

Supporting your global business

French Business Network (FBN)

Le relais d'Ernst & Young France pour les groupes français et européens et leurs filiales à l'étranger

The Ernst & Young France contact for French and European groups and their subsidiaries abroad

Depuis plus d'une décennie, les entreprises françaises accélèrent le développement de leurs activités à l'international.

Les mouvements de restructurations, de fusions et d'acquisitions se multiplient.

Ces mêmes entreprises doivent cependant évoluer dans un **monde paradoxal** : alors que la globalisation des affaires avance à un rythme soutenu, les fortes barrières réglementaires, linguistiques et culturelles qui subsistent et parfois même se renforcent au niveau local, sont autant d'obstacles à la fluidité et à la réactivité nécessaires à leurs performances.

Face à ce défi, et conscient de l'enjeu pour ses clients, Ernst & Young France a mis en place, dès 2003, le **French Business Network (FBN)**.

For more than 10 years, French companies have been developing their international business, with increased activity in restructuring, mergers and acquisitions.

However, these companies find themselves in a **paradoxical situation**: where globalization is moving at a rapid pace, the regulations, as well as linguistic and cultural barriers, which remain at local level can hamper their success.

Faced with this challenge, and aware of the stakes for its clients, Ernst & Young France has created the **French Business Network (FBN)**, operational since 2003.

"Les relations entre Ernst & Young et notre société sont anciennes, solides et fructueuses. L'expansion de nos activités à l'étranger, notamment aux Etats-Unis, renforce le besoin de pouvoir nous tourner vers un professionnel à même de nous accompagner dans ce développement. La présence d'un French desk aux Etats-Unis est un atout supplémentaire pour Ernst & Young. Cette présence, renforcée par une certaine proximité culturelle, facilite les échanges, aide à une meilleure compréhension de nos besoins et, in fine, permet d'améliorer encore la qualité des prestations qui nous sont délivrées."

Directeur financier de l'un des leaders bancaires français

"Ernst & Young and our company have a solid, long-term and fruitful relationship. Our international development, particularly in the United States, strengthens our need to rely on an advisor who is able to accompany us on this development. The presence of a French desk in the United States is an additional advantage for Ernst & Young. This presence, which is reinforced by certain cultural ties, facilitates exchanges, leads to a better understanding of our needs and finally, enables the improvement in quality of the services provided."

Americas CFO of a French leading bank

“La présence de professionnels français totalement intégrés au sein des équipes locales d’Ernst & Young a largement facilité les opérations d’acquisitions réalisées par notre groupe en 2007 aux Etats-Unis, au Chili et au Brésil. Elle a également permis d’instaurerle climat de confiance nécessaire dans ce type de transactions. Par ailleurs, la mobilisation des ressources opérée par les collaborateurs français au niveau local a été déterminante pour la clôture des différentes transactions dans les délais envisagés.”

Directeur financier de l’un des plus grands groupes du secteur des matériaux de construction

“The presence of French professionals who were fully integrated into the local Ernst & Young teams largely facilitated the acquisition operations our group carried out in the United States, Chile and Brazil. It also created a climate of confidence that is necessary in this kind of transaction. Moreover, the local resources mobilized by French Ernst & Young people were decisive in closing the various transactions within the deadlines planned.”

CFO of one of the leading companies of the construction industry

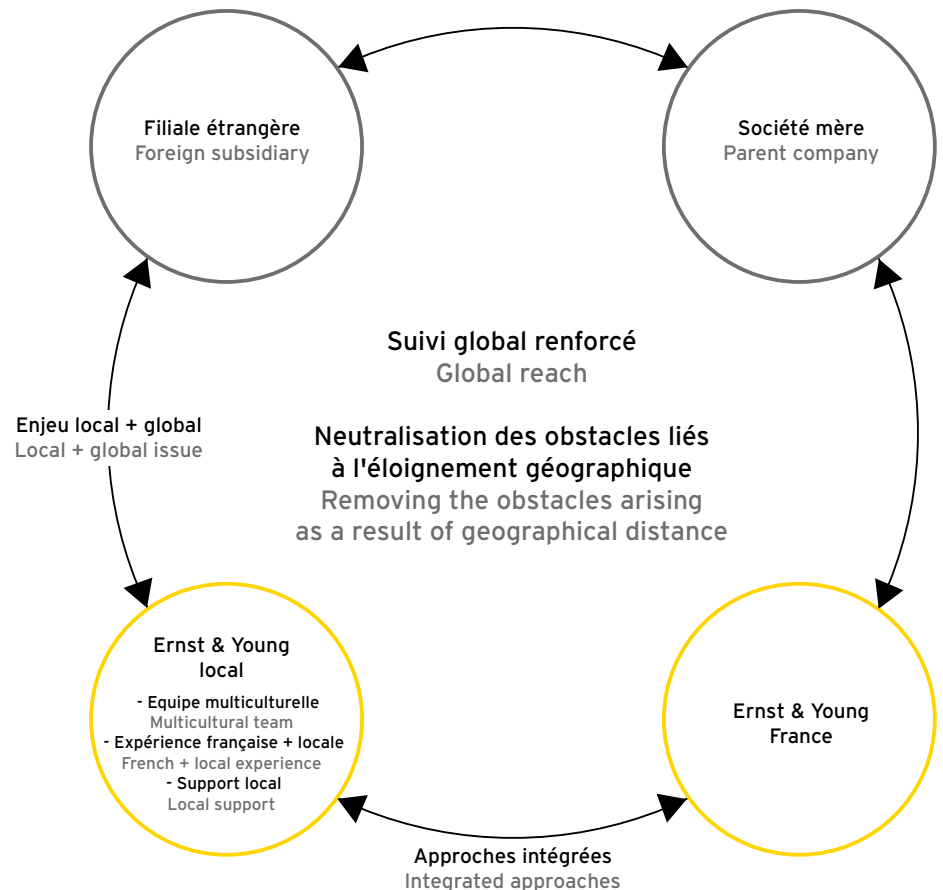
Le FBN est un réseau de French Business Centers (FBC) pluridisciplinaires :

- ▶ répartis dans les pays et régions identifiés comme étant des zones historiques ou émergentes d’implantation privilégiée des groupes français et européens ;
- ▶ comprenant des collaborateurs français détachés localement ;
- ▶ capables de mobiliser les ressources de leur bureau Ernst & Young d’accueil au service des entreprises françaises et européennes.

The FBN is a network of multidisciplinary French Business Centers (FBC):

- ▶ Established in countries and regions identified as being historically or emerging favorable locations of French and European groups
- ▶ Including French Ernst & Young professionals transferred to local offices
- ▶ Able to mobilize resources in their locally based Ernst & Young office to serve French and European companies

Partout dans le monde, les filiales de nos clients proches d’Ernst & Young France
 All around the world, our clients’ subsidiaries stay close to Ernst & Young France



Principales zones d'implantation des FBC

FBC's main locations

29 desks et plus de 100 collaborateurs

29 desks dans le monde et plus de 100 collaborateurs français installés à l'étranger, qui s'impliquent directement dans la réalisation des missions qui leur sont confiées.

- ▶ Canada
- ▶ Etats-Unis
- ▶ Mexique
- ▶ Brésil
- ▶ Espagne
- ▶ Grèce
- ▶ Italie
- ▶ Belgique
- ▶ Royaume-Uni
- ▶ Suède
- ▶ Allemagne
- ▶ Russie
- ▶ Chine
- ▶ Singapour
- ▶ Vietnam
- ▶ Corée du Sud
- ▶ Inde
- ▶ Japon
- ▶ Australie

29 desks and more than 100 professionals

29 desks around the world with more than 100 French Ernst & Young professionals settled abroad who are directly involved in assignments and committed to their success.

- ▶ Canada
- ▶ United States
- ▶ Mexico
- ▶ Brazil
- ▶ Spain
- ▶ Greece
- ▶ Italy
- ▶ Belgium
- ▶ United Kingdom
- ▶ Sweden
- ▶ Germany
- ▶ Russia
- ▶ China
- ▶ Singapore
- ▶ Vietnam
- ▶ South Korea
- ▶ India
- ▶ Japan
- ▶ Australia



"La participation du French Business Network à l'audit de notre entreprise aux Etats-Unis est un avantage indéniable. Cela permet d'avoir une coordination très efficace entre Ernst & Young France et Ernst & Young United States, ce qui est clé pour l'audit de notre entreprise à la fois en France et aux Etats-Unis.

Par ailleurs, cela amène les compétences nécessaires à la fois au niveau des normes IFRS et US GAAP."

Senior Vice Président du leader français des matériaux de construction, North American Competency Center

"The involvement of the French Business Network in the audit of our company in the United States is a definite advantage. It enables an efficient coordination between Ernst & Young France and Ernst & Young United States, which is a key factor in the audit of our company both in France and in the United States. Moreover, it provides the required skills both in terms of IFRS and US GAAP."

Senior Vice President of the French leader of the construction industry, North American Competency Center

“Dans un monde de plus en plus global et de plus en plus réactif aux évolutions économiques, la connaissance mutuelle entre notre groupe et ses auditeurs est essentielle pour une juste appréciation externe de nos comptes et de nos risques. La présence d’équipes françaises au sein des équipes américaines d’Ernst & Young permet par un contact direct à New York d’apporter une réponse efficace et pertinente aux problèmes comptables soulevés par le contexte américain particulièrement sensible aujourd’hui.”

Secrétaire Général Americas
d’une grande banque française

“In a world that is more and more globalized and sensitive to economic changes, it is essential that our group and our auditors know each other in order to achieve a fair external assessment of our accounts and our risks.

The presence of French teams integrated into Ernst & Young teams in the United States, with a direct contact in New York, enables us to resolve, in an efficient and relevant manner, the accounting issues raised by the American situation that is particularly sensitive today.”

Americas Chief Administrative Officer
of a leading French bank



Notre mission

Our mission

Le FBN traduit la volonté d'Ernst & Young France de :

- ▶ fournir aux groupes français et européens un accès optimisé aux ressources du réseau Ernst & Young à travers le monde ;
- ▶ assurer aux clients Ernst & Young un suivi global renforcé qui franchit les frontières sans être affecté par les différences géographiques, linguistiques ou culturelles :
 - atténuation des conséquences liées à l'éloignement géographique,
 - atténuation des difficultés de compréhension des règles et usages locaux du monde des affaires aussi bien pour les filiales que pour les maisons-mère ;
- ▶ Accompagner les clients français et européens d'Ernst & Young qui s'implantent sur les différents continents pour y développer leurs filiales.

The FBN comes as a result of Ernst & Young France to:

- ▶ Give French and European groups the best possible access to Ernst & Young global network resources
- ▶ Provide Ernst & Young's clients with the benefits of our global cross-border experience, unimpeded by geographical, linguistic or cultural differences, in order to:
 - Reduce obstacles that arise as a result of geographical distance
 - Reduce the problems encountered by both subsidiaries and their parent company when trying to understand local business rules and customs
- ▶ Assist Ernst & Young's French and European clients who are interested in developing business through subsidiaries in various continents

"Le mix culturel obtenu en intégrant des professionnels français aux équipes australiennes sur une durée suffisamment longue crée un avantage 'bilatéral' en apportant une bonne compréhension des problématiques locales des deux pays traduites dans le contexte culturel et le langage des deux pays si nécessaire. Les attentes et demandes du groupe français sont mieux comprises par les entreprises australiennes, ce qui facilite les échanges et augmente efficacement le niveau de conformité, et les enjeux du monde des affaires, de la finance, de la fiscalité et du droit australiens sont mieux communiqués et expliqués et par conséquent connus et pris en considération du côté français."

Directeur financier Asia Pacific
d'une grande entreprise spécialisée dans
la distribution de matériel électrique

"The cultural mix obtained by integrating French nationals into Australian teams over a sufficient long-term period creates a 'bilateral' benefit, since it provides good understanding of both countries' local issues translated into both countries' cultural context and language if need be. The Australian companies understand better the French Group's expectations and requirements, which eases the exchanges and increases efficiently the level of compliance; and the issues arising from Australia's business, finance, tax and legal environment get to be better communicated and explained, and therefore known and taken into consideration by the French side."

Asia Pacific CFO of a large French
distributor of electrical products

“La présence d'un collaborateur français du French Business Network localement est déterminante. Cette proximité constitue un réel avantage et assure la fluidité nécessaire dans nos relations avec les équipes d'audit locales et celles d'Ernst & Young France. Elle représente en outre un véhicule de globalisation des contrôles, nécessaire à nos métiers.”

Directeur financier Americas de l'une des principales banques françaises

“The presence of a French professional from the local French Business Network is decisive. This proximity is a strong potential benefit and improves the flexibility required in our relationships with the local and Ernst & Young France audit teams. Besides, it represents a means of globalization of the controls required in our professions.”

Americas CFO of one of the largest French financial institutions

Nos équipes, notre valeur ajoutée

Our teams are our added value

- ▶ Nos équipes des FBC sont pour les clients d'Ernst & Young France des relais de professionnels disposant d'une forte expérience des enjeux internationaux et français des affaires, rompus aux nombreuses difficultés que rencontrent les filiales de groupes français à l'étranger.
- ▶ Installées au sein même des bureaux Ernst & Young à l'étranger, nos équipes sont dédiées aux filiales des clients français et européens d'Ernst & Young et leur assurent un service sur-mesure pour répondre à leurs besoins. Elles interviennent en coordination constante avec les bureaux de France ou d'Europe qui assurent la cohérence des interventions au niveau international.
- ▶ Leurs compétences techniques sont similaires à celles existant chez Ernst & Young France et s'expriment dans le cadre d'une offre de services comparable à celle proposée aux maisons-mère en France et en Europe.
- ▶ Ces aptitudes spécifiques permettent aux collaborateurs FBC tout à la fois de :
 - réaliser directement sur place, en format local, les missions d'audit, de fiscalité, d'assistance aux transactions ou de conseil qui leur sont confiées ;
 - délivrer si nécessaire des services en “format français et européen” immédiatement exploitables par les équipes de management locales, les équipes Ernst & Young France ainsi que les maisons-mère en France ou en Europe.
- ▶ Dans le même temps, les FBC tiennent leurs clients informés des développements les plus récents en matière financière, comptable, juridique et fiscale en France et à l'international par le biais de séminaires spécifiques tenus localement en langue française et locale, et pouvant faire intervenir des professionnels d'Ernst & Young France ou d'autres bureaux européens.
- ▶ For Ernst & Young France's clients, our FBC teams serve as contacts with extensive experience in international and French business and are familiar with resolving the various issues faced by the subsidiaries of French groups abroad.
- ▶ Integrated into our Ernst & Young offices all around the world, our teams are dedicated to the subsidiaries of Ernst & Young's French and European clients and offer services tailored to their needs. They work in collaboration with the offices in France or Europe to assist with consistency on international assignments.
- ▶ Their technical skills are of the same standard as those of Ernst & Young France and are established within the framework of a service offering that is comparable to those provided in France and Europe.
- ▶ These specific abilities enable FBC teams to:
 - Carry out audit, tax, transaction support or advisory assignments directly on site, in the local format
 - Deliver services, as needed, in “French and European format” which can be immediately used by local management, Ernst & Young France teams and the client head offices in France or in Europe
- ▶ At the same time, the FBCs keep their clients informed of new developments related to financial, accounting, tax and legal issues in France and other countries by means of seminars held locally, conducted in French or in the local language, which are led by professionals from Ernst & Young France or other European offices.

About Ernst & Young

Ernst & Young is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. Worldwide, our 141,000 people are united by our shared values and an unwavering commitment to quality. We make a difference by helping our people, our clients and our wider communities achieve potential.

Ernst & Young refers to the global organization of member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity.

Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit www.ey.com

French Business Network

Contacts

Jimmy Benaudis

Associé

Ernst & Young et Associés - FBN Global Head

jimmy.benaudis@ey.com

Tel. France: + 33 1 46 93 75 60

Tel. USA: + 1 305 415 1354

Anne Petit

FBN Project Manager

anne.petit@fr.ey.com

Tel.: + 33 6 28 96 68 43

Ana Maria Teixeira

FBN Practice Development

ana-maria.teixeira@fr.ey.com

Tel.: + 33 1 46 93 75 60

© 2010 EYGM Limited.

All Rights Reserved.

1109SG105

Printed on ecological non-chloride paper.

EYG no. DK0059

This publication contains information in summary form and is therefore intended for general guidance only. It is not intended to be a substitute for detailed research or the exercise of professional judgment. Neither EYGM Limited nor any other member of the global Ernst & Young organization can accept any responsibility for loss occasioned to any person acting or refraining from action as a result of any material in this publication. On any specific matter, reference should be made to the appropriate advisor.

www.ey.com