

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинг ориентирован на ведущих бухгалтеров и финансовых аналитиков компаний, входящих в состав международных финансовых групп (холдингов).

Консолидация финансовой отчетности (МСФО / ГААП США) I

1-2 марта 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Варианты объединения предприятий и особенности их учета
- ▶ Долевой метод учета инвестиций
- ▶ Элементарные шаги консолидации
- ▶ Консолидация сразу после приобретения
- ▶ Учет взаимной продажи запасов
- ▶ Исключение взаимных операций и задолженностей
- ▶ Комплексный пример консолидации.

Консолидация финансовой отчетности (МСФО / ГААП США) II

3-4 марта 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Группы сложной структуры
- ▶ Техника консолидации при наличии дочерней и ассоциированной компании
- ▶ Составление отчета о движении денежных средств группы с учетом дополнительных денежных потоков
- ▶ Расчет отложенного налога при консолидации и учет временных разниц.

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 19 февраля 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги ориентированы на руководителей и сотрудников компании, занимающихся составлением и последующим анализом бюджетов, а также тех специалистов, в обязанности которых входит внедрение процедуры построения бюджета компании на основе бюджетов отдельных подразделений.

Планирование и бюджетирование I: технология построения бюджета

9-10 марта 2010 года
(дневной курс, занятия с 09:30 до 16:30)

- ▶ Введение в концепцию бюджетирования
- ▶ Бюджет: ключевые понятия и определения; бюджетный цикл компании
- ▶ Бюджетное планирование
- ▶ Операционный и финансовый бюджеты
- ▶ Составление генерального бюджета на примере торговой компании
- ▶ Бюджет производственной компании - структура, построение бюджета
- ▶ Сведение бюджетов в генеральный бюджет компании
- ▶ Основы бюджетного контроля
- ▶ Отклонения от бюджета компании
- ▶ Построение гибкого бюджета
- ▶ Анализ отклонений от бюджета на практическом примере.

Планирование и бюджетирование II: виды бюджетов, бюджетирование по центрам ответственности, процессное бюджетирование

11-12 марта 2010 года
(дневной курс, занятия с 09:30 до 16:30)

- ▶ Основные концепции управления и планирования
- ▶ Типичные проблемы бюджетирования
- ▶ Типы бюджетов: фиксированный, изменяемый, скользящий, многовариантный
- ▶ Система управления по центрам ответственности
- ▶ Модель бюджетирования по центрам ответственности и бюджетным единицам (матричная).

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 2 марта 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги разработаны для профессионалов, которым необходимо осуществить перекладку российской отчетности по требованию западных партнеров или кредитных организаций, а также для бухгалтеров и экономистов компаний, которые хотели бы выйти на международные рынки капитала.

Перекладка отчетности для компаний I

29-30 марта 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Сравнение российских и международных принципов финансового учета
- ▶ Сравнение форм российских и западных отчетов о прибылях и убытках и балансов
- ▶ Сравнение методов учета отдельных операций компании
- ▶ Практическое задание по перекладке отчетности.

Перекладка отчетности для компаний II

31 марта-1 апреля 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Перекладка финансовой отчетности в первый год
- ▶ Перекладка полного комплекта финансовой отчетности
- ▶ Перекладка финансовой отчетности во второй год
- ▶ Вопросы преемственности перекладки первого года
- ▶ Перекладка полного комплекта финансовой отчетности.

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 19 марта 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги предназначены для финансовых аналитиков, внутренних контролеров, бухгалтеров, экономистов, руководителей подразделений и предприятий, кредитных и финансовых аналитиков коммерческих банков, аналитиков и сотрудников кредитных отделов холдинговых компаний, готовящих обоснование для выдачи кредитов своим дочерним компаниям.

Финансовый анализ I: инструменты финансового анализа и пример их применения

26-27 апреля 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Анализ основных финансовых отчетов
- ▶ Выработка навыков применения методов финансового анализа для изучения положения дел в компаниях, работающих в различных отраслях
- ▶ Научить применять методы финансового анализа для изучения положения дел в компаниях, работающих в различных отраслях.

Финансовый анализ II: оценка эффективности деятельности компании

28-29 апреля 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Знакомство с углубленным финансовым анализом эффективности деятельности компании с позиции менеджмента
- ▶ Приобретение практических навыков анализа причин появления проблем в деятельности компании и предложить пути улучшения ситуации
- ▶ Приобретение практических навыков проведения финансового анализа (бизнес-игра)
- ▶ Проведение диагностики проблем компании и формирование рекомендаций по их преодолению.

При единовременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 16 апреля 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail: Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги разработаны для менеджеров и акцентируют их внимание на применении информации о затратах при принятии управленческих решений по оптимизации ассортимента продукции, ценообразованию и оценке деятельности предприятия, а также руководителей и менеджеров, принимающих участие в разработке стратегии и принятии решений об оптимизации и оценке эффективности деятельности компании.

Управление эффективностью деятельности

19-22 апреля 2010 года
(вечерний курс, занятия с 17:30 до 21:30)

- ▶ Изменение бизнес-среды и изменение подходов к управлению компанией
- ▶ Стратегия, постановка целей и управление эффективностью
- ▶ Сбалансированная система показателей
- ▶ Процессный подход к управлению
- ▶ Учет затрат и управление деятельностью на основе двигателей деятельности: концепция методики ABC (Activity Based Costing)
- ▶ Учет затрат на продукцию по видам деятельности.

Управленческие решения: затраты, прибыль, цены

8-10 июня 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Концепция управленческого учета
Классификация затрат
- ▶ Методы расчета себестоимости и контроль над затратами
- ▶ Анализ «затраты – объем – прибыль»
- ▶ Использование данных управленческого учета для принятия решений
- ▶ Использование данных управленческого учета для ценообразования.

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 9 апреля 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail: Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов «МСФО / ГААП США: практика применения» по специальной цене!

МСФО / ГААП США: практика применения III

12-14 апреля 2010 г.
(дневной курс, занятия с 09:30 до 16:30)

- ▶ Учет операций аренды
- ▶ Основы учета финансовых инструментов
- ▶ Учет собственного капитала
- ▶ Расчет прибыли на акцию
- ▶ Учет выплат работникам долевыми инструментами
- ▶ Учет операций вознаграждения работникам.

МСФО / ГААП США: практика применения IV

24-26 мая 2010 г.
(дневной курс, занятия с 09:30 до 16:30)

- ▶ Учет обесценения активов
- ▶ Операционные сегменты
- ▶ Учет влияния изменений валютных курсов
- ▶ Раскрытие информации о связанных сторонах.

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах. Срок подачи заявок до 2 апреля 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail: Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги ориентированы на руководителей и специалистов департаментов внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления рисками, прочих специалистов, разрабатывающих методологию внутреннего аудита, внедряющих и развивающих внутренний аудит в компании.

Внутренний аудит I: современный подход

17-19 мая 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Введение во внутренний аудит
- ▶ Создание и управление Департаментом внутреннего аудита
- ▶ Внутренний аудит, основанный на рисках
- ▶ Практическое задание: «Документирование бизнес-процесса»
- ▶ Практическое задание: «Планирование внутреннего аудита. Составление рабочей программы внутреннего аудитора»
- ▶ Выполнение аудиторских процедур
- ▶ Практическое задание: «Эффективная коммуникация при проведении внутреннего аудита»
- ▶ Передача результатов внутреннего аудита
- ▶ Мошенничество.

Внутренний аудит II: аудит бизнес-процессов продаж и маркетинга, управления кадрами

20-21 мая 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Компоненты операционного аудита
- ▶ Внутренний аудит процесса «Управление кадрами»
- ▶ Практикум: операционный аудит процесса «Управление кадрами»
- ▶ Внутренний аудит процесса «Продажи и маркетинг»
- ▶ Практикум: операционный аудит процесса «Продажи и маркетинг».

При единовременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах. Срок подачи заявок до 7 мая 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail: Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинг предназначен для представителей предприятий и финансово-кредитных организаций: генеральных и финансовых директоров, руководителей и специалистов департаментов управления рисками, внутреннего аудита, внутреннего контроля, контрольно-ревизионного управления, акционеров, руководителей и ведущих специалистов департаментов управления кадрами, продаж, маркетинга и т.д.

Внутренний контроль I: основы теории и практики

14-15 июня 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Основы внутреннего контроля
- ▶ Определение ответственности: роль Совета директоров, руководителей и сотрудников
- ▶ Компоненты модели COSO «Внутренний контроль» (1992): подробный анализ и практическое применение
- ▶ Внутренний контроль и информационные технологии: общие и программные контроли
- ▶ Управление по бизнес-процессам: необходимость внутреннего контроля
- ▶ Идентификация контрольных процедур по бизнес-процессам: закупки, производство, маркетинг
- ▶ Внутренний и внешний аудит
- ▶ Позиционирование отделов внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Внутренний контроль II: управление рисками по бизнес-процессам

16-17 июня 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Развитие практики управления рисками: опыт глобального бизнеса и перспективы развивающегося рынка
- ▶ Современные концепции: интегрированное управление рисками
- ▶ Модель COSO «Управление рисками» (2004). Подробный анализ компонентов модели COSO (2004)
- ▶ Реагирование на риски. Меры по управлению рисками: снижение риска, передача риска, принятие риска, отказ от риска. Контроли
- ▶ Распределение полномочий и ответственности. Роль и задачи управляющего рисками (CRO – Chief Risk Officer).

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 4 июня 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги предназначены для руководителей компаний и подразделений, специалистов отделов продаж, маркетинга, информационных технологий (IT) и администраторов, не имеющих специальной бухгалтерской и финансовой подготовки.

Финансы для нефинансовых менеджеров I

23-25 июня 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Основные системы учета
- ▶ Состав годовой финансовой отчетности
- ▶ Баланс – источник информации об инвестициях компании и источниках их формирования
- ▶ Отчет о прибылях и убытках – источник информации об экономике компании
- ▶ Отчет о движении денежных средств (ОДДС) – инструмент управления денежными потоками
- ▶ Анализ финансовой отчетности
- ▶ Финансовые коэффициенты
- ▶ Система финансового планирования и бюджетирования.

Финансы для нефинансовых менеджеров II

18-20 августа 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Обзор первой части курса: учет и отчетность, анализ результатов деятельности компании на конкретном примере, основы бюджетирования
- ▶ Управление затратами, ценами прибылью: анализ «затраты-объем-прибыль», чувствительность прибыли к изменению рынка, оценка прибыльности продуктов, покупателей и каналов сбыта
- ▶ Принятие операционных и инвестиционных управленческих решений
- ▶ Основы внутреннего контроля.

При единовременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 16 июня 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов «МСФО / ГААП США: практика применения» по специальной цене!

МСФО / ГААП США: практика применения I

28 июня-1 июля 2010 г.
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Основные концепции финансового учета. Финансовая отчетность
- ▶ Признание доходов
- ▶ Отражение хозяйственных операций. Корректирующие проводки в конце периода
- ▶ Учет дебиторской задолженности. Учет запасов
- ▶ Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки
- ▶ События после отчетной даты
- ▶ Анализ финансовой отчетности (факультативный раздел).

МСФО / ГААП США: практика применения II

12-14 октября 2010 г.
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Учет основных средств
- ▶ Учет субсидий и правительственной помощи (факультативный раздел)
- ▶ Учет нематериальных активов
- ▶ Учет инвестиционной собственности
- ▶ Учет внеоборотных активов, предназначенных для продажи
- ▶ Учет резервов, условных активов и условных обязательств.

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах. Срок подачи заявок до 18 июня 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги ориентированы на руководителей и сотрудников компании, занимающихся составлением и последующим анализом бюджетов, а также тех специалистов, в обязанности которых входит внедрение процедуры построения бюджета компании на основе бюджетов отдельных подразделений.

Планирование и бюджетирование I: технология построения бюджета

12-13 июля 2010 года
(дневной курс, занятия с 09:30 до 16:30)

- ▶ Введение в концепцию бюджетирования
- ▶ Бюджет: ключевые понятия и определения; бюджетный цикл компании
- ▶ Бюджетное планирование
- ▶ Операционный и финансовый бюджеты
- ▶ Составление генерального бюджета на примере торговой компании
- ▶ Бюджет производственной компании - структура, построение бюджета
- ▶ Сведение бюджетов в генеральный бюджет компании
- ▶ Основы бюджетного контроля
- ▶ Отклонения от бюджета компании
- ▶ Построение гибкого бюджета
- ▶ Анализ отклонений от бюджета на практическом примере.

Планирование и бюджетирование II: виды бюджетов, бюджетирование по центрам ответственности, процессное бюджетирование

14-15 июля 2010 года
(дневной курс, занятия с 09:30 до 16:30)

- ▶ Основные концепции управления и планирования
- ▶ Типичные проблемы бюджетирования
- ▶ Типы бюджетов: фиксированный, изменяемый, скользящий, многовариантный
- ▶ Система управления по центрам ответственности
- ▶ Модель бюджетирования по центрам ответственности и бюджетным единицам (матричная).

При единовременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 2 июля 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги разработаны для профессионалов, которым необходимо осуществить перекладку российской отчетности по требованию западных партнеров или кредитных организаций, а также для бухгалтеров и экономистов компаний, которые хотели бы выйти на международные рынки капитала.

Перекладка отчетности для компаний I

27-28 июля 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Сравнение российских и международных принципов финансового учета
- ▶ Сравнение форм российских и западных отчетов о прибылях и убытках и балансов
- ▶ Сравнение методов учета отдельных операций компании
- ▶ Практическое задание по перекладке отчетности.

Перекладка отчетности для компаний II

29-30 июля 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Перекладка финансовой отчетности в первый год
- ▶ Перекладка полного комплекта финансовой отчетности
- ▶ Перекладка финансовой отчетности во второй год
- ▶ Вопросы преемственности перекладки первого года
- ▶ Перекладка полного комплекта финансовой отчетности.

При одновременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах до 20 июля 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.

Академия бизнеса «Эрнст энд Янг» приглашает Вас и Ваших коллег посетить серию тренингов по специальной цене!

Тренинги ориентированы на руководителей и специалистов департаментов внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления рисками, прочих специалистов, разрабатывающих методологию внутреннего аудита, внедряющих и развивающих внутренний аудит в компании.

Внутренний аудит I: современный подход

9-11 августа 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Введение во внутренний аудит
- ▶ Создание и управление Департаментом внутреннего аудита
- ▶ Внутренний аудит, основанный на рисках
- ▶ Практическое задание: «Документирование бизнес-процесса»
- ▶ Практическое задание: «Планирование внутреннего аудита. Составление рабочей программы внутреннего аудитора»
- ▶ Выполнение аудиторских процедур
- ▶ Практическое задание: «Эффективная коммуникация при проведении внутреннего аудита»
- ▶ Передача результатов внутреннего аудита
- ▶ Мошенничество.

Внутренний аудит II: аудит бизнес-процессов продаж и маркетинга, управления кадрами

12-13 августа 2010 года
(дневной курс, занятия с 9:30 до 16:30)

- ▶ Компоненты операционного аудита
- ▶ Внутренний аудит процесса «Управление кадрами»
- ▶ Практикум: операционный аудит процесса «Управление кадрами»
- ▶ Внутренний аудит процесса «Продажи и маркетинг»
- ▶ Практикум: операционный аудит процесса «Продажи и маркетинг».

При единовременной регистрации на оба тренинга скидка 30% на всю серию.

Внимание! Предложение действительно только при условии предоплаты участия в двух курсах. Срок подачи заявок до 30 июля 2010 года.

За дополнительной информацией и для регистрации на тренинги обращайтесь, пожалуйста, к координатору открытых тренингов по тел.: +7 (812) 336 7122 или по e-mail:

Academy.SPB@ru.ey.com.