

DAX-Aufsichtsräte und Vorstände: Internationalität und Vielfalt

Analyse

Oktober 2018

Ihre Ansprechpartner

Ihr Ansprechpartner



Hubert Barth

Vorsitzender der Geschäftsführung von EY in Deutschland



Ernst & Young GmbH



Telefon

+49 89 14331 11656



E-Mail

hubert.barth@de.ey.com

Ihr Ansprechpartner



Mathieu Meyer

Managing Partner Audit
Germany



Ernst & Young GmbH



Telefon

+49 711 9881 24424



E-Mail

mathieu.meyer@de.ey.com

Design der Studie

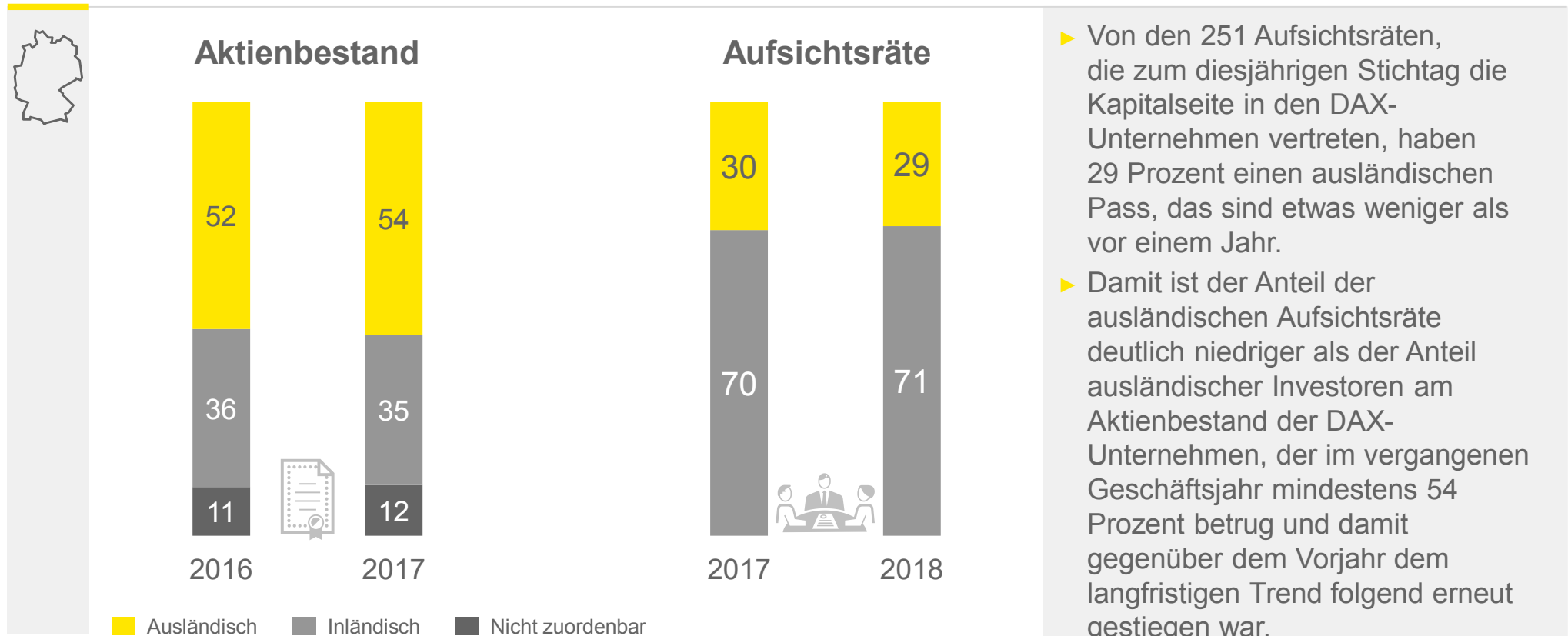


- ▶ Untersucht wurden die Unternehmen im DAX (eingetragene Marke der Deutsche Börse AG).
- ▶ Quellen: Berichte der Unternehmen für die Geschäftsjahre 2017 und 2016, Auskünfte der Unternehmen, Auskünfte der Deutschen Börse, Capital IQ, z.T. eigene Berechnungen.
- ▶ Untersucht wurde der Aktienbestand (Stamm- und Vorzugsaktien), nicht das Gesamtkapital in den Geschäftsjahren 2017 und 2016
- ▶ Bei vielen Unternehmen lassen sich nicht alle Aktien eindeutig den jeweiligen Kategorien (Inland/Ausland, Investorengruppen) zuordnen. Die in dieser Analyse genannten Prozentwerte sind daher Mindestangaben und können in der Realität höher sein.
- ▶ Die Angaben zu Nationalität, Alter und Geschlecht der Aufsichtsratsmitglieder der DAX-Unternehmen beziehen sich auf die Stichtage 30.06.2018 und 30.06.2017

Mehr als jede zweite Aktie in ausländischer Hand – aber weniger als jeder dritte Aufsichtsrat mit ausländischem Pass



Ø-Anteil in- und ausländischer Investoren am Aktienbestand der DAX-Unternehmen 2017 und 2016 und Ø-Anteil in- und ausländischer Aufsichtsräte (Kapitalseite) der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017¹



- ▶ Von den 251 Aufsichtsräten, die zum diesjährigen Stichtag die Kapitalseite in den DAX-Unternehmen vertreten, haben 29 Prozent einen ausländischen Pass, das sind etwas weniger als vor einem Jahr.
- ▶ Damit ist der Anteil der ausländischen Aufsichtsräte deutlich niedriger als der Anteil ausländischer Investoren am Aktienbestand der DAX-Unternehmen, der im vergangenen Geschäftsjahr mindestens 54 Prozent betrug und damit gegenüber dem Vorjahr dem langfristigen Trend folgend erneut gestiegen war.




Angaben in Prozent

¹ Zum 30.06.2018 hatte ein Aufsichtsrat (2017: zwei Aufsichtsräte) sowohl die deutsche als auch eine ausländische Staatsangehörigkeit. Sie sind hier nur mit ihrer deutschen Staatsangehörigkeit berücksichtigt.

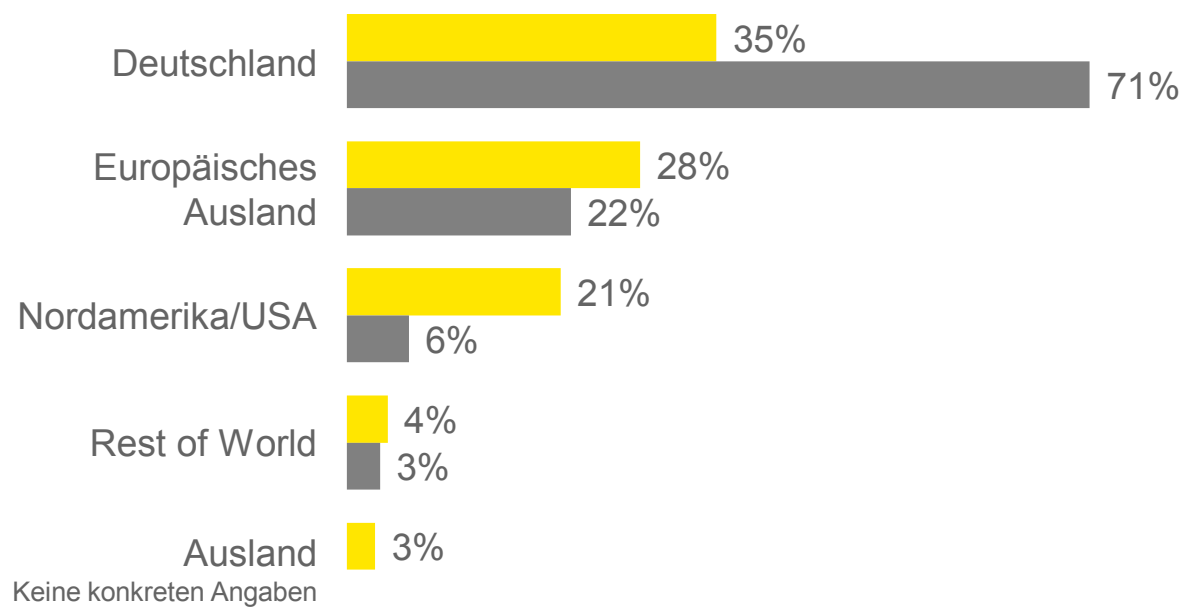
Deutschland im Aufsichtsrat stark über-, Nordamerika deutlich unterrepräsentiert



Ø-Anteil von Investorengruppen am Aktienbestand der DAX-Unternehmen 2017^{1, 2}
und Anteil von Aufsichtsräten (Kapitalseite) der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018³

■ Aktienbesitz ■ Aufsichtsräte



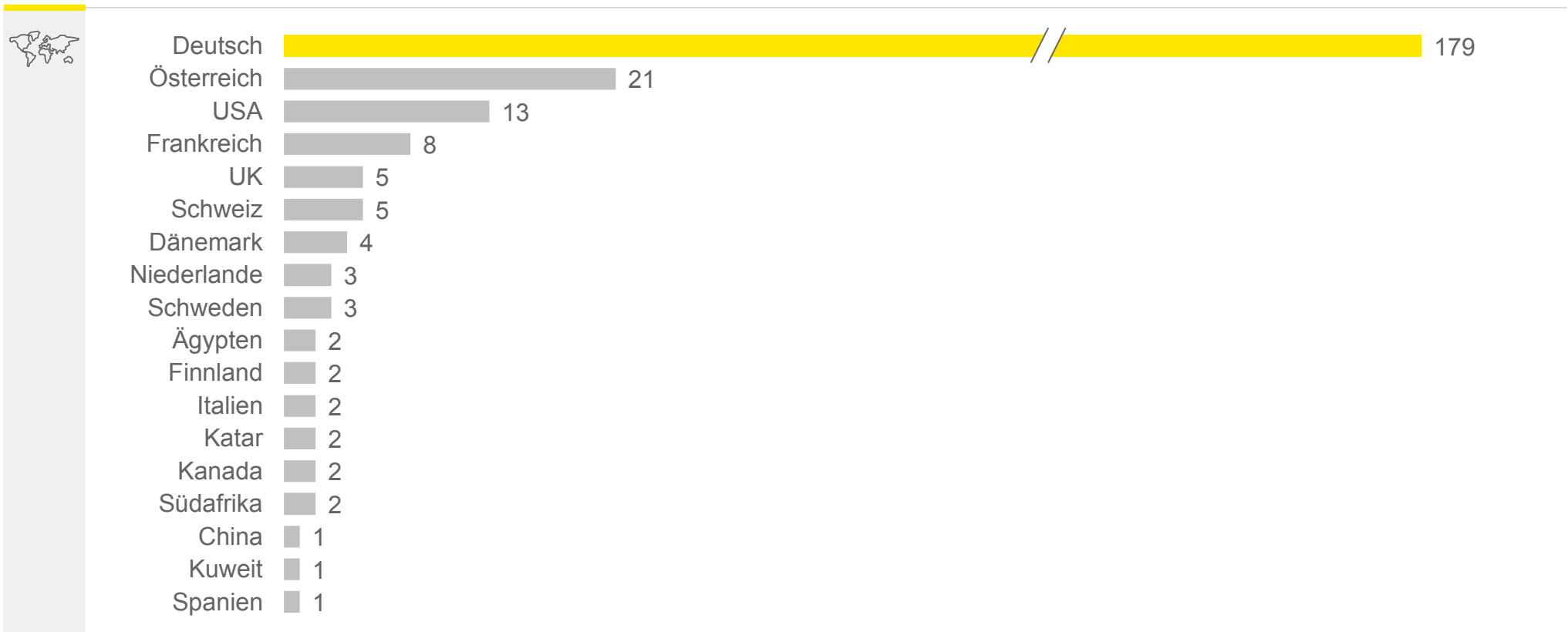
- ▶ Von den 251 Aufsichtsräten der Kapitalseite stammen 93 Prozent aus Europa – allerdings verfügen europäische Investoren nur über 63 Prozent des Aktienbestands.
- ▶ Nur sechs Prozent der Aufsichtsräte der Kapitalseite stammen aus Nordamerika, die damit stark unterrepräsentiert sind – denn immerhin 21 Prozent des Aktienbestands der DAX-Konzerne befinden sich in nordamerikanischer Hand.

Rundungsdifferenzen möglich | ¹ Ohne Beiersdorf, Covestro, Infineon, Volkswagen, Vonovia und Wirecard, da keine entsprechenden Angaben | ² An 100 fehlende Prozent: „Geografisch nicht zuordenbar“
³ Fünf Aufsichtsräte wurden aufgrund doppelter Staatsbürgerschaft jeweils zwei Regionen zugeordnet

Die meisten DAX-Aufsichtsräte kommen aus Europa



Anzahl der Aufsichtsräte (Kapitalseite) der DAX-Unternehmen nach Nationalität zum 30.06.2018¹

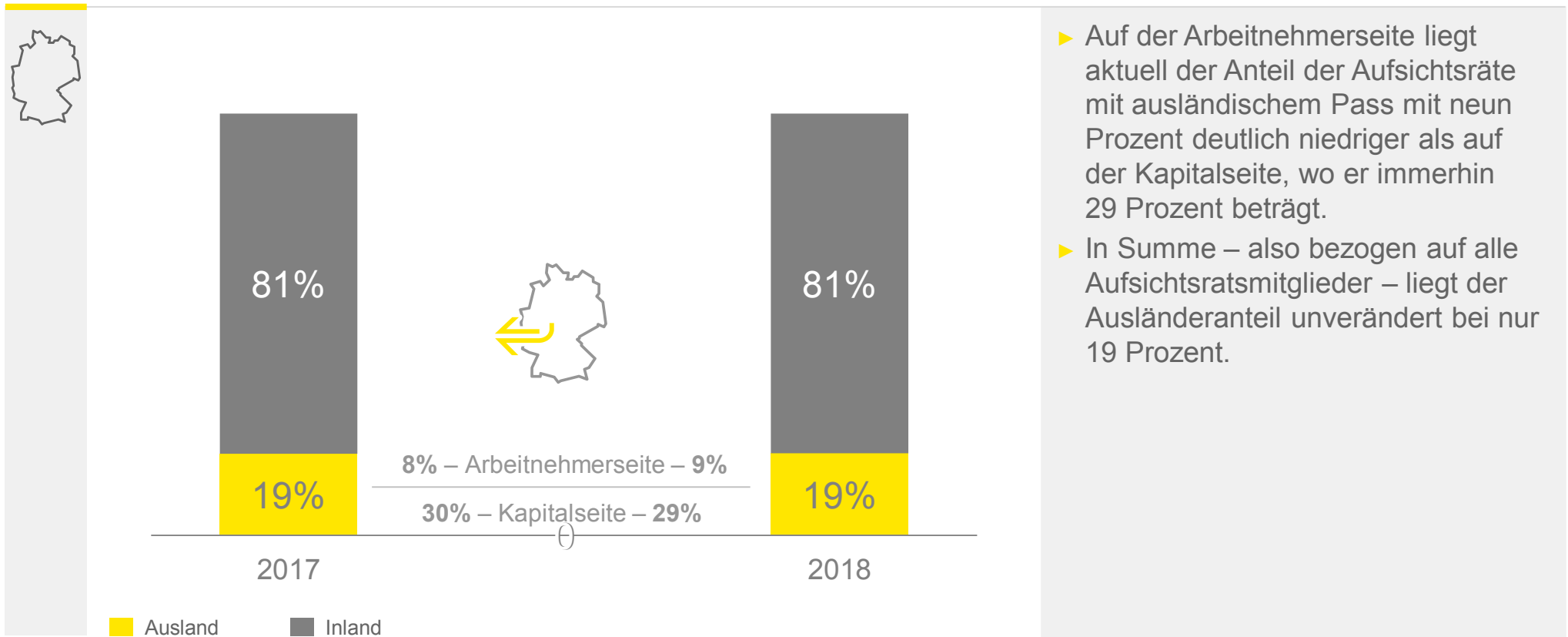


¹ Fünf Aufsichtsräte der Kapitalseite besitzen eine doppelte Staatsbürgerschaft; sie sind hier mit beiden Nationalitäten berücksichtigt.

Nur jeder fünfte Aufsichtsrat ist Ausländer – auf Arbeitnehmerseite sogar nur jeder elfte



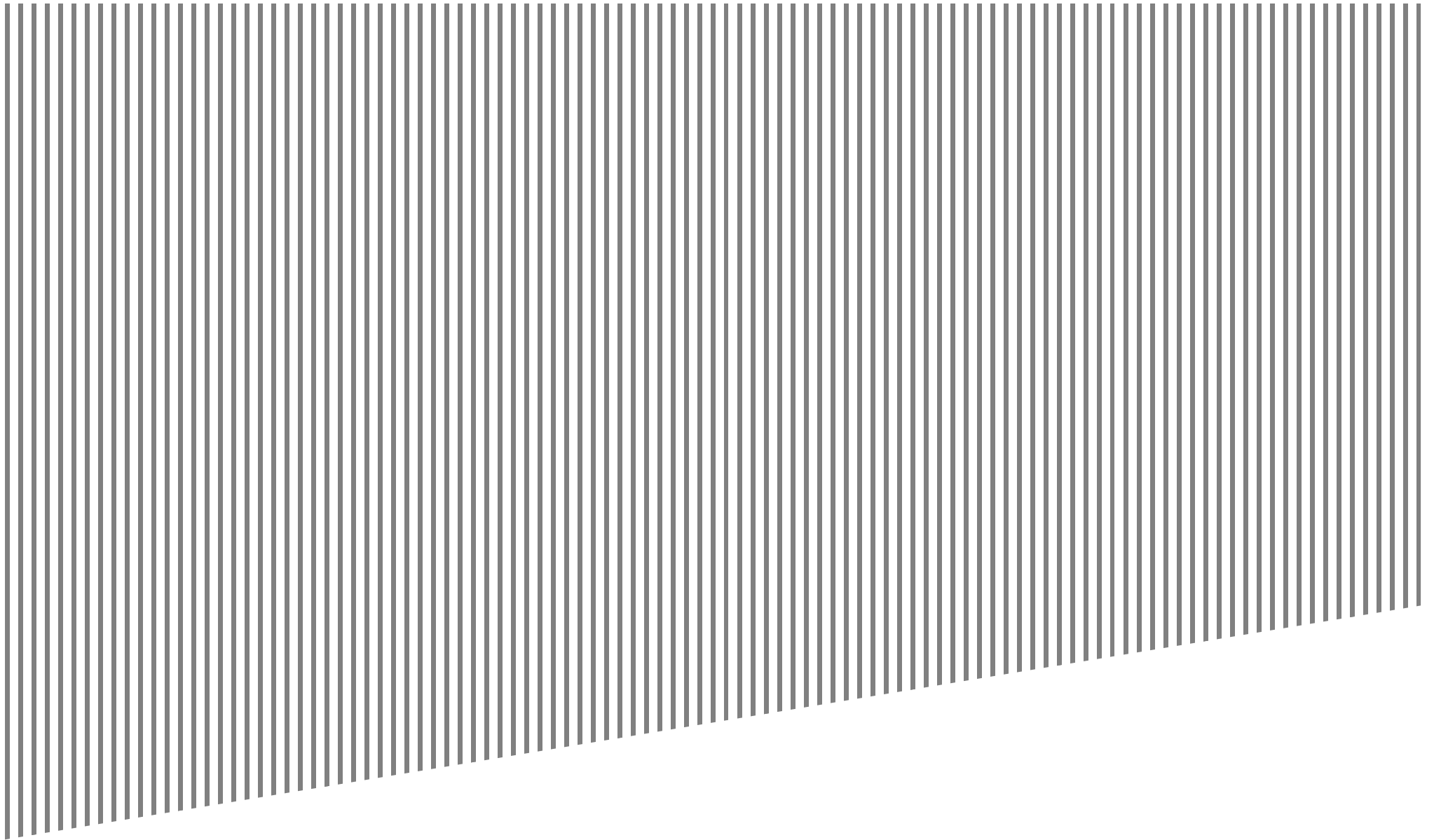
Anteil deutscher und ausländischer Aufsichtsräte¹ (Kapital- und Arbeitnehmerseite) der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017



- ▶ Auf der Arbeitnehmerseite liegt aktuell der Anteil der Aufsichtsräte mit ausländischem Pass mit neun Prozent deutlich niedriger als auf der Kapitalseite, wo er immerhin 29 Prozent beträgt.
- ▶ In Summe – also bezogen auf alle Aufsichtsratsmitglieder – liegt der Ausländeranteil unverändert bei nur 19 Prozent.

¹ Zum Stichtag 30.06.2018 (2017) hatten zwei (drei) Aufsichtsräte eine deutsche und eine ausländische Staatsbürgerschaft. Sie sind hier nur mit ihrer deutschen Staatsbürgerschaft berücksichtigt.

DAX-Vorstandsmitglieder

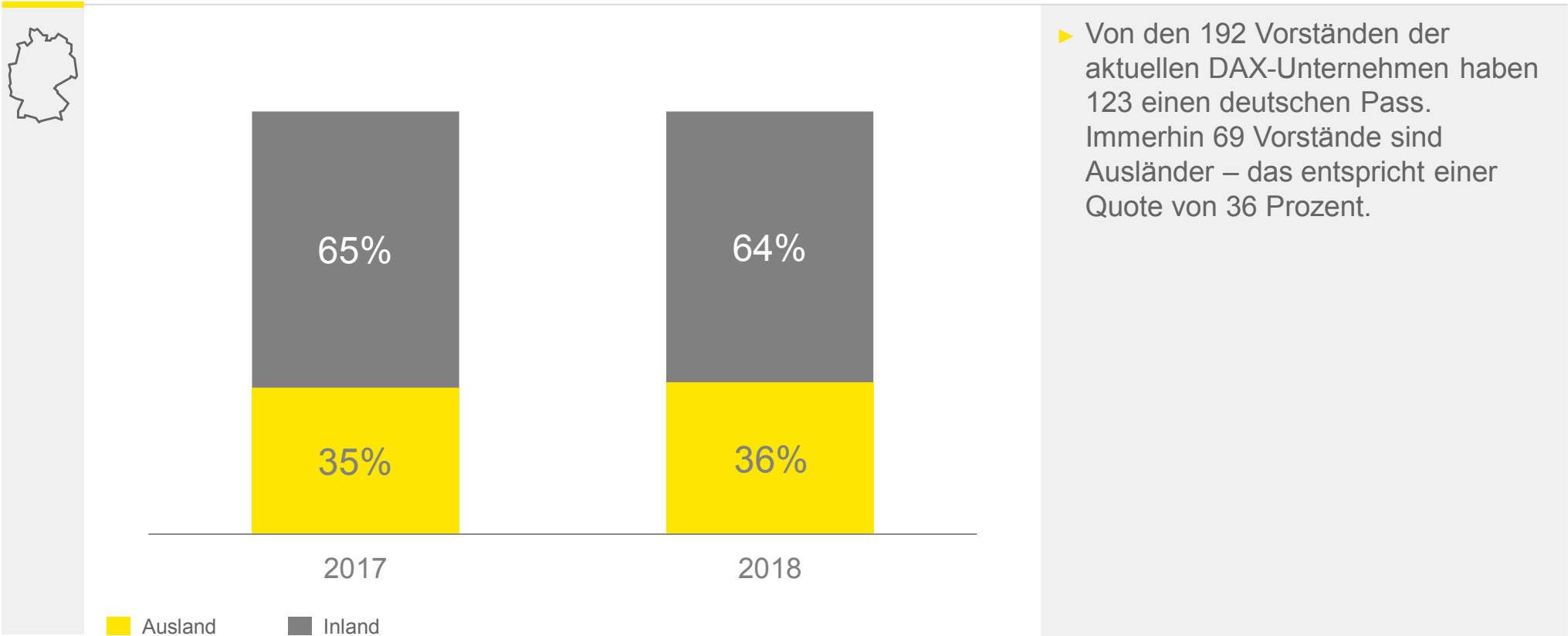


DAX Aufsichtsräte und Vorstände

Mehr als jeder dritte DAX-Vorstand mit ausländischem Pass



Anteil deutscher und ausländischer Vorstände¹ der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017

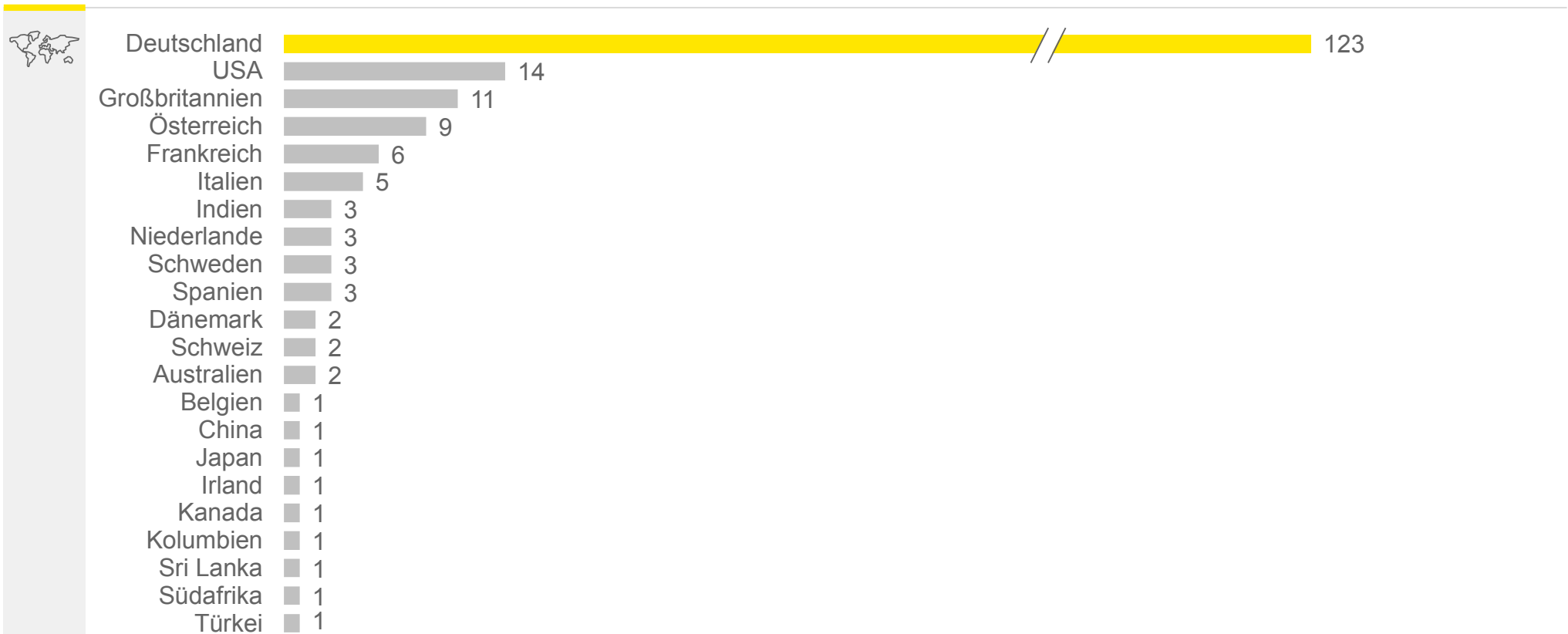


¹ Zum Stichtag 30.06.2018 (2017) hatten drei (zwei) Vorstände eine deutsche und eine ausländische Staatsbürgerschaft. Sie sind hier nur mit ihrer deutschen Staatsbürgerschaft berücksichtigt..

US-Amerikaner und Briten die am häufigsten vertretenen ausländischen Nationalitäten



Anzahl der Vorstände der DAX-Unternehmen nach Nationalität zum 30.06.2018¹

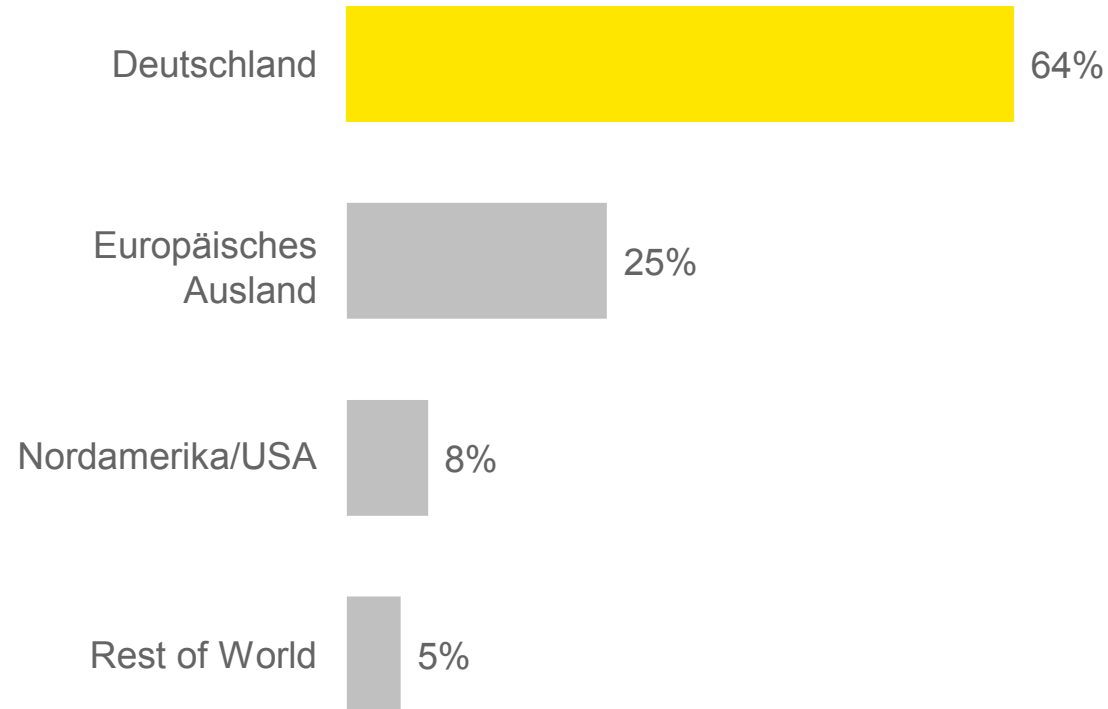
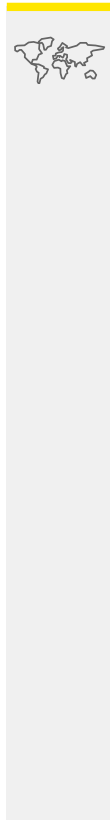


¹ Vier Vorstände besitzen eine doppelte Staatsbürgerschaft; sie sind hier mit beiden Nationalitäten berücksichtigt.

Fast neun von zehn Vorständen sind Europäer

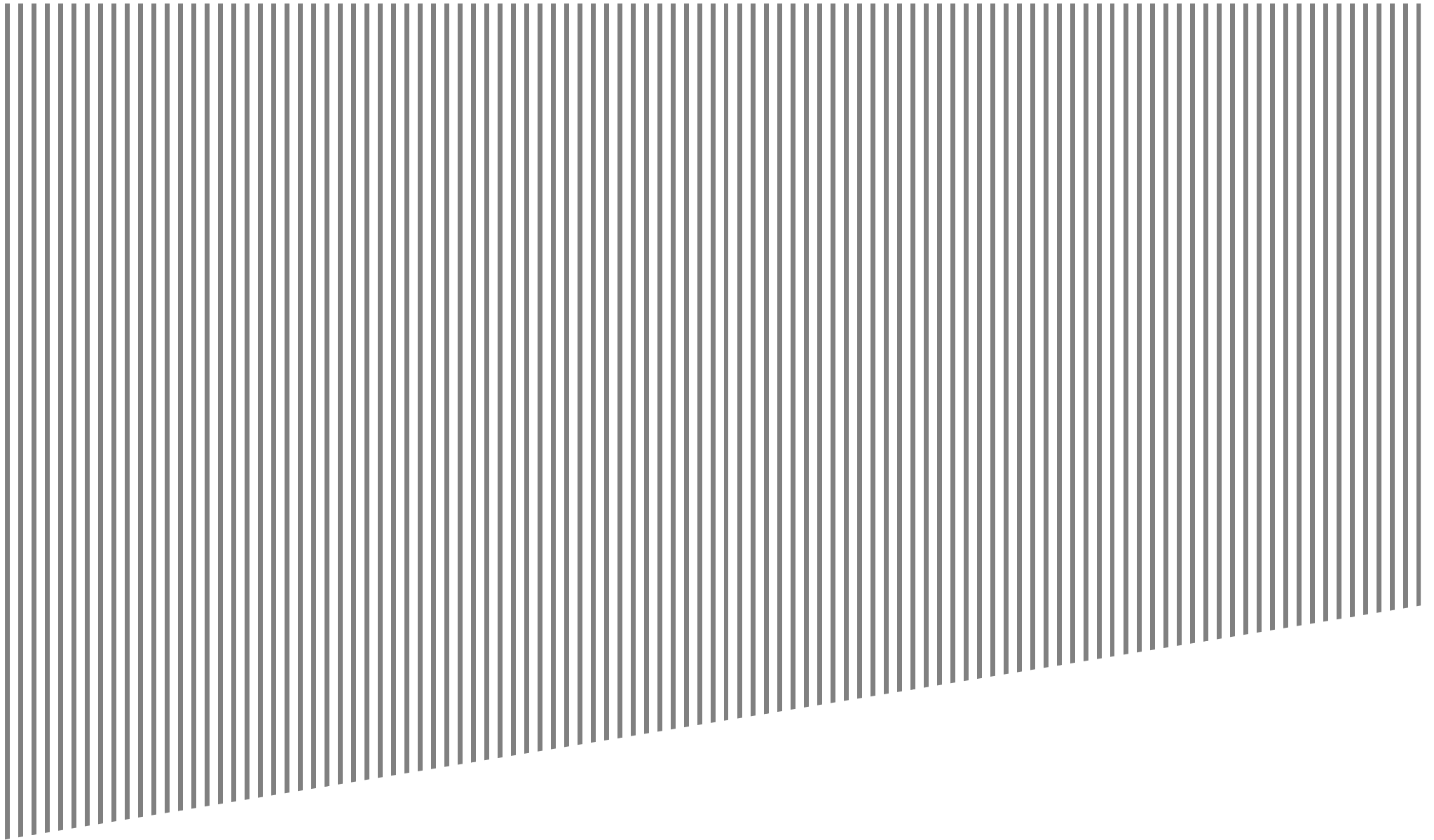


Anteil in- und ausländischer Vorstände der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018¹



¹ Drei Vorstände wurden aufgrund doppelter Staatsbürgerschaft jeweils zwei Regionen zugeordnet

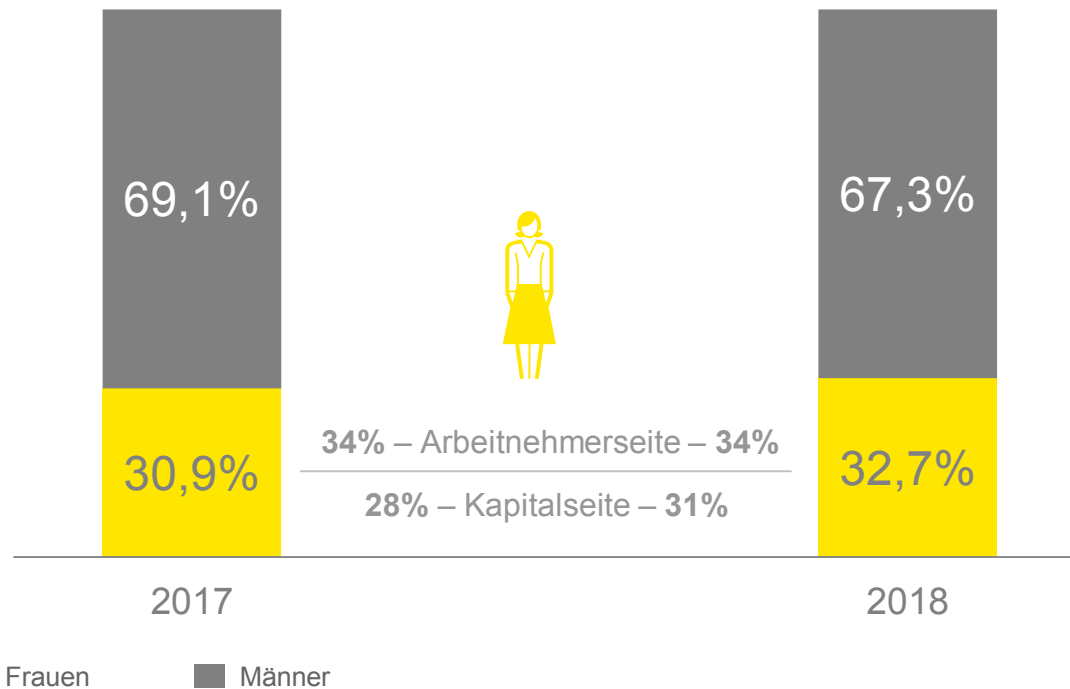
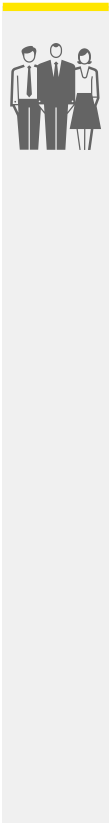
DAX-Aufsichtsräte im Fokus: Geschlecht, Alter, Mandate



Drei von zehn Aufsichtsräten der DAX-Unternehmen sind weiblich



Anteil weiblicher und männlicher Aufsichtsräte der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017

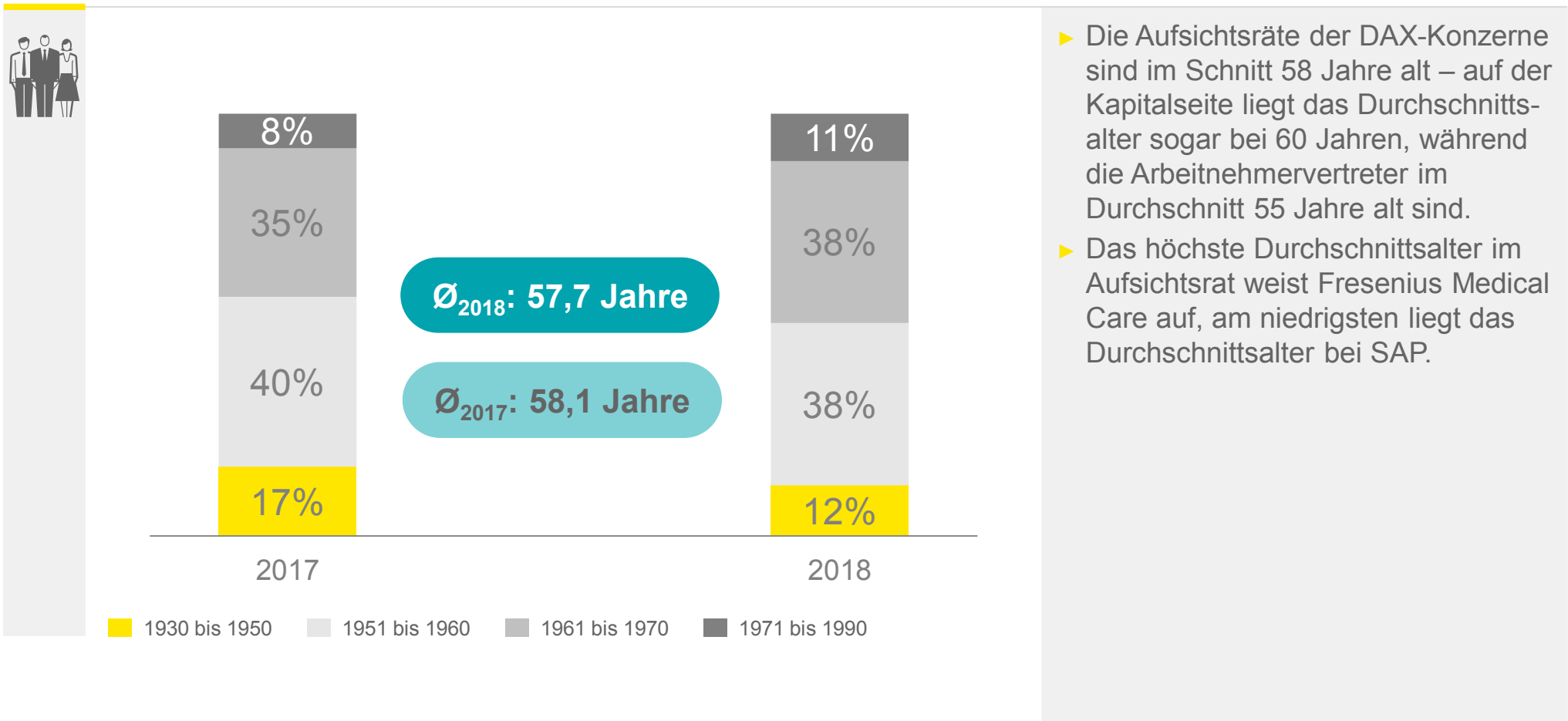


- ▶ Die Aufsichtsratsmitglieder der DAX-Konzerne sind mehrheitlich männlich – sowohl auf Arbeitnehmer- als auch auf Kapitaleseite. Allerdings ist der Anteil der weiblichen Gremiumsmitglieder zuletzt gestiegen – von 31 auf 33 Prozent.
- ▶ Den höchsten Frauenanteil weist Wirecard mit 50 Prozent auf, bei Beiersdorf liegt er mit nur 17 Prozent am niedrigsten.

Aufsichtsräte der DAX-Unternehmen sind im Schnitt fast 58 Jahre alt



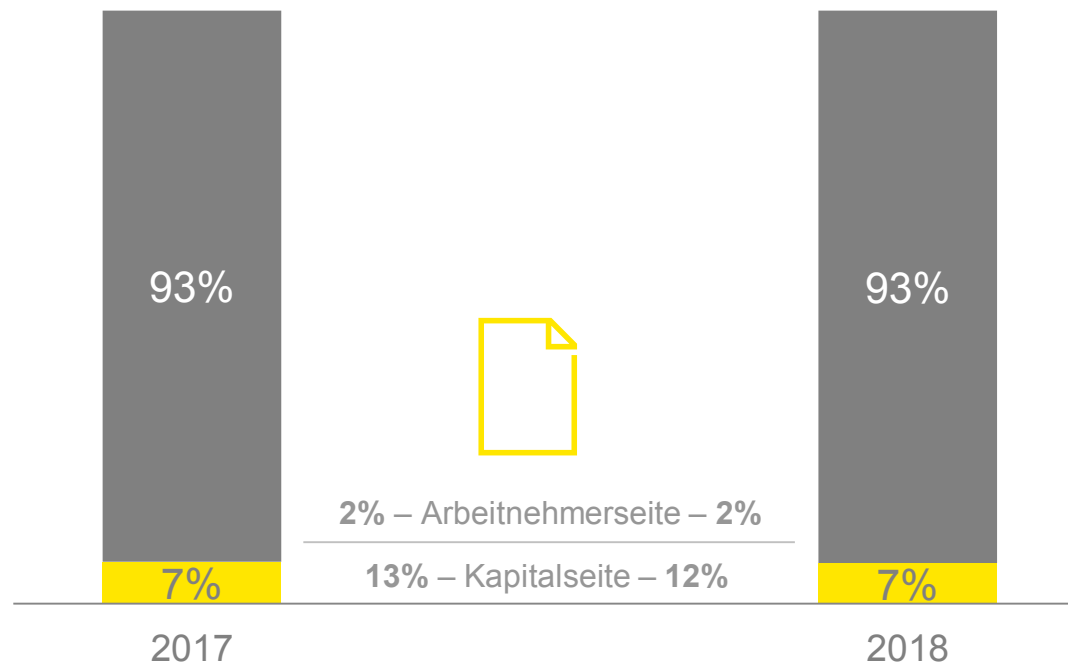
Geburtsjahrgänge und Durchschnittsalter der Aufsichtsräte (Kapital- und Arbeitnehmerseite) der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017



Fast jeder achte kapitalseitige Aufsichtsrat hat mehr als ein Mandat bei DAX-Unternehmen



Anzahl der DAX-Mandate der Aufsichtsräte der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017



■ Mehr als ein Mandat im DAX 30 ■ Ein Mandat im DAX 30

Anzahl der Aufsichtsräte mit mehr als einem Mandat zum 30.06.2018

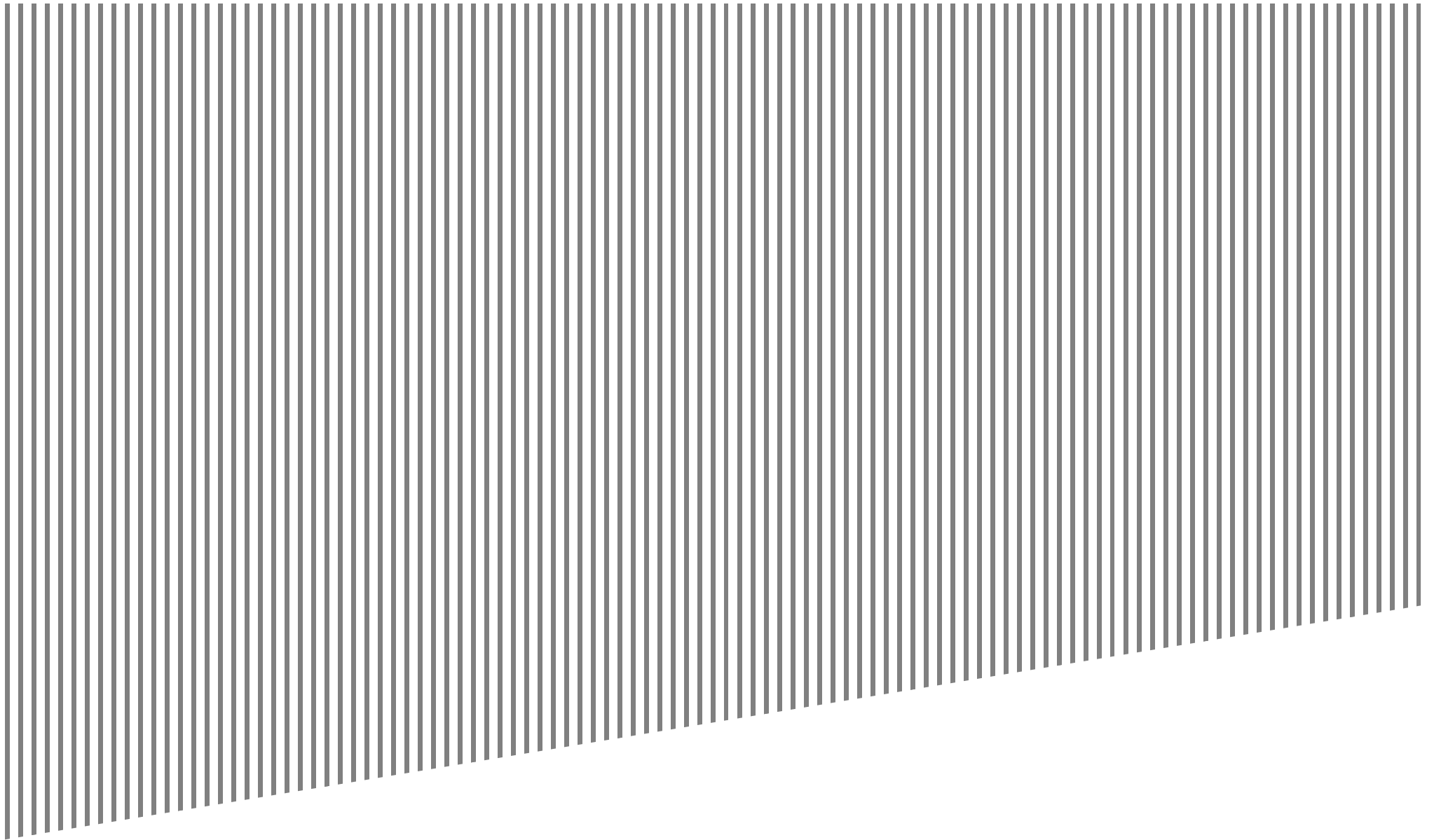
Arbeitnehmerseite

Vier Mandate 0
Drei Mandate 0
Zwei Mandate 4

Kapitalseite

Vier Mandate 1
Drei Mandate 3
Zwei Mandate 22

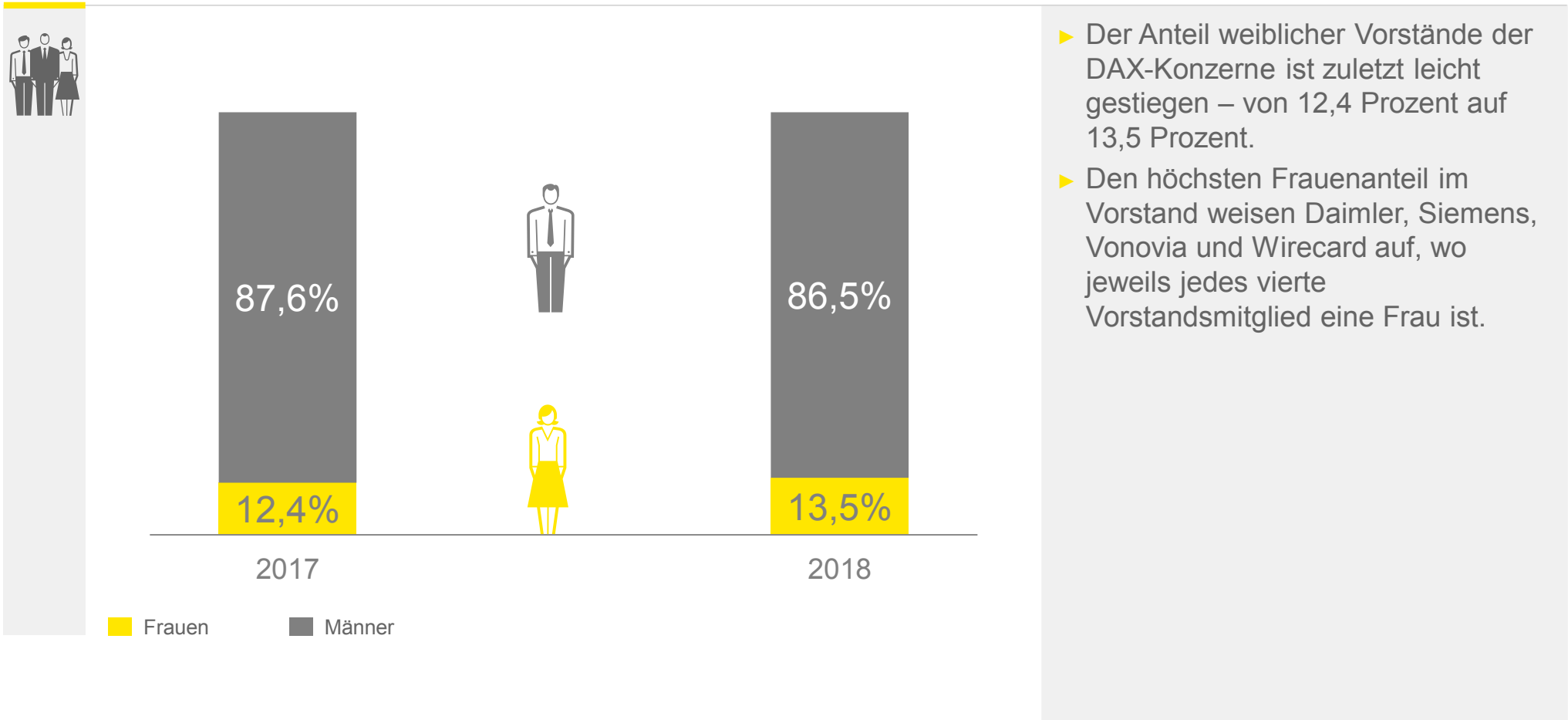
DAX-Vorstände im Fokus: Geschlecht und Alter



Nicht einmal einer von sieben DAX-Vorständen ist weiblich – Tendenz aber leicht steigend



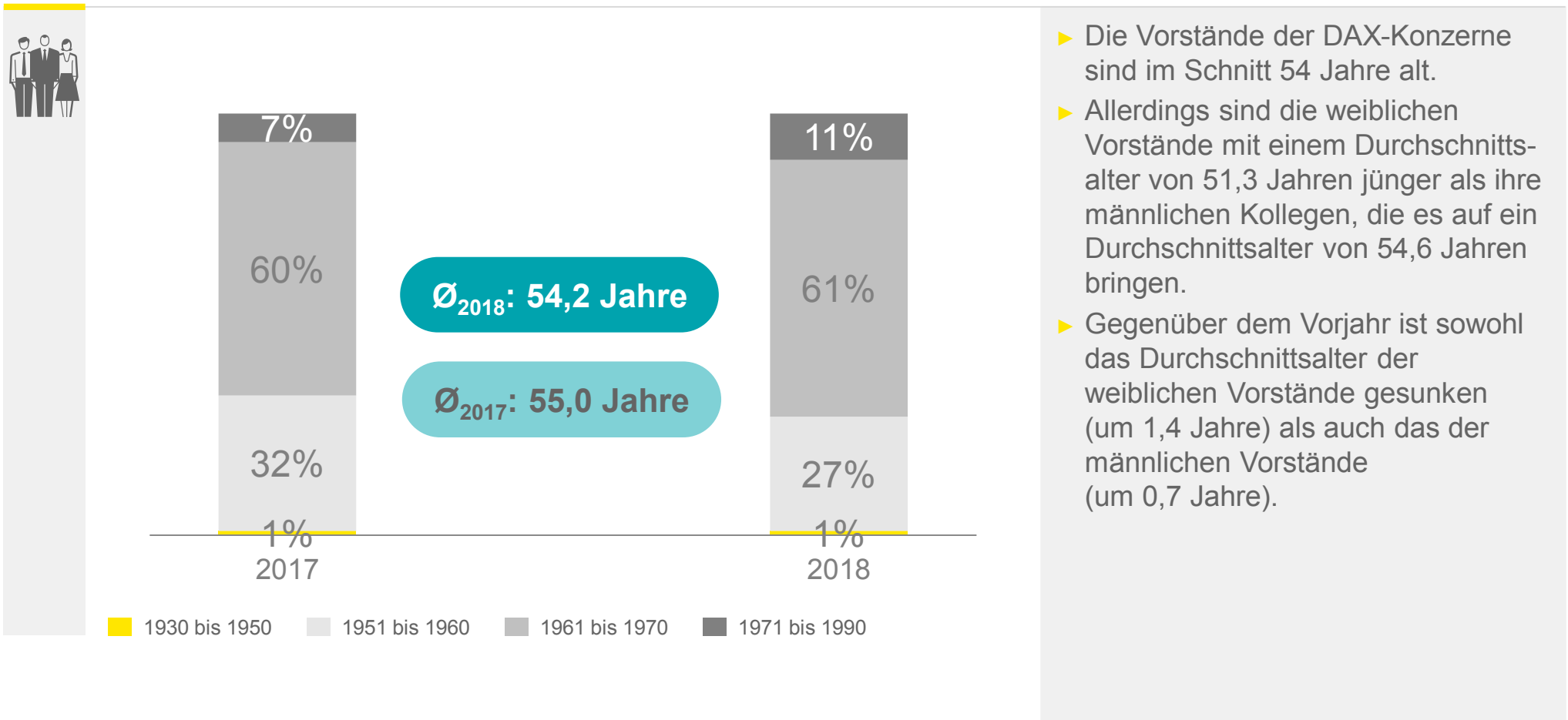
Anteil weiblicher und männlicher Vorstände der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017



Vorstände der DAX-Unternehmen sind im Schnitt 54 Jahre alt



Geburtsjahrgänge und Durchschnittsalter der Vorstände der DAX-Unternehmen zum 30.06.2018/2017



EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Die globale EY-Organisation im Überblick

Die globale EY-Organisation ist einer der Marktführer in der Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Transaktionsberatung und Managementberatung. Mit unserer Erfahrung, unserem Wissen und unseren Leistungen stärken wir weltweit das Vertrauen in die Wirtschaft und die Finanzmärkte. Dafür sind wir bestens gerüstet: mit hervorragend ausgebildeten Mitarbeitern, starken Teams, exzellenten Leistungen und einem sprichwörtlichen Kundenservice. Unser Ziel ist es, Dinge voranzubringen und entscheidend besser zu machen – für unsere Mitarbeiter, unsere Mandanten und die Gesellschaft, in der wir leben. Dafür steht unser weltweiter Anspruch „Building a better working world“.

Die globale EY-Organisation besteht aus den Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited (EYG). Jedes EYG-Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig und haftet nicht für das Handeln und Unterlassen der jeweils anderen Mitgliedsunternehmen. Ernst & Young Global Limited ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht und erbringt keine Leistungen für Mandanten. Weitere Informationen finden Sie unter www.ey.com.

In Deutschland ist EY an 21 Standorten präsent. „EY“ und „wir“ beziehen sich in dieser Publikation auf alle deutschen Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited.

Diese Publikation ist lediglich als allgemeine, unverbindliche Information gedacht und kann daher nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Obwohl sie mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt wurde, besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität; insbesondere kann diese Publikation nicht den besonderen Umständen des Einzelfalls Rechnung tragen. Eine Verwendung liegt damit in der eigenen Verantwortung des Lesers. Jegliche Haftung seitens der Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und/oder anderer Mitgliedsunternehmen der globalen EY-Organisation wird ausgeschlossen. Bei jedem spezifischen Anliegen sollte ein geeigneter Berater zurate gezogen werden.

©2018 Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
All Rights Reserved.

www.de.ey.com.