

在聘请第三方内部审计服务提供  
商的财富100强公司中，  
60%的公司与安永建立了重要  
的合作关系。

60%

## 原因为何？

- ▶ 安永拥有逾19,000名咨询服务专业人员，是拥有最为广泛的全球咨询网络的专业机构之一
- ▶ 安永内部审计咨询团队了解贵公司所在行业，贵公司业务，以及如何协助贵公司内部审计职能发挥潜能
- ▶ 不论贵公司在何处，安永均可为您提供所需的适当资源
- ▶ 安永提供全球一致的服务和实务方案

“在过去的八年中我们一直聘请安永为我们承担了内部审计职能约90%的工作。我们认为安永是一个名副其实的战略顾问，它的服务遍及全球，满足了我们的需要。他们拥有特定的专业资源，来协助我们完成内部审计任务。”

Wayne Maiers  
通用动力 (General Dynamics)  
内部审计副总裁

安永

审计 | 税务 | 财务交易 | 咨询

关于安永

安永是全球领先的审计、税务、财务交易和咨询服务机构之一。拥有共同的信念以及对优质服务坚定不移的承诺把我们全球各地141,000名员工联系在一起。亦因安永能协助员工、客户和社会各界发展潜能，我们在行业中别树一帜。

安永是指Ernst & Young Global Limited的全球成员机构组成的组织，各成员机构都是独立的法人实体。Ernst & Young Global Limited是英国一家担保有限公司，并不向客户提供服务。如欲进一步了解安永，请浏览 [www.ey.com](http://www.ey.com)。

©2010 安永 (中国) 企业咨询有限公司  
版权所有。  
FEA No. 03000747

本刊物所载资料以概要方式呈列，旨在用作一般性指引，不能替代详细研究或作出专业判断。安永 (中国) 公司咨询有限公司或安永全球机构中任何其他成员概不对任何人士根据本刊物的任何资料采取或不采取行动而引致的损失承担任何责任。阁下应向适当顾问查询任何具体事宜。

[www.ey.com/china](http://www.ey.com/china)

## 安永专业意见

欲了解安永的前沿分析报告，请浏览 [ey.com/internalaudit](http://ey.com/internalaudit)



### 释放内部审计的战略价值： 转型的三个步骤

除关注流程和控制之外，内部审计在整个公司中也承担着重要的顾问角色——提供专业意见，使公司能够专注于重大风险，识别整个公司范围内的成本效率，并提供可提升公司业绩的战略意见。



### 内部审计合包(Cosourcing): 案例研究与评注

本研究从首席执行官、首席财务官、首席审计官和审计委员会主席的视角出发，着眼于内部审计合包工作的相关问题，对当前高级管理层在解决内部审计不断变化的战略角色时面对的各种迫切问题进行了分析。由四名安永专业人员组成的研究小组，就全球性的XYZ科技集团所面对的各种假设情况，以及该集团管理层提出的不同观点和意见，展开了研究和分析。

## 联系安永

陈文贤  
电话: +86 10 5815 2851  
传真: +86 10 5811 4559  
电邮: [boon-hien.tan@cn.ey.com](mailto:boon-hien.tan@cn.ey.com)

朱驿冰  
电话: +86 10 5815 2368  
传真: +86 10 5811 4368  
电邮: [sophia.zhu@cn.ey.com](mailto:sophia.zhu@cn.ey.com)

王莹  
电话: +86 10 5815 3520  
传真: +86 10 5811 4520  
电邮: [ying-w.wang@cn.ey.com](mailto:ying-w.wang@cn.ey.com)

## 提高公司业绩之关键

释放内部审计的价值

 ERNST & YOUNG  
安永

随着各行业的风险意识逐步加强，高级管理层对公司的风险管理流程不断提出更高要求，他们期望内部审计师能协助其构建一个更加持续、高效且有效率的职能部门——一个完全配合公司目前需求和未来预期的职能部门。

### 对首席执行官和审计委员会提出的问题

- ▶ 内部审计职能在实现贵公司关键业务目标的进程中是否发挥着作用？
- ▶ 如何得知内部审计职能是否给公司带来价值？
- ▶ 内部审计可如何协助公司以较低成本覆盖更多的风险？

## 如何评估贵公司内部审计职能的成熟程度

安永与数千家机构合作，致力于协助其提升内部审计职能的表现和效率。我们可以协助确定贵公司当前内部审计职能的成熟程度——从起步到领先阶段——亦可协助贵公司应对在实现绩效目标过程中所面临的挑战。



## 提升业绩的投资

安永委托福布斯观察（Forbes Insights）就内部审计不断变化的角色开展了一次全球性调查，成功访问了547人，其中包括首席执行官、首席财务官、审计委员会主席和审计委员会成员。调查发现：

- 96%** 的受访者认为强有力的风险管理对公司长期盈利业绩产生积极影响。
- 94%** 的受访者表示内部审计职能在整个风险管理工作中扮演着重要作用。
- 74%** 的受访者认为他们公司的内部审计职能有待改进，且几乎所有受访者都表示这是他们近期工作的一个重点。

## 安永可以提供的帮助

内部审计职能诊断	职能评估服务是针对贵公司内部审计职能的流程、技术和人员开展，并可结合按国际内部审计师协会标准进行的质量评估。这些评估可以协助贵公司识别内部审计职能存在的改进机会与需要做出的改变，以满足贵公司目前和未来的业务需求。
内部审计职能转型	通过开展内部审计职能的设计以及与关键利益关联方进行访谈，识别出释放内部审计潜能及提升其对贵公司价值的机遇。继而，我们可以协助内部审计部门制订路线图，实施持续的变革，从而提升公司价值、成本效率并均衡风险覆盖范围。
内部审计职能合包模式 (cosourcing)	我们可以通过合包工作方式协助贵公司加速内部审计职能的转型，以快速提升内部审计职能，并增加贵公司对内部审计投资所取得的回报。我们关注于持续性的价值、成本效率和均衡的风险覆盖范围，并根据贵公司的实际情况定制合包工作模式，继而协助 贵公司落实相关策略。

## 一家财富50强公司 管理风险，提升效率

**背景**  
一家注重成本节约的财富50强制造业公司，在从事国际化经营的同时，面对着内部审计计划执行过程中大幅转变内部审计职能的挑战。

**我们的行动方案**  
与内审部门人员实现无缝衔接后，我们的团队立即开展了改善工作。我们不仅协助该公司执行了已有的内部审计计划，亦与该公司共同制订了领先的工作方案以提升效率。

- 公司获得的益处**
- ▶ 提前完成内部审计转型计划，其中包括成立一个治理委员会及时地对转型预期收益和价值实现进行监督
  - ▶ 落实内部审计价值章程，以推动必要活动的执行并对结果进行考量
  - ▶ 快速有效实现转变
  - ▶ 预计成本较上一年度可节省25%，并且包括了对风险覆盖范围进行持续审阅的流程

## 一家财富100强公司 注重风险使公司发展更上一层楼

**背景**  
一家财富100强公司在内部审计方面的资源有限，所以该公司在全球实现增长目标和适应快速变化的风险环境上遇到困难。

**我们的行动方案**  
我们与该公司共同执行的转型计划中纳入第三方的资源与促成因素。我们协助制定适应客户环境的第三方工作方法，包括更新风险评估。我们亦协助该公司建立快速培训和岗位轮换机制，以促进未来人才供应的渠道。

- 公司获得的益处**
- ▶ 有效实施新的审计计划，从而使公司内部审计团队能够关注于最重要的风险
  - ▶ 提高透明度，尊重内部审计，将其视为实现业务增长举措的重要顾问
  - ▶ 建立稳健的人才渠道，可定期补充，第三方资源比例达到10% - 15%

