

# Услуги в области устойчивого развития

# Услуги в области устойчивого развития

В условиях стремительно меняющейся экономической ситуации и усиливающегося кризиса доверия бизнес придает все большее значение своей репутации. Среди крупных компаний стало хорошим тоном быть good and green. Сегодня все неизбежно приходят к тому, что уделять внимание исключительно финансовой стороне деятельности недостаточно для успешного ведения бизнеса. Нарастание социального капитала и активная позиция компании в области корпоративной социальной ответственности (КСО) не только работают на положительный имидж, но и укрепляют доверие акционеров, инвесторов, органов власти и других заинтересованных сторон. Эффективная система управления экологическими, социальными и этическими сторонами деятельности бизнеса позволяет принимать грамотные управленческие решения, сосредотачивать внимание на действительно важных для реализации стратегии областях, обеспечивать максимальный эффект от реализуемых программ и проектов.

Наши услуги в области КСО и устойчивого развития включают следующее:

- ▶ Стратегическое консультирование, в том числе разработка стратегий и программ в области КСО, помощь в построении систем управления и разработке соответствующих ключевых показателей эффективности
- ▶ Содействие в построении и совершенствовании систем и процессов нефинансовой отчетности, а также в подготовке отчетов компаний
- ▶ Независимое подтверждение нефинансовых отчетов в соответствии с международными стандартами
- ▶ Консультирование по вопросам изменения климата, в том числе разработка стратегий и внедрение соответствующих инструментов контроля и управления, а также верификация выбросов парниковых газов
- ▶ Оценка рисков и обязательств компаний в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности.

Международная сеть «Эрнст энд Янг» в области устойчивого развития бизнеса насчитывает более 250 специалистов в СНГ, США, Великобритании, Франции, Германии, Австрии, Японии, Нидерландах, Дании, Испании, Норвегии, Австралии, Италии, Индии, Бельгии, ЮАР и Швеции. В России группа услуг в области устойчивого развития бизнеса начала функционировать в 2005 году. Наши клиенты – крупнейшие компании, которые ведут деятельность в России и странах СНГ и являются лидерами энергетической, металлургической, нефтегазовой, финансовой и других отраслей экономики.

Наши сотрудники – высококвалифицированные специалисты в области охраны окружающей среды, социальной сферы и финансов, в том числе зарегистрированные в Международном реестре сертифицированных аудиторов (IRCA) специалисты по независимому подтверждению в сфере устойчивого развития и аудиторы систем экологического менеджмента.

## Консультирование и аудит в области устойчивого развития и нефинансовой отчетности

Каждая компания по-своему трактует понятие устойчивого развития и по-разному видит свою социальную ответственность, что обусловлено как отраслевыми различиями, так и индивидуальными особенностями и историей организации. Многие российские компании реализуют большое количество программ в области КСО, однако эти программы часто не объединены одной концепцией, а их эффективность



не измеряется. Для придания деятельности в области КСО единого вектора компании нужна осознанная и документально оформленная стратегия. Четко сформулированные приоритеты определяют общее направление движения и помогут понять, каких целей организация стремится достичь, а программы, разработанные в рамках стратегии, обеспечат устойчивое положение компании на рынке.

«Эрнст энд Янг» имеет большой опыт **стратегического консультирования в области устойчивого развития**. Мы предлагаем следующие услуги в данной области:

- ▶ Диагностика процессов КСО в компании
- ▶ Разработка бизнес-кейса КСО
- ▶ Разработка стратегии в области КСО, программ и механизмов ее внедрения
- ▶ Разработка поддерживающих политик (в области управления персоналом, охраны труда, охраны окружающей среды, благотворительной деятельности)
- ▶ Разработка систем ключевых показателей эффективности в области КСО
- ▶ Анализ применимых к деятельности компании стандартов и инициатив в области КСО и помощь в процессе их внедрения.

Другая проблема, с которой сталкиваются компании, – недостаточная освещенность их деятельности в области КСО. Нефинансовый отчет – основной инструмент, позволяющий публично заявить о позиции в области КСО и существующих программах. Некоторые крупные российские компании уже наладили практику выпуска таких отчетов, но большинству это еще предстоит. На начальном этапе этого процесса многие задаются вопросом: о чем писать и как собрать информацию; сложности

возникают и при использовании международных стандартов нефинансовой отчетности.

Для решения этих проблем «Эрнст энд Янг» предлагает следующие **консультационные услуги в области нефинансовой отчетности**:

- ▶ Помощь во внедрении процессов подготовки внутренней и внешней нефинансовой отчетности, в том числе совершенствование процессов сбора информации
- ▶ Помощь в разработке внутренних стандартов нефинансовой отчетности
- ▶ Консультирование по применению международных стандартов нефинансовой отчетности
- ▶ Консультирование в процессе подготовки текста отчета, в том числе разработка концепции и структуры, координация написания текста и его критический анализ.

Несомненным преимуществом нефинансового отчета является наличие подтверждения третьей стороной. Помимо того, что наличие независимого мнения способствует повышению доверия к отчету со стороны пользователей, существует еще ряд преимуществ. Как правило, подобные отчеты готовятся в сжатые сроки, и времени на проверку точности информации и данных недостаточно. Аудиторы берут эту роль на себя, что позволяет избежать ошибок и неточностей. Также аудиторы анализируют существующие процессы сбора информации и деятельность, описанную в отчете, выявляют слабые стороны, предоставляя руководству компании рекомендации по улучшению.

«Эрнст энд Янг» является одним из ведущих поставщиков услуг в области аудита нефинансовой отчетности. В рамках **аудита** мы можем проверить:



- ▶ Весь отчет, его достоверность и сбалансированность
- ▶ Отдельные ключевые показатели в отчете и точность определенного типа данных
- ▶ Учет требований стандартов и руководств (AA1000AS, Руководство GRI и пр.).

## Оценка рисков и обязательств в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности

Современные предприятия, в частности компании энергетической, строительной, нефтегазовой, химической, металлургической и машиностроительной отраслей, оказывают значительное воздействие на окружающую среду и потребляют большое количество ресурсов. Для современного бизнеса соблюдение требований экологического законодательства, а также управление соответствующими рисками и возможностями являются неотъемлемыми элементами стратегии.

Недостаточное внимание к вопросам охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности (ООС, ОТ и ПБ) может повлечь за собой серьезные риски – от ущерба для репутации компании до судебных исков и приостановления производства. Именно поэтому для большинства крупных промышленных компаний оценка рисков в области ООС, ОТ и ПБ, а также правильное отражение связанных с ними обязательств в финансовой отчетности являются актуальными вопросами. Это особенно важно для тех компаний, которые:

- ▶ Находятся в процессе слияния или покупки новых активов (с целью корректного определения стоимости и отражения экологических обязательств в финансовой отчетности)

- ▶ Являются получателями кредитов иностранных банков и других финансовых организаций
- ▶ Активно развивают управление вопросами ООС, ОТ и ПБ.

Для решения этих проблем «Эрнст энд Янг» оказывает компаниям следующие услуги:

- ▶ Анализ существующего законодательства в области ООС, ОТ и ПБ и содействие в его интерпретации
- ▶ Оценка соответствия существующей и планируемой производственной деятельности нормам законодательства в области ООС, ОТ и ПБ
- ▶ Оценка соответствия деятельности международным, отраслевым и корпоративным нормам в области ООС, ОТ и ПБ
- ▶ Анализ рисков и обязательств в области ООС, ОТ и ПБ и их отражения в финансовой отчетности
- ▶ Разработка процедур по выявлению и учету рисков в области ООС, ОТ и ПБ и их отражению в финансовой отчетности.

## Консультирование по вопросам изменения климата и верификация выбросов парниковых газов

Вопросы изменения климата и регулирования выбросов парниковых газов сегодня являются одними из наиболее приоритетных для мирового бизнес-сообщества. Нефтегазовые, электро-энергетические и страховые компании рассматривают изменение климата в качестве одного из ключевых стратегических рисков, при этом последствия такого изменения могут оказать влияние на предприятия всех отраслей. В их числе – возможные перебои в снабжении товарами и энергией, ужесточение обязательных требований к энергоэффективности производства и продукции.

Уже сейчас многие страны реализуют жесткую политику в связи с национальными обязательствами по снижению выбросов парниковых газов, предъявляя все более строгие требования к промышленным и транспортным компаниям. Для российских компаний ситуация кажется не столь острой: государство сегодня не устанавливает жестких ограничений относительно выбросов парниковых газов. Запущенные в действие механизмы, связанные с проектами совместного осуществления, находятся на этапе становления, особенно с юридической и налоговой точек зрения. Существующие для бизнеса риски, касающиеся последствий изменения климата, не оцениваются и не принимаются во внимание.

Решение вопросов, связанных с изменением климата, требует опыта в управленческой, технической, финансовой и налоговой сферах. Для консультирования компаний мы создали многопрофильную команду, обладающую необходимыми знаниями и практическим опытом. Услуги в области изменения климата, оказываемые «Эрнст энд Янг», включают следующее:

## Консультирование по вопросам изменения климата

- ▶ Разработка стратегии компаний по решению вопросов, связанных с изменением климата
- ▶ Разработка и внедрение инструментов контроля и управления, мониторинга и отчетности (в том числе, в рамках проектов совместного осуществления)
- ▶ Определение приоритетных областей для проектов по снижению выбросов парниковых газов (за счет оптимизации производственных бизнес-процессов и/или за счет повышения их энергоэффективности)
- ▶ Оценка перспектив развития проектов по использованию альтернативных источников энергии
- ▶ Юридический, налоговый и финансовый анализ сделок, связанных с реализацией Киотского протокола.

## Верификация выбросов парниковых газов

- ▶ Верификация данных по выбросам парниковых газов
- ▶ Верификация процессов сбора и анализа данных по выбросам парниковых газов.

## Контактная информация



**Тонни Деккер**

Партнер, руководитель практики консультационных услуг  
Тел.: +7 (495) 755 9927  
Tonny.W.Dekker@ru.ey.com



**Ксения Лещинская**

Старший менеджер, отдел услуг в области устойчивого развития  
Тел.: +7 (495) 641 2938  
Ksenia.Leschinskaya@ru.ey.com

## **Краткая информация о компании**

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения и права, сопровождения сделок и консультирования. Коллектив компании насчитывает 135 000 сотрудников в разных странах мира, которых объединяют общие корпоративные ценности, а также приверженность качеству оказываемых услуг. Мы создаем перспективы, раскрывая потенциал наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Более подробная информация представлена на нашем сайте: [ey.com](http://ey.com).

Мы постоянно расширяем наши услуги и ресурсы с учетом потребностей клиентов в различных регионах СНГ. В 16 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Южно-Сахалинске, Екатеринбурге, Тольятти, Алматы, Астане, Атырау, Баку, Киеве, Донецке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают более 3400 специалистов.

«Эрнст энд Янг» представляет собой глобальную организацию, объединяющую фирмы, входящие в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited, британская компания, ограниченная гарантиями ее участников, не оказывает услуг клиентам.