



Планирование и бюджетирование II: виды бюджетов, бюджетирование по центрам ответственности, процессное бюджетирование



Продолжительность

2 дня / 16 академических часов
16 CPD-единиц / 14 CPE-часов

Целевая аудитория

Руководители и сотрудники компании, занимающихся составлением и последующим анализом бюджетов крупных компаний, состоящих из ряда единиц и центров финансовой ответственности (холдингов).

Цели тренинга

- ▶ Дать представление о разных техниках бюджетирования, применяемых в компаниях
- ▶ Познакомить с понятием структуры компании по центрам ответственности
- ▶ Ознакомить с современными подходами к бюджетированию
- ▶ Рассмотреть процессное бюджетирование (Activity Based Budgeting) и дать навыки разработки процессного бюджета.

Методология преподавания

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.

Программа тренинга

1-ый день

- ▶ Основные концепции управления и этапы развития бюджетирования
- ▶ Классификация бюджетов
 - ▶ Инкрементное бюджетирование
 - ▶ Бюджетирование с нулевой базой
 - ▶ Скользящее (непрерывное) бюджетирование
- ▶ Система управления и бюджетирования по центрам ответственности

2-ой день

- ▶ Консолидация бюджетов центров ответственности в единый бюджет компании
- ▶ Критика традиционного бюджетирования и новые подходы к бюджетированию
- ▶ Процессное бюджетирование (Activity-Based Budgeting)
- ▶ **Case Study: разработка процессных бюджетов для коммерческого банка**
- ▶ Оценка гибкости ресурсов
- ▶ Основные документы, регламентирующие бюджетный процесс (резервный раздел)

Сертификаты

Сертификат Академии бизнеса «Эрнст энд Янг».

Место и время проведения

В открытом формате обучение проводится в Академии бизнеса «Эрнст энд Янг» с 9:30 до 16:30.

Корпоративное обучение

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Адаптация тренинга под отраслевую специфику
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента.

Рекомендуемая схема обучения

- ▶ Финансовый анализ I-II
- ▶ Планирование и бюджетирование I
- ▶ **Планирование и бюджетирование II**
- ▶ Управленческие решения: затраты, цены, прибыль
- ▶ Управление эффективностью деятельности
- ▶ Внутренний контроль I-II

Как зарегистрироваться на тренинг?

Заполните, пожалуйста, регистрационную форму на сайте: www.ey.com/cis/academy