. Hulst BV	Hulst, Herman Alex Henk
156	H.B.A. Steens BV	Steens, Hubertus Bernardus Antonius
157	Harry Everaerts Bedrijfsrevisor BVBA	Everaerts, Harry Henri Louisa
158	Harunda AS	Klausen, Erik
159	HGL Holding AS	Lorentzen, Helge Georg

160	Huygen & Co BVBA	Huygen, Werner Frans Maria
161	Ing. J.W.A.M. Otten BV	Otten, Johanna Wilhelmina Adriana Maria
162	Ir. J.G.G.V. van den Boom B.V.	Boom, Jean Guillaume Gerardus Valentijn van den
163	Ir. K.P.Spaans B.V.	Spaans, Klaas Pieter
164	I-Squared Consulting BVBA	Van fraeyenhoven, Gilbert Marc Jozef
165	Ius Consult BVBA	Lambrechts, Jan Reinhilde J.
166	J.B. van den Bos Belastingadviseur BV	Bos, Johannes Bernardus van den
167	J.C. Besters BV	Besters, Jacob Coenraad
168	J.C.S.E. Hendrixx BV	Hendrixx, Johannes Cornelis Simon Elisabeth
169	J.F. Steffan BV	Steffan, Johan Frederik
170	J.G. Kolsters BV	Kolsters, Jasper Geert
171	J.J. Hendriks BV	Hendriks, Joost Johannes
172	J.L. Geutjes BV	Geutjes, Jean-Louis
173	J.M. Heijster BV	Heijster, Josephus Maria
174	J.P. Lemmens BV	Lemmens, Johannes Petrus
175	J.T. de Hek BV	Hek, Johannes Tom de
176	Jacques Vandernoot & Co BVBA	Vandernoot, Jacques Jean Marie
177	JAG & VI AS	Jønsberg, Bjørgun
178	Jan De Luyck BVBA	De Luyck, Jan
179	Jazzy AS	Raa, Henning
180	Jean-François Hubin & Co SPRL	Hubin, Jean-Francois Adolphe M.
181	Jean-Pierre Decotignies SPRL	Decotignies, Jean-Pierre Laurent Gaston
182	Jennings Jeremy SPRL	Jennings, Jeremy Nicholas Wayne
183	Jhr. Mr. C.W.A. van Suchtelen Belastingadviseur BV	Suchtelen, Carl Willem Anton van
184	JNL Taxconsult SPRL	Lambert, Jean-Nicolas Georges L.
185	Jozef Van de Weyer BVBA	Van de Weyer, Jozef Ludovicus
186	JVH BVBA	Van Haeverbeke, Johan
187	Keak AS	Aker, Knut Embret
188	KES Invest AS	Svanevik, Karl Erik
189	Kirem AS	Mamelund, Erik
190	Kirie AS	Larsson, Eirik
191	KjK investering AS	Kristensen, Kjetil
192	KOR AS	Røsok, Kjell Ove
193	Kvaalen Holding AS	Kvaalen, Olav Sondre
194	L. Cornelis BVBA	Cornelis, Lieve Ivona Maria
195	Lena Plas & Co BVBA	Plas, Lena Joanna F.
196	Loreåsen Holding AS	Berge, Rolf
197	M. Brabants BVBA	Brabants, Michel Alain Hilda Yvon
198	M. Van Steenvoort BVBA	Van Steenvoort, Marc Elisabeth Albert
199	M.A.M. Kester BV	Kester, Marcellinus Alexander Maria
200	Marc Joostens BVBA	Joostens, Marc
201	Marc Van Hoecke & Co, Bedrijfsrevisoren BVBA	Van Hoecke, Marc Albert Madeleine Cornelius
202	Marleen Hoste, Bedrijfsrevisor BVBA	Hoste, Marleen Nicole
203	Marnix Van Dooren & Co BVBA	Van Dooren, Marnix Johan Rudolf
204	Marsoul Consult BVBA	Marsoul, Koen
205	Martine Blockx SPRL	Blockx, Martine Florentine Augusta
206	Michel Beyaert Consult BVBA	Beyaert, Michel Marie P.
207	Mr A.H. Groen B.V.	Groen, Arjan Hans
208	Mr dr. Q.W.J.C.H. Kok Belastingadviseur B.V.	Kok, Quirinus Wilhelmus Johannes Catharinus Hendrikus
209	Mr drs. E.J.H. Westerburgen Belastingadviseur B.V.	Westerburgen, Eric Jozef Harry
210	Mr drs. H.E. Niebuir Belastingadviseur B.V.	Niebuir, Harjo
211	Mr drs. S. Hensen Belastingadviseur B.V.	Hensen, Sjoerd
212	Mr F.H. Gaarlandt Belastingadviseur B.V.	Gaarlandt, Folkert Hans
213	Mr J.R.M. Smit Belastingadviseur BV	Smit, Jan Roelof Michiel

214	Mr R. Kroneman Belastingadviseur B.V.	Kroneman, Ratna
215	Mr R.J. van der Zwan Belastingadviseur B.V.	Zwan, Remco Jacobus van der
216	Mr W.A. Kort Belastingadviseur B.V.	Kort, Willemien Aafke
217	Mr. A. Brusse Belastingadviseur B.V.	Brussé, Arjen
218	Mr. A.W.A.M. van den Hoven Belastingadviseur BV	Hoven, Antonie Waltherus Agustinus Maria van den
219	Mr. C.C. van Noordenne Belastingadviseur B.V.	Prakke-van Noordenne, Cornelia Caroline
220	Mr. C.H.M. Walschot Belastingadviseur BV	Walschot, Coen Henri Marie
221	Mr. D. Hoogenberg Belastingadviseur BV	Hoogenberg, Dirk
222	Mr. Dr. W. de Wit Belastingadviseur BV	Wit, Walter de
223	Mr. Drs. B.P. Leenders Belastingadviseur B.V.	Leenders, Bastiaan Pieter
224	Mr. Drs. G. Groen Belastingadviseur BV	Groen, Gerrit
225	Mr. Drs. G.A. Arnold BV	Arnold, Gerardus Anthonius
226	Mr. Drs. H.J. Kamphuis Belastingadviseur BV	Kamphuis, Hendrik Johannes
227	Mr. Drs. J.H.D. Klink Belastingadviseur BV	Klink, Jacques Helmar Dankert
228	Mr. Drs. L.H. Donkers Belastingadviseur B.V.	Donkers, Linda Henrica
229	Mr. Drs. S.F.M. Niekel Belastingadviseur BV	Niekel, Silvanus Franciscus Maria
230	Mr. E. Haring Belastingadviseur BV	Haring, Elisabeth
231	Mr. E.N. Groot Belastingadviseur BV	Groot, Eduard Nanne
232	Mr. G.C. Bulk Belastingadviseur BV	Bulk, Gijsbert Cornelis
233	Mr. H. de Ruijter Belastingadviseur BV	Ruijter, Herman de
234	Mr. H. Hofman Belastingadviseur BV	Hofman, Harm
235	Mr. H. Kleine Belastingadviseur BV	Kleine, Harm
236	Mr. H.D. Oosterhoff Belastingadviseur BV	Oosterhoff, Hendrik Daniël
237	Mr. H.J. Bax Belastingadviseur BV	Bax, Hanne Jesca
238	Mr. H.V. Bartels Belastingadviseur BV	Bartels, Harry Victor
239	Mr. Ir. H.W. Slaats B.V.	Slaats, Hendrikus Wilhelmus
240	Mr. J.A.R. van Eijsden Belastingadviseur B.V.	Eijsden, Johannes Adriaan Reinard van
241	Mr. J.B. Rietveld Belastingadviseur BV	Rietveld, Jan-Bertram
242	Mr. J.G. Sloot Belastingadviseur B.V.	Sloot, Johannes Gerardus
243	Mr. J.L. Davidson Belastingadviseur BV	Davidson, Jeroen Louis
244	Mr. J.P.L. Visser Belastingadviseur BV	Visser, Johannes Paulus Leonardus
245	Mr. M. Rabenort Belastingadviseur BV	Rabenort, Marinus
246	Mr. M.A. de Louw Belastingadviseur BV	Louw, Marc Alain de
247	Mr. M.A. Kormelink Belastingadviseur B.V.	Kormelink, Maarten Alphonszoon
248	Mr. M.J. Brouwer Belastingadviseur BV	Brouwer, Maarten Jan
249	Mr. M.J. Goudsmit Belastingadviseur BV	Goudsmit, Mark Jonathan
250	Mr. M.J. Kerkvliet Belastingadviseur BV	Kerkvliet, Marcellinus Johannes
251	Mr. M.L.A. van Rij Belastingadviseur BV	Rij, Marnix Leonard Alexander van
252	Mr. P.C. Tabaksblat Belastingadviseur BV	Tabaksblat, Paul Casper
253	Mr. P.G. de Vries BV	Vries, Peter Gijs de
254	Mr. R.H. Cornelisse Belastingadviseur BV	Cornelisse, Richard Hendrik
255	Mr. R.J.C.M. Stox Belastingadviseur BV	Stox, Rudi Johannes Catharina Maria
256	Mr. S. Bosma Belastingadviseur BV	Bosma, Sjoerd
257	Mr. T.A. Huiskes Belastingadviseur BV	Huiskes, Theodoor Anton
258	Mr.Drs. G.H.C. de Méris BV	Méris, Georges Hugo Constant de
259	N.G.D. Warmer Registeraccountant BV	Warmer, Nicolaas Gerardus Dominicus
260	N.M. Pul BV	Pul, Nicolaas Maarten
261	Nicolai Homme AS	Homme, Nicolai
262	Odd Monsen Invest AS	Monsen, Odd
263	Oscarsborg Holding AS	Moe, Eirik
264	P&T Consulting SPRL	Tayar, Assaf
265	P.A. Pierik Belastingadviseur BV	Pierik, Paulus Adrianus
266	P.J.W.M. van de Voort BV	Voort, Petrus Josephus Wilhelmus Maria van de
267	P.R. Janssens BV	Janssens, Pieter Reinold

268	Palur Invest AS	Møller, Bjarne
269	Peter Telders BVBA	Telders, Peter
270	Ph. Pire & Co BVBA	Pire, Philippe
271	Pierre Vanderbeek BVBA	Vanderbeek, Pierre Marie Rose Willy
272	Piet Hemschoote BVBA	Hemschoote, Piet Jozef Roger
273	Pochit AS	Wikborg, Martin
274	POT Invest AS	Tobiassen, Per Oskar
275	Praktijkvennootschap N.M. Opdam B.V.	Opdam, Nicolette Monique
276	Praktijkvennootschap S.C. de Lange B.V.	Lange, Sijmen Christiaan de
277	Prof. Dr. A. de Bos BV	Bos, Auke de
278	Prof. dr. M.N. Hoogendoorn BV	Hoogendoorn, Martinus Nico
279	Prof. Mr. R.J. de Vries Belastingadviseur B.V.	Vries, Rudolf Jan de
280	prof.dr. A.H.M. Daniels Belastingadviseur BV	Daniels, Antonius Henricus Maria
281	prof.dr. L.G. van der Tas BV	Tas, Leendert Gerardus van der
282	R. Dikker BV	Dikker, Robert
283	R. Ellermeijer Registeraccountant BV	Ellermeijer, Robert
284	R. Schuur BV	Schuur, Rick
285	R.H.W. Godschalk BV	Godschalk, Robertus Hermanus Wilhelmus
286	R.J.W. Lelieveld BV	Lelieveld, Robertus Johannes Wilhelmus
287	Racso AS	Andersen, Terje Ivar
288	Relynwa AS	Ler, Asbjørn
289	Robert Boons BVBA	Boons, Robert Richard Maria
290	Ronald Van den Ecker BVBA	Van den Ecker, Ronald André Maria Cornelius
291	Rottiers & Co Bedrijfsrevisoren BVBA	Rottiers, Patrick Florent Louisa
292	Rudi Braes BVBA	Braes, Rudi Frans
293	S. van den Ham Accountant-Administratieconsulent BV	Ham, Steven AA van den
294	S.B. Spiessens BV	Spiessens, Steven Benjamin
295	S.C. Arkesteijn B.V.	Arkesteijn, Sander Christian
296	S.D.J. Overbeek-Goeseije B.V.	Overbeek-Goeseije, Sophia Dina Johanna
297	S.P.M. Timmerman BV	Timmerman, Stephanus Petrus Maria
298	SCMA AS	Amundsen, Suzanne Malmberg
299	SELMO Consult BVBA	Van Moorsel, Jan
300	Sileghem BVBA	Sileghem, Thomas Paul Johan
301	Sredna Holding AS	Gøbel, Anders
302	Stefan Olivier BVBA	Olivier, Stefan Marie Jan
303	Stenersen Kjell AS	Stenersen, Kjell
304	Steven Claes BVBA	Claes, Steven Johan
305	Steven Van Laer BVBA	Van Laer, Steven Justine A.
306	Stevning Holding AS	Stevning, Vegard
307	Sylvie Goethals SPRL	Goethals, Sylvie Christiane B.
308	T.B. Vreeburg Registeraccountant BV	Vreeburg, Thomas Bernardus
309	Th.B. de Vries BV	Vries, Theo Bouke de
310	Torvhågen Invest AS	Eidissen, Willy
311	Transfer Pricing Consulting BVBA	Van der Voorde, Kurt
312	Uranos AS	Brask, Einar
313	Valogiant AS	Gravråk, Olve
314	Vidvangen Holding AS	Tandrevold, Eirik
315	Vincent Etienne SPRL	Etienne, Vincent Paul Amélie Pierre
316	W. Flikweert BV	Flikweert, Willem
317	W.C. van Hoeven B.V.	Hoeven, Willem Cornelis van
318	W.H. Borsje BV	Borsje, Walter Hendrik
319	W.P. de Pater BV	Pater, Wouter Pieter de
320	W.T. Prins Registeraccountant BV	Prins, Warmolt Tonnis
321	Willhei AS	Wille, Hans Georg

322 Y.M. Jansen B.V.
323 Yves tiberghien & Co BVBA

Jansen, Yvonne Maria
tiberghien, Yves Michel Jérôme

Παράρτημα Δ: Μέτοχοι φυσικά και νομικά πρόσωπα της εταιρίας «Ernst & Young CEA (South) Holdings Limited»

Name

- 1 Ernst & Young Europe LLP
- 2 Bartha, Zsuzsanna Éva
- 3 Bosnak, Matej
- 4 Burnham, Douglas
- 5 Capek, Jan
- 6 Dezse, Margaret
- 7 Dobson, Richard Mark
- 8 Draganovsky, Dalimil
- 9 Durokovic, Slaven
- 10 Dyntar, Radek
- 11 Faber, Zeljko
- 12 Fanta, Jan
- 13 Ferrigno, Peter
- 14 Fish, Stephen
- 15 Fryzek, Libor
- 16 Griffiths, Alan Joseph
- 17 Hauptfleisch, Roman
- 18 Havas, Istvan
- 19 Heinczinger, Robert
- 20 Ispanovity, Eva Martonne
- 21 Jakoubek, Jiri
- 22 Jakubek, Stanley George
- 23 Janecek, Ondrej
- 24 Knap, Petr
- 25 Kocka, Milan
- 26 Kroupova, Bela
- 27 Kulinsky, Rene
- 28 Lohmeier, Markus
- 29 McSweeney, Sean
- 30 Muller, Rainer Andreas
- 31 Nagy, Istvan Otto
- 32 Palszabo, Tibor
- 33 Pav, Radek
- 34 Pivonka, Josef
- 35 Rencz, Botond
- 36 Riegger, Pavel
- 37 Roggers, Patrick Martin
- 38 Severa, Vladislav
- 39 Shaheen, Michael Albert
- 40 Soucek, Magdalena
- 41 Szabo, Denes
- 42 Szabo, Gergely
- 43 Szakal, Laszlo
- 44 Szilagyi, Judit
- 45 Szolgyemy, Balazs
- 46 Tuske, Balazs
- 47 Uranic, Janez
- 48 Vacha, Petr
- 49 Vaszari, Peter
- 50 Vekasi, Tamas
- 51 Viragh, Gabriella

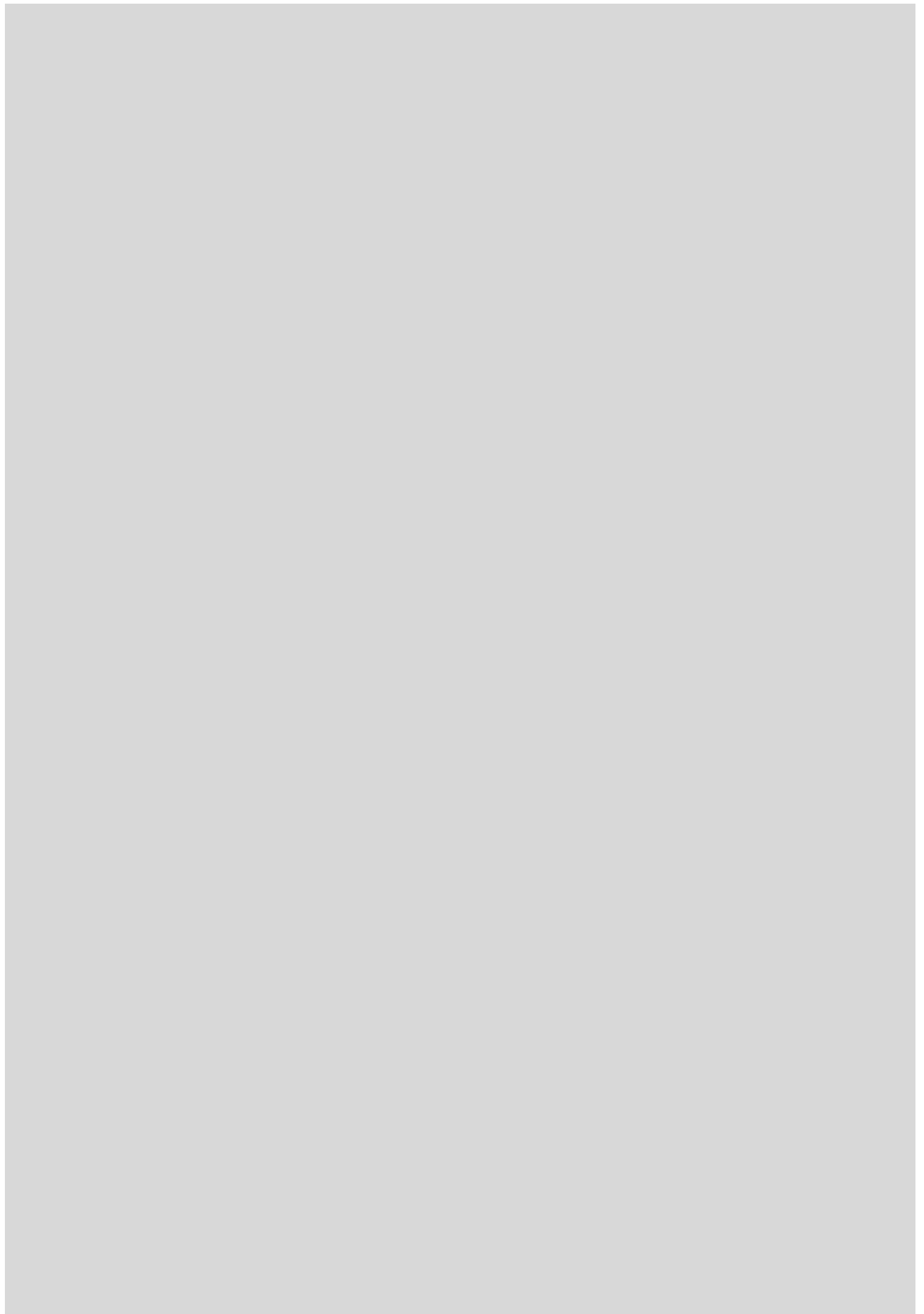
- 52 Wells, Peter John
- 53 Welsh, Brian
- 54 Wendelova, Petra
- 55 Zuba Martin

Παράρτημα Ε: Μέτοχοι φυσικά και νομικά πρόσωπα της εταιρίας «Ernst & Young Southeast Europe Public Limited»

Name

- 1 Ernst & Young Europe LLP
- 2 Garnev, Nikolay
- 3 Karakitis, Alexandros
- 4 Mystakidis, Ioannis
- 5 Nikolaeva Mitrovska, Diana
- 6 Blagic, Olivera
- 7 Demetriou, Photis
- 8 Demetriou, Andreas
- 9 Koper, Maarten Franciscus
- 10 Kourris, George
- 11 Neophytou, Neophytos
- 12 Pantzaris, Stavros
- 13 Anastasiadis, Anastasios
- 14 Ernst & Young CEA (South) Holdings Limited
- 15 Konstantinou, Dimitrios
- 16 Iliadou, Esftathia
- 17 Iosidifis, Anastasios
- 18 Kalomenidou, Sofia
- 19 Kaminaris, Spyridon
- 20 Kaminaris, Vasileios
- 21 Kassinos, Marios
- 22 Grant, Rodney John
- 23 Karagianni, Maria
- 24 Mitsios, Stefanos
- 25 Momferratos, Georgios
- 26 Papadimitriou, Georgios
- 27 Pelendridis, Christos
- 28 Seferis, Christodoulos
- 29 Smyrnioudis, Georgios
- 30 Theoklitou, Yiannakis
- 31 Tourret, Eric Henri Paul
- 32 Evangelopoulos, Nikolaos
- 33 Hadjidamianou, Andreas
- 34 Chatzikonstantis, Leonidas
- 35 Rodakis, Michail
- 36 Attard, Ronald
- 37 Azzopardi, Emanuel
- 38 Galea, Mario
- 39 Naudi, Christopher Joseph
- 40 Bumbacea, Cornelia
- 41 Cambien, Jean-Marc
- 42 Collings, Gary Rex
- 43 Evry, Martin George
- 44 Horlaci, Camelia
- 45 Ion, Bogdan
- 46 Milcev, Alexandr
- 47 Papadopoulos, Andreas
- 48 Papazoglou, Panagiotis
- 49 Srinivasan, Venkatesh
- 50 Apostu, Gabriel
- 51 Mocanu, Daniel Sebastian

- 52 Christidis, Alexandros
- 53 Pierros, Yannis
- 54 Ionescu, Anca
- 55 Platis, Eirnikos
- 56 Link, Trevor
- 57 O'Connor, David
- 58 Chourdakis, Michael
- 59 Dorobantu, Annamaria
- 60 Raptopoulos, Philippos Zacharia



Ernst & Young
Assurance | Tax | Transactions | Advisory

About Ernst & Young

Ernst & Young is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. Worldwide, our 141,000 people are united by our shared values and an unwavering commitment to quality. We make a difference by helping our people, our clients and our wider communities achieve their potential.

For more information, please visit
www.ey.com.

Ernst & Young refers to the global organization of member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients.

© 2011 EYGM Limited.
All Rights Reserved.

EYG no. FM002