

# Национальные нефтяные компании

Обзор за первый квартал  
2011 года



В публикации «Национальные нефтяные компании: обзор за первый квартал 2011 года» использованы данные, отражающие состояние отрасли за период с 1 января 2011 года по 31 марта 2011 года.



## Обмен опытом разработки сланцевых нефтегазовых месторождений между разными странами

По последним оценкам Администрации энергетической информации США (EIA), 14 регионов (за пределами США) обладают совокупными извлекаемыми запасами сланцевого газа в объеме 5760 трлн. куб. футов (163,1 трлн. куб. метров). Приблизительно четверть таких запасов находится в Азии, обладающей наибольшими оценочными запасами сланцевого газа среди всех регионов. Вместе с этим нет одинаковых сланцевых бассейнов – каждый имеет свои уникальные особенности в области разведки и добычи.

Запасы сланцевого газа в Китае, еще не получившие официальную оценку, видимо, сопоставимы с запасами в США. По прогнозу Международного энергетического агентства, спрос на природный газ в Китае возрастет более чем вдвое к 2020 году. Прогнозируемое увеличение спроса на природный газ будет стимулировать развитие его добычи на угольных и сланцевых месторождениях. Однако в настоящее время качество месторождений остается неизученным. Бурение скважин и добыча природного газа на сланцевых месторождениях находятся на зачаточном уровне. Поскольку Китай и другие азиатские страны планируют разработку таких месторождений, они интересуются опытом разведки нестандартных месторождений природного газа в США и других странах. Национальные нефтяные компании (ННК) нескольких азиатских стран заключили договоры о приобретении активов, связанных с добычей сланцевого газа в разных регионах. По условиям многих таких договоров ННК обязуются финансировать всю стоимость бурения скважин на сланцевых месторождениях либо ее часть.

Одним из недавних примеров может служить приобретение китайской компанией CNOOC International Limited (дочернего предприятия CNOOC) долевого участия (33,33%) в принадлежащих компании Chesapeake Energy участках Денвер-Джулисбург (Denver-Julesburg) и Паудер Ривер (Powder River) сланцевых нефтегазовых месторождений (США). Одним из условий сделки является согласие CNOOC финансировать 66,7% стоимости бурения и обустройства скважин компанией Chesapeake Energy на общую сумму до 697 млн. долларов США до конца 2014 года. Другим примером является планируемое приобретение компанией Korea National Oil Corporation (KNOC) одной трети активов Anadarko Petroleum на участке Маверик (Maverick Basin) месторождения Игл Форд Шейл в штате Техас (США). По условиям сделки KNOC будет финансировать 100% расходов Anadarko на бурение скважин в этом году и по 90% в последующие годы в обмен на получение части нефтеносного месторождения Игл Форд Шейл (Eagle Ford Share) и расположенного под ним месторождения Пеасол Шейл (Pearsall Shale), содержащего преимущественно природный газ.

Для разработки месторождений сланцевого газа в Китае правительству следует разрешить большой объем иностранных инвестиций в этом секторе. Итальянская компания Eni и PetroChina подписали меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в области разведки и добычи нефти и природного газа, в первую очередь, на нестандартных источниках, таких как месторождения сланцевого газа в Китае и за его пределами. Разработка месторождений сланцевого газа в Китае имеет большой потенциал, но, по всей видимости, пройдет 10, а, быть может, 20 лет, прежде чем объем добычи на них достигнет существенного уровня.

### Дейл Найджока

Руководитель международной группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли

Тел.: +1 713 750 1551

dale.nijoka@ey.com

## Содержание

### Партнерства и альянсы

Северная и Южная Америка	2
Европа, Ближний Восток и Африка	2
Азиатско-Тихоокеанский регион	4

### Приватизация и консолидация

Северная и Южная Америка	6
Европа, Ближний Восток и Африка	7
Азиатско-Тихоокеанский регион	8

### Совершенствование государственной политики

Северная и Южная Америка	9
Европа, Ближний Восток и Африка	9

### Стратегия ННК

Северная и Южная Америка	10
Европа, Ближний Восток и Африка	10
Азиатско-Тихоокеанский регион	10

Источники	12-13
-----------	-------

*Суммы приведены в долларах США, если не указано иное.*

## Партнерства и альянсы

### Северная и Южная Америка

#### **Petrobras и Repsol заключили соглашения о геологоразведке в Боливии**

Бразильская государственная нефтяная компания Petrobras и Repsol YPF заключили соглашения о геологоразведке с ННК Боливии Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB). Согласно шести подписанным соглашениям, Repsol займется разведкой участков Капигуасати (Capiguazati), Рио Сальдо (Rio Saldo) и Ючан (Yuchan), Petrobras – участков Астильеро (Astillero), Сунчал (Sunchal) и Сан Тельмо (San Telmo). Бразильские компании проведут геологоразведку за собственный счет и в течение 6-12 месяцев предоставят отчеты о ее результатах YPFB.

Соглашения заключены в соответствии со стратегией Repsol и Petrobras, предполагающей инвестирование средств в нефтегазовую отрасль Боливии с последующим экспортом боливийского природного газа в Аргентину и Бразилию. Боливии принадлежат вторые по величине запасы природного газа в Южной Америке после Венесуэлы<sup>1</sup>.

#### **PDVSA разрабатывает отечественные месторождения природного газа в сотрудничестве с зарубежными компаниями**

#### **PDVSA учредила СП с белорусской ННК**

Petróleos de Venezuela (PDVSA) Gas, дочка венесуэльской государственной компании PDVSA, подписала соглашение об учреждении СП «Венесуэлагазстрой» с ОАО «Белгазстрой», входящим в государственное производственное объединение «Белтопгаз», для осуществления инвестиций в газовые проекты в Венесуэле. В качестве пилотных СП планирует осуществить газовые проекты в четырех секторах района Паррокия Сукре (Parroquia Sucre), входящего в столичный округ. В дальнейшем СП будет прокладывать магистральные

и распределительные газопроводы. PDVSA рассчитывает получить у белорусских партнеров необходимые технологии и опыт для развития газовой промышленности<sup>2</sup>.

#### **PDVSA сотрудничает с зарубежными компаниями для разработки группы месторождений в рамках газового проекта Марискаль-Сукре (Mariscal Sucre)**

PDVSA выбрала четыре компании из Китая, Малайзии, России и Алжира для реализации газового проекта Марискаль Сукре в Венесуэле. Это China National Offshore Oil Corp. (CNOOC), малазийская ННК Petronas, алжирская ННК Sonatrach и российский консорциум Consorcio Ruso. Указанные компании будут сотрудничать с PDVSA в области разработки офшорного газового месторождения. Запасы природного газа в Венесуэле оцениваются приблизительно в 14,7 трлн. куб. футов. Консорциум российских компаний включает ОАО «НК «Роснефть», ОАО «Сургутнефтегаз», ТНК-ВР, ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром».

Венесуэла добывает значительные объемы природного газа, приблизительно 70% которого используются для повторного закачивания в целях увеличения нефтеотдачи. Президент Венесуэлы Уго Чавес планирует увеличение добычи природного газа и использования транспортных средств, работающих на природном газе, для сокращения потребления нефти<sup>3</sup>.

### Европа, Ближний Восток и Африка

#### **Российские и китайские ННК учреждают СП для совершения торговых операций**

#### **ОАО «НК «Роснефть» учредило торговую компанию для удовлетворения потребностей НПЗ СП Ruhr Oel**

ОАО «НК «Роснефть» учредила в Женеве (Швейцария) нефтяную торговую компанию для удовлетворения спроса на нефть своих зарубежных активов. Торговая компания российской ННК будет поставлять нефть на нефтеперерабатывающие заводы



Ruhr Oel в Германии. (Ruhr Oel – совместное предприятие НК «Роснефть» и ВР). Rosneft Trading планирует приступить к совершению коммерческих операций во второй половине 2011 года: компания будет закупать нефть на открытом рынке, а не в России<sup>4</sup>.

#### **Торговая компания ОАО АНК «Башнефть» выходит на международный рынок**

Две дочерние компании («Башнефть» – одна из них) российской Акционерной финансовой корпорации «Система» учредили в Швейцарии торговую компанию Bashneft Trading AG. «Башнефть» принадлежит 51% капитала СП, другой дочерней компании – оставшаяся доля. «Башнефть» планирует начать торговлю собственной нефтью и нефтепродуктами через учрежденную в Швейцарии компанию и в перспективе перейти к торговле нефтью и нефтепродуктами, производимыми третьими сторонами<sup>5</sup>.

#### **«Газпром» и NOGA, возможно, построят центр для торговли СПГ**

ОАО «Газпром» и ННК Бахрейна National Oil and Gas Authority (NOGA), возможно, в скором времени построят в Бахрейне хаб (центр) для торговли СПГ. Ожидается, что итоги тендера на строительство терминала для импорта СПГ в Бахрейне будут объявлены в течение двух следующих месяцев. Торговый терминал должен быть введен в эксплуатацию в конце 2014 года.



Региональный торговый хаб может использоваться для поставок СПГ в другие страны Персидского залива и, возможно, в другие центры спроса Индийского субконтинента (полуострова Индостан). В следующем десятилетии прогнозируется значительный рост спроса в этом регионе. По мнению министра нефтегазовой промышленности Бахрейна и председателя совета директоров NOGA д-ра Абдулхуссейна бин Али Мирзы в обозримом будущем спрос Бахрейна на СПГ превысит 1000 куб. футов в сутки<sup>6</sup>.

#### **PetroChina и INEOS учредили СП для переработки нефти и совершения торговых операций**

Китайская ННК PetroChina заключила соглашение с британской компанией INEOS об учреждении СП для переработки нефти и СП для совершения торговых операций. В соответствии с соглашением PetroChina заплатит 1 млрд. долларов США за 50% долю в нефтепереработке INEOS, включающей НПЗ в Грейнджмауте (Великобритания) и Лавере (Франция). INEOS также сделает взнос в капитал вновь учрежденной швейцарской компании. В обоих СП будет осуществляться независимое операционное управление. Ожидается, что создание обоих СП будет завершено во втором квартале 2011 года. НПЗ обладают производственной мощностью около 210 000 баррелей в сутки каждый.

СП создаются в соответствии со стратегией PetroChina, направленной на расширение присутствия на европейском рынке. Их учреждение повысит устойчивость

нефтеперерабатывающего бизнеса INEOS и позволит участвовать в передаче Китаю технологии нефтепереработки<sup>7</sup>.

#### **Активизация геологоразведки в акватории Черного моря**

##### **Учреждение СП между ОАО «ЛУКОЙЛ» и ГАО «Черноморнефтегаз»**

ГАО «Черноморнефтегаз» (дочерняя компания НАК «Нафтогаз Украины», созданная для ведения разведки и добычи на морском шельфе) учредило СП с российским ОАО «ЛУКОЙЛ» для разработки Одесского, Безымянного и Субботинского месторождений, расположенных в непосредственной близости от российской части черноморского побережья. Несмотря на то что окончательное решение еще не принято, доля «Черноморнефтегаза» в СП составит, видимо, не менее 50%. По условиям соглашения о совместном предприятии «Черноморнефтегаз» предоставит данные сейсмической разведки и право на разработку месторождения, в то время как ОАО «ЛУКОЙЛ» осуществит геологоразведку и финансирование. По оценкам, Одесское и Безымянное месторождения содержат приблизительно 35 млрд. куб. метров природного газа, Субботинское – 730 млн. баррелей нефти<sup>8</sup>.

##### **Сотрудничество между ОАО «НК «Роснефть» и ExxonMobil**

Российская государственная компания ОАО «НК «Роснефть» и ExxonMobil заключили соглашение о совместной разработке

нефтегазовых месторождений на дне Черного моря. Сотрудничество начнется с разработки месторождения на Туапсинском прогибе. Соглашение предусматривает создание совместного операционного предприятия, в котором «Роснефти» будет принадлежать 66,7%, ExxonMobil – 33,3%. Партнеры предполагают окончательно согласовать условия создания СП до конца текущего года и начать геологоразведку на Туапсинском прогибе к 2012 году.

Помимо этого, «Роснефть» и ExxonMobil, вероятно, рассмотрят возможность совместной разведки и разработки других месторождений, поставки нефти на принадлежащей «Роснефти» Туапсинский НПЗ и на другие рынки в акватории Черного моря, развития региональной транспортной инфраструктуры, а также НИОКР в области технологии добычи на глубоководных месторождениях<sup>9</sup>.

#### **АО НК «КазМунайГаз» и Statoil подписали протокол о намерениях относительно геологоразведки в акватории Каспийского моря**

Казахстанская ННК АО НК «КазМунайГаз» и норвежская ННК Statoil ASA подписали протокол о намерениях относительно оценки запасов нефтегазоносного участка Абай на севере Каспийского моря. Они намереваются учредить совместное предприятие, которое станет оператором проекта и осуществит сейсмические исследования, сбор информации и бурение одной разведочной скважины. В рамках проекта Statoil окажет «КазМунайГаз» финансовое



и техническое содействие в ходе строительства и эксплуатации самоподъемной плавучей буровой установки. Этот проект позволит Statoil расширить присутствие в Казахстане, а «КазМунайГаз» – перенять технологический и операционный опыт Statoil в области разработки месторождений на морском дне<sup>10</sup>.

#### **ТНК-ВР и ОАО «Газпром нефть» будут совместно разрабатывать Мессояхское месторождение на Ямале**

Нефтяная дочка «Газпрома» ОАО «Газпром нефть» и ТНК-ВР договорились приобрести по 50% в капитале ЗАО «Мессояханефтегаз», которому принадлежит лицензия на разработку Мессояхского газогидратного месторождения и газоносных месторождений на севере полуострова Ямал. ЗАО «Мессояханефтегаз» принадлежит группе компаний «Славнефть», владельцами которой на паритетных началах являются «Газпром нефть» и ТНК-ВР. Приобретение указанного долевого участия позволит обеим компаниям осуществлять прямое управление активами. Это ускорит для них процесс принятия решений и упростит структуру финансирования, объем которого на начальном этапе оценивается в 15-18 млрд. долларов США. Оператором проекта будет «Газпром нефть». Сделка по приобретению «Мессояханефтегаза» позволит компаниям получить эффект синергии за счет объединения технологического опыта и увеличения конкурентного преимущества в области разработки крупных месторождений в тяжелых климатических и географических условиях<sup>11</sup>.

#### **Sinopec и Saudi Aramco займутся сооружением НПЗ в Янбу**

China Petrochemical Corporation (Sinopec) и Saudi Aramco подписали меморандум о взаимопонимании относительно строительства в Янбу НПЗ мощностью 400 000 баррелей в сутки, который получит название Red Sea Refining Company (RSRC). Saudi Aramco будет принадлежать в проекте основная доля (62,5%), Sinopec – оставшаяся часть (37,5%). Ожидается, что эксплуатация НПЗ начнется в 2014 году. Sinopec вошла в совместное предприятие после

выхода из него в 2010 году ConocoPhillips, сославшейся на финансовые трудности. Вхождение в проект Sinopec облегчит СП сбыт продукции на азиатском рынке, особенно в Китае<sup>12</sup>.

#### **ADNOC заключает соглашения о ведении геологоразведки и добычи**

##### **ADNOC и KNOC планируют совместное ведение разведки и добычи в Абу-Даби**

Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) и KNOC подписали соглашение о совместной разведке и разработке принадлежащих ADNOC трех нефтеносных участков, предполагаемые совокупные запасы которых составляют от 340 млн. до 570 млн. баррелей. В планах СП – добыча до 35 000 баррелей в сутки с 2013 года.

Помимо данного соглашения правительства Объединенных Арабских Эмиратов и Республики Корея подписали протокол о намерениях, согласно которому южнокорейские компании получают доступ к разработке большего числа месторождений с технически извлекаемыми запасами свыше 1 млрд. баррелей. Межправительственная договоренность позволит Абу-Даби хранить 6 млн. баррелей нефти в стратегическом нефтехранилище Республики Корея, что повысит гибкость операционной деятельности ADNOC. Кроме того, протокол о намерениях предоставляет южнокорейским компаниям, закупающим нефть в Абу-Даби, преимущественное право закупки до 300 000 баррелей в сутки. Заключение соглашения соответствует стратегии Республики Корея, направленной на повышение энергетической безопасности. Оно открыло новые возможности для иностранных инвестиций в нефтяную промышленность Абу-Даби<sup>13</sup>.

##### **ADNOC и Occidental будут совместно осваивать газовое месторождение Шах (Shah)**

ADNOC выбрала действующую в США компанию Occidental Petroleum Corporation (OXY) в качестве партнера для разработки газового месторождения Шах (Shah). Это последнее изменение в составе участников проекта после выхода из него

в прошлом году ConocoPhillips. По условиям соглашения, срок действия которого рассчитан на 30 лет, ADNOC принадлежит 60% проекта, OXY – 40%.

Проект предполагает разработку месторождения природного газа с высоким содержанием серы. Месторождение расположено на расстоянии приблизительно 180 км (111,8 мили) от Абу-Даби в юго-западном направлении. Проект включает создание газосборных систем, строительство трубопроводов для природного газа и жидких фракций, а также очистных установок мощностью приблизительно 1 млрд. куб. футов природного газа в сутки. Ожидается, что начиная с 2014 года месторождение будет обеспечивать ежедневную добычу природного газа в объеме около 500 млн. куб. футов. Сумма капиталовложений оценивается приблизительно в 10 млрд. долларов США. Финансирование будет осуществляться компаниями ADNOC и OXY согласно их долевым участию в проекте.

Сотрудничество с OXY позволит ADNOC приступить к реализации давно откладываемого проекта и использовать технологии зарубежного партнера. Выгода для OXY будет заключаться в развитии долгосрочного сотрудничества с НКК и получении доступа к нефтегазовым месторождениям ОАЭ<sup>14</sup>.

#### **Азиатско-Тихоокеанский регион**

##### **Eni и PetroChina заключили сделку в области разведки и добычи**

Eni (Италия) и PetroChina подписали протокол о намерениях относительно сотрудничества в области разведки и разработки нефтегазовых месторождений, особенно нестандартных, например месторождений сланцевого газа в Китае и других регионах мира.

Обе компании планируют сотрудничать в области НИОКР при разработке стандартных и нестандартных нефтегазовых месторождений в Африке. По условиям сделки PetroChina оценит некоторые активы



Eni для возможного приобретения в них долевого участия, в то время как Eni проанализирует возможности разработки нестандартных месторождений, контролируемых ННК Китая.

Меморандум о намерениях соответствует стратегии Eni, направленной на расширение присутствия в Азии. Он позволит PetroChina использовать опыт Eni в области разработки нетрадиционных месторождений, а обеим компаниям – совместно изучать выгодные возможности<sup>15</sup>.

#### **ОАО «Газпром» планирует разработку месторождений природного газа в Бангладеш**

Стремясь содействовать Бангладеш в развитии энергетического сектора и увеличении добычи природного газа на отечественных месторождениях, «Газпром» дал согласие на строительство в Бангладеш двух компрессорных станций и бурение 12 эксплуатационных скважин. Планируется бурение четырех скважин на газовом месторождении Титас (Titas), по две скважины на месторождениях Шахбазпур (Shahbazpur), Семутанг (Shemutang) и Шундалпур (Sundalpur), а также по одной скважине на месторождениях Рашидпур (Rashidpur) и Бегумгандж (Begumganj). После завершения обустройства 12 согласованных скважин «Газпром» вправе продолжать бурение.

В настоящее время спрос на природный газ на внутреннем рынке Бангладеш превышает предложение приблизительно на 0,4 млрд. куб. футов в сутки. Доказанные запасы природного газа в Бангладеш составляют 12,5 трлн. куб. футов. По информации ННК Бангладеш Petrobangla, даже если спрос не будет расти и останется прежним, уровень предложения природного газа на отечественном рынке будет явно недостаточным для его удовлетворения в 2014-2015 годах<sup>16</sup>.

#### **Mitsubishi и KOGAS подписали протокол о намерениях относительно производства СПГ**

Японская Mitsubishi и южнокорейская Korean Gas Corporation (KOGAS) решили сотрудничать в газовой отрасли, в частности при реализации проектов по производству СПГ. Меморандум о взаимопонимании предполагает совместное ведение НИОКР в области производства СПГ и разработки нестандартных газовых месторождений в разных странах, в том числе в Канаде и Австралии. Подписание меморандума позволит KOGAS оптимизировать источники, используемые для производства СПГ. Кроме того, обе компании получат возможность участвовать в переработке и сбыте природного газа в вовлеченных в проект странах. Обязанность по финансированию любых проектов СП возложена на Mitsubishi. Соглашение предполагает также совершенствование профессиональной подготовки на основе обмена специалистами и их обучения.

Япония и Республика Корея – одни из крупнейших в мире потребителей СПГ. В результате остановки реакторов нескольких АЭС после разрушительного землетрясения и цунами 11 марта текущего года спрос на СПГ в Японии вырастет. Заключение соглашения позволит обеим странам эффективно компенсировать сезонные колебания предложения и спроса<sup>17</sup>.

#### **Сделки ННК Китая, связанные с нестандартными месторождениями**

##### **Sinochem и Hess будут сотрудничать в области разработки сланцевых месторождений**

Sinochem Group (Китай) и Hess Corporation (США) подписали меморандум о сотрудничестве в нефтегазовой отрасли, направленном на разработку сланцевых нефтегазовых месторождений в Китае и других странах. Компании сформируют рабочую комиссию для регулярного обсуждения вопросов, связанных с технологией разработки сланцевых нефтегазовых месторождений, с их потенциалом, законодательством, налогообложением и ведением бизнеса. Формирование нового альянса позволит

Sinochem получить технологическую помощь компании Hess, являющейся одним из основных разработчиков сланцевого нефтяного месторождения Баккен в США<sup>18</sup>.

##### **CNOOC и BP будут совместно вести разведку в акватории Южно-Китайского моря**

CNOOC и BP заключили сделку о совместной разведке глубоководного участка в Южно-Китайском море. По условиям сделки BP в качестве оператора получит всю 50% долю CNOOC данного участка либо ее часть. Другие 50% принадлежат действующей в США Anadarko. Во второй половине 2011 года CNOOC пробурит одну разведочную скважину. Сделка подлежит утверждению партнерскими организациями и правительствами.

CNOOC стремится привлечь дополнительный технологический опыт в области бурения скважин на глубоководных участках, а также повысить техническую безопасность производственной деятельности<sup>19</sup>.

##### **CNOOC получила согласие на разработку нестандартных месторождений в Австралии**

CNOOC Gas Power Group, дочернее предприятие CNOOC, выполнила условия соглашения о вхождении в бизнес (farm-in) и о приобретении 50% долевого участия в выданных компании Exoma Energy пяти разрешениях на разведку и добычу природного газа на угольных и сланцевых месторождениях Галилейского бассейна (Galilee Basin). Это подтверждено соответствующим согласием правительства штата Квинсленд (Австралия). Китайская компания планирует вложить не менее 50 млн. австралийских долларов (51,3 млн. долларов США) в разведку запасов природного газа на угольных и сланцевых месторождениях до момента закрытия сделки (31 августа 2013 года). Соглашение предусматривает опцион, согласно которому CNOOC вправе выкупить 173,2 млн. акций, соответствующих 35% капитала австралийской компании. Это первый зарубежный проект китайской компании

в области геологоразведки нестандартных месторождений. Участие в нем обеспечит сырье для производства СПГ в будущем. Многие китайские компании ищут сотрудничества с небольшими зарубежными компаниями, контролирующими крупные активы, в основном с целью экспорта СПГ в Китай<sup>20</sup>.

### **PetroChina и Saudi Aramco построят НПЗ в Китае**

PetroChina, дочерняя компания CNPC, и Saudi Aramco построят в провинции Юньнань (Китай) нефтеперерабатывающий завод мощностью 10 млн. тонн нефти в год. Согласно долгосрочному договору Saudi Aramco будет поставлять нефть, а PetroChina – заниматься реализацией нефтепродуктов через свою розничную сеть. Информация о стоимости НПЗ и структуре прав собственности в СП не раскрывалась. НПЗ будет производить бензин и дизельное топливо со сверхнизким содержанием серы для удовлетворения спроса в Китае. Ожидается, что такое сотрудничество повысит энергобезопасность и будет способствовать индустриализации регионов Китая<sup>21</sup>.

## **Приватизация и консолидация**

### **Северная и Южная Америка**

#### **CNOOC заключила вторую сделку с Chesapeake в области добычи сланцевого газа**

CNOOC International Limited, дочерняя компания CNOOC, приобрела за 570 млн. долларов США долевое участие (33,33%) в нефтегазовых активах Chesapeake Energy в бассейнах Денвер-Джулисбург (Denver-Julesburg) и Паудер Ривер (Powder River). Одним из условий сделки является согласие CNOOC финансировать 66,7% стоимости бурения и обустройства скважин компанией

Chesapeake Energy на общую сумму до 697 млн. долларов США до конца 2014 года.

Это вторая сделка с расположенными в США сланцевыми газовыми месторождениями, заключенная CNOOC и Chesapeake менее чем за четыре месяца. Данная сделка соответствует стратегии CNOOC, предусматривающей расширение ее технических возможностей и доступных нефтегазовых ресурсов. В результате предыдущей сделки CNOOC приобрела в ноябре 2010 года долевое участие (33,33%) в принадлежащем Chesapeake месторождении Игл Форд (Eagle Ford) за 1,08 млрд. долларов США<sup>22</sup>.

#### **Ecopetrol и Talisman Energy купили колумбийские активы BP**

Колумбийская ННК Ecopetrol и канадская независимая нефтегазовая компания Talisman Energy купили у BP ее колумбийское дочернее предприятие BP Exploration Co. Ltd. за 1,75 млрд. долларов США. Учрежденная на основе бывших активов BP компания Equion Energia Limited принадлежит Ecopetrol и Talisman Colombia Holdco (колумбийскому дочернему предприятию Talisman) в соотношении 51:49. Сделка отвечает стратегии трех участвовавших в ней компаний: плана реализации активов BP на сумму 30 млрд. долларов США, объявленного в июле 2010 года; стратегии Talisman, предполагающей развитие производственной базы в Латинской Америке; стратегии Ecopetrol, направленной на расширение производства в Колумбии<sup>23</sup>.

#### **ННК азиатских стран осваивают газовые месторождения в странах Северной Америки**

#### **KOGAS осуществляет инвестиции в канадские месторождения природного газа**

KOGAS купила 20% долю в принадлежащем канадской компании MGM Energy газосносном участке Умиак (Umiak) в дельте реки Маккензи за 30 млн. канадских долларов (31,2 долларов США). По условиям сделки KOGAS обязана инвестировать дополнительные 130 млн. канадских долларов

(133,1 млн. долларов США) в обустройство месторождения. Данная сделка позволит KOGAS получить доступ к запасам участка Умиак, составляющим 69 млрд. куб. футов природного газа. Добычу природного газа на месторождении планируется начать в 2020 году. Сделка соответствует стратегии KOGAS, направленной на расширение присутствия в Канаде. Она следует за приобретением компанией KOGAS трех газовых месторождений в северо-восточной провинции Британская Колумбия у канадской компании Escana в марте 2010 года<sup>24</sup>.

#### **PetroChina приобрела 50% долю в проекте Escana по разработке сланцевого месторождения Катбэнк Ридж**

PetroChina International Investment, дочерняя компания PetroChina, подписала соглашение с Escana Corporation о приобретении 50% доли в проекте Escana по разработке сланцевого месторождения природного газа Катбэнк Ридж (Cutbank Ridge), а также стандартных газовых месторождений в северо-восточной провинции Британская Колумбия (Канада). PetroChina готова заплатить за указанные активы 5,4 млрд. канадских долларов (5,2 млрд. долларов США). В случае получения согласия правительства Канады эта сделка станет крупнейшей китайской инвестицией в канадскую нефтегазовую отрасль.

Сделка такого масштаба способна обеспечить суточную добычу в объеме 255 млн. куб. футов. Она включает подтвержденные запасы приблизительно в 1 трлн. куб. футов эквивалента природного газа по состоянию на конец 2010 года и охватывает территорию в 635 000 акров. После завершения сделки СП будет работать под управлением совместного управляющего комитета. При этом каждая компания обязуется финансировать капиталовложения в разработку месторождения в соотношении 50:50.

СП сможет использовать технологии Escana для разработки нестандартных газовых месторождений, а также опыт PetroChina в области разведки и добычи, обеспечения технической части и ведения промысловых работ<sup>25</sup>.



### **KNOC планирует приобретение части активов Anadarko**

KNOC планирует приобретение за 1,55 млрд. долларов США одной трети активов действующей в США Anadarko Petroleum на участке Маверик (Maverick Basin) месторождения Игл Форд Шейл (Eagle Ford Shale) в штате Техас (США). По условиям сделки KNOC финансирует 100% стоимости бурения скважин компанией Anadarko в этом году и по 90% в последующие годы. Взамен она получает 80 000 акров нефтеносного месторождения Игл Форд Шейл и 16 000 акров расположенного под ним месторождения Пеасол Шейл (Pearsall Shale), содержащего преимущественно природный газ. В настоящее время Anadarko добывает на участке Маверик 28 000 баррелей в сутки. Активы Anadarko на участке Маверик содержат, согласно оценке, до 491 млн. баррелей нефтяного эквивалента. Завершение сделки, требующей согласия регулирующего органа, ожидается во втором квартале 2011 года<sup>26</sup>.

### **Европа, Ближний Восток и Африка**

#### **Нигерийская ННК планирует продажу 9% доли в проекте Брасс-СПГ**

ННК Nigerian National Petroleum Corporation (NNPC) планирует продажу 9% доли в проекте Брасс-СПГ действующим в Японии LNG Japan Corp., ITOCHU Corp. и действующей в США Sempra Energy. Сумма сделки не разглашается. Кроме того, NNPC может продать 10% долю в проекте Брасс-СПГ двум нигерийским штатам в соответствии со стратегией правительства, направленной на стимулирование приобретения исполнительными органами штатов долевого участия в крупных проектах. В случае завершения указанных сделок доля NNPC в проекте сократится с 49% до 30%. Проект Брасс-СПГ, в котором долевое участие по 17% принадлежит Total (Франция), Eni (Италия) и действующей в США ConocoPhillips, имеет расчетную мощность 10 млн. тонн в год. Стоимость проекта, предусматривающего строительство завода

по производству СПГ с двумя производственными линиями, составляет 8,5 млрд. долларов США<sup>27</sup>.

#### **«Газпром» скупает активы**

#### **«Газпром» приобрел долю Eni в месторождении Элефант (Elephant)**

Нефтяная дочка «Газпрома» ОАО «Газпром нефть» подписала соглашение с Eni о вхождении в проект по разработке нефтяного месторождения Элефант на основе раздела продукции (СРП). По условиям сделки «Газпром нефть» выкупит у Eni за 163 млн. долларов США 50% ее доли в проекте, составляющей 33,33%.

Извлекаемые запасы месторождения Элефант, расположенного на западе Ливии, оцениваются в 110 млн. тонн нефти. Максимальный годовой объем добычи составляет 6 млн. тонн. Соглашение о вхождении в проект было подписано после заключения между указанными компаниями соглашений о сотрудничестве в инвестиционных проектах в России и других странах<sup>28</sup>.

### **«Газпром» купил на аукционе активы ОАО Компания «РУСИА Петролеум»**

«Газпром» купил на состоявшемся в Иркутске аукционе по распродаже имущества банкрота активы «РУСИА Петролеум», дочерней компании ТНК-ВР. «Газпром» заплатил «РУСИА Петролеум» 25,8 млрд. рублей (909 млн. долларов США) за активы, включающие Ковыктинское газоконденсатное месторождение, данные сейсмической разведки и инфраструктурные объекты, построенные для его разработки. Ковыктинское газоконденсатное месторождение является одним из крупнейших в мире: подтвержденные запасы природного газа составляют около 2,1 трлн. куб. метров. Для завершения сделки «Газпрому» необходимо получить согласие Правительства Российской Федерации.

ТНК-ВР, которой принадлежало 62,9% капитала «РУСИА Петролеум», обладающей лицензией на разработку Ковыктинского газоконденсатного месторождения, искала покупателя на указанные активы с 2007 года – после того, как российское правительство пригрозило отозвать лицензию в связи с невыполнением ее условий. Согласно этим условиям, суточная добыча природного газа в 2008 году должна была составлять 9 млрд. куб. метров, однако полномасштабная разработка Ковыктинского месторождения была остановлена из-за отсутствия газопроводных мощностей. ОАО Компания «РУСИА Петролеум» обратилась в суд с просьбой признать ее банкротом в июне 2010 года – после того, как ТНК-ВР потребовала досрочно погасить кредиты, выданные для разработки месторождения<sup>29</sup>.

### **НАК «Нафтогаз Украины» планирует проведение IPO для привлечения средств**

Национальная акционерная компания «Нафтогаз Украины» планирует провести первичное публичное размещение акций (IPO) в 2012-2013 годах. Объем предложения обычных акций будет рассчитан на привлечение 5-6 млрд. долларов США. Указанные средства предполагается использовать для реализации проектов, направленных на увеличение добычи

природного газа внутри страны и модернизацию отечественной системы газопроводов.

Дополнительная информация, конкретизирующая планы правительства относительно порядка продажи акций НАК «Нафтогаз Украины» и фондовой биржи, на которой она состоится, видимо, будет скоро объявлена<sup>30</sup>.

### **CNOOC приобретает активы в Уганде**

CNOOC согласилась приобрести за 1,5 млрд. долларов США у действующей в Великобритании Tullow Oil 33,3% долю в геологоразведочных зонах (Exploration Areas или EA) 1, 2 и 3А, расположенных в тектонической впадине озера Альберт в Уганде. Французская Total SA выкупила такую же долю в указанных активах за сопоставимую сумму. Сделка приведет к тому, что компании CNOOC, Total и Tullow Oil будут обладать одинаковыми долями. Завершение сделки с участием CNOOC ожидалось в первой половине 2011 года.

Правительство Уганды определит оператора проекта после окончания сделки. Участвующие компании предложили стать операторами находящихся в их ведении участков после завершения переходного периода, в течение которого временным оператором проекта может быть Tullow Oil. Сделка соответствует стратегии CNOOC, направленной на развитие бизнеса за рубежом. По информации CNOOC, этот проект может стать одним из крупнейших в области разведки сухопутных нефтегазовых месторождений в Африке за последние годы<sup>31</sup>.

### **Азиатско-Тихоокеанский регион**

#### **В результате слияния дочерних предприятий РТТ учреждена интегрированная нефтяная и нефтехимическая компания**

РТТ Aromatics, Refining Public Company Limited (PTTAR) и РТТ Chemical Public Company Limited (PTTCH), дочерние предприятия ННК Таиланда РТТ, учредили в результате слияния новую публичную



компанию, название которой еще не определено. Ожидается, что она станет крупнейшей в стране интегрированной нефтяной и нефтехимической компанией. Новая компания будет ежегодно перерабатывать на своих нефтехимических предприятиях 8,2 млн. тонн нефти. Ее ежедневная добыча составит 228 000 баррелей в сутки.

В результате слияния новая компания, видимо, получит такие преимущества, как разнообразную номенклатуру производимой продукции, повышение рентабельности благодаря экономии масштаба и значительную клиентскую базу. Ежегодный эффект синергии для объединившихся компаний составит, по их оценкам, от 80 до 154 млн. долларов США<sup>32</sup>.

## Совершенствование государственной политики

### Северная и Южная Америка

#### Мексиканский регулятор объявил правила бурения глубоководных скважин

Мексиканский регулятор геологоразведки и добычи National Hydrocarbons Commission (национальная комиссия по углеводородам) разработал новые правила ведения глубоководного бурения, регулирующие бурение скважин на морских глубинах в 500 и более метров. Компании будут обязаны самостоятельно либо через подрядчиков подтверждать техническую способность вести глубоководное бурение и наличие необходимой инфраструктуры. Компания обязана иметь страховку на случай возникновения чрезвычайных ситуаций и быть готовой ликвидировать их последствия.

Новое положение распространяется на ведение глубоководных работ НКК Petróleos Mexicanos (PEMEX), которые были временно остановлены в прошлом году после аварии и разлива нефти на месторождении Макондо (Macondo) в Мексиканском заливе. PEMEX обязана в течение следующих восьми месяцев представить регулятору информацию о выполнении всех установленных требований, а также финансовый план, подтверждающий способность ликвидировать последствия глубоководной аварии.

Новые правила, цель которых не допустить повторения аварий, подобных разливу нефти на месторождении Макондо, предполагают усиление мер внутреннего контроля и совершенствование процедур управления риском<sup>33</sup>.

### Европа, Ближний Восток и Африка

#### Ливия планирует юридические действия в отношении зарубежных нефтяных компаний, сотрудничающих с повстанцами

Всеобщий народный комитет Ливии (высший исполнительный орган страны) обязал зарубежные нефтяные компании заключать договоры, связанные с добычей нефти и природного газа, только с государственной National Oil Corporation. Комитет объявил, что предпримет юридические действия в отношении любой зарубежной нефтегазовой компании, сотрудничающей с повстанцами. Согласно распространенному государственным информационным агентством Japa заявлению, National Oil Corporation является единственным юридическим лицом, уполномоченным сотрудничать с зарубежными нефтегазовыми компаниями. Базирующиеся в Бенгази антиправительственные силы, возглавляемые временным Национальным советом, учредили национальную нефтяную компанию для экспорта нефти в обход National Oil Corporation<sup>34</sup>.

### Россия отменила тарифы на экспорт топлива в Киргизию

Федеральная таможенная служба Российской Федерации отменила пошлины на экспорт нефтепродуктов в Киргизию. Такое решение было принято после встречи Председателя Правительства Российской Федерации Владимира Путина с Премьер-министром Киргизии Алмазбеком Атамбаевым. Примерно третья часть нефтепродуктов приходится на авиационный керосин, поставляемый на военную базу США, базирующуюся на территории аэропорта «Манас». Тарифы на экспорт нефтепродуктов впервые были введены в апреле 2010 года. Ставка таможенной пошлины на тонну светлых нефтепродуктов была повышена со 193,5 долларов США в апреле 2010 года до 217 долларов США в декабре 2010 года<sup>35</sup>.

### Законопроект об учреждении НКК Ирака

Недавно сформированный комитет по делам нефтегазовой промышленности Ирака внес на рассмотрение парламента законопроект об учреждении НКК. В его основе лежит идея возрождения НКК, первоначально учрежденной в 1960-е годы и поглощенной в 1987 году Министерством нефтяной промышленности Ирака. Инициатором подготовки законопроекта в июле 2009 года выступило предыдущее правительство, однако его обсуждение было отложено из-за споров между фракциями в национальном собрании о распределении доходов от экспорта нефти<sup>36</sup>.

### Абдулла Гораб назначен министром нефтяной промышленности Египта

Премьер-министр Египта Эссам Шараф назначил Абдуллу Гораба министром нефтяной промышленности. Он сменил Самеха Фахми, ушедшего в отставку после свержения Хосни Мубарака. До этого назначения А. Гораб занимал должность руководителя государственной компании Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC). По информации IHS Global Insight, Абдулла Гораб будет стремиться к сбалансированному подходу к решению таких вопросов, как улучшение положения

работников, занятых в отрасли, обеспечение эффективного функционирования отечественной нефтегазовой промышленности и устранение бюрократических преград. Гораб будет уполномочен подписывать новые договоры с зарубежными компаниями только после принятия новой конституции и формирования правительства. В настоящее время задачами министра являются обеспечение внутреннего рынка нефтепродуктами и соблюдение выполнения положений заключенных ранее договоров с зарубежными компаниями<sup>37</sup>.

## Стратегия ННК

### Северная и Южная Америка

**YPFB инвестирует 1,75 млрд. долларов США в 2011 году с целью значительного увеличения объема добычи к 2014 году**

Государственная боливийская компания YPFB планирует двукратное увеличение капиталовложений в разведку и добычу в 2011 году, которые составят 1,75 млрд. долларов США. Из указанной суммы 672 млн. долларов США будет освоено частными нефтяными компаниями. В 2010 году среднесуточный объем добычи в Боливии составлял 45 млн. куб. метров природного газа и сопутствующих углеводородов. За счет инвестиций планируется увеличение добычи до 72 млн. куб. метров к 2014 году<sup>38</sup>.

**Правительство Аргентины погасит долг перед PDVSA в 2012 году**

Правительство Аргентины планирует погашение долга в сумме 1,27 млрд. долларов США перед PDVSA к маю 2012 года. В целях эффективного погашения долга правительство собирается конвертировать его часть (819 млн. долларов США), относящуюся к закупке топлива в Венесуэле с 2007

по 2009 год, в 18 долговых инструментов. Правительство не уточнило, за счет каких источников оно планирует погашение другой части долга перед PDVSA в сумме 445 млн. долларов США<sup>39</sup>.

**Китай инвестирует дополнительно 4 млрд. долларов США в Венесуэле**

Стремясь к дальнейшему развитию отношений с Венесуэлой и обеспечению поставки нефти, Правительство Китая согласилось инвестировать 4 млрд. долларов США в фонд развития, учрежденный совместно с Правительством Венесуэлы. С учетом этого заявления Правительство Китая с августа 2008 года инвестировало в Венесуэле 28 млрд. долларов США для обеспечения поставки нефти. Последнее капиталовложение в сумме 4 млрд. долларов США, осуществленное при посредничестве Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) (промышленного и коммерческого банка Китая), будет использовано для развития жилищного строительства. Помимо этого, стороны договорились учредить СП с участием PDVSA и китайской International Trust and Investment Corp. (CITIC) для ведения добычи и строительства в нефтеносном поясе реки Ориноко<sup>40</sup>.

### Европа, Ближний Восток и Африка

**Иран отказывается от доллара США при расчете за поставку нефти**

ННК National Iranian Oil Company (NIOC) планирует перейти при расчетах за поставку нефти на японские иены или евро, отказавшись от долларов США. Такое решение стало результатом тех трудностей, с которыми сталкивается Иран при совершении операций в долларах США в условиях торговых санкций. Обеспокоенность возникла у ННК Ирана в 2010 году после того, как Резервный банк Индии (RBI) отказался производить расчет с Ираном по счету текущих операций через Азиатский

клиринговый союз (ACU), объединяющий центральные банки Индии, Ирана и ряда стран Юго-Восточной Азии. Тогда Резервный банк Индии заявил, что оплатит счета за поставку нефти, используя другие расчетные механизмы. В 2010 году США, ЕС и Совет безопасности ООН ввели новые санкции против Ирана<sup>41</sup>.

### Азиатско-Тихоокеанский регион

**CNOOC планирует инвестировать 150 млрд. долларов США до 2015 года**

CNOOC планирует инвестировать в нефтегазовые проекты в период с 2011 по 2015 год от 120,7 до 150,9 млрд. долларов США. ННК Китая ставит перед собой задачу увеличения объема добычи с 75 млн. тонн нефтяного эквивалента в 2010 году до 200 млн. тонн в 2020 году. Компания планирует финансирование таких расходов за счет собственных средств, а также средств, привлеченных на рынках капитала. Основное внимание она уделит разведке месторождений нефти и природного газа в известных нефтегазоносных районах, активизируя при этом геологоразведку в новых районах, особенно на глубоководных участках Южно-Китайского моря<sup>42</sup>.

**Pertamina планирует расходы в сумме 30 млрд. долларов США до конца 2015 года**

Индонезийская ННК Perusahaan Tambang Minyak Negara (Pertamina) планирует расходы в сумме 265 трлн. индонезийских рупий (29,8 млрд. долларов США) в период с 2011 по 2015 год. В 2011 году ННК планирует увеличение капиталовложений на 86,4% – до 4,3 млрд. долларов США по сравнению с 2,3 млрд. долларов США в 2010 году. В дальнейшем объем капиталовложений предполагается увеличить до 6,2 млрд. долларов США в год. 70% капиталовложений будет направлено на разведку и добычу, 18% – на реконструк-

цию НПЗ. Pertamina поставила перед собой задачу добывать 1 млн. баррелей нефтяного эквивалента к 2015 году и для ее достижения будет использовать приобретение активов, а также вхождение в бизнес других компаний<sup>43</sup>.

#### **KNOC планирует в 2011 году зарубежные инвестиции в сумме 4 млрд. долларов США**

KNOC предполагает инвестировать 4 млрд. долларов США в приобретение и разработку нефтяных месторождений в зарубежных странах в 2011 году для того, чтобы увеличить объем добычи на 33%. По информации руководителей компании, KNOC будет рассматривать нефтяные активы в Африке, Европе, Азии и Северной Америке (США и Канаде). Кроме того, в планах компании увеличение суточной добычи до конца этого года на 60 000 баррелей – до 240 000 баррелей.

Планы развития KNOC предполагают создание Great KNOC 3020 (великой KNOC 3020), которая к 2012 году обеспечит суточную добычу в 300 000 баррелей и подтвержденные запасы в 2 млрд. баррелей<sup>44</sup>.

#### **Совокупные расходы РТТЕР составят 16,8 млрд. долларов США до 2015 года**

РТТЕР планирует расходы в сумме 16,8 млрд. долларов США до 2015 года: 11 млрд. на капиталовложения и оставшуюся сумму на операционные расходы. По сравнению с более ранними оценками компания скорректировала бюджет на 200-300 млн. долларов США для разработки недавно приобретенного месторождения нефтеносных песков Кай Кос Дехсех (Kai Kos Dehseh или KKD) в Канаде. Основная часть капиталовложений будет направлена на приобретение и разработку нефтяных месторождений в Австралии и осуществления проектов внутри страны<sup>45</sup>.

#### **НХК «Узбекнефтегаз» планирует разработку отечественных месторождений нефтеносного сланца**

Узбекская НХК «Узбекнефтегаз» планирует построить в 2013 году НПЗ для производства нефтепродуктов нефтеносного сланца, добываемого в Узбекистане. Проектная мощность НПЗ, который будет перерабатывать сланец с месторождения Сангрунтау в Навоийской области, составляет 1 млн. тонн. В целях поддержки ННК Правительство Узбекистана планирует в период с 2011 по 2015 год привлечь инвестиции в сумме 850 млн. долларов США для разработки нефтеносных сланцевых месторождений. Неподтвержденные запасы нефтеносных сланцев в Узбекистане оцениваются в 40 млрд. тонн. Правительство уделяет большое внимание разработке таких запасов для увеличения добычи нефти.



## Источники

1. "YPF, Petrobras sign gas-exploration deals with Bolivia," EFE News Service, 2 May 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 EFE News Service; "Petrobras, Repsol sign oil and gas exploration deals in Bolivia," Platts Commodity News, 3 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.
2. "PDVSA Gas forms JV with Belarus firm," 3 March 2011, Business News Americas, via Dow Jones Factiva, © 2011 Business News Americas; "Belarusian-Venezuelan joint company to provide gas supply to four Venezuelan regions," BelTA, 14 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 BelTA.
3. "Venezuela picks firms for project," Oil and Gas News, 21 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Al Hilal Publishing & Marketing Group; "Venezuela selects companies to develop offshore gas – report," 15 February 2011, Dow Jones Business News, via Dow Jones Factiva, © 2011 Dow Jones Business News.
4. "Russia's Rosneft shakes up trading with international arm," International Oil Daily, 11 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Energy Intelligence Group Inc.; "Russia's Rosneft, Bashneft set up Swiss oil trading branches," IHS Global Insight Daily Analysis, 9 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited.
5. "Bashneft Sets Up Trading Arm," International Oil Daily, 3 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Energy Intelligence Group.
6. "Gazprom plans to set up hub in Bahrain," 8 February 2011, Oil and Gas News, via Dow Jones Factiva, © 2011 Al Hilal Publishing & Marketing Group.
7. "INEOS is offered USD 1 billion by PetroChina for a 50% share in its European refining business," INEOS website, [http://www.ineos.com/new\\_item.php?id\\_press=282](http://www.ineos.com/new_item.php?id_press=282), информация получена 4 апреля 2011 года.
8. "Ukraine agrees to Black Sea JV between LUKOIL and Chornomornaftogaz," 21 January 2011, IHS Global Insight Daily Analysis, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited; "Ukrainians in Lukoil venture," Upstream, 28 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Upstream.
9. "Russian Rosneft, US Exxon ink deal on Black Sea block work," Platts Commodity News, 27 January 2011, via Dow Jones Factiva, © Platts Commodity News; "RUSSIA," Energy Compass, 28 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Energy Intelligence Group.
10. "Statoil in exploration deal in Caspian Sea," Statoil website, <http://www.statoil.com/en/NewsAndMedia/News/2011/Pages/30March11StatoilKazMunayGasSignAgreement.aspx>, информация получена 4 апреля 2011.
11. "TNK-BP, Gazprom Neft to set up 50:50 JV for Jamal Messoyakha field," Platts Commodity News, 11 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts Commodity News.
12. "Sinopec signs MoU for 400,000 b/p Yanbu refinery project in Saudi Arabia," IHS Global Insight Daily Analysis, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited.
13. "ADNOC and KNOC sign Heads of Terms Agreement, Abu Dhabi National Oil Company press release, ADNOC website, <http://www.adnoc.ae/PressRelease>, 14 March 2011.
14. "Occidental to Join ADNOC in Developing Giant Shah Gas Field in the UAE," Tex Energy Report, 24 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Tex Energy Report; "Occidental to Join ADNOC in Developing Giant Shah Gas Field in the UAE," Occidental Petroleum website, <http://newsroom.oxy.com/news/oxy/20110120005714/en>, информация получена 30 марта 2011 года.
15. "Italy's Eni, PetroChina sign upstream deal," Platts Oilgram News, 21 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts Oilgram News.
16. "Gazprom to help develop Bangladesh gas industry," Platts Oilgram News, 24 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 McGraw-Hill, Inc.; "Natural Gas: Proved Reserves, Statistical Review of World Energy 2010," BP <http://www.bp.com/productlanding.do?categoryId=6929&contentId=7044622>, информация получена 11 апреля 2011 года.
17. "MC signs MOU with Korea Gas Corporation in Natural Gas Business," Mitsubishi Corporation Press Release, <http://www.mitsubishicorp.com/jp/en/pr/>, 25 February 2011.
18. "Sinochem, Hess in shale oil, gas cooperation deal," China Energy, 7 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 China Energy.
19. "BP and CNOOC sign deal to explore Block 43-11," Upstream, 14 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Upstream.
20. "Queensland's Government approves CNOOC's 50% stake in Australia's Galilee Basin," IHS Global Insight Daily Analysis, 2 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited; "In Brief: CNOOC won approval to invest in Coal seam and shale gas," Oil and Gas News, 21 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Al Hilal Publishing & Marketing Group.
21. "Saudi Aramco, CNPC sign MOU for 200,000 b/d refinery in China," Platts Commodity News, 21 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts Commodity News.
22. "Chesapeake, CNOOC sign deal," Oil and Gas News, 8 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Al Hilal Publishing & Marketing Group.
23. "Ecopetrol, Talisman acquire BP's Colombia assets," Oil & Gas Journal, 31 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Elsevier Engineering Information; "UPDATE: Ecopetrol, Talisman complete purchase of USD 1.75 bn. in BP assets," Platts Commodity News, 24 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.

24. "KOGAS buys Canada gas stake," The Oil Daily, 24 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Energy Intelligence Group.
25. "PetroChina to Buy 50% stake in Encana's gas for C\$5.4 bn.," China Chemical Reporter, 21 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 China Chemical Reporter.
26. "Anadarko announces USD 1.55 billion joint venture in the Eagle Ford Shale," Anadarko website, <http://www.anadarko.com/Investor/Pages/NewsReleases.aspx?release-id=1540949>, информация получена 4 марта 2011 года; "S. Korea: KNOC to buy 23.67% stake in shale oil field," Dow Jones International News, 21 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Dow Jones & Company, Inc.
27. "NNPC may cede nine percent stake in Brass LNG to Japanese, U.S. firms," All Africa, 14 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 AllAfrica; "Nigeria NNPC sells 10% stake in Brass LNG to LNG Japan, Itochu, Sempra," Platts Commodity News, 11 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.
28. "Gazprom acquires a stake in Libya's Elephant oil project from Eni," Gazprom website, <http://www.gazprom.com/press/news/2011/february/article109011/>, информация получена 30 марта 2011 года.
29. "UPDATE: Gazprom wins auction for Kovykta gas field license holder," Platts Commodity News, 1 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts; "Gazprom pays in full for Kovykta gas field license holder RUSIA," Platts Commodity News, 10 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.
30. "Energy Minister Says Ukraine Plans to Float Shares in Naftogaz Ukrainy," IHS Global Insight Daily Analysis, 23 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited.
31. "CNOOC Limited signed sale and purchase agreements to acquire Tullow's one third interest in exploration areas 1, 2 and 3A in Uganda," CNOOC website, <http://www.cnooc.com/encnooc/encnooc/news/2011/1606.shtml>, информация получена 4 марта 2011 года.
32. "PTTAR, PTTCH merger to create Thailand's largest oil, petchem firm," Platts Commodity News, 25 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.
33. "Mexican regulator announces new rules for deepwater drilling," Platts Commodity News, 12 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts Commodity News; "Mexico details new deepwater rules," International Oil Daily, 13 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Energy Intelligence Group.
34. "Libyan government threatens legal action against buyers of opposition's crude," IHS Global Insight Daily Analysis, 31 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited.
35. "Russia removes duties for fuel exports to Kyrgyzstan," IHS Global Insight Daily Analysis, 24 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight limited.
36. "Iraq panel submits bill on National Oil Co. to parliament," Dow Jones Energy Service, 15 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Dow Jones Energy Service.
37. "Egypt appoints a new oil minister," 11 March 2011, Upstream, via Dow Jones Factiva, © 2011 Upstream; "New Egyptian oil minister named, predecessor issued with travel ban over corruption allegations," 8 March 2011, IHS Global Insight Daily Analysis, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited.
38. "Bolivia's YPFB to invest \$ 1,75 billion in 2011: official," Platts Commodity News, 18 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.
39. "Argentina to sell debt to pay for Venezuela fuel oil purchases," Platts Commodity News, 7 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts; "Argentina to pay USD 1.265 bn fuel debt to Venezuela by May 2012," ADPnews Latin America, 7 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 All Data Processing Ltd.
40. "Venezuela Agrees USD 4 bn. fund with China to build housing projects; countries also create by-national firm," IHS Global Insight Daily Analysis, 16 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited; "China to extend Venezuela another USD 4 bn. loan in joint fund," Dow Jones International News, 25 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Dow Jones & Company, Inc.
41. "Iran says to take yen and euro payments for oil, not US dollars," Platts Commodity News, 8 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.
42. "CNOOC announces massive capital expenditure plans," IHS Global Insight Daily Analysis, 6 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited.
43. "Indonesia's Pertamina plans to invest \$ 29.8 bn. over 15: CEO," Platts Commodity News, 16 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts; "Indonesia's Pertamina eyes \$ 2 billion net profit in 2012," Platts Commodity News, 16 March 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 Platts.
44. "KNOC to spend \$ 4 billion on overseas oil assets," The Korea Herald, 11 February 2011, via Dow Jones, © 2011 The Korea Herald.
45. "PTTEP upgrades capex plans," International Gas Report, 31 January 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 McGraw-Hill, Inc.
46. "Uzbekistan aims for investment in oil shale projects," IHS Global Insight Daily Analysis, 8 February 2011, via Dow Jones Factiva, © 2011 IHS Global Insight Limited.

**Краткая информация о компании «Эрнст энд Янг»**

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Коллектив компании насчитывает 141 000 сотрудников в разных странах мира, которых объединяют общие корпоративные ценности, а также приверженность качеству оказываемых услуг. Мы создаем перспективы, раскрывая потенциал наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы постоянно расширяем наши услуги и ресурсы с учетом потребностей клиентов в различных регионах СНГ. В 18 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Тольятти, Южно-Сахалинске, Алматы, Астане, Атырау, Баку, Киеве, Донецке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 3500 специалистов.

Более подробная информация представлена на нашем сайте: [www.ey.com](http://www.ey.com).

Название «Эрнст энд Янг» относится к глобальной организации, объединяющей компании, входящие в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам.

**Международный центр «Эрнст энд Янг» по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли**

В нефтегазовой отрасли происходят постоянные изменения: увеличивается давление со стороны регулирующих органов, наблюдается колебание цен, остается нестабильной геополитическая обстановка. Все эти вопросы требуют эффективных решений. Чтобы помочь вашему бизнесу раскрыть свой потенциал, Международный центр «Эрнст энд Янг» по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли сформировал команду специалистов с большим опытом работы в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. В функции центра входит определение рыночных тенденций и косвенных индикаторов, а также мнений экспертов по важным вопросам отрасли. Центр помогает компаниям в достижении целей и повышении конкурентоспособности. Так мы вносим вклад в развитие бизнеса наших клиентов.

© 2011 «Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.»

Все права защищены.

Информация, содержащаяся в настоящей публикации, представлена в сокращенной форме и предназначена лишь для общего ознакомления, в связи с чем она не может рассматриваться в качестве полноценной замены подробного отчета о проведенном исследовании и других упомянутых материалов и служить основанием для вынесения профессионального суждения. «Эрнст энд Янг» не несет ответственности за ущерб, причиненный каким-либо лицам в результате действия или отказа от действия на основании сведений, содержащихся в данной публикации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

**Контактная информация****Дейл Найджока**

Руководитель международной группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли  
Тел.: +1 713 750 1551  
[Dale.Nijoka@ey.com](mailto:Dale.Nijoka@ey.com)

**Алексей Лоза**

Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли в СНГ  
Тел.: +7 (495) 641 2945  
[Alexey.Loza@ru.ey.com](mailto:Alexey.Loza@ru.ey.com)

**Алексей Кондрашов**

Партнер, руководитель Московского нефтегазового центра  
Тел.: +7 (495) 662-9394  
[Alexey.Kondrashov@ru.ey.com](mailto:Alexey.Kondrashov@ru.ey.com)

**Пол Кон**

Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли в Центральной Азии и на Кавказе  
Тел.: +7 (727) 258 5960  
[Paul.Cohn@kz.ey.com](mailto:Paul.Cohn@kz.ey.com)

**Акоп Саркисян**

Партнер, руководитель практики консультационных услуг по сделкам в СНГ  
Тел.: +7 (495) 705 9722  
[Nakob.Sarkissian@ru.ey.com](mailto:Nakob.Sarkissian@ru.ey.com)

**Александр Баринов**

Партнер, руководитель группы консультационных услуг компаниям нефтегазовой отрасли в СНГ  
Тел.: +7 (495) 705 9731  
[Alexander.Barinov@ru.ey.com](mailto:Alexander.Barinov@ru.ey.com)

**Виктор Бородин**

Партнер, руководитель группы услуг в области налогообложения компаниям нефтегазовой отрасли в СНГ  
Тел.: +7 (495) 755 9760  
[Victor.Borodin@ru.ey.com](mailto:Victor.Borodin@ru.ey.com)