

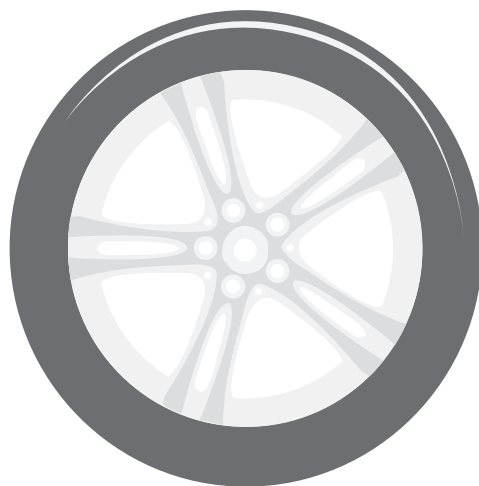


Automobilový priemysel

Dosiahnutie výsledkov, ktoré vám zaručia výhodu

Prevádzka a výkonnosť

- ▶ Nastavenie predikčných modelov s cieľom zlepšiť interakciu so zákazníkmi, stratégiu tvorby cien, motivačné stratégie a ďalšie procesy v hodnotovom reťazci
- ▶ Vybudovanie platformy pre inovácie s cieľom podporiť spoluprácu v rámci podniku a spoluprácu s externými partnermi
- ▶ Rozvíjanie postupov ochrany pred kybernetickými hrozbami a ich integrácia do bezpečnostných procesov spoločnosti
- ▶ Zladenie obchodnej stratégie so stratégiou vyhľadávania a riadenia talentov a implementácia inovatívnych stratégií pri riadení motivácie a odmeňovaní zamestnancov
- ▶ Využitie informačných technológií a údajov s cieľom poskytnúť presnejšie informácie o dodávateľskom reťazci
- ▶ Vypracovanie globálnej stratégie riadenia centier zdieľaných služieb
- ▶ Optimalizácia riadenia výroby, údržby a kvality



Riadenie daní a dodržiavanie predpisov

- ▶ Vypracovanie diverzifikovanej daňovej stratégie s cieľom dosiahnuť globálnu daňovú efektívnosť
- ▶ Zahnutie medzinárodných daňových činností a postupov v oblasti transferového oceňovania do dennej daňovej agendy
- ▶ Využitie znalostí z oblasti daní získaných na lokálnom trhu počas oboznamovania sa s daňovými záležitosťami týkajúcimi sa podnikania a ich implementácia vo všetkých fázach životného cyklu daní
- ▶ Analýza vývoja v oblasti medzinárodného zdaňovania s cieľom znížiť daňové riziká a splniť požiadavky
- ▶ Zladenie pravidiel pri vyslaniach a pri zdaňovaní v čoraz viac regulovanom a konkurenčnom prostredí
- ▶ Uplatňovanie komplexných prístupov a podpory pri strategických obchodných rozhodnutiach s cieľom zvýšiť efektívnosť a znížiť náklady pri právnych službách

Investície a kapitál

- ▶ Zabezpečenie flexibility pri realizácii investícií na rozvíjajúcich sa trhoch
- ▶ Integrovanie štátnych stimulov, priamych pôžičiek a záruk do stratégií získavania zdrojov financovania
- ▶ Dosiahnutie rovnováhy medzi znižovaním nákladov a udržateľnými procesnými zmenami
- ▶ Hodnotenie a porovnávanie vysokej výkonnosti a uskutočňovanie plánovaných zmien
- ▶ Zlepšenie kvality informácií s cieľom zviditeľniť likviditu, hotovostné riziká a príležitosti
- ▶ Korigovanie stanovenia a ocenenia nehmotného majetku počas akvizícií
- ▶ Uplatňovanie právnej podpory jedného kontaktného miesta v tuzemských a cezhraničných fúziách alebo rozdeleniach vrátane predinvestičných previerok a investícií na zelenej lúke



Overenie súladu a výkazníctvo

- ▶ Identifikácia rizík spojených s účtovnou závierkou, ktoré predstavujú nové intenzívne sa rozvíjajúce trhy
- ▶ Zefektívnenie interných procesov, sledovanie vývoja v oblasti účtovných štandardov, aktualizácia informačných systémov a vyhodnocovanie dlhodobých zmlúv
- ▶ Vytvorenie štruktúry riadenia rizika podvodov, a to posúdením každého prvku v modeli pre prevenciu podvodov
- ▶ Vypracovanie programu v oblasti bezúhonnosti a dodržiavania predpisov s cieľom usmerniť rozhodnutia prijímané v rámci organizácie a splniť regulačné požiadavky
- ▶ Porovnávanie a posudzovanie postupov internej kontroly na úrovni subjektov a z hľadiska transakcií
- ▶ Zavedenie nadväzujúceho systému vykazovania s cieľom premostiť interné a externé požiadavky týkajúce sa výkazníctva
- ▶ Vypracovanie stratégií s cieľom zmierniť priemyselné riziká najmä na rozvíjajúcich sa trhoch

Cieľ klienta: Spoločnosť nás požiadala o kontrolu a zlepšenie jej politiky v oblasti transferového oceňovania (TO), aby bola schopná reagovať na zmeny v prístupe daňových úradov k auditu príslušných dojednaní v oblasti TO.

Náš príspevok: Vykonali sme kontrolu súčasnej dokumentácie o TO, posúdili ju a zároveň odporučili potrebné zlepšenia s cieľom ponúknuť riešenie, ktoré bude dostatočne komplexné, aby čelilo potenciálnym výzvam v oblasti TO.

Cieľ klienta: Na základe miestnej legislatívy sú spoločnosti, ktoré spĺňajú konkrétne kritériá týkajúce sa veľkosti, povinné zabezpečiť audit svojej účtovnej závierky.

Náš príspevok: V posledných troch rokoch sme v súlade so zákonom č. 540/2007 Z. z. o audítoroch, audite, dohlade nad výkonom auditu a s medzinárodnými audítorskými štandardmi vykonali audit viac než 40 spoločností pôsobiacich v automobilovom priemysle.

Cieľ klienta: Materská spoločnosť výrobcu automobilových výliskov plánovala zlepšiť finančné výsledky, ako aj zvýšiť potenciál na zníženie obstarávacích nákladov.

Náš príspevok: Navrhli sme úspory nákladov vo výške 6 %, zlepšili platobné podmienky a znížili počet dodávateľov.

Cieľ klienta: Klient vykazoval výrazné preplatky DPH zapríčinené tzv. tooling transakciami. V dôsledku nedorozumenia na oboch stranách daňové úrady predmetnú DPH zrazil. Cieľom bolo tieto preplatky v objeme niekoľkých miliónov eur vrátiť späť podniku.

Náš príspevok: Vďaka spolupráci s daňovými úradmi a na základe odvolaní podaných v daňových konaniach s uplatnením rôznych prístupov sa nám podarilo úspešne získať finančné prostriedky späť, a tak podporiť aj ďalšie podobné prípady.

Vzorka významných zákaziek pre popredné automobilové spoločnosti

Cieľ klienta: Zladenie postupov klienta - tradičného výrobcu áut so zákazníckymi postupmi jej materskej spoločnosti celosvetového výrobcu áut.

Náš príspevok: Stanovili sme kľúčové rozdiely a odsúhlasili zmeny na oboch stranách s cieľom umožniť implementáciu štandardizovaného systému riadenia predajcov v rámci trhov, na ktorých klient pôsobí. Vývoj back-office procesu „New Car Sales“.

Cieľ klienta: Cieľom globálneho dodávateľa pre automobilový priemysel bolo rozšíriť výrobu na Slovensko, a to prevádzkou dvoch výrobných závodov.

Náš príspevok: Poskytnutie komplexnej pomoci, ktorá zohľadňovala všetky právne aspekty založenia výrobných závodov, ich rozšírenia a prevádzky (vrátane prípravy projektovej dokumentácie, dokumentácie o prenájme závodov a poskytovania poradenstva na dennej báze).

Cieľ klienta: Výrobca luxusných áut nás po nadobudnutí aktív spoločnosti KUKA ENCO WERKZEUBAU požiadal o alokáciu kúpnej ceny.

Náš príspevok: Určili sme nehmotný majetok a zároveň stanovili hodnotu dlhodobého majetku v reálnej hodnote popri ďalšej alokácii kúpnej ceny.

Cieľ klienta: Riadenie implementácie nového označovania nábytku v rámci globálnej siete klienta.

Náš príspevok: Návrh a zavedenie novej distribučnej stratégie vrátane nových štandardov CI/CD. Riadenie všetkých akcionárov, veriteľov a investorov s cieľom dosiahnuť výsledky v očakávanej kvalite a v danom termíne.



Prečo práve EY a automobilový priemysel?

Našou prácou je porozumieť vášmu podnikaniu. Či už s vami spolupracujeme na všeobecných strategických iniciatívach, alebo pri hľadaní najlepšieho riešenia konkrétnej požiadavky, naši špecialisti majú rozsiahle a rôznorodé skúsenosti, ktoré prispôbujú vašim požiadavkám.

V centre našej pozornosti je poskytnutie takých služieb, ktoré vám pomôžu napredovať vo vašej činnosti a ďalej ju zdokonaľovať. Keďže sme spoločnosť, ktorá sa orientuje na výsledky, naši zamestnanci sú otvorení aj náročným diskusiám, vďaka ktorým získate nielen nový, ale aj kritický pohľad na svoje podnikanie. Cieľom spolupráce so všetkými našimi klientmi je poskytovať užitočné poznatky, ako aj nástroje a alternatívy, ktoré im pomôžu ešte viac sa zamerať na daný trh.

Uplatňujeme dôsledný a nekompromisný prístup so zmyslom pre detail, ktorý vám pomôže pri plnení týchto úloh:

- ▶ rozvíjať svoj prevádzkový model,
- ▶ expandovať prostredníctvom akvizície,
- ▶ zlepšiť ziskovosť,
- ▶ optimalizovať riadenie dodávateľských reťazcov,
- ▶ posúdiť a riadiť informačno-technologické riziká,
- ▶ znížiť náklady a uvoľniť hotovosť,
- ▶ riešiť agendu udržateľnosti,
- ▶ znížiť globálne dane.

Chcete sa dozvedieť viac?

Obráťte sa na niektorého z našich špecialistov na automobilový priemysel a dopravu:



Matej Bošňák

vedúci partner EY na Slovensku
vedúci partner oddelenia transakčného poradenstva
matej.bosnak@sk.ey.com



Tomáš Přeček

partner oddelenia auditu
tomas.precek@sk.ey.com



Marián Biž

vedúci partner oddelenia daňového poradenstva
marian.biz@sk.ey.com



Róbert Kováčik

konateľ advokátskej kancelárie
robert.kovacik@sk.ey.com



Jan Burian

manažér na oddelení podnikového poradenstva
jan.burian@cz.ey.com

EY | Audit | Dane | Transakcie | Podnikové poradenstvo

O EY

EY je významným celosvetovým poskytovateľom odborných poradenských služieb v oblasti auditu, daní, transakčného a podnikového poradenstva. Znalosť problematiky a kvalita služieb, ktoré poskytujeme, prispievajú k posilňovaniu dôvery v kapitálové trhy a v ekonomiky celého sveta. Výnimočný ľudský a odborný potenciál nám umožňuje hrať významnú úlohu pri vytváraní lepšieho prostredia pre našich zamestnancov, klientov aj pre širšiu spoločnosť.

Názov EY označuje celosvetovú organizáciu a môže zahŕňať jednu alebo viac členských firiem Ernst & Young Global Limited, pričom každá je samostatná právnická osoba. Ernst & Young Global Limited, britská spoločnosť s ručením obmedzeným, neposkytuje služby klientom. Podrobnejšie informácie o našej organizácii nájdete na našej webovej stránke www.ey.com.

O službách EY v oblasti automobilového priemyslu a dopravy

V oblasti automobilového priemyslu a dopravy aktívne prispievame k zlepšovaniu mobility ľudí. V rámci tohto záväzku pomáhame nielen ľuďom, ale aj produktom dostať sa do cieľovej destinácie – kvalitnejšie, rýchlejšie a efektívnejšie – v rýchlo sa meniacom prostredí. Vďaka našej globálnej, stále sa rozširujúcej odvetvovej sieti, v rámci ktorej pôsobí viac než 13 000 odborníkov s bohatými odvetvovými a odbornými skúsenosťami a dôkladnou znalosťou významu budúcich trendov z hľadiska súčasných potrieb, dokážeme reagovať na najnovšie výzvy v oblasti automobilového priemyslu a dopravy. Spoluprácou s klientmi sa snažíme vyvinúť inováčné a pragmatické riešenia zohľadňujúce ich požiadavky a ponúknuť im hmatateľnú pridanú hodnotu, a tak reagovať na nové trendy a transformačné výzvy, ktoré dnes formujú priemysel zajtrajška.

© 2016 EYGM Limited.
Všetky práva vyhradené.

EY
Hodžovo námestie 1A
811 06 Bratislava
+421 2 3333 9111
marketing@sk.ey.com



Tento materiál bol pripravený výlučne na všeobecné informatívne účely a nemožno sa naň spoliehať ako na účtovné, daňové či iné odborné poradenstvo. V prípade záujmu o konkrétne poradenstvo sa obráťte na svojich poradcov.

ey.com