



La clave para mejorar el desempeño de su negocio

Cómo explotar el valor estratégico
de la Auditoría Interna

 **ERNST & YOUNG**

Calidad en Todo lo que Hacemos

Conforme la economía cobra impulso, los ejecutivos necesitan obtener más de los procesos de la administración de riesgos en sus organizaciones. Esperan que sus auditores internos les ayuden a tener una función más sustentable, eficiente y eficaz, que se encuentre por completo alineada con las necesidades actuales y las expectativas futuras de la compañía.

Preguntas del CEO y del Comité de Auditoría

- ▶ ¿Contribuye nuestra función de Auditoría Interna con los objetivos de negocio clave de la compañía?
- ▶ ¿Cómo podemos saber si obtenemos valor de nuestra función de Auditoría Interna?
- ▶ ¿Cómo puede nuestra Auditoría Interna ayudar a la compañía a obtener una mejor cobertura de riesgo a un menor costo?

El argumento de negocio para mejorar el desempeño

Ernst & Young contrató a Forbes Insights para realizar una encuesta global sobre el rol en evolución de la Auditoría Interna. Los 547 encuestados incluyeron a los CEO, CFO, presidentes y miembros de comités de auditoría. La encuesta señala que:

96% Cree que una administración de riesgos robusta tiene un efecto positivo a largo plazo.

94% Dice que la función de Auditoría Interna tiene un rol importante en todo el trabajo de administración de riesgos.

74% Piensa que es necesario mejorar la función de la Auditoría Interna y casi todos dicen que esto es una prioridad a corto plazo.



¿Está a la altura su empresa?

En Ernst & Young hemos trabajado con miles de organizaciones para ayudarles a mejorar el desempeño y eficiencia de sus funciones de Auditoría Interna. También podemos apoyar a su empresa para determinar su nivel de madurez en este tema -en una escala que va de básica a líder- y ayudarle a enfrentar los retos que surjan conforme intente alcanzar sus metas de desempeño.

Área de enfoque	Básico	En evolución	Establecido	Avanzado	Líder
Expectativas de las partes interesadas	Son pocas las partes interesadas en la Auditoría Interna y las expectativas de esta son poco ambiciosas.			La Auditoría Interna es proactiva al invitar a las partes interesadas a esperar más de las funciones de riesgos.	
Objetivos del negocio	Las actividades de Auditoría Interna quizás no estén alineadas para alcanzar los objetivos del negocio.			La Auditoría Interna se percibe como un asesor respetable y está bien posicionada para ayudar al negocio a alcanzar sus objetivos.	
La Auditoría Interna como impulsor del desempeño del negocio	Las actividades de Auditoría Interna se enfocan principalmente en el riesgo y cumplimiento.			La Auditoría Interna se enfoca en los riesgos más importantes, permite la creación de valor y promueve la reducción de costos.	
Facilitadores <ul style="list-style-type: none"> ▶ Mandato ▶ Gente ▶ Métodos ▶ Tecnología 	El modelo operativo de la Auditoría Interna es funcional pero ha presentado áreas de debilidad.			La Auditoría Interna fomenta el desarrollo de las habilidades de los futuros líderes de negocios. Está basada en un enfoque de auditoría proactivo y el uso de herramientas y tecnología avanzadas.	

¿Cómo podemos ayudarlo?

Diagnóstico de Auditoría Interna	Nuestra evaluación de desempeño funcional evalúa los procesos, la tecnología y los aspectos humanos, que podemos combinar con un diagnóstico de calidad que cumpla con las normas del Instituto de Auditoría Interna. Estas evaluaciones le ayudan a identificar las oportunidades de mejora y cambios necesarios para su función de Auditoría Interna, y así cubrir las necesidades actuales y futuras de su compañía.
Transformación de la Auditoría Interna	Por medio de una sesión de diseño de Auditoría Interna y entrevistas con las partes clave interesadas, identificamos las oportunidades para liberar el potencial y mejorar el valor de dicha función en su organización. Después ayudamos a construir un plan de acción y a implementar cambios sustentables para impulsar el valor, eficiencias en costos y una cobertura de riesgos balanceada.
Teaming con Auditoría Interna	Ayudamos a acelerar la transformación de la Auditoría Interna por medio del <i>cosourcing</i> , para asistirle con rapidez en la mejora del desempeño e incrementar el rendimiento de su inversión en esta función. Personalizamos el modelo de <i>teaming</i> según las características y necesidades de su organización, y le ayudamos después a implementarlo con un enfoque en el valor sustentable, eficiencias en costos y una cobertura de riesgos balanceada.

Acerca de Ernst & Young

Ernst & Young es líder global en aseguramiento, asesoría, servicios fiscales y transaccionales. A nivel mundial, nuestros 152,000 profesionales están unidos por los mismos valores y un compromiso sólido con la calidad. Marcamos la diferencia al ayudar a nuestra gente, clientes y comunidades a lograr su potencial.

www.ey.com/mx/asesoria

© 2011 Mancera, S.C.
Integrante de Ernst & Young Global
Derechos reservados.

Clave CMD001

Nuestra perspectiva

Liderazgo intelectual en ey.com/internalaudit



Unlocking the strategic value of Internal Audit: three steps to transformation.

Al ver más allá de los procesos y controles, la Auditoría Interna puede jugar un papel esencial de nivel entidad. Además, proporciona perspectivas estratégicas que ayudan a mejorar el desempeño del negocio.



Internal Audit global cosourcing: a case study with commentary.

Al analizar los asuntos relacionados con *cosourcing* desde el punto de vista de un CEO, CFO, CAE y presidente de un comité de auditoría, este estudio examina diversos asuntos apremiantes que en la actualidad enfrentan los altos ejecutivos conforme lidian con el rol estratégico en evolución de la Auditoría Interna. Un panel de cuatro profesionales de Ernst & Young examina los diferentes puntos de vista y comenta sobre las situaciones hipotéticas a las que se enfrenta la empresa transnacional ficticia XYZ Technology Group.

Contactos

Ángel Fernández
Socio de Asesoría
angel.fernandez@mx.ey.com
Tel. (55) 5283 1480

Alejandro Alba
Socio de Asesoría
alejandro.albam@mx.ey.com
Tel. (55) 5283 8699

José Luis Romero
Gerente de Asesoría
jose.romero@mx.ey.com
Tel. (55) 5283 8402

Omar Martínez
Gerente de Asesoría
omar.martinez@mx.ey.com
Tel. (55) 1101 8414