

Mixed Leadership- Barometer Juli 2018

Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder in
deutschen börsennotierten Unternehmen

Juli 2018

Design der Studie

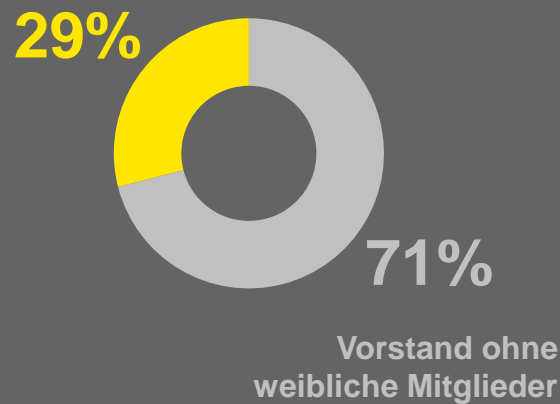
- ▶ Untersucht wurden die Vorstände der zum 01. Juli 2018 in DAX, MDAX, SDAX oder TecDAX notierten Unternehmen. Im DAX waren zum Stichtag 30 Unternehmen gelistet, im MDAX 50, im SDAX 50 und im TecDAX 30 Unternehmen.
- ▶ Für jedes Unternehmen wurden Zahl und Funktion weiblicher Vorstandsmitglieder jeweils auch zum 01. Juli 2013 sowie 01. Januar und 01. Juli 2014, 2015, 2016, 2017 und 2018 aufgenommen.
- ▶ Bei Unternehmen, deren Rechtsform sich im Untersuchungszeitraum verändert hat, wurde im Zeitraum vor der Umwandlung in eine AG bzw. SA bzw. SE das dem Vorstand analoge Führungsgremium analysiert.
- ▶ Ein Unternehmen ist im Untersuchungszeitraum neu entstanden (ADO Properties SA), ein weiteres (Metro AG) hat sich im Untersuchungszeitraum in zwei Unternehmen aufgespalten (Ceconomy AG und Metro AG).
- ▶ Quellen: Geschäfts- und Quartalsberichte, Pressemitteilungen sowie Homepages der Unternehmen

Kernergebnisse

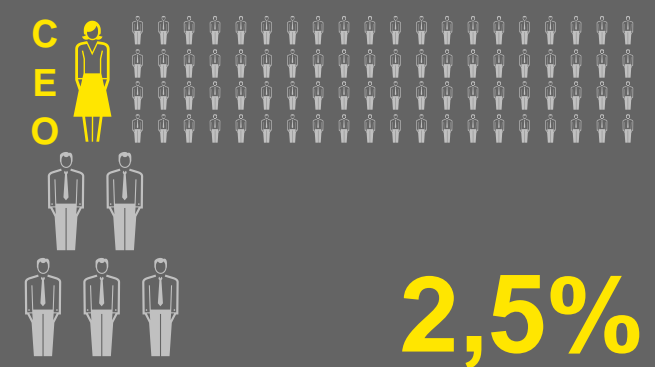
Frauen als Vorstandsmitglieder von DAX-, MDAX-, SDAX- oder TecDAX-Unternehmen



Unternehmen mit mind. einer Frau im Vorstand



Anteil Unternehmen mit weiblichem CEO



Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder

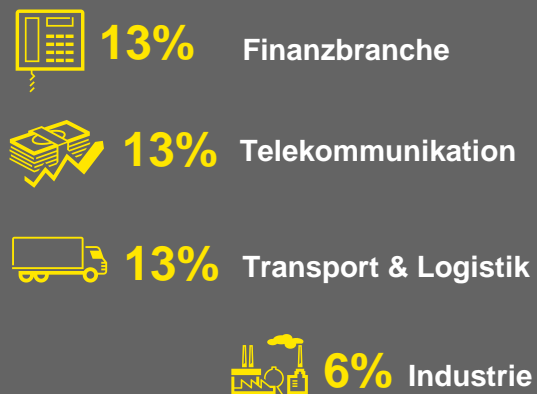
DAX am höchsten

13,0%

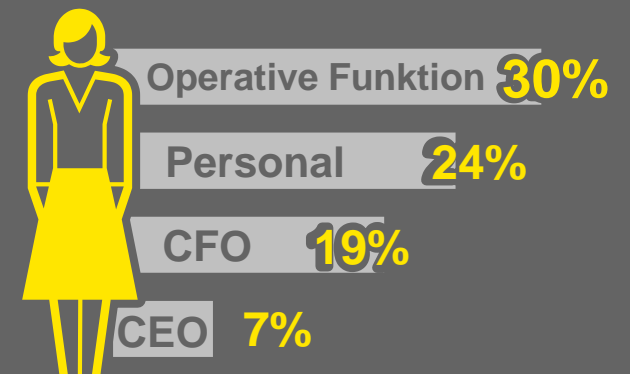


SDAX am niedrigsten

5,1%

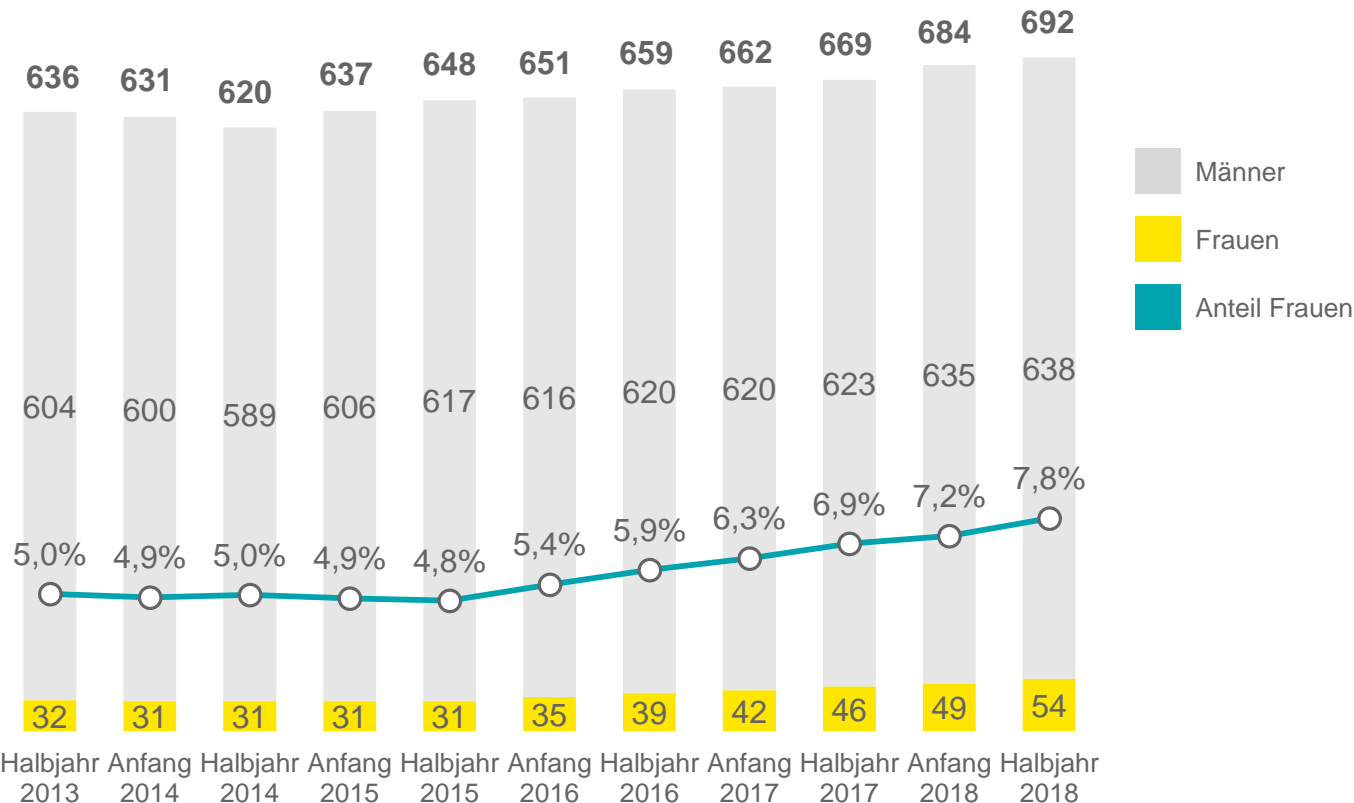


Frauen als Vorstandsmitglieder



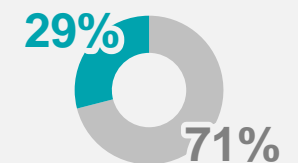
Anteil der weiblichen Vorstände auf höchsten Wert seit 2013 gestiegen

Unternehmen im DAX, MDAX, SDAX und TecDAX



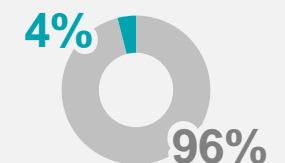
Anteil Unternehmen mit mind. **einer Frau** im Vorstand:

Jul. 2017: 24,4%
Jan. 2018: 26,3%
Jul. 2018: 29,4%



Anteil Unternehmen mit mind. **zwei Frauen** im Vorstand:

Jul. 2017: 4,4%
Jan. 2018: 4,4%
Jul. 2018: 4,4%



- ▶ Von den aktuell 692 Vorstandsmitgliedern in den DAX 30, MDAX, SDAX und TecDAX-Unternehmen sind 54 Frauen - das heißt, gut jedes 13. Vorstandsmitglied ist derzeit weiblich. Der Frauenanteil in den Vorständen ist damit zum sechsten Mal in Folge gestiegen und im untersuchten Zeitraum auf einen Höchstwert geklettert.
- ▶ Allerdings ist weiterhin in gut sieben von zehn Unternehmen der Vorstand ausschließlich mit Männern besetzt.

Aktueller Frauenanteil in den Vorständen nach Börsenindizes

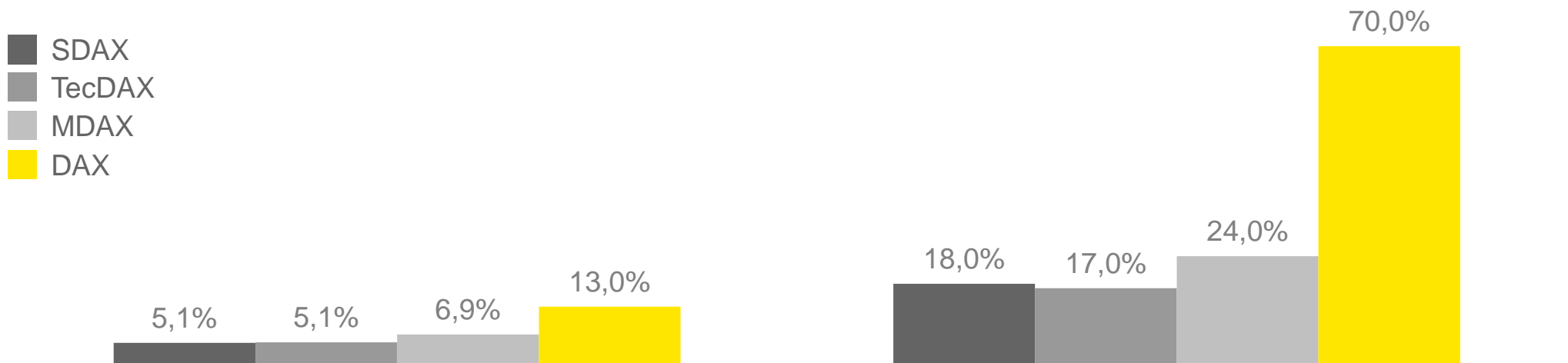
Jeweils zum 01. Juli 2018



Anteil weiblicher
Vorstandsmitglieder



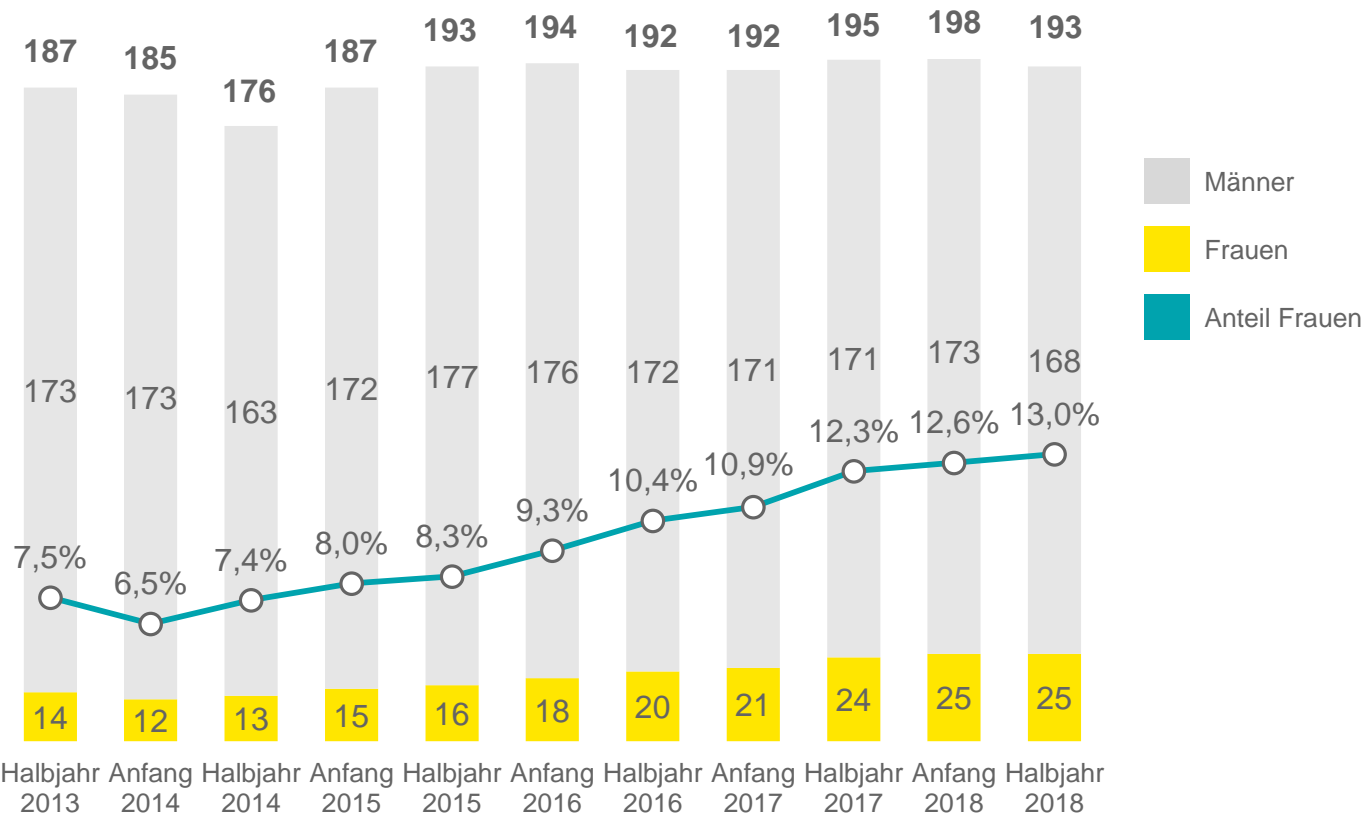
Anteil Unternehmen mit **mindestens
einer Frau** im Vorstand



- ▶ Den höchsten Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder weisen mit fast 13 Prozent aktuell die DAX-Unternehmen auf, gefolgt von MDAX-Unternehmen, wo allerdings nur fast jedes 14. Vorstandsmitglied weiblich ist.
- ▶ Auch der Anteil an Unternehmen, bei denen mindestens eine Frau Mitglied des Vorstand ist, ist bei den 30 DAX-Unternehmen mit 70 Prozent mit Abstand am höchsten. Am niedrigsten ist er derzeit mit nur 17 Prozent bei den TecDAX-Unternehmen.

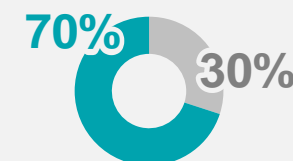
DAX: Sieben von zehn Unternehmen mit weiblichem Vorstand – neuer Höchststand

Unternehmen im DAX



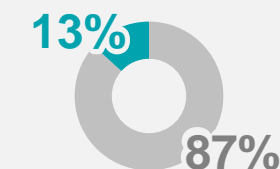
Anteil Unternehmen mit mind. **einer Frau** im Vorstand:

Jul. 2017: 60,0%
Jan. 2018: 66,7%
Jul. 2018: 70,0%



Anteil Unternehmen mit mind. **zwei Frauen** im Vorstand:

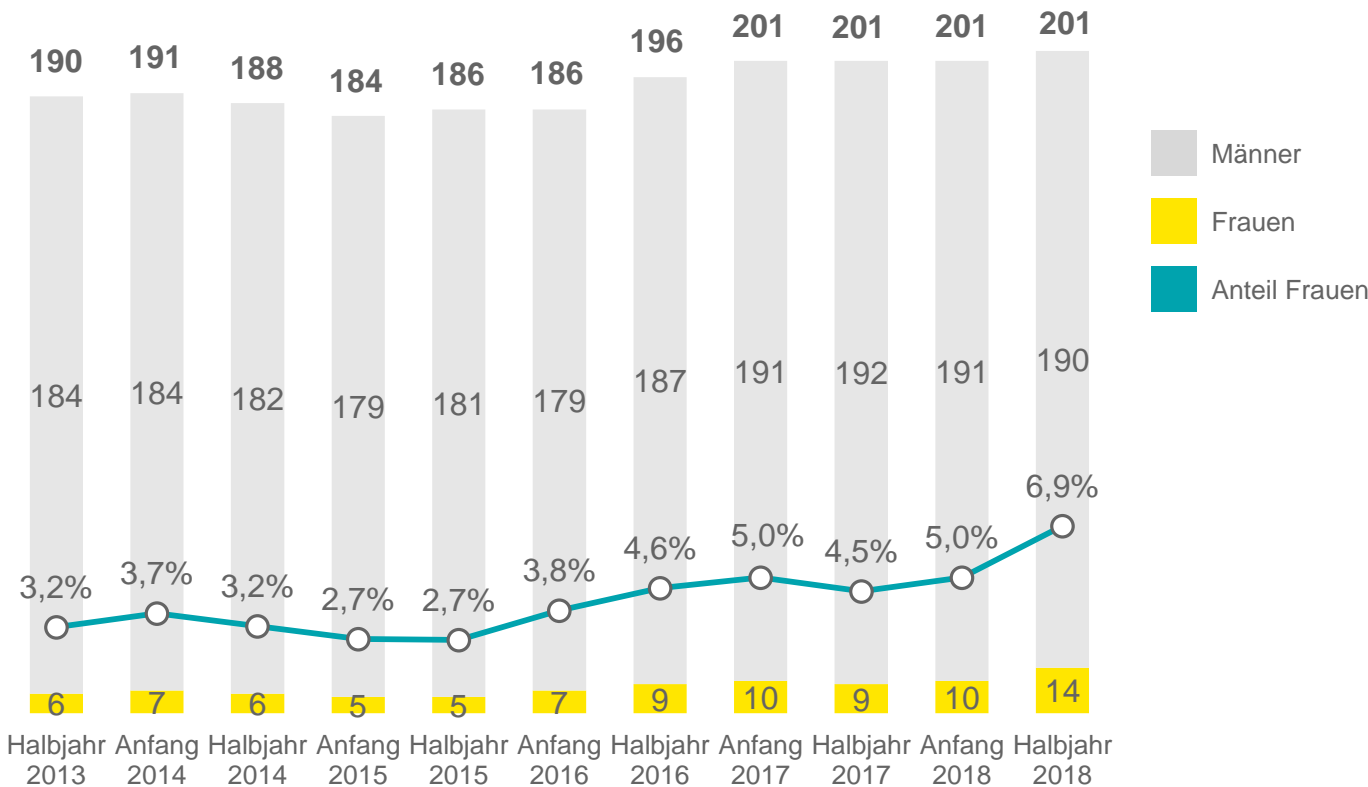
Jul. 2017: 20,0%
Jan. 2018: 16,7%
Jul. 2018: 13,3%



► Unter den 193 DAX-Vorständen finden sich aktuell 25 Frauen – das sind genauso viele wie vor einem halben Jahr. Aufgrund der gesunkenen Gesamtanzahl der Vorstände bedeutet dies aber in Bezug auf die anteilmäßige Besetzung der Vorstände mit Frauen einen neuen Höchstwert. Derzeit haben 21 der 30 Unternehmen im Dax eine Frau im Vorstand, aber nur vier Unternehmen mehr als eine Frau.

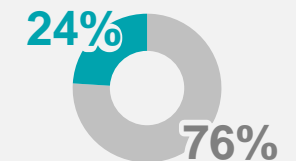
MDAX: Fast jedes vierte Unternehmen mit weiblichem Vorstand

Unternehmen im MDAX



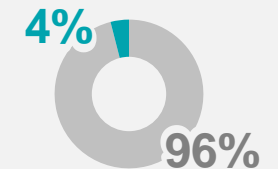
Anteil Unternehmen mit mind. **einer Frau** im Vorstand:

Jul. 2017: 16,0%
Jan. 2018: 18,0%
Jul. 2018: 24,0%



Anteil Unternehmen mit mind. **zwei Frauen** im Vorstand:

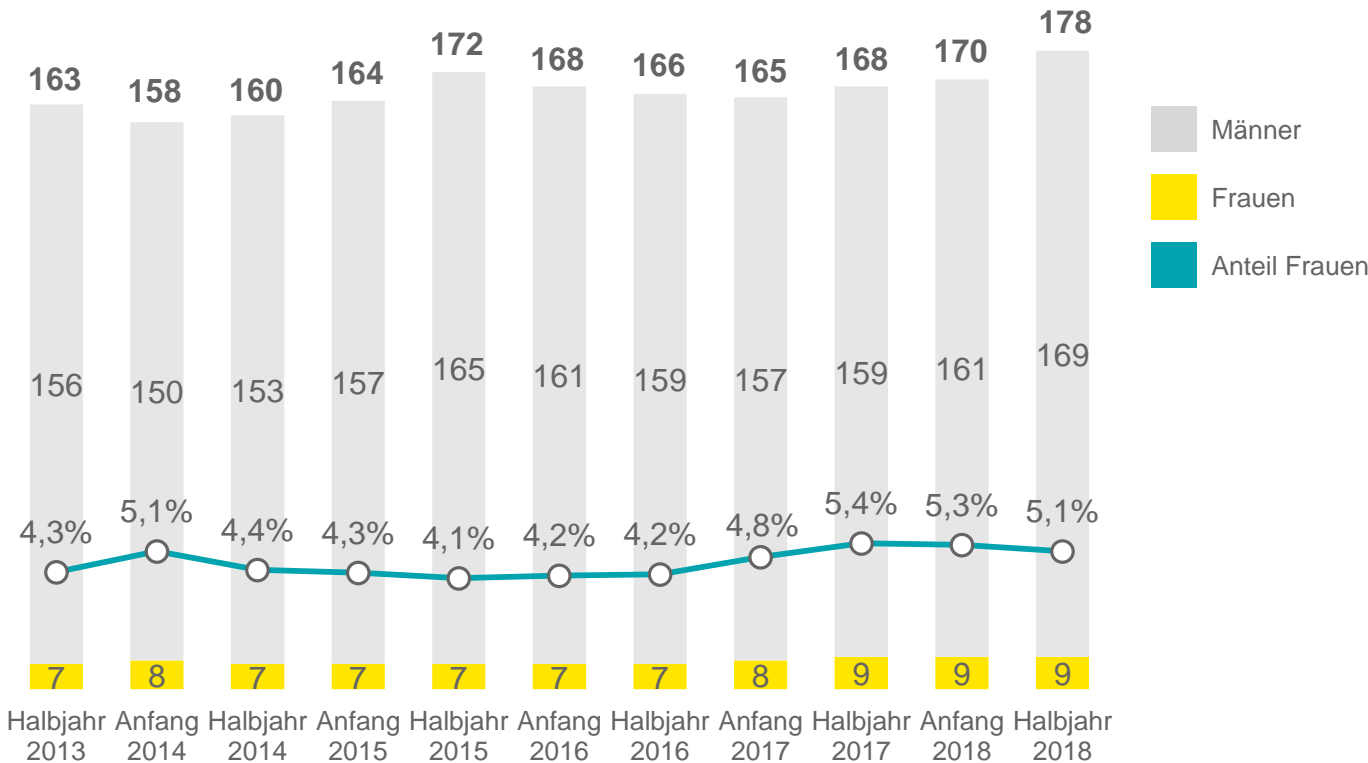
Jul. 2017: 2%
Jan. 2018: 2%
Jul. 2018: 4%



- ▶ Bei den MDAX-Unternehmen ist der Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder zuletzt deutlich und auf einen neuen Höchstwert gestiegen – von fünf auf fast sieben Prozent –, liegt aber weiterhin klar unter der Quote bei den DAX30-Unternehmen.
- ▶ Aktuell haben 12 der 50 MDAX-Unternehmen eine Frau im Top-Management, allerdings nur zwei Unternehmen mehr als eine Frau.

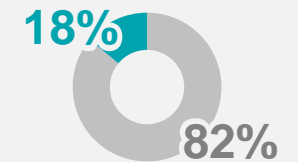
SDAX: Nur gut jedes sechste Unternehmen mit einer Frau im Vorstand

Unternehmen im SDAX



Anteil Unternehmen mit mind. **einer Frau** im Vorstand:

Jul. 2017: 18,0%
Jan. 2018: 18,0%
Jul. 2018: 18,0%



Anteil Unternehmen mit mind. **zwei Frauen** im Vorstand:

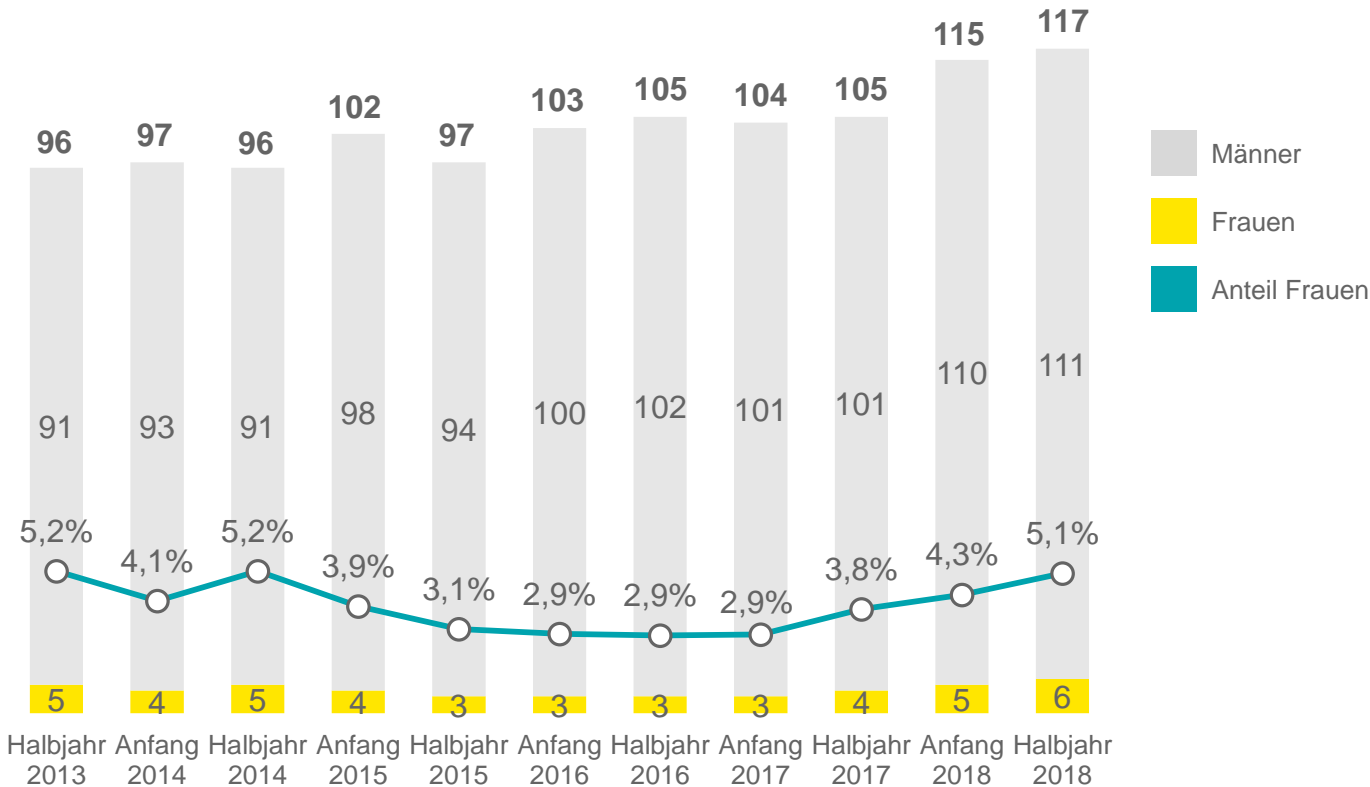
Jul. 2017: 0%
Jan. 2017: 0%
Jul. 2018: 0%



► Nur rund jedes 20. Vorstandsmitglied der im SDAX notierten Unternehmen ist derzeit weiblich. Damit liegt der Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder etwas unter dem Niveau zu Jahresanfang und zur Jahresmitte des Vorjahres – auch wenn sich die Anzahl der weiblichen Vorstände in dieser Zeit nicht verändert hat. Nur 9 der 50 SDAX-Unternehmen haben aktuell eine Frau im Vorstandsgremium.

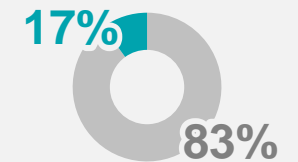
TecDAX: Nur fünf von dreißig Unternehmen mit einer Frau im Gremium

Unternehmen im TecDAX



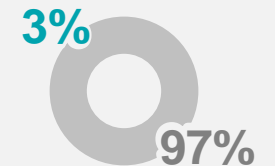
Anteil Unternehmen mit mind. **einer Frau** im Vorstand:

Jul. 2017: 13,3%
Jan. 2018: 13,3%
Jul. 2018: 16,7%



Anteil Unternehmen mit mind. **zwei Frauen** im Vorstand:

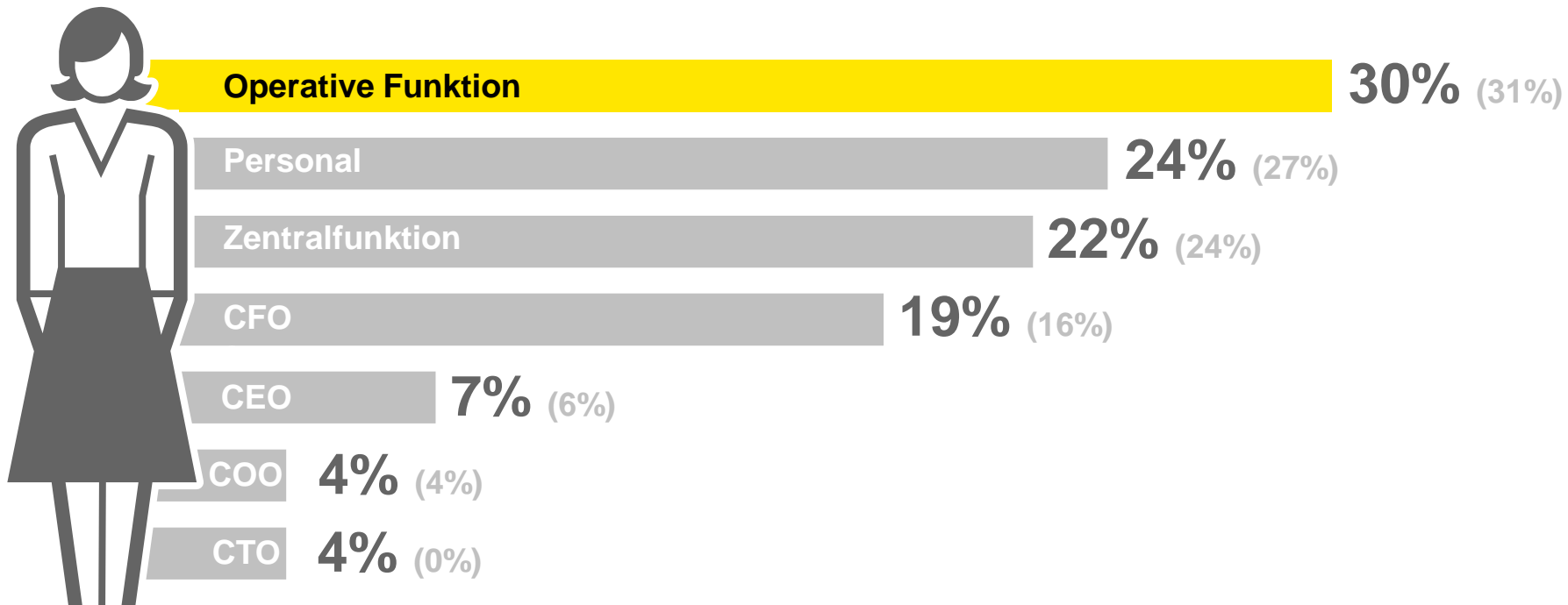
Jul. 2017: 0%
Jan. 2018: 3,3%
Jul. 2018: 3,3%



- ▶ Bei den TecDAX-Unternehmen ist der Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder zwar zum vierten Mal in Folge gestiegen, liegt aber mit 5,1 Prozent weiterhin unter dem Niveau vom Juli 2014, als es zwar nur fünf weibliche Vorstände in den 30 SDAX-Unternehmen gab, allerdings bei einer deutlich geringeren Anzahl an Vorständen insgesamt. Aktuell hat nur jedes sechste SDAX-Unternehmen mindestens einen weiblichen Vorstand – und nur ein einziges mehr als eine Frau im Gremium.

Frauen meist für Operatives zuständig – vier Unternehmen mit weiblichem CEO

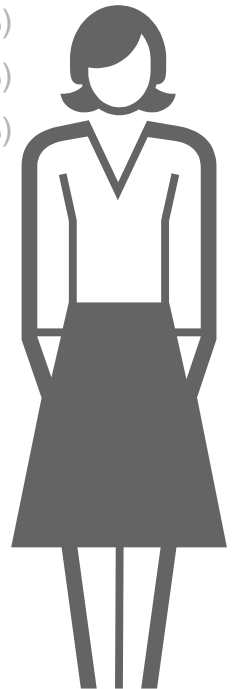
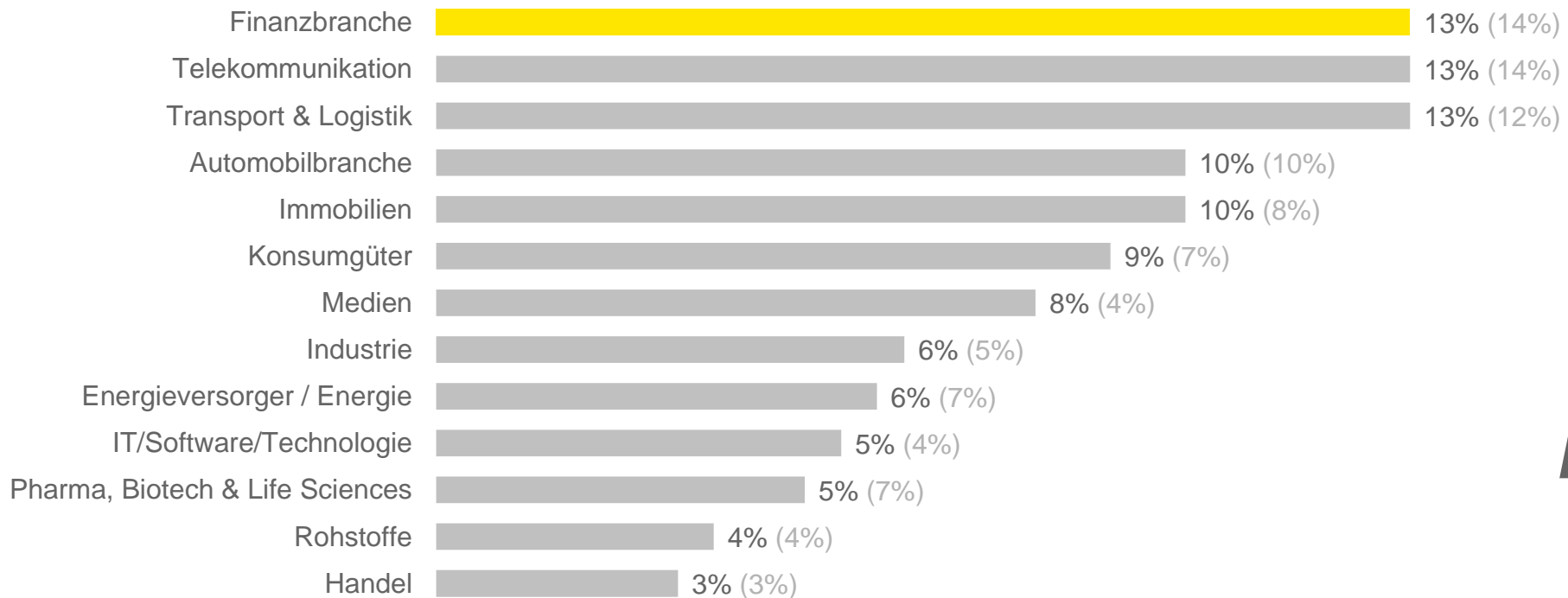
Zuständigkeitsbereiche weiblicher Vorstandsmitglieder zum 01. Juli 2018 (in Klammern: 01. Januar 2018)
(Teilweise mehrere Ressorts pro Person, daher Summe größer als 100%)



- ▶ Am häufigsten sind Frauen im Vorstand für Operatives zuständig: Aktuell stehen 30 Prozent der weiblichen Vorstandsmitglieder einem operativen Geschäftsbereich vor, weitere vier Prozent sind als Chief Operating Officers tätig.
- ▶ Am zweithäufigsten verantworten Frauen derzeit das Personal-Ressort (24 Prozent). 22 Prozent der weiblichen Vorstände stehen einer Zentralfunktion vor, fast jeder fünfte weibliche Vorstand verantwortet das Finanzressort.
- ▶ Immerhin vier der 160 untersuchten Unternehmen haben einen weiblichen CEO.

Telekommunikations- vor Finanzbranche mit höchstem Frauenanteil

Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder nach Branchen, jeweils zum 01. Juli 2018 (in Klammern: 01. Januar 2018)



- ▶ Der Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder ist aktuell in der Finanzbranche am höchsten, wo gut jedes achte Vorstandsmitglied eine Frau ist, gefolgt von der Telekommunikations- sowie Transport- und Logistikbranche, wo jeder achte Vorstand weiblich ist.
- ▶ Besonders niedrig ist der Frauenanteil in den Vorständen derzeit im Handel und in der Rohstoffbranche: Hier ist aktuell nur jedes 31. (Handel) bzw. 27. Vorstandsmitglied (Rohstoffe) eine Frau.

Überblick zum 01. Juli 2018

	DAX	MDAX	SDAX	TecDAX	Gesamt
Zahl der Vorstandsmitglieder insgesamt	193	204	178	117	692
Zahl der weiblichen Vorstandsmitglieder insgesamt	25	14	9	6	54
Anteil der weiblichen Vorstandsmitglieder	13,0%	6,9%	5,1%	5,1%	7,8%
Anteil der Unternehmen mit mindestens einem weiblichen Vorstandsmitglied	70%	24%	18%	17%	29%
Anteil der Unternehmen mit zwei oder mehr weiblichen Vorstandsmitgliedern	13%	4%	0%	3%	4%

Überblick zum 01. Januar 2018

	DAX	MDAX	SDAX	TecDAX	Gesamt
Zahl der Vorstandsmitglieder insgesamt	198	201	170	115	684
Zahl der weiblichen Vorstandsmitglieder insgesamt	25	10	9	5	49
Anteil der weiblichen Vorstandsmitglieder	12,6%	5,0%	5,3%	4,3%	7,2%
Anteil der Unternehmen mit mindestens einem weiblichen Vorstandsmitglied	67%	18%	18%	13%	26%
Anteil der Unternehmen mit zwei oder mehr weiblichen Vorstandsmitgliedern	17%	2%	0%	3%	4%

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Die globale EY-Organisation im Überblick

Die globale EY-Organisation ist einer der Marktführer in der Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Transaktionsberatung und Managementberatung. Mit unserer Erfahrung, unserem Wissen und unseren Leistungen stärken wir weltweit das Vertrauen in die Wirtschaft und die Finanzmärkte. Dafür sind wir bestens gerüstet: mit hervorragend ausgebildeten Mitarbeitern, starken Teams, exzellenten Leistungen und einem sprichwörtlichen Kundenservice. Unser Ziel ist es, Dinge voranzubringen und entscheidend besser zu machen – für unsere Mitarbeiter, unsere Mandanten und die Gesellschaft, in der wir leben. Dafür steht unser weltweiter Anspruch „Building a better working world“.

Die globale EY-Organisation besteht aus den Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited (EYG). Jedes EYG-Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig und haftet nicht für das Handeln und Unterlassen der jeweils anderen Mitgliedsunternehmen. Ernst & Young Global Limited ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht und erbringt keine Leistungen für Mandanten. Weitere Informationen finden Sie unter www.ey.com.

In Deutschland ist EY an 21 Standorten präsent. „EY“ und „wir“ beziehen sich in dieser Publikation auf alle deutschen Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited.

Diese Publikation ist lediglich als allgemeine, unverbindliche Information gedacht und kann daher nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Obwohl sie mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt wurde, besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität; insbesondere kann diese Publikation nicht den besonderen Umständen des Einzelfalls Rechnung tragen. Eine Verwendung liegt damit in der eigenen Verantwortung des Lesers. Jegliche Haftung seitens der Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und/oder anderer Mitgliedsunternehmen der globalen EY-Organisation wird ausgeschlossen. Bei jedem spezifischen Anliegen sollte ein geeigneter Berater zurate gezogen werden.

©2018 Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
All Rights Reserved.

www.de.ey.com.