

A person with long dark hair, wearing a blue jacket and dark pants, is walking away from the camera down a long, arched tunnel. The tunnel's interior is lined with numerous strings of small, multi-colored LED lights (blue, green, yellow, and pink) that create a vibrant, starburst effect as they recede into the distance. The tunnel's structure appears to be made of dark, curved supports. The overall atmosphere is futuristic and hopeful.

Finance Managed Services

Transformieren. Standardisieren. Skalieren.

■ ■ ■ ■
The better the question. The better the answer.
The better the world works.

The EY logo, consisting of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. Above the 'Y' is a yellow chevron pointing upwards and to the right.

EY

Shape the future
with confidence

Viele Unternehmen stehen vor der gleichen Herausforderung

Die Finanzfunktion soll gleichzeitig effizienter, robuster und transparenter werden – während Komplexität, regulatorische Anforderungen und Veränderungsdruck weiter zunehmen.

Häufig sind Kernprozesse historisch gewachsen, lokal unterschiedlich ausgeprägt oder auf internen und externen Einheiten verteilt. Das bindet Kapazitäten, erschwert Steuerung und erhöht Risiken – insbesondere in Wachstums-, Transformations- oder Internationalisierungsphasen.

EY Finance Managed Services (FMS) setzen genau hier an. Wir unterstützen Unternehmen dabei, ihre Finanzorganisation als integriertes, standardisiertes und datenbasiertes Betriebsmodell aufzustellen – nachhaltig, skalierbar und mit klarer Verantwortlichkeit.

Wir sind ihr Transformations- und kontinuierlicher Innovationspartner.

Von der Beratung zur Transformation bis zur Umsetzung – dafür stehen wir.

Wir unterstützen Sie dabei, wenn:

1

Talentmangel und fragmentierte Strukturen Ihre Finance-Funktion ausbremsen.

Fachkräftemangel sowie verteilte Zuständigkeiten führen dazu, dass Wissen, Prozesse und Verantwortlichkeiten über Länder, Teams und Systeme hinweg zersplittert sind.

5

Ihre IT-Landschaft Wachstum und Digitalisierung behindert.

Historisch gewachsene, heterogene Systemlandschaften führen zu Medienbrüchen, manuellen Prozessen und eingeschränkter Transparenz – und verhindern eine durchgängige Skalierung.

2

Transformationsdruck und unterschiedliche Stakeholder-Erwartungen zunehmen.

Finance-Organisationen stehen unter hohem Druck, Kosten zu senken und gleichzeitig Transformation voranzutreiben – bei steigender Komplexität durch divergierende Anforderungen von Management, Investoren, Regulatoren und Fachbereichen.

6

Strategische Veränderungen wie M&A oder Restrukturierungen anstehen.

Transaktionen erhöhen den Anpassungsdruck auf Ihre Finance-Funktion – Prozesse, Systeme und Reporting müssen schnell neu aufgestellt oder integriert werden.

3

Regulatorische und technologische Anforderungen kontinuierlich steigen.

Neue Vorgaben und technologische Entwicklungen erschweren Standardisierung und Skalierung, während Expansionen in neue Märkte zusätzliche Reporting- und Compliance-Anforderungen mit sich bringen.

7

Ihre Abschluss- und Reportingprozesse durch gewachsene Strukturen und unterschiedliche Systeme unnötig komplex sind.

Historisch entwickelte, heterogene Systemlandschaften – oft verstärkt durch Wachstum oder Akquisitionen – führen zu inkonsistenten Daten, manuellen Aufwänden und fehlender Transparenz.

4

Sich Rollenprofile im Finance-Bereich grundlegend verändern.

Der Einsatz von KI und neuen Technologien erfordert den Aufbau analytischer und steuernder Kompetenzen, während gleichzeitig kurzfristige Kapazitätsengpässe entstehen.

8

Ihre Finance-Prozesse zu stark von einzelnen Schlüsselpersonen abhängen und gleichzeitig regulatorische Anforderungen steigen.

Fehlende Standardisierung und Dokumentation erhöhen Risiken bei Personalwechseln, während zunehmende Vorgaben zusätzliche Anforderungen an Governance, Transparenz und Compliance stellen.

Unser Versprechen

Mit EY Finance Managed Services gewinnen Unternehmen einen operativen Partner, der Finanzprozesse messbar verbessert und gleichzeitig die interne Organisation entlastet.

Unsere Kunden profitieren von:

- Automatisierung/KI
- Prozessinnovation
- skalierbare Delivery-Modelle/Zentralisierung
- das Ergebnis: messbare Effizienzgewinne bis zu 50 % im Bereich der Finanzfunktion

EY FMS ist heute in über 150 Ländern im Einsatz und betreut zehntausende rechtliche Einheiten weltweit. Diese Erfahrung fließt unmittelbar in Prozessdesign, Steuerung und kontinuierliche Optimierung ein.

Leistungsportfolio

EY Finance Managed Services decken das **gesamte finanzielle Wertschöpfungsspektrum** ab. Unternehmen können einzelne Prozesse auslagern oder die Finanzfunktion ganzheitlich betreiben lassen – stets modular und technologieagnostisch in die bestehende Systemlandschaft integrierbar oder auf Wunsch über eine von uns bereitgestellte ERP-Plattform.

Im Kern umfasst das Portfolio:

Operative Accounting-Prozesse etwa vom Einkauf über die Fakturierung bis zum Abschluss und Reporting einschließlich Konsolidierung und Financial Planning and Analysis.

Darüber hinaus bieten wir **spezialisierte Finance Services** an, beispielsweise für gesetzliche Abschlüsse, Leasing- und Vertragsmanagement, Umsatzrealisierung, ESG-Reporting, Treasury Services oder Bewertungsfragen.

Ergänzend können angrenzende Funktionen wie Payroll, Procurement oder Steuer- und Compliance-Leistungen integriert werden – schrittweise und nach Bedarf.

Der modulare Aufbau ermöglicht einen kontrollierten Einstieg: Unternehmen starten gezielt und erweitern den Leistungsumfang mit wachsendem Vertrauen und Bedarf.

Gebündelte End-to-End Finance Services

Technologiegestützt durch Automatisierung und agentenbasierte KI-Lösungen. Flexible Leistungserbringung auf den ERP-Systemen der Kunden oder über von EY bereitgestellte Plattformen: Microsoft Business Central, Microsoft Dynamics 365, EY SAP BPO-Lizenz

Spezialisierte Finance Managed Services

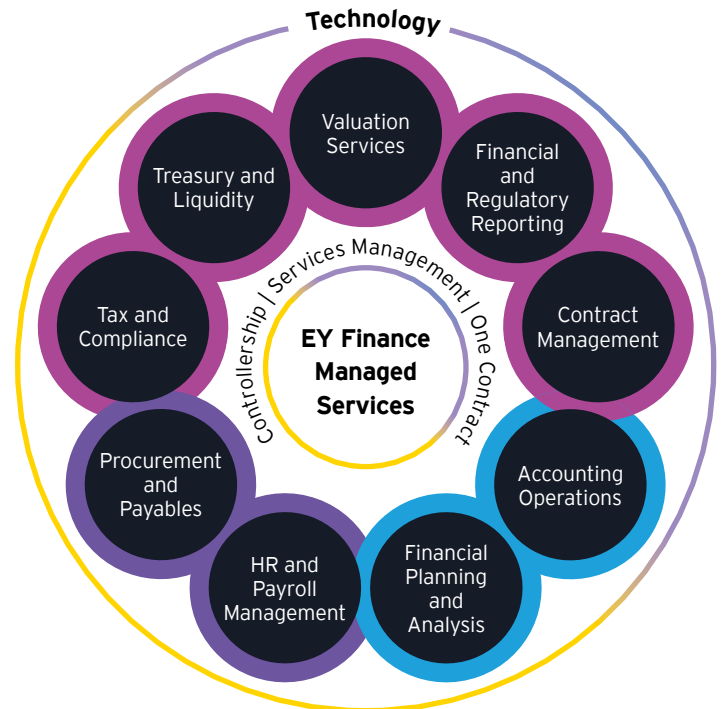
Gesetzliche Berichterstattung (Statutory Reporting), Leasing-bilanzierung und Vertragsmanagement, Derivatebewertung und Hedge Accounting, Umsatzrealisierung (Revenue Recognition), ESG, Treasury Services

Accounting Operations

Procure-to-Pay (PtP), Order-to-Cash (OtC), Record-to-Report (RtR), Rechnungswesen-Steuerung und Reporting (Controllanship), Konsolidierung, FP&A (Financial Planning & Analysis)

Modular by Design

Leistungszuschnitt je nach Bedarf; einzelne Funktionsbereiche (z. B. HR, Einkauf) können gezielt ein- oder ausgegliedert werden. Erweiterung oder Reduktion des Umfangs ist ohne strukturelle Änderungen an bestehenden Teams oder Systemlandschaften möglich.



Was Sie konkret gewinnen

1

Skalierbarkeit und Stabilität

Unsere Leistungen passen sich flexibel an Wachstum, Restrukturierung oder Internationalisierung an – ohne operative Brüche durch Personalwechsel oder Kapazitätsschwankungen.

2

Zentrale Delivery mit lokaler Verankerung

Sie profitieren von zentraler Steuerung und standardisierten Prozessen, kombiniert mit lokaler Expertise für Rechnungslegung, Steuern und regulatorische Anforderungen.

3

Standardisierte Prozesse mit klarer Verantwortung

Wir etablieren einheitliche, erprobte Prozesslogiken, die Transparenz, Vergleichbarkeit und kontinuierliche Effizienzgewinne ermöglichen – bei klarer End-to-End-Verantwortung.

4

Flexible Integration statt starrer Auslagerung

Unsere Teams lassen sich modular und bedarfsgerecht in Ihre bestehende Organisation und Systemlandschaft integrieren – ohne langfristige Personalbindung.

5

Technologie/AI

Erhöhte Produktivität und Effizienz durch innovative EY-Lösungen. Automatisierung, datenbasierte Kontrollen und KI-gestützte Analysen erhöhen Qualität, Geschwindigkeit und Steuerungsfähigkeit.

6

Innovation

Eine digitale Plattform mit sich kontinuierlich weiterentwickelnden Prozessen und Technologien hält Sie an der Spitze der Innovation. Sie müssen nicht experimentieren – das haben wir bereits für Sie getan.

7

Risikomanagement

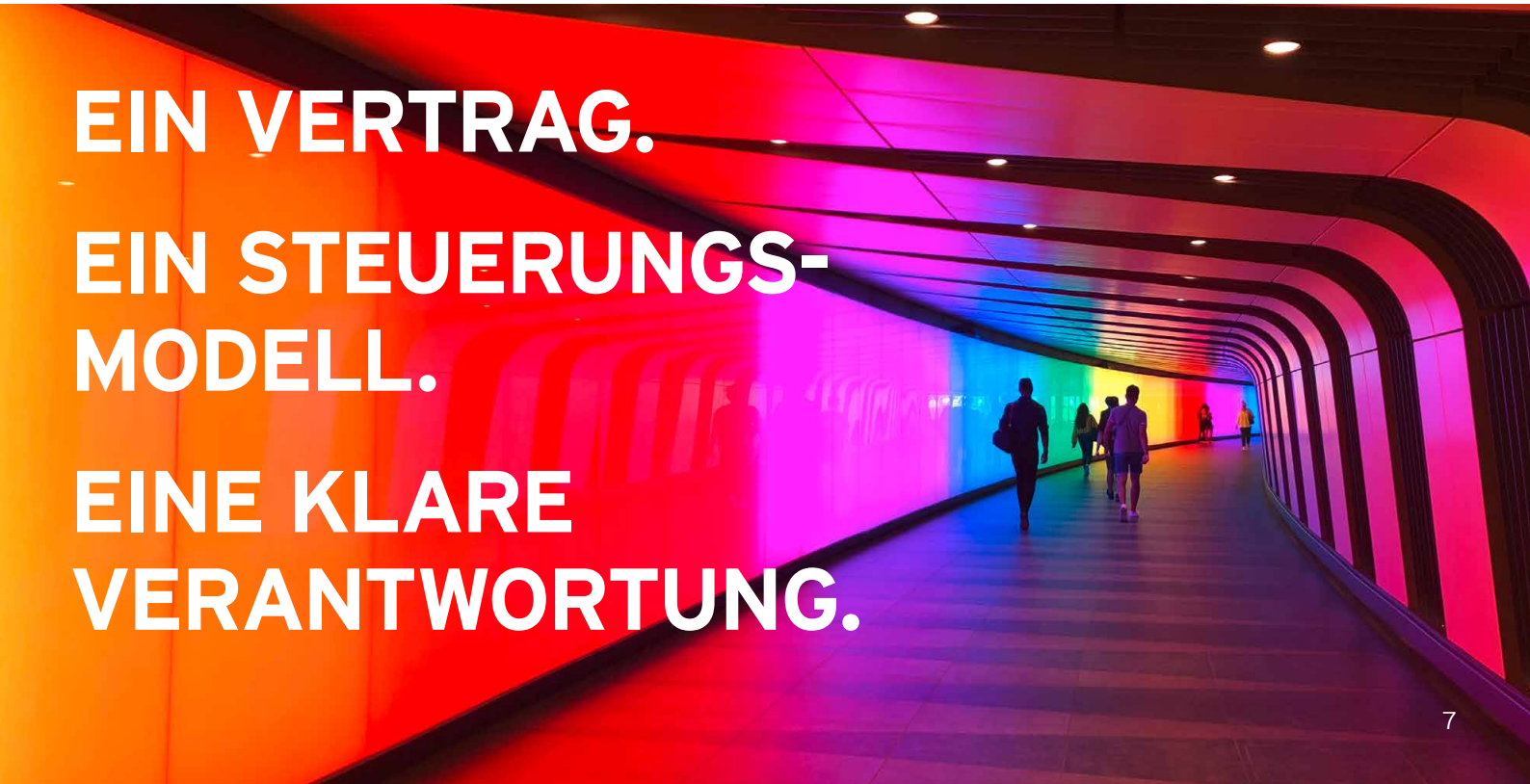
Hochwertige Services bei voller Kosten- und Performancetransparenz – abgesichert durch ein starkes Risiko- und Governance-Framework sowie Datenschutzkonformität.

Unser Service-Modell

EY Finance Managed Services übernehmen operative Verantwortung, ohne die Steuerungsfähigkeit einzuschränken. So können sich Unternehmen auf ihr Kerngeschäft konzentrieren und behalten gleichzeitig die volle Kontrolle über alle finanziellen Ergebnisse.

Transaktionale Prozesse werden hochgradig automatisiert über Near- und Offshore-Delivery-Einheiten erbracht. Gleichzeitig stellen lokale EY-Teams sicher, dass nationale Rechnungslegungs-, Steuer- und Berichtspflichten eingehalten werden.

Die Leistungen können entweder **nahtlos in bestehende Kunden-ERP-Systeme** integriert oder auf **EY-bereitgestellten Plattformen** erbracht werden. Einheitliche Service-Standards, klare Governance-Strukturen und zentrale Steuerung sorgen dabei für Transparenz, Qualität und Vergleichbarkeit.



EIN VERTRAG.
EIN STEUERUNGS-
MODELL.
EINE KLARE
VERANTWORTUNG.

Technologie und AI First verständlich erklärt



Der technologische Ansatz von EY Finance Managed Services folgt einem klaren Prinzip: **Automatisierung und intelligente Datenverarbeitung dort, wo sie Qualität und Effizienz nachweislich erhöhen.**

Unsere Plug & Play Lösungen im Bereich KI und Automatisierung:

- die automatisierte Erfassung und Verarbeitung von Finanzdaten,
- „Touchless“ Rechnungsverarbeitung
- automatisierte Abstimm- und Kontrollprozesse
- die frühzeitige Identifikation von Abweichungen und Risiken (automatisierte Abweichungsanalyse),
- ein KPI gestütztes Echtzeit-Reporting/Transparenz über Closing-Kalender.

Wichtig ist dabei: Technologie dient nicht als Selbstzweck.

Erweiterbar um kundenindividuelle Lösungen:

- Unsere Agentic Controllershship Plattform mit dem Ziel den Record-to-Report Prozess (R2R) in ein hochautomatisiertes, intelligentes Steuerungssystem des Unternehmens transformieren.
- Unsere Agentic Transaktionsbuchhaltung mit dem Ziel des Aufbaus eines integrierten Funktionsbereichs entlang der gesamten transaktionalen Wertkette.

Sie ist eingebettet in ein geprüftes Kontroll- und Governance-Modell und ergänzt fachliche Verantwortung – sie ersetzt sie nicht.

Vielseitige Effizienzgewinne mit EY's Finance Managed Services

Transaktionen

40-60 %

weniger manuelle Transaktionen

10-20 %

weniger Zeitaufwand

90 %

„Touchless“ Rechnungsverarbeitung

Abstimmungstätigkeiten

50-70 %

weniger manuelle Kontoabstimmungen

20-30 %

kürzere Bearbeitungszeiten

„Audit-ready“

Dokumentation

Finanzberichterstattung

20-30 %

weniger Reports

40-45 %

kürzere Bearbeitungs- und Reviewzeiten

**Schnellere
und präzisere**

Abweichungsanalysen



Sprechen Sie uns an

EY Finance Managed Services verbinden operative Exzellenz mit Accounting- und Transformations-Know-how.



Carsten Rieger

Partner

FMS Europe West & Global

+49 160 939 11607

carsten.rieger@de.ey.com



Maxim Orlov

Partner

FMS Germany

+49 160 939 17134

maxim.orlov@de.ey.com



Maren Osmer

Partner

FMS Germany

+49 160 939 25926

maren.osmer@de.ey.com

EY | Building a better working world

Wir setzen uns für eine besser funktionierende Welt ein, indem wir neue Werte für Kunden, Mitarbeitende, die Gesellschaft und den Planeten schaffen und gleichzeitig das Vertrauen in die Kapitalmärkte stärken.

Mithilfe von Daten, KI und fortschrittlicher Technologie unterstützen unsere Teams ihre Kunden dabei, gemeinsam die Zukunft mit Zuversicht zu gestalten und Antworten auf die drängendsten Fragen von heute und morgen zu finden.

Unsere Teams bieten ein breit gefächertes Dienstleistungsspektrum in den Bereichen Assurance, Consulting, Tax sowie Strategy and Transactions an. Unterstützt durch fundiertes Branchenwissen, ein global verbundenes, multidisziplinäres Netzwerk und vielfältige Ökosystem-Partner bieten unsere Teams Dienstleistungen in mehr als 150 Ländern und Regionen an.

All in to shape the future with confidence.

„EY“ und „wir“ beziehen sich auf die globale Organisation oder ein oder mehrere Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited, von denen jedes eine eigene juristische Person ist. Ernst & Young Global Limited ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht und erbringt keine Leistungen für Kunden. Informationen darüber, wie EY personenbezogene Daten erhebt und verarbeitet, sowie eine Beschreibung der Rechte, die Einzelpersonen gemäß der Datenschutzgesetzgebung haben, sind unter ey.com/privacy verfügbar. Weitere Informationen über unsere Organisation finden Sie unter ey.com.

© 2026 EY Tax GmbH Steuerberatungsgesellschaft
All Rights Reserved.

Creative Design Germany | BKR 2606-129
ED None

Diese Publikation ist lediglich als allgemeine, unverbindliche Information gedacht und kann daher nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Es besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität. Jegliche Haftung seitens der EY Tax GmbH Steuerberatungsgesellschaft und/oder anderer Mitgliedsunternehmen der globalen EY-Organisation wird ausgeschlossen.

ey.com/de