

Nuevas prácticas para una nueva realidad

Servicios de Asesoría de
Contabilidad Financiera



La economía global está emergiendo de la crisis. Tras ésta, los líderes de negocios del mundo se enfrentan a una nueva realidad económica y tendrán que tomar decisiones difíciles. Como líder de la función de finanzas de su compañía se espera que funja como asesor estratégico del negocio y que prepare a su empresa para esta nueva realidad.

Hoy en día, ¿cómo logran las multinacionales entregar mejor el valor y demostrar éste? ¿Cómo consiguen aumentar los ingresos? ¿Cómo logran aprovechar al máximo los activos, incluyendo las reservas de efectivo? Desde las adquisiciones estratégicas y las desinversiones hasta mejorar y racionalizar las operaciones, se espera que la función de finanzas sea un socio estratégico para el negocio al apoyar la toma de decisiones y a la vez mantener un entorno de control sólido en toda la empresa.

Junto con estos imperativos, usted enfrenta cambios continuos en las guías contables y las prácticas reglamentarias en todo el mundo. Por lo tanto, es importante reconocer la forma en que los cambios a dichas guías afectan las decisiones fundamentales y viceversa. Oportunidades estratégicas, cambios reglamentarios, nuevos procesos, controles y sistemas internos. Sin importar las decisiones que tome acerca de cómo mejorar sus perspectivas para crecer y realizar el valor, debe entender las implicaciones contables prácticas.

A medida que analiza sus oportunidades estratégicas y los retos correspondientes, también debe considerar las implicaciones contables. Nosotros podemos ayudarle.



“Para la mayoría de los CFO, la actividad principal consiste ahora en ayudar al CEO y a los directores del negocio a encontrar nuevas oportunidades y evaluar sus méritos y riesgos estratégicos y financieros. El director de finanzas (CFO) se ha convertido en el socio del CEO”.

Harvard Business Review

Todos los días, los líderes de la función de finanzas de clase mundial se preguntan:

“¿Estoy ayudando a que nuestro negocio fije su estrategia y logre nuestros objetivos?”.

“¿Cómo debemos utilizar el capital para apoyar nuestros objetivos estratégicos?”.

“¿Nuestras decisiones de negocio están basadas en información financiera sólida?”.

“¿Cómo podemos medir y reportar nuestros avances para lograr nuestros objetivos estratégicos?”.

“¿Cómo puedo impulsar la eficiencia en la función de finanzas y agregar valor?”.

Aun cuando las empresas multinacionales se enfocan en las iniciativas de crecimiento estratégico, deben adaptarse a las condiciones económicas cambiantes y al entorno reglamentario en evolución. Dicha responsabilidad recae principalmente sobre la función de finanzas. Las empresas globales de la actualidad necesitan ayuda para entender y abordar los efectos que tienen las decisiones de negocio sobre los tratamientos contables y la presentación de información financiera, y viceversa. Enfrentar estos desafíos no solamente requiere contar con recursos técnicos, sino con asesores que entienden los temas que enfrenta su industria y que tienen la experiencia necesaria para identificar alternativas prácticas y eficaces.

Los cambios a las normas contables no son el único desafío que enfrentan los actuales directores de finanzas. Las decisiones de negocio complejas surgen como resultado de la agenda de capital de su entidad, en donde las transacciones -como las fusiones, escisiones, ofertas de deuda e IPO- generan cambios a los estados financieros de las organizaciones. Apoyamos a las empresas globales para que entiendan el impacto de las iniciativas estratégicas sobre su función de finanzas y contabilidad, lo cual les permite tomar decisiones informadas.



Servicios de Asesoría de Contabilidad Financiera

Ernst & Young entiende los imperativos que usted enfrenta. Nuestra práctica de Servicios de Asesoría de Contabilidad Financiera (FAAS, por sus siglas en inglés) ayuda a los líderes de finanzas a abordar los retos contables estratégicos que enfrentan sus negocios y función de finanzas, incluyendo apoyar con las transformaciones de negocios y la convergencia contable.

Lo ayudamos a revisar y evaluar las decisiones contables complejas, determinar los posibles impactos, entender sus opciones e implementar cambios sustentables de acuerdo con las mejores prácticas de la industria.

Nosotros podemos:

- ▶ Identificar posibles asuntos contables de manera prospectiva, ayudándolo a evaluar las alternativas y crear enfoques.
- ▶ Manejar decisiones contables complejas, incluyendo aquellas relacionadas con cambios en U.S. GAAP, IFRS y en la presentación de la información financiera.
- ▶ Asistirle en el tratamiento contable de transacciones, que incluyen adquisiciones, IPO, ofertas privadas y escisiones.
- ▶ Ofrecerle apoyo en procesos y controles contables, incluyendo ayudar a que los nuevos procesos de negocio estén conforme a la guía en evolución.
- ▶ Brindarle perspectivas sobre la manera en que las compañías pares están enfrentando desafíos similares.

Los profesionales de FAAS tienen amplia experiencia en el manejo de cambios contables obligatorios.

Ofrecemos perspectivas actuales acerca de los cambios reglamentarios, junto con una amplia experiencia en la industria, incluyendo profesionales en la materia, como contabilidad y tesorería, coberturas, contabilidad para la comercialización de productos básicos y derivados, y otras áreas clave. Para ayudarlo a recibir las perspectivas de mercado, técnicas y reglamentación que necesita cubrir, coordinamos equipos de profesionales altamente calificados en nuestra organización global en materia de Aseguramiento, Asesoría, Fiscal y Asesoría en Transacciones.

Contamos con perspectivas actuales de los cambios reglamentarios, amplia experiencia en la industria y recursos calificados de nuestra organización global.

“Los CFO del futuro operarán alrededor del mundo y trabajarán cada vez más de cerca con las áreas no financieras del negocio sobre iniciativas de crecimiento y expansión internacional”.

Harvard Business Review



Nuestros servicios

Los profesionales de nuestra práctica de Servicios de Asesoría de Contabilidad Financiera conocen las necesidades actuales de los líderes de finanzas y CEO, y trabajan para apoyar a los clientes en el logro de sus objetivos relacionados con la función de finanzas.

Al ayudar con retos técnicos contables específicos, permitimos que la administración se enfoque en su propia agenda estratégica. También aportamos perspectivas significativas y perspectivas útiles en cuanto a las mejores prácticas de la industria, así como ideas para mejorar los procesos y políticas.

1. Asesoría para la presentación de información y GAAP

- ▶ ¿Enfrenta dificultades para abordar temas contables inusuales o complejos?
- ▶ ¿Le cuesta trabajo mantenerse al día con los cambios a las normas contables?
- ▶ ¿Necesita perspectivas prácticas sobre la conversión a U.S. GAAP o IFRS?

La crisis financiera reciente únicamente logró aumentar la presión sobre los reguladores y gobiernos para que implementen un conjunto de normas globales uniformes como parte de un marco reglamentario sólido, para que la interconectividad de los mercados globales no vuelva a resultar en una pérdida catastrófica de valor similar. Asimismo, las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) han sido adoptadas ampliamente.

Pero aun sin un cambio a corto plazo a las IFRS en los EE.UU., se pronostica que la guía contable sufrirá modificaciones sin precedentes en los próximos años. El FASB y IASB están convergiendo las normas en áreas críticas, incluyendo arrendamientos, reconocimiento de ingresos, instrumentos financieros y medición del valor razonable.

Todos estos cambios afectan las decisiones contables de las empresas globales con múltiples subsidiarias o divisiones operativas en diferentes jurisdicciones. Además, alteran la presentación de la información financiera y hacen necesario modificar los sistemas y procesos internos.

Las compañías deben entender el posible impacto. Nosotros ofrecemos enfoques orientados al negocio, que incluyen apoyo técnico contable, apoyo para las conversiones e implementación de GAAP e IFRS y capacitación.

2. Contabilidad de transacciones

- ▶ ¿Está lidiando con los requisitos de contar con información financiera histórica para un IPO?
- ▶ ¿Pretende presentar información financiera rápidamente para facilitar una desinversión propuesta?
- ▶ ¿Necesita saber la manera en que las diferentes políticas contables afectan las futuras ganancias para una adquisición?
- ▶ ¿Desea confirmar que su contabilidad de adquisiciones por ingresos pueda pasar el escrutinio de una auditoría?

Los inversionistas de capital privado han visto mejoras notables en el entorno durante el año pasado. Los IPO se están acelerando, las transacciones de corredores bursátiles están aumentando a medida que los socios generales buscan liquidar los fondos más antiguos y se preparan para recaudar fondos, y las valuaciones atractivas están dando lugar a nuevas adquisiciones.

Las organizaciones más grandes se enfocan cada vez más en las actividades principales y están haciendo desinversiones de los negocios secundarios, incluyendo escisiones.

Pero los reguladores han aumentado la supervisión sobre las transacciones de los mercados de capital y están modificando los requisitos contables y de presentación de información financiera. Los cambios a la contabilidad del valor razonable podrían afectar las percepciones del valor por parte de las agencias calificadoras. Los inversionistas en adquisiciones, transacciones para cotizar en la bolsa, recapitalizaciones y desinversiones estratégicas deben cumplir con estas normas cambiantes y asegurar que las estructuras financieras complejas en sus transacciones cumplan con dichas normas.

La práctica de FAAS brinda asesoría contable y financiera durante el ciclo de vida de la inversión. Nosotros podemos ayudar a estructurar negociaciones nacionales o internacionales complejas, incluyendo un IPO, fusiones y adquisiciones, escisiones y otras transacciones del mercado de capitales. También apoyamos con las reestructuraciones posteriores a la bancarrota y con la contabilidad "a partir de cero".

3. Apoyo para el proceso y controles contables

- ▶ ¿Está enfrentando una transformación a gran escala de los procesos de finanzas y negocios, y de los sistemas de TI?
- ▶ ¿Le está costando trabajo la consolidación o cumplir con las fechas límite de presentación de información estatutaria o de impuestos?
- ▶ ¿Debe enviar anexos XBRL a la SEC?

Las organizaciones más grandes enfrentan cambios estatutarios a las políticas contables y decisiones estratégicas del negocio que afectan su contabilidad y presentación de información financiera. Las áreas operativas, como TI, planeación fiscal y administración del cambio, se ven afectadas por estos requisitos.

Las implementaciones de ERP en desarrollo o las actualizaciones planeadas al software y los procesos, deben tomar en cuenta estos nuevos requisitos durante las etapas de planeación para evitar cambios costosos en el futuro.

Además, ahora se requiere que los estados financieros de los clientes registrados ante la SEC se presenten utilizando XBRL, lo que resulta difícil para muchos y para lo cual se podría necesitar el apoyo de un asesor.

Ayudamos a los clientes a entender la manera en que los asuntos financieros y contables complejos afectarán su negocio y operaciones, así como los procesos y controles subyacentes requeridos, incluyendo:

- ▶ Transformaciones de finanzas e implementaciones de ERP
- ▶ Remediación de las cuentas de controles y abordar las debilidades materiales
- ▶ Tesorería y comercialización de productos básicos
- ▶ Implementación de XBRL
- ▶ Evaluación de su proceso de presentación de información estatutaria





Cambios y complejidad, ésta es su realidad

Los impactos de los cambios contables sobre su negocio

Actualmente hay varios proyectos para convergir la guía contable entre U.S. GAAP, NIF (Normas de Información Financiera) e IFRS, y los reglamentos entre las jurisdicciones y geografías son cada vez más complejos. Aun sin los mandatos a gran escala para el cambio, como las IFRS, el ritmo de las modificaciones reglamentarias continuaría.

Esto significa grandes cambios para su práctica contable, que afectarán los sistemas, procesos y controles de TI. Dependiendo de su empresa, las políticas contables internas y los controles podrían requerir una revisión, y su agenda estratégica también impactará las decisiones contables:

Lograr el crecimiento de los ingresos. ¿Cómo debe planearse para abordar las nuevas reglas para el reconocimiento de ingresos, una métrica de desempeño clave y una que podría verse afectada por los ingresos diferidos?

Administrar los costos. ¿Qué tipo de planeación anticipada puede reducir los costos y promover la eficiencia al actualizar los sistemas y mejorar los procesos?

Presentar la información y establecer relaciones con inversionistas. A medida que evolucionan las métricas de desempeño clave, ¿con qué medidas cuenta para la comunicación con los inversionistas, analistas y otros? ¿Cómo puede asegurar la transparencia?

Mejorar los pronósticos y la planeación estratégica. A medida que evolucionan las normas y métricas de desempeño, ¿puede modelar los efectos sobre los presupuestos, pronósticos y la presentación de información? ¿Cómo puede alterar las métricas de desempeño, y el comportamiento, a nivel interno?

Fortalecer el control interno y la administración de riesgos. ¿Qué riesgos organizacionales son inherentes en un entorno reglamentario en evolución?

Medir los avances. ¿Cuáles son las etapas clave que se han establecido para realizar los cambios? ¿Cómo puede medir los logros en comparación con sus objetivos estratégicos?



Desde los principios hasta la práctica

Desde los conocimientos técnicos hasta la aplicación en el negocio. Casos de éxito

Fabricante global de automóviles

La práctica de Servicios de Asesoría de Contabilidad Financiera asesoró a un gran fabricante global de automóviles en la implementación global y compleja de un software de consolidación. Nuestro cliente, que cuenta con múltiples operaciones de manufactura y mercadería en Norteamérica y Sudamérica, Europa y el Lejano Oriente, pretendía actualizar su software de consolidación y establecer las mejores prácticas para sus procesos de cierre financiero, pero estaba preocupado por la manera en que los cambios propuestos a las normas contables globales afectarían su planeación a futuro.


Compañía global de ciencias de la vida

Al anticipar una posible conversión a las IFRS, una compañía de ciencias de la vida de Fortune 1000 (que cuenta con operaciones en más de 40 países) le pidió a Ernst & Young que realizara un diagnóstico global integral del nivel de preparación para la conversión y que le informará sobre las posibles implicaciones de una convergencia gradual de las normas contables. Un equipo técnico, fiscal y de ciencias de la vida realizó el diagnóstico, incluyendo los cambios necesarios a la presentación de información estatutaria de la compañía por jurisdicción. Analizamos los impactos de una conversión a IFRS -incluyendo la convergencia y el *condorsement* (combinación entre convergencia y endoso) con la administración-, elaboramos un enfoque propuesto para implementar los cambios y posteriormente asesoramos a la administración sobre la evolución del sistema empresarial de la entidad y la implementación de nuevos procesos y controles contables.

Empresa global de transporte

Una de las compañías de embarques de contenedores más grandes del mundo estaba analizando opciones para recapitalizar una de sus inversiones internacionales, pero requería estados financieros presentados bajo U.S. GAAP. El equipo de Servicios de Asesoría de Contabilidad Financiera preparó una "conversión inversa" de las IFRS y brindó asesoría técnica al departamento de finanzas de la empresa. Posteriormente, asesoramos a la compañía en relación con la transacción de mercado de capitales planeada y la apoyamos hasta la auditoría de la conversión.





Alcance global, enfoques personalizados

La práctica de Servicios de Asesoría de Contabilidad Financiera de Ernst & Young ofrece asistencia técnica enfocada para ayudar a las organizaciones grandes y complejas a entender el alcance y las implicaciones de cambiar las normas, políticas y prácticas contables.

Nuestros profesionales brindan asesoría orientada a los negocios, administración de proyectos y conocimientos técnicos altamente calificados para estimar los posibles impactos, evaluar sus opciones y llevar a cabo cambios sustentables. También coordinamos los recursos técnicos y de asesoría en las prácticas globales de Aseguramiento, Asesoría, Fiscal y Asesoría en Transacciones para crear un enfoque personalizado para cada cliente.

Contactos

Para mayor información acerca de nuestros enfoques, favor de contactar a:

Saúl García
Socio Líder de la Práctica de Asesoría de Contabilidad Financiera de Ernst & Young México
saul.garcia@mx.ey.com
Tel. + 52 55 5283 8612

Carmen Rovira
Socia Líder de la Práctica de Asesoría de Contabilidad Financiera de Ernst & Young Centroamérica
carmen.rovira@gt.ey.com
Tel. + 507 23 86 2410

Ernst & Young

Aseguramiento | Asesoría | Fiscal | Legal | Transacciones

Acerca de Ernst & Young

Ernst & Young es líder global en aseguramiento, asesoría, servicios fiscales y transaccionales. A nivel mundial, nuestros 141,000 profesionales están unidos por los mismos valores y un compromiso sólido con la calidad. Marcamos la diferencia al ayudar a nuestra gente, clientes y comunidades a lograr su potencial.

Para mayor información por favor visite www.ey.com/mx

© 2011 Mancera, S.C.
Integrante de Ernst & Young Global
Derechos reservados
Clave ACF001

Ernst & Young se refiere a la organización global de firmas miembro conocida como Ernst & Young Global Limited, en la que cada una de ellas actúa como una entidad legal separada. Ernst & Young Global Limited no provee servicios a clientes.