

Национальные нефтяные компании

Обзор за четвертый
квартал 2010 года





В обзоре «Национальные нефтяные компании: обзор за четвертый квартал 2010 года» использованы данные, отражающие состояние отрасли за период с 1 октября 2010 года по 31 декабря 2010 года.



Покупательная способность

Согласно результатам исследования «Барометр уверенности компаний» (Capital Confidence Barometer), проведенного «Эрнст энд Янг» в конце 2010 года, половина респондентов из нефтегазовой отрасли ответили, что их предприятия активно ищут возможности неорганического роста за счет сделок по слиянию и поглощению. Это почти вдвое больше количества опрошенных, давших аналогичный ответ в конце 2009 года. Мы полагаем, что растущий оптимизм компаний определит высокий уровень их активности на рынке слияний и поглощений в 2011 году. Несмотря на возможное расширение спектра предприятий, которые будут проявлять активность на этом рынке, лидерами на нем по-прежнему останутся национальные нефтяные компании (ННК).

2010 год оказался удачным для нефтегазовой отрасли азиатских стран, которые сообщили о заключении многочисленных сделок. ННК азиатских стран, среди которых лидирующую роль играли ННК Китая, продолжали скупать нефтегазоразведочные и добывающие активы на международном рынке, причем только в Латинской Америке они потратили 16 млрд. долларов США. По оценкам PDVSA, в течение следующих пяти лет совокупные инвестиции CNPC, Sinopet и CNOOC в нефтегазовую отрасль Венесуэлы составят 40 млрд. долларов. Интерес ННК привлекают также бразильские подсольевые месторождения. Sinopet договорилась о приобретении за 7,1 млрд. долларов 40% доли в капитале бразильской добывающей компании, являющейся дочерним предприятием испанской Repsol. Согласно заключенному соглашению компании будут совместно разрабатывать имеющиеся в их распоряжении бразильские активы, сохраняя при этом право участвовать в конкурсах на разработку новых участков месторождений как совместно, так и по отдельности.

2010 год оказался удачным для нефтегазовой отрасли азиатских стран, которые сообщили о заключении многочисленных сделок. ННК азиатских стран, среди которых лидирующую роль играли ННК Китая, продолжали скупать нефтегазоразведочные и добывающие активы на международном рынке, причем только в Латинской Америке они потратили 16 млрд. долларов США. По оценкам PDVSA, в течение следующих пяти лет совокупные инвестиции CNPC, Sinopet и CNOOC в нефтегазовую отрасль Венесуэлы составят 40 млрд. долларов. Интерес ННК привлекают также бразильские подсольевые месторождения. Sinopet договорилась о приобретении за 7,1 млрд. долларов 40% доли в капитале бразильской добывающей компании, являющейся дочерним предприятием испанской Repsol. Согласно заключенному соглашению компании будут совместно разрабатывать имеющиеся в их распоряжении бразильские активы, сохраняя при этом право участвовать в конкурсах на разработку новых участков месторождений как совместно, так и по отдельности.

Поскольку растущий интерес на международном рынке отмечен в отношении проектов добычи сланцевого газа, нефтегазовые компании Китая стремились к сотрудничеству с зарубежными предприятиями для разработки нестандартных месторождений на собственной территории и за рубежом. CNOOC инвестирует 49 млн. долларов в приобретение 50% доли в проектах по разработке пяти участков в штате Квинсленд, Австралия, на которых компания Ecoma Energy ведет разработку угольных пластов. В Китае CNOOC планирует приобретение 50% доли в капитале компании China United Coalbed Methane Corporation. Запасы угольного газа в Китае оцениваются в 37 трлн. куб. метров, при этом их значительная часть остается неразведанной. Заключение данных сделок обеспечило приток капитала, остро необходимого для финансирования проектов развития, и повышение энергетической безопасности Китая.

Однако не только ННК Китая проявляют активность на рынке слияний и поглощений. Другие азиатские страны также демонстрировали стремление к осуществлению инвестиций в зарубежные активы для обеспечения будущих поставок нефти и газа. Таиландская PTTEP согласилась уплатить 2,28 млрд. долларов Statoil за 40% долю в проекте Kai Kos Denesh по разработке месторождения нефтеносных песков в бассейне реки Атабаска, Канада. Это крупнейшее приобретение PTTEP и первое в данном регионе. Южнокорейская KNOС приобрела на паритетных началах с южнокорейской электроэнергетической компанией STX Energy долевое участие в размере 46,75% в проекте по разработке нефтяного месторождения, расположенного в США. Вскоре после этой сделки последовал выкуп компанией Harvest Operations, являющейся канадским дочерним предприятием KNOС, долевого участия в нефтегазовых проектах на западе Канады у Hunt Oil. Рост нефтяных цен на международном рынке может привести к подорожанию активов. Однако до тех пор, пока выданные ННК мандаты остаются неизменными и предприятиям открыт доступ к источникам финансирования, высокий уровень активности ННК на рынке слияний и поглощений будет наблюдаться и в 2011 году.

Дейл Найджока

Руководитель международной группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли
Тел.: +1 713 750 1551
dale.nijjoka@ey.com

Содержание

Партнерства и альянсы

Северная и Южная Америка	2
Европа, Ближний Восток и Африка	3
Азиатско-Тихоокеанский регион	5

Приватизация и консолидация

Северная и Южная Америка	6
Европа, Ближний Восток и Африка	7
Азиатско-Тихоокеанский регион	7

Совершенствование государственной политики

Северная и Южная Америка	8
Европа, Ближний Восток и Африка	9
Азиатско-Тихоокеанский регион	9

Стратегия ННК

Европа, Ближний Восток и Африка	9
Азиатско-Тихоокеанский регион	10

Контактная информация

Источники	12-13
-----------	-------

Суммы приведены в долларах США, если не указано иное.

Партнерства и альянсы

Северная и Южная Америка

Petrobras отклонила новые контрактные условия, предложенные правительством Эквадора

Бразильская государственная компания Petrobras отказалась от нового контракта, предложенного правительством Эквадора, поскольку не смогла согласовать с ним взаимовыгодные условия. Предполагается, что Petrobras вернула в распоряжение правительства Эквадора нефтедобывающие активы: блок 18 и объединенное месторождение Кампу-Азул (Campo Azul) производительностью 20 000 баррелей в сутки. По информации IHS Herold, продажа активов компанией Petrobras может быть частью ее стратегии в 2010-2014 годах, направленной на сокращение капиталовложений в зарубежные проекты.

Желая увеличить свою долю доходов от добычи нефти, правительство Эквадора решило прекратить действие соглашений о разделе продукции (СРП), заменив их сервисными контрактами. Согласно новому закону, регламентирующему добычу углеводородного сырья, сервисные контракты должны заменить СРП, в соответствии с которыми иностранные операторы получают в свое распоряжение приблизительно 35% добытой нефти. В соответствии с сервисными контрактами вся добытая нефть остается в распоряжении правительства, а иностранным компаниям оплачиваются оказанные услуги. Правительство установило, что до 23 ноября 2010 года зарубежные компании должны переоформить СРП в сервисные контракты либо прекратить добычу в Эквадоре¹.

ННК изучают возможности разведки и добычи нефти в морской акватории Кубы

Президент Чавес: в скором времени PDVSA будет работать на Кубе

Согласно заявлению, сделанному президентом Венесуэлы Уго Чавесом, компания Petroleos de Venezuela (PDVSA) должна начать геологоразведку в исключительной экономической зоне Кубы в Мексиканском заливе. Заявление было сделано во время визита президента Чавеса на Кубу в связи с десятилетием подписания межправительственного соглашения о сотрудничестве. PDVSA уже заключила несколько СРП на Кубе. Запасы глубоководных месторождений в морской акватории Кубы составляют от 20 млн. баррелей, по оценке кубинской ННК Unión CubaPetróleo (Cupet), и до 4,6 млрд. баррелей, по оценке Геологической службы США (US Geological Survey или USGS)².

ОАО «Газпром нефть» заключило соглашение с Petronas о геологоразведке и добыче в морской акватории Кубы

Контролируемое российским правительством ОАО «Газпром нефть» подписало соглашение с малайзийской ННК Petronas о приобретении доли в проекте по разведке и разработке четырех блоков месторождения, расположенного в кубинской экономической зоне Мексиканского залива. Согласно условиям соглашения, доля «Газпром нефти» в проекте составит 30%. Соглашение подлежит согласованию с правительством Кубы, после чего оно должно быть окончательно утверждено сторонами. По мнению генерального директора ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюкова, заключение альянса содействует расширению регионального присутствия компании в соответствии со стратегией, направленной на увеличение добычи как на российских, так и на зарубежных месторождениях³.



Активизация работы в Венесуэле

PDVSA учреждает несколько совместных предприятий

Получив согласие правительства Венесуэлы, PDVSA объявила об учреждении нескольких СП.

- ▶ Совместное предприятие PDVSA с кубинской Cupet и ангольской Sonagol, как ожидается, в течение следующих 25 лет будет заниматься разработкой месторождений Migas и Melones West в штате Ансоатеги на северо-западе Венесуэлы. Доля PDVSA в СП составит 60%; предполагается, что у Cupet и Sonagol будут 20% доли. Объем добычи на указанных месторождениях оценивается в 20 000 баррелей в сутки на начальном этапе.
- ▶ PDVSA договорилась с иранской государственной компанией Petropars о создании СП для ведения геологоразведки и добычи на месторождении Dobokubi в штате Ансоатеги. Доля PDVSA, представленной в СП дочерней компанией Corporación Venezolana del Petróleo (CVP), составит 74%. СП будет разрабатывать месторождение в течение 25 лет. Оно, видимо, будет продавать добываемую нефть PDVSA либо другой компании, выбранной PDVSA.



PDVSA и Eni заключили соглашение об учреждении СП для разработки месторождений нефтеносного пояса реки Ориноко

PDVSA и Eni SpA учредили два совместных предприятия: Petrojunin и PetroBicentenario для добычи нефти на месторождениях нефтеносного пояса реки Ориноко и ее переработки. СП Petrojunin, в котором 60% принадлежит PDVSA, а 40% - Eni, будет добывать 240 000 баррелей в сутки на пятом блоке (участке) месторождения Junin. СП PetroBicentenario создано для строительства НПЗ мощностью 350 000 баррелей в сутки для производства дизельного топлива, которое будет экспортироваться в Европу, и нефти для реализации отечественным нефтехимическим предприятиям. Объем капиталовложений в совместные предприятия составит 17 млрд. долларов, из которых 7 млрд. долларов гарантированы Eni⁴.

Европа, Ближний Восток и Африка

ННК Бахрейна учредила совместное предприятие с Occidental Petroleum для геологоразведки глубоководного месторождения природного газа

ННК Бахрейна National Oil and Gas Authority (NOGA) подписала рамочное соглашение о геологоразведке с Occidental Petroleum (США), согласно которому Occidental, планирующая инвестировать в этот проект 100-200 млн. долларов, финансирует расходы по ведению буровых работ в течение первых семи лет. Условия соглашения подлежат дополнительному согласованию в случае обнаружения запасов природного газа. Если запасы природного газа не будут обнаружены, то NOGA освобождается от расходов⁵.

Россия и Украина будут совместно добывать метан угольных пластов на Украине

ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» подписали меморандум о взаимопонимании относительно учреждения совместного предприятия по добыче метана на Украине. СП создается на паритетных началах для выполнения следующих задач:

- ▶ Разведки запасов метана, подготовки оценки и определения экономической целесообразности проекта
- ▶ Бурения и обустройства скважин, подготовки месторождения метана для ведения его добычи, транспортировки и использования
- ▶ Ведения НИОКР, проектирования и разведки, связанных с добычей угольного газа
- ▶ Развития и реализации наукоемких программ, а также применение комплексных механизмов финансирования, связанных с добычей метана⁶.



ННК планируют создание в Узбекистане сети станций по заправке компримированным (сжатым) природным газом

Южнокорейская ННК Korea Gas Corporation (KOGAS) и узбекская государственная компания «Узбекнефтегаз» планируют создание в Узбекистане сети станций по заправке компримированным (сжатым) природным газом. Ожидается, что KOGAS также построит в Узбекистане заводы по производству автомобильных баллонов для компримированного природного газа. СП предполагает начать эксплуатацию заправочных станций во второй половине 2011 года.

Узбекистан планирует расширить использование компримированного газа в качестве автомобильного топлива. В стране сокращается добыча нефти, в связи с чем растет зависимость ее нефтеперерабатывающих заводов от импорта нефти, необходимой для производства бензина и дизельного топлива для автомобилей. Вместе с этим Узбекистан обладает крупными запасами природного газа, что делает целесообразным использование компримированного газа в качестве автомобильного топлива. По оценке KOGAS, в ближайшем будущем количество автомобилей, работающих на компримированном газе, должно увеличиться со 120 000 до 550 000⁷.

NOGA и ОАО «Газпром» подписали соглашение о двустороннем сотрудничестве

ОАО «Газпром» подписало соглашение о двустороннем сотрудничестве с ННК Бахрейна NOGA, обеспечивающее доступ компании к нефтегазовому сектору Бахрейна. Данное соглашение предусматривает, что на начальном этапе ОАО «Газпром» будет экспортировать природный газ в Бахрейн. В дальнейшем возможно привлечение компании для осуществления геологоразведки и разработки месторождений страны. ОАО «Газпром» и NOGA рассматривают несколько возможностей для развития двустороннего сотрудничества. Бахрейн стремится

к сотрудничеству с компаниями, обладающими передовыми технологиями бурения глубоких скважин, но на первом этапе, видимо, ограничится импортом российского природного газа⁸.

Азиатско-Тихоокеанский регион

Total и Petronas стали партнерами Pertamina и ExxonMobil по реализации газового проекта в восточной части архипелага Натуна (Бунгуран)

Индонезийская государственная компания PT Pertamina (Pertamina) заключила соглашения о намерениях с Total S.A. и Petroleum Nasional Bhd. (Petronas) об участии в морском газовом проекте East Natuna (ранее Natuna D-Alpha) в индонезийской экономической зоне Тихого океана. Pertamina также подписала соглашение о намерениях с ExxonMobil. Предполагается, что проект оценочной стоимостью 40 млрд. долларов обеспечит добычу природного газа в течение 10 лет. Доля Pertamina в нем составит, скорее всего, 40%. По оценке ExxonMobil, месторождение East Natuna является крупнейшим месторождением природного газа в Индонезии, запасы которого составляют около 222 трлн. куб. футов. При этом ввиду высокого содержания углерода извлекаемыми из них являются только 46 трлн. куб. футов. Заключение альянса с крупнейшими нефтегазовыми компаниями позволит использовать их опыт и технологии для реализации проекта⁹.

CNOOC и Husky подписали соглашение о разработке глубоководного газового месторождения Liwan 3-1

China National Offshore Oil Corporation (CNOOC) и Husky Oil China Energy (дочерняя компания Husky Energy Inc., расположенная в г. Калгари, Канада) подписали соглашение о намерениях, определяющее основные принципы совместного финансирования и разработки глубоководного газового месторождения Liwan 3-1 в Южно-Китайском море. Husky, доленое

участие которой составляет 49%, отвечает за глубоководную часть проекта. В настоящее время завершена оценка работ, а также подготовлен первоначальный инженерный проект. Ожидается, что план разработки месторождения будет представлен на рассмотрение регулирующим органам в 2011 году. Добыча природного газа на Liwan 3-1 начнется предположительно в конце 2013 года. В 2014 году ожидается наращивание объемов добычи¹⁰.

Приватизация и консолидация

Северная и Южная Америка

РТТЕР приобретает доленое участие в проекте по разработке месторождения нефтеносных песков в провинции Альберта, Канада

Таиландская государственная компания PTT Exploration and Production (PTTEP) сделала предложение Statoil ASA о приобретении за 2,28 млрд. долларов 40% доли в проекте Kai Kos Dehseh по разработке месторождения нефтеносных песков в канадской провинции Альберта. Statoil с 60% долевым участием останется оператором проекта и продолжит управление добычей и сбытом. Приобретение долевого участия осуществляется в соответствии со стратегией РТТЕР, направленной на расширение деятельности в зарубежных странах, поскольку отечественные активы компании истощаются. В течение следующих 10 лет ННК планирует инвестировать 10 млрд. долларов в целях более чем трехкратного увеличения суточной добычи – с 263 млн. баррелей до 900 млн. баррелей нефтяного эквивалента. Предполагается, что объем добычи на начальном этапе в 2011 году составит 10 000 баррелей в сутки и постепенно достигнет максимального значения в 250 000 баррелей в сутки. Срок полезной эксплуатации месторождения оценивается в 40 лет¹¹.



KNOC продолжает приобретать активы

KNOC приобретает в Канаде активы общей стоимостью 525 млн. долларов Korea National Oil Corporation (KNOC) планирует через свою канадскую дочку Harvest Operations приобрести канадские активы Hunt Oil за 521 млн. долларов (525 млн. канадских долларов). Harvest Operations подписала соглашение о приобретении добывающих, а также еще не разработанных активов у Hunt Oil Company of Canada (НОСС) и Hunt Oil Alberta, являющихся 100% дочерними предприятиями Hunt Oil. Недавно KNOC купила британскую компанию Dana Petroleum. Данные приобретения осуществлены в соответствии со стратегией ННК, направленной на приобретение нефтегазовых добывающих активов. Стратегия предусматривает расходы на приобретение активов и ведение геологоразведки приблизительно в размере от 2 до 3 млрд. долларов. Для финансирования сделок по слиянию и поглощению компания планирует выпустить ценные бумаги на сумму 700 млн. долларов с пятилетним сроком погашения¹².

KNOC приобрела нефтяное месторождение в штате Алабама, США

KNOC приобрела у Renaissance Petroleum (США) 46,75% долю в нефтяном месторождении, расположенном в штате Алабама (США) за 55 млн. долларов США. Сделка совершена на паритетных началах с южнокорейской электроэнергетической

компанией STX Energy. Месторождение, на котором сейчас добывается 500 баррелей в сутки, способно увеличить отдачу до 5000 баррелей в сутки в течение последующих трех лет. Для этого может потребоваться бурение дополнительных 27 скважин. STX Energy и американская дочерняя компания KNOC будут обладать правами на разработку месторождения. Запасы месторождения оцениваются в 12 млн. баррелей¹³.

CNOOC согласна выкупить у Chesapeake долю в месторождении сланцевого газа

CNOOC планирует приобретение 33,3% в принадлежащей Chesapeake Energy доле месторождения сланцевого газа Eagle Ford на юге штата Техас (США) за 1,08 млрд. долларов с оплатой денежными средствами плюс 40 млн. долларов установочных. Предполагается, что заключение сделки позволит CNOOC получить доступ к технологии разработки североамериканских месторождений сланцевого газа и впоследствии применять ее для разведки и разработки аналогичных месторождений в Китае¹⁴.

Компании из Китая заинтересованы в приобретении активов в Южной Америке

China Petroleum Corp. или Sinopec планирует приобретение у Occidental Petroleum ее предприятий в Аргентине за 2,45 млрд. долларов. Это предусмотрено стратегией национальных нефтяных компаний Китая,

направленной на приобретение активов в Латинской Америке. Благодаря такой сделке ННК из Китая получит долевое участие в 23 концессиях на ведение геологоразведки и добычи в аргентинских провинциях Санта-Крус, Мендоса и Чубут. Сделка, подлежащая утверждению регулирующим органом, станет первой инвестицией ННК в латиноамериканской стране.

Кроме того, Sinopec планирует приобретение за 7,1 млрд. долларов 40% доли в капитале Repsol Brasil, занимающейся геологоразведкой и добычей бразильской дочки испанской Repsol YPF. По соглашению компании будут совместно разрабатывать уже имеющиеся в их распоряжении бразильские активы, сохранив при этом право участвовать в конкурсах на разработку новых месторождений как совместно, так и самостоятельно. Кроме того, в планы SNOOC входит приобретение совместно с Bidas Energy Holdings за 7,06 млрд. долларов 60% доли в капитале расположенной в Аргентине Pan American Energy.

По информации PDVSA, ННК Китая предполагают инвестировать 40 млрд. долларов в новые проекты в области добычи, переработки и сбыта в Венесуэле в период до 2016 года¹⁵.

Правительство Колумбии планирует дополнительную продажу 20% доли в капитале Ecopetrol

В целях привлечения финансирования, необходимого для реализации планов

развития Ecorpetrol, правительство Колумбии планирует продать 9,9% долю в капитале компании частному сектору в 2011 году и еще 10% в течение следующих четырех лет.

В настоящее время правительство Колумбии владеет 89,9% Ecorpetrol после продажи в 2007 году на открытом рынке 10,1% доли в ее капитале в рамках утвержденной программы рекапитализации. Согласно программе правительство вправе приватизировать до 20% компании. Правительство внесло в парламент законопроект, разрешающий ему продажу дополнительных 10% сверх 9,9%, намеченных к реализации в 2011 году.

Продажа дополнительных 10%, предусмотренная в законопроекте, снизит долю правительства Колумбии в Ecorpetrol до 70%¹⁶.

Ecorpetrol и Petrobras обменялись бразильскими активами с индийской ONGC

Ecorpetrol и Petrobras договорились с индийской НК Oil and Natural Gas Corporation (ONGC) об обмене долями в двух блоках бразильских нефтяных месторождений. ONGC Campos LTDA, являющаяся подразделением зарубежной инвестиционной компании ONGC Videsh (OVL), передаст 43,5% долю в полностью принадлежащем ей блоке BM-S-73 компании Petrobras и 13% – компании Ecorpetrol. В обмен за указанные активы ONGC Campos получит 43,5% в блоке BM-S-74, находящемся во владении Petrobras и Ecorpetrol. В результате такого обмена активами доля бразильской дочки Ecorpetrol компании Ecorpetrol Óleo e Gas do Brasil LTDA в блоке BM-S-74 составит 13%, доля Petrobras – 43,5%. Национальное нефтяное агентство Бразилии ANP дало согласие на выделение и обмен доли в блоке BM-S-73. Ожидается, что OVL в скором времени получит разрешение на приобретение у компаний Petrobras и Ecorpetrol доли в блоке BM-S-74. Блоки (участки) месторождений, предложенные для обмена, расположены в нефтегазоносном бассейне Сантос, Бразилия¹⁷.

НК «Роснефть» подписала соглашение с PDVSA о приобретении ее доли в нефтеперерабатывающей компании Ruhr Oel

15 октября 2010 года российская НК «Роснефть» подписала соглашение с PDVSA о приобретении за 1,6 млрд. долларов 50% доли в нефтеперерабатывающей компании Ruhr Oel GmbH. Участие в Ruhr Oel, совместном предприятии между PDVSA и BP, поможет НК «Роснефть» увеличить присутствие на европейском рынке. После завершения сделки 18% перерабатывающих мощностей НК «Роснефть» будут находиться на территории европейских стран.

По заявлению президента НК «Роснефть» Э.Ю. Худайнатов, указанная сделка проводится в соответствии со стратегией компании, направленной на приобретение высококачественных активов на важнейших зарубежных рынках. PDVSA сделка позволит избавиться от непрофильного актива. BP, согласно сообщениям, не заинтересована в продаже принадлежащей ей 50% доли в капитале нефтеперерабатывающей компании¹⁸.

Енар купила четыре компании за 36,9 млн. долларов

Чилийская НК Енар купила за 36,9 млн. долларов четыре компании, владеющие вспомогательными активами на ее НПЗ в Чили. Указанные сделки направлены на снижение затрат и увеличение гибкости производственной деятельности НПЗ. Енар приобрела 51% в Energia Concon, 55% в Productora de Diesel, 58,26% в Eteres y Alcoholes и 52,61% в Petrosul соответственно за 15,9 млн., 6,1 млн., 8,7 млн. и 6,2 млн. долларов. Теперь Енар принадлежит 100% капитала указанных четырех компаний, учрежденных в период с 2001 по 2006 год для обслуживания НПЗ¹⁹.

Европа, Ближний Восток и Африка

В эмирате Шарджа (ОАЭ) учреждена НК

В эмирате Шарджа учреждена национальная нефтяная компания Sharjah National Oil Corporation (SNOC). К ней перейдет доля правительства в газоконденсатном месторождении Sajaа. Основной офис компании будет находиться в Шардже. НК, наделенная финансовой и административной независимостью, будет вести деятельность на коммерческой основе.

Другим указом заместитель председателя Нефтяного совета Шарджи (Sharjah Oil Council) шейх Султан бин Мухаммед аль-Касими назначен заместителем председателя SNOC. Первым исполнительным директором НК назначен генеральный секретарь Нефтяного совета Шарджи Валид Рашид бин Димас.

Азиатско-Тихоокеанский регион

Kunlun купит у PetroChina дочернюю газотранспортную компанию

Kunlun Energy договорилась со своей материнской компанией PetroChina о приобретении 60% доли в газотранспортной компании PetroChina Beijing Natural Gas Pipeline Company за 18,9 млрд. китайских юаней (2,9 млрд. долларов). Kunlun выиграла тендер, проведенный Китайской пекинской биржей (China Beijing Equity Exchange). Сделка заключена в соответствии со стратегией PetroChina, направленной на преобразование Kunlun из нефтедобывающей в газораспределительную компанию, и стратегией Kunlun, предполагающей, что к 2012 году она должна получать значительную часть выручки от реализации природного газа. Кроме того, Kunlun выиграла тендер на приобретение у PetroChina 75% терминала в Даляне для перевалки и хранения СПГ за 2 млрд. китайских юаней (301,4 млн. долларов). 40% Gas принадлежат Beijing



Enterprises Holdings. Компания PetroChina Beijing Gas занимается поставкой природного газа в города, расположенные вблизи первой и второй линий газопровода в провинции Шэнси – Пекин²⁰.

CNOOC сосредотачивает усилия на месторождениях метана угольных пластов

CNOOC планирует приобретение 50% доли в занимающейся добычей угольного газа China United Coalbed Methane Corporation (CUCBM) в соответствии со стратегией, направленной на увеличение инвестиционного портфеля за счет включения в него активов, связанных с разработкой и добычей нетрадиционных углеводородов. Заключение такой сделки обеспечит CNOOC доступ приблизительно к 25 месторождениям угольного газа общей площадью свыше 20 000 кв. километров с доказанными запасами 50 млрд. куб. метров природного газа. В настоящее время CUCBM является крупнейшим в Китае производителем угольного метана, суточная добыча которого составляет 600 000 куб. метров²¹.

Помимо этого, CNOOC подписала соглашение с австралийской компанией Exoma Energy о приобретении за 49 млн. долларов 50% доли в пяти блоках (участках) в Галилейском бассейне (Galilee Basin), штат Квинсленд (Австралия), на которых ведется геологоразведка. В соответствии с соглашением CNOOC вправе также выкупить 31,5% долю в капитале Exoma Energy. По оценкам, запасы угольного газа участков в Галилейском бассейне, на которых компания Exoma Energy ведет геологоразведочные работы, составляют 2,83 трлн. куб. метров. Окончательные условия сделки зависят от получения соответствующих разрешений государственных органов Китая и Австралии²².

ННК Китая стремятся к заключению альянсов с зарубежными компаниями в целях разработки нестандартных месторождений углеводородного сырья и снижения тем самым зависимости

от нефти и угля. Согласно оценкам, неразведанные запасы угольного газа в Китае могут составлять около 37 трлн. куб. метров.

Совершенствование государственной политики

Северная и Южная Америка

Новое законодательство о разделе продукции усиливает контроль Бразилии над подсолевыми месторождениями

Бразилия приняла законодательство, в соответствии с которым для разработки подсолевых месторождений требуется заключение соглашений о разделе продукции вместо концессионных соглашений. В соответствии с законодательством заключение соглашения о разделе продукции необходимо для реализации только новых проектов. Президент Лула наложил вето на законопроект, согласно которому плата за пользование недрами (роялти) подлежала равномерно распределению между 27 штатами Бразилии и 5500 муниципалитетами. Согласно новой законодательной инициативе, растущие государственные доходы от добычи нефти на подсолевых месторождениях будут использоваться для финансирования здравоохранения, образования и различных социальных программ. В Бразилии, суточная добыча нефти которой составляет около 2 млн. баррелей, на подсолевых месторождениях добывается 85% нефти.

Новые правила раздела продукции применяются только в отношении подсолевых месторождений. Регулирование действующих концессионных соглашений в других регионах останется неизменным. Согласно новым правилам, право на разработку подсолевого месторождения

будет предоставлено компании или группе, которая обеспечит выделение правительству Бразилии наибольшей доли добываемой продукции через вновь учрежденную государственную компанию по торговле нефтью. Все остальные бразильские месторождения, расположенные на суше и на океаническом континентальном шельфе, будут и дальше разрабатываться на основе концессионных соглашений, предполагающих взимание роялти по ставке 10%.

Согласно новому закону, долевое участие Petrobras в любых новых проектах должно составлять не менее 30%. При этом Petrobras является единственной компанией, которой разрешено быть оператором новых проектов (контрактов)²³.

Верховный суд Мексики регулирует условия добычи нефти частными компаниями

Верховный суд Мексики постановил, что частные компании, заключившие договоры о ведении геологоразведки и добычи с государственной компанией Petroleos Mexicanos (Pemex), не смогут учитывать запасы на своем балансе. Согласно постановлению Верховного суда независимые компании не обладают правом собственности на добытые нефть и природный газ. Победители тендеров на разработку месторождений будут получать плату, рассчитанную в соответствии с объемом добытой продукции, а также компенсацию осуществленных инвестиций. Верховный суд постановил, что заключенные договоры должны соответствовать Конституции Мексики, согласно которой право собственности на нефтяные и газовые месторождения принадлежит государству. Pemex рассчитывает на помощь частных компаний в модернизации нефтегазовой отрасли и увеличении добычи на старых месторождениях на 150 000 баррелей в сутки. Компания уже предложила частным операторам три договора на разработку старых нефтяных месторождений и планирует проведение еще по меньшей мере



трех аукционов, включая проекты в Мексиканском заливе²⁴.

Европа, Ближний Восток и Африка

Казахстан усиливает контроль над газовым сектором

Правительство Казахстана планирует усиление контроля над газовым сектором в целях увеличения ежегодной добычи природного газа на 55% до 56 млрд. куб. метров в течение пяти лет. Министерство нефти и газа Республики Казахстан утвердило план стратегического развития на 2010-2014 годы, указав на необходимость принятия закона, регулирующего развитие газовой отрасли. В планы Министерства нефти и газа входит усиление контроля за добычей, транспортировкой и торговлей природным газом на основе указанного закона.

Следует также ожидать, что правительство зафиксирует свое право на долевое участие в любых газотранспортных проектах. Вместе с этим сохраняется неопределенность относительно применимости нового закона к Тенгизскому, Карачаганакскому и Кашаганскому месторождениям, разрабатываемым международным консорциумом.

В настоящее время в Казахстане ежегодно добывается более 30 млрд. куб. метров природного газа, включая сопутствующий газ (без учета сжигаемого или закачиваемого в скважины газа). Большая часть добываемого природного газа экспортируется в Россию по трубопроводам АО «КазТрансГаз». При этом Казахстан импортирует природный газ из сопредельных стран²⁵.

Правительство поручило ОАО «АК «Транснефть» повысить информационную открытость

Председатель Правительства Российской Федерации В.В. Путин поручил государственной компании «Транснефть» повы-

сить прозрачность производственной деятельности, раскрыв информацию о формировании тарифов и связанных с ними инвестициях. Откликнувшись на жалобы нефтегазовых компаний, пользующихся услугами «Транснефти», правительство выпустило постановление (от 18 октября 2010 года № 844 «О стандартах раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам»). Постановление утверждает стандарты раскрытия информации, в соответствии с которыми акционерная компания, осуществляющая деятельность по транспорту нефти, обязана предоставлять информацию о тарифах за транспортировку, финансовых операциях, инвестиционных программах, оказываемых услугах и свободных транспортных мощностях. Кроме того, правительство поручило Федеральной антимонопольной службе и Федеральной службе по тарифам в трехмесячный срок утвердить формы, сроки и периодичность раскрытия информации. Основным предметом жалоб нефтяных компаний является неопределенность тарифной политики ОАО «АК «Транснефть», что затруднит долгосрочное планирование деятельности нефтяных компаний²⁶.

Принятие нового закона, регулирующего добычу углеводородного сырья в Ираке. Федеральное правительство приглашает правительство Курдистана к сотрудничеству

Находящееся в стадии формирования правительство Ирака планирует принятие долгожданного закона, регулирующего добычу углеводородного сырья, в целях повышения уверенности международных нефтяных компаний (МНГК), заключивших крупные сделки по разработке нефтяных месторождений с Иракским правительством. Принятие закона должно содействовать разрешению затяжного конфликта между федеральным правительством и Иракским Курдистаном,

полуавтономным регионом на севере Ирака.

Следует отметить, что согласие на участие в работе правительства Ирака руководители Курдистана связывают с принятием новых законов, регулирующих добычу углеводородов и распределение доходов, а также с введением их в действие в июне 2011 года²⁷.

Азиатско-Тихоокеанский регион

Налоговое стимулирование геологоразведки и добычи в Малайзии

Правительство Малайзии планирует включение мер налогового стимулирования, предложенных компанией Petronas, в закон о налоге на доходы от добычи нефти (Petroleum Income Tax Act). ННК предложила пять мер, направленных на стимулирование разработки новых месторождений и повышение нефтеотдачи на старых²⁸.

Стратегия ННК

Европа, Ближний Восток и Африка

SOCAR планирует инвестировать 1,5 млрд. долларов. Компания вправе продавать природный газ, купленный у BOTAS

Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (SOCAR) планирует в 2011 году инвестировать 1,5 млрд. долларов в проекты на территории страны и за рубежом. Согласно заявлению ННК, в 2011 году она планирует покупать природный газ у турецкой газотранспортной компании BOTAS для продажи на турецком розничном рынке. По заключенному между Турцией и Азербайджаном соглашению, о котором было объявлено в 2010 году, SOCAR

вправе закупать у газотранспортной компании 1,2 млрд. куб. метров природного газа. SOCAR будет поставлять основной объем природного газа нефтехимической компании Petkim («Петким»), однако по условиям сделки азербайджанским компаниям предоставлено право реализовывать дополнительные объемы природного газа на розничном рынке²⁹.

АО НК «КазМунайГаз» увеличивает капиталовложения в 2011 году на 15%

Занимающееся геологоразведкой и добычей АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (KMG EP), зарегистрированное на Лондонской фондовой бирже и являющееся дочерней компанией «КазМунайГаз», планирует капиталовложения в 2011 году в сумме 673 млн. долларов, что на 10% выше показателя 2010 года. Компания пошла на увеличение капиталовложений в бюджете 2011 года в связи с предполагаемым увеличением бурильных и геологоразведочных работ. В текущем году KMG EP планирует бурение 239 скважин по сравнению с 213 в 2010 году и двукратное увеличение расходов на геологоразведку – до 66 млн. долларов.

АО НК «КазМунайГаз» объявило о том, что его инвестиционная программа до 2014 года составит 20 млрд. долларов. Компания планирует ежегодно расходовать от 1,5 млрд. до 1,7 млрд. долларов на разработку Кашаганского нефтегазового месторождения, а также 4 млрд. долларов на модернизацию перерабатывающих и сбытовых активов в Казахстане³⁰.

Правительство Ирана увеличивает финансирование проекта по разработке нефтегазового месторождения Южный Парс

Правительство Ирана планирует увеличить финансирование двух этапов разработки нефтегазового месторожде-

ния Южный Парс на 1,5 млрд. долларов, доведя таким образом общую сумму инвестиций до 4,15 млрд. долларов. НК National Iranian Oil Company осуществит инвестиции в размере 3 млрд. долларов, оставшуюся сумму предоставят иранские банки. Национальный банк Ирана планирует выпуск облигаций четырьмя траншами на сумму 1 млрд. евро (1,34 млрд. долларов). Реализация двух этапов разработки месторождения позволит выйти на суточный объем добычи в 50 млн. куб. метров природного газа и 80 000 баррелей конденсата, что в годовом выражении эквивалентно 1 млн. тонн метана и 1,05 млн. тонн сжиженных углеводородных газов (СУГ)³¹.

Кувейт потратит 90 млрд. долларов в период до 2015 года

В целях увеличения ежесуточного объема добычи до 4 млн. баррелей к 2020 году Кувейт планирует израсходовать 90 млрд. долларов на развитие нефтегазовой отрасли в период до 2015 года. В указанную сумму включены инвестиции в строительство НПЗ в Китае и Вьетнаме, а также развитие танкерного флота³².

Takreer распределила контракты на общую сумму 10 млрд. долларов

Нефтеперерабатывающая компания Абу-Даби (Takreer), дочернее предприятие Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC), распределила в 2010 году контракты на общую сумму свыше 10 млрд. долларов, предусматривающие увеличение мощностей по переработке 417 000 баррелей в сутки и увеличение в два раза объема производства транспортного топлива: бензина, авиационного керосина и дизельного топлива. Данные проекты реализуются в соответствии с политикой ADNOC, направленной на развитие нефтепереработки для удовлетворения будущего спроса на нефтепродукты³³.

Азиатско-Тихоокеанский регион

CNOOC планирует двукратное увеличение добычи к 2015 году

Ожидается, что к 2015 году CNOOC удвоит ежегодную добычу нефти и природного газа, доведя ее до 100 млн. метрических тонн. В целях развития добычи на глубоководных месторождениях НК планирует инвестировать в период до 2015 года 100 млрд. китайских юаней (15 млрд. долларов). В связи с ведением работ на глубоководных участках CNOOC, очевидно, будет модернизировать буровое и геологоразведочное оборудование. НК заказала буровую установку для бурения на глубине 3000 метров. В 2009 году НК добыла 47,66 млн. тонн нефти и природного газа, причем 80% добыто на национальных месторождениях³⁴.

Контактная информация



Дейл Найджока

Руководитель международной группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли
Тел.: +1 (713) 750 1551
Dale.Nijoka@ey.com



Алексей Лоза

Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли в СНГ
Тел.: +7 (495) 641 2945
Alexey.Loza@ru.ey.com



Алексей Кондрашов

Партнер, руководитель Московского нефтегазового центра
Тел.: +7 (495) 662-9394
Alexey.Kondrashov@ru.ey.com



София Азизян

Партнер, группа по оказанию услуг компаниям нефтегазовой отрасли
Тел.: +7 (495) 755 9815
Sophia.Azizian@ru.ey.com

Источники

- 1 "Ecuador to auction seized licences," *Upstream Online*, www.upstreamonline.com/live/article239350.ece, accessed 28 December 2010; Juliette Kerr, "Petrobras to Pull Out of Ecuador According to Report," *IHS Global Insight Limited*, via Dow Jones Factiva, © 2010 IHS Global Insight Limited.
- 2 "Gazprom Acquires Stakes in Cuban Blocks," *IHS Global Insight Daily Analysis*, 17 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 IHS Global Insight Limited.
- 3 "Gazprom Neft Enters into Agreement to Join Cuban Project," *RIA Oreanda-News*, 25 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Ria Oreanda.
- 4 "Venezuela's National Assembly OK's PDVSA Cupet Sonango E&P venture," *Platts Commodity News*, 2 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Platts; "PDVSA, Petropars to operate Venezuela's Dobokubi field," *ADPnews Latin America*, 22 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 All Data Processing Ltd; "Petroleos de Venezuela Enters Into Joint Venture Agreement With Eni," *GlobalData Financial Deals Tracker*, 22 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 GlobalData.
- 5 "Occidental Signs Long-Awaited Deep Gas Exploration Deal with Bahrain," *IHS Global Insight Daily Analysis*, 2 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 IHS Global Insight Limited.
- 6 "Naftogaz, Gazprom Sign MoU on Formation of CBM JV in Ukraine," *IHS Global Insight Daily Analysis*, 22 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 IHS Global Insight Limited.
- 7 "KOGAS in Talks with Uzbekneftegaz to Build CNG Network in Uzbekistan," *IHS Global Insight Daily Analysis*, 16 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 IHS Global Insight Limited.
- 8 "Gazprom set to enter Bahrain oil-gas sector," *Mist News*, 31 October 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Misr Information Services and Trading.
- 9 "Pair join as partners on Natuna," *Upstream*, 23 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Upstream; "Feature: The winner for Natuna D-Alpha is.... ExxonMobil," *Antara News website*, www.antaranews.com/en/news/1291591795/feature-the-winner-for-natuna-d-alpha-is-exxonmobil, accessed 8 January 2011.
- 10 "Husky signs agreement with CNOOC for Liwan 3-1 deep water gas field development," *Datamonitor News and Comment*, 8 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Datamonitor Ltd.; "Husky, CNOOC Sign Liwan 3-1 Development Plan," *Rigzone website*, www.rigzone.com/news/article.asp?a_id=101975, accessed 8 January 2011.
- 11 "PTTEP Raises Bar With Oil Sands Acquisition," *Energy Intelligence Finance*, 8 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Energy Intelligence Group; "CANADA," *Petroleum Intelligence Weekly*, 29 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Energy Intelligence Group.
- 12 "KNOC Extends Asset Grab With Deal for Hunt's Canadian Assets," *International Oil Daily*, 16 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Energy Intelligence Group Inc; "KNOC Subsidiary Gathers Canadian Assets From Hunt," *Rigzone website*, www.rigzone.com/news/article.asp?a_id=102223, accessed 9 January 2011; "Korea National Oil to sell \$700 mln 5-year notes - IFR," *Reuters News*, 2 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Reuters Limited.
- 13 "S Korea's KNOC, STX to buy 47% stake in Alabama oil field," *Platts*, www.platts.com/RSSFeedDetailedNews/RSSFeed/Oil/8308767, accessed 9 January 2011; "KNOC Buys Into US Oil Field," *The Oil Daily*, 20 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Energy Intelligence Group.
- 14 "UNITED STATES," *Petroleum Intelligence Weekly*, 22 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Energy Intelligence Group.
- 15 "UPDATE: Sinopec extends Chinese companies buying spree in S America," *Platts Commodity News*, 10 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Platts; "Sinopec to buy 40% stake in Repsol," *China Knowledge Press*, 9 October 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 China Knowledge Online Pte Ltd.; "BP sells Argentine asset to Bidas," *International Gas Report*, 6 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 McGraw-Hill, Inc.
- 16 "Colombia industry: Government aims to sell more of Ecopetrol," *Economist Intelligence Unit - ViewsWire*, 15 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 The Economist Intelligence Unit Ltd.; "Colombia sends to lawmakers bill for 10% sale in Ecopetrol," *ADP News*, 2 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 All Data Processing Ltd.

- 17 "Ecopetrol, Petrobras to swap oil assets in Brazil with Indian ONGC," ADPnews Latin America, 23 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 All Data Processing Ltd.
- 18 "Venezuela sells share in German refiner to Rosneft," Agence France Presse, 15 October 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Agence France-Presse.
- 19 "Enap buys complementary units at refineries for USD 36.9m," ADPnews Latin America, 22 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 All Data Processing Ltd.
- 20 "PetroChina seeks to sell 60% stake In Beijing gas pipeline operator," Dow Jones International News, 30 November 2010, via Dow Jones Factiva.
- 21 "CNOOC eyes stake in China CBM play," *Upstream*, 10 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Upstream.
- 22 "CNOOC First Buys Aussie Coal-Seam Gas," *NewsTrak Daily*, 20 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 NewsTrak International Co. Ltd.
- 23 "Brazil's Lula signs productionshare oil law, vetoes royalty rule," Platts Commodity News, 23 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Platts.
- 24 "Mexico court green lights private oil contracts," Reuters News, 7 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Reuters Limited; Ronald Buchanan, "New Pemex contracts won't allow booking of reserves," Platts Oilgram News, 10 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 McGraw-Hill, Inc.
- 25 "Kazakhstan: Tighter grip," Economist Intelligence Unit - Business Eastern Europe, 22 November 2010, via Dow Jones Factiva, 2010 The Economist Intelligence Unit Ltd.
- 26 "Putin Orders Transparency at Transneft," *The St. Petersburg Times* (Russia), 26 October 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 The St. Petersburg Times.
- 27 "Iraqi Kurds: Oil Laws By June 2011 Or Won't Join Government," Dow Jones Business News, 30 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Dow Jones & Company, Inc; "Iraq's New Government To Push For Oil, Gas Law - Official," Dow Jones Business News, 29 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Dow Jones & Company, Inc.
- 28 "MALAYSIAN GOVT ENDORSES PETRONAS' NEW TAX INCENTIVES PLAN," Asia Pulse, 2 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Asia Pulse Pty Limited.
- 29 "SOCAR announces amount of own investments in 2011," Trend News Agency (Azerbaijan), 14 October 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Trend News Agency; "SOCAR Targets Gas Supply Deals for Shan Deniz Phase Two by Mid-2011," *IHS Global Insight Daily Analysis*, 16 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 IHS Global Insight Limited.
- 30 "KMG EP Board of Directors approved the 2011 budget and the Development strategy for 2010-2020," KMG EP press release, www.kmgep.kz/eng/news/press_releases/?cid=0&rid=529, 9 January 2011.
- 31 "Iran approves higher funding for South Pars gas developments," *Platts Commodity News*, 27 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Platts.
- 32 "Kuwait intends to spend up to \$ 90 billion over the next 5 years on its petroleum sector to be able to increase its production capacity to 4 million barrels/ day by 2020," AmCham Gulf Cooperation Council (GCC) Project News, 30 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 All rights reserved.
- 33 "Takreer's \$10Bn Expansion," APS Review Downstream Trends, 8 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Information Access Company; "Abu Dhabi to double gasoline, diesel output," *New Zealand Energy & Environment Business Week*, 11 November 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 The Main Report Publications Ltd.
- 34 "China's CNOOC aims to double production of gas, oil by 2015," *Nikkei Weekly*, 6 December 2010, via Dow Jones Factiva, © 2010 Nihon Keizai Shimbun, Inc.

Краткая информация о компании «Эрнст энд Янг»

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Коллектив компании насчитывает 141 000 сотрудников в разных странах мира, которых объединяют общие корпоративные ценности, а также приверженность качеству оказываемых услуг. Мы создаем перспективы, раскрывая потенциал наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы постоянно расширяем наши услуги и ресурсы с учетом потребностей клиентов в различных регионах СНГ. В 18 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Тольятти, Южно-Сахалинске, Алматы, Астане, Атырау, Баку, Киеве, Донецке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 3500 специалистов.

Более подробная информация представлена на нашем сайте: www.ey.com.

Название «Эрнст энд Янг» относится к глобальной организации, объединяющей компании, входящие в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам.