

Международная группа
по оказанию услуг компаниям
сектора технологий, медиасектора,
индустрии развлечений и отрасли
связи (TMT)

Как отраслевая конвергенция может ускорить рост бизнеса?

У вас есть вопрос? У нас есть ответ.

Решая сложные задачи бизнеса, мы улучшаем мир.

EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



**В центре внимания –
применение принципа
гибкости в цифровом мире,
повышение эффективности
операционной деятельности
и укрепление репутации
компании**

Постоянная трансформация цифрового мира и усиление конвергенции ведут к беспрецедентной перестройке бизнеса на глобальном уровне. В этих условиях перед компаниями сектора технологий, медиасектора, индустрии развлечений и отрасли связи (ТМТ*) открываются широкие перспективы.

Компании сектора ТМТ неизменно являются движущей силой инновационных изменений, несмотря на то что в процессе преобразований сами подвергаются трансформации. Границы рынка беспрерывно размываются, перестраиваются и снова исчезают. Дистрибьюторы контента начинают самостоятельно его производить, а авторы – распространять. Поставщики услуг становятся технологическими компаниями, которые радикально меняют практически все сектора экономики, выступая в качестве союзников или конкурентов существующих участников рынка.

Во всех отраслях наблюдается обострение конкуренции, и новые игроки должны не просто укреплять свои позиции, но и постоянно бороться за выживание. Масштаб цифровой трансформации и конвергенции привел к беспрецедентному усложнению бизнеса. При этом клиенты, обладающие глубокими знаниями в области цифровых технологий, предъявляют сейчас гораздо более высокие требования – они желают получить все и сразу.

Вне зависимости от отрасли – будь то сектор технологий, медиасектор, индустрия развлечений, отрасль связи или сектор ТМТ в целом – усиление цифровой трансформации и конвергенции может означать необходимость применения совершенно новых стратегий, разработанных с учетом предложения вашей компании, ее преимуществ, целей, клиентской базы и позиции на рынке. Для развертывания инновационной деятельности потребуется более широкий и комплексный набор навыков. Нужно будет оперативно получать доступ к специализированным знаниям и ресурсам, о которых раньше не было представления, и осуществлять их интеграцию на практике.

Что мы предлагаем для управления процессами трансформации и конвергенции

В свете стоящих перед вашей организацией задач международная группа EY по оказанию услуг компаниям сектора ТМТ может помочь вам существенно улучшить результаты, повысить эффективность деятельности, ускорить темпы реагирования на потребности рынка и получить максимальные преимущества. Разработанные при нашем содействии решения обеспечивают долгосрочный полезный эффект, позволяя уточнять, прорабатывать и выполнять наиболее сложные задачи, стоящие перед бизнесом во всем мире.

Вы сможете воспользоваться опытом более 38 000 специалистов, которые предоставляют услуги компаниям сектора ТМТ в разных странах, и поддержкой свыше 230 000 профессионалов в составе EY Global, а также получить доступ к обширной сети организаций, предпринимателей, стартапов и наших партнеров. Созданная нами международная инфраструктура кадров, возможностей и идей призвана помочь вам в достижении ваших целей.

В фокусе – ключевые стратегические задачи вашего бизнеса

EY может оказать содействие клиентам из сектора ТМТ в следующих вопросах:

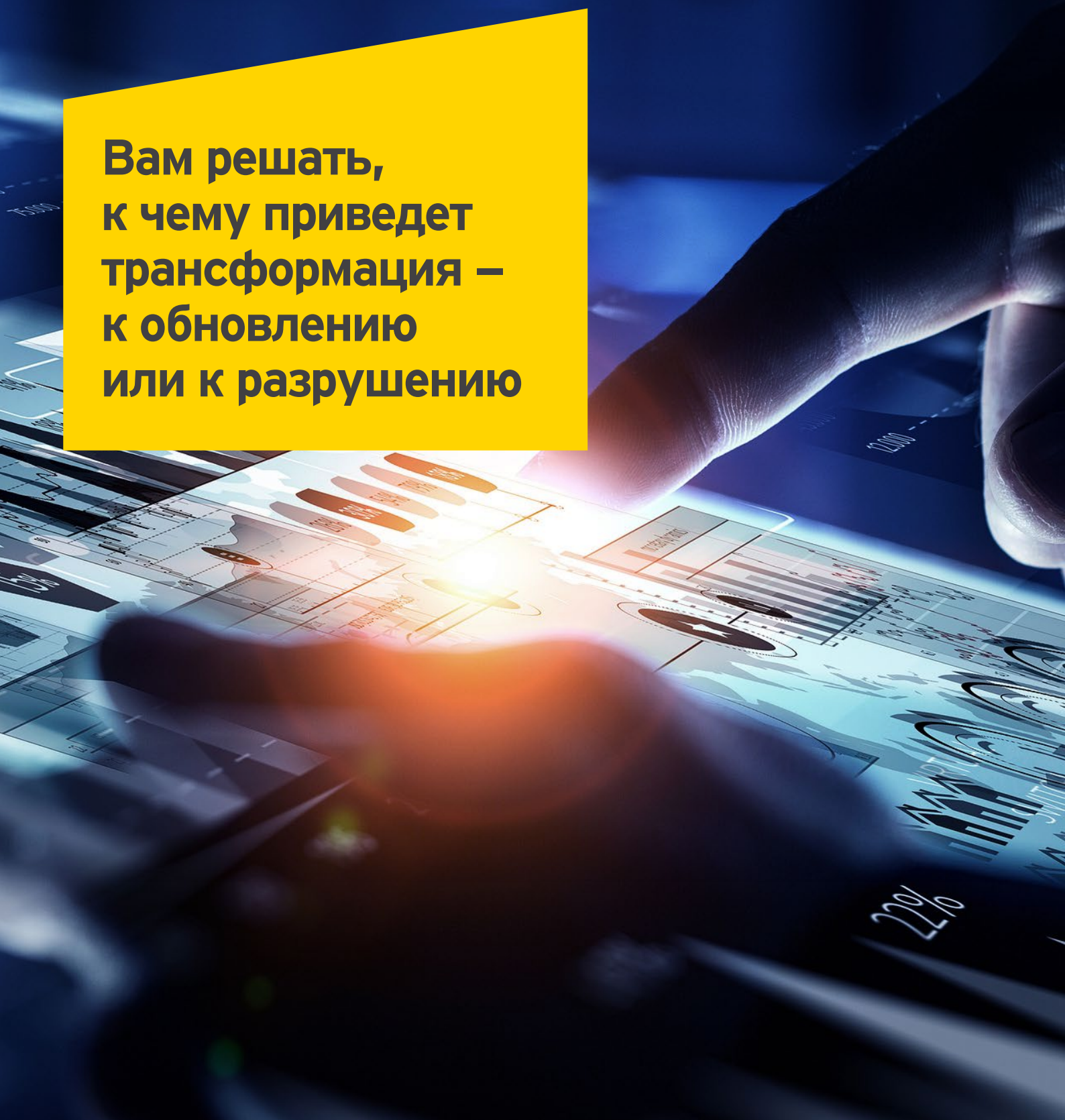
- ▶ Преобразование компаний в отраслевых гигантов за счет грамотной стратегии в области M&A, направленной на повышение эффективности и снижение риска на всех этапах сделки – от подготовки рекомендаций относительно целевых объектов до успешного и оперативного объединения корпоративных культур и операционных процессов.
- ▶ Приобретение ценного и актуального клиентского опыта, объединяющего творческий подход, новые технологии, аналитику, искусственный интеллект и самые инновационные и малозатратные каналы взаимодействия – как на данный момент, так и в будущем.
- ▶ Повышение эффективности операционной деятельности в масштабах организации за счет оперативного внедрения передовых решений, формирования цифровой рабочей силы мирового уровня, а также создания новых возможностей для получения прибыли и поддержки будущих инвестиций.
- ▶ Завоевание или восстановление доверия клиентов в условиях стремительного изменения нормативного и налогового регулирования на фоне скептического отношения потребителей и масштабных нарушений информационной безопасности.

Узнайте, каким образом EY может помочь вам научиться прогнозировать изменения рынка и оперативно реагировать на них, повышая эффективность цифровых активов в контексте усиления конвергенции.

* Понятие «сектор ТМТ» используется в настоящей брошюре в качестве общего названия для сектора технологий, медиасектора, индустрии развлечений и отрасли связи.

Услуги ЕУ для компаний сектора технологий

**Вам решать,
к чему приведет
трансформация –
к обновлению
или к разрушению**



Компании сектора технологий являются движущей силой цифровой революции, они определяют будущее бизнеса по всему миру. Однако передовые технологии по сути ведут к возникновению новых серьезных рисков в данной отрасли.

В настоящее время за специалистов в сфере технологий ведут борьбу все компании, в том числе новаторы «следующего поколения», создаваемые в секторе технологий. Пока прочие организации только начинают учиться гибкости, технологические компании должны выйти в этом плане на новый уровень, повысив эффективность деятельности по ряду направлений (от M&A до прогнозирования и управления ресурсами).

EY объединяет свыше 22 500 специалистов в сфере технологий, действующих согласованно и готовых решить подобные задачи. Мы являемся ведущим аудитором компаний сектора технологий, включенных в рейтинг Forbes Global 2000 в 2016 году. Наряду с аудиторскими EY оказывает и неаудиторские услуги, в том числе в области бизнес-консультирования, управления рисками, финансами, эффективностью деятельности и персоналом, а также в сфере сопровождения сделок и налогового консультирования. Мы обслуживаем 76% ведущих компаний сектора технологий, включенных в рейтинг Forbes, общая рыночная стоимость которых составляет 5,6 трлн долларов США.

Наши специализированные знания и опыт – в распоряжении ведущих компаний сектора технологий

Мы поможем компаниям сосредоточить внимание на инновациях и стратегии с тем, чтобы подготовить более привлекательное предложение с учетом потребностей клиентов. Вы сможете усовершенствовать операционную деятельность и восполнить пробелы в этой сфере, эффективно используя наиболее активных мобильных сотрудников, работающих в разных странах, а также получить конкурентное преимущество за счет приобретения репутации надежного партнера, обеспечивающего безопасность в цифровом пространстве.

Специалисты EY могут оказать содействие технологическим компаниям в следующих областях:

- **Более масштабное применение принципа гибкости для получения максимальной выгоды.** Мы помогаем компаниям привлекать и удерживать специалистов в сфере цифровых технологий, ускоряя цифровую трансформацию и преодолевая возникающие на этом пути препятствия. Наша поддержка позволит вам улучшить клиентский опыт, выявить новые возможности для получения прибыли, полностью раскрыть потенциал мобильности, более эффективно применять наработки в области искусственного интеллекта и прогнозной аналитики, оптимизировать портфель программ, продуктов и услуг, а также оперативно реализовывать возникающие возможности.
- **Повышение эффективности операционной деятельности.** Мы оказываем компаниям сектора технологий поддержку в оптимизации всех аспектов текущей деятельности, увеличении эффективности и прибыльности внутренних процессов, снижении затрат и повышении полезного эффекта посредством грамотного управления цепочками поставок и контрактами, а также в обеспечении взаимодействия между сотрудниками в разных странах. Кроме того, мы можем помочь компаниям расширить или сузить функционал, чтобы приспособиться к постоянным изменениям рыночной конъюнктуры, а также разработать стратегии роста и успешной интеграции.
- **Создание, поддержание и укрепление репутации надежного партнера с точки зрения информационной безопасности.** Мы помогаем компаниям сектора технологий внедрять передовые решения по обеспечению кибербезопасности в целях защиты коммерческих и клиентских данных, выполнять сложные и постоянно меняющиеся требования к безопасности данных при трансграничной передаче, а также к конфиденциальности персональных данных и хостинговых услуг. Кроме того, мы оказываем поддержку в процессе контролирования признания выручки и налога для оптимизации деятельности и минимизации рисков.

Услуги EY для компаний медиасектора и индустрии развлечений

Как из создателя
контента превратиться
в надежного партнера,
обеспечивающего
развитие бизнеса?

У вас есть вопрос? У нас есть ответ.
Решая сложные задачи бизнеса, мы улучшаем мир.

Стремительное развитие передовых технологий приводит к трансформации операционной модели компаний медиасектора и индустрии развлечений (обеспечение доступа к услугам в любое время и в любом месте, совершенствование стратегий создания и оплаты контента, предоставление контента напрямую потребителю). Благодаря усилиям будущих лидеров отрасли наиболее «продвинутые» зрители и абоненты получают уникальный опыт.

Чтобы выполнить все эти задачи, компаниям необходимо мыслить без привязки к контенту и технологии, комбинируя творческий подход с передовыми методами аналитики. Нужно ускорить внедрение инноваций за счет трансформации процессов и автоматизации ключевых операций. В этом вам могут помочь свыше 7300 специалистов международной сети EY, занимающихся оказанием услуг компаниям медиасектора и индустрии развлечений (M&E*).

Мы оказываем услуги 100% компаний сектора M&E, включенных в рейтинг Fortune Global 500 за 2016 год и рейтинг S&P Global 1200 за 2016 год, а также более 95% организаций, входящих в рейтинг Forbes Global 2000 за 2016 год. Мы являемся ведущим аудитором компаний сектора M&E из указанных выше рейтингов, а также из перечня самых инновационных компаний мира по версии издания Fast Company. Ведущие отраслевые игроки обращаются к глобальной сети EY за ценными практическими рекомендациями в части планирования, разработки и реализации стратегии, оптимизации деятельности и повышения операционной эффективности, а также управления рисками во всех их формах.

* Понятие «сектор M&E» используется в настоящей брошюре в качестве общего названия для медиасектора и индустрии развлечений.

Специалисты EY могут оказать содействие компаниям медиасектора и индустрии развлечений в следующих областях:

- ▶ **Разработка новых решений с учетом специфики конкретных клиентов в целях повышения их лояльности, расширения взаимодействия и монетизации услуг.** В рамках этого подхода мы можем оказать компаниям сектора M&E поддержку в ходе планирования и рентабельного внедрения новых технологий (таких как Интернет вещей или виртуальная / дополненная реальность), выстроить гибкие процессы для ускоренного вывода продукта на рынок, а также скорректировать структуру бизнеса и капитала в соответствии с меняющимися потребностями.
- ▶ **Оптимизация всех аспектов деятельности.** EY может помочь компаниям сектора M&E повысить эффективность деятельности за счет внедрения средств автоматизации, роботизации и виртуальных технологий, оптимизировать активы в целях управления затратами, решить важнейшие налоговые вопросы, связанные с ИС и источниками доходов, сформировать корпоративную культуру и создать надлежащие условия работы, а также привлечь и удержать необходимых специалистов.
- ▶ **Укрепление и защита своей репутации в ходе взаимодействия с клиентами и заинтересованными сторонами.** EY окажет компаниям поддержку в создании надежных средств мониторинга эффективности развлекательного контента и рекламы, а также инструментов отслеживания потребительского поведения. Мы поможем защитить конфиденциальные данные потребителей и обеспечить высокую степень кибербезопасности, оценить потенциал новейших технологий (например, блокчейн) и управлять их внедрением, координировать все процессы ведения учета, соблюдения требований налогового законодательства и подготовки отчетности в рамках глобальной комплексной цифровой системы.

**Услуги ЕУ для компаний
отрасли связи**

**Конвергенция
принесет пользу
или будет иметь
негативные
последствия?**

■ ■ ■
У вас есть вопрос? У нас есть ответ.
Решая сложные задачи бизнеса, мы улучшаем мир.

В условиях динамично меняющегося отраслевого контекста операторы связи сталкиваются с беспрецедентными трудностями, открывая при этом для себя новые возможности. На фоне замедления темпов проникновения на рынок основных видов услуг, а также усиления конкуренции в результате появления новых провайдеров и ужесточения требований регулирующих органов все большее значение для авторитетных игроков приобретают контроль затрат и повышение эффективности бизнеса.

Вместе с тем в сфере инфраструктуры мобильной и фиксированной связи, а также предоставляемых на ее основе цифровых услуг скрыты колоссальные новые возможности. Телекоммуникационные компании могут именно сейчас воспользоваться этими возможностями за счет цифровой трансформации своей деятельности в целях повышения ее эффективности и рентабельности.

Мы оказываем услуги всем 20 крупнейшим по объему рыночной капитализации телекоммуникационным компаниям мира, а также в сравнении с конкурирующими организациями обслуживаем крупнейший сегмент отрасли связи с точки зрения объема выручки и рыночной стоимости согласно индексу Russell 3000 за 2016 год. Мы завоевали доверие клиентов благодаря глубокому знанию отрасли, контактам с основными игроками, глобальному характеру деятельности, а также богатому опыту сотрудничества и консультирования по актуальным вопросам.

Решая нестандартные задачи современных провайдеров услуг

Более 6800 специалистов сети ЕУ по обслуживанию компаний отрасли связи готовы оказать нашим клиентам содействие в выполнении всевозможных задач – от пересмотра процесса управления потребительским опытом и сохранения имеющихся источников выручки до наращивания масштабов деятельности и расширения пакета услуг. Мы можем помочь повысить гибкость в применении цифровых технологий, перестроить систему управления нормой прибыли, остановить процесс превращения услуг в безличенный товар и завоевать доверие потребителей, чтобы удержать основных клиентов и привлечь новых.

Специалисты ЕУ могут оказать телекоммуникационным компаниям поддержку в следующих направлениях:

- ▶ **Оптимизация всего цикла взаимодействия с клиентом.** Мы можем помочь компаниям создать персонализированные решения, сочетающие в себе верные стратегии, технологии и каналы взаимодействия, а также учитывающие динамично меняющиеся ожидания каждого клиента. Благодаря нашей поддержке телекоммуникационные компании могут обогнать конкурентов за счет применения инноваций (от передовых решений в сфере мобильности и аналитики на основе искусственного интеллекта до средств взаимодействия): добиться сокращения оттока клиентов, увеличить свою долю рынка / долю в «кошельке» клиента и обеспечить прочный фундамент для долгосрочного роста.
- ▶ **Значительное повышение эффективности операционной деятельности.** Специалисты ЕУ по оказанию услуг компаниям отрасли связи могут помочь нашим клиентам выявить и устранить дублирование систем и процессов, воспользоваться возможностями автоматизации, распределить капитал для увеличения полезного эффекта, повысить эффективность внутренних процессов, управлять активами организации в целях контроля затрат и налогообложения, а также оперативно и четко интегрировать приобретенные компании.
- ▶ **Укрепление доверия клиентов и репутации бренда.** В современных непростых условиях специалисты ЕУ могут оказать телекоммуникационным компаниям содействие в обеспечении защиты цифровых активов и конфиденциальности информации их клиентов за счет внедрения надежных средств кибербезопасности. В наше время, когда стратегии в отношении признания выручки и налогов в стране и за рубежом могут повлиять на репутацию компании, специалисты ЕУ в области аудита и налогообложения готовы оказать телекоммуникационным компаниям поддержку в вопросах систематического прогнозирования и управления такими рисками.

Грамотное решение сложных задач, стоящих перед бизнесом в секторе TMT

ЕУ оказывает содействие в решении наиболее сложных бизнес-задач большому числу организаций. Представленные ниже примеры охватывают лишь некоторые области, в которых мы помогаем нашим клиентам адаптировать свою деятельность и обеспечивать рост в динамично меняющихся рыночных условиях.

Налоговые и юридические услуги

Аудиторские услуги

Консультационные услуги по сделкам

Консультационные услуги

- ▶ **Интеграция при слиянии.** Портфель международных проектов по данному направлению включает в себя весь спектр услуг по разработке корпоративной стратегии, трансформации деятельности, успешной интеграции и управлению изменениями для выполнения компаниями сектора TMT стоящих перед ними задач в области роста бизнеса.
- ▶ **Акцент на мобильность.** Инновации с упором на мобильность изменяют облик отраслей, в результате чего компании в массовом порядке создают новые приложения и интерфейсы на базе мобильных платформ. Компания ЕУ на основе мобильных интерфейсов разработала ряд передовых сервисов, внедренных по всему миру: решения для управления активами предприятия, электронного управления цепочкой поставок, управления перемещенным персоналом, а также для организации продаж и сбыта.
- ▶ **Интегрированное цифровое решение для управления клиентским опытом (DICE).** Создание комплексных и удобных цифровых решений, в которых взаимодействие с клиентом приближено к человеческому общению и обеспечивает высокий уровень персонализации опыта при минимальных недочетах. Такое решение может способствовать росту бизнеса, получению максимальной отдачи от каждого клиента и существенному увеличению доходов.
- ▶ **Данные и аналитика.** Мы помогаем грамотно использовать данные для подготовки аналитических материалов и прогнозов, а также для обеспечения гибкости за счет применения передовых средств аналитики, интеграции информации из различных источников, адаптивного обучения в режиме реального времени, определения ключевых факторов роста и создания надежных стратегических альянсов.
- ▶ **Управление портфелем проектов / программ (УПП).** Компании, сосредоточенные на устранении расхождений между практикой и стратегией за счет разработки и внедрения средств для принятия

решений на основе имеющихся данных, могут более эффективно оптимизировать портфель организации и осуществлять управление им. Такие услуги не ограничиваются лишь реализацией проекта – они предусматривают развитие системы УПП, включая осуществление оценки, разработку процессов и плана действий, создание и внедрение проектного офиса, а также проведение автоматизации на базе новейших технологий.

- ▶ **Внедрение систем эксплуатационной поддержки (OSS) / систем поддержки деятельности предприятия (BSS).** Такие системы обеспечивают управление всем циклом рутинных процедур и процессов, имеющих важнейшее значение для бизнеса, включая управление отношениями с клиентами (CRM), управление и аналитику данных, инвентаризацию сети, подготовку к эксплуатации, сбор и предварительную обработку входящих данных, а также другие новые направления.
- ▶ **Признание выручки.** Ввиду предстоящего вступления в силу стандарта ASC 606/МСФО (IFRS) 15 мы имеем все возможности для оказания компаниям поддержки в связи с изменением требований к признанию выручки и сопутствующих затрат. Мы можем предоставить услуги в области диагностики и реализации изменений, интеграции систем, а также сопутствующие налоговые услуги.
- ▶ **Применение цифровых технологий для целей налогообложения.** Мы можем помочь нашим клиентам определить актуальные задачи и усовершенствовать стратегию и операционную модель с учетом требований цифровой эпохи за счет четкой структурированного комплексного подхода. В сфере цифрового налогообложения применяются технологии по следующим четырем направлениям: налоговая эффективность, услуги по администрированию, большие данные и специализированные решения.
- ▶ **Кибербезопасность как услуга (CaaS).** Мы помогаем нашим клиентам в выявлении киберрисков и отражении кибератак. В том числе мы оказываем поддержку в таких вопросах, как поиск и обнаружение угроз, реагирование на них и на нарушения информационной безопасности.
- ▶ **Будущее рынка труда уже сегодня.** Мы ставим перед собой цель помочь компаниям сформировать гибкие, активные и мобильные команды, особенно эффективные в условиях цифровой экономики.

Единая экосистема сектора TMT станет эффективной платформой для взаимодействия

В условиях цифровой трансформации и конвергенции невозможно решать проблемы в одиночку: требуется комплексное решение, элементы которого переплетаются и взаимодействуют неожиданным образом. Это еще одна причина того, почему многие компании сектора TMT прибегают к обширным интегрированным ресурсам EY. Мы помогаем клиентам понять, скоординировать и оптимизировать совместную работу в рамках экосистемы с тем, чтобы повысить качество обслуживания и эффективность операционной деятельности, завоевать доверие клиентов и увеличить доходы.

Комплексный практический подход EY базируется на оптимальном сочетании межотраслевых знаний и понимания отраслевой специфики, которым обладают наши специалисты в области аудита, консультирования, налогообложения, финансов и сопровождения сделок, а также участники нашей международной сети бизнес-партнеров, членов альянсов и бывших сотрудников.

Экосистема сектора TMT: глубокие знания, простой доступ

В эпоху, когда угрозы и возможности возникают неожиданно, а решения должны разрабатываться оперативно и быть масштабируемыми, предлагаемая нами экосистема сектора TMT дает компаниям значительные преимущества. Экосистема представлена глобальной сетью центров, расположенных в Мумбаи, Берлине, Лондоне, Нью-Йорке, Париже и в Сан-Франциско. Каждый центр специализируется на конкретных задачах и услугах для бизнеса, способствуя обмену знаниями и новыми наработками по всему миру и предоставляя доступ к ним всем клиентам EY.

Экосистема сектора TMT поможет вам в решении наиболее актуальных и сложных проблем вашего бизнеса за счет повышения оперативности взаимодействия и объединения в этих целях всех ресурсов международной сети EY (а также наших партнеров, включая Microsoft, SAP, IBM, GE и других). Мы можем быстро собрать команду квалифицированных специалистов, имеющих в своем распоряжении полный спектр средств, необходимых для выполнения ваших задач в условиях трансформации рынка, вне зависимости от отраслевой принадлежности или географического расположения компании. Экосистема сектора TMT поможет наладить взаимодействие между организациями, предпринимателями, стартапами и партнерами EY, направляя их общие усилия на решение сложных проблем бизнеса.

Получите более подробную информацию о том, как поддержка свыше 38 000 экспертов EY в секторе TMT может помочь вам ускорить рост бизнеса за счет повышения гибкости, обеспечения эффективности операционной деятельности и укрепления репутации компании. Узнайте, каким образом услуги EY в области консультирования, аудита, налогообложения и сопровождения сделок могут помочь вам добиться успеха в современном постоянно меняющемся мире, улучшить деловую среду и подготовиться к предстоящим преобразованиям.

Подробнее
на сайте:
ey.com/tmt

Краткая информация о компании EY

EY является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают укреплять доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы взаимодействуем с компаниями из стран СНГ, помогая им в достижении бизнес-целей. В 20 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Ростове-на-Дону, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Тольятти, Алматы, Астане, Атырау, Бишкеке, Баку, Киеве, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 4500 специалистов.

Название EY относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com.

О международной группе EY по оказанию услуг компаниям сектора технологий, медиасектора, индустрии развлечений и отрасли связи

Инновационные цифровые технологии постоянно меняют облик отраслей, в результате чего дистрибьюторы контента начинают самостоятельно его производить, операторы связи занимаются его распространением, а деятельность компаний технологического сектора приобретает многопрофильный характер. Это приводит к усилению конкуренции и беспрецедентному росту ожиданий со стороны клиентов, обладающих глубокими знаниями в области цифровых технологий.

Международная группа EY по оказанию услуг компаниям сектора технологий, медиасектора, индустрии развлечений и отрасли связи (TMT) может перестроить структуру вашей организации с учетом требований цифровой эпохи и улучшить клиентский опыт в цифровой среде. Более 38 000 специалистов сети EY в секторе TMT могут помочь вам ускорить рост за счет повышения гибкости, обеспечения эффективности операционной деятельности и укрепления репутации компании. Мы предоставляем широкий спектр услуг в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования с тем, чтобы помочь вам добиться успеха в постоянно меняющемся мире и подготовиться к новым преобразованиям.

Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com/tmt.

© 2017 ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги». Все права защищены.

Информация, содержащаяся в настоящей публикации, предназначена лишь для общего ознакомления и не должна рассматриваться в качестве профессиональных рекомендаций в области бухгалтерского учета, налогообложения или в иных сферах. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

Контактная информация



Антон Устименко

Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям сектора технологий, медиасектора, индустрии развлечений и отрасли связи в СНГ
Тел.: +7 (495) 755 9918
Anton.Ustimenko@ru.ey.com