



# Управление проектами



## Продолжительность

3 дня / 24 академических часа  
24 CPD-единицы / 21 CPE-час

---

## Целевая аудитория

- ▶ Руководители высшего и среднего звена
- ▶ Менеджеры проектов и участники проектных команд
- ▶ Руководители и специалисты компаний, использующих проектный подход к управлению, сотрудники офисов управления проектами
- ▶ Бизнес-консультанты
- ▶ Заказчики, инвесторы и кредиторы, контролирующие выполнение инвестиционных проектов.

---

## Цели тренинга

- ▶ Познакомить слушателей с современными методами проектного управления
- ▶ Дать менеджерам представление об эффективных инструментах инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения проектов, реализуемых в компании
- ▶ Дать рекомендации по созданию корпоративной системы управления проектами.

Использование этих знаний на практике обеспечит повышение эффективности выполнения проектов в соответствии с требованиями заказчика, в установленные сроки и в рамках бюджета.

---

## Методология преподавания

- ▶ Обучение проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий.
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами на русском языке.

---

## Программа тренинга

### 1-ый день

- ▶ Введение
  - ▶ Особенности проекта, как объекта управления
  - ▶ Стандарты в области управления проектами
  - ▶ Основные понятия управления проектами
  - ▶ Отличия проектного управления от процессного
  - ▶ Жизненный цикл проекта
  - ▶ Группы процессов по управлению проектами и предметные области
- ▶ Управление интеграцией
  - ▶ Инициация проекта. Устав проекта и план управления проектом
  - ▶ Управление изменениями в проекте
  - ▶ Завершение проекта. Уроки проекта
- ▶ Управление содержанием
  - ▶ Выявление требований заинтересованных сторон
  - ▶ Создание иерархической структуры работ
  - ▶ Управление содержанием

### 2-ой день

- ▶ Управление расписанием проекта
  - ▶ Оценка взаимосвязей и продолжительности операций. Метод PERT. Оценка ресурсов для выполнения операций
  - ▶ Составление расписания проекта. Расчет критического пути. Оценка временные резервов
  - ▶ Способы сокращения продолжительности проектов
- ▶ Управление стоимостью проекта
  - ▶ Разработка бюджета проекта
  - ▶ Контроль исполнения бюджета. Метод освоенного объема. Прогнозы бюджета до завершения проекта
  - ▶ Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости
- ▶ Управление качеством
  - ▶ Планирование качества. Стоимость соответствия и несоответствия качеству
  - ▶ Контроль качества

### 3-ий день

- ▶ Управление человеческими ресурсами
  - ▶ Распределение ролей и ответственности
  - ▶ Формирование команды проекта
  - ▶ Жизненный цикл команды проекта. Развитие команды
  - ▶ Мотивация и стимулирование персонала
  - ▶ Конфликты в проекте и управление ими
- ▶ Управление коммуникациями
  - ▶ Выявление потребности в информации. Планирование коммуникаций и управление ими
  - ▶ Отчетность по исполнению проекта
- ▶ Управление рисками
  - ▶ Идентификация рисков. Реестр рисков
  - ▶ Количественные и качественные методы оценки рисков
  - ▶ Стратегии реагирования на риски
- ▶ Управление закупками
  - ▶ Анализ: производить или закупать
  - ▶ Виды контрактов. Планирование, администрирование и закрытие контрактов
- ▶ Рекомендации по созданию корпоративной системы управления проектами.

---

## Сертификаты

Сертификат Академии бизнеса «Эрнст энд Янг»

---

## Место и время проведения

В открытом формате обучение проводится в Академии бизнеса «Эрнст энд Янг» с 9.30 до 16.30.

---

## Корпоративное обучение

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента.

---

## Рекомендуемая схема обучения

- ▶ Оценка инвестиционных проектов
- ▶ **Управление проектами**
- ▶ Оценка бизнеса
- ▶ Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование

## Как зарегистрироваться на тренинг?

Заполните, пожалуйста, регистрационную форму на сайте: [ey.com/cis/academy](http://ey.com/cis/academy)