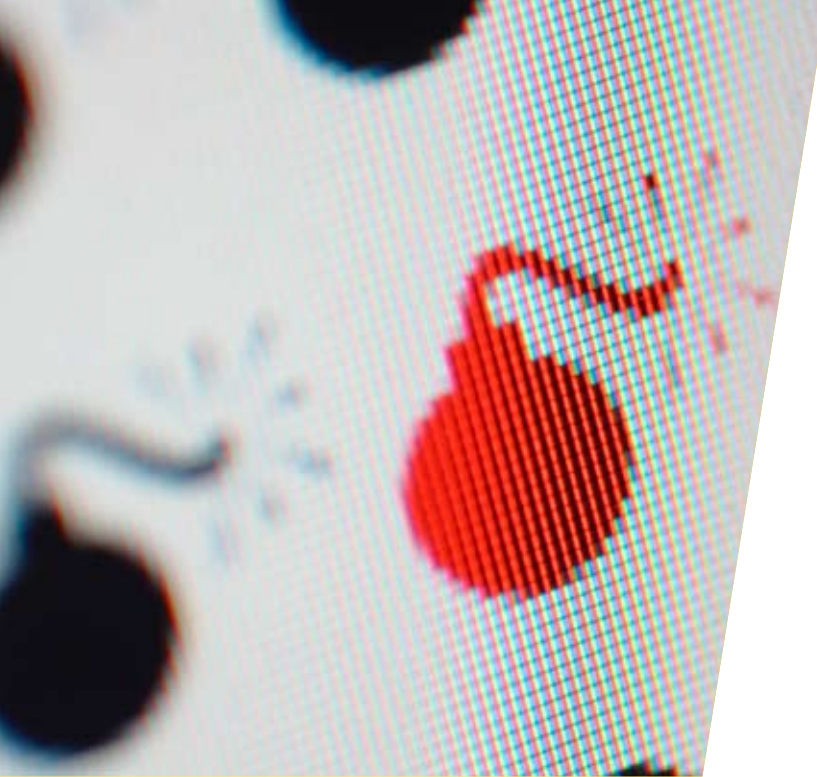
A close-up photograph of a yellow and black electrical control panel. On the panel, there is a glowing red hand symbol, which is a common warning sign for high voltage or electrical hazards. The hand is made of a series of small, glowing red LEDs. The panel is mounted on a wall, and a metal pipe is visible in the upper left corner. The overall scene is dimly lit, with the primary light source being the glowing hand symbol.

¿Conoce la estabilidad financiera de sus proveedores?

Evalúe señales de alerta



Una administración adecuada del riesgo de un proveedor, debe proporcionar información suficiente para identificar y canalizar cualquier riesgo potencial dentro de la cadena de suministro.

Análisis e información esenciales

Para prevenir o reducir el riesgo se puede iniciar con una simple revisión de escritorio. No obstante, saber dónde buscar y cómo interpretar los hallazgos hace la diferencia.

En Ernst & Young nos enfocamos en:

1. Evaluar la existencia de cláusulas de revelación y acceso a información financiera y operativa con proveedores clave en forma individual, con la finalidad de determinar a qué información tiene usted acceso.
2. Entender la estructura de negocio del proveedor clave, conjuntamente con las políticas y procedimientos administrativos.
3. Analizar los estados financieros anuales (auditados o internos) más recientes, en conjunto con el balance general y estado de flujo de efectivo, emitidos en periodos intermedios, además de incluir información comparativa del periodo anterior.
4. Realizar análisis clave del negocio, tales como: métricas de capital de trabajo y flujos de efectivo (semanal, mensual, trimestral o anual).
5. Considerar la posibilidad de falla de un proveedor clave específico.

Por tratarse de proveedores clave en la cadena de suministro, el nivel de riesgo precisa de un análisis más detallado y sofisticado. En este punto es donde la empresa debe ser capaz de desarrollar una evaluación detallada y apropiada de la condición financiera de sus proveedores clave. Entre los aspectos a considerar están:

1. El seguimiento periódico del estado que guardan los proveedores clave con base en el análisis de métricas financieras y operacionales.
2. El análisis de los costos fijos y variables para calcular el punto de equilibrio del proveedor.
3. La comparación de las cifras financieras y operativas del proveedor con las cifras de la industria.
4. La realización de una evaluación precisa de la probabilidad de falla y tiempo en el que incurrirían determinados proveedores.

Los primeros indicios de problemas en la estabilidad financiera de un proveedor pueden ser claros, sutiles o prácticamente imperceptibles, pero sus consecuencias podrían llegar a ser graves. En Ernst & Young consideramos que las compañías deben ser capaces de evaluar en forma oportuna, detallada y confiable la estabilidad financiera de sus proveedores clave.

Bajo las condiciones actuales del mercado, los proveedores pueden encontrarse inesperadamente en dificultades financieras en semanas e incluso días. Un proveedor que se encuentre cumpliendo con los requerimientos de sus clientes hoy, puede estar declarándose en quiebra mañana. Adicionalmente, en la época actual en que industrias y sectores completos presentan una contracción económica y serias dificultades financieras, se ha demostrado que en el mejor de los casos, los planes de contingencia desarrollados bajo condiciones más favorables, han demostrado ser insuficientes.

¿Cómo puede saber la administración de la compañía el estado en que se encuentra cada uno de sus proveedores clave, dentro de una escala de operatividad a insolvencia?

Enfoque para identificar y manejar el riesgo del proveedor:





El incremento de falla del proveedor exige un enfoque proactivo

En el entorno actual, las transacciones son a nivel global e involucran el manejo de oportunidades, riesgos y complejidades de múltiples jurisdicciones. La práctica de Asesoría en Transacciones (TAS, por sus siglas en inglés) de Ernst & Young incluye una red de más de 8,700 profesionales listos para atender sus necesidades dependiendo de su ubicación dentro de este péndulo.

Los recursos que necesita:

Las organizaciones deben pensar en aspectos a corto y largo plazo. Las acciones inmediatas son necesarias cuando un proveedor clave podría pasar por un estrés financiero u operacional que ponga en riesgo la cadena de suministro de su negocio. En este punto es donde Ernst & Young podrá ayudarlo con:

1. La identificación oportuna de señales de dificultad financiera de un proveedor clave en la cadena de suministro.
2. Asesoría sobre la metodología utilizada por un proveedor en específico para preparar, acumular, administrar y reportar resultados financieros y operativos.
3. Asesoría en la elaboración de modelos financieros.
4. Acceso a información de la industria.
5. Retroalimentación en el proceso de renegociación de nuevos términos y condiciones.

Conforme la situación evoluciona, Ernst & Young también lo asistirá con servicios adicionales; lo que significa un valioso apoyo para mantener ciertos términos comerciales bajo la premisa de inyección de efectivo o incluso una adquisición parcial o total de un proveedor. Posteriormente, ayudaremos a su compañía a reducir riesgos futuros, apoyándolo en el desarrollo de planes de contingencia o cláusulas más apropiadas en el contrato de suministro con proveedores clave.



Contacto

Juan Ramírez
 Asesoría en Transacciones
 juan.ramirez@mx.ey.com
 Tel. (55) 5283 1341

Ernst & Young

Aseguramiento | Asesoría | Fiscal | Legal | Transacciones

Sobre los servicios de Asesoría en Transacciones de Ernst & Young

Ofrecemos servicios de asesoría integrados y objetivos diseñados para ayudarle a evaluar sus oportunidades, realizar transacciones de manera eficiente y alcanzar sus objetivos estratégicos.

Nuestro alcance global está integrado por 8,700 profesionales y su experiencia en miles de transacciones en distintos mercados e industrias. Reunimos equipos dónde sea y cuando sean requeridos para enfocarnos en ayudarle a ser exitoso durante el ciclo transaccional y posteriormente. Para fusiones, adquisiciones, alianzas estratégicas, oferta de capital o reestructura, ofrecemos la asesoría requerida al precio correcto y en el momento adecuado. Es la forma en que Ernst & Young hace la diferencia.

Para mayor información por favor visite
www.ey.com/mx/transacciones

© 2009 Mancera, S.C.
Integrante de Ernst & Young Global
Derechos reservados
Clave CEF001

Ernst & Young se refiere a la organización global de firmas miembro conocida como Ernst & Young Global Limited, en la que cada una de ellas actúa como una entidad legal separada. Ernst & Young Global Limited no provee servicios a clientes.

75 setentaycinco años
sirviendo a México

