

Ernst & Young

Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Over Ernst & Young

Ernst & Young is wereldwijd toonaangevend op het gebied van assurance, tax, transactions en advisory. Juridische en notariële dienstverlening wordt in een strategische alliantie met Ernst & Young Belastingadviseurs LLP verzorgd door Holland Van Gijzen Advocaten en Notarissen LLP. Onze 141.000 mensen delen wereldwijd dezelfde waarden en staan voor kwaliteit. Wij maken het verschil door onze mensen, onze cliënten en de samenleving te helpen hun mogelijkheden optimaal te benutten.

Waar sprake is van Ernst & Young wordt de wereldwijde organisatie van lidfirma's van Ernst & Young Global Limited bedoeld, die elk een aparte rechtspersoon zijn. Ernst & Young Global Limited is een UK company limited by guarantee en verleent zelf geen diensten aan cliënten. Voor meer informatie over onze organisatie, kijk op www.ey.com/nl

De activiteiten van Ernst & Young in België verwijzen naar de activiteiten van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA, Ernst & Young Tax Consultants BCVBA, Ernst & Young Accountants BCVBA, Ernst & Young Special Business Services CVBA of hun respectievelijke verbonden vennootschappen in België, die ieder een aparte juridische entiteit vormen en waarvan de maatschappelijke zetel telkens gevestigd is te De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België. De activiteiten van Ernst & Young in Nederland verwijzen naar de activiteiten van Ernst & Young Accountants LLP, Ernst & Young Belastingadviseurs LLP en andere Ernst & Young entiteiten in Nederland. Ernst & Young Accountants LLP (KvK 24432944, OC335594) en Ernst & Young Belastingadviseurs LLP (KvK 24432939, OC335596) zijn limited liability partnerships naar het recht van Engeland en Wales, statutair gevestigd te Lambeth Palace Road 1, London SE1 7EU, Verenigd Koninkrijk, met hoofdvestiging aan Boompjes 258, 3011 XZ Rotterdam, Nederland.

© 2011 EYGM Limited.
Alle rechten voorbehouden.

110140

Deze publicatie bevat informatie in samengevatte vorm en is daarom enkel bedoeld als algemene leidraad. Ze is niet bedoeld om te dienen als een substituuut voor gedetailleerd onderzoek of voor het aanwenden van een professioneel oordeel. Noch EYGM Limited noch enig ander lid van de wereldwijde Ernst & Young organisatie kan aansprakelijk worden gesteld voor het verlies van iemand die handelt of die ervan afzag te handelen ten gevolge van enige informatie in deze publicatie. Bij elke specifieke aanpak, dient steeds een geschikte adviseur geraadpleegd te worden.

www.ey.com/be
www.ey.com/nl



Fast Close

Uw financiële periodeafsluiting tijdig,
betrouwbaar en kostenefficiënt

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do

Het financiële afsluitproces in theorie en praktijk

Een efficiënt en effectief financieel afsluitproces helpt u om snellere en betere beslissingen te nemen ten aanzien van uw strategie en operationele processen. Dit betekent dat u minder risico's loopt en dat de kosten van het afsluitproces dalen. De theorie van het snel sluiten van de boeken is mooi, maar de praktijk is vaak weerbarstig.

Mogelijk herkent u de volgende situaties:

- ▶ Er is altijd veel hectiek rondom de maand- en/of jaarafsluiting.
- ▶ Het afsluitproces vindt onder hoge tijdsdruk plaats.
- ▶ Belangrijke aanpassingen moeten op het laatste moment nog worden verwerkt.
- ▶ Vanuit de eigen organisatie komen er heel laat in het proces nieuwe verrassingen.
- ▶ De managementinformatie komt niet overeen met de gegevens uit de financiële administratie.
- ▶ De financiële afdeling komt niet toe aan het daadwerkelijk benutten en analyseren van de financiële informatie terwijl de administratieve kosten de afgelopen jaren wel zijn gestegen.

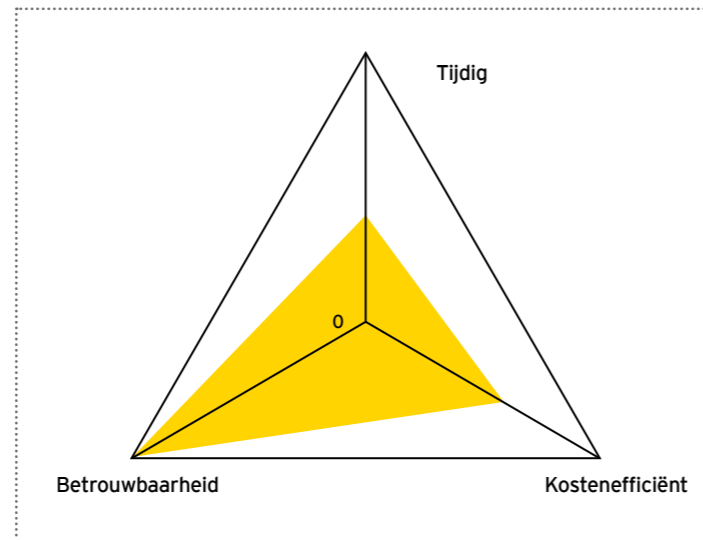
Voor veel ondernemingen zijn dit terugkerende problemen die een belangrijke impact op de organisatie hebben.

Tijdig, betrouwbaar en kostenefficiënt

Het bestuur heeft voortdurend te maken met cruciale besluitvormingsprocessen waarbij het gebruik maakt van zowel interne als externe informatie. Het is van vitaal belang dat de informatie die door de eigen organisatie wordt gegenereerd niet alleen betrouwbaar, maar ook tijdig beschikbaar is. Op die manier wordt het bestuur optimaal ondersteund. Daarnaast verdient het kostenaspect aandacht. Ontwikkelingen binnen ondernemingen (zoals groei, innovatie en internationalisering) en daarbuiten (bijvoorbeeld verslaggevingsregels en fiscaliteit) hebben invloed op het afsluitproces. Dit kan ongemerkt leiden tot onnodig hoge kosten.

"In 2010 hebben wij twee ondernemingen verworven. Deze ondernemingen wilden we snel integreren in onze groep en onze rapportageprocessen. Zeker van nieuwe entiteiten wil ik snel inzicht hebben in de performance om zodoende adequaat te kunnen reageren en sturen. De overgenomen ondernemingen rapporteerden dertig dagen na afsluiting, terwijl binnen onze groep een termijn van vier dagen gebruikelijk is. Met behulp van de inzet van onze mensen en de praktische sturing van Ernst & Young slaagden de overgenomen ondernemingen er na drie afsluitingen in om binnen vier dagen te rapporteren."

Financieel manager van een multinational



Doelstelling is om een snellere en een meer kostenefficiënte financiële afsluiting te realiseren, zonder afbreuk te doen aan de betrouwbaarheid van de gegevens.

Ons antwoord

Naast een inventarisatie van wensen en verwachtingen starten we met een analyse van knelpunten. De volgende stap in het verbeteren van uw financiële afsluiting is de allocatie van mensen en middelen en het bepalen van het tijdsplan. De laatste stap betreft het uitvoeren van het verbeterplan, de implementatie. Bij de implementatie kunnen wij u desgewenst ondersteunen. Dat kan variëren van klankborden tot actief participeren in het proces. De scope van het verbeterplan loopt uiteen van 'quick wins' tot en met structurele voordelen op langere termijn. Hiervoor bieden wij hulpmiddelen in de vorm van trainingen en tools. Vanzelfsprekend stemmen wij deze aanpak volledig af op uw situatie.

"Wij rapporteren zowel per maand als kwartaal binnen zeven werkdagen. We bespreken de performance en gaan over tot actie. Een doorn in mijn oog is de jaarrekening en vooral het afsluitproces. Onze jaarrekening wordt pas vijf maanden na de jaarafsluiting voorzien van een controleverklaring. Door de analyse van Ernst & Young en praktische tips omtrent de knelpunten hebben we de controle van onze recente jaarrekening één maand na afsluiting af kunnen wikkelen. De belangrijkste winst betrof de dynamisering van de controle, waardoor we de vaktechnische knelpunten eerder konden bespreken met onze accountant. Daarnaast heeft Ernst & Young ons geholpen met de voorbereiding van de bespreking van de vaktechnische knelpunten. In ons geval betrof dat vooral de impairment test en het opmaken van de jaarrekening zelf."

Financieel manager van een IT-onderneming

Schematisch ziet onze aanpak er als volgt uit:



De belangrijkste verbeterpunten

- Op basis van door ons verrichte projecten identificeerden wij vijf belangrijke verbeterpunten:
- ▶ verbetering van kennis en prioriteitstelling;
 - ▶ standaardisering en automatisering van processen;
 - ▶ een heldere verdeling van taken en verantwoordelijkheden in het afsluitproces;
 - ▶ standaardisering van de rapportage;
 - ▶ meer aandacht voor controle en analyse van de cijfers ten behoeve van de besluitvorming.

Waarom Ernst & Young?

Binnen Ernst & Young gaat het leveren van uitstekende dienstverlening boven alles. Korte en snelle communicatielijnen, flexibele beschikbaarheid van teamleden en een perfecte samenwerking staan aan de basis van de relatie met onze cliënten. In de visie van Ernst & Young maken mensen het verschil; financiële dienstverlening is immers mensenwerk.

Met Ernst & Young kiest u voor een betrouwbare partner. Die betrouwbaarheid uit zich niet alleen in het op de juiste manier voldoen aan wet- en regelgeving, maar ook in het nakomen van afspraken, het behalen van overeengekomen deadlines, transparante prijsvorming en proactief informatiegedrag over actuele ontwikkelingen voor uw onderneming.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:
Nederland
Marcel de Kimpe, partner
+ 31 (0)88-407 40 63 ▶ marcel.de.kimpe@nl.ey.com

Jan-Willem Sanders, executive director
+ 31 (0)88-407 88 29 ▶ jan-willem.sanders@nl.ey.com

België
Martine Blockx, partner
+ 32 (0)2 774 94 31 ▶ martine.blockx@be.ey.com