

Πώς θα «ανοίξει» η Ελλάδα το επόμενο κεφάλαιο προσέλκυσης επενδύσεων;

EY Attractiveness Survey Ελλάδα
Οκτώβριος 2026



The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

Περιεχόμενα

Εισαγωγικό σημείωμα	3
Σύνοψη	6
1 - Οι Άμεσες Ξένες Επενδύσεις (ΑΞΕ) στην Ευρώπη	12
2 - Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα	18
3 - Η εικόνα των Άμεσων Ξένων Επενδύσεων στην Ελλάδα	36
4 - Οι απόψεις της επενδυτικής κοινότητας για την Ελλάδα	46
5 - Στρατηγικές προτεραιότητες για την προσέλκυση επενδύσεων	58
Ταυτότητα της έρευνας	76
Μεθοδολογία	78
Σχετικά με το πρόγραμμα EY Attractiveness	79

Εισαγωγικό σημείωμα

Το 2025, σε μια χρονιά έντονων γεωπολιτικών προκλήσεων και αβεβαιότητας, οι Άμεσες Ξένες Επενδύσεις (ΑΞΕ) υποχώρησαν σημαντικά σε παγκόσμιο επίπεδο. Στην Ευρώπη, η οικονομική επιβράδυνση, το υψηλό ενεργειακό κόστος, οι εμπορικές εντάσεις με τις ΗΠΑ και οι συνεχιζόμενες συγκρούσεις στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή οδήγησαν σε μείωση των ΑΞΕ κατά 7%, και σωρευτικά, από το 2017, κατά περίπου 24%.

Στο επίκεντρο της ευρωπαϊκής ατζέντας βρίσκονται η απλοποίηση και ο εξορθολογισμός του κανονιστικού πλαισίου, η ενίσχυση της στρατηγικής αυτονομίας, η μείωση του ενεργειακού κόστους, καθώς και η ενδυνάμωση της ευρωπαϊκής θέσης στην καινοτομία και την τεχνητή νοημοσύνη.

Στην Ελλάδα, σύμφωνα με τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος, οι εισροές ΑΞΕ αυξήθηκαν το 2025 κατά περίπου 90%, προσεγγίζοντας το 4,8% του ΑΕΠ. Η βάση δεδομένων του European Investment Monitor της ΕΥ, που παρακολουθεί τις επενδύσεις σε greenfield projects, δηλαδή επενδύσεις που δημιουργούν νέες εγκαταστάσεις και θέσεις εργασίας, αποκλείοντας συγχωνεύσεις και εξαγορές, ιδιωτικοποιήσεις, και επενδύσεις στον τουρισμό και το real estate, κατέγραψε 47 επενδυτικά έργα το 2025. Η επίδοση αυτή αποτελεί τη δεύτερη καλύτερη από το 2000 και αντιστοιχεί σε αύξηση 34% σε σύγκριση με το 2024.

Οι αντιλήψεις των επενδυτών που συμμετείχαν στην έρευνα βελτιώνονται, επίσης, σε πολλούς κρίσιμους δείκτες: 55% των ερωτώμενων δήλωσαν ότι η επιχείρησή τους σχεδιάζει να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στην Ελλάδα μέσα στους επόμενους 12 μήνες - το υψηλότερο πο-

σοστό από την έναρξη της έρευνας στην Ελλάδα το 2019 - ενώ 82% θεωρούν την πολιτική ελκυστικότητας της Ελλάδας στην προσέλκυση διεθνών επενδυτών αποτελεσματική.

Η φετινή έρευνα επικεντρώνεται σε κρίσιμους τομείς και αντίστοιχες προτάσεις πρωτοβουλιών που θα επιτρέψουν στην Ελλάδα να ενισχύσει περαιτέρω την ελκυστικότητά της: την καινοτομία και την έρευνα και ανάπτυξη, την ψηφιακή ανταγωνιστικότητα, την τεχνητή νοημοσύνη, το ανθρώπινο δυναμικό, τις δεξιότητες και την αγορά εργασίας, τη φορολογία, την ενέργεια, τις ΑΠΕ και το ρυθμιστικό περιβάλλον, την αμυντική βιομηχανία και την προσέλκυση κεντρικών γραφείων επιχειρήσεων.

Η Ελλάδα διαθέτει τις προϋποθέσεις για να διεκδικήσει μια ακόμη ισχυρότερη θέση στον ευρωπαϊκό και διεθνή επενδυτικό χάρτη. Για να το πετύχει, θα πρέπει να αξιοποιήσει τα σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα που αναδεικνύει η έρευνα, όπως η γεωγραφική της θέση, η ποιότητα ζωής και η πολιτική σταθερότητα, και να αντιμετωπίσει τα σημεία όπου, σύμφωνα με την επενδυτική κοινότητα, πρέπει να δώσει περισσότερη βαρύτητα.

Τα ευρήματα της φετινής έρευνας δείχνουν ότι η Ελλάδα βρίσκεται σε θέση να αξιοποιήσει τη σημαντική πρόοδο των τελευταίων ετών και να κάνει το επόμενο βήμα. Με συνέχιση της μεταρρυθμιστικής πορείας και στοχευμένες παρεμβάσεις για την αντιμετώπιση των νέων παγκόσμιων προκλήσεων, η χώρα μπορεί να ενισχύσει περαιτέρω τη δυναμική της, να προσελκύσει ακόμα περισσότερες και ποιοτικότερες επενδύσεις και να ανοίξει το επόμενο κεφάλαιο για την ανάπτυξή της.



Γεώργιος Παπαδημητρίου
Διευθύνων Σύμβουλος
ΕΥ Ελλάδος

Άποψη

Ποιο είναι το όραμα για την επόμενη φάση ανάπτυξης της χώρας, ώστε να ενισχυθεί περαιτέρω η επενδυτική της δυναμική;



**Κυριάκος
Μητσοτάκης**
Πρωθυπουργός

Οι επενδύσεις στην Ελλάδα κινούνται σε ισχυρή ανοδική τροχιά καλύπτοντας γρήγορα το επενδυτικό κενό που μας χωρίζει από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο και ενισχύοντας, παράλληλα, την παραγωγικότητα και ανταγωνιστικότητα της οικονομίας μας.

Η ισχυρή ελληνική επενδυτική δυναμική αποτυπώνεται και στα ευρήματα της φετινής «EY Attractiveness Survey Ελλάδα». Παρά την αυξημένη διεθνή αβεβαιότητα, οι επιχειρήσεις προβλέπουν περαιτέρω επενδυτική βελτίωση και σχεδιάζουν να αναπτύξουν ή να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους στην Ελλάδα. Εξέλιξη που αναδεικνύει τη χώρα μας ως μία από τις θετικές εξαιρέσεις στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Μπορούμε να αυξήσουμε ακόμα περισσότερο τις επενδύσεις. Τρεις είναι οι απαραίτητες προϋποθέσεις: Η διατήρηση δημοσιονομικής και χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Η ενίσχυση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος μέσα από νέες, φιλόδοξες μεταρρυθμίσεις. Και μια πραγματική τομή στις θεσμικές επιδόσεις της χώρας.

Μετά το 2019 η Ελλάδα ξαναμπήκε στον διεθνή επενδυτικό χάρτη. Ο επόμενος στόχος, με ορίζοντα το 2030, είναι να γίνει Ευρωπαϊκός επενδυτικός πρωταγωνιστής. Έχουμε και την εμπειρία και το σχέδιο για να τα καταφέρουμε.

Σύνοψη

Σε μια χρονιά υποχώρησης των άμεσων ξένων επενδύσεων σε παγκόσμιο και ευρωπαϊκό επίπεδο, η Ελλάδα φαίνεται να ενισχύει την ελκυστικότητά της ως επενδυτικός προορισμός, καταγράφοντας αύξηση των επενδυτικών έργων και βελτίωση σε κρίσιμους δείκτες. Η θετική αυτή εικόνα αποτελεί σίγουρα ισχυρή αφετηρία. Καθώς, όμως, οι γεωπολιτικές προκλήσεις εντείνονται και το διεθνές επενδυτικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από όλο και με-

γαλύτερη μεταβλητότητα, η χώρα καλείται να επιταχύνει τη μεταρρυθμιστική της προσπάθεια, να ολοκληρώσει τις αλλαγές που έχουν ήδη δρομολογηθεί και να προχωρήσει σε νέες, στοχευμένες παρεμβάσεις που θα ενισχύσουν περαιτέρω την ανταγωνιστικότητά της. Με αυτόν τον τρόπο, θα αξιοποιήσει τις νέες επενδυτικές ευκαιρίες και θα διεκδικήσει ακόμη ισχυρότερη θέση στον διεθνή επενδυτικό χάρτη.

Ευρώπη: συνεχίζεται η υποχώρηση των ΑΞΕ, παρά τα συγκριτικά πλεονεκτήματα

Οι επενδυτές αναγνωρίζουν σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα στην Ευρώπη, όπως το μέγεθος της αγοράς της, τις ισχυρές υποδομές, το επίπεδο της καινοτομίας και την προσέγγισή της όσον αφορά την κλιματική αλλαγή. Ωστόσο, η οικονομική επιβράδυνση, το υψηλό κόστος ενέργειας, οι εμπορικοί ανταγωνισμοί με τις ΗΠΑ, το περιοριστικό κανονιστικό πλαίσιο και οι γεωπολιτικές εντάσεις στην ευρύτερη περιοχή οδήγησαν σε κάμψη των ΑΞΕ κατά 7% το 2025.

Η υποχώρηση ήταν ιδιαίτερα έντονη στις μεγάλες ευρωπαϊκές οικονομίες, όπως η Γαλλία (-17%), το Ηνωμένο Βασίλειο (-14%) και η Γερμανία (-10%). Αντίθετα, οι επενδύσεις αυξήθηκαν αισθητά στην Ελλάδα (+34%), την Τουρκία (+20%), τη Ρουμανία (+16%), την Πολωνία (+10%) και την Ισπανία (+7%).

Σημαντική αύξηση καταγράφηκε στις ΑΞΕ στους τομείς της τεχνητής νοημοσύνης (+96%), της άμυνας (+84%) και της ενέργειας χαμηλών εκπομπών άνθρακα (+25%), ενώ σημειώθηκε υποχώρηση σε παραδοσιακούς κλάδους της βιομηχανίας.

Ως κορυφαίοι κίνδυνοι για την ελκυστικότητα της Ευρώπης αναδεικνύονται οι γεωπολιτικές εντάσεις και συγκρούσεις (41%), οι μακροοικονομικές συνθήκες (35%) και οι δασμοί και άλλα εμπόδια στο εμπόριο (27%). Ωστόσο, 60% των ερωτώμενων εκτιμούν ότι η ελκυστικότητα της Ευρώπης θα αυξηθεί τα επόμενα τρία χρόνια.

Αύξηση των ΑΞΕ στην Ελλάδα το 2025

Στην Ελλάδα, η βάση δεδομένων της EY, European Investment Monitor (EIM), κατέγραψε 47 greenfield επενδύσεις το 2025 (+34% σε σχέση με το 2024), επιβεβαιώνοντας τη σταθερή ανοδική πορεία των ΑΞΕ.

Αθροιστικά, οι επενδύσεις της τελευταίας πενταετίας αντιπροσωπεύουν το

45%

των συνολικών ΑΞΕ που πραγματοποιήθηκαν από το 2000.

Συγχρόνως, σύμφωνα με τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος, η οποία παρακολουθεί, σε όρους αξίας, το σύνολο των ξένων επενδύσεων και όχι μόνο τα greenfield έργα, οι καθαρές εισροές ΑΞΕ αυξήθηκαν το 2025 κατά περίπου 90%, φθάνοντας στα €11,9 δισ. ή 4,8% του ΑΕΠ¹.

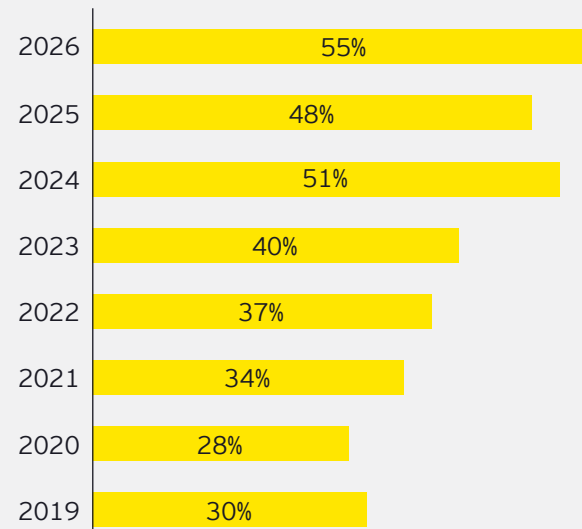
Τα στοιχεία του EIM επιβεβαιώνουν, επίσης, την εικόνα της μετατόπισης των επενδύσεων προς δραστηριότητες και κλάδους υψηλότερης προστιθέμενης αξίας. Όσον αφορά το είδος της δραστηριότητας, στην πρώτη θέση βρίσκονται οι υποστηρικτικές υπηρεσίες (36%), ενώ αυξάνεται η συμμετοχή της βιομηχανικής παραγωγής (15%) και της έρευνας και ανάπτυξης (11%). Μεταξύ των κλάδων, οι περισσότερες επενδύσεις κατευθύνθηκαν στις υπηρεσίες λογισμικού και πληροφορικής, καθώς και στις επαγγελματικές υπηρεσίες και υπηρεσίες προς επιχειρήσεις (23%), με παράλληλη αύξηση των μεταφορών και logistics (21%) και της αγροδιατροφής (9%).

Ταυτόχρονα, καταγράφεται μεγαλύτερη διασπορά ως προς τις χώρες προέλευσης των επενδύσεων, με μείωση της συμμετοχής των ΗΠΑ (19%, από 32%, κατά μέσο όρο την τριετία 2022-2024).

Σε ιστορικά υψηλό επίπεδο η πρόθεση για επενδύσεις

Το 55% των συμμετεχόντων δήλωσαν ότι η επιχείρησή τους σχεδιάζει να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στην Ελλάδα στη διάρκεια του επόμενου χρόνου, το οποίο αποτελεί το υψηλότερο ποσοστό από την πρώτη χρονιά διεξαγωγής της έρευνας στη χώρα μας, το 2019. Οι δραστηριότητες αυτές θα κατευθυνθούν, κυρίως, σε πωλήσεις και μάρκετινγκ (50%) και εφοδιαστική αλυσίδα και logistics (47%), ενώ ως βασικοί λόγοι επένδυσης αναφέρονται η πρόσβαση σε νέες αγορές και πελάτες (44%) και η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και των εφοδιαστικών αλυσίδων (41%).

Σχεδιάζουν να επενδύσουν στην Ελλάδα τον επόμενο χρόνο:



Οι ερωτώμενοι θεωρούν ότι η ελκυστικότητα της Ελλάδας κατά την επόμενη τριετία μπορεί να απειληθεί, κυρίως, από τις γεωπολιτικές εντάσεις ή και συγκρούσεις (34%) και τις μακροοικονομικές συνθήκες (31%). Παρά τους κινδύνους αυτούς, που αφορούν ολόκληρη την Ευρώπη, το ποσοστό των συμμετεχόντων που τους τελευταίους 12 μήνες ανέβαλαν, ακύρωσαν ή περιόρισαν τα επενδυτικά σχέδιά τους (22%), ήταν αισθητά μικρότερο από αυτό που κατέγραψε η ευρωπαϊκή έρευνα (34%).



Την ίδια στιγμή, 58% των ερωτώμενων δηλώνουν ότι η άποψή τους για την Ελλάδα ως ένα μέρος όπου η επιχείρησή τους μπορεί να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της έχει βελτιωθεί στη διάρκεια του τελευταίου χρόνου, ενώ 68% αναμένουν ότι η ελκυστικότητα της χώρας θα βελτιωθεί τα επόμενα τρία χρόνια. Συγχρόνως, 82% θεωρούν αποτελεσματική την πολιτική ελκυστικότητας της Ελλάδας στην προσέλκυση διεθνών επενδυτών - το ποσοστό παραμένει στο ίδιο επίπεδο με το 2025, ενώ πρόκειται για το υψηλότερο που έχει καταγράψει η έρευνα. Ως πιο αποτελεσματικές προκρίνονται οι πολιτικές της χώρας για την προσέλκυση επιχειρήσεων (73%) και την προσέλκυση ταλέντου (72%).

58%

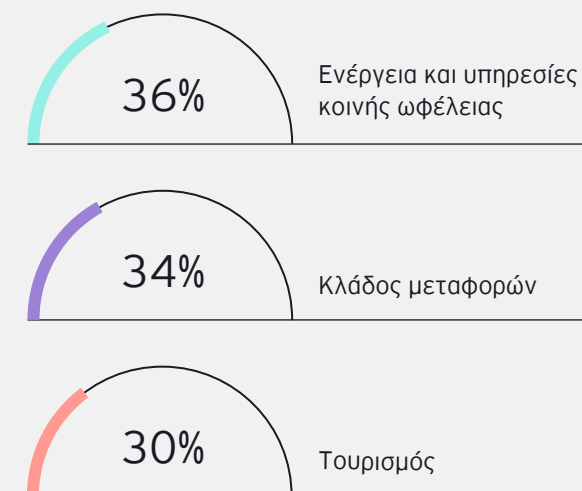
δηλώνουν ότι η άποψή τους για την Ελλάδα ως ένα μέρος όπου η επιχείρησή τους μπορεί να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της έχει βελτιωθεί στη διάρκεια του τελευταίου χρόνου

68%

αναμένουν ότι η ελκυστικότητα της χώρας θα βελτιωθεί τα επόμενα τρία χρόνια

Οι συμμετέχοντες θεωρούν ότι η χώρα θα πρέπει να στηρίξει τρεις κλάδους κατά προτεραιότητα, προκειμένου να ενισχυθεί η μελλοντική της οικονομική ανάπτυξη: την ενέργεια και τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας (36%), τον κλάδο των μεταφορών (34%) και τον τουρισμό (30%).

Κύριοι κλάδοι προτεραιότητας για μελλοντική οικονομική ανάπτυξη



1. «Ισοζύγιο πληρωμών - βασικά μεγέθη», Τράπεζα της Ελλάδος.

Πλεονεκτήματα, προκλήσεις και σημεία προόδου της χώρας

Οι ερωτώμενοι ανέδειξαν ως βασικότερα συγκριτικά πλεονεκτήματα της χώρας τη γεωγραφική θέση (31%), την ποιότητα ζωής, την ασφάλεια, τη διαφορετικότητα και τον πολιτισμό (26%), και την πολιτική σταθερότητα (25%).

Στον αντίποδα, ως σημαντικότερα σημεία προς βελτίωση ανέφεραν το ρυθμιστικό περιβάλλον (28%), το επίπεδο της καινοτομίας και της έρευνας και ανάπτυξης (26%) και το κόστος της ενέργειας (24%).



Ταυτόχρονα, οι ερωτώμενοι εκτιμούν σε υψηλά ποσοστά ότι η ελκυστικότητα της Ελλάδας ως επενδυτικού προορισμού, στη διάρκεια των τριών τελευταίων ετών, έχει επηρεαστεί θετικά από την προσέγγιση της χώρας στους τομείς των δεδομένων και της τεχνολογίας (67%), της καινοτομίας (62%) και της τεχνητής νοημοσύνης (60%). Τα ευρήματα

αυτά αναδεικνύουν τη θετική αποτίμηση των επενδυτών για την πορεία τεχνολογικού εκσυγχρονισμού της χώρας. Πιο περιορισμένο θετικό αντίκτυπο διαπιστώνουν σε ό,τι αφορά την ανταγωνιστικότητα του φορολογικού περιβάλλοντος (45%) και την αγορά εργασίας (40%).

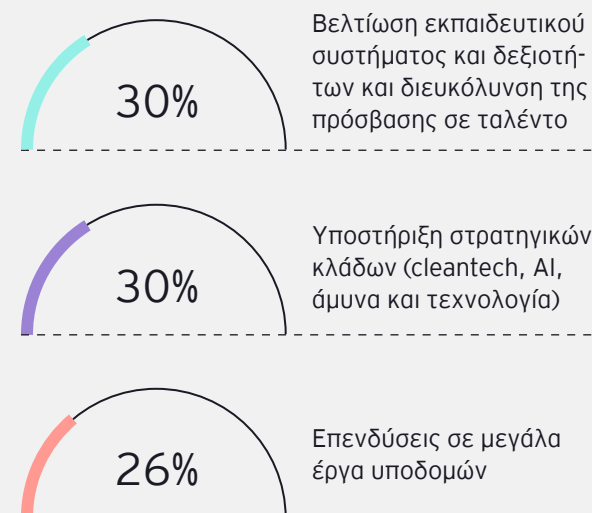
67%

δηλώνουν ότι η ελκυστικότητα της Ελλάδας, στη διάρκεια των τριών τελευταίων ετών, έχει επηρεαστεί θετικά από την προσέγγιση της χώρας στον τομέα των δεδομένων και της τεχνολογίας

Βασικές προτεραιότητες η ανάπτυξη εκπαίδευσης και δεξιοτήτων και η υποστήριξη στρατηγικών κλάδων και υποδομών

Βασικοί τομείς στους οποίους θα πρέπει να επικεντρωθεί η Ελλάδα, προκειμένου να διατηρήσει την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία, αναδεικνύονται η βελτίωση του εκπαιδευτικού συστήματος και των δεξιοτήτων και η διευκόλυνση της πρόσβασης σε ταλέντο (30%), η υποστήριξη στρατηγικών κλάδων, όπως το cleantech, το AI, η άμυνα και η τεχνολογία (30%), και οι επενδύσεις σε μεγάλα έργα υποδομών (26%).

Τρεις κύριες προτεραιότητες για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της χώρας



Η έρευνα εξετάζει, επίσης, σε βάθος οκτώ επιμέρους θεματικούς άξονες που μπορούν να υποστηρίξουν την προσπάθεια για την ενίσχυση της ελκυστικότητας της χώρας:

- Έμφαση στην καινοτομία και έρευνα και ανάπτυξη
- Ενίσχυση της ψηφιακής ανταγωνιστικότητας
- Επιτάχυνση της υιοθέτησης της τεχνητής νοημοσύνης
- Πρόσβαση σε ανθρώπινο δυναμικό με σύγχρονες δεξιότητες και παρεμβάσεις στην αγορά εργασίας
- Ανταγωνιστικό φορολογικό περιβάλλον
- Ενεργειακή μετάβαση και ανταγωνιστικότητα
- Ενίσχυση της αμυντικής βιομηχανίας
- Προσέλκυση κεντρικών γραφείων επιχειρήσεων

Με βάση τα ευρήματα της έρευνας και την εκτενή εμπειρία της ΕΥ στους τομείς αυτούς, παρουσιάζονται και φέτος μία σειρά από προτάσεις για παρεμβάσεις και μεταρρυθμίσεις που μπορούν να λειτουργήσουν ως καταλύτης για τη βιώσιμη ανάπτυξη, την ανταγωνιστικότητα και τον παραγωγικό μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας, επιτρέποντας στην Ελλάδα να εδραιώσει τη θέση της ως ελκυστικός επενδυτικός προορισμός.



Άποψη

Ποιοι παράγοντες καθορίζουν την ελκυστικότητα της Ελλάδας για άμεσες ξένες επενδύσεις σήμερα;



Τάκης Θεοδωρικάκος
Υπουργός Ανάπτυξης

Η δημοσιονομική αξιοπιστία, η πολιτική σταθερότητα, το σχέδιο που υλοποιούμε για μια πιο παραγωγική οικονομία, σε συνδυασμό με τη συνεχή μείωση της γραφειοκρατίας και τη διευκόλυνση των αδειοδοτήσεων, αποτελούν τους βασικούς παράγοντες που κάνουν την Ελλάδα ελκυστική για ξένες παραγωγικές επενδύσεις.

Έχουμε κερδίσει το στοίχημα της αξιοπιστίας απέναντι στην αγορά. Τα επενδυτικά σχέδια που υποβάλλονται προς ένταξη στον αναπτυξιακό νόμο αξιολογούνται σε 90 ημέρες, με σαφή κριτήρια και διαφάνεια.

Θεσπίσαμε ειδικό καθεστώς κινήτρων για τις άμεσες ξένες επενδύσεις, με σημαντικές φορολογικές απαλλαγές και ταχείες αδειοδοτήσεις εντός δύο μηνών από την υποβολή πλήρους φακέλου.

Όλα αυτά είναι τμήματα μιας συνολικής στρατηγικής για τον παραγωγικό μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας, με προτεραιότητα τις επενδύσεις στη βιομηχανία, τη μεταποίηση, την περιφέρεια και την καινοτομία.

Οι αριθμοί αποτυπώνουν τη δυναμική αυτής της προσπάθειας. Σήμερα υλοποιούνται σε ολόκληρη τη χώρα 930 επενδυτικά σχέδια, άνω των €3,1 δισ., με ενισχύσεις που ξεπερνούν το €1,5 δισ. Στη βιομηχανία στηρίζουμε 600 παραγωγικές επενδύσεις, ύψους €2,1 δισ., με ενισχύσεις €1 δισ. και πρόβλεψη για 10.000 νέες θέσεις εργασίας.

Παράλληλα, ολοκληρώνουμε έργα άνω των €300 εκατ. για την αναβάθμιση των ερευνητικών υποδομών. Παρέχουμε υπερεκπτώσεις έως 315% στις δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης και στηρίζουμε τη νεοφυή επιχειρηματικότητα, συνδέοντας την έρευνα και την καινοτομία με την παραγωγή.

Στόχος μας είναι να προσελκύουμε ολοένα περισσότερα ξένα κεφάλαια σε παραγωγικές επενδύσεις που δημιουργούν προστιθέμενη αξία, τεχνογνωσία και περισσότερες και καλύτερες αμειβόμενες θέσεις εργασίας.

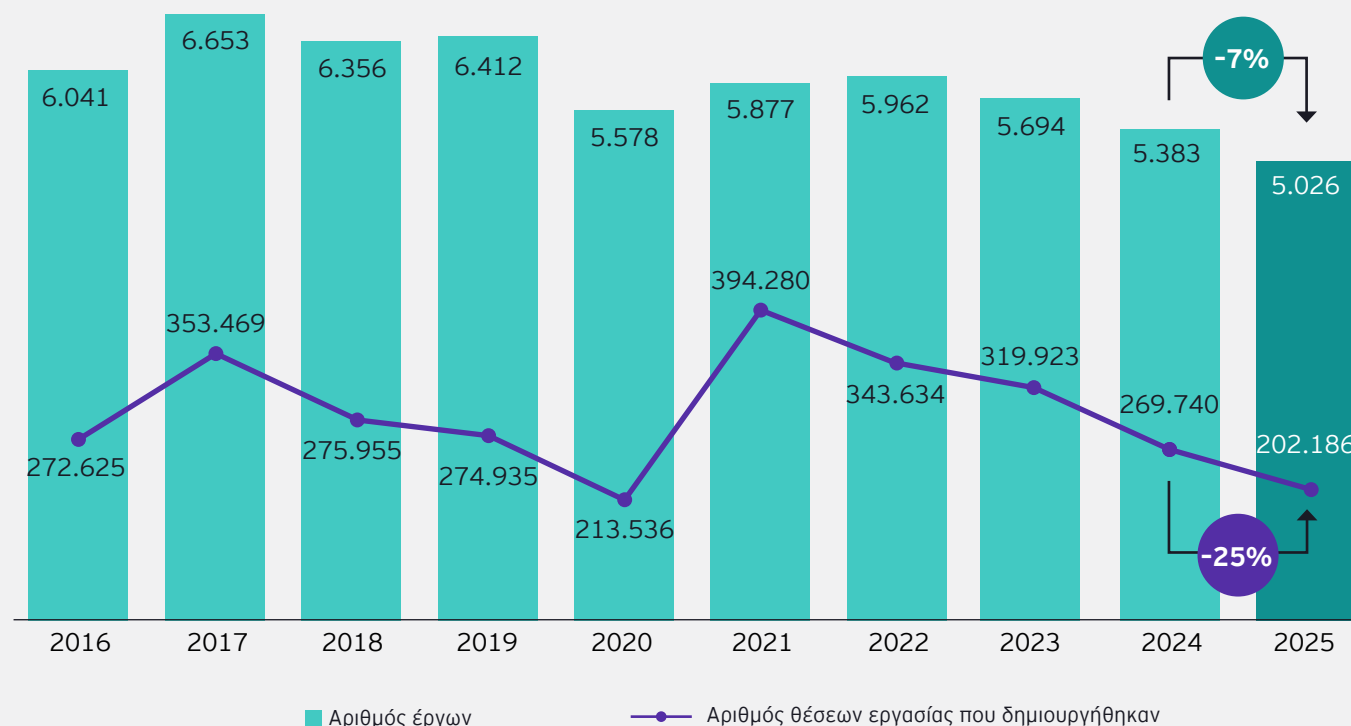
1. Οι Άμεσες Ξένες Επενδύσεις (ΑΞΕ) στην Ευρώπη

Μείωση των ΑΞΕ στην Ευρώπη για τρίτη συνεχόμενη χρονιά

Σύμφωνα με τα ευρήματα της φετινής έρευνας της EY, [European Attractiveness Survey²](#), η Ευρώπη παραμένει σταθερά στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος των επενδυτών. Το μέγεθος της αγοράς της, η ισχυρή βιομηχανική της βάση, οι υποδομές, το ανθρώπινο δυναμικό της και η προσήλωσή της στις αρχές του κράτους δικαίου εξακολουθούν να αποτελούν στοιχεία που υποστηρίζουν την ανθεκτικότητά της και τη διαφοροποιούν σε έναν ολόένα και πιο απρόβλεπτο κόσμο.

Ωστόσο, η υποχώρηση των οικονομικών προοπτικών, οι γεωπολιτικές εντάσεις και η εμπορική αβεβαιότητα άσκησαν σημαντική πίεση στις παγκόσμιες επενδύσεις το 2025. Η Ευρώπη επηρεάστηκε ιδιαίτερα, με τα έργα άμεσων ξένων επενδύσεων (ΑΞΕ) να μειώνονται κατά 7%, και τις θέσεις εργασίας που δημιουργήθηκαν να καταγράφουν πτώση κατά 25%, από το 2024. Συνολικά, η υποχώρηση των ΑΞΕ από το 2017 φτάνει το 24%.

Αριθμός των έργων ΑΞΕ που ανακοινώθηκαν και των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν στην Ευρώπη, από το 2016 μέχρι το 2025



Η υποχώρηση συνδέεται, σε μεγάλο βαθμό, με την επιβράδυνση της οικονομικής ανάπτυξης, το υψηλότερο κόστος ενέργειας, τις εμπορικές εντάσεις με τις ΗΠΑ, τον κατακερ-

ματισμό και την πολυπλοκότητα του κανονιστικού πλαισίου και τον συνεχιζόμενο αντίκτυπο του πολέμου στην Ουκρανία και της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή.

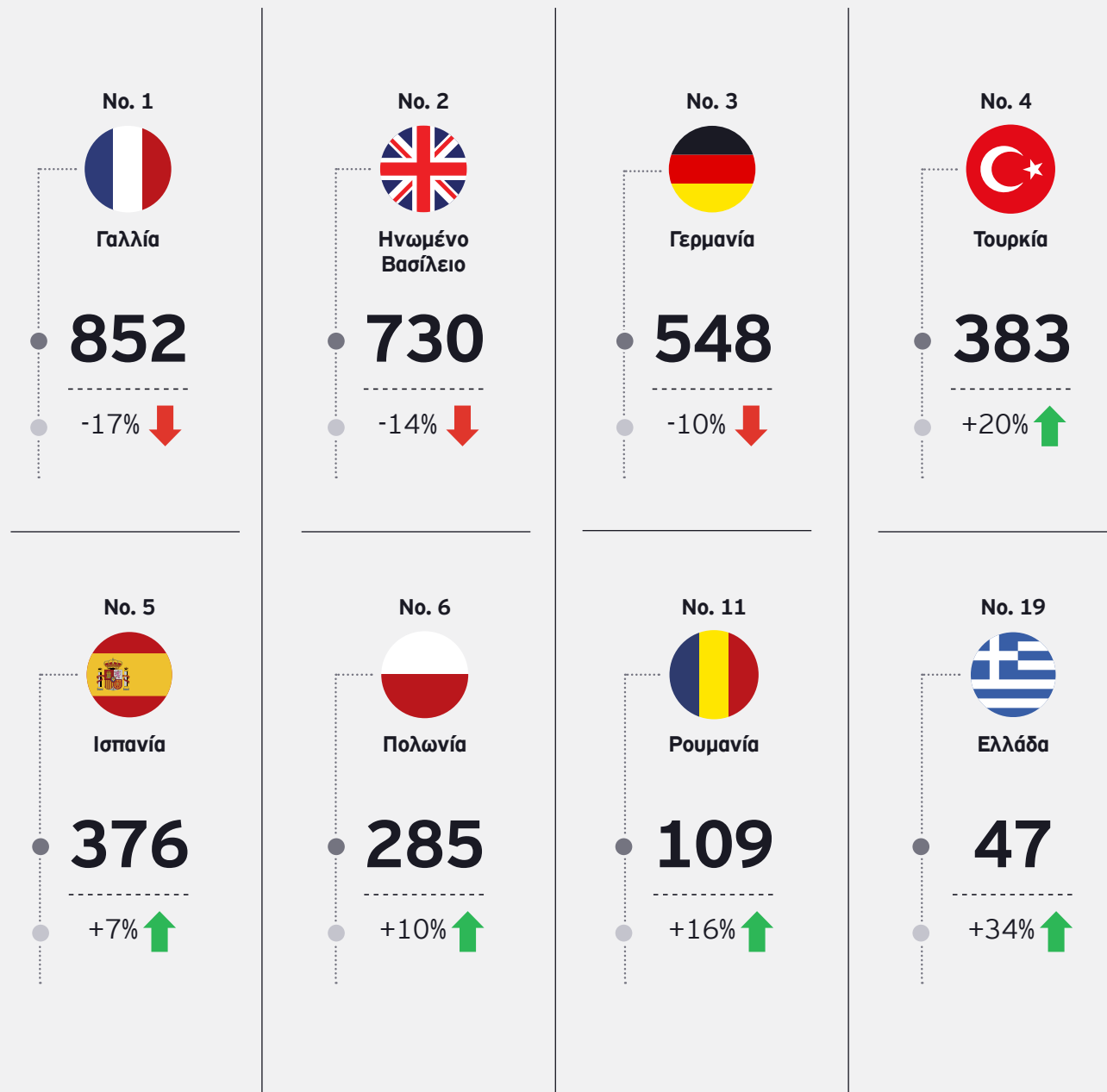
2. «Foreign direct investment in Europe: turning confidence into growth», EY European Attractiveness Survey, Ιούλιος 2026.

Υποχώρηση στις ισχυρές οικονομίες, αλλά αύξηση σε χώρες της Νότιας, Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης

Η υποχώρηση των ΑΞΕ ήταν πιο εμφανής στις τρεις μεγαλύτερες αγορές της Ευρώπης: τη Γαλλία (-17%), κυρίως λόγω της πολιτικής αβεβαιότητας μετά τη διάλυση της Εθνο-συνέλευσης το 2024, το Ηνωμένο Βασίλειο (-14%), λόγω των εμπορικών τριβών που ακολούθησαν το Brexit και του αυξημένου επιπέδου εταιρικής φορολόγησης σε σύγκριση με τα προηγούμενα χρόνια, και τη Γερμανία (-10%), λόγω της επιβράδυνσης της μεταποίησης και του υψηλού ενεργειακού κόστους.

Την ίδια ώρα, σε αρκετές χώρες της Νότιας, Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης σημειώθηκε αύξηση των ΑΞΕ, με την Ελλάδα (+34%), την Τουρκία (+20%), τη Ρουμανία (+16%), την Πολωνία (+10%) και την Ισπανία (+7%) να κινούνται αντίθετα από τη γενικότερη πτωτική τάση. Η εξέλιξη αυτή συνδέεται, κυρίως, με το συγκριτικά ανταγωνιστικό κόστος εργασίας, τη μεγαλύτερη διαθεσιμότητα κατάλληλων εκτάσεων για βιομηχανικά έργα και τη χρηματοδότηση της ΕΕ, που ενισχύει τις επενδύσεις σε υποδομές.

Μεταβολές των ΑΞΕ στις ευρωπαϊκές χώρες, το 2025



● Αριθμός ΑΞΕ το 2025 ● Μεταβολή 2024-2025

Πηγή: EY European Investment Monitor 2026.

Άνθιση των ΑΞΕ σε ΑΙ, άμυνα και ενέργεια χαμηλών εκπομπών άνθρακα ...

Οι άμεσες ξένες επενδύσεις στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης αυξήθηκαν κατά 96% το 2025, δημιουργώντας περισσότερες από 14.000 θέσεις εργασίας (+41%), με ισχυρή παρουσία στη Γαλλία, το Ηνωμένο Βασίλειο, την Ισπανία και τη Γερμανία. Παρά τη δυναμική αυτή, το 43% των επιχειρήσεων εξακολουθεί να θεωρεί την Ευρώπη λιγότερο ελκυστική, συγκριτικά με τις ΗΠΑ και την Κίνα, για επενδύσεις στο ΑΙ.

Σημαντική αύξηση, κατά 84%, κατέγραψαν και οι ΑΞΕ στον αμυντικό τομέα, δημιουργώντας σχεδόν 7.000 θέσεις εργασίας, στο πλαίσιο του επανεξοπλισμού της Ευρώπης και της αβεβαιότητας σχετικά με τις δεσμεύσεις των ΗΠΑ προς το ΝΑΤΟ.

Οι ΑΞΕ στον τομέα της ενέργειας χαμηλών εκπομπών άνθρακα αυξήθηκαν κατά 25%, ενισχυμένες από την ανάγκη ενεργειακής ανεξαρτησίας και την αυξανόμενη ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ιδίως λόγω της ανάπτυξης κέντρων δεδομένων (data centers), των εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης και της ευρύτερης χρήσης ηλεκτρικής ενέργειας σε όλους τους τομείς της οικονομίας.

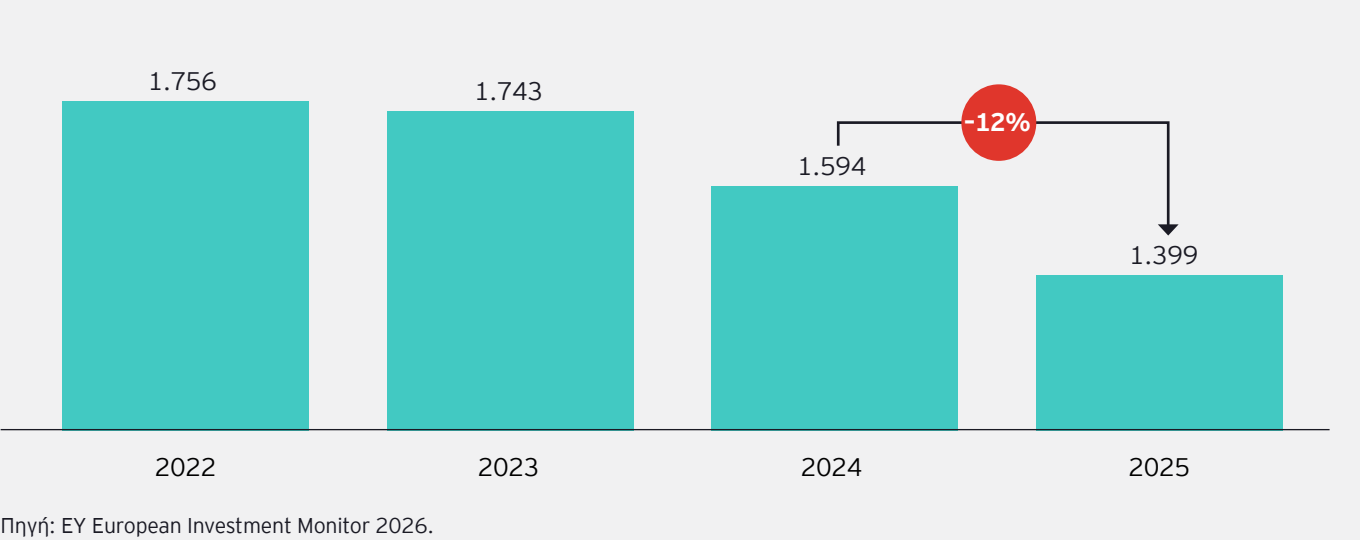


... και κάμψη σε παραδοσιακούς κλάδους της βιομηχανίας

Αντίθετα, η αύξηση του ενεργειακού κόστους και ο εντεινόμενος παγκόσμιος ανταγωνισμός οδήγησαν σε μείωση των ΑΞΕ σε αρκετούς μεγάλους παραδοσιακούς κλάδους της βιομηχανίας, όπως η αυτοκινητοβιομηχανία (-11%), τα χημικά (-19%) και η παραγωγή προϊόντων υγείας (-28%).

Η αυτοκινητοβιομηχανία επηρεάστηκε, ειδικότερα, από την ασθενέστερη ζήτηση, τη βραδύτερη υιοθέτηση ηλεκτρικών οχημάτων και τον εντεινόμενο ανταγωνισμό από την Κίνα, ενώ η βιομηχανία παραγωγής προϊόντων υγείας υφίσταται τις συνέπειες ενός πιο περιοριστικού κανονιστικού και χρηματοδοτικού περιβάλλοντος, σε σύγκριση με τις ΗΠΑ.

Αριθμός ΑΞΕ που αφορούν βιομηχανικά έργα στην Ευρώπη, μεταξύ 2022 και 2025



Η Ευρώπη διατηρεί σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα

Οι συμμετέχοντες στην έρευνα σκιαγραφούν με σαφήνεια τους παράγοντες που θεωρούν ότι συνιστούν τα βασικά συγκριτικά πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα της Ευρώπης. Ως ισχυρά σημεία αναγνωρίζονται, κυρίως, το μέγεθος της αγοράς (35%), η ποιότητα των υποδομών (27%) και το

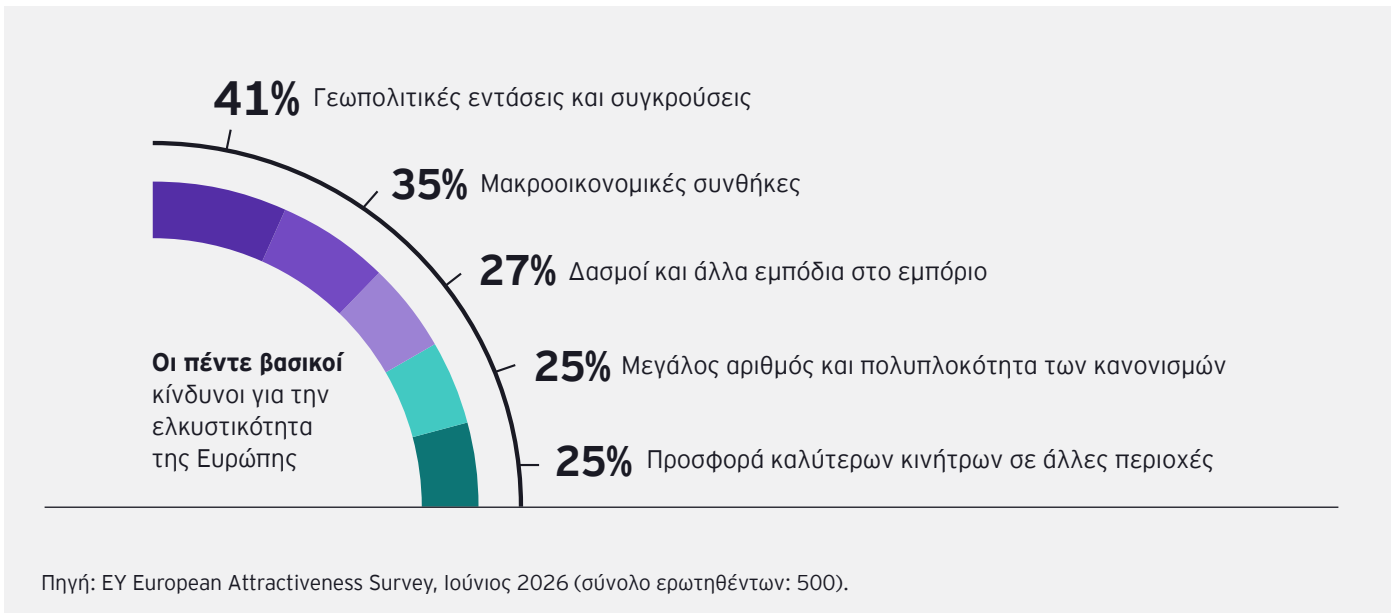
επίπεδο της καινοτομίας και της έρευνας και ανάπτυξης (24%). Αντίθετα, το κόστος της ενέργειας (35%), το κόστος εργασίας και τα λοιπά λειτουργικά κόστη (34%) και το ανταγωνιστικό φορολογικό περιβάλλον (33%) αναδεικνύονται ως σημεία προς βελτίωση.



Ο αντίκτυπος των γεωπολιτικών εντάσεων

Ως βασικοί κίνδυνοι που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ελκυστικότητα της Ευρώπης κατά την επόμενη τριετία, αναδείχθηκαν, κατά κύριο λόγο, οι γεωπολιτικές εντάσεις και συγκρούσεις (41%, από 35% πριν έναν χρόνο), οι μακρο-

οικονομικές συνθήκες (35%) και οι δασμοί και άλλα εμπόδια στο εμπόριο (27%), ενώ αυξημένη βαρύτητα αποδίδεται φέτος και στον μεγάλο αριθμό και την πολυπλοκότητα των κανονισμών στην Ευρώπη (25%, από 14%).

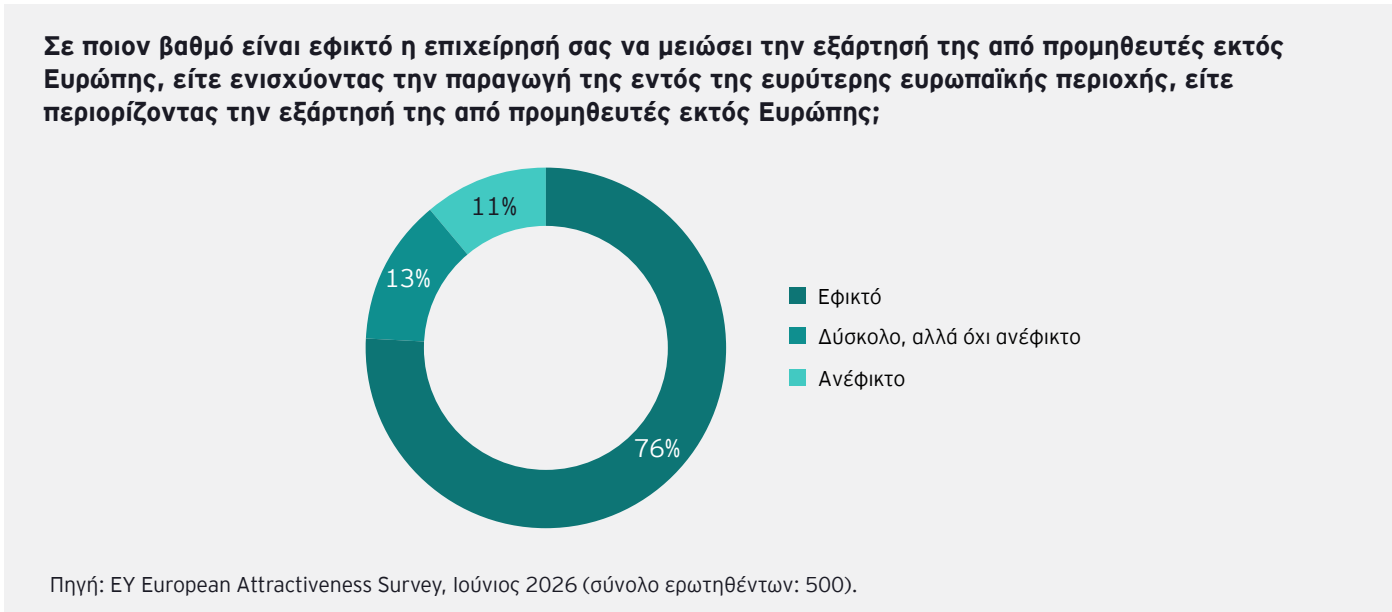


Είναι σαφές ότι οι γεωπολιτικές εντάσεις επηρέασαν τις επενδύσεις σε ολόκληρο τον κόσμο το 2025. Ωστόσο, η Ευρώπη φαίνεται να βίωσε τις επιπτώσεις της διεθνούς αβεβαιότητας σε μεγαλύτερο βαθμό από άλλες περιοχές.

Η αυξανόμενη συχνότητα των γεωπολιτικών κρίσεων επιβάλλει στους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής, αλλά και τις επιχειρήσεις στην Ευρώπη, να αντιμετωπίσουν τρεις αλληλένδετες προκλήσεις: την ασφάλεια, την ενεργειακή αυτονομία και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των εφοδιαστικών αλυσίδων.

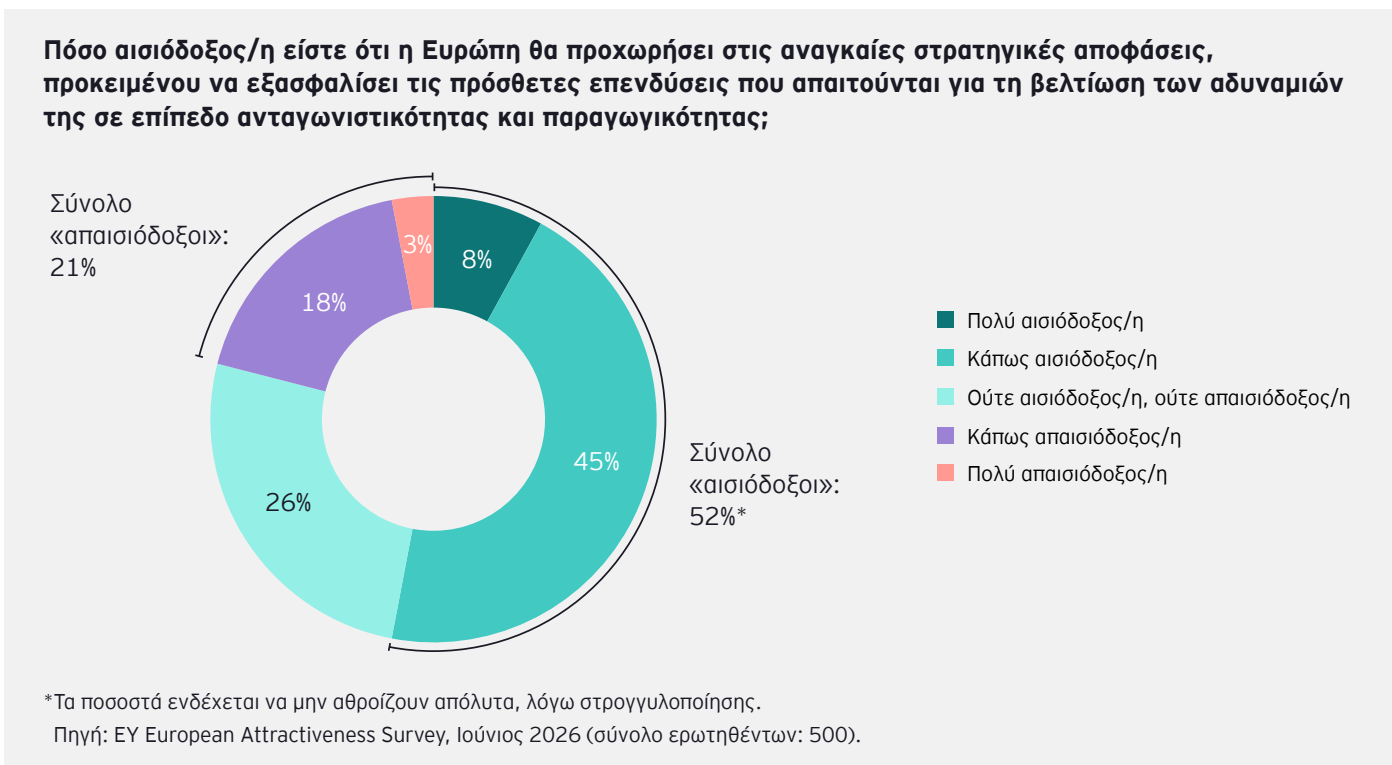
Στο πλαίσιο αυτό, η ενίσχυση της ευρωπαϊκής παραγωγικής βάσης και ο περιορισμός των εξαρτήσεων από προμηθευτές εκτός Ευρώπης αναδεικνύονται σε βασικές προτεραιότητες. Οι συμμετέχοντες στην έρευνα εμφανίζονται σχετικά θετικοί ως προς τη δυνατότητα επίτευξης αυτού του στόχου.

Σε ερώτηση σχετικά με τον βαθμό στον οποίο μπορεί η επιχείρησή τους να περιορίσει την εξάρτησή της από προμηθευτές εκτός Ευρώπης, είτε ενισχύοντας την παραγωγή στην Ευρώπη, είτε μειώνοντας την εξάρτησή της από μη ευρωπαϊούς προμηθευτές, τρεις στους τέσσερις (76%) δήλωσαν ότι το θεωρούν εφικτό.



Ενθαρρυντική εμφανίζεται και η εικόνα ως προς τη δυνατότητα της Ευρώπης να λάβει τις απαραίτητες στρατηγικές αποφάσεις για να κινητοποιήσει τις πρόσθετες επενδύσεις που απαιτούνται, προκειμένου να αντιμετωπίσει τις αδυνα-

μίες της σε επίπεδο ανταγωνιστικότητας και παραγωγικότητας, με το 52% να δηλώνουν αισιόδοξοι. Στον αντίποδα, μόνο 21% φαίνονται απαισιόδοξοι.



Από την έρευνα προκύπτει ότι πέντε βασικοί παράγοντες θα διαμορφώσουν την ελκυστικότητα και την ανταγωνιστικότητα της Ευρώπης τα επόμενα χρόνια: η διαχείριση των γεωπολιτικών εντάσεων, η επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης και ενεργειακής μετάβασης και οι προκλήσεις και

ευκαιρίες που αυτές δημιουργούν για την Ευρώπη, η χρηματοδότηση του οικονομικού μετασχηματισμού, η ενίσχυση της στρατηγικής αυτονομίας σε κρίσιμους κλάδους και η αξιοποίηση της καινοτομίας και της τεχνητής νοημοσύνης.

2.

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα

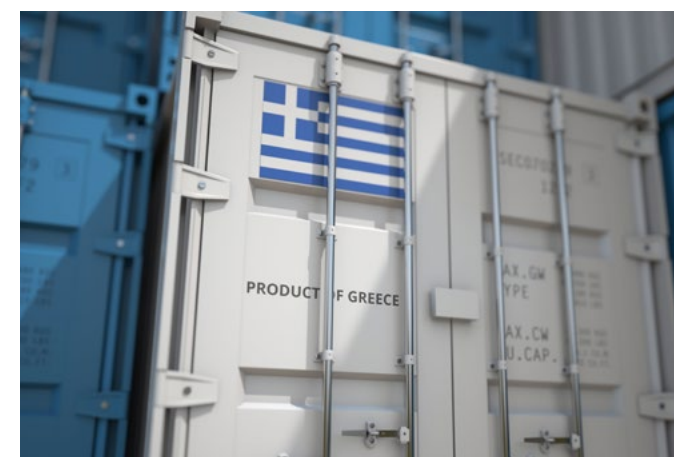
Βασικά μακροοικονομικά μεγέθη

Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ)

Η ελληνική οικονομία συνεχίζει να αναπτύσσεται ταχύτερα από την ΕΕ για πέμπτο διαδοχικό έτος, επιβεβαιώνοντας την ανθεκτικότητά της^{3,4}.

↑2,1% του ΑΕΠ, έναντι 1,4% στην ΕΕ το 2025

Ο ρυθμός ανάπτυξης αναμένεται να επιβραδυνθεί σταδιακά (κοντά στο 1,9% για το 2026 και το 2027, σύμφωνα με τις τελευταίες εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος - ΤτΕ), στη βάση σταδιακού περιορισμού της επίδρασης του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, των πληθωριστικών πιέσεων και εξωτερικών αβεβαιοτήτων⁵.



Κύριοι μοχλοί ανάπτυξης το 2025:

- **Επενδύσεις:** Ισχυρή άνοδος, υποστηριζόμενη από την αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF), τη βελτίωση του επενδυτικού κλίματος και την αύξηση των ΑΞΕ.
- **Καθαρές εξαγωγές:** Επιτάχυνση της εξαγωγικής δυναμικής, με τις εξαγωγές αγαθών να σημειώνουν την υψηλότερη επίδοση της τελευταίας τριετίας.
- **Ιδιωτική κατανάλωση:** Αύξηση με επιβραδυνόμενο ρυθμό, υποστηριζόμενη από την άνοδο του διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών.

Πληθωρισμός

Η εξέλιξη των γεωπολιτικών εντάσεων και η άνοδος του ενεργειακού κόστους αναζωπύρωσαν τις πληθωριστικές πιέσεις το 2026, οι οποίες εκτιμάται ότι θα αποκλιμακωθούν σταδιακά από το 2027, με την εξομάλυνση του διεθνούς περιβάλλοντος.

2,9% το 2025

Εκτιμήσεις:

3,7% το 2026, **2,4%** το 2027



3. «Έκθεση του Διοικητή για το έτος 2025», Τράπεζα της Ελλάδος, Απρίλιος 2026.
4. «Eurostat online database», Ιούνιος 2026.
5. «Note on the Greek economy», Τράπεζα της Ελλάδος, Ιούνιος 2026.
6. «European Spring Economic Forecast 2026», European Commission, Μάιος 2026.

Αγορά εργασίας

- Η αγορά εργασίας συνέχισε να ενισχύεται, με την ανεργία να υποχωρεί στο χαμηλότερο επίπεδο από το 2008 και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας να παραμένει ισχυρή σε κατασκευές και κοινωνικές και επαγγελματικές υπηρεσίες (+1,5% το 2025 συνολικά)⁷.

Ανεργία:

8,9% το 2025, από 10,1% το 2024, με προβλέψεις για περαιτέρω αποκλιμάκωση
8,3% το 2026 και **7,9%** το 2027

- Παρά τη σταδιακή αποκλιμάκωση των ελλείψεων προσωπικού, η διαθεσιμότητα εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού εξακολουθεί να αποτελεί πρόκληση για κλάδους όπως οι κατασκευές, ο τουρισμός και η μεταποίηση.

Ποσοστό κενών θέσεων εργασίας⁸:

↓ 1,7% το 2025, έναντι 2,2% το 2024

- Η υποχώρηση των ελλείψεων προσωπικού συνοδεύτηκε από διεύρυνση της προσφοράς εργασίας και βελτίωση της ποιότητας της απασχόλησης. **Η συμμετοχή των νέων ηλικίας 15-24 ετών στην αγορά εργασίας αυξήθηκε, ενώ η συμμετοχή των γυναικών διαμορφώθηκε σε ιστορικά υψηλό επίπεδο το 2025.** Παράλληλα, το ποσοστό της μερικής απασχόλησης συνέχισε να υποχωρεί, και διαμορφώθηκε σε περίπου 5,5% της συνολικής απασχόλησης το

2025, σημαντικά χαμηλότερα από τον μέσο όρο της ΕΕ (18,8%), υποδηλώνοντας ότι η δημιουργία θέσεων εργασίας στηρίζεται κυρίως σε θέσεις πλήρους απασχόλησης⁹.

- Οι αυξήσεις στον κατώτατο μισθό (€920 από τον Απρίλιο του 2026, από €830 τον Απρίλιο του 2024), οι φορολογικές παρεμβάσεις στην εργασία (αλλαγές στις κλίμακες φορολόγησης από 1/1/2026) και η σταδιακή αποκλιμάκωση των ασφαλιστικών εισφορών (-1% από 1/1/2025 και -5,4% σωρευτικά από το 2019, ενώ επιπλέον μείωση 0,5%-1% στις εργοδοτικές εισφορές εξετάζεται για το 2027) ενισχύουν το διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών και στηρίζουν την απασχόληση, περιορίζοντας παράλληλα το μη μισθολογικό κόστος για τις επιχειρήσεις^{10,11,12}.

- Επιπλέον, η εφαρμογή του πλαισίου διαφάνειας αμοιβών (Equal Pay) αναδεικνύεται σε μία από τις σημαντικότερες προκλήσεις συμμόρφωσης για τις επιχειρήσεις την επόμενη διετία. Πέραν των αυξημένων υποχρεώσεων γνωστοποίησης και τεκμηρίωσης των μισθολογικών πρακτικών, οι εργοδότες καλούνται να επανεξετάσουν τις δομές αμοιβών, τα συστήματα αξιολόγησης θέσεων και τις διαδικασίες προσλήψεων και προαγωγών, προκειμένου να διασφαλίσουν ότι τυχόν διαφοροποιήσεις στις αμοιβές βασίζονται αποκλειστικά σε αντικειμενικά και ουδέτερα ως προς το φύλο κριτήρια. Σε ένα περιβάλλον που εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από ελλείψεις ταλέντου, η διαφάνεια στις αμοιβές αναμένεται να λειτουργήσει όχι μόνο ως υποχρέωση συμμόρφωσης, αλλά και ως εργαλείο προσέλκυσης και διακράτησης ανθρώπινου δυναμικού.

Δημοσιονομική επίδοση

- Η Ελλάδα συνεχίζει να καταγράφει ταχεία αποκλιμάκωση του δημόσιου χρέους, ενισχύοντας τη δημοσιονομική αξιοπιστία και το επενδυτικό προφίλ της χώρας.

Δημόσιο χρέος:

↓ 146,1% του ΑΕΠ το 2025, στο χαμηλότερο επίπεδο από το 2010.

Αυτό οφείλεται στην οικονομική ανάπτυξη και τη μείωση του χρέους σε ονομαστικούς όρους, με προβλέψεις για μείωση στο 140,7% το 2026 και 134,4% το 2027^{13,14,15}.

7. «Νομισματική Πολιτική 2025-2026», Τράπεζα της Ελλάδος, Ιούνιος 2026.

8. Ibid.

9. «Eurostat online database», Ιούλιος 2026.

10. «Νέα αύξηση κατώτατου μισθού: Ένα ακόμη σημαντικό βήμα για τη διεύρυνση του διαθέσιμου εισοδήματος εργαζομένων», ypergasias.gov.gr, 26 Μαρτίου 2026.

11. «Σε εφαρμογή 18 μειώσεις φόρων και βαρών και 7 μέτρα στήριξης των εισοδημάτων», Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, minfin.gov.gr, Ιανουάριος 2025.

12. «Ασφαλιστικές εισφορές: Μείωση από 0,5% έως 1% στο πακέτο της ΔΕΘ», ot.gr, 1 Ιουνίου 2026.

13. «Νέα πρωτιά για την Ελλάδα στη μείωση του δημοσίου χρέους», newsit.gr, 23 Απριλίου 2026.

14. «Eurostat online database», Ιούνιος 2026.

15. «Πρόωρη αποπληρωμή δανείων 6,9 δισ. ευρώ από το πρώτο μνημόνιο», moneyreview.gr, 15 Ιουνίου 2026.

16. «ΕΤΕ: Πρωτογενές πλεόνασμα 4,9% και περιθώριο για νέες φοροελαφρύνσεις», businessdaily.gr, 2 Ιουλίου 2026.

Εξωτερικό εμπόριο

Οι **εξαγωγές αγαθών** διαμορφώθηκαν σε **€48,6 δισ. το 2025**, μειωμένες κατά 2,8% σε σχέση με το 2024 (€50 δισ.), ωστόσο εξαιρουμένων των πετρελαιοειδών αυξήθηκαν κατά 2%, γεγονός που υποδηλώνει ότι η υποχώρηση των εμπορικών ροών οφείλεται, κυρίως, στην αποκλιμάκωση των ενεργειακών συναλλαγών και όχι σε εξασθένηση της εξαγωγικής βάσης της οικονομίας¹⁷.

Οι **εισαγωγές αγαθών** ανήλθαν σε **€82,1 δισ. το 2025**, έναντι €85,6 δισ. το 2024 (-4,1%), ενώ χωρίς τα πετρελαιοειδή αυξήθηκαν κατά 2,4%, αντιστακώνοντας τη διατήρηση ισχυρής εγχώριας ζήτησης. Ως αποτέλεσμα, το εμπορικό έλλειμμα αγαθών περιορίστηκε κατά περίπου 5,9% το 2025 ενώ, εξαιρουμένων των πετρελαιοειδών, αυξήθηκε κατά περίπου 2,9% σε σχέση με το 2024¹⁸.

Το μείγμα του εξωτερικού εμπορίου μεταβλήθηκε το 2025 προς ένα περισσότερο μη ενεργειακό προφίλ. Παρότι τα πετρελαιοειδή εξακολουθούν να αποτελούν διαχρονικά μία από τις σημαντικότερες κατηγορίες

εισαγωγών και εξαγωγών, η σχετική βαρύτητά τους υποχώρησε, ενώ ενισχύθηκε η παρουσία προϊόντων όπως τρόφιμα, χημικά, βιομηχανικά είδη και μηχανήματα.

Βελτίωση της εικόνας του εξωτερικού εμπορίου τους πρώτους επτά μήνες του 2026 (Ιανουάριος-Ιούλιος)¹⁹

↑ 14,9%
σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025

↑ 7,2%
σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025

Εξαιρουμένων των πετρελαιοειδών, η αύξηση των εξαγωγών (+6,9%) υπερέβη την αύξηση των εισαγωγών (+1,9%),

επιβεβαιώνοντας τη διατήρηση θετικής εξαγωγικής δυναμικής εκτός ενέργειας.

Επενδύσεις

- Ο Ακαθάριστος Σχηματισμός Παγίου Κεφαλαίου (ΑΣΠΚ) επιταχύνθηκε σημαντικά, επιβεβαιώνοντας ότι οι επενδύσεις παρέμειναν βασικός μοχλός της οικονομικής ανάπτυξης. Κινητήρια δύναμη αποτέλεσαν η αύξηση των επενδύσεων σε «κατοικίες» (+25,4%), «μεταφορικό εξοπλισμό» (+22,8%), «άλλες κατασκευές» (+10,9%) και «μηχανολογικό εξοπλισμό και οπλικά συστήματα» (+7,6%)²⁰.

Ακαθάριστος Σχηματισμός Παγίου Κεφαλαίου (ΑΣΠΚ):

↑ ~10% ετήσια αύξηση το 2025, έναντι **~6%** το 2024 (~€42 δισ. το 2025, από ~€38 δισ. το 2024)

- Η σύνθεση των επενδύσεων βελτιώθηκε περαιτέρω το 2025, με τις παραγωγικές επενδύσεις (εκτός κατασκευών), ως ποσοστό του ΑΕΠ, να διαμορφώνονται **στο υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων 30 ετών**, σηματοδοτώντας την ενισχυμένη δαπάνη σε κατηγορίες επενδύσεων με υψηλή συμβολή στην παραγωγικότητα²¹.

- Παράλληλα, οι επανεπενδύσεις κερδών αντιστοιχούσαν στο ~15,5% των συνολικών εισροών, στοιχείο που καταδεικνύει τη συνέχιση της επέκτασης και της εμπιστοσύνης των ήδη εγκατεστημένων επιχειρήσεων στην ελληνική αγορά²².

17. «Εμπορευματικές συναλλαγές της Ελλάδος», ΕΛΣΤΑΤ, Δεκέμβριος 2025.

18. Ibid.

19. «Εμπορευματικές συναλλαγές της Ελλάδος», ΕΛΣΤΑΤ, Σεπτέμβριος 2026.

20. «Τριμηνιαίοι Εθνικοί Λογαριασμοί, Ακαθάριστος Σχηματισμός Παγίου Κεφαλαίου (τρέχουσες τιμές)», ΕΛΣΤΑΤ, πρόσβαση 6 Ιουλίου 2026.

21. «Έκθεση του Διοικητή για το έτος 2025», Τράπεζα της Ελλάδος, Απρίλιος 2026.

22. «Record Foreign Direct Investment in Greece», athens-times.com, Μάιος 2026.

Ισχυρές κλαδικές δυναμικές το 2025

Η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία της ελληνικής οικονομίας διατήρησε τη θετική της δυναμική το 2025, αντανakλώ- ντας τη συμβολή ενός ευρέος φάσματος οικονομικών δρα- στηριοτήτων. Στην αύξηση της οικονομικής δραστηριότη- τας συνέβαλαν τόσο οι υπηρεσίες, όσο και ο δευτερογενής τομέας, με τη βιομηχανία να συνεχίζει να αναπτύσσεται, αν και με πιο συγκρατημένο ρυθμό, και τις κατασκευές να καταγράφουν ιδιαίτερα ισχυρή άνοδο.

Μεταποίηση και βιομηχανία

- Η βιομηχανία διατήρησε τη συμβολή της στην οικονομική δραστηριότητα το 2025, με το προϊόν του κλάδου να αυξάνεται κατά 2,6%. Αντίστοιχα, ο Δείκτης Βιομηχα- νικής Παραγωγής, ο οποίος μετρά τη μηνιαία μεταβολή παραγωγικής δραστηριότητας στη βιομηχανία (μεταποίη- ση, ορυχεία-λατομεία, ενέργεια και ύδρευση), ενισχύθηκε κατά 2,2%²⁴, καταγράφοντας δεύτερο συνεχόμενο έτος ανόδου, αν και με ηπιότερο ρυθμό σε σχέση με το 2024. Παράλληλα, ο Δείκτης Υπευθύνων Προμηθειών, ο οποίος μετρά το επίπεδο δραστηριότητας και τις βραχυπρόθε- σμες προοπτικές του μεταποιητικού κλάδου βάσει μηνιαί- ων ερευνών σε επιχειρήσεις²⁵, παρέμεινε σε επίπεδα που υποδηλώνουν επέκταση της μεταποιητικής δραστηριό- τητας, καταγράφοντας υψηλότερη επίδοση από τη ζώνη του ευρώ²⁶.

Υποδομές και κατασκευές

- Οι κατασκευές σημείωσαν σημαντική επιτάχυνση σε σχέση με το 2024, με τον κλάδο να αυξάνεται κατά **12,8%** έναντι 6,4% το 2024.
Η ισχυρή δυναμική του κλάδου αποτυπώθηκε, επίσης, στην άνοδο του Δείκτη Παραγωγής στις κατασκευές, ο οποίος μετρά τη μηνιαία μεταβολή της παραγωγικής δραστηριότητας στον κατασκευαστικό κλάδο²⁸, και στη διατήρηση των επιχειρηματικών προσδοκιών σε θετικά επίπεδα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους²⁹.
- Παρότι ο όγκος των οικοδομικών αδειών παρουσίασε κάμ- ψη μεταξύ Ιανουαρίου-Νοεμβρίου 2025, οι αρχές του 2026 επιβεβαιώνουν τη συνέχιση της θετικής δυναμικής³⁰.

23. «Έκθεση του Διοικητή για το έτος 2025», Τράπεζα της Ελλάδος, Απρίλιος 2026.

24. «Γενικός Δείκτης Βιομηχανικής Παραγωγής (ΔΒΠ)», ΕΛΣΤΑΤ, Απρίλιος 2026.

25. «Δείκτης Υπευθύνων Προμηθειών για τον τομέα μεταποίησης στην Ελλάδα (Purchasing Managers' Index - PMI)», S&P Global.

26. «Note on the Greek Economy», Τράπεζα της Ελλάδος, 19 Ιουνίου 2026.

27. «Industrial production index by activity (NACE Rev. 2), annual data», Eurostat, πρόσβαση 7 Ιουλίου 2026.

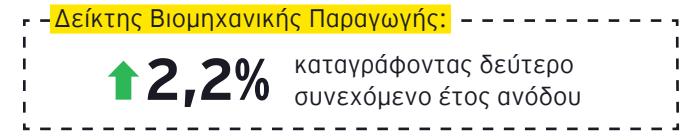
28. «Δείκτης Παραγωγής στις Κατασκευές, Α' τρίμηνο 2026», ΕΛΣΤΑΤ, Ιούνιος 2026.

29. «Έκθεση του Διοικητή για το έτος 2025», Τράπεζα της Ελλάδος, Απρίλιος 2026.

30. Ibid.

31. «Δείκτης Παραγωγής στις Κατασκευές: Α' τρίμηνο 2026, Δελτίο Τύπου», ΕΛΣΤΑΤ, 15 Ιουνίου 2026.

Η εικόνα αυτή υποδηλώνει ότι η ανάπτυξη του 2025 στηρίχθηκε σε πολλαπλούς παραγωγικούς κλάδους, με τον τουρισμό, τη μεταποίηση, την ενέργεια και τις κατασκευές να αποτελούν ορισμένους από τους βασικούς πυλώνες της οικονομικής δραστηριότητας²³.



- Ιδιαίτερα θετικές επιδόσεις κατέγραψαν οι περισσότεροι μεταποιητικοί κλάδοι, με σημαντική άνοδο στην παρα- γωγή υπολογιστών, ηλεκτρικών και οπτικών προϊόντων (+14,9%), λοιπού εξοπλισμού μεταφορών (+15,2%), προ- ιόντων καπνού (+10,5%), ηλεκτρολογικού εξοπλισμού (+7%) και χημικών προϊόντων (+6,8%), ενώ η διαχρονικά ισχυρή δυναμική κλάδων όπως τα φαρμακευτικά προϊό- ντα, τα ηλεκτρονικά και ο εξοπλισμός μεταφορών υποδη- λώνει σταδιακή ενίσχυση δραστηριοτήτων υψηλότερης τεχνολογικής και παραγωγικής έντασης²⁷.



Άποψη

Πώς μπορεί η Ελλάδα να ενισχύσει το επιχειρηματικό της περιβάλλον ώστε να προσελκύσει περισσότερες και πιο στρατηγικές επενδύσεις;

Η Ελλάδα έχει σημειώσει ουσιαστική πρόοδο ως επενδυ- τικός προορισμός. Το επόμενο βήμα είναι η μετάβαση σε περισσότερες επενδύσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, οι οποίες θα συμβάλουν στην αύξηση της παραγωγικότητας της ελληνικής οικονομίας.

Βασική προϋπόθεση για το βήμα αυτό είναι η ενίσχυση της προβλεψιμότητας του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, η οποία αποτελεί καθοριστικό κριτήριο για μακροπρόθεσμες στρατηγικές επενδύσεις. Αυτό απαιτεί την ταχύτερη απο- νομή δικαιοσύνης, τη φορολογική σταθερότητα, την ομαλή λειτουργία της αγοράς, την ολοκλήρωση του χωροταξικού



Γιώργος Χριστόπουλος
Γενικός Διευθυντής ΣΕΒ

σχεδιασμού, καθώς και την ύπαρξη επενδυτικών κινήτρων που εφαρμόζονται με τρόπο απλό, αντικειμενικό και γρήγορο.

Πιο συγκεκριμένα όσον αφορά τη βιομηχανία, βασική συνιστώσα του επιχειρηματικού περιβάλλοντος είναι το προβλέψιμο και ανταγωνιστικό κόστος ενέργειας. Η διαθε- σιμότητα εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού με τεχνι- κές δεξιότητες αναδεικνύεται σε ολοένα σημαντικότερο επενδυτικό κριτήριο. Τέλος, η αναβάθμιση των υποδομών μεταφορών και logistics είναι επίσης κομβικής σημασίας για να μπορέσει η Ελλάδα να ενισχύσει τον ρόλο της στις διεθνείς αλυσίδες αξίας.



- Η ηπιότερη αύξηση του Δείκτη το δεύτερο τρίμηνο του 2026 αποδίδεται κυρίως στην υψηλή βάση σύγκρισης του αντίστοιχου τριμήνου του 2025, όταν η κατασκευαστική

δραστηριότητα είχε ενισχυθεί σημαντικά, μεταξύ άλλων λόγω της προχωρημένης υλοποίησης έργων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας³³.

- Η επιτάχυνση του κλάδου αντανakλά τη διατήρηση υψη- λής επενδυτικής δραστηριότητας σε υποδομές μεταφο- ρών, ενέργειας και αναβάθμισης κτιριακού αποθέματος, με σημαντική στήριξη από τους πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και των ευρωπαϊκών προγραμμάτων, καθώς και μόχλευσης ιδιωτικών κεφαλαίων. Η επενδυτική δρα- στηριότητα περιλάμβανε έργα οδικών και σιδηροδρομικών υποδομών, ενεργειακών δικτύων και υποδομών logistics, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της συνδεσιμότητας και της παραγωγικής ικανότητας της οικονομίας.

Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)

- Ο κλάδος Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) αναδεικνύεται σε έναν από τους πλέον δυναμικούς κλάδους της ελληνικής οικονομίας, καταγράφοντας την τελευταία πενταετία ρυθμό ανάπτυξης περίπου τετραπλά- σιο του συνόλου της οικονομίας.
- Η δυναμική πορεία του κλάδου το 2025 υποστηρίχθηκε από την επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού επι-

χειρήσεων και δημόσιου τομέα, καθώς και από επενδύσεις σε δίκτυα 5G, ψηφιακές υποδομές και υπηρεσίες νέας γενιάς, ενώ η αξιοποίηση πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και η ανάπτυξη τεχνολογιών όπως το cloud, η τεχνητή νο- ημοσύνη και η κυβερνοασφάλεια ενίσχυσαν τη θέση της Ελλάδας ως αναδυόμενου περιφερειακού κόμβου τεχνο- λογίας και ψηφιακών υπηρεσιών στη ΝΑ Ευρώπη³⁴.

32. «Δείκτης Παραγωγής στις Κατασκευές: Β' τρίμηνο 2026, Δελτίο Τύπου», ΕΛΣΤΑΤ, Σεπτέμβριος 2026.

33. «Transition Report 2025-26 - Country Assessment: Greece», EBRD, πρόσβαση Σεπτέμβριος 2026.

34. «International Trade Administration, Greece: Information and Communications Technology (ICT), Country Commercial Guide», U.S. Department of Commerce, Σεπτέμβριος 2025.

Ενέργεια

- Η ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας επιταχύνθηκε περαιτέρω το 2025, με τη χώρα να συγκαταλέγεται πλέον στις ευρωπαϊκές αγορές με τη μεγαλύτερη διείσδυση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ), επιβεβαιώνοντας τη σταδιακή απεξάρτηση του ενεργειακού μείγματος από τα ορυκτά καύσιμα³⁵.

~50%

της ηλεκτροπαραγωγής στην Ελλάδα προήλθε από ΑΠΕ το 2025 (μέσος όρος ΕΕ ~48%)

- Η χώρα ενίσχυσε περαιτέρω τον ρόλο της ως περιφερειακός ενεργειακός κόμβος, παραμένοντας καθαρός εξαγωγέας ηλεκτρικής ενέργειας για δεύτερη συνεχή χρονιά,

ενώ η ενίσχυση των διασυνοριακών ροών φυσικού αερίου συνέβαλε στην αναβάθμιση του διαμετακομιστικού ρόλου της χώρας στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, αν και το ενεργειακό κόστος και η ανάγκη μεγαλύτερης ευελιξίας του συστήματος παραμένουν βασικές προκλήσεις για την αποτελεσματικότερη ενσωμάτωση της αυξανόμενης παραγωγής από ΑΠΕ³⁶.

Τουρισμός

- Ο τουρισμός διατήρησε τον ρόλο του ως ένας από τους βασικούς εξωστρεφείς κλάδους της ελληνικής οικονομίας το 2025, με την εισερχόμενη ταξιδιωτική κίνηση να αυξάνεται κατά 6,4%, σε σχέση με το 2024, και τις ταξιδιωτικές εισπράξεις να διαμορφώνουν ιστορικά υψηλές επιδόσεις για τρίτη διαδοχική χρονιά (€23,6 δισ., αύξηση 9,4% σε σχέση με το 2024)³⁷.
- Η συμβολή του τουρισμού στην οικονομία παρέμεινε ιδιαίτερα υψηλή, με την άμεση συνεισφορά του να εκτιμάται περίπου στο 13% του ΑΕΠ και τη συνολική συνεισφορά να προσεγγίζει το 32% του ΑΕΠ, το 2025³⁸.

~32%

του ΑΕΠ η συνολική συνεισφορά του τουρισμού το 2025 (άμεση και έμμεση)

- Οι προοπτικές για το 2026 παραμένουν ιδιαίτερα θετικές, καθώς κατά το πρώτο εξάμηνο, η εισερχόμενη ταξιδιωτική κίνηση αυξήθηκε κατά 8,6% και οι ταξιδιωτικές εισπράξεις κατά 12%, σε σχέση με το αντίστοιχο εξάμηνο του 2025³⁹.
- Κατά το διάστημα Σεπτεμβρίου-Οκτωβρίου οι προγραμματισμένες αφίξεις εμφανίζονται αυξημένες κατά 10,4%, σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025, επιβεβαιώνοντας τη μετατόπιση του τουριστικού ενδιαφέροντος πέρα από τους μήνες αιχμής και την επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου⁴⁰.

35. «Share of electricity production from renewables», ourworldindata.org, 2025.

36. «Ενεργειακές Τάσεις στην Ελλάδα 2026», Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης, Φεβρουάριος 2026.

37. «Εξελίξεις στο ταξιδιωτικό ισοζύγιο πληρωμών», Τράπεζα της Ελλάδος, πρόσβαση Αύγουστος 2026.

38. «Η συμβολή του τουρισμού στην ελληνική οικονομία το 2025», ΙΝΣΕΤΕ, Μάιος 2026.

39. «Εξελίξεις στο ταξιδιωτικό ισοζύγιο πληρωμών: Απρίλιος 2026», Τράπεζα της Ελλάδος.

40. «Αεροπορικές θέσεις 2026 προς Ελλάδα: +17,1% τον Οκτώβριο | Στα 30,64 εκατ. η θερινή σεζόν, +7,4% | Άλλες 8,39 εκατ. θέσεις Σεπτέμβριο και Οκτώβριο», money-tourism.gr, 24 Σεπτεμβρίου 2026.

Επενδυτικές ευκαιρίες

Επενδυτικό περιβάλλον και θεσμικές μεταρρυθμίσεις

- Το επενδυτικό περιβάλλον της Ελλάδας συνέχισε να ενισχύεται το 2025, υποστηριζόμενο από τη διατήρηση της επενδυτικής βαθμίδας του ελληνικού Δημοσίου και την ανάκτηση επενδυτικής βαθμίδας από τις ελληνικές τράπεζες, από τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης που αναγνωρίζονται από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (S&P, Fitch, Moody's, DBRS, Score). Η εξέλιξη αυτή βελτιώνει τις συνθήκες χρηματοδότησης της οικονομίας, ενισχύει την πρόσβαση σε διεθνή κεφάλαια και λειτουργεί ως ισχυρό σήμα αξιοπιστίας για θεσμικούς επενδυτές⁴¹.
- Η αναμόρφωση του Αναπτυξιακού Νόμου (Ιούνιος 2025) και η διεύρυνση των διαθέσιμων κινήτρων ενισχύουν την ελκυστικότητα της χώρας για παραγωγικές επενδύσεις.

Οι πρόσφατες παρεμβάσεις απλοποιούν τις διαδικασίες αδειοδότησης και υλοποίησης επενδύσεων, ενώ ενισχύουν τα φορολογικά κίνητρα για καινοτομία, εξωστρέφεια και μεταποίηση, με ιδιαίτερη έμφαση στις ΜΜΕ⁴².

- Το θεσμικό πλαίσιο διευρύνεται προς νέους στρατηγικούς τομείς. Ο Ν. 5215/2025 εισήγαγε το πρώτο εξειδικευμένο πλαίσιο για το ανανεώσιμο και χαμηλού άνθρακα υδρογόνο, δημιουργώντας βάση για μελλοντικά έργα παραγωγής, μεταφοράς, αποθήκευσης και εμπορίας ενώ, παράλληλα, δημιούργησε ταχύτερες διαδικασίες για κρίσιμες υποδομές ύδρευσης και αντιμετώπισης της λειψυδρίας (άρ. 55), διευρύνοντας το πεδίο επενδυτικών ευκαιριών σε τομείς υψηλής στρατηγικής σημασίας⁴³.

Υποδομές και κατασκευές

- Οι υποδομές αποτελούν έναν από τους σημαντικότερους επενδυτικούς πυλώνες της επόμενης δεκαετίας. Έργα υπό υλοποίηση ή προετοιμασία ύψους περίπου €18,6 δισ. βρίσκονται σε εξέλιξη, ενώ πρόσθετοι διαγωνισμοί €8-€10 δισ. αναμένεται να προκηρυχθούν έως το 2028 σε αυτοκινητόδρομους, αεροδρόμια, λιμένες, αστικές αναπλάσεις και τουριστικές υποδομές⁴⁴.

- Ιδιαίτερα ισχυρή δυναμική παρουσιάζουν οι επενδύσεις στον τομέα των υδάτων. Το 2025 βρίσκονταν σε εξέλιξη ή σχεδιασμό περίπου 1,3 χιλ. έργα συνολικού προϋπολογισμού άνω των €5 δισ., αντανακλώντας τη στρατηγική προτεραιότητα που αποκτούν η ανθεκτικότητα των υδάτινων πόρων, η αντιμετώπιση της λειψυδρίας και ο εκσυγχρονισμός των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης⁴⁵.

Ενέργεια

- Η ταχεία διείσδυση των ΑΠΕ δημιουργεί σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες για νέες ενεργειακές υποδομές που θα διασφαλίσουν την αξιοποίηση και την ασφαλή ενσωμάτωση της παραγόμενης πράσινης ενέργειας. Στο πλαίσιο αυτό, η Ελλάδα στοχεύει στην ανάπτυξη 4,3 GW υποδομών αποθήκευσης έως το 2030, ενώ το 2025 θεσμοθετήθηκε πλαίσιο για την ανάπτυξη έως 3,55 GW νέων αυτόνομων συστημάτων αποθήκευσης με μπαταρίες, αντανακλώντας την αυξανόμενη ανάγκη για ευελιξία και εξισορρόπηση του συστήματος⁴⁶.

- Παράλληλα, προωθούνται σημαντικές επενδύσεις σε ηλεκτρικές διασυνδέσεις, όπως το Great Sea Interconnector (Ελλάδα, Κύπρος, Ισραήλ), το GREGY Interconnector (Ελλάδα, Αίγυπτος), η υπό ανάπτυξη δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας - Ιταλίας (GR-ITA2) και η εξεταζόμενη σύνδεση Ελλάδας - Σαουδικής Αραβίας, δημιουργώντας σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες σε δίκτυα μεταφοράς, υποβρύχια καλώδια, συστήματα αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας και νέα έργα ΑΠΕ που θα τροφοδοτούν τις διασυνδέσεις⁴⁷.

Τουρισμός

- Ο τουρισμός εξακολουθεί να αποτελεί έναν από τους πιο ελκυστικούς επενδυτικούς τομείς της ελληνικής οικονομίας. Το 2025 οι ξενοδοχειακές συναλλαγές στην Ελλάδα ανήλθαν σε €1,1 δισ. (ετήσια αύξηση ~75%), κατατάσσοντας τη χώρα στις πέντε μεγαλύτερες αγορές ξενοδοχειακών επενδύσεων στην Ευρώπη, ενώ η σταθερή αύξηση των διεθνών αφίξεων και η επέκταση της τουριστικής

περιόδου στηρίζουν τη ζήτηση για νέες τουριστικές και μικτές αναπτύξεις. Παράλληλα, την τελευταία πενταετία δημιουργήθηκαν πάνω από 450 νέα ξενοδοχεία 4 και 5 αστέρων, επιβεβαιώνοντας τη στροφή των επενδύσεων προς την αναβάθμιση και τον ποιοτικό μετασχηματισμό του τουριστικού προϊόντος⁴⁸.

41. «Εκθεση του Διοικητή για το έτος 2025», Τράπεζα της Ελλάδος, Απρίλιος 2026.

42. «Αναπτυξιακός Νόμος 5203/2025», Τροποποίηση, 2025.

43. «ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘΜ.5215 ΦΕΚ Α 116/04.07.2025», Ιούλιος 2025.

44. «Greek Construction Giants Post €18.6B Project Backlog», ot.gr, Μάιος 2025.

45. «Greece Tackles Water Crisis with Bold National Plan», greekcitytimes.com, Ιούλιος 2025.

46. «Greece presents 3.5 GW standalone battery storage rollout plan», ess-news.com, Φεβρουάριος 2025.

47. «“GREGY Interconnector” thematic coverage and project updates», energypress.eu, Ιούλιος 2026.

48. «Ξενοδοχειακές επενδύσεις: Ελλάδα και Αθήνα στους πρωταθλητές της Ευρώπης το 2025», ot.gr, Μάρτιος 2026.

Τεχνολογία, καινοτομία και τεχνητή νοημοσύνη

- Η επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού δημιουργεί σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες σε τομείς όπως η τεχνητή νοημοσύνη, η ανάλυση δεδομένων, το επιχειρησιακό λογισμικό, οι ψηφιακές πλατφόρμες και οι υπηρεσίες κυβερνοασφάλειας. Η υλοποίηση του προγράμματος Ελλάδα 2.0 προβλέπει σημαντικούς πόρους για την ψηφιοποίηση επιχειρήσεων, δημόσιων υπηρεσιών, εκπαίδευσης και υγείας, ενισχύοντας τη ζήτηση για προηγμένες τεχνολογικές λύσεις και υπηρεσίες⁴⁹.
- Οι προοπτικές του κλάδου υποστηρίζονται περαιτέρω από την ανάπτυξη του εγχώριου οικοσυστήματος καινοτομίας και νεοφυούς επιχειρηματικότητας. Το 2025 επενδύθηκαν περισσότερα από €732 εκατ. (+35% από το 2024), σε πάνω από 90 νεοφυείς επιχειρήσεις, με τους τομείς της τεχνητής νοημοσύνης, του λογισμικού, της υγείας, της άμυνας και των ψηφιακών υπηρεσιών να συγκεντρώνουν το μεγαλύτερο επενδυτικό ενδιαφέρον⁵⁰.

Άμυνα και αμυντική τεχνολογία

- Η νέα δωδεκαετής στρατηγική αμυντικού εκσυγχρονισμού της Ελλάδας, συνολικού ύψους περίπου €25 δισ., δημιουργεί σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες σε αμυντική βιομηχανία, κυβερνοασφάλεια, μη επανδρωμένα συστήματα, αισθητήρες, λογισμικό και υποδομές διττής χρήσης⁵¹.
- Παράλληλα, ο στόχος για την ελάχιστη συμμετοχή της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας κατά 25% στα εξοπλιστικά προγράμματα των ενόπλων δυνάμεων αναδεικνύεται σε έναν από τους σημαντικότερους αναπτυξιακούς στόχους της επόμενης δεκαετίας, ενεργοποιώντας επενδύσεις, τοπικές αλυσίδες αξίας και συνεργασίες με διεθνείς ομίλους τεχνολογίας και άμυνας⁵².

Βασικοί μακροοικονομικοί δείκτες: εξέλιξη και προβλέψεις

	2022	2023	2024	2025	2026*	2027*
ΑΕΠ (ετήσιος ρυθμός μεταβολής, %)	5,5	2,1	2,1	2,1	1,8	1,6
ΑΕΠ (δισ. €)	207	224,7	236,7	248,4	260,1	271,3
Κατά κεφαλήν ΑΕΠ (ΕΕ-27=100)	66,5	68,4	68,5	68,4	69	69,2
Ιδιωτική κατανάλωση (ετήσιος ρυθμός μεταβολής, %)	9,3	2,3	2,4	2	1,6	1,7
Δημόσια κατανάλωση (ετήσιος ρυθμός μεταβολής, %)	0	2,8	-2,6	0,3	1,2	0,2
Ακαθάριστος Σχηματισμός Πάγιου Κεφαλαίου (ετήσιος ρυθμός μεταβολής, %)	22,1	6,5	4,5	8,9	7,3	1,3
Εξαγωγές (ετήσιος ρυθμός μεταβολής, %)	6,2	2,2	1	1,7	1,7	3,1
Δημόσιο χρέος (σε σχέση με το ΑΕΠ, %)	177,8	164,3	154,2	146,1	140,7	134,4
Εναρμονισμένος Δείκτης Τιμών Καταναλωτή (ετήσιος ρυθμός μεταβολής, %)	9,3	4,2	3	2,9	3,7	2,4
Ανεργία (% στο σύνολο του εργατικού δυναμικού)	12,5	11,1	10,1	8,9	8,3	7,9

Πηγές: «European Spring Economic Forecast 2026», European Commission, Μάιος 2026 & «AMECO Online database», European Commission, 24 Ιουνίου 2026.
*Εκτιμήσεις Ευρωπαϊκής Επιτροπής

49. «International Trade Administration, Greece: Information and Communications Technology (ICT), Country Commercial Guide», U.S. Department of Commerce, Σεπτέμβριος 2025.
50. «Innovation Pulse 2025 - 2026 Report», Foundation.
51. «International Trade Administration, Greece: Information and Communications Technology (ICT), Country Commercial Guide», U.S. Department of Commerce, Σεπτέμβριος 2025.
52. «Στοίχιμα για την ΕΑΒ η συμμετοχή κατά 25% στα νέα εξοπλιστικά προγράμματα», businessdaily.gr, Ιούνιος 2026.

Υποδομές, μεταφορές και logistics

Ο κλάδος των logistics στην Ελλάδα εισέρχεται σε μια νέα φάση ωρίμανσης, στην οποία η ανταγωνιστικότητα δεν εξαρτάται, πλέον, μόνο από τις φυσικές υποδομές, αλλά και από τέσσερις βασικούς παράγοντες: την ψηφιοποίηση των διαδικασιών, την αποτελεσματική διαχείριση δεδομένων, τη διασύνδεση του ευρύτερου οικοσυστήματος μεταφορών και logistics με το διεθνές περιβάλλον, και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των εφοδιαστικών δικτύων.

Κατά το τελευταίο έτος, η εφαρμογή του Ψηφιακού Δελτίου Αποστολής μέσω της πλατφόρμας myDATA επιτάχυνε τον ψηφιακό μετασχηματισμό της διακίνησης αγαθών⁵³, εισάγοντας νέες δυνατότητες όπως η ηλεκτρονική διαβίβαση παραστατικών, η χρήση QR Code και η αξιοποίηση του μοναδικού αριθμού καταχώρησης (MARK). Οι εξελίξεις αυτές ενίσχυσαν

την ικνηλασιμότητα και τη διαφάνεια σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Παράλληλα, η ελληνική αγορά προετοιμάζεται για την εφαρμογή του ευρωπαϊκού πλαισίου eFTI (electronic Freight Transport Information), το οποίο αναμένεται να καθιερώσει κοινά πρότυπα ηλεκτρονικής ανταλλαγής δεδομένων μεταφορών σε ευρωπαϊκό επίπεδο εντός του 2027. Η χώρα συμμετέχει ήδη στην προετοιμασία μέσω του ευρωπαϊκού έργου eFTI4ALL, με τη συμμετοχή του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών, του Υπουργείου Ανάπτυξης και του ΕΚΕΤΑ (CERTH). Η πρωτοβουλία αυτή αναμένεται να ενισχύσει τη διαλειτουργικότητα μεταξύ επιχειρήσεων και δημόσιων αρχών, βελτιώνοντας την αποδοτικότητα, τη διαφάνεια και την ορατότητα των εμπορευματικών ροών^{54,55,56}.

Οι ελληνικοί λιμένες

6η **θέση στην Ευρώπη** για το λιμάνι του Πειραιά ως προς τη διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων (TEUs), σύμφωνα με τα πιο πρόσφατα διαθέσιμα στοιχεία.

Ωστόσο, κατά το τελευταίο έτος κατέγραψε μείωση της διακίνησης κατά 2,4%, επηρεαζόμενο από τις αναταράξεις που προκάλεσε η κρίση στην Ερυθρά Θάλασσα⁵⁷.

Παρά τη συγκυριακή αυτή επιβράδυνση, οι ελληνικοί λιμένες εξελίσσονται σταδιακά από μεμονωμένες λιμενικές υποδομές σε ένα πιο ολοκληρωμένο και πολυκεντρικό δίκτυο μεταφορών.

Κατά το τελευταίο έτος, **η σημαντικότερη εξέλιξη για τον κλάδο ήταν η επέκταση του Προβλήτα 6 στο λιμάνι της Θεσσαλονίκης**. Με την ολοκλήρωση του έργου το 2028, ο λιμένας θα μπορεί να εξυπηρετεί πλοία μεταφορικής ικανότητας έως 24.000 TEU, ενώ η δυναμικότητα του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων αναμένεται να αυξηθεί από περίπου 650.000 TEU σε 1,5 εκατ. TEU ετησίως⁵⁸.

Παράλληλα, η πολιτική αξιοποίησης των ελληνικών λιμένων ακολουθεί ένα διαφοροποιημένο μοντέλο ανάπτυξης που συνδυάζει ιδιωτικοποιήσεις, όπως στους λιμένες Λαυρίου,

Ηρακλείου, Βόλου και Ηγουμενίτσας, με στοχευμένες επενδύσεις και αναβαθμίσεις υποδομών σε λιμένες στρατηγικής σημασίας, όπως η Αλεξανδρούπολη, η Ζάκυνθος και η Σκιάθος. Η προσέγγιση αυτή αντανακλά τη μετάβαση σε ένα μικτό μοντέλο ανάπτυξης, στο οποίο η προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων συμπληρώνεται από στρατηγικές δημόσιες επενδύσεις, με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της ανθεκτικότητας του εθνικού λιμενικού συστήματος⁵⁹.

53. «ΥΠΕΘΟ - ΑΑΔΕ: Μετάθεση ημερομηνιών έναρξης ψηφιακής έκδοσης παραστατικών διακίνησης αποθεμάτων (δελτία αποστολής)», Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Απρίλιος 2025.
54. «The eFTI Regulation: Digitalising freight transport across the European Union», European Commission, transport.ec.europa.eu, Ιανουάριος 2025.
55. «Report from the Commission to the European Parliament and the Council on electronic freight transport information», European Commission, eur-lex.europa.eu, Φεβρουάριος 2025.
56. «eFTI4ALL showcased at two key logistics events in Greece», ehti4all.eu, Νοέμβριος 2025.
57. «PortGraphic: Top-15 EU container ports in Q3 2025», porteconomics.eu, Ιανουάριος 2026.
58. «Υπογράφηκε η σύμβαση για την επέκταση του Προβλήτα 6 - Ξεκινά το μεγαλύτερο έργο αναβάθμισης του Λιμένα Θεσσαλονίκης», thpa.gr, Νοέμβριος 2025.
59. «Το σχέδιο του ΤΑΙΠΕΔ για τα λιμάνια: Ποια πωλούνται, ποια αναβαθμίζονται», businessdaily.gr, Ιανουάριος 2024.

Τα ελληνικά αεροδρόμια

Παρότι οι αεροπορικές μεταφορές καλύπτουν περιορισμένο μέρος των συνολικών εμπορευματικών ροών, παραμένουν κρίσιμες για προϊόντα υψηλής αξίας και χρονικής ευαισθησίας.

- Σημαντικότερη εξέλιξη του κλάδου αποτελεί η πρόοδος του νέου Διεθνούς Αεροδρομίου Ηρακλείου στο Καστέλι, ενός έργου που αναμένεται να αναβαθμίσει ουσιαστικά τη συνδεσιμότητα της Κρήτης και να ενισχύσει τον ρόλο της ως περιφερειακού επιχειρηματικού και μεταφορικού κόμβου. Το έργο εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει το 70% της ολοκλήρωσής του εντός του 2026 ενώ, παράλληλα, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στη διασύνδεσή του με το οδικό δίκτυο και τις βασικές μεταφορικές υποδομές του νησιού⁶⁰.
- Η αξιοποίηση αερολιμενικών υποδομών μέσω συμβάσεων παραχώρησης συνεχίζεται, επιβεβαιώνοντας μια σταθερή τάση των τελευταίων ετών στην Ελλάδα, με πιο πρόσφατο παράδειγμα τη σύμβαση παραχώρησης του Διεθνούς Αερολιμένα Καλαμάτας στη Fraport Greece⁶¹.
- Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» αντιμετωπίζει ολοένα και συχνότερες προκλήσεις στη διαχείριση της αυξημένης επιβατικής κίνησης. Οι επαναλαμβανόμενες καθυστερήσεις πτήσεων, λόγω περιορισμών στη χωρητικότητα του εναέριου χώρου και στη διαχείριση της εναέριας κυκλοφορίας, καθώς και η σοβαρή βλάβη στις επικοινωνίες του FIR Αθηνών στις αρχές του 2026, η οποία προκάλεσε προσωρινή διακοπή λειτουργιών με ακυρώσεις και σημαντικές καθυστερήσεις, αναδεικνύουν την ανάγκη εκσυγχρονισμού των κρίσιμων υποδομών αεροναυτιλίας και ενίσχυσης της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας του μεγαλύτερου αεροδρομίου της χώρας^{62,63}.

Το ελληνικό οδικό δίκτυο

- Το οδικό δίκτυο εξακολουθεί να αποτελεί τη βασική υποδομή μεταφοράς αγαθών στην Ελλάδα. Κατά το τελευταίο έτος, το ενδιαφέρον επικεντρώθηκε λιγότερο στον σχεδιασμό νέων έργων και περισσότερο στην ολοκλήρωση και αξιοποίηση σημαντικών υποδομών, οι οποίες αναμένεται να βελτιώσουν ουσιαστικά τη συνδεσιμότητα μεταξύ παραγωγικών κέντρων, λιμένων και αγορών.
- Η ολοκλήρωση του αυτοκινητόδρομου Πάτρας-Πύργου, μήκους περίπου 75 χλμ., ενισχύει σημαντικά την προσβασιμότητα στη Δυτική Ελλάδα, βελτιώνοντας τις συνδέσεις με κρίσιμες υποδομές της περιοχής, όπως ο λιμένας Πατρών, ο λιμένας Κυλλήνης, ο λιμένας Κατακόλου και το αεροδρόμιο Αράξου⁶⁴.
- Παράλληλα, η ολοκλήρωση και παράδοση του βόρειου τμήματος του Ε65 που συνδέει την Καλαμπάκα με την Εγνατία Οδό, η επιτάχυνση των εργασιών στον ΒΟΑΚ (τμήμα Χανιά-Ηράκλειο) και η επέκταση της Ιόνιας Οδού έως την Κακαβιά αναμένεται να βελτιώσουν τη συνολική συνδεσιμότητα^{65,66,67}.

60. «Kasteli Airport Moves Closer to Completion with Air Navigation Systems Deal», news.gtp.gr, 7 Αυγούστου 2026.

61. «Υπογραφή Σύμβασης Παραχώρησης για την αξιοποίηση του Διεθνούς Αερολιμένα Καλαμάτας», fraport-greece.com, Ιούνιος 2026.

62. «Τι συμβαίνει με τις πτήσεις στα ελληνικά αεροδρόμια: Πού σφειλονται οι πολύωρες καθυστερήσεις», reader.gr, Ιούλιος 2026.

63. «"Τυφλό" το αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος - Τι προκάλεσε το black out», alfavita.gr, Ιανουάριος 2026.

64. «Ολυμπία Οδός - Πάτρα - Πύργος: έως τέλος Ιουλίου σε κυκλοφορία τα πρώτα 65 χλμ. του νέου αυτοκινητόδρομου», ypodomos.com, Ιούνιος 2025.

65. «Αυτοκινητόδρομος Κεντρικής Ελλάδας - Ε65: στην κυκλοφορία από το μεσημέρι το βόρειο τμήμα - Αθήνα - Γρεβενά σε 4 ώρες», ypodomos.com, Ιούλιος 2026.

66. «Βόρειος Οδικός Άξονας Κρήτης (ΒΟΑΚ) - σε ποια φάση βρίσκεται το έργο», 4trochoi.gr, Φεβρουάριος 2026.

67. «Επέκταση Ιόνιας Οδού - τμήμα Ιωάννινα - Κακαβιά», Περιφερειακά Σχέδια Ανάπτυξης, erga.gov.gr, Ιούνιος 2026.

Ο ελληνικός σιδηρόδρομος

Ο ελληνικός σιδηρόδρομος εξακολουθεί να αποτελεί τον πιο αδύναμο κρίκο, ωστόσο κατά το τελευταίο έτος καταγράφεται πρόοδος σε έργα όπως:

- Επενδύσεις σε υποδομές με έμφαση στη σηματοδότηση, την τηλεδιοίκηση, την ηλεκτροκίνηση και την εγκατάσταση συστημάτων ασφαλείας και διαλειτουργικότητας - ETCS (European Train Control System).
- Έγκριση της χρηματοδότησης για την αναβάθμιση της γραμμής Αλεξανδρούπολη-Ορμένιο μήκους 178 χλμ., μέσω του Connecting Europe Facility (CEF) κατά το 2025 και το 2026, το οποίο περιλαμβάνει νέες υποδομές διπλής γραμμής, αναβάθμιση σταθμών, ηλεκτροκίνηση, ETCS Level 1 και GSM-R^{68,69}.

Ελληνική αγορά 3PL

Η ελληνική αγορά παροχής υπηρεσιών logistics (3PL) συνεχίζει να αναπτύσσεται, ωστόσο το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα μετατοπίζεται σταδιακά από τη διαθέσιμη χωρητικότητα προς την ποιότητα και το εύρος των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Παράλληλα, η αυξανόμενη υιοθέτηση αυτοματοποιημένων λύσεων αποθήκευσης και εκτέλεσης παραγγελιών (order fulfillment) επιβεβαιώνει τη μετάβαση της αγοράς σε υπηρεσίες υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, όπου η ταχύτητα εξυπηρέτησης, η ακρίβεια των διαδικασιών και η δυνατότητα παρακολούθησης των ροών σε πραγματικό χρόνο αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη σημασία.

Παρά τη θετική δυναμική, ο κλάδος εξακολουθεί να αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, όπως η διαθεσιμότητα

Παρά τις εξελίξεις, η επιτάχυνση των έργων εκσυγχρονισμού και η αποκατάσταση της αξιοπιστίας του δικτύου παραμένουν κρίσιμες προϋποθέσεις, ώστε ο σιδηρόδρομος να μπορέσει να διαδραματίσει ουσιαστικό ρόλο στη μεταφορά φορτίων και να συμβάλει στη μείωση της εξάρτησης της χώρας από τις οδικές μεταφορές.

σύγχρονων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων, το υψηλό επενδυτικό κόστος και η ανάγκη προσέλκυσης και διατήρησης εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού. Ταυτόχρονα, η βιώσιμη ανάπτυξη και τα κριτήρια ESG αναδεικνύονται σε βασικές επιχειρηματικές προτεραιότητες, επηρεάζοντας τόσο τις επενδυτικές αποφάσεις, όσο και την επιλογή συνεργατών από διεθνείς αλυσίδες αξίας⁷⁰.

Η επόμενη φάση ανάπτυξης της αγοράς αναμένεται να ευνοήσει τους παρόχους που θα καταφέρουν να συνδυάσουν αποτελεσματικά σύγχρονες υποδομές, τεχνολογία, αυτοματισμούς, εξειδικευμένο προσωπικό και υψηλό επίπεδο λειτουργικής αριστείας, διατηρώντας, παράλληλα, την ευελιξία που απαιτεί ένα ολοένα πιο απαιτητικό και μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Για την ελληνική οικονομία, ο κλάδος της εφοδιαστικής αλυσίδας έχει τη δυναμική να εξελιχθεί σε έναν από τους σημαντικότερους αναπτυξιακούς μοχλούς της επόμενης δεκαετίας. Η αξιοποίηση αυτής της προοπτικής προϋποθέτει τον συνδυασμό επενδύσεων σε υποδομές, με τον ψηφιακό μετασχηματισμό, την αναβάθμιση των δεξιο-

τήτων του ανθρώπινου δυναμικού και τη βελτίωση της διασυνδεσιμότητας μεταξύ των επιμέρους μεταφορικών δικτύων. Εφόσον οι προϋποθέσεις αυτές υλοποιηθούν, η Ελλάδα μπορεί να εδραιώσει τη θέση της ως η βασική πύλη logistics (logistics gateway) της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

68. «Greece - Infrastructure: EU funding milestone for railway upgrade in Northern Greece», European Commission, ec.europa.eu, Ιούλιος 2025.

69. «EU Approves €277 Million for Alexandroupoli-Ormenio Rail Line», news.gtp.gr, Μάιος 2026.

70. European Logistics Occupier Survey 2025», CBRE, Ιούλιος 2025.

Από τη συμμόρφωση στην ανθεκτικότητα: η ενίσχυση της ετοιμότητας των επιχειρήσεων απέναντι στους κλιματικούς κινδύνους

Το καλοκαίρι του 2025 καταγράφηκε ως το τρίτο θερμότερο από το 1960⁷¹, ακολουθώντας το ιστορικά θερμό καλοκαίρι του 2024, το οποίο παραμένει το θερμότερο που έχει καταγραφεί στη χώρα⁷². Η διαδοχική καταγραφή εξαιρετικά θερμών ετών επιβεβαιώνει τη μακροχρόνια τάση αύξησης της θερμοκρασίας. Παράλληλα, οι διεθνείς κλιματικές προβλέψεις για την περίοδο 2026-2027 υποδεικνύουν την πιθανότητα εκδήλωσης ισχυρών συνθηκών El Niño⁷³, οι οποίες αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω την εμφάνιση ακραίων καιρικών φαινομένων στην περιοχή της Μεσογείου.

Σε διεθνές επίπεδο, σύμφωνα με τα ευρήματα του Παγκόσμιου Οικονομικού Φόρουμ 2026⁷⁴

Οι κλιματικοί κίνδυνοι παραμένουν σταθερά μεταξύ των σημαντικότερων παγκόσμιων κινδύνων και εκτιμάται ότι θα συγκαταλέγονται στις δύο κυριότερες απειλές κατά την επόμενη δεκαετία.

Η εικόνα αυτή αντανακλάται με αντίστοιχη ένταση και σε εθνικό επίπεδο. Σύμφωνα με ανάλυση των κλιματικών επιπτώσεων στην Ελλάδα για την περίοδο 2000-2025, οι συχνότερες επιπτώσεις αφορούν λειτουργικές διαταραχές στις μεταφορές (72% των περιστατικών), ζημιές σε κτίρια και υποδομές (47%) και βλάβες σε δίκτυα ενέργειας, ύδρευσης και τηλεπικοινωνιών (26%). Επιπλέον, αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι το 32% των περιστατικών περιλαμβάνει πολλαπλούς, ταυτόχρονους κινδύνους.⁷⁵ Η αυξανόμενη συχνότητα και ένταση των φαινομένων αποτυπώνεται και στις οικονομικές τους επιπτώσεις.

Σύμφωνα με στοιχεία της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιρειών Ελλάδος (ΕΑΕΕ) το 2025 καταγράφηκαν⁷⁶:

3.196 δηλωθείσες ζημιές, με τις εκτιμώμενες αποζημιώσεις να ανέρχονται σε

€27,9 εκατ.

Οι εξελίξεις αυτές καταδεικνύουν ότι η διαχείριση των κλιματικών κινδύνων δεν αποτελεί, πλέον, μόνο ζήτημα συμμόρφωσης και γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας, αλλά συνδέεται άμεσα τόσο με την επιχειρησιακή συνέχεια, όσο και με την ανθεκτικότητα των κρίσιμων υποδομών. Η μετατόπιση αυτή αποτυπώνεται και στις πρόσφατες κανονιστικές εξελίξεις, όπως ο Ν. 5236/2025 για την ανθεκτικότητα των κρίσιμων οντοτήτων, με τον οποίο ενσωματώθηκε η Οδηγία CER στην ελληνική νομοθεσία. Το νέο πλαίσιο καλύπτει κρίσιμους τομείς της οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι τηλεπικοινωνίες, οι μεταφορές, η ύδρευση και η βιομηχανία, εισάγοντας υποχρεώσεις αξιολόγησης κινδύνων και λήψης μέτρων ανθεκτικότητας έναντι φυσικών και ανθρωπογενών απειλών.

Παράλληλα, θεσμοθετήθηκε η εκπόνηση Σχεδίων Αστικής Ανθεκτικότητας (Σ.Α.Α.), τα οποία αποσκοπούν στη συστηματική αξιολόγηση της ανθεκτικότητας των οικισμών και στον σχεδιασμό παρεμβάσεων για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και άλλων μελλοντικών προκλήσεων⁷⁷.

71. «Καλοκαίρι 2025: Το 3ο πιο θερμό καλοκαίρι από το 1960 για την Ελλάδα», meteo.gr, Σεπτέμβριος 2025.

72. «Καλοκαίρι 2024: Το πιο θερμό καλοκαίρι στα χρονικά για την Ελλάδα», meteo.gr, Σεπτέμβριος 2024.

73. «Prepare for El Niño», World Meteorological Organization, 2026.

74. «Global Risks Report», WEF, 2026.

75. Paragiannaki, K., et al., «Impact-Based Analysis of Weather-Related Hazards in Greece (2000-2025)», Climate, 2026.

76. «Απολογισμός φυσικών καταστροφών 2025», Ένωση Ασφαλιστικών Εταιρειών Ελλάδος (ΕΑΕΕ), 2026.

77. «Προδιαγραφές, όροι και τεχνικές οδηγίες για την εκπόνηση "Σχεδίου Αστικής Ανθεκτικότητας"», Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΝ/ΓΓΧΣΑΠ/48957/10, 5 Μαΐου 2026.

Οδηγία για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας από εταιρείες (CSRD) και Ευρωπαϊκή Ταξινόμια

Μετά την πρώτη εφαρμογή της CSRD για το οικονομικό έτος 2024, όπως αυτή εναρμονίστηκε στο εθνικό δίκαιο, το πλαίσιο αναφοράς βιωσιμότητας εισέρχεται σε νέα φάση απλούστευσης και αναλογικότητας, στο πλαίσιο των πρόσφατων ευρωπαϊκών νομοθετικών εξελίξεων.

Τον Ιούλιο του 2026, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή υιοθέτησε τα απλοποιημένα Αναθεωρημένα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (Revised ESRS), με στόχο πιο στοχευμένες και διαχειρίσιμες γνωστοποιήσεις. Η αναθεώρηση δε μεταβάλλει την ουσία των εκθέσεων βιωσιμότητας, αλλά ενισχύει την εστίαση στα πιο ουσιαστικά ζητήματα για τις επιχειρήσεις. Τα νέα πρότυπα μειώνουν σημαντικά τις απαιτήσεις γνωστοποίησης και το πλήθος των απαιτούμενων δεδομένων, συμβάλλοντας σε ένα πιο αναλογικό και λειτουργικό πλαίσιο βιωσιμότητας στην ΕΕ^{78,79}.

Παράλληλα, η Οδηγία (ΕΕ) 2026/470 αναθεώρησε τα όρια των επιχειρήσεων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της

CSRD (και, κατ' επέκταση, στις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας), με προθεσμία ενσωμάτωσης στο ελληνικό δίκαιο έως τις 19 Μαρτίου 2027.

Αντίστοιχα, στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας, το Omnibus Delegated Act 2026/73, το οποίο εφαρμόζεται άμεσα σε όλα τα κράτη μέλη της ΕΕ, δημοσιεύθηκε στις 8 Ιανουαρίου 2026 και εισήγαγε απλουστεύσεις στις απαιτήσεις γνωστοποιήσεων και στα τεχνικά κριτήρια της Ταξινόμιας, με εφαρμογή από το οικονομικό έτος 2025 και δυνατότητα προαιρετικής εφαρμογής του προηγούμενου πλαισίου για ένα επιπλέον έτος.

Επιπλέον, εντός του 2026 αναμένεται η δημοσίευση επικαιροποιημένων κατ' εξουσιοδότηση πράξεων, οι οποίες, ως κανονιστικές πράξεις της ΕΕ, θα εφαρμόζονται άμεσα σε όλα τα κράτη μέλη χωρίς να απαιτείται εθνική μεταφορά.

Κλιματικός Νόμος

Το 2025 σηματοδοτεί την τρίτη χρονιά εφαρμογής της υποχρέωσης υποβολής και επαλήθευσης εκθέσεων ανθρακικού αποτυπώματος από συγκεκριμένες κατηγορίες επιχειρήσεων, σύμφωνα με το άρθρο 20 του νόμου. Παράλληλα, με την ενεργοποίηση των διατάξεων του άρθρου 19, φορείς έργων και δραστηριοτήτων συγκεκριμένων κατηγοριών περιβαλλοντικής αδειοδότησης υποχρεούνται να υποβάλουν ετήσιες εκθέσεις εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, τεκμηριώνοντας την πορεία συμμόρφωσής τους με τον στόχο μείωσης των εκπομπών έως το 2030.

Ο νόμος περιλαμβάνει, επίσης, δράσεις για την προώθηση της ηλεκτροκίνησης, την ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης, την ενσωμάτωση της κλιματικής διάστασης στις Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και την ανάπτυξη τομεακών προϋπολογισμών άνθρακα, ενισχύοντας τη μετάβαση της ελληνικής οικονομίας σε ένα μοντέλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Δημοτικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΔηΣΜΕ)

Το Δημοτικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΔηΣΜΕ) αποτελεί το βασικό εργαλείο σχεδιασμού για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σε τοπικό επίπεδο, όπως θεσπίστηκε με το άρθρο 16 του Εθνικού Κλιματικού Νόμου. Αφορά κάθε Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού, ο οποίος υποχρεούται να καταρτίσει ΔηΣΜΕ που να καλύπτει τα κτίρια, τις κοινωφελείς εγκαταστάσεις, τις δημοτικές εγκαταστάσεις ύδρευσης αποχέτευσης και άρδευσης, τα δημοτικά οχήματα, καθώς και τα εποπτευόμενα νομικά πρόσωπα.

Το ΔηΣΜΕ πρέπει να είναι συμβατό με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) και το Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (ΣΕΑΚ). Η πρόοδος εφαρμογής του πα-

ρακολουθείται ετησίως μέσω τεχνικής έκθεσης προόδου, η οποία αναρτάται σε δημόσια προσβάσιμη ηλεκτρονική βάση δεδομένων του Οργανισμού Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (Ο.ΦΥ.ΠΕ.Κ.Α.), ενώ το σχέδιο αναθεωρείται τουλάχιστον ανά πενταετία^{80,81}.

Από την 1η Ιανουαρίου 2025, η εκπόνηση και επικαιροποίηση του ΔηΣΜΕ αποτελεί προϋπόθεση για την ένταξη των Ο.Τ.Α. α' βαθμού σε χρηματοδοτικά προγράμματα εξοικονόμησης ενέργειας και δράσεων για την κλιματική αλλαγή. Προς υποστήριξη των δήμων, τον Νοέμβριο του 2024 το Πράσινο Ταμείο ενέκρινε τη χρηματοδότηση του έργου «ΔηΣΜΕ και ΣΕΑΚ για την υποστήριξη των Ο.Τ.Α.», προϋπολογισμού €25,56 εκατ. για την περίοδο 2024-2027⁸².

78. «Commission adopts revised sustainability reporting standards to reduce administrative burdens for EU businesses while maintaining high-quality disclosures», European Commission, 2026.

79. «Revised European sustainability standards», European Commission, 2026.

80. «Οδηγός και Προδιαγραφές προς ΟΤΑ Α' Βαθμού για την κατάρτιση Δημοτικών», ΥΠΕΝ, 2023.

81. «Οδηγός κατάρτισης Δημοτικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών (ΔηΣΜΕ)», ΔΙΑΥΓΕΙΑ, 2023.

82. «Χρηματοδότηση δήμων ύψους 25, 5 εκ. ευρώ για τα "Δημοτικά Σχέδια Μείωσης Εκπομπών και Σχέδια Ενεργειακής Απόδοσης"», ΚΕΔΕ, 2024.

Οδηγία EPBD (EU) 2024/1275

Η αναθεωρημένη Οδηγία για την Ενεργειακή Απόδοση των Κτιρίων (EPBD, EU 2024/1275) τέθηκε σε ισχύ στις 28 Μαΐου 2024, με καταληκτική προθεσμία μεταφοράς στο εθνικό δίκαιο την 29η Μαΐου 2026. Στην Ελλάδα η διαδικασία βρίσκεται σε εξέλιξη, χωρίς ωστόσο να έχει δημοσιευθεί ακόμη επίσημο κείμενο ενσωμάτωσης. Η νέα Οδηγία εισάγει, μεταξύ άλλων, ελάχιστα πρότυπα ενεργειακής απόδοσης (MEPS) για τα μη-οικιστικά κτίρια, με υποχρέωση ανακαίνισης του 16% των πιο ενεργοβόρων κτιρίων έως το 2030 και του 26% έως το 2033, καθώς και τροχιά προοδευτικής μείωσης της μέσης κατανάλωσης του οικιστικού αποθέματος (-16% έως το 2030).

Παράλληλα, καθιερώνει το πρότυπο κτιρίων μηδενικών εκπομπών (ZEB) - υποχρεωτικό για τα νέα δημόσια κτίρια από το 2028 και για όλα τα νέα κτίρια από το 2030 - και υποχρεώσεις εγκατάστασης φωτοβολταϊκών, με «solar-ready» σχεδιασμό και σταδιακή εφαρμογή σε νέα δημόσια/μη-οικιστικά κτίρια από τα τέλη του 2026.

EU ETS

Κατά την περίοδο 2025-2026, οι σημαντικότερες εξελίξεις στο EU ETS αφορούν την περαιτέρω ενσωμάτωση της ναυτιλίας και της αεροπορίας, την προετοιμασία εφαρμογής του ETS2 και την αναθεώρηση των κανόνων δωρεάν κατανομής δικαιωμάτων. Παράλληλα, το ETS2 εισέρχεται σε μεταβατική φάση παρακολούθησης και αναφοράς εκπομπών για καύσιμα που χρησιμοποιούνται σε κτίρια, οδικές μεταφορές και λοιπούς τομείς εκτός του υφιστάμενου EU ETS, με πλήρη εφαρμογή από το 2028⁸³. Σε κανονιστικό επίπεδο, ο Εκτελεστικός Κανονισμός (ΕΕ) 2025/772 ενισχύει τις

Κανονισμός (ΕΕ) 2023/1115 για την Αποψίλωση των Δασών (EUDR)

Ο EUDR είναι ο βασικός κανονισμός της ΕΕ κατά της αποψίλωσης, με άμεση εφαρμογή και στην Ελλάδα ως κράτος-μέλος. Υποχρεώνει όσους εισάγουν, διαθέτουν στην αγορά της ΕΕ ή εξάγουν τις επτά κατηγορίες εμπορευμάτων υψηλού κινδύνου – βοοειδή, κακάο, καφέ, φοινικέλαιο, καουτσούκ, σόγια, ξυλεία – και τα παράγωγά τους, να αποδεικνύουν ότι είναι νόμιμα, χωρίς αποψίλωση δασών και πλήρως ιχνηλάσιμα.

Το τελευταίο έτος καταγράφηκαν σημαντικές εξελίξεις. Μετά την αναβολή έναρξης εφαρμογής κατά ένα έτος, οι νέες προθεσμίες είναι πλέον 30/12/2026 για μεσαίες/μεγάλες επιχειρήσεις και 30/6/2027 για πολύ μικρές/μικρές, χωρίς να απαιτείται εθνική νομοθετική ενσωμάτωση. Παράλληλα, η Δήλωση Δέουσας Επιμέλειας απλοποιήθηκε: μόνο ο πρώτος φορέας που διαθέτει το προϊόν στην αγορά

83. «ETS2 Buildings, road transport and additional sectors», European Commission.

84. «Commission Implementing Regulation (EU) 2025/772», eur-lex.europa.eu, Απρίλιος 2025.

85. «Commission launches public consultation on the EU Emissions Trading System and the Market Stability Reserve», climate.ec.europa.eu, Απρίλιος 2025.

86. «Commission holds a high-level stakeholder roundtable on the EU ETS review», climate.ec.europa.eu, Μάιος 2026.

Κανονισμός για τις Συσκευασίες και τα Απορρίμματα Συσκευασιών (PPWR)

Ο PPWR (Καν. [ΕΕ] 2025/40) αποτελεί το εναρμονισμένο πλαίσιο της ΕΕ για ολόκληρο τον κύκλο ζωής της συσκευασίας, θέτοντας δεσμευτικούς στόχους για τη μείωση των αποβλήτων συσκευασίας, υποχρεωτικά ποσοστά ανακυκλωμένου περιεχομένου, κριτήρια Design for Recycling και ενιαίες απαιτήσεις διευρυμένης ευθύνης του παραγωγού (Extended Producer Responsibility - EPR).

Η γενική εφαρμογή του Κανονισμού ξεκίνησε στις 12 Αυγούστου 2026, με άμεση ισχύ σε όλα τα κράτη μέλη, συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας, και χωρίς περίοδο εξάντλησης αποθεμάτων για νέες συσκευασίες. Από την ίδια ημερομηνία, κάθε συσκευασία που διατίθεται στην αγορά της ΕΕ πρέπει να συνοδεύεται από Δήλωση Συμμόρφωσης ΕΕ (Declaration of Conformity - DoC), ενώ εφαρμόζονται και οι νέοι περιορισμοί για τις ουσίες PFAS στις συσκευασίες που έρχονται σε επαφή με τρόφιμα.

Μηχανισμός Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM)

Το τελευταίο έτος καταγράφηκαν σημαντικές εξελίξεις στον Μηχανισμό Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM), με άμεση σημασία για Έλληνες εισαγωγείς σιδήρου/χάλυβα, τσιμέντου, αλουμινίου, λιπασμάτων, υδρογόνου και ηλεκτρικής ενέργειας. Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2025/2083 (CBAM Omnibus) εισήγαγε ενιαίο όριο de minimis 50 τόνων ανά εισαγωγέα/έτος (με εξαίρεση υδρογόνο και ηλεκτρική ενέργεια), απαλλάσσοντας πλέον πολλές μικρότερες ελληνικές επιχειρήσεις από τις υποχρεώσεις CBAM. Παράλληλα, μετατέθηκε η πρώτη προθεσμία παράδοσης πιστοποιητικών στις 30/9/2027, ενώ η πώλησή τους ξεκινά την 1/2/2027, και

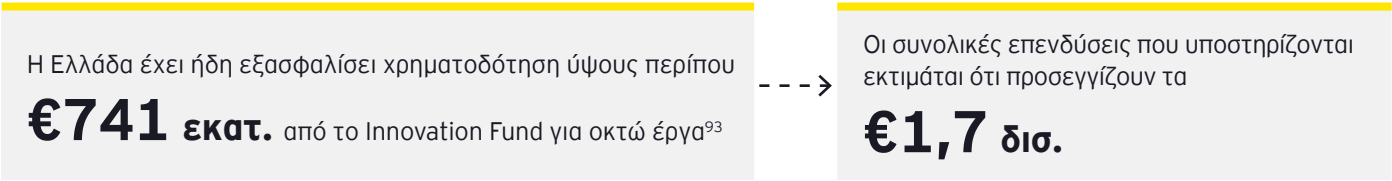
η τριμηνιαία υποχρέωση κατοχής πιστοποιητικών μειώθηκε από 80% σε 50% από το 2027.

Ως αποτέλεσμα, παρότι η οριστική φάση ξεκίνησε την 1/1/2026, εντός του 2026 δεν απαιτείται ακόμη αγορά πιστοποιητικών. Η Επιτροπή δημοσίευσε ήδη τις πρώτες επίσημες τιμές: 75,36 €/tCO₂e για το α' τρίμηνο (Απρίλιος 2026) και 75,28 €/tCO₂e για το β' τρίμηνο (Ιούλιος 2026). Εξακολουθεί να ισχύει πρόστιμο 100 €/tCO₂e (προσαρμοζόμενο στον πληθωρισμό) για εκπρόθεσμη παράδοση, χωρίς απαλλαγή από την υποχρέωση παράδοσης.

Innovation and Modernization Funds

Το Innovation Fund αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα χρηματοδοτικά προγράμματα παγκοσμίως για την ανάπτυξη και υλοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Για την περίοδο 2020-2030 αναμένεται να διαθέσει περίπου €40 δισ., τα οποία προέρχονται από τα έσοδα του EU ETS.

Στόχος του προγράμματος είναι η υποστήριξη επενδύσεων σε καθαρές τεχνολογίες και η εμπορική αξιοποίηση λύσεων που συμβάλλουν στην απανθρακοποίηση της ευρωπαϊκής οικονομίας, με έμφαση σε τομείς όπως οι ενεργοβόρες βιομηχανικές διεργασίες, η παραγωγή και αποθήκευση καθαρής ενέργειας, η διαχείριση άνθρακα, οι καθαρές μεταφορές και τα κτίρια^{87,88}.



Συνολικά, το Innovation Fund αποτελεί μια σημαντική ευκαιρία χρηματοδότησης και για μικρομεσαίες επιχειρήσεις που επιδιώκουν να υλοποιήσουν επενδύσεις απανθρακοποίησης, αξιοποιώντας πόρους οι οποίοι μέχρι σήμερα έχουν κατευθυνθεί σε μικρότερο βαθμό προς τέτοιου είδους φορείς.

Παράλληλα, το Modernization Fund στηρίζει επενδύσεις για τον εκσυγχρονισμό των ενεργειακών συστημάτων και τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης σε 13 κράτη μέλη χα-

νδεικτικά, στο πλαίσιο της βασικής πρόσκλησης του Innovation Fund 2024 για τεχνολογίες μηδενικών εκπομπών (IF24 NZT Call), 54 έργα υπέγραψαν συμφωνίες επιχορήγησης ύψους €2,7 δισ. για την ανάπτυξη και εφαρμογή λύσεων απανθρακοποίησης στη βιομηχανία⁸⁹.

Παράλληλα, μέσω της πρόσκλησης IF24 Battery Call για την παραγωγή μπαταριών ηλεκτρικών οχημάτων και της δημοπρασίας IF24 Renewable Hydrogen Auction, εξασφαλίστηκαν χρηματοδοτήσεις €643 εκατ. για 5 έργα και €270,6 εκατ. για 6 έργα αντίστοιχα^{90,91}. Η κατεύθυνση αυτή συνεχίζεται και το 2025, μέσω της νέας δημοπρασίας για την απανθρακοποίηση της βιομηχανικής θερμότητας (IF25 Heat Auction)⁹².

μνότερου εισοδήματος, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνεται και η Ελλάδα, η οποία εντάχθηκε στο Ταμείο το 2024⁹⁴.

Επιπλέον, από το 2025 ενισχύεται περαιτέρω το πλαίσιο επιλεξιμότητας του Ταμείου μέσω νέων απαιτήσεων και της υποχρεωτικής συμμόρφωσης των επενδύσεων με την αρχή «Do No Significant Harm» (DNSH), ευθυγραμμίζοντάς το περισσότερο με το αντίστοιχο πλαίσιο που εφαρμόζεται ήδη στο Innovation Fund⁹⁵.

Παράλληλα, δόθηκε έμφαση στην εφαρμογή των Εθνικά Καθορισμένων Συνεισφορών (Nationally Determined Contributions - NDCs), με στόχο την ταχύτερη υλοποίηση των δεσμεύσεων που έχουν αναλάβει τα κράτη.

Ετήσια Διάσκεψη του Ο.Η.Ε. για την Κλιματική Αλλαγή (COP30)

Στην COP30, που πραγματοποιήθηκε τον Νοέμβριο του 2025 στο Μπελέμ της Βραζιλίας, η συζήτηση επικεντρώθηκε στην εφαρμογή των κλιματικών πολιτικών και στην ενίσχυση της χρηματοδότησης για την κλιματική δράση.

Οι βασικές αποφάσεις αφορούν την επιτάχυνση της διεθνούς συνεργασίας, την κινητοποίηση \$1,3 τρισ. ετησίως έως το 2035 και τον τριπλασιασμό της χρηματοδότησης για δράσεις προσαρμογής, ζήτημα ιδιαίτερα σημαντικό και για χώρες της Μεσογείου, όπως η Ελλάδα.

87. «Innovation Fund: About the programme», European Commission.
88. «Questions and Answers: Launch of the Innovation Fund 2025 Net-Zero Technologies», 4 Νοεμβρίου 2025.
89. «IF24 Call Climate Action», European Commission.
90. «IF24 Battery Call», European Commission.
91. «IF24 Auction», European Commission.
92. «IF25 Heat Auction», European Commission.
93. «INNOVFUND Greece», European Commission.
94. «Modernization Fund: Accelerating the transition to climate neutrality», European Union.
95. «Modernization Fund Investment Committee: Annual Report 2024», European Union.

Η φορολογία στην Ελλάδα

Η Ελλάδα διαθέτει σήμερα ένα σταθερό και συνεχώς εξελισσόμενο φορολογικό σύστημα, το οποίο αξιοποιεί εκτεταμένα τα ψηφιακά εργαλεία και τις νέες τεχνολογίες, με στόχο την

ενίσχυση της αποτελεσματικότητας, της διαφάνειας και της φορολογικής συμμόρφωσης.

Οι κυριότερες πρόσφατες εξελίξεις στο φορολογικό περιβάλλον της Ελλάδας συνοψίζονται στα εξής:

Σύγχρονη Φορολογική Διοίκηση

- Από την 1η Οκτωβρίου 2026 τίθεται σε εφαρμογή ο **θεσμός των εκ των προτέρων Φορολογικών Δεσμευτικών Απαντήσεων (Advance Tax Rulings)**, μέσω του οποίου αναμένεται να ενισχυθεί η ασφάλεια δικαίου και η σχέση εμπιστοσύνης ανάμεσα στη Φορολογική Διοίκηση και στους φορολογούμενους.
- Αναμένεται η **έναρξη Λειτουργίας του Μητρώου Ιδιοκτησίας Ακινήτων (Μ.Ι.Δ.Α)**, μίας νέας ψηφιακής πλατφόρμας συγκέντρωσης και διαχείρισης όλων των δεδομένων που αφορούν την ακίνητη περιουσία σε μία ενιαία βάση, με σκοπό την ενίσχυση της διαφάνειας και της φορολογικής εποπτείας.
- Τέθηκε σε λειτουργία το νέο Κέντρο Εξυπηρέτησης Φορολογουμένων (ΚΕΦ-my1521).

Νομικά πρόσωπα

- Μετά τη θέσπιση ενιαίου φορολογικού πλαισίου για τους εταιρικούς μετασχηματισμούς, εκδόθηκε από τη Φορολογική Διοίκηση και η ερμηνευτική εγκύκλιος, με οδηγίες για την ομοιόμορφη εφαρμογή του.
- Επεκτάθηκε το **ευνοϊκό φορολογικό πλαίσιο** για τα Αμοιβαία Κεφάλαια Επιχειρηματικών Συμμετοχών (Α.Κ.Ε.Σ.) και σε Οργανισμούς Εναλλακτικών Επενδύσεων (Ο.Ε.Ε.), συμπεριλαμβανομένων Ο.Ε.Ε. τρίτων χωρών.
- Θεσπίστηκε φορολογικό κίνητρο για εταιρείες εγκατεστημένες στην Ελλάδα που παρέχουν υπηρεσίες σε συνδεδεμένους διαχειριστές Ο.Ε.Ε. της ΕΕ και τρίτων χωρών για την έκπτωση ως δαπάνης της πρόσθετης απόδοσης, βάσει συμβατικού δικαιώματος που καταβάλλεται στους εργαζομένους τους.

Φυσικά πρόσωπα

- Προβλέπεται η **φορολόγηση με 15% (ή 5%, υπό προϋποθέσεις) του εισοδήματος των εργαζόμενων εταιρειών εγκατεστημένων στην Ελλάδα**, οι οποίες παρέχουν υπηρεσίες σε συνδεδεμένους διαχειριστές Ο.Ε.Ε. της ΕΕ και τρίτων κρατών, που προκύπτει από πρόσθετη απόδοση βάσει συμβατικού δικαιώματος.
- Επήλθε μείωση των συντελεστών φόρου εισοδήματος φυσικών προσώπων.

- Εφαρμόζεται πλέον η αυτοματοποιημένη υποβολή φορολογικών δηλώσεων φυσικών προσώπων και οι προσυμπληρωμένες δηλώσεις Φ.Π.Α. και Ε3.
- Μέχρι το τέλος του 2026 αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί η διαδικασία ένταξης όλων των οντοτήτων στην **υποχρεωτική ηλεκτρονική τιμολόγηση (e-invoicing)**.
- Βρίσκεται σε τελικό στάδιο υλοποίησης η υποχρεωτική εφαρμογή της ψηφιακής έκδοσης και διαβίβασης των **ψηφιακών παραστατικών διακίνησης αποθεμάτων (e-delivery notes)** στο myDATA.

- Εισήχθη απαλλαγή από τον φόρο εισοδήματος για κατασκευαστικές εταιρείες και εταιρείες διαχείρισης ακινήτων για έσοδα από προκαθορισμένα μισθώματα, από ανέγερση ή μετατροπή ακινήτων σε κατοικίες για μίσθωση ≥ 10 ετών.
- Για επενδύσεις σε στρατηγικούς τομείς άμυνας και κατασκευής οχημάτων και αεροσκαφών, ισχύουν **φορολογικά κίνητρα υπερέκπτωσης επιλέξιμων για ενίσχυση δαπανών**, προσαυξημένα κατά 100%.
- Επεκτάθηκε το καθεστώς των εταιρειών ειδικού σκοπού διαχείρισης οικογενειακής περιουσίας, επιτρέποντας την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς trustees, αναφορικά με εμπιστεύματα (trusts) της ίδιας οικογένειας ενώ, παράλληλα, μειώθηκε στις €500.000 (από €1.000.000) το ελάχιστο όριο λειτουργικών δαπανών για την υπαγωγή τους στα σχετικά φορολογικά κίνητρα.

- Αναμένεται η αναδιαμόρφωση του υφιστάμενου φορολογικού πλαισίου της επαγγελματικής ασφάλισης.

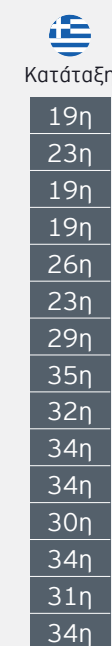
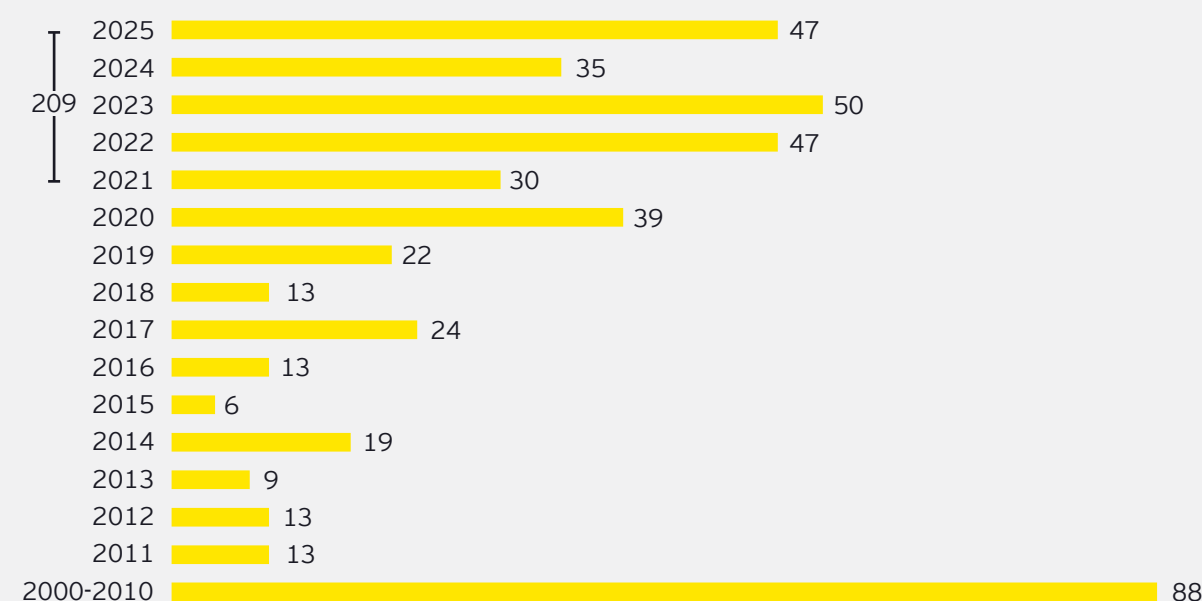
3. Η εικόνα των Άμεσων Ξένων Επενδύσεων στην Ελλάδα

Τα στοιχεία του EY European Investment Monitor

Η ανάλυση που ακολουθεί βασίζεται στη στοχευμένη μεθοδολογία της EY για την παρακολούθηση και την καταγραφή των άμεσων ξένων επενδύσεων (ΑΞΕ) που πραγματοποιούνται στην Ευρώπη, μέσω της βάσης δεδομένων EY European Investment Monitor (EIM). Το EY EIM καταγράφει αποκλειστικά greenfield επενδύσεις, δηλαδή επενδύσεις που αφορούν τη δημιουργία νέων εγκαταστάσεων και νέων θέσεων εργασίας. Πρόκειται για επενδύσεις που αποτελούν βασικό μοχλό παραγωγικού μετασχηματισμού, καθώς ενισχύουν την παραγωγική βάση, συμβάλλουν στη δημιουργία απασχόλησης και υποστηρίζουν τη μακροπρόθεσμη αναπτυξιακή δυναμική της οικονομίας. Η μεθοδολογία του EIM εξαιρεί επενδύσεις σε τουρισμό, λιανικό εμπόριο και εστίαση - τομείς που αποτελούν βασικούς πυλώνες του ελληνικού παραγωγικού μοντέλου - όπως και επενδύσεις χαρτοφυλακίου, συγχωνεύσεις και εξαγορές, έργα κοινής ωφέλειας, ιδιωτικοποιήσεις, καθώς και επενδύσεις σε real estate. Παράλληλα, παρακολουθεί τον απόλυτο αριθμό των ΑΞΕ και όχι

την αξία τους έτσι, πιθανότατα, δεν αντικατοπτρίζει απόλυτα τα μεγέθη των ΑΞΕ στη χώρα. Επιπλέον, με δεδομένο ότι η ίδια μεθοδολογία ακολουθείται διαχρονικά για όλες τις χώρες που καλύπτει η έρευνα, παραμένει ένα εξαιρετικά χρήσιμο εργαλείο, τόσο για την παρακολούθηση και κατανόηση της εξέλιξης και των τάσεων των επενδύσεων σε βάθος χρόνου, όσο και για τη σύγκριση των επιδόσεων των ευρωπαϊκών χωρών. Σύμφωνα με τα στοιχεία του EIM, που παρουσιάζονται κάθε χρόνο στο πλαίσιο της ευρωπαϊκής EY Attractiveness Survey, το 2025 πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα 47 greenfield επενδύσεις, έναντι 35 το 2024, 50 το 2023 και 47 το 2022. Καταγράφηκε, δηλαδή, αύξηση κατά 34%, σε μια χρονιά που οι αντίστοιχες επενδύσεις στην Ευρώπη μειώθηκαν κατά 7%. Η επίδοση αυτή κατατάσσει την Ελλάδα στη 19η θέση μεταξύ των 47 χωρών που συμμετείχαν, όπως και το 2023 και το 2022. Αθροιστικά, οι επενδύσεις της τελευταίας πενταετίας αντιπροσωπεύουν το 45% των συνολικών ΑΞΕ που πραγματοποιήθηκαν από το 2000.

Αριθμός επενδύσεων ανά έτος



Επενδύσεις υψηλότερης προστιθέμενης αξίας

Συγχρόνως, παγιώνεται η εικόνα της μετατόπισης των επενδύσεων προς δραστηριότητες και κλάδους υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, που αξιοποιούν συγκριτικά πλεονεκτήματα της χώρας και μπορούν να εξασφαλίσουν μεγαλύτερα μακροπρόθεσμα οφέλη, συμβάλλοντας στον μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του EIM, με βάση τη δραστηριότητα, στην πρώτη θέση, όπως και σε ευρωπαϊκό επίπεδο, παραμένουν οι υποστηρικτικές υπηρεσίες (36%), δραστηριότητα που, στον βαθμό που αφορά κυρίως εξειδικευμένες υπηρεσίες όπως πληροφορική, συμβουλευτική ή τεχνική υποστήριξη, εξασφαλίζει μεταφορά γνώσης, συμμετοχή σε παγκόσμιες αλυσίδες αξίας και καλά αμειβόμενες θέσεις εργασίας. Αύξηση παρουσιάζει και η συμμετοχή των βιο-

μηχανικών επενδύσεων (15%, από 11% την προηγούμενη τριετία κατά μέσο όρο), καθώς και της έρευνας και ανάπτυξης (11%, έναντι 7% στην Ευρώπη). Στον αντίποδα, μειώθηκε η συμμετοχή των logistics, μιας δραστηριότητας που συνδέεται στενά με την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων και την ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων. Ταυτόχρονα, μειώθηκε και η συμμετοχή των internet data centers (2%, όπως και στην Ευρώπη), μετά την αυξημένη συμμετοχή τους, 8% κατά μέσο όρο, την τελευταία τριετία. Διπλασιάστηκε, επίσης, η συμμετοχή των πωλήσεων και του μάρκετινγκ (28%, έναντι 15% στην Ευρώπη και 14% την τριετία 2022-2024 κατά μέσο όρο), μιας δραστηριότητας που κυριαρχούσε στις ΑΞΕ την περίοδο 2000-2023 (40%), αλλά έχει συνήθως πιο περιορισμένο αποτύπωμα στην τοπική οικονομία.

Επενδύσεις ανά είδος δραστηριότητας	Ελλάδα 2025	Ελλάδα 22-24	Ευρώπη 2025
Υποστηρικτικές υπηρεσίες	36%	35%	31%
Πωλήσεις και μάρκετινγκ	28%	14%	15%
Βιομηχανική παραγωγή	15%	11%	28%
Έρευνα και ανάπτυξη	11%	6%	7%
Logistics	6%	11%	8%
Internet data centers	2%	8%	2%
Shared services centers	2%	5%	1%
Κεντρικά γραφεία επιχειρήσεων	-	5%	5%
Testing and servicing	-	-	2%
Εκπαίδευση και κατάρτιση	-	2%	1%
Contact centers	-	2%	-

Πηγή: EY European Investment Monitor 2026.

Αντίστοιχη εικόνα παρουσιάζει και η ανάλυση των επενδύσεων ανά κλάδο, με τις υπηρεσίες λογισμικού και πληροφορικής (23%), τις επαγγελματικές υπηρεσίες και υπηρεσίες προς επιχειρήσεις (23%) και τις μεταφορές και τα logistics (21%) να βρίσκονται στις τρεις πρώτες θέσεις.

Σημαντική αύξηση παρουσίασαν, επίσης, οι επενδύσεις στον κλάδο της αγροδιατροφής (9%, έναντι του μέσου όρου 4% την τριετία 2022-2024).

Επενδύσεις ανά κλάδο	Ελλάδα 2025	Ελλάδα 22-24	Ευρώπη 2025
Υπηρεσίες λογισμικού και πληροφορικής	23%	30%	17%
Επαγγελματικές υπηρεσίες και υπηρεσίες προς επιχειρήσεις	23%	18%	14%
Μεταφορές και logistics	21%	11%	7%
Αγροδιατροφικός κλάδος	9%	4%	6%
Μηχανολογικός εξοπλισμός	6%	4%	9%
Εξοπλισμός μεταφορών	6%	5%	9%
Χημικά, πλαστικά και ελαστικά	2%	1%	4%
Παροχή υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	2%	6%	3%
Μέταλλα και ορυκτά	2%	-	2%
Κατασκευές	2%	1%	2%
Χονδρική και λιανική διανομή	2%	1%	2%
Χρηματοπιστωτικός κλάδος	-	4%	7%
Ηλεκτρονικά	-	1%	5%
Υγεία και κοινωνικές υπηρεσίες	-	2%	5%
Καταναλωτικά προϊόντα	-	4%	2%
Φαρμακευτικά	-	5%	4%
Αναψυχή, πολιτισμός και τουρισμός	-	5%	1%
Πετρέλαιο και φυσικό αέριο	-	1%	-
Λοιπά	-	-	3%

Πηγή: EY European Investment Monitor 2026.

Μεγαλύτερη διασπορά ως προς τη χώρα προέλευσης των ΑΞΕ - υποχωρεί η συμμετοχή των ΗΠΑ

Ανακατατάξεις καταγράφονται ως προς τις χώρες προέλευσης των επενδύσεων. Υποχωρεί η συμμετοχή των ΗΠΑ (19%, έναντι του μέσου όρου 32% την τριετία 2022-2024), όπως και της Γερμανίας και της Ιταλίας (4%, από 9% και 7% αντίστοιχα), ενώ αυξημένη παρουσία καταγράφεται από το Ηνωμένο Βασίλειο (15%) και από χώρες με παραδοσιακά μικρότερη παρουσία, όπως ο Καναδάς, η Φινλανδία, το Λουξεμβούργο και η Τουρκία (4% η καθεμία).

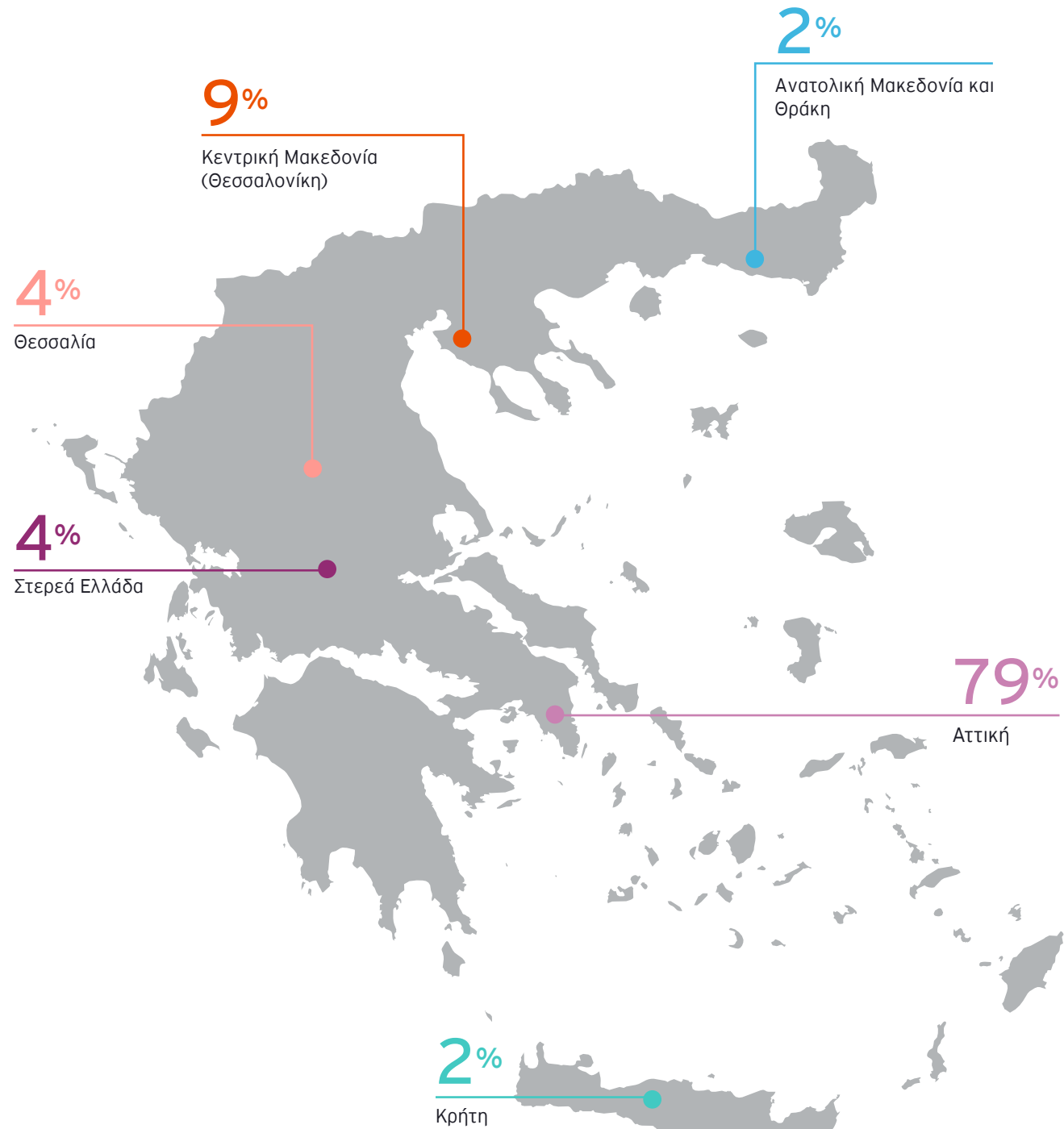
Χώρα προέλευσης	% 2025	% 22-24
ΗΠΑ	19%	32%
Ηνωμένο Βασίλειο	15%	10%
Γαλλία	6%	6%
Καναδάς	4%	1%
Φινλανδία	4%	-
Γερμανία	4%	9%
Ιταλία	4%	7%
Λουξεμβούργο	4%	2%
Τουρκία	4%	-
Κίνα	2%	1%
Κύπρος	2%	3%
Δανία	2%	1%
Ιρλανδία	2%	-
Ισραήλ	2%	-
Μάλτα	2%	1%
Μονακό	2%	1%
Ρουμανία	2%	2%
Σιγκαπούρη	2%	-
Ισπανία	2%	2%
Σουηδία	2%	1%
Ελβετία	2%	2%
Βουλγαρία	2%	-
Μικτή προέλευση	6%	1%

Πηγή: EY European Investment Monitor 2026.

Η Αττική στο επίκεντρο των επενδύσεων

Σε ό,τι αφορά τη γεωγραφική κατανομή των επενδύσεων, παραμένει η εικόνα της περιορισμένης διασποράς σε έξι μόνο περιφέρειες, με αυξημένη συγκέντρωση των έργων

στην Αττική (79%, έναντι του μέσου όρου 57% κατά την τριετία 2022-2024) και υποχώρηση των επενδύσεων στην Κεντρική Μακεδονία (9%, από 21%).



Άποψη

Πώς μπορεί να θωρακιστεί η επενδυτική ελκυστικότητα της Ελλάδος σε ένα ρευστό παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον;



Γιάννης Στουρνάρας
Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος

Σε ένα αβέβαιο διεθνές περιβάλλον, η επενδυτική ελκυστικότητα της χώρας εδραιώνεται πρωτίστως μέσω της διατήρησης της μακροοικονομικής σταθερότητας και της δημοσιονομικής πειθαρχίας, ενώ η χρηματοπιστωτική σταθερότητα, οι ισχυροί θεσμοί και η πολιτική σταθερότητα αποτελούν εξίσου κρίσιμες προϋποθέσεις. Η πρόοδος που έχει συντελεστεί στην αξιοπιστία της ελληνικής οικονομίας αποτυπώνεται στις υψηλές εισροές ξένων άμεσων επενδύσεων τα τελευταία χρόνια.

Η συνέχιση της προσέλκυσης επενδύσεων απαιτεί την αναβάθμιση των υποδομών, τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και τη συνέχιση των

διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων. Προτεραιότητες αποτελούν η ταχύτερη απονομή δικαιοσύνης, η μείωση της γραφειοκρατίας, η αποτελεσματικότερη δημόσια διοίκηση και η σταθερότητα του φορολογικού πλαισίου.

Η ανταγωνιστικότητα της οικονομίας εξαρτάται ολόένα περισσότερο από την καινοτομία, την τεχνολογία, τις δεξιότητες του ανθρώπινου δυναμικού και την αύξηση της παραγωγικότητας. Ως εκ τούτου, η κατεύθυνση των ευρωπαϊκών πόρων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας, όπως η βιομηχανία, η έρευνα, οι ενεργειακές υποδομές και οι τεχνολογίες αιχμής, θα συμβάλει στην περαιτέρω ενίσχυση της επενδυτικής εμπιστοσύνης.

Μια πιο διευρυμένη ανάλυση των ΑΞΕ στην Ελλάδα

Η ελληνική οικονομία παρουσιάζει ορισμένα διαρθρωτικά χαρακτηριστικά, τα οποία καθιστούν χρήσιμη τη συμπληρωματική εξέταση της επενδυτικής δραστηριότητας πέραν της ανάλυσης που παρέχει το EIM. Το παραγωγικό μοντέλο της χώρας βασίζεται σε σημαντικό βαθμό στις υπηρεσίες, όπως ο τουρισμός και η αγορά ακινήτων, οι οποίες δεν αποτυπώνονται πλήρως στο πλαίσιο του EIM, παρά το γεγονός ότι συμβάλλουν ουσιαστικά στην οικονομική δραστηριότητα της χώρας. Για τον λόγο αυτό, αξιολογείται η συμπληρωματική

απεικόνιση της επενδυτικής δραστηριότητας, μέσω της εξέτασης επιλεγμένων μεγεθών και τομεακών εξελίξεων, όπως γενικότερα η εισροή ξένων επενδύσεων, σύμφωνα με στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος, ο Σχηματισμός Παγίου Κεφαλαίου (ΑΣΠΚ), η δυναμική και το προφίλ των επενδύσεων στον τουρισμό, καθώς και έργα σε υποδομές μεταφορών και ενέργειας, με στόχο τη διαμόρφωση πληρέστερης εικόνας και την εξαγωγή περισσότερο αντιπροσωπευτικών συμπερασμάτων για την ελληνική οικονομία.

Δείκτης	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
EIM Greenfield projects (Ευρώπη)	6.412	5.578	5.877	5.962	5.694	5.383	5.026
EIM Greenfield projects (Ελλάδα)	22	39	30	47	50	35	47
Κατάταξη Ελλάδας στην Ευρώπη	29η	23η	26η	19η	19η	23η	19η
Συνολικές εισροές ΑΞΕ στην Ελλάδα (ΤτΕ) (€ δις.)	4,5	2,9	5,6	7,5	4,4	6,3	11,9

Πηγές: EY European Investment Monitor 2026 & Τράπεζα της Ελλάδος.

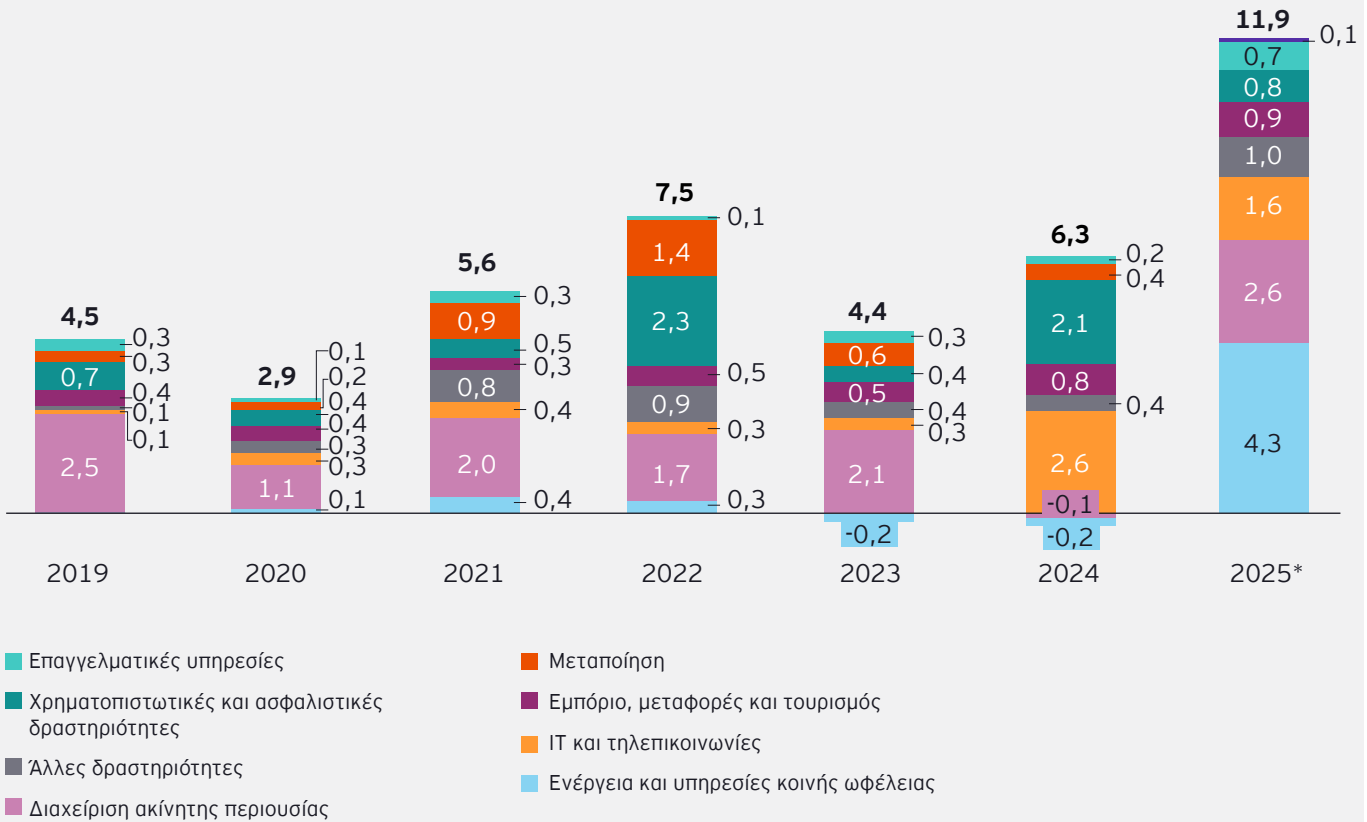
Σημείωση: Ο δείκτης του EIM καταγράφει τον αριθμό παραγωγικών επενδυτικών έργων (greenfield), ενώ η ΤτΕ τις συνολικές χρηματοοικονομικές ροές ΑΞΕ, γεγονός που σημαίνει ότι η εξέλιξη του αριθμού των greenfield έργων δε συμβαδίζει απαραίτητα με την εξέλιξη του ύψους των καταγεγραμμένων εισροών ΑΞΕ, όπως για παράδειγμα η μεταβολή των δεικτών από το 2022 στο 2023.

Οι αυξημένες εισροές ΑΞΕ το 2025 επιβεβαιώνουν τη διατηρούμενη ελκυστικότητα της οικονομίας, ιδίως στους τομείς της ενέργειας, των τηλεπικοινωνιών και του τουρισμού

Το 2025, η Ελλάδα κατέγραψε αύξηση περίπου 90% στις καθαρές εισροές ΑΞΕ, οι οποίες ανήλθαν σε €11,9 δισ. (4,8% του ΑΕΠ) από €6,3 δισ. (2,6% του ΑΕΠ) το 2024, σύμφωνα με τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος, σημαντικά υψηλότερα από τον μέσο όρο της τετραετίας 2021-2024, αντανakλώντας τη διατήρηση υψηλού επενδυτικού ενδιαφέροντος για την οικονομία, με σημαντικό μέρος αυτών να οφείλεται σε μεγάλες μεμονωμένες επιχειρηματικές συναλλαγές οι οποίες, ωστόσο, αν εξαιρεθούν, οι εισροές εξακολουθούν να υπερβαίνουν τα επίπεδα του 2024.

Το ενδιαφέρον των ξένων επενδυτών, πέρα από την ενέργεια (36% των ΑΞΕ το 2025), επικεντρώθηκε, κυρίως, στη μεταποίηση (€641 εκατ. το 2025, από €485 εκατ. το 2024) και τις υπηρεσίες (€5,7 δισ. το 2025, από €5,9 δισ. το 2024), με αυξημένες τοποθετήσεις ιδίως στους κλάδους των κατασκευών, των τηλεπικοινωνιών, του εμπορίου και του τουρισμού. Αντίθετα, για πρώτη φορά μετά το 2020, το ενδιαφέρον των ξένων επενδυτών για ακίνητα υποχώρησε λόγω αυξημένου κόστους κατασκευής και αλλαγής των ορίων στο πρόγραμμα Golden Visa.

Διάρθρωση ροών ΑΞΕ στην Ελλάδα κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας (δισ. €)



Πηγή: ΕΥ ανάλυση, Τράπεζα της Ελλάδος, Ισοζύγιο Πληρωμών, πρόσβαση 28 Μαΐου 2026.

Οι τάσεις αυτές ευθυγραμμίζονται σε γενικές γραμμές με τα δεδομένα του ΕΙΜ παρά τις μεθοδολογικές διαφοροποιήσεις, υποδηλώνοντας σταδιακή βελτίωση του επενδυτικού περιβάλλοντος και της ελκυστικότητας της οικονομίας

κατά την περίοδο 2019-2025, με το επενδυτικό ενδιαφέρον (εξαιρώντας την αγορά ακινήτων) να συγκεντρώνεται, κυρίως, στους τομείς των υπηρεσιών, των τηλεπικοινωνιών και της ενέργειας.

Η ενίσχυση του ΑΣΠΚ αντανakλά τη διεύρυνση του παραγωγικού κεφαλαίου και την ουσιαστική αναβάθμιση της επενδυτικής βάσης της οικονομίας

Ο ΑΣΠΚ, ως δείκτης που αποτυπώνει την επένδυση σε πάγια στοιχεία και συνεπώς τη δημιουργία νέου παραγωγικού δυναμικού στην οικονομία, σύμφωνα με στοιχεία από τους εθνικούς λογαριασμούς (Eurostat), καταγράφει σταθερή άνοδο από το 2021, φτάνοντας τα ~€42 δισ. το 2025 (~17% του ΑΕΠ), αυξημένος κατά ~10% σε ετήσια βάση και στο υψηλότερο επίπεδο από το 2010 (~€38 δισ.), σε ένα ευρύτερα ευνοϊκό επενδυτικό περιβάλλον, που διαμορφώνεται από την ισχυρή οικονομική ανάπτυξη, τους πόρους του RRF, τη βελτίωση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση, τις αναβαθμίσεις από τους οίκους αξιολόγησης και την αύξηση των ΑΞΕ.

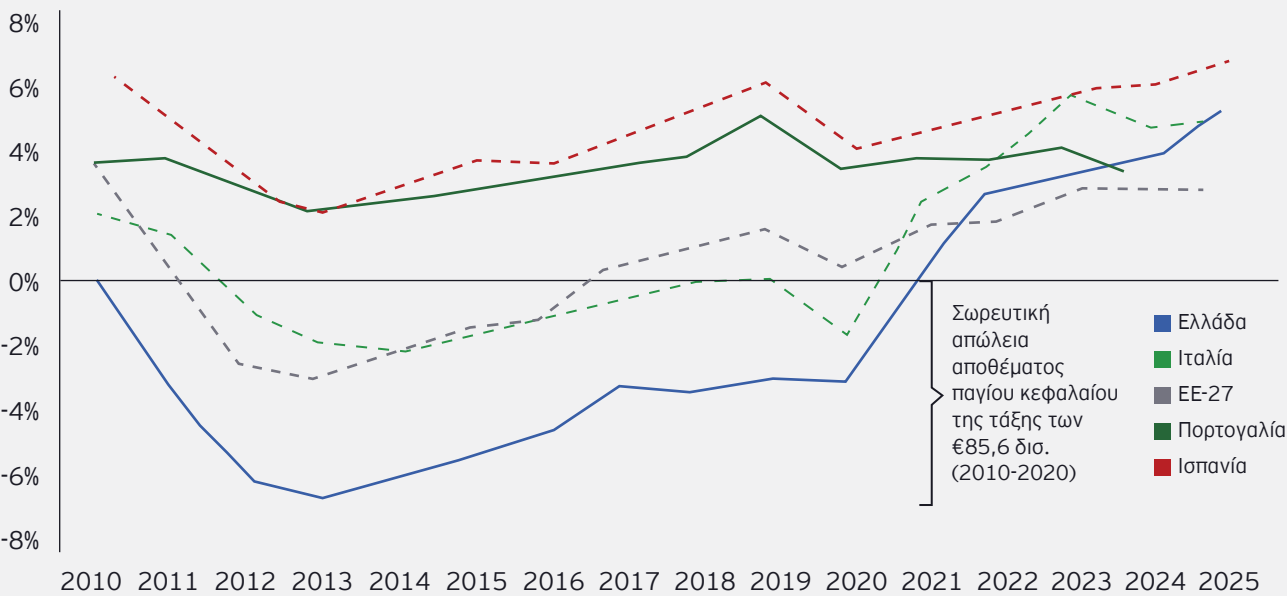
Η εξέλιξη αυτή είναι αξιοσημείωτη, καθώς αντανakλά την πραγματική ενίσχυση της παραγωγικής βάσης της οικονομίας, πέραν της καταγραφής μεμονωμένων επενδυτικών έργων, με την αύξηση να αποδίδεται, κυρίως, στην αύξηση των επενδύσεων σε μηχανολογικό και μεταφορικό εξοπλισμό (€16,9 δισ., +7% από το 2024), καθώς και στη σημαντική άνοδο των επενδύσεων σε κατασκευές (εκτός κατοικιών) και έργα υποδομών (€10,5 δισ., +11% από το 2024). Η ανοδική δυναμική του ΑΣΠΚ αποτυπώνεται, παράλληλα, και σε

κλάδους που δεν περιλαμβάνονται συστηματικά στη μεθοδολογία του ΕΙΜ, ιδίως στην ενέργεια (από €0,9 δισ. το 2019 σε €2,7 δισ. το 2024), στο εμπόριο (από €1,8 δισ. σε €2,8 δισ.), στη φιλοξενία/εστίαση (από €0,9 δισ. σε €1,2 δισ.) και στις κατασκευές ειδικών έργων (από €0,2 δισ. σε €0,8 δισ.).

Στο πλαίσιο αυτό, η πορεία του ΑΣΠΚ συνδέεται εν μέρει και με την αύξηση των εισροών ΑΞΕ το 2025. Μέρος του παγίου κεφαλαίου που δημιουργείται μέσω επενδύσεων χρηματοδοτείται από παραγωγικές ΑΞΕ, τόσο σε κλάδους που αποτυπώνονται στη μεθοδολογία του ΕΙΜ, όσο και σε τομείς εκτός της περιμέτρου της, διευρύνοντας τη δυναμικότητα της οικονομίας και ενισχύοντας την ελκυστικότητά της για την προσέλκυση νέων ΑΞΕ. Συνεπώς, μέρος της επενδυτικής δραστηριότητας που συμβάλλει στον ΑΣΠΚ ενδέχεται να μην καταγράφεται στην κλαδική προσέγγιση των επενδύσεων του ΕΙΜ, με τη λογική ότι δεν αφορά απολύτως greenfield επενδύσεις, παρότι μπορεί αυτές να συνοδεύονται από σχηματισμό κεφαλαίου σε υφιστάμενες υποδομές, με αποτέλεσμα να μην αποτυπώνεται η συνολική δυναμική των παραγωγικών επενδύσεων στην πραγματική οικονομία της χώρας.

Η Ελλάδα μειώνει το επενδυτικό κενό και συγκλίνει προς τα επίπεδα της ΕΕ ως προς τη ροή παγίου κεφαλαίου ως ποσοστό του ΑΕΠ (%)

(Ροές Καθαρού Σχηματισμού Παγίου Κεφαλαίου, * % του ΑΕΠ, 2020=100)



Πηγή: ΕΥ ανάλυση, AMECO online database, πρόσβαση 27 Μαΐου 2026.

*Σημείωση: Καθαρός Σχηματισμός Παγίου Κεφαλαίου (ΚΣΠΚ) = Ακαθάριστος Σχηματισμός Παγίου Κεφαλαίου (ΑΣΠΚ) - Κατανάλωση Παγίου Κεφαλαίου (Αποσβέσεις).

Ο τουρισμός λειτουργεί ως βασικός δέκτης κεφαλαίων με ισχυρή διάχυση των ωφελειών στην οικονομία

Ο τουρισμός αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες της ελληνικής οικονομίας, συνεισφέροντας άμεσα €32,4 δισ. το 2025, ποσό που αντιστοιχεί στο 13% του ΑΕΠ, ενώ αν συνυπολογιστεί και η έμμεση συνεισφορά του, το αντίστοιχο ποσοστό κυμαίνεται περίπου στο 32% του ΑΕΠ (στοιχεία ΙΝΣΕΤΕ), γεγονός που αναδεικνύει τη στρατηγική σημασία των επενδύσεων στον κλάδο. Το 2025, μάλιστα, ο εισερχόμενος τουρισμός κατέγραψε νέες μέγιστες τιμές, τόσο στις αφίξεις (38 εκατ. εισερχόμενοι τα ξιδιώτες, αύξηση 6,4%, σε σχέση με το 2024), όσο και στα έσοδα (€23,6 δισ., αύξηση 9,4%), ξεπερνώντας τα επίπεδα του 2023, που μέχρι πρότινος αποτελούσε το έτος με την καλύτερη τουριστική επίδοση για τη χώρα. Η δυναμική αυτή δεν αποτυπώνει μόνο τη δυναμική της ζήτησης, αλλά και τον επενδυτικό χαρακτήρα του τουρισμού, καθώς η διαρκής αύξηση των αφίξεων (+21,2% από το 2019) και των εσόδων (+27,9%, αντίστοιχα) δημιουργεί ανάγκη για ενίσχυση της προσφοράς και ανάπτυξη υποδομών σε πολλαπλές διαστάσεις, όπως μεταφορές, καταλύματα, εστίαση, ενέργεια και αγροδιατροφική αλυσίδα, προσελκύοντας σημαντικά επενδυτικά κεφάλαια, συμπεριλαμβανομένων διεθνών θεσμικών επενδυτών.

Η εικόνα που προκύπτει από τη συμπληρωματική ανάλυση αναδεικνύει σημαντική επενδυτική δραστηριότητα με ουσιαστικό οικονομικό αποτύπωμα, καθώς έχουν εντοπιστεί ανα-

φορές για τουλάχιστον 16 επενδυτικά έργα με τη συμμετοχή ξένων επενδυτών, τα οποία αφορούν τόσο την ανάπτυξη νέων ξενοδοχειακών μονάδων, όσο και την αναβάθμιση και επανατοποθέτηση υφιστάμενων assets υψηλών προδιαγραφών, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα επενδύσεων από πολυτελή ξενοδοχειακά συγκροτήματα και ολοκληρωμένα resorts, έως αναπτύξεις μικτής χρήσης και τουριστικές υποδομές. Το καταγεγραμμένο ύψος επένδυσης υπερβαίνει τα €230 εκατ., με διαθέσιμα στοιχεία CAPEX για περιορισμένο αριθμό έργων (6 από τα 16), γεγονός που υποδηλώνει ότι η συνολική επενδυτική αξία είναι σημαντικά υψηλότερη. Οι επενδύσεις αυτές, ως επί το πλείστον, συνιστούν παραγωγικές επενδύσεις που δημιουργούν νέα δυναμικότητα και ενισχύουν την απασχόληση, ενώ ταυτόχρονα συμβάλλουν στην ποιοτική αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και στηρίζουν ευρύτερα την οικονομική δραστηριότητα μέσω πολλαπλών κλαδικών διασυνδέσεων, τόσο κατά τη λειτουργία των νέων υποδομών, όσο και κατά τη φάση κατασκευής τους.

Αξίζει να σημειωθεί ότι, αν και η μεθοδολογία του EIM εξαιρεί επενδύσεις στον τουρισμό, πρόκειται για επενδύσεις υψηλής έντασης κεφαλαίου, το μέγεθος των οποίων ανά έργο είναι συχνά συγκρίσιμο ή και υψηλότερο από επενδύσεις βιομηχανικού χαρακτήρα που περιλαμβάνονται στον δείκτη.

Οι επενδύσεις σε υποδομές λειτουργούν ως καταλύτης για τον παραγωγικό μετασχηματισμό της χώρας και αναβαθμίζουν τη θέση της ως περιφερειακού κόμβου, προσελκύοντας επιπλέον διεθνή κεφάλαια

Η επενδυτική δραστηριότητα σε υποδομές στην Ελλάδα έχει εισέλθει σε φάση δυναμικής αναδιάρθρωσης τα τελευταία έτη, σηματοδοτώντας τη μετάβαση από ένα περιβάλλον δημοσιονομικών περιορισμών σε ένα μοντέλο ενεργητικής υλοποίησης επενδύσεων μεγάλης κλίμακας, κινητοποιώντας ευρωπαϊκούς πόρους και λειτουργώντας καταλυτικά στην ενεργοποίηση πρόσθετων ιδιωτικών κεφαλαίων. Στο πλαίσιο αυτό, η αξιοποίηση πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και του ΕΣΠΑ 2021-2027, σε συνδυασμό με τη μόχλευση ιδιωτικών κεφαλαίων, ενισχύει σημαντικά τον όγκο των επενδύσεων, με συνολικές παρεμβάσεις που, σύμφωνα με εκτιμήσεις του IOBE, αναμένεται να κινητοποιήσουν επενδύσεις άνω των €31 δισ. την περίοδο 2025-2026, με σημαντικό μέρος αυτών να κατευθύνεται στον κλάδο των κατασκευών και ιδίως σε έργα υποδομών.

Παράλληλα, η αποκατάσταση της επενδυτικής βαθμίδας της χώρας την περίοδο 2024-2025 ενίσχυσε την πρόσβαση σε χρηματοδότηση και βελτίωσε το επενδυτικό προφίλ της Ελλάδας διεθνώς, επιτρέποντας την επιτάχυνση της έναρξης έργων που είχαν καθυστερήσει την προηγούμενη δεκαετία. Συγχρόνως, η σταδιακή ωρίμανση των θεσμικών πλαισίων για Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) και παραχωρήσεις ενισχύει την ελκυστικότητα της χώρας ως επενδυτικού προορισμού για διεθνή κεφάλαια υποδομών. Οι επενδύσεις αυτές δημιουργούν πολλαπλασιαστικά οφέλη για την οικονομία που εκτείνονται πέρα από την άμεση επενδυτική δαπάνη, ενισχύοντας τη συνδεσιμότητα, τη λειτουργική αποδοτικότητα της οικονομίας και την προσέλκυση πρόσθετων επενδύσεων.

Πιο συγκεκριμένα, η αυξανόμενη επενδυτική δραστηριότητα στον τομέα της ενέργειας ενισχύει τη μετάβαση προς ένα πιο βιώσιμο και ανθεκτικό ενεργειακό σύστημα, με σημαντική συμμετοχή διεθνών επενδυτών και διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης. Μεταξύ των εντοπισμένων έργων ΑΞΕ συγκαταλέγονται εμβληματικά έργα παραγωγής και ενεργειακής μετάβασης, όπως η νέα μονάδα ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο ισχύος 792 MW στη Λάρισα, συνολικής επένδυσης περίπου €600 εκατ. μέσω κοινοπραξίας εγχώριων και διεθνών επενδυτών, η συμφωνία για επενδύσεις ύψους περίπου \$50-\$100 εκατ. σε έργα έρευνας και αξιοποίησης φυσικού αερίου, καθώς και επενδύσεις σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας από μεγάλους διεθνείς παίκτες. Επιπλέον, έργα ενεργειακών υποδομών μεγάλης κλίμακας, όπως το χαρτοφυλάκιο φωτοβολταϊκών έργων ισχύος 567 MW στην Κεντρική Μακεδονία, συνολικής επένδυσης περίπου €418 εκατ., ενισχύουν περαιτέρω την εγχώρια παραγωγική βάση και επιταχύνουν την ενεργειακή μετάβαση. Αντίστοιχα, ΑΞΕ σε κρίσιμες υποδομές μεταφορών και logistics ενισχύουν τη θέση της Ελλάδας ως περιφερειακού κόμβου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Ενδεικτικά, η αναβάθμιση και επέκταση του λιμένα Καβάλας με επένδυση περίπου €36 εκατ., καθώς και η εξαγορά της μαρίνας Ρόδου με στόχο την αναβάθμιση και την επέκτασή της έναντι περίπου €50-€55 εκατ., συμβάλλουν στην ενίσχυση της διασύνδεσης της χώρας με διεθνείς εμπορικές και τουριστικές ροές, ενισχύοντας τον ρόλο της στις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες.

Άποψη

Τι σας δείχνει η εμπειρία του Enterprise Greece για το πώς μεταβάλλεται το επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα τα τελευταία χρόνια;



Μαρίνος Γιαννόπουλος
Διευθύνων Σύμβουλος,
Enterprise Greece

Η εμπειρία της Enterprise Greece δείχνει ότι τα τελευταία χρόνια το επενδυτικό ενδιαφέρον για την Ελλάδα έχει διευρυνθεί και διαφοροποιηθεί, τόσο ως προς τους κλάδους, όσο και ως προς το προφίλ των επενδυτών και τον χρονικό ορίζοντα των επενδυτικών σχεδίων.

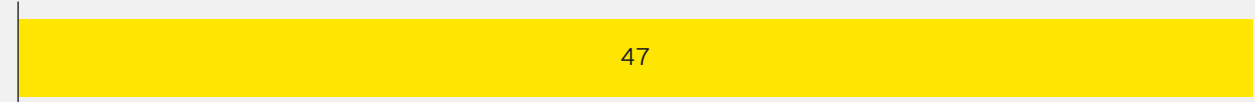
Παράλληλα με τους παραδοσιακά ισχυρούς τομείς, όπως ο τουρισμός και το real estate, καταγράφεται ενδιαφέρον για την ενέργεια, τις υποδομές, τα logistics, την τεχνολογία, τα data centers, τη φαρμακοβιομηχανία και τη μεταποίηση. Για αρκετούς επενδυτές, η Ελλάδα αξιολογείται πλέον όχι μόνο ως εγχώρια αγορά, αλλά και ως δυνητική βάση για ευρύτερη δραστηριοποίηση στην περιοχή.

Η βελτίωση των μακροοικονομικών συνθηκών, η επενδυτική βαθμίδα, η πρόοδος στον ψηφιακό μετασχηματισμό και η υλοποίηση μεταρρυθμίσεων έχουν συμβάλει στη θετικότερη εικόνα της χώρας. Παράλληλα, οι επενδυτές δίνουν ιδιαίτερη βαρύτητα στη σταθερότητα και την προβλεψιμότητα του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, στην αποτελεσματικότητα των διαδικασιών, στη διαθεσιμότητα εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού και στην ανάπτυξη των απαιτούμενων υποδομών. Η πρόκληση σήμερα είναι να μετατρέπεται το αυξημένο και πιο διαφοροποιημένο ενδιαφέρον σε ώριμες και βιώσιμες επενδύσεις, με μακροπρόθεσμη παρουσία και ουσιαστική συμβολή στην ανταγωνιστικότητα και την παραγωγική βάση της ελληνικής οικονομίας.

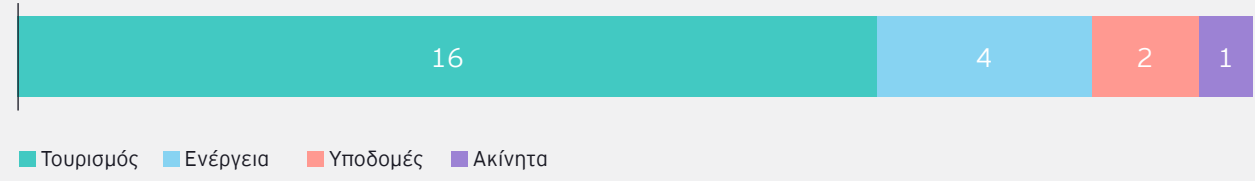
Συνολικά, αν συμπεριλαμβάναμε τα επιπλέον έργα που εντοπίστηκαν στον τουρισμό (16), την ενέργεια (4), τις υποδομές (2) και τα ακίνητα (1), μαζί με όσα προκύπτουν από τη μεθοδολογία του EIM (47), ο συνολικός αριθμός

παραγωγικών επενδύσεων στην Ελλάδα θα ανερχόταν σε 70 για το 2025, αναδεικνύοντας μια ευρύτερη επενδυτική δυναμική.

Αριθμός ΑΞΕ στην Ελλάδα το 2025 (δεδομένα EIM)



Ενδεικτικές πρόσθετες ΑΞΕ ανά κλάδο, που δεν έχουν συμπεριληφθεί στα δεδομένα του EIM



4. Οι απόψεις της επενδυτικής κοινότητας για την Ελλάδα

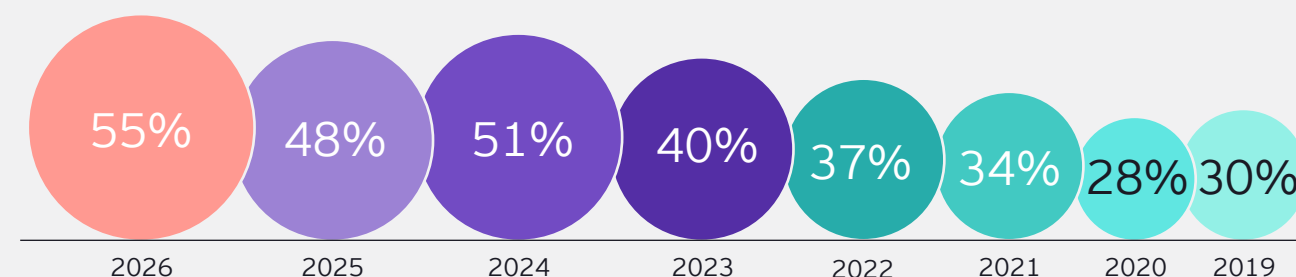
Στο υψηλότερο επίπεδο από το 2019 η πρόθεση για επενδύσεις στην Ελλάδα

Το 55% των συμμετεχόντων, έναντι 48% πέρσι, δήλωσαν ότι η επιχείρησή τους σχεδιάζει να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στην Ελλάδα, στη διάρκεια του επόμενου χρόνου. Πρόκειται για το υψηλότερο ποσοστό από την έναρξη της έρευνας στην Ελλάδα το 2019, όταν μόλις το 30% δήλωνε πρόθεση να επενδύσει. Σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, το αντίστοιχο ποσοστό υποχώρησε στο 54%, από

59% το 2025 και 72% το 2024. Ακόμη πιο θετικές εμφανίζονται οι επιχειρήσεις καταναλωτικών προϊόντων (64%) και τεχνολογίας (60%), οι πολύ μεγάλες επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών άνω του €1,5 δισ. (70%), αλλά και οι επιχειρήσεις με έδρα εκτός Ευρώπης (61%). Εντυπωσιακή είναι, επίσης, η αύξηση των θετικών απαντήσεων μεταξύ των μη εγκατεστημένων στην Ελλάδα επιχειρήσεων στο 51%, από 22% πέρσι.

Σχεδιάζει η επιχείρησή σας να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στην Ελλάδα κατά τον επόμενο χρόνο;

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα



Έμφαση σε πωλήσεις και μάρκετινγκ - υποχωρούν οι υποστηρικτικές υπηρεσίες και το R&D

Οι βασικές δραστηριότητες που σχεδιάζουν να αναπτύξουν ή να επεκτείνουν οι επιχειρήσεις που σκοπεύουν να επενδύσουν στην Ελλάδα είναι οι πωλήσεις και το μάρκετινγκ (50%) και η εφοδιαστική αλυσίδα και τα logistics (47%).

Μειωμένη εμφανίζεται η πρόθεση επενδύσεων στις υποστηρικτικές υπηρεσίες (45%, από 50% το 2025 και 66% το 2024), ενώ η πτώση είναι ακόμη πιο έντονη στην έρευνα και ανάπτυξη - R&D (30%, από 37% πέρσι και 51% το 2024).

Τι είδους δραστηριότητες σκοπεύετε να αναπτύξετε ή να επεκτείνετε; (πολλαπλές απαντήσεις)

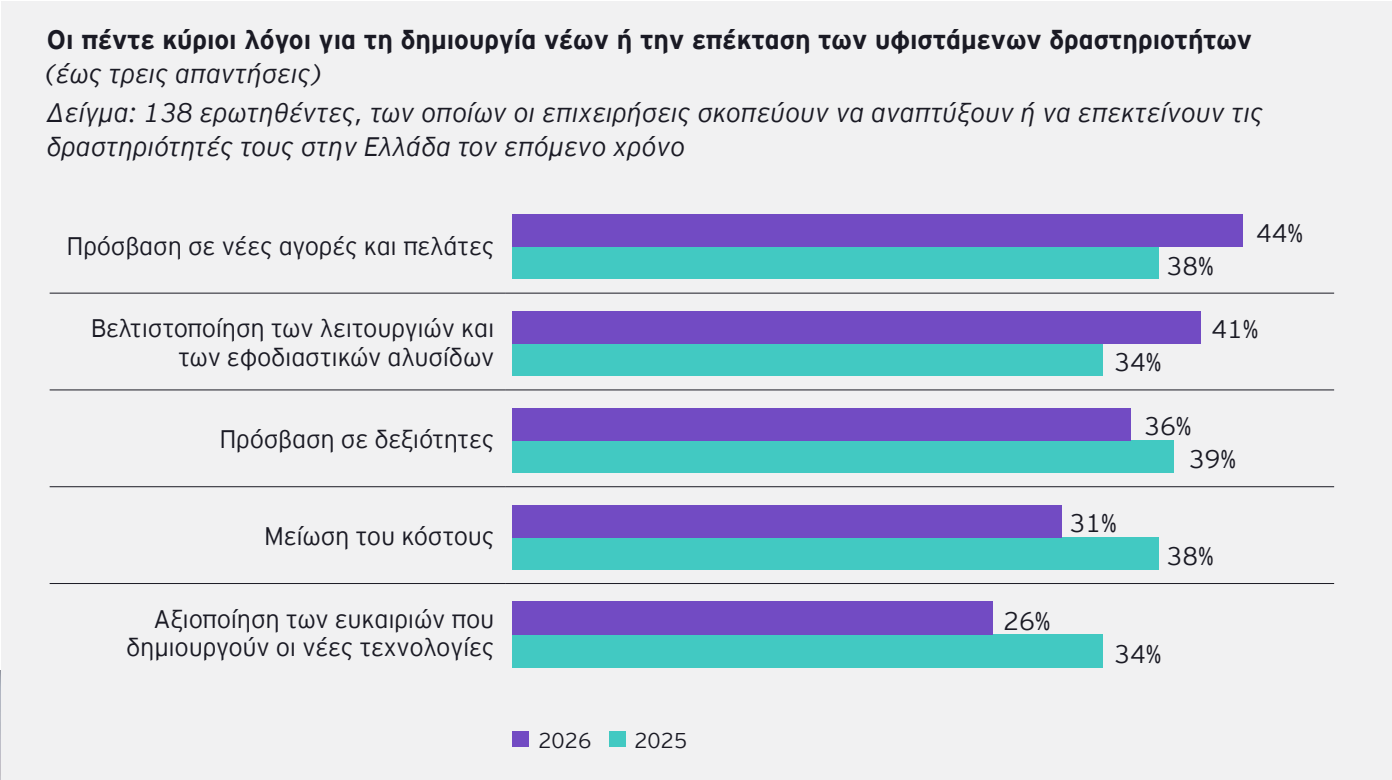
Δείγμα: 138 ερωτηθέντες, των οποίων οι επιχειρήσεις σκοπεύουν να αναπτύξουν ή να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους στην Ελλάδα τον επόμενο χρόνο

		2025	2024
Πωλήσεις και μάρκετινγκ	50%	48%	55%
Εφοδιαστική αλυσίδα/logistics	47%	34%	46%
Υποστηρικτικές υπηρεσίες (call centers, shared services centers, data centers)	45%	50%	66%
Έρευνα και ανάπτυξη	30%	37%	51%
Βιομηχανική παραγωγή	29%	29%	44%
Κεντρικά γραφεία επιχειρήσεων	13%	13%	26%

Βασικοί λόγοι επένδυσης η πρόσβαση σε νέες αγορές και πελάτες και η βελτιστοποίηση των λειτουργιών και των εφοδιαστικών αλυσίδων

Ως κύριους λόγους για τη δημιουργία νέων ή την επέκταση των υφιστάμενων δραστηριοτήτων, τα στελέχη των επιχειρήσεων που σχεδιάζουν επενδύσεις ανέδειξαν την πρόσβαση σε νέες αγορές και πελάτες (44%) και, σε υψηλότερα ποσοστά σε σχέση με τα τελευταία χρόνια, τη βελτιστοποίη-

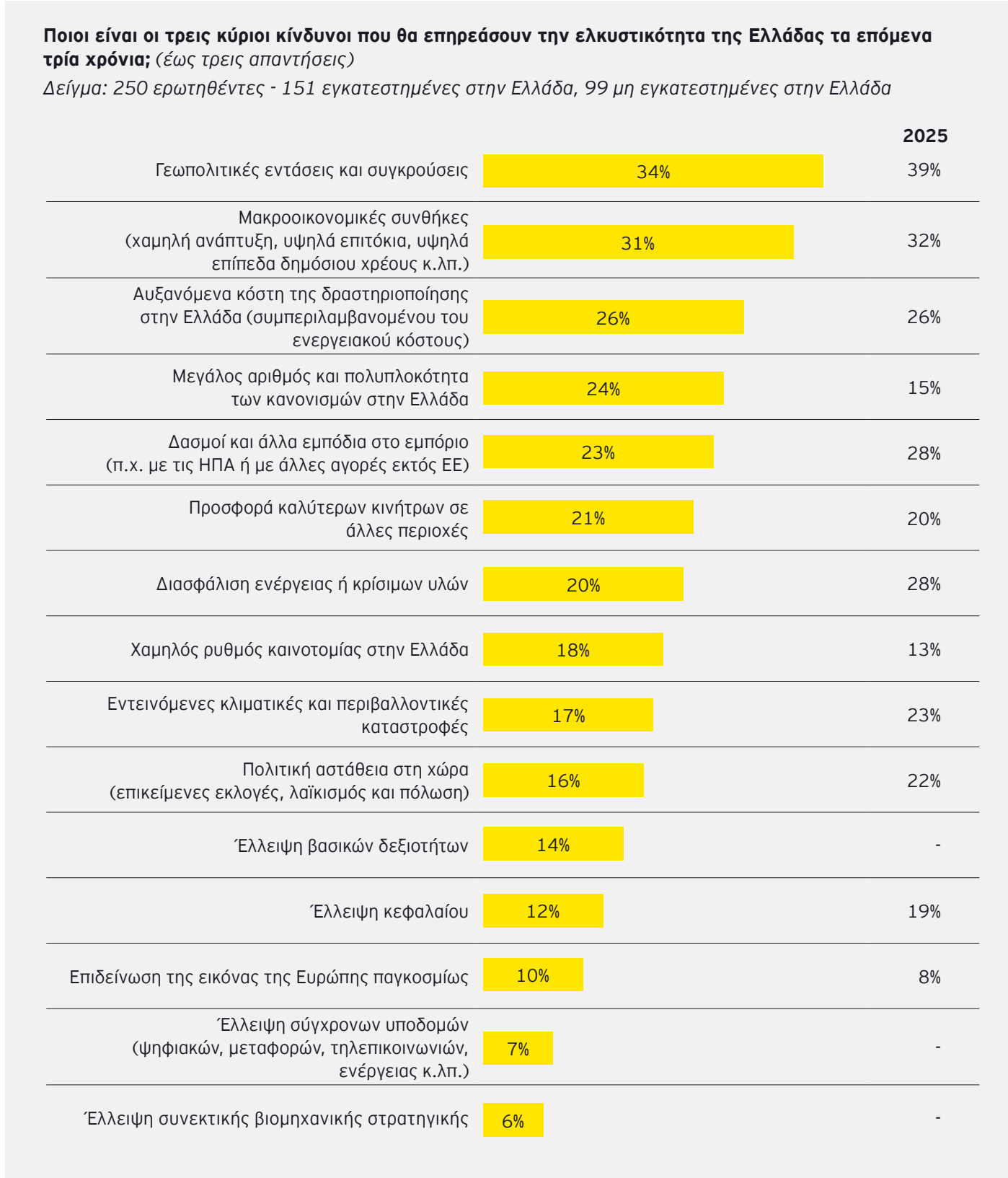
ση των λειτουργιών και των εφοδιαστικών αλυσίδων (41%). Αντίθετα, υποχωρούν ως λόγοι η πρόσβαση σε δεξιότητες (36%), η μείωση του κόστους (31%) και η αξιοποίηση των ευκαιριών που δημιουργούν οι νέες τεχνολογίες (26%).



Οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι μακροοικονομικές συνθήκες παραμένουν βασικές απειλές

Οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι συγκρούσεις (34%) και οι μακροοικονομικές συνθήκες (31%) παραμένουν και φέτος, όπως και για το σύνολο της Ευρώπης, οι κύριοι κίνδυνοι που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ελκυστικότητα της Ελλάδας τα επόμενα τρία χρόνια, σύμφωνα με τους επενδυτές. Περίπου ένας στους τέσσερις ερωτώμενους ανέφερε, επίσης, τα αυξανόμενα κόστη της δραστηριοποίησης στην

Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένου του ενεργειακού κόστους (26%), αλλά και τον μεγάλο αριθμό και την πολυπλοκότητα των κανονισμών στην Ελλάδα (24%, από 15% το 2025), ενώ φαίνεται να υποχωρεί ο κίνδυνος από τους δασμούς και άλλα εμπόδια στο εμπόριο (23%, από 28%), που είχαν βρεθεί στο επίκεντρο της προσοχής το 2025.



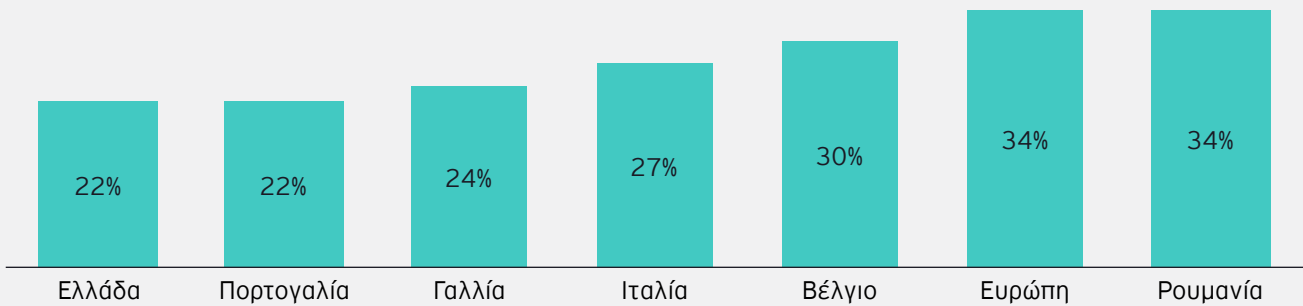
Δεν αναβάλλει τα επενδυτικά σχέδια στην Ελλάδα η πλειοψηφία των ερωτώμενων

Το γενικότερο αρνητικό κλίμα οδήγησε αρκετές επιχειρήσεις να επανεξετάσουν τα επενδυτικά τους σχέδια στην Ελλάδα. Ωστόσο, το ποσοστό των συμμετεχόντων που ανέβαλαν, ακύρωσαν ή περιορίσαν τα σχέδιά τους (22%), ήταν από τα χαμηλότερα μεταξύ των χωρών όπου πραγματοποιήθηκε φέτος η έρευνα και αισθητά μικρότερο από το σύνολο της Ευρώπης (34%).

Από αυτό το 22%, οι δύο στους τρεις ανέβαλαν τις επενδύσεις τους για μεταγενέστερη ημερομηνία (64%). Παράλληλα, λιγότεροι ακύρωσαν ή περιορίσαν τα σχέδιά τους, δίνοντας προτεραιότητα σε άλλη χώρα της ΕΕ (21%), σε άλλη ευρωπαϊκή χώρα εκτός ΕΕ (16%) ή σε άλλη χώρα εκτός Ευρώπης (7%).

Έχουν αναβάλει, ακυρώσει ή περιορίσει τα επενδυτικά τους σχέδια τους τελευταίους 12 μήνες:

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα



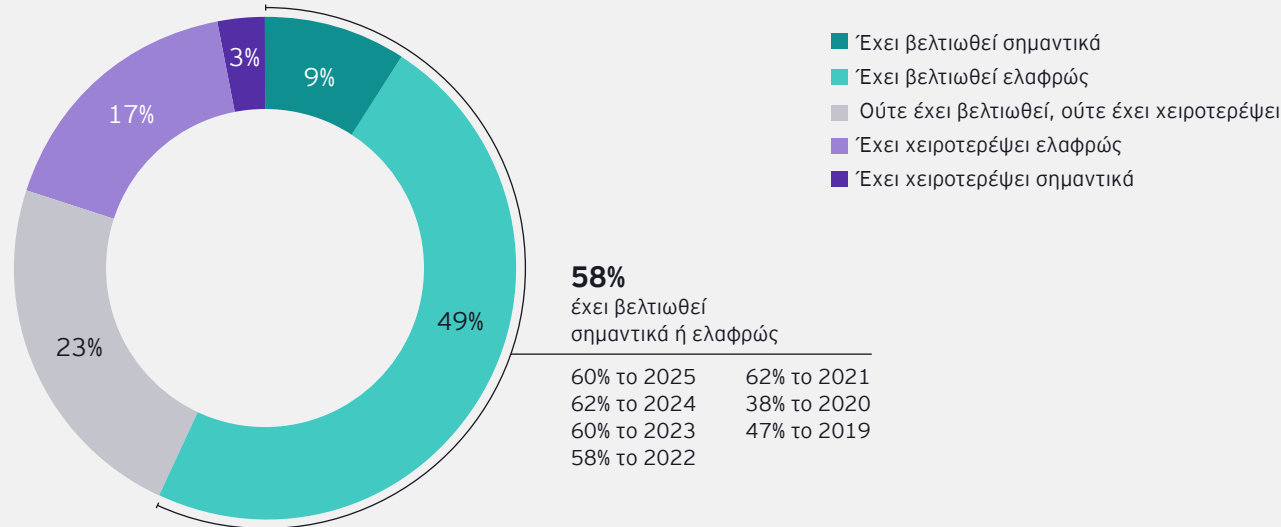
Θετική παραμένει η εικόνα της Ελλάδας

Περισσότεροι από τους μισούς ερωτώμενους δηλώνουν και φέτος ότι η άποψή τους για την Ελλάδα ως ένα μέρος όπου η επιχείρησή τους μπορεί να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της έχει βελτιωθεί. Το ποσοστό όσων διαπιστώνουν βελτίωση έχει μειωθεί ελαφρώς στο 58%, από 60%

πέρσι και 62% το 2024. Αντίστροφα, 20% των ερωτώμενων αναφέρουν επιδείνωση της εικόνας, έναντι 13% πέρσι και 15% το 2024. Αισθητά καλύτερη είναι η εικόνα μεταξύ των πολύ μεγάλων επιχειρήσεων.

Στη διάρκεια του τελευταίου έτους, πώς έχει αλλάξει η άποψή σας για την Ελλάδα ως ένα μέρος όπου η επιχείρησή σας μπορεί να αναπτύξει ή να επεκτείνει τις δραστηριότητές της;

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα



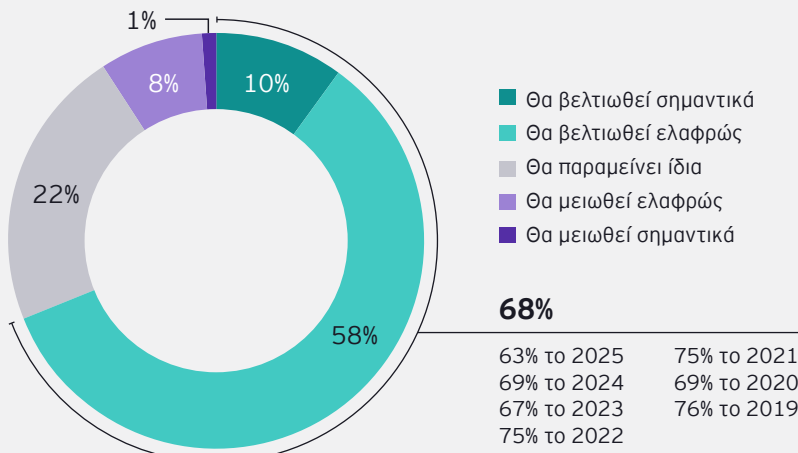
Ισχυρότερη η εμπιστοσύνη των επενδυτών στις μελλοντικές προοπτικές της Ελλάδας

Μετά από μία σχετική υποχώρηση το 2025, και παρά το αρνητικό κλίμα που καταγράφεται στην ευρωπαϊκή έρευνα, φαίνεται να ανακάμπτει η αισιοδοξία για την ελκυστικότητα της Ελλάδας κατά την επόμενη τριετία. Περισσότεροι από δύο στους τρεις (68%, έναντι 63% πέρσι, και 60% για την Ευ-

ρώπη συνολικά το 2026) αναμένουν βελτίωση, ενώ 9%, από 14% πέρσι, αναμένουν επιδείνωση. Η αισιοδοξία προέρχεται τόσο από τις πολύ μεγάλες επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών άνω του €1,5 δισ. (73%), όσο και από τις μικρές επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών μικρότερο των €150 εκατ. (70%).

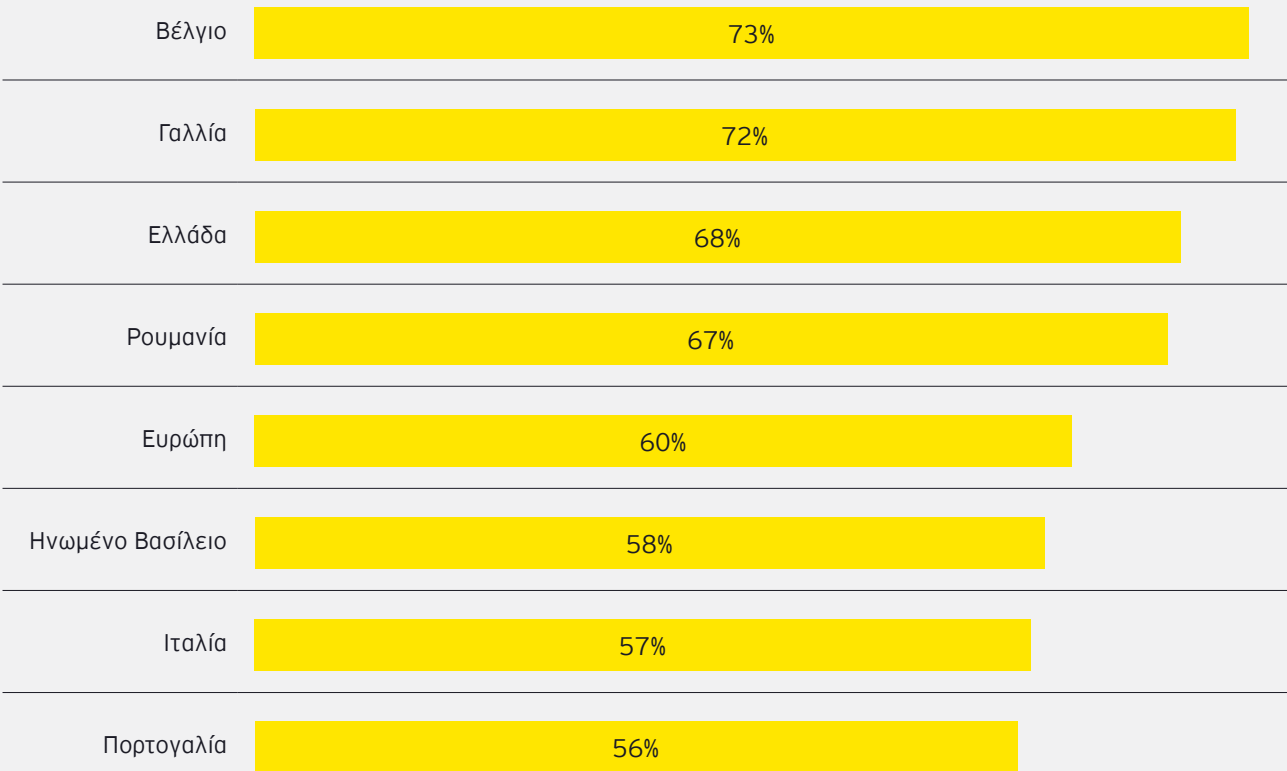
Σε ποιον βαθμό πιστεύετε ότι η ελκυστικότητα της Ελλάδας θα βελτιωθεί στα επόμενα τρία χρόνια;

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα



Αξίζει να σημειωθεί ότι οι μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα επιχειρήσεις, οι οποίες παραδοσιακά αποτιμούν πιο αρνητικά την ελκυστικότητα της χώρας, εμφανίζονται φέτος πιο αισιόδοξες (72%), σε σχέση με όσες έχουν ήδη επενδυτική παρουσία (66%).

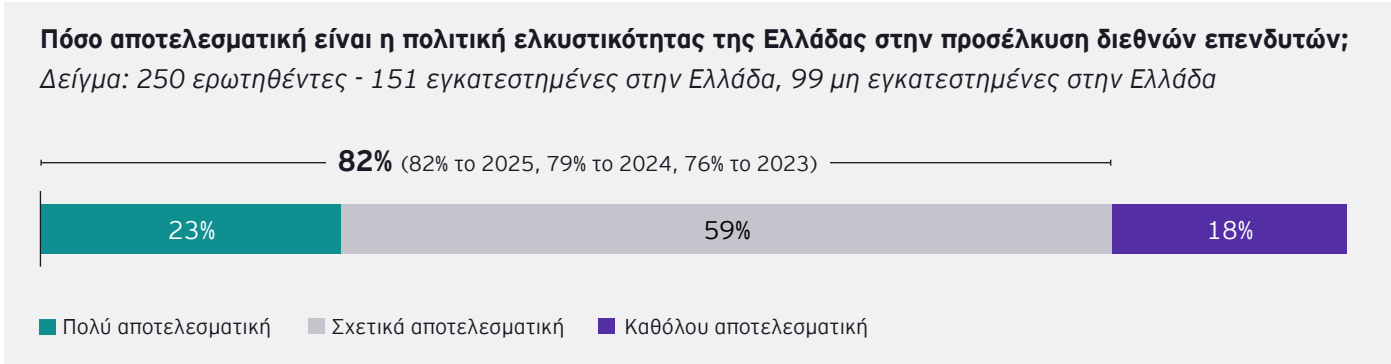
Attractiveness Survey 2026: σύγκριση με άλλες χώρες



■ Αναμένουν βελτίωση στα επόμενα τρία χρόνια

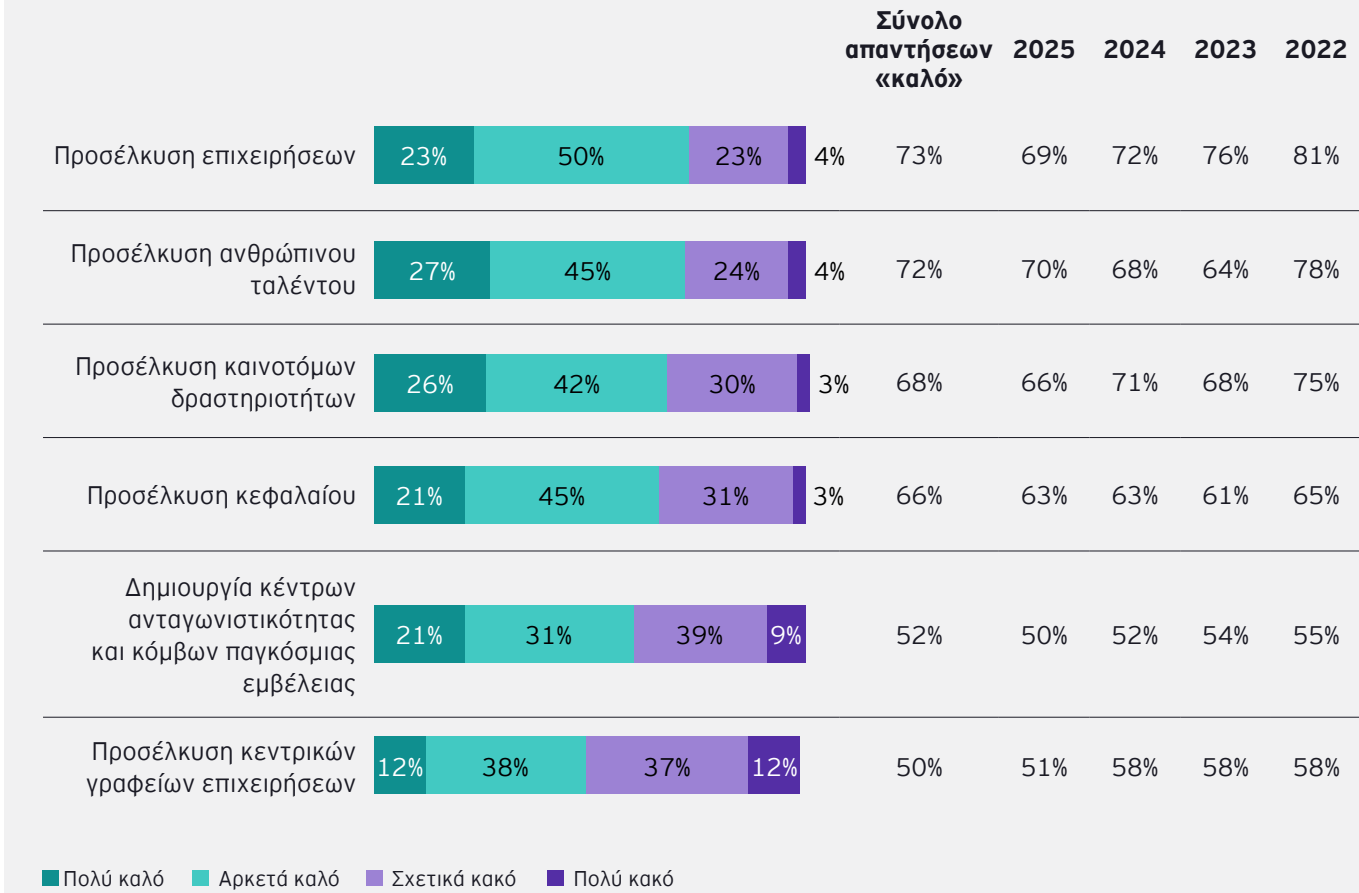
Στα υψηλότερα επίπεδα η εμπιστοσύνη στην αποτελεσματικότητα της πολιτικής ελκυστικότητας της Ελλάδας

Πάνω από οκτώ στους δέκα ερωτώμενους (82%) θεωρούν ότι η πολιτική ελκυστικότητας της Ελλάδας στην προσέλκυση διεθνών επενδυτών είναι αποτελεσματική, 23% εκ των οποίων τη θεωρούν πολύ αποτελεσματική. Το ποσοστό αυτό παραμένει στο ίδιο επίπεδο με το 2025, ενώ πρόκειται για το υψηλότερο που έχει καταγράψει η έρευνα.



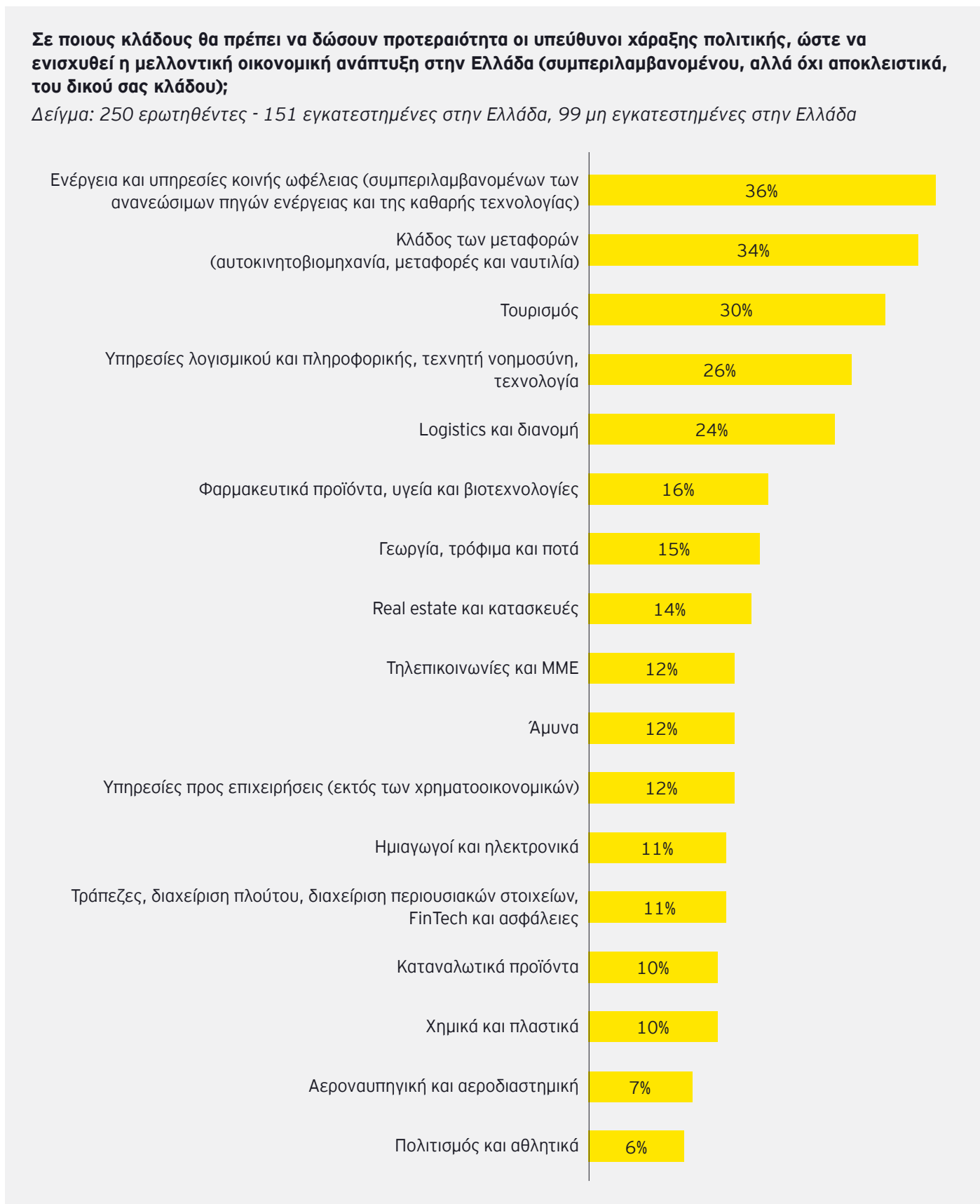
Πιο αποτελεσματικές αξιολογούνται οι πολιτικές για την προσέλκυση επιχειρήσεων από το 73% των ερωτηθέντων, ενώ ακολουθούν οι πολιτικές προσέλκυσης ταλέντου (72%).

Πώς αξιολογείτε το επίπεδο απόδοσης της Ελλάδας για κάθε μία από τις ακόλουθες πτυχές;



Κλάδοι προτεραιότητας για την επόμενη φάση ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας

Οι συμμετέχοντες εντοπίζουν πέντε τομείς τους οποίους θα πρέπει να στηρίξει η χώρα κατά προτεραιότητα, προκειμένου να ενισχυθεί η μελλοντική της οικονομική ανάπτυξη. Στις πρώτες θέσεις βρίσκονται η ενέργεια και οι υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, συμπεριλαμβανομένων των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) και της καθαρής τεχνολογίας (cleantech) με 36%, ο κλάδος των μεταφορών με 34%, και ο τουρισμός (30%). Ακολουθούν με σημαντικό ποσοστό οι υπηρεσίες λογισμικού και πληροφορικής, η τεχνητή νοημοσύνη (AI) και η τεχνολογία (26%).



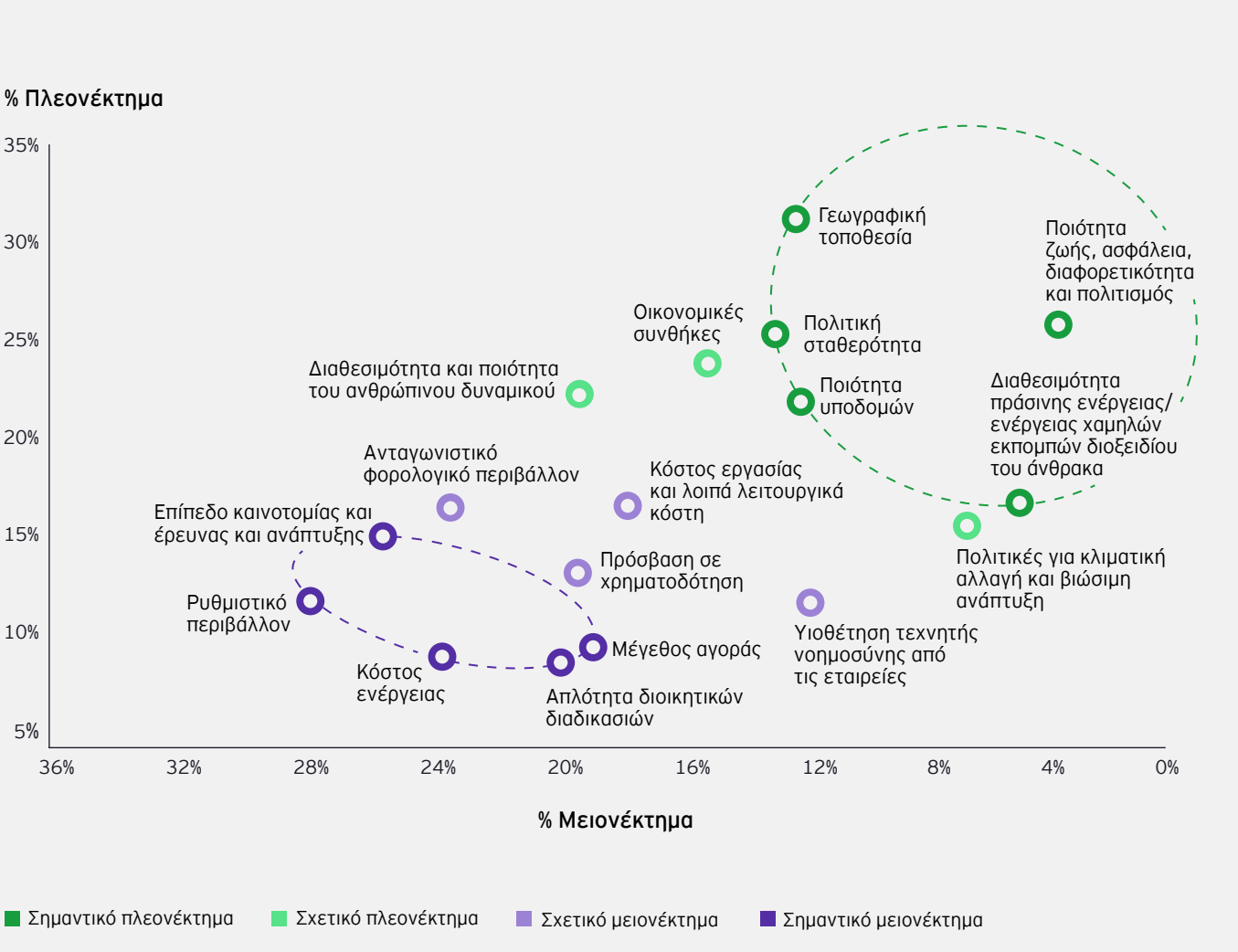
Συγκριτικά πλεονεκτήματα και προκλήσεις για τη χώρα

Ζητήθηκε από τους συμμετέχοντες να αναφέρουν τα σημαντικότερα πλεονεκτήματα, αλλά και (για πρώτη φορά φέτος) τα σημεία προς βελτίωση της Ελλάδας, ως επενδυτικού προορισμού σε σχέση με άλλες χώρες. Ως βασικότερα πλεονεκτήματα αναδεικνύονται η γεωγραφική θέση (31%), η ποιότητα ζωής, η ασφάλεια, η διαφορετικότητα και ο πολιτισμός (26%), και η πολιτική σταθερότητα (25%, από 10% πέρσι και 16% το 2024). Αξίζει να σημειωθεί ότι, μεταξύ των ευρωπαϊκών χωρών ή περιοχών όπου τέθηκε το ίδιο ερώτημα, η Ελλάδα είναι η μόνη χώρα όπου η γεωγραφική θέση συγκαταλέγεται στα τρία σημαντικότερα πλεονεκτήματα.

Τα βασικότερα σημεία προς βελτίωση για τη χώρα, σύμφωνα με τους ερωτηθέντες, είναι το ρυθμιστικό περιβάλλον (28%), το επίπεδο της καινοτομίας και της έρευνας και ανάπτυξης (26%), και το κόστος της ενέργειας (24%).

Είναι ενδιαφέρον ότι, το κρίσιμο ζήτημα της διαθεσιμότητας και ποιότητας του ανθρώπινου δυναμικού εκλαμβάνεται τόσο ως πλεονέκτημα, όσο και ως πρόκληση, από αντίστοιχα/συγκρίσιμα ποσοστά ερωτηθέντων: 23% το αναφέρουν ως πλεονέκτημα, ενώ 21% ως μειονέκτημα.

Σε ποιους από τους παρακάτω τομείς έχει η Ελλάδα το μεγαλύτερο πλεονέκτημα και μειονέκτημα ως επενδυτικός προορισμός, σε σύγκριση με άλλες χώρες; (έως τρεις απαντήσεις)



Αναγνωρίζεται η πρόοδος στην καινοτομία και την τεχνολογία - περιθώρια βελτίωσης σε φορολογία και αγορά εργασίας

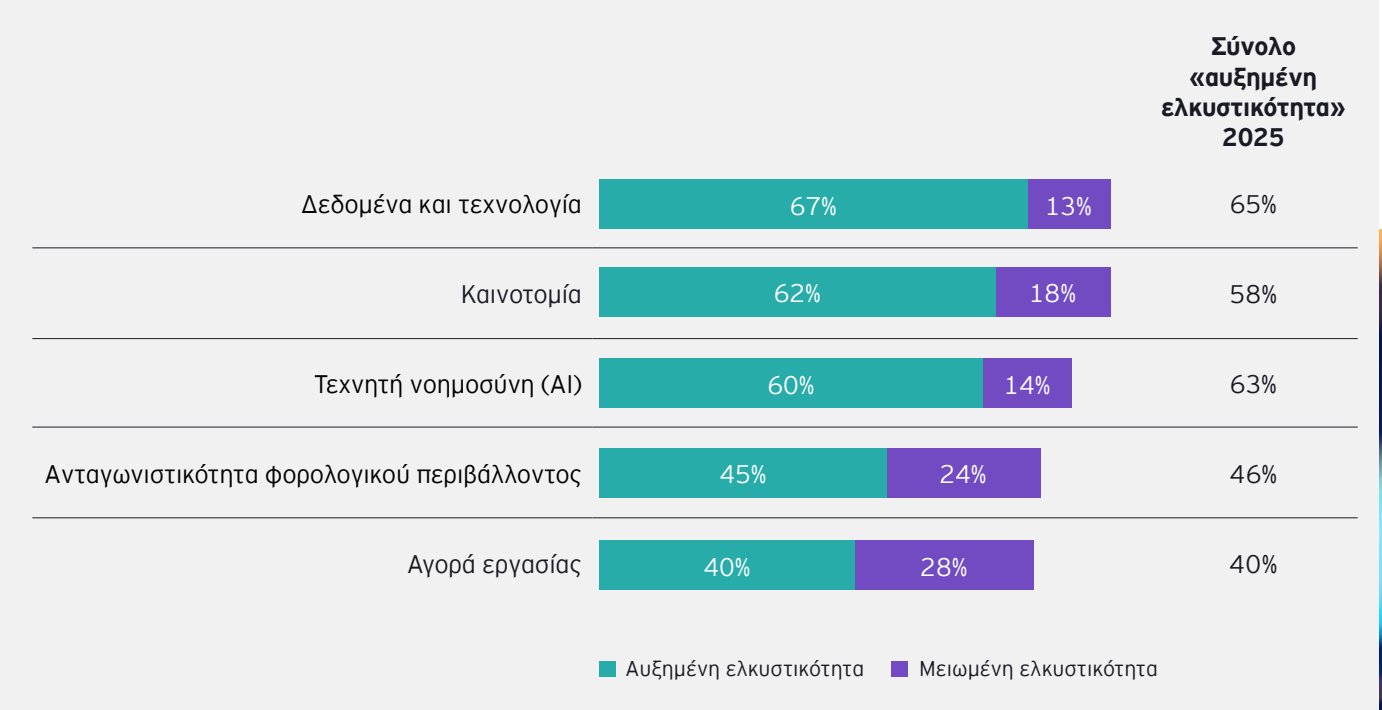
Οι συμμετέχοντες ρωτήθηκαν για τον βαθμό στον οποίο έχει επηρεαστεί η ελκυστικότητα της Ελλάδας ως επενδυτικού προορισμού στη διάρκεια των τριών τελευταίων ετών, με βάση την προσέγγιση της χώρας σε συγκεκριμένους κρίσιμους τομείς. Οι απαντήσεις φαίνεται να υποδηλώνουν ότι η διεθνής επενδυτική κοινότητα αποτιμά πιο θετικά τις πολιτικές που συνδέονται με τη «μελλοντική ανταγωνιστικότητα», όπως τα δεδομένα και η τεχνολογία (67%), η καινοτομία (62%) και η τεχνητή νοημοσύνη (60%), σε σχέση με τους παραδοσιακούς παράγοντες ανταγωνιστικότητας του επιχειρηματικού περιβάλλοντος.

τεχνολογίας, το αναδυόμενο startup οικοσύστημα και η αξιοποίηση ευρωπαϊκών πόρων για την ανάπτυξη του AI μεταβάλλουν ουσιαστικά την εικόνα της χώρας στον τομέα της τεχνολογίας.

Τα ευρήματα αυτά αναδεικνύουν τη θετική αποτίμηση των επενδυτών για την πορεία τεχνολογικού εκσυγχρονισμού της χώρας. Την ίδια ώρα, οι συμμετέχοντες εκτιμούν ότι παραδοσιακοί παράγοντες του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, όπως η αγορά εργασίας και το φορολογικό περιβάλλον, δεν έχουν παρουσιάσει ακόμη αντίστοιχη βελτίωση.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός του Δημοσίου, η προσέλκυση σημαντικών επενδύσεων από μεγάλες εταιρείες

Στη διάρκεια των τριών τελευταίων ετών, πώς έχει επηρεάσει η προσέγγιση της Ελλάδας στους ακόλουθους τομείς την ελκυστικότητά της ως επενδυτικού προορισμού; Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα





Βασικές προτεραιότητες η ανάπτυξη της εκπαίδευσης και των δεξιοτήτων και η υποστήριξη στρατηγικών κλάδων

Οι συμμετέχοντες παραμένουν αρκετά σταθεροί στις εκτιμήσεις τους ως προς τους τομείς στους οποίους θα πρέπει να επικεντρωθεί η Ελλάδα, προκειμένου να διατηρήσει την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία.

Στις δύο πρώτες θέσεις, όπως και πέρσι, αλλά με αυξημένα ποσοστά, βρίσκονται η βελτίωση του εκπαιδευτικού συστήματος και των δεξιοτήτων και η διευκόλυνση της πρόσβασης σε ταλέντο, καθώς και η υποστήριξη στρατηγικών κλάδων, όπως το cleantech, το AI, η άμυνα και η τεχνολογία.

Αυξημένη βαρύτητα δίνουν φέτος οι συμμετέχοντες και στις επενδύσεις σε μεγάλα έργα υποδομών (26%, από 17% το 2025 και 11% το 2024), αντανακλώντας, ενδεχομένως, τη σημασία που αποδίδεται σήμερα στην ανθεκτικότητα και τη

συνδεσιμότητα μιας χώρας, αλλά και την παγκόσμια υποχώρηση των επενδύσεων αυτών, κατά την περίοδο της δημοσιονομικής πειθαρχίας που ακολούθησε την πανδημία.

Μεγαλύτερο βάρος δίνεται φέτος και στη μείωση των τιμών ενέργειας και στην αύξηση της ενεργειακής αυτονομίας (22%), κάτι που ενδέχεται να αντανακλά το υψηλό κόστος της ενέργειας στη χώρα, αλλά και τις ανησυχίες που προκάλεσε ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή. Περίπου ένας στους πέντε ερωτώμενους (20%) αναφέρει, σταθερά τα τελευταία χρόνια, την ανάγκη στήριξης και μεγέθυνσης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, ενώ φαίνεται να μειώνεται η έμφαση στη μείωση και απλοποίηση της φορολογίας (20%, από 28% το 2023).



Οι 11 βασικοί τομείς όπου θα έπρεπε να εστιάσει η Ελλάδα για να διατηρήσει την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα

		2025	2024	 Ευρώπη	 Βέλγιο	 Γαλλία	 Ιταλία	 Πορτογαλία	 Ρουμανία	 Ηνωμένο Βασίλειο
Βελτίωση του εκπαιδευτικού συστήματος και των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού και διευκόλυνση της πρόσβασης σε ανθρώπινο κεφάλαιο	30%	26%	28%	24%	27%	23%	29%	26%	19%	29%
Υποστήριξη στρατηγικών κλάδων (cleantech, AI, άμυνα, τεχνολογία, κ.λπ.)	30%	28%	24%	27%	29%	33%	34%	27%	-	36%
Επενδύσεις σε μεγάλα έργα υποδομών	26%	17%	11%	25%	19%	26%	26%	18%	34%	20%
Μείωση των τιμών ενέργειας και αύξηση της ενεργειακής αυτονομίας	22%	17%	-	30%	26%	27%	22%	20%	27%	22%
Ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων (συμπεριλαμβανομένων των scale-ups)	20%	23%	22%	36%	34%	30%	26%	29%	26%	27%
Μείωση και απλοποίηση της φορολογίας	20%	25%	27%	24%	20%	24%	21%	26%	8%	20%
Υποστήριξη της ψηφιακής καινοτομίας και ανταγωνιστικότητας	17%	21%	-	24%	20%	25%	23%	28%	22%	13%
Βελτίωση της πρόσβασης σε κεφάλαια για τις επιχειρήσεις	16%	14%	-	17%	19%	21%	19%	36%	21%	10%
Υποστήριξη της περιβαλλοντικής μετάβασης και αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής	15%	19%	-	18%	25%	8%	14%	13%	24%	13%
Μεταρρύθμιση του ρυθμιστικού πλαισίου για τη μείωση της επιβάρυνσης των επιχειρήσεων	14%	8%	-	26%	18%	25%	28%	18%	24%	11%
Επιτάχυνση της υιοθέτησης του AI από τις επιχειρήσεις	14%	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5. Στρατηγικές προτεραιότητες για την προσέλκυση επενδύσεων

Έμφαση στην καινοτομία και έρευνα και ανάπτυξη

Μεταξύ των επενδύσεων που κατέγραψε το EIM στην Ελλάδα για το 2025, το 11% αφορούσε έργα έρευνας και ανάπτυξης με βάση το είδος δραστηριότητας, έναντι 7% σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, όπου καταγράφηκε μείωση 30% σε σχέση με το 2024, όπως αναφέρθηκε στο κεφάλαιο 3 (βλέπε σελ. 38). Συγχρόνως, το 30% όσων προγραμματίζουν επενδύσεις ή διεύρυνση της δραστηριότητάς τους στην Ελλάδα τον επόμενο χρόνο θα κατευθυνθούν σε δραστηριότητες σχετικές με την έρευνα και ανάπτυξη (βλέπε σελ. 47).

Ωστόσο, η Ελλάδα είναι η μόνη από τις χώρες που συμμετείχαν φέτος στην έρευνα όπου το επίπεδο της καινοτομίας και της έρευνας και ανάπτυξης συγκαταλέγεται στα τρία σημαντικότερα συγκριτικά μειονεκτήματά της. Παρά την αύξηση των ιδιωτικών επενδύσεων, η κατάσταση της Ελλάδας, σύμφωνα με το European Innovation Scoreboard και το Global Innovation Index, δεν έχει μεταβληθεί⁹⁶.

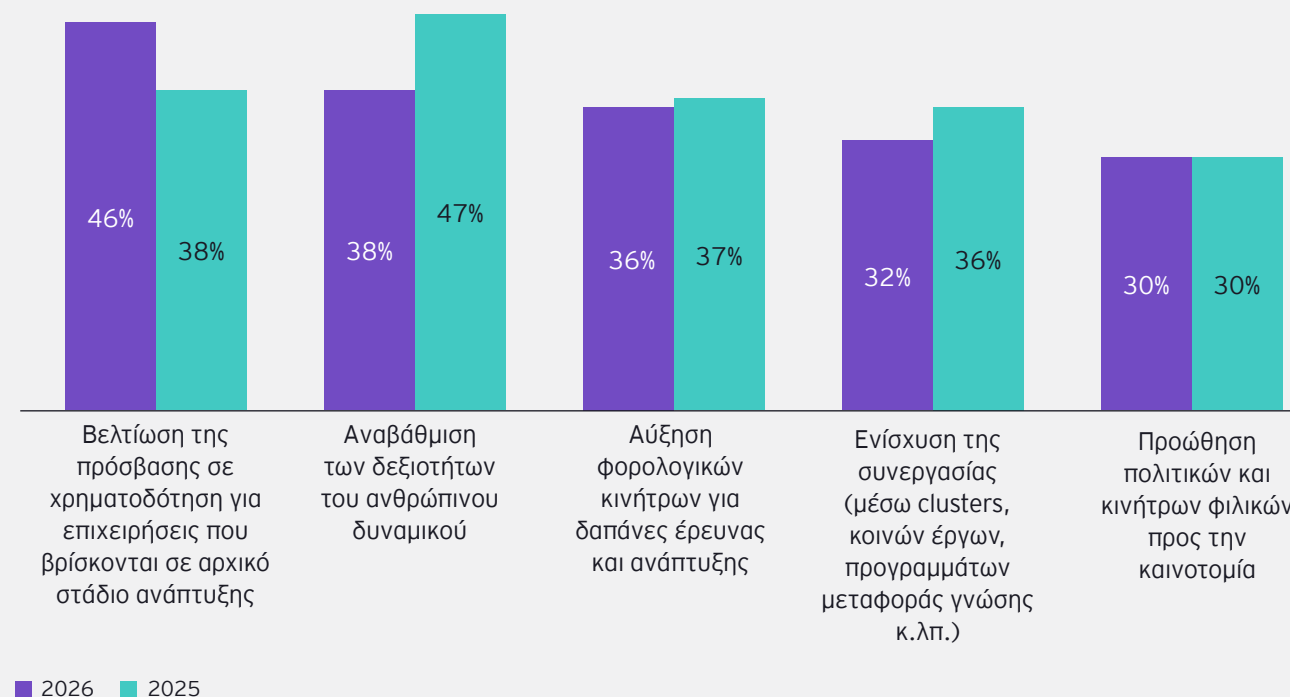
Οι συμμετέχοντες στην έρευνα δίνουν ένα σαφές περίγραμμα των προκλήσεων που θα πρέπει να αντιμετωπίσει η χώρα για να επιταχύνει την καινοτομία και την έρευνα

και ανάπτυξη. Ως βασική προτεραιότητα αναδεικνύουν τη βελτίωση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση για επιχειρήσεις που βρίσκονται σε αρχικό στάδιο ανάπτυξης (46%, από 38% πέρσι), γεγονός που υποδηλώνει ότι, παρά την πρόοδο των τελευταίων ετών, εξακολουθούν να υπάρχουν σημαντικά χρηματοδοτικά κενά στη μετάβαση από την καινοτομία στην εμπορική αξιοποίηση και την κλιμάκωση της καινοτομίας από τις επιχειρήσεις. Παρότι στην Ελλάδα λειτουργούν 40 VC funds με συνολικά κεφάλαια προς διαχείριση της τάξης των €2 δισ., είναι σημαντικό να δοθεί μεγαλύτερη έμφαση στα πολύ αρχικά στάδια του Minimum Viable Product - MVP (δηλαδή το στάδιο όπου μια startup αναπτύσσει και δοκιμάζει το πρώτο λειτουργικό πρωτότυπο του προϊόντος της), καθώς και στις αναγκαίες υψηλές επενδύσεις για scale-up στις παγκόσμιες αγορές.

Οι ερωτηθέντες δίνουν, επίσης, μεγάλη βαρύτητα στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού (38%) και στην αύξηση των φορολογικών κινήτρων για δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης (36%).

Με ποιον τρόπο μπορεί η Ελλάδα να επιταχύνει την καινοτομία και την έρευνα και ανάπτυξη; - Top 5

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα



96. «EIS interactive tool 2026: European Innovation Scoreboard», European Commission, πρόσβαση Σεπτέμβριος 2026.

Η επιτάχυνση της καινοτομίας και της έρευνας και ανάπτυξης βελτιώνει την τεχνολογική ανταγωνιστικότητα της χώρας, επιτρέποντας τη μετάβαση από ένα μοντέλο που βασίζεται κυρίως στο κόστος, σε ένα μοντέλο με επίκεντρο τη γνώση και την τεχνολογία, το οποίο ενισχύει την παραγωγικότητα και τη δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας. Παράλληλα, προσελκύει επενδύσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, όπως κέντρα έρευνας, τεχνολογικά hubs και δραστηριότητες ανάπτυξης προϊόντων και λογισμικού, ενισχύοντας συγχρόνως το διεθνές κύρος της χώρας και τις προοπτικές της για παραγωγή εγχώριας τεχνολογικής καινοτομίας στην εθνική άμυνα. Χαρακτηριστικό είναι ότι, το 22% των ερωτώμενων στην πανευρωπαϊκή έρευνα ανέδειξαν το επίπεδο της καινοτομίας και της έρευνας και ανάπτυξης ως ένα από τα βασικά κριτήρια κατά την επιλογή επενδυτικού προορισμού.

Στην Ελλάδα, το 2024, οι ακαθάριστες εγχώριες δαπάνες για έρευνα και ανάπτυξη διαμορφώθηκαν στο 1,54% του ΑΕΠ, σχεδόν διπλάσιες σε σύγκριση με το 2014, και έχοντας καταγράψει τη δεύτερη μεγαλύτερη αύξηση μεταξύ των χωρών της ΕΕ κατά την προηγούμενη δεκαετία. Η συνέχιση αυτής της ανοδικής πορείας θα συμβάλει στην περαιτέρω προσέγγιση του ευρωπαϊκού μέσου όρου (2,24%)⁹⁷, με τις ετήσιες επενδύσεις να διαμορφώνονται σε επίπεδα άνω των €5 δισ.

Σε θεσμικό επίπεδο, μια εξέλιξη που κινείται προς αυτή την κατεύθυνση είναι η εξαγγελία του Πρωθυπουργού Κ. Μητσοτάκη για τη δημιουργία νέου Υπουργείου Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, Έρευνας και Καινοτομίας. Η πρωτοβουλία αυτή, η οποία εναρμονίζεται με τη στρατηγική ευρωπαϊκών χωρών, πρωτοπόρων στην αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων, αποσκοπεί στην άμεση διασύνδεση των ερευνητικών οργανισμών της χώρας (ΑΕΙ, Ερευνητικά Κέντρα), με δημόσια και ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια, νεοφυείς επιχειρήσεις και την εγχώρια και ευρωπαϊκή βιομηχανία.

Με βάση τα ευρήματα της έρευνας και την εμπειρία της ΕΥ, οι παρεμβάσεις που θα μπορούσαν να αποτελέσουν ισχυρούς μοχλούς ανάπτυξης και προσέλκυσης επενδύσεων στην καινοτομία και την έρευνα και ανάπτυξη επικεντρώνονται στους ακόλουθους άξονες:

1. Ενίσχυση της χρηματοδότησης της καινοτομίας

- Ενθάρρυνση της αύξησης των επιχειρηματικών δαπανών για έρευνα και ανάπτυξη και ενίσχυση της συμμετοχής του ιδιωτικού τομέα στη χρηματοδότηση της καινοτομίας.
- Διεύρυνση των φορολογικών κινήτρων και απαλλαγών για επενδύσεις στην καινοτομία και την εγκατάσταση κέντρων έρευνας και ανάπτυξης διεθνών επιχειρήσεων στην Ελλάδα.
- Βελτίωση της πρόσβασης των νεοφυών και αναπτυσσόμενων καινοτόμων επιχειρήσεων σε χρηματοδότηση μέσω κεφαλαίων επιχειρηματικού κινδύνου (venture capital), ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων (private equity) και επενδυτών αρχικού σταδίου (early-stage investors).
- Συστηματικότερη αξιοποίηση των διαθέσιμων ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών εργαλείων και προγραμμάτων, με

ιδιαίτερη στόχευση στα προγράμματα άμεσης χρηματοδότησης της καινοτομίας.

- Ενίσχυση της χρηματοδότησης της ερευνητικής δραστηριότητας των πανεπιστημίων και των ερευνητικών κέντρων, με συνεχή προγράμματα χρηματοδότησης σε ετήσια βάση.
- Προετοιμασία του συνόλου του οικοσυστήματος καινοτομίας για την απορρόφηση των πόρων και την ευθυγράμμιση με την κουλτούρα του Ευρωπαϊκού Ταμείου ανταγωνιστικότητας, με σκοπό την ομαλότερη και αποτελεσματικότερη εκταμίευση του προγράμματος.
- Συστηματική παρακολούθηση του ρυθμού υλοποίησης μεγάλων ευρωπαϊκών έργων, της συνέπειας και της ανταπόκρισης της χώρας στις αντίστοιχες υποχρεώσεις που αναλαμβάνει, με τελικό στόχο την καλύτερη αξιοποίηση των αναπτυξιακών πόρων.

2. Ενίσχυση της μεταφοράς τεχνολογίας και της συνεργασίας πανεπιστημίων και επιχειρήσεων

- Αξιολόγηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων ως προς τη δυνατότητα εμπορικής αξιοποίησής τους και απλοποίηση των διοικητικών, νομικών και οικονομικών διαδικασιών που διέπουν τη διαχείριση της έρευνας.
- Ενίσχυση των συνεργασιών μεταξύ ακαδημαϊκών ιδρυμάτων και επιχειρήσεων, με στόχο τη μετατροπή της επιστημονικής γνώσης σε εμπορεύσιμα προϊόντα και υπηρεσίες.
- Ενίσχυση των γραφείων μεταφοράς τεχνολογίας των πανεπιστημίων και των ερευνητικών ιδρυμάτων.
- Αξιοποίηση της δημόσιας ζήτησης ως μοχλού καινοτομίας, μέσω έργων έρευνας και ανάπτυξης σε στρατηγικούς τομείς όπως η άμυνα, η υγεία, ο πολιτισμός και το cleantech.

3. Ανάπτυξη ισχυρού οικοσυστήματος καινοτομίας

- Αξιοποίηση των προοπτικών που δημιουργούνται από την ισχυρή δυναμική του οικοσυστήματος venture capital, το οποίο, σύμφωνα με το Global VC Ecosystem Rankings 2026 της PitchBook, παρουσίασε τη δεύτερη ισχυρότερη ανάπτυξη παγκοσμίως μετά τις ΗΠΑ⁹⁸.
- Δημιουργία και ενίσχυση οικοσυστημάτων καινοτομίας, τεχνολογικών πάρκων και εξειδικευμένων hubs γύρω από πανεπιστήμια, ερευνητικά κέντρα και επιχειρηματικούς φορείς, αλλά και μέσω συμπράξεων δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.
- Εστίαση σε τομείς τεχνολογικής αιχμής, όπως η τεχνητή νοημοσύνη, η ρομποτική, η βιοτεχνολογία, η νανοτεχνολογία και η προηγμένη μεταποίηση.
- Διεύρυνση της συμμετοχής των ελληνικών επιχειρήσεων σε διεθνείς αλυσίδες αξίας και ενίσχυση της διασύνδεσής τους με παγκόσμια οικοσυστήματα καινοτομίας, ιδιαίτερα σε τομείς όπου η Ελλάδα έχει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, όπως η ναυτιλία, ο τουρισμός, η αγροδιατροφή κ.λπ.
- Μεταφορά όλων των ερευνητικών οργανισμών της χώρας στο υπό διαμόρφωση νέο Υπουργείο Ανώτατης Εκπαίδευσης, Έρευνας και Καινοτομίας.

- Δημιουργία τριών βιομηχανικών πάρκων για καινοτόμες επιχειρήσεις και ερευνητικά κέντρα σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη και Κρήτη.
- Αξιοποίηση των καινοτόμων επιχειρηματικών και ποιοτικών ακαδημαϊκών ερευνητών της διασποράς.
- Θέσπιση πλαισίου για δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options), ώστε να ενισχυθεί η προσέλκυση και διατήρηση ταλέντου στις startups.
- Προώθηση της τεχνολογικής διπλωματίας για οργανωμένη προώθηση των καινοτόμων εταιρειών στο εξωτερικό.

4. Βελτίωση του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου

- Υποστήριξη της προστασίας των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας και της ασφάλειας δικαίου για τις καινοτόμες επιχειρήσεις.
- Μείωση της γραφειοκρατίας και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών που αφορούν την έρευνα (και ειδικά

τους Ειδικούς Λογαριασμούς Κονδυλίων Έρευνας - ΕΛΚΕ των πανεπιστημίων), την καινοτομία και τις επενδύσεις υψηλής τεχνολογίας.

- Κρατική υποστήριξη καινοτόμων επιχειρήσεων σε θέματα πνευματικής ιδιοκτησίας και ασφάλειας για την πλοήγηση στα απαιτητικά περιβάλλοντα κανονιστικής συμμόρφωσης και ασφάλειας.
- Διατήρηση ενός σταθερού και προβλέψιμου περιβάλλοντος πολιτικής, που ενθαρρύνει τις μακροπρόθεσμες επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη.
- Ενίσχυση της ασφάλειας και της ακεραιότητας των ανοιχτών δεδομένων, με στόχο την αξιοπιστία και υπεύθυνη αξιοποίησή τους από την ερευνητική κοινότητα.
- Αναμόρφωση των βασικών αρχών των ΙΚΕ, ώστε να ελαχιστοποιείται το ρίσκο για νέους επιχειρηματίες που είναι φοιτητές ή ερευνητές.



97. «R&D expenditure», Eurostat, ec.europa.eu, 3 Ιουλίου 2026.

98. «Pitchbook: the mid-2026 ranking of VC startup ecosystems», startupbusiness.it, 11 Αυγούστου 2026.

Ενίσχυση της ψηφιακής ανταγωνιστικότητας

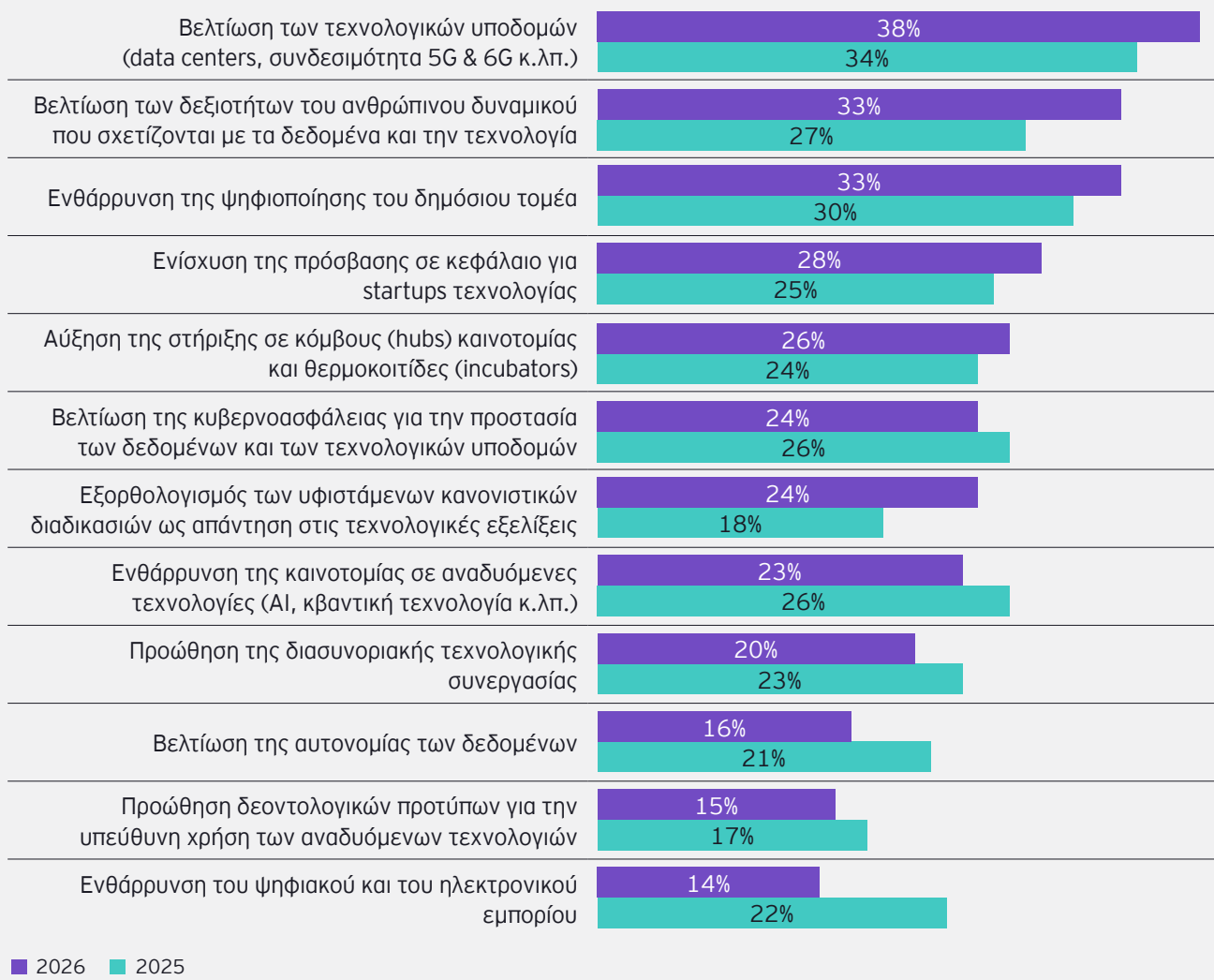
Το ποσοστό των επενδύσεων που κατευθύνθηκαν στις υπηρεσίες λογισμικού και πληροφορικής στην Ελλάδα το 2025, με βάση τον κλάδο, διαμορφώθηκε στο 23%, ενώ κατά την προηγούμενη τριετία ανήλθε στο 30% κατά μέσο όρο, έναντι 17% στο σύνολο της Ευρώπης για το 2025 (βλέπε σελ. 38). Την ίδια στιγμή, ένας στους τέσσερις συμμετέχοντες στην έρευνα (26%) συγκαταλέγει τις υπηρεσίες λογισμικού και πληροφορικής, την τεχνητή νοημοσύνη και την τεχνολογία μεταξύ των τομέων όπου πρέπει να δώσει προτεραιότητα η χώρα (βλέπε σελ. 53), ενώ 67% αναγνωρίζουν ότι η προσέγγιση της Ελλάδας στον τομέα των δεδομένων και της τεχνο-

λογίας έχει ενισχύσει την ελκυστικότητά της ως επενδυτικού προορισμού τα τελευταία τρία χρόνια (βλέπε σελ. 55).

Σε συγκεκριμένη ερώτηση για τη βελτίωση της ψηφιακής ανταγωνιστικότητας της χώρας, ως βασικές προτεραιότητες αναδεικνύονται, και φέτος, η βελτίωση των τεχνολογικών υποδομών (38%), η ενίσχυση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού που σχετίζονται με τα δεδομένα και την τεχνολογία (33%) και η ψηφιοποίηση του δημόσιου τομέα (33%). Οι συμμετέχοντες θεωρούν, επίσης, σημαντική την ενίσχυση της πρόσβασης σε κεφάλαιο για startups τεχνολογίας (28%).

Πώς μπορεί η Ελλάδα να βελτιώσει την ψηφιακή της ανταγωνιστικότητα;

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα



Τα ευρήματα της έρευνας επιβεβαιώνουν σε μεγάλο βαθμό τις προτάσεις της ΕΥ, οι οποίες συνοψίζονται στους ακόλουθους άξονες:

1. Ψηφιακός μετασχηματισμός του κράτους και του ρυθμιστικού περιβάλλοντος

- Περαιτέρω εμβάθυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού του δημόσιου τομέα μέσω αξιοποίησης προηγμένων τεχνολογιών, συμπεριλαμβανομένης της τεχνητής νοη-

μοσύνης, με στόχο την απλούστευση διαδικασιών και τη βελτίωση της αποδοτικότητας.

- Υιοθέτηση ρυθμιστικών πλαισίων φιλικών προς την καινοτομία, με έμφαση στη δοκιμή και την ταχεία υιοθέτηση νέων ψηφιακών λύσεων.

Άποψη

Σε ποιον βαθμό η ενίσχυση της ψηφιακής ωριμότητας του κράτους και η αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης συμβάλλουν στη βελτίωση της επενδυτικής εικόνας της χώρας;



Δημήτρης Παπαστεργίου
Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Τεχνητής Νοημοσύνης

Η ενίσχυση της ψηφιακής ωριμότητας του κράτους και η αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης αναβαθμίζουν καθοριστικά την επενδυτική εικόνα της χώρας. Ένα κράτος που λειτουργεί με ταχύτητα, διαφάνεια και σύγχρονες υποδομές μειώνει δραστικά το γραφειοκρατικό κόστος των επιχειρήσεων, ενισχύει την παραγωγικότητα και καλλιεργεί ένα σταθερό κλίμα εμπιστοσύνης για νέες επενδύσεις.

Η σημαντική αυτή πρόοδος επιβεβαιώνεται ήδη από τον ΟΟΣΑ, όπου η Ελλάδα καταγράφει επιδόσεις πάνω από τον μέσο όρο, αλλά και από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, καθώς η χώρα μας ανταποκρίθηκε στο 83% των συστάσεων για την Ψηφιακή Δεκαετία, ενώ η κάλυψη 5G έφθασε το 99,5%.

Παράλληλα, οι στρατηγικές επενδύσεις σε υποδομές αιχμής, όπως ο υπερυπολογιστής «ΔΑΙΔΑΛΟΣ» και το AI Factory «Pharos», δημιουργούν τις απαραίτητες προϋποθέσεις για καινοτομία, ισχυρότερη έρευνα και έργα υψηλής προστιθέμενης αξίας. Βασικός στόχος της Κυβέρνησης του Κυριάκου Μητσοτάκη είναι η ουσιαστική εδραίωση της Ελλάδας ως αξιόπιστου ψηφιακού και τεχνολογικού κόμβου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, μετατρέποντας την τεχνολογία σε ένα πραγματικά ισχυρό αναπτυξιακό πλεονέκτημα.

2. Επενδύσεις σε ψηφιακές υποδομές

- Επιτάχυνση της ανάπτυξης του δικτύου 5G/6G και εξασφάλιση καθολικής πρόσβασης σε δίκτυα οπτικών ινών.
- Ανάπτυξη εθνικών υποδομών υπολογιστικής ισχύος, όπως υπερυπολογιστές (HPC), υποδομές cloud και AI factories.
- Ενίσχυση των υποδομών αποθήκευσης, διαμοιρασμού και ασφαλούς αξιοποίησης δεδομένων, μέσω εθνικών αποθετηρίων δεδομένων και κοινών χώρων δεδομένων (data spaces), σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά πρότυπα.
- Δημιουργία κοινόχρηστων υπολογιστικών πόρων, cloud υπηρεσιών και κέντρων δοκιμών και πειραματισμού (Testing and Experimentation Facilities) για τη διευκόλυνση της πρόσβασης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων σε ψηφιακές και AI υποδομές.
- Ενίσχυση των επενδύσεων σε υποδομές κυβερνοασφάλειας και ψηφιακής ανθεκτικότητας.
- Ενίσχυση της διαλειτουργικότητας των δημόσιων και ιδιωτικών ψηφιακών υποδομών και υιοθέτηση ανοικτών προτύπων που διευκολύνουν την ανταλλαγή δεδομένων και την ανάπτυξη καινοτόμων εφαρμογών.

3. Οικοσυστήματα και διασύνδεση με τη διεθνή οικονομία

- Ενίσχυση της διεθνούς συνεργασίας για αναδυόμενες τεχνολογίες (κβαντική τεχνολογία, διάστημα, συνθετική βιολογία, νευροτεχνολογία κ.ά.), μέσω ευρωπαϊκών και διακρατικών δικτύων.

- Δημιουργία και επέκταση ζωνών καινοτομίας σε στρατηγικές περιοχές, για την ενίσχυση της συγκέντρωσης δραστηριοτήτων υψηλής τεχνολογίας. Επιπλέον, αποτελεσματικότερη ανάπτυξη συνεργατικών σχηματισμών (clusters) για την ανταλλαγή γνώσης, τη διάχυση τεχνολογίας και την ενίσχυση της ψηφιακής καινοτομίας.
- Ενθάρρυνση της υιοθέτησης της τεχνητής νοημοσύνης από παραδοσιακούς κλάδους της οικονομίας, με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και ανταγωνιστικότητας.
- Δημιουργία ενός ανταγωνιστικού κλάδου αναδυόμενων τεχνολογιών, με διεθνή προϊόντα και εξαγωγική δραστηριότητα.

4. Ανθρώπινο δυναμικό και ψηφιακή συμμετοχή

- Πρωώθηση της ψηφιακής ωριμότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και ενίσχυση της συμμετοχής τους στην ψηφιακή οικονομία.
- Οριζόντια ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων του πληθυσμού, με στόχο τη μείωση του ψηφιακού χάσματος και τη διεύρυνση της συμμετοχής στην αγορά εργασίας της ψηφιακής οικονομίας.
- Μαζικά προγράμματα upskilling και reskilling στις ψηφιακές τεχνολογίες υψηλής ζήτησης (π.χ. κυβερνοασφάλεια, data analytics) για απόφοιτους σχολών STEM.

Επιτάχυνση της υιοθέτησης της τεχνητής νοημοσύνης

Ο αριθμός των επενδυτικών έργων στην τεχνητή νοημοσύνη στην Ευρώπη αυξήθηκε κατά 96% το 2025, δημιουργώντας χιλιάδες θέσεις εργασίας, σύμφωνα με τα στοιχεία του EY European Investment Monitor. Ωστόσο, το 43% των επιχειρήσεων εξακολουθεί να θεωρεί την Ευρώπη λιγότερο ελκυστική, σε σχέση με τις ΗΠΑ και την Κίνα για επενδύσεις στο AI⁹⁹.

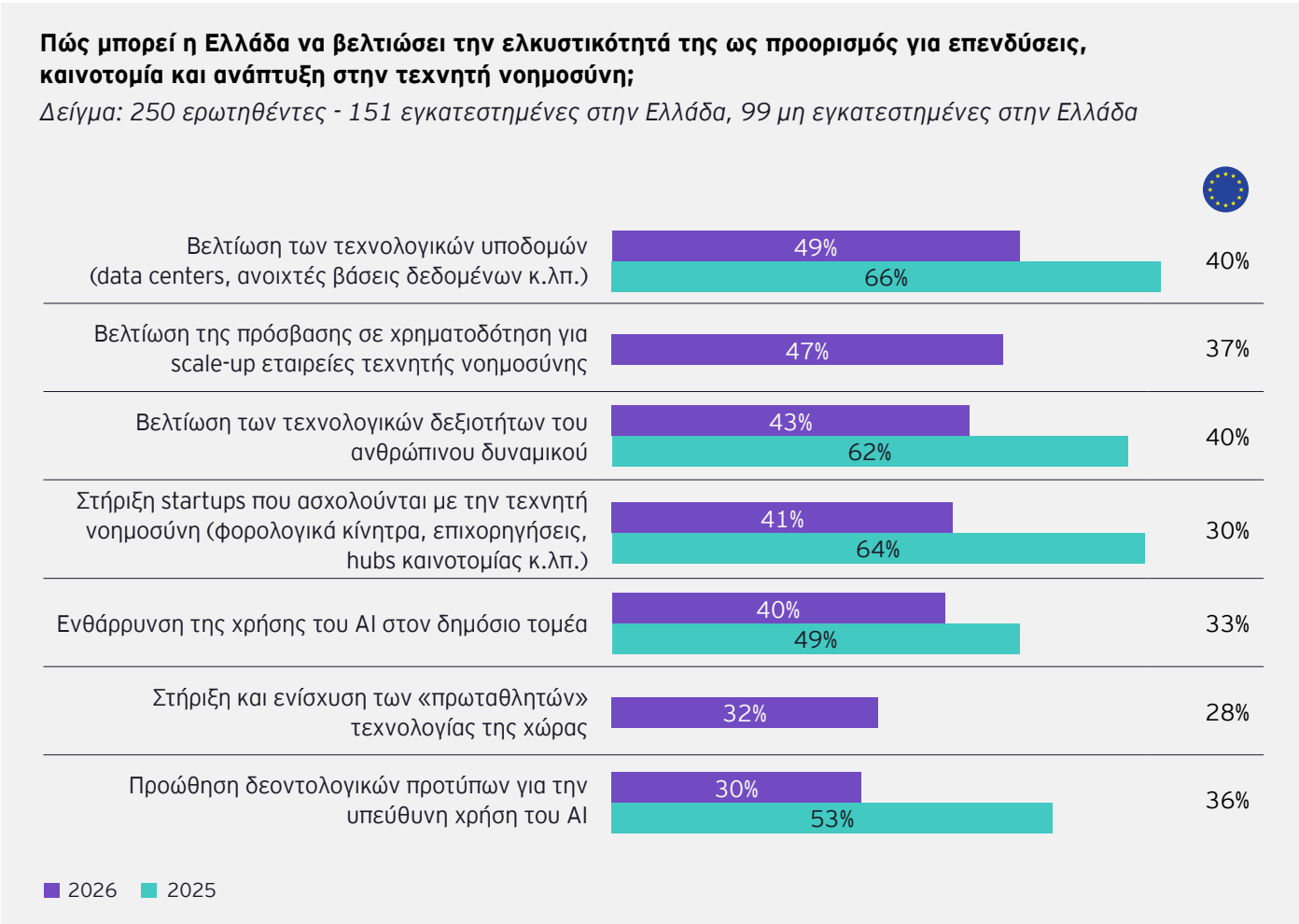
Σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, οι επιχειρήσεις αναφέρουν μια σειρά από προκλήσεις που σχετίζονται με τις επενδύσεις στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης: την πολυπλοκότητα του ρυθμιστικού περιβάλλοντος, το υψηλό κόστος της ενέργειας και τις χρονοβόρες διαδικασίες αδειοδότησης για ψηφιακές υποδομές. Η απλούστευση και ο εξορθολογισμός του ρυθμιστικού πλαισίου αναδεικνύεται ως πρώτη προτεραιότητα για την ενίσχυση της ελκυστικότητας της Ευρώπης για επενδύσεις στην τεχνητή νοημοσύνη (46%)¹⁰⁰.

Ωστόσο, οι επιχειρήσεις αναγνωρίζουν και ορισμένες θετικές ρυθμιστικές εξελίξεις. Η πρόταση της ΕΕ για το Digital Omnibus σχετικά με τη ρύθμιση της τεχνητής νοημοσύνης, που κατατέθηκε στα τέλη του 2025, στοχεύει στην τροποποίηση πτυχών του AI Act, ώστε να διευκολυνθεί η υιοθέτηση και η κλιμάκωση εφαρμογών AI από τις επιχειρήσεις¹⁰¹.

Μεταξύ άλλων, προβλέπει την αναβολή ορισμένων προ-θεσμιών συμμόρφωσης για εφαρμογές υψηλού κινδύνου, καθώς και την απλούστευση των κανόνων αναφοράς και διακυβέρνησης.

Στην ελληνική έρευνα, 60% των ερωτηθέντων αναγνωρίζουν ότι οι πολιτικές της χώρας για την τεχνητή νοημοσύνη έχουν ενισχύσει την ελκυστικότητά της ως επενδυτικού προορισμού τα τελευταία τρία χρόνια (βλέπε σελ. 55). Ωστόσο, μόλις 11% των συμμετεχόντων εκλαμβάνουν, αυτή τη στιγμή, τον βαθμό υιοθέτησης της τεχνητής νοημοσύνης από τις επιχειρήσεις στην Ελλάδα ως πλεονέκτημα (βλέπε σελ. 54).

Σε συγκεκριμένη ερώτηση για το πώς μπορεί η Ελλάδα να ενισχύσει την ελκυστικότητά της ως προορισμός για επενδύσεις, καινοτομία και ανάπτυξη στην τεχνητή νοημοσύνη, αναδεικνύονται η βελτίωση των τεχνολογικών υποδομών (49%) και η διευκόλυνση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση για scale-up εταιρείες του κλάδου της τεχνητής νοημοσύνης (47%). Η βελτίωση των τεχνολογικών δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού (43%) κατατάσσεται στην τρίτη θέση φέτος.



99. «Foreign direct investment in Europe: turning confidence into growth», EY European Attractiveness Survey, Ιούνιος 2026.
100. Ibid.
101. «Digital Omnibus Regulation Proposal», European Commission, digital-strategy.ec.europa.eu, 19 Νοεμβρίου 2025.

Με βάση τα ευρήματα αυτά, αναδεικνύονται οι ακόλουθες βασικές κατευθύνσεις για τον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης:

1. Στρατηγική διακυβέρνηση και θεσμικό πλαίσιο

- Συνεχής επικαιροποίηση της εθνικής στρατηγικής για την τεχνητή νοημοσύνη, καθώς και πλαίσιο συνεργασίας μεταξύ δημόσιου τομέα, επιχειρήσεων, ακαδημαϊκής κοινότητας και διεθνών εταίρων.
- Ανάπτυξη ενός σταθερού και φιλικού προς την καινοτομία ρυθμιστικού πλαισίου, πλήρως εναρμονισμένου με το ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο και το AI Act.
- Δημιουργία πλαισίων για την αντιμετώπιση ηθικών προκλήσεων της τεχνητής νοημοσύνης στις διεθνείς αγορές.

2. Υποδομές δεδομένων και υπολογιστικής ισχύος

- Αξιοποίηση του AI Factory «Pharos» και του υπερυπολογιστή DAEDALUS για την παροχή πρόσβασης σε υπολογιστική ισχύ υψηλών επιδόσεων, προηγμένα σύνολα δεδομένων και εξειδικευμένες υπηρεσίες υποστήριξης προς startups, μικρομεσαίες επιχειρήσεις, ερευνητικούς φορείς και τη δημόσια διοίκηση.
- Διασφάλιση πρόσβασης σε ενέργεια ανταγωνιστικού κόστους και χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος, για τη λειτουργία ενεργοβόρων ψηφιακών υποδομών, όπως data centers. Σημειώνεται ότι το 2025 υπήρξε μόνο μία επένδυση σε data center στην Ελλάδα, έναντι 11 κατά την προηγούμενη τριετία.
- Επέκταση των δικτύων υψηλών ταχυτήτων και της κάλυψης 5G, ιδίως σε περιοχές με έντονη επιχειρηματική και βιομηχανική δραστηριότητα.
- Δημιουργία εθνικών και κλαδικών πλατφορμών ανοιχτών δεδομένων για την εκπαίδευση, ανάπτυξη και δοκιμή εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης.
- Ενίσχυση της διαλειτουργικότητας και της ανταλλαγής δεδομένων μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

3. Χρηματοδότηση και επενδυτικά κίνητρα

- Παροχή φορολογικών κινήτρων για επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης, καθώς και για την εγκατάσταση διεθνών εταιρειών τεχνητής νοημοσύνης και κέντρων αριστείας στην Ελλάδα.
- Δημιουργία στοχευμένων προγραμμάτων επιδότησης για την υιοθέτηση λύσεων AI από μικρομεσαίες και νεοφυείς επιχειρήσεις.
- Βελτίωση της πρόσβασης σε κεφάλαια για νεοφυείς και αναπτυσσόμενες επιχειρήσεις τεχνητής νοημοσύνης.
- Προσέλκυση διεθνών επενδύσεων σε κέντρα έρευνας και ανάπτυξης, data centers και εξειδικευμένες υποδομές AI.

4. Οικοσύστημα καινοτομίας και πειραματισμού

- Δημιουργία προστατευμένων περιβαλλόντων δοκιμών (AI regulatory sandboxes), όπου επιχειρήσεις και οργανισμοί θα μπορούν να αναπτύσσουν και να δοκιμάζουν νέες εφαρμογές υπό ελεγχόμενες συνθήκες και σαφές νομικό πλαίσιο.
- Ενίσχυση της συμμετοχής της χώρας σε ευρωπαϊκά προγράμματα και διεθνείς ερευνητικές πρωτοβουλίες στον τομέα του AI.

- Δημιουργία καινοτόμων πρότυπων λύσεων AI σε τομείς όπου η Ελλάδα έχει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, όπως η ναυτιλία, για εξαγωγή τους στις παγκόσμιες αγορές.

5. Δημόσιος τομέας ως πρώτος χρήστης της τεχνολογίας σε στρατηγικούς τομείς της οικονομίας

- Επιτάχυνση της αξιοποίησης της τεχνητής νοημοσύνης στη δημόσια διοίκηση, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών, τη μείωση της γραφειοκρατίας και την αυτοματοποίηση διοικητικών διαδικασιών.
- Ανάπτυξη πιλοτικών εφαρμογών σε τομείς υψηλής κοινωνικής αξίας, και αποτελέσματα άμεσα ορατά από τους πολίτες, όπως η υγεία, η εκπαίδευση, οι μεταφορές, η πολιτική προστασία, η διαχείριση υδάτινων πόρων και η αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.
- Εστίαση σε τομείς στους οποίους η Ελλάδα διαθέτει συγκριτικά πλεονεκτήματα, όπως ο τουρισμός, η ναυτιλία, η ενέργεια και η εφοδιαστική αλυσίδα.
- Πρώθηση λύσεων AI που ενισχύουν την παραγωγικότητα και την εξωστρέφεια των μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Αξιοποίηση του δημόσιου τομέα ως «πρώτου πελάτη» για καινοτόμες λύσεις τεχνητής νοημοσύνης.

6. Ανθρώπινο δυναμικό

- Εισαγωγή μαθημάτων τεχνητής νοημοσύνης σε όλους τους επιστημονικούς κλάδους των ελληνικών ΑΕΙ.
- Μεταπτυχιακά προγράμματα reskilling για τεχνικά θέματα AI, για απόφοιτους σχολών STEM.
- Μαζικά εκπαιδευτικά προγράμματα τεχνητής νοημοσύνης σε επαγγέλματα που διαχειρίζονται περιεχόμενο, όπως δικηγόροι, σύμβουλοι επιχειρήσεων, προγραμματιστές, αρχιτέκτονες κ.λπ.

7. Υπεύθυνη και αξιόπιστη χρήση της τεχνητής νοημοσύνης

- Διαμόρφωση σαφών κατευθυντήριων γραμμών και προτύπων για την ηθική και υπεύθυνη χρήση της τεχνητής νοημοσύνης.
- Εφαρμογή πολιτικών προστασίας δεδομένων και πνευματικής ιδιοκτησίας που εξισορροπούν την πρόσβαση στα δεδομένα με την προστασία της ιδιωτικότητας και των ατομικών δικαιωμάτων.
- Ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας στους αλγόριθμους και στις αυτοματοποιημένες διαδικασίες λήψης αποφάσεων.
- Εφαρμογή ισχυρών μέτρων κυβερνοασφάλειας για την προστασία δεδομένων, συστημάτων και υποδομών.
- Πρώθηση της εμπιστοσύνης των πολιτών και των επιχειρήσεων στις εφαρμογές AI μέσω μηχανισμών πιστοποίησης και αξιολόγησης κινδύνου.
- Δημιουργία και πρώθηση σεναρίων χρήσης και αξιοποίησης της τεχνητής νοημοσύνης για μικρές επιχειρήσεις, που θα καλύπτουν τις ιδιαιτερότητες όλων των λειτουργιών/διαδικασιών, και όλων των σημαντικών κλάδων της εθνικής οικονομίας.

Πρόσβαση σε ανθρώπινο δυναμικό με σύγχρονες δεξιότητες και παρεμβάσεις στην αγορά εργασίας

Η ανάπτυξη της εκπαίδευσης και των δεξιοτήτων και η διευκόλυνση της πρόσβασης σε ταλέντο αναδεικνύεται σταθερά, από την πρώτη χρονιά διεξαγωγής της έρευνας, το 2019, μεταξύ των τριών βασικών προτεραιοτήτων για να διατηρησει η Ελλάδα την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία. Η ανάγκη αυτή γίνεται ακόμη εντονότερη, καθώς η χώρα προσελκύει όλο και περισσότερες επενδύσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, και καθώς η τεχνητή νοημοσύνη μετατοπίζει τον ανταγωνισμό από το κόστος της εργασίας στην ποιότητα των ανθρώπων, των ηγετών και του τρόπου με τον οποίο οργανώνεται η εργασία.

Ωστόσο, οι απόψεις των επενδυτών για τη διαθεσιμότητα και την ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού εμφανίζονται διχασμένες. Συγκεκριμένα, κατά την αξιολόγηση της παραμέτρου αυτής, 23% τη θεωρούν πλεονέκτημα της χώρας, ενώ 21% την αξιολογούν ως σημείο προς βελτίωση - ένα σχεδόν μηδενικό καθαρό ισοζύγιο, που δείχνει ότι το ανθρώπινο δυναμικό δεν έχει ακόμη μετατραπεί σε διακριτό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της χώρας.

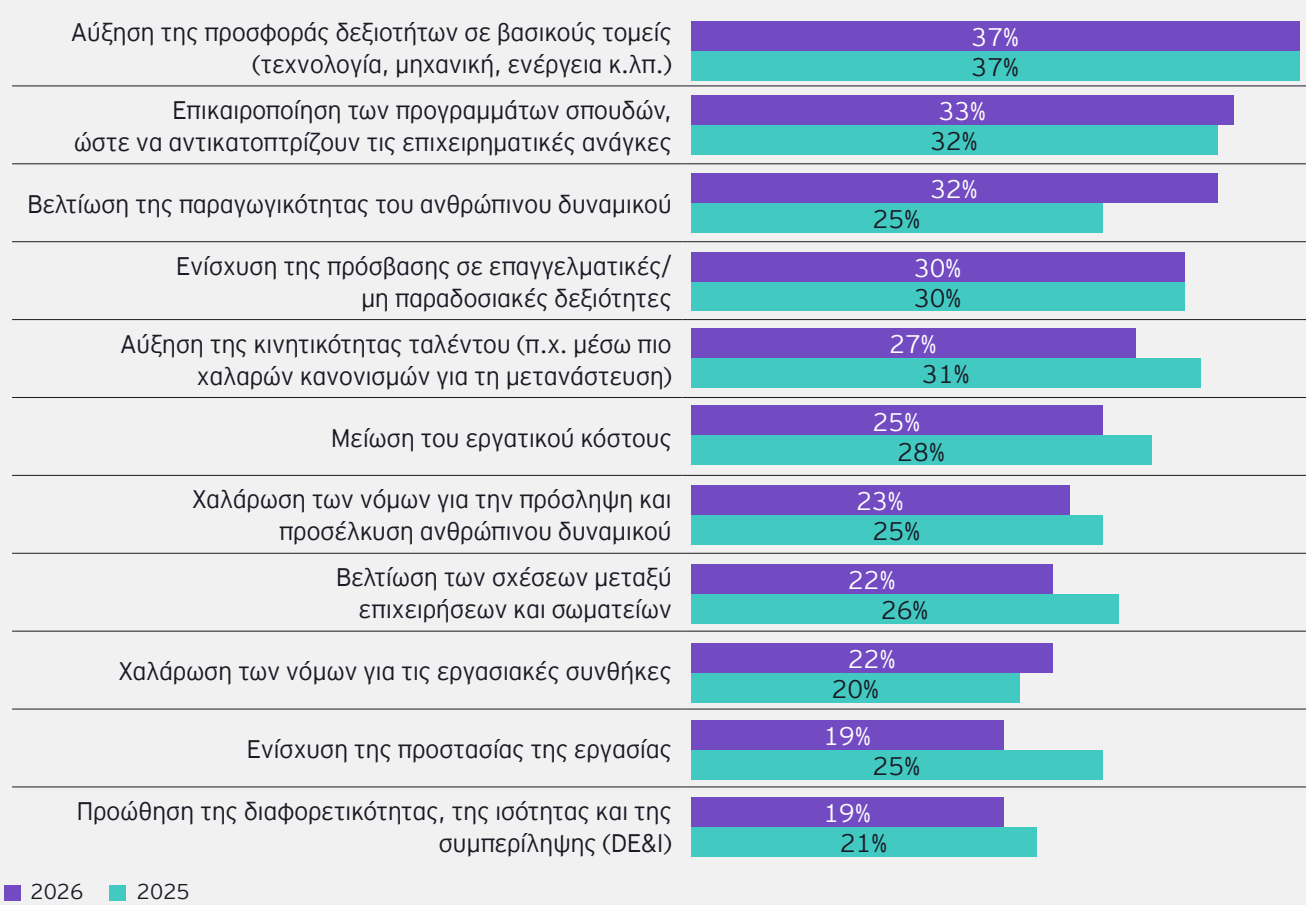
Σε συγκεκριμένη ερώτηση σχετικά με τους τομείς στους οποίους θα πρέπει να δώσει προτεραιότητα η Ελλάδα όσον αφορά το ανθρώπινο δυναμικό και την αγορά εργασίας, οι

τέσσερις δημοφιλέστερες επιλογές αφορούν την ενίσχυση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού. Συγκεκριμένα, αναφέρεται η αύξηση της προσφοράς δεξιοτήτων σε βασικούς τομείς, όπως η τεχνολογία, η μηχανική και η ενέργεια (37%), η επικαιροποίηση των προγραμμάτων σπουδών, ώστε να αντικατοπτρίζουν τις επιχειρηματικές ανάγκες (33%), η παραγωγικότητα του ανθρώπινου δυναμικού (32%, αυξημένο από το 25% πέρσι) και η ενίσχυση της πρόσβασης σε επαγγελματικές ή μη παραδοσιακές δεξιότητες (30%). Η άνοδος της παραγωγικότητας κατά επτά ποσοστιαίες μονάδες είναι η σημαντικότερη μεταβολή σε σχέση με πέρσι και δείχνει ότι οι επενδυτές δε ζητούν μόνο «περισσότερους» ανθρώπους, αλλά ανθρώπους που παράγουν περισσότερη αξία.

Ακόμη, το 23% των ερωτώμενων ανέφεραν την ανάγκη χαλάρωσης των νόμων για την πρόσληψη και προσέλκυση ανθρώπινου δυναμικού και 22% τη χαλάρωση των νόμων για τις εργασιακές συνθήκες ενώ, συγχρόνως, 19% ανέδειξαν την ενίσχυση της προστασίας της εργασίας και την προώθηση της διαφορετικότητας, της ισότητας και της συμπερίληψης (DE&I). Οι απαντήσεις αναδεικνύουν, συνεπώς, μια λεπτή ισορροπία ανάμεσα στην ανάγκη μεγαλύτερης ευελιξίας στην αγορά εργασίας και στη διατήρηση ενός επαρκούς πλαισίου προστασίας των εργαζόμενων.

Σε ποιους από τους ακόλουθους τομείς που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό και την αγορά εργασίας θα πρέπει να εστιάσει η Ελλάδα;

Δείγμα: 250 ερωτηθέντες - 151 εγκατεστημένες στην Ελλάδα, 99 μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα



Άποψη

Πώς μπορεί η εξέλιξη των δεξιοτήτων του ανθρώπινου κεφαλαίου της χώρας να λειτουργήσει ως σταθερό πλεονέκτημα για την προσέλκυση επενδύσεων;

Τα τελευταία χρόνια έχουμε κάνει σημαντικά βήματα για τον εκσυγχρονισμό της αγοράς εργασίας και τη δημιουργία μιας πιο ανταγωνιστικής οικονομίας. Με σταθερότητα, περιορίζουμε το μη μισθολογικό κόστος και διευκολύνουμε τις προσλήψεις. Παράλληλα, επενδύουμε στην αναβάθμιση των δεξιοτήτων και την επανακατάρτιση, με έμφαση στις πράσινες και ψηφιακές δεξιότητες, προετοιμάζοντας τους εργαζομένους για τις αλλαγές που επιφέρει η τεχνητή νοημοσύνη. Ταυτόχρονα, αξιοποιούμε τον Μηχανισμό Διάγνωσης της Αγοράς Εργασίας και ενισχύουμε την



Νίκη Κεραμέως
Υπουργός Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης

επαγγελματική εκπαίδευση, με νέα Παραρτήματα ΕΠΑΣ Μαθητείας της ΔΥΠΑ, σε συνεργασία με επιχειρήσεις και φορείς. Συνδέοντας την εκπαίδευση με τις πραγματικές ανάγκες της αγοράς, διαμορφώνουμε ένα διαρκές ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για την προσέλκυση επενδύσεων, προς όφελος εργαζομένων και επιχειρήσεων. Οι προκλήσεις είναι μπροστά μας, αλλά παραμένουμε προσηλωμένοι στη συνέχιση της μεταρρυθμιστικής μας ατζέντας, προκειμένου να κάνουμε την Ελλάδα ακόμη πιο ελκυστική στις επενδύσεις.

Οι απαντήσεις στην ερώτηση αυτή έρχονται να επιβεβαιώσουν τα ευρήματα της πρόσφατης έρευνας της EY, Entrepreneurship Barometer Ελλάδα 2026, που κατέγραψε τις απόψεις Ελλήνων επιχειρηματιών για το επιχειρηματικό περιβάλλον της χώρας, σύμφωνα με την οποία οι δύο σημαντικότερες δυσκολίες κατά την πρόσληψη εργαζόμενων είναι η εύρεση υποψηφίων με τις απαραίτητες δεξιότητες ή με την απαιτούμενη εμπειρία¹⁰².

Τα τελευταία χρόνια έχουν υλοποιηθεί παρεμβάσεις για την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού και την προσαρμογή της αγοράς εργασίας στις σύγχρονες ανάγκες. Στην κατεύθυνση αυτή, είναι σημαντικό οι σχετικές προσπάθειες να συνεχιστούν και να ενισχυθούν. Με αυτά τα δεδομένα, ως βασικές προτεραιότητες αναδεικνύονται, μεταξύ άλλων:

Ανάπτυξη δεξιοτήτων

- Εκσυγχρονισμός των προγραμμάτων σπουδών στην κατεύθυνση των νέων δεξιοτήτων που απαιτεί η σύγχρονη αγορά εργασίας, και ιδιαίτερη έμφαση στην τεχνητή νοημοσύνη.
- Έμφαση στον επαγγελματικό προσανατολισμό και στις ήπιες δεξιότητες (soft skills), ξεκινώντας από την πρωτοβάθμια εκπαίδευση - κριτική σκέψη, προσαρμοστικότητα, ανθεκτικότητα και συνεργασία, που αποτελούν και τις δεξιότητες που οι επιχειρήσεις δυσκολεύονται περισσότερο να βρουν.
- Βελτίωση των ποσοστών έγκαιρης αποφοίτησης, μέσω της εκπαιδευτικής υποστήριξης των φοιτητών, της διευκόλυνσης των εργαζόμενων φοιτητών και της συστηματικής παρακολούθησης κρίσιμων δεικτών φοίτησης και αποφοίτησης ανά τμήμα.

- Στενότερη συνεργασία μεταξύ εκπαιδευτικής και επιχειρηματικής κοινότητας, μέσω της ενδυνάμωσης των γραφείων διασύνδεσης και των γραφείων μεταφοράς τεχνολογίας, της προώθησης των επαγγελματικών και βιομηχανικών διδακτορικών, της επέκτασης της πρακτικής άσκησης και της διασύνδεσης με startups.
- Ενίσχυση των προγραμμάτων εξειδίκευσης και επανειδίκευσης για εργαζομένους και ανέργους, με τη συνεργασία της Πολιτείας, των πανεπιστημιακών ιδρυμάτων και του ιδιωτικού τομέα.
- Περαιτέρω κίνητρα για τις επιχειρήσεις να επενδύουν στην επανειδίκευση των εργαζομένων τους σε τεχνητή νοημοσύνη και δεδομένα, συνδέοντας την κατάρτιση με τον ανασχεδιασμό ρόλων και ροών εργασίας.
- Μετάβαση σε προσλήψεις και ανάπτυξη με βάση τις δεξιότητες (skills-based), με κοινή εθνική ταξινόμηση δεξιοτήτων που να αναγνωρίζει και μικρο-πιστοποιήσεις.
- Περαιτέρω κίνητρα για τον επαναπατρισμό εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού, ιδιαίτερα σε τομείς όπου υπάρχουν μεγάλες ελλείψεις δεξιοτήτων, και διευκόλυνση της εργασίας αλλοδαπών εργαζόμενων στην Ελλάδα.

Εργατικό κόστος και εργατική νομοθεσία

- Αύξηση της παραγωγικότητας μέσω επενδύσεων σε τεχνολογία, ψηφιοποίηση, αυτοματοποίηση και οργανωτικές βελτιώσεις, με παράλληλη επένδυση στους ανθρώπους που θα τις αξιοποιήσουν - η τεχνολογία χωρίς ανασχεδιασμό ρόλων και δεξιοτήτων σπάνια αποδίδει την αναμενόμενη αξία.

102. «Πέρα από την ανθεκτικότητα: Χτίζοντας πραγματικό πλεονέκτημα», EY Entrepreneurship Barometer Ελλάδα, Ιούλιος 2026

- Περαιτέρω μείωση του μη μισθολογικού κόστους, μέσω της σταδιακής μείωσης των ασφαλιστικών εισφορών, της φορολογίας φυσικών προσώπων και άλλων επιβαρύνσεων που συνδέονται με την εργασία.
- Ενίσχυση της συμμετοχής στην αγορά εργασίας, ιδίως των γυναικών, των νέων και των εργαζόμενων μεγαλύτερης ηλικίας, ώστε να περιοριστούν οι ελλείψεις προσωπικού που εντείνουν τις πιέσεις στο μισθολογικό κόστος.
- Διευκόλυνση της νόμιμης οικονομικής μετανάστευσης, με έμφαση σε κλάδους και ειδικότητες που αντιμετωπίζουν ελλείψεις ανθρώπινου δυναμικού.
- Συνεχής προσαρμογή του θεσμικού πλαισίου της αγοράς εργασίας στις σύγχρονες ανάγκες, με έμφαση στην ισορ-

Ανταγωνιστικό φορολογικό περιβάλλον

Ένας στους τέσσερις συμμετέχοντες στην πανευρωπαϊκή έρευνα (26%) ανέδειξε το ανταγωνιστικό φορολογικό περιβάλλον, συμπεριλαμβανομένης της ύπαρξης φορολογικών κινήτρων, ως έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες που επηρεάζουν την απόφαση επιλογής μιας χώρας ως επενδυτικού προορισμού¹⁰³.

Σε εγχώριο επίπεδο, παρά τα σημαντικά βήματα που έχουν γίνει τα τελευταία χρόνια στην κατεύθυνση της φορολογικής μεταρρύθμισης και την ψηφιοποίηση της Φορολογικής Διοίκησης, λιγότεροι από τους μισούς συμμετέχοντες (45%) εκτιμούν ότι η ελκυστικότητα της Ελλάδας έχει βελτιωθεί από τις πολιτικές της χώρας για τη φορολογία τα τελευταία τρία χρόνια, ενώ 24% θεωρούν ότι έχει μειωθεί (βλέπε σελ. 55). Συγχρόνως, μόνο 16% περιλαμβάνουν την

- ροπία μεταξύ της ευελιξίας και της επαρκούς προστασίας των εργαζόμενων.
- Μείωση του διοικητικού κόστους συμμόρφωσης των επιχειρήσεων σε θέματα εργασιακής νομοθεσίας και μισθοδοσίας.

Συμπερασματικά, η Ελλάδα έχει την ευκαιρία να μετατρέψει το ανθρώπινο δυναμικό από παράγοντα που διχάζει τους επενδυτές, σε καθαρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Αυτό απαιτεί να αντιμετωπιστούν συνδυαστικά οι προκλήσεις που αφορούν τις δεξιότητες, την ηγεσία και την οργάνωση της εργασίας, και να μετρηθεί η πρόοδος με δείκτες αποτελέσματος, όπως η παραγωγικότητα ανά εργαζόμενο, η κάλυψη κρίσιμων θέσεων και η διατήρηση ταλέντων.

ανταγωνιστικότητα του φορολογικού περιβάλλοντος μεταξύ των πλεονεκτημάτων της χώρας (βλέπε σελ. 54).

Σε σχετική ερώτηση, το 41% των ερωτώμενων ανέδειξαν, για δεύτερη χρονιά, την αύξηση της φορολογικής προβλεψιμότητας και ασφάλειας ως κορυφαία προτεραιότητα για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του φορολογικού περιβάλλοντος της χώρας, ενώ 38% τη μείωση της πολυπλοκότητας των φορολογικών κανονισμών και των διαδικασιών συμμόρφωσης. Αυξημένη βαρύτητα σε σχέση με πέρσι φαίνεται να δίνουν οι συμμετέχοντες στην αύξηση των στοχευμένων φορολογικών κινήτρων για έρευνα και ανάπτυξη, πρωτοβουλίες βιώσιμης ανάπτυξης, startups και άλλους κρίσιμους τομείς (34%, από 30% το 2025).



103. «Foreign direct investment in Europe: turning confidence into growth», EY European Attractiveness Survey, Ιούνιος 2026.

Τα ευρήματα αυτά ευθυγραμμίζονται, σε μεγάλο βαθμό, με τα συμπεράσματα της σχετικής έρευνας της ΕΥ Ελλάδος για τη φορολογία, και αναδεικνύουν τους βασικούς άξονες στους οποίους θα πρέπει να κινηθεί η χώρα¹⁰⁴:

1. Φορολογική σταθερότητα και προβλεψιμότητα

Οι παγκόσμιες φορολογικές μεταρρυθμίσεις που βρίσκονται σε εξέλιξη (παγκόσμιος ελάχιστος φόρος των ομίλων πολυεθνικών επιχειρήσεων, κανόνες διαφάνειας, ψηφιοποίηση της φορολογίας, ανταλλαγή φορολογικών πληροφοριών κ.λπ.) έχουν εντείνει τη φορολογική αβεβαιότητα τα τελευταία χρόνια, ενώ έχουν περιορίσει και τη δυνατότητα των χωρών να ανταγωνίζονται αποκλειστικά μέσω χαμηλών φορολογικών συντελεστών. Σε αυτό το περιβάλλον, η προβλεψιμότητα της φορολογίας αναδεικνύεται σε βασική παράμετρο κατά τη λήψη επενδυτικών αποφάσεων, καθώς επιτρέπει στις επιχειρήσεις να σχεδιάζουν με μεγαλύτερη βεβαιότητα τις μελλοντικές αποδόσεις των επενδύσεών τους. Αυτό ισχύει ιδιαίτερα για μεγάλες επενδύσεις με πολυετή ορίζοντα απόσβεσης, όπως στη βιομηχανία, τις υποδομές, την τεχνολογία και την άμυνα.

Συνεπώς, είναι σημαντικό τα επόμενα βήματα της φορολογικής μεταρρύθμισης στη χώρα να πραγματοποιηθούν βάσει ενός πολυετούς σχεδιασμού που θα περιλαμβάνει διαβούλευση, σταδιακή εφαρμογή με επαρκή περίοδο προσαρμογής και μεταβατικές διατάξεις που θα προστατεύουν τις ήδη υλοποιημένες επενδύσεις.

2. Μείωση της πολυπλοκότητας του φορολογικού και ρυθμιστικού περιβάλλοντος

Το 14% των συμμετεχόντων στην παρούσα έρευνα ανέδειξαν τη μεταρρύθμιση του ρυθμιστικού πλαισίου για τη μείωση της διοικητικής επιβάρυνσης των επιχειρήσεων ως τομέα που θα έπρεπε να εστιάσει η Ελλάδα για να διατηρήσει την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία (βλέπε σελ. 56). Συγχρόνως, 78% των συμμετεχόντων στη φετινή έρευνα της ΕΥ Ελλάδος για την επιχειρηματικότητα ανέδειξαν ως βασικό εμπόδιο για την επιχειρηματικότητα τη γραφειοκρατία και την πολυπλοκότητα του ρυθμιστικού περιβάλλοντος¹⁰⁵.

Παράλληλα, για την απλούστευση του ρυθμιστικού περιβάλλοντος, η Πολιτεία πρέπει να κινηθεί προς την κατεύθυνση περιορισμού του αριθμού των αδειών και εγκρίσεων, της επιτάχυνσης των διαδικασιών αδειοδότησης, της μείωσης των επικαλύψεων μεταξύ διαφορετικών αρχών και της θέσπισης σαφών κανόνων συμμόρφωσης.

Σε ό,τι αφορά τη φορολογία, προτεραιότητες αποτελούν ο περαιτέρω εκσυγχρονισμός και η απλούστευση των φορολογικών κανόνων, η μείωση των εξαιρέσεων και των ειδικών καθεστώτων, η ταχύτερη επίλυση διαφορών, η αναθεώρηση παλαιότερων αναχρονιστικών διατάξεων, η ορθολογική και σταθερή ερμηνεία των νόμων και η ορθή ενσωμάτωση της ευρωπαϊκής νομοθεσίας στο εθνικό δίκαιο.

3. Συνεχής επένδυση στην ψηφιοποίηση της Φορολογικής Διοίκησης

Η Ελλάδα έχει ήδη σημειώσει σημαντική πρόοδο στην ψηφιοποίηση των φορολογικών διαδικασιών. Το επόμενο στάδιο δεν είναι τόσο η περαιτέρω ψηφιοποίηση μεμονωμένων διαδικασιών, όσο η δημιουργία μιας πλήρως ψηφιακής και

προληπτικής Φορολογικής Διοίκησης. Αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων:

- Αξιοποίηση των δεδομένων που ήδη διαθέτει το κράτος, χωρίς την ανάγκη επανυποβολής (once only principle).
- Περαιτέρω αυτοματοποίηση των φορολογικών υποχρεώσεων, με προσυμπληρωμένες δηλώσεις για περισσότερες κατηγορίες φορολογουμένων και αυτοματοποιημένο συμπληφισμό οφειλών και επιστροφών.
- Ηλεκτρονικές εγκρίσεις χωρίς ανθρώπινη παρέμβαση, όπου δεν υπάρχει κίνδυνος απάτης.
- Αξιοποίηση τεχνητής νοημοσύνης και ανάλυσης δεδομένων για στοχευμένους ελέγχους, βάσει ανάλυσης κινδύνου, και για τον εντοπισμό φοροδιαφυγής.
- Δημιουργία πιο φιλικής ψηφιακής εμπειρίας για επενδυτές.
- Ψηφιακή υποστήριξη επενδυτικών κινήτρων.

4. Στοχευμένα φορολογικά κίνητρα

Η ανάγκη να αυξηθούν οι επενδύσεις και, παράλληλα, να βελτιωθεί η ποιοτική τους σύνθεση, στρέφει τη συζήτηση στην παροχή στοχευμένων κινήτρων για επενδύσεις σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας. Όταν ρωτήθηκαν πώς μπορεί η Ελλάδα να βελτιώσει την ελκυστικότητά της ως προορισμός για επενδύσεις στην τεχνητή νοημοσύνη, 41% των συμμετεχόντων υπέδειξαν τη στήριξη startups μέσω φορολογικών κινήτρων και επιχορηγήσεων (βλέπε σελ. 64). Συγχρόνως, σε ερώτηση για την επιτάχυνση της καινοτομίας και της έρευνας και ανάπτυξης, 36% των συμμετεχόντων ανέφεραν ως προτεραιότητα την αύξηση των φορολογικών κινήτρων για δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης (βλέπε σελ. 59). Αντίστοιχα, 27% ανέδειξαν τα φορολογικά κίνητρα που συνδέονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη ως τρόπο βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας του φορολογικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα (βλέπε σελ. 68).

Καθώς η έννοια της βιομηχανικής στρατηγικής επανέρχεται στο προσκήνιο διεθνώς, η Ελλάδα είναι σημαντικό να υιοθετήσει μια σειρά από στοχευμένα φορολογικά κίνητρα, συνδεδεμένα με μετρήσιμα αποτελέσματα και με σαφή προσανατολισμό στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας, ώστε να προσελκύσει επενδύσεις στην έρευνα, την καινοτομία, την τεχνητή νοημοσύνη και την πράσινη μετάβαση.

5. Μείωση των συντελεστών

Είναι χαρακτηριστικό ότι η μείωση της φορολογίας, ως προτεραιότητα για να διατηρήσει η χώρα την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία, έχει υποχωρήσει από το 28% το 2023, στο 20% φέτος (βλέπε σελ. 56), ενώ αναδεικνύεται, κυρίως, από τις μη εγκατεστημένες στην Ελλάδα επιχειρήσεις (25%, έναντι 17% όσων έχουν ήδη παρουσία στη χώρα).

Στον βαθμό που η πρόοδος στην αντιμετώπιση της φοροδιαφυγής το επιτρέπει, η μείωση των συντελεστών θα πρέπει να περιλαμβάνει όχι μόνο τους συντελεστές εταιρικής φορολογίας, αλλά και τη φορολογία φυσικών προσώπων και τις ασφαλιστικές εισφορές που, συνδυαστικά, εξακολουθούν να επιβαρύνουν δυσανάλογα το εργατικό κόστος.

104. «Πώς διαμορφώνεται το φορολογικό τοπίο του αύριο στην Ελλάδα»;, EY Tax Survey Ελλάδα, Απρίλιος 2025.

105. «Πέρα από την ανθεκτικότητα: Χτίζοντας πραγματικό πλεονέκτημα», EY Entrepreneurship Barometer Ελλάδα, Ιούλιος 2026.

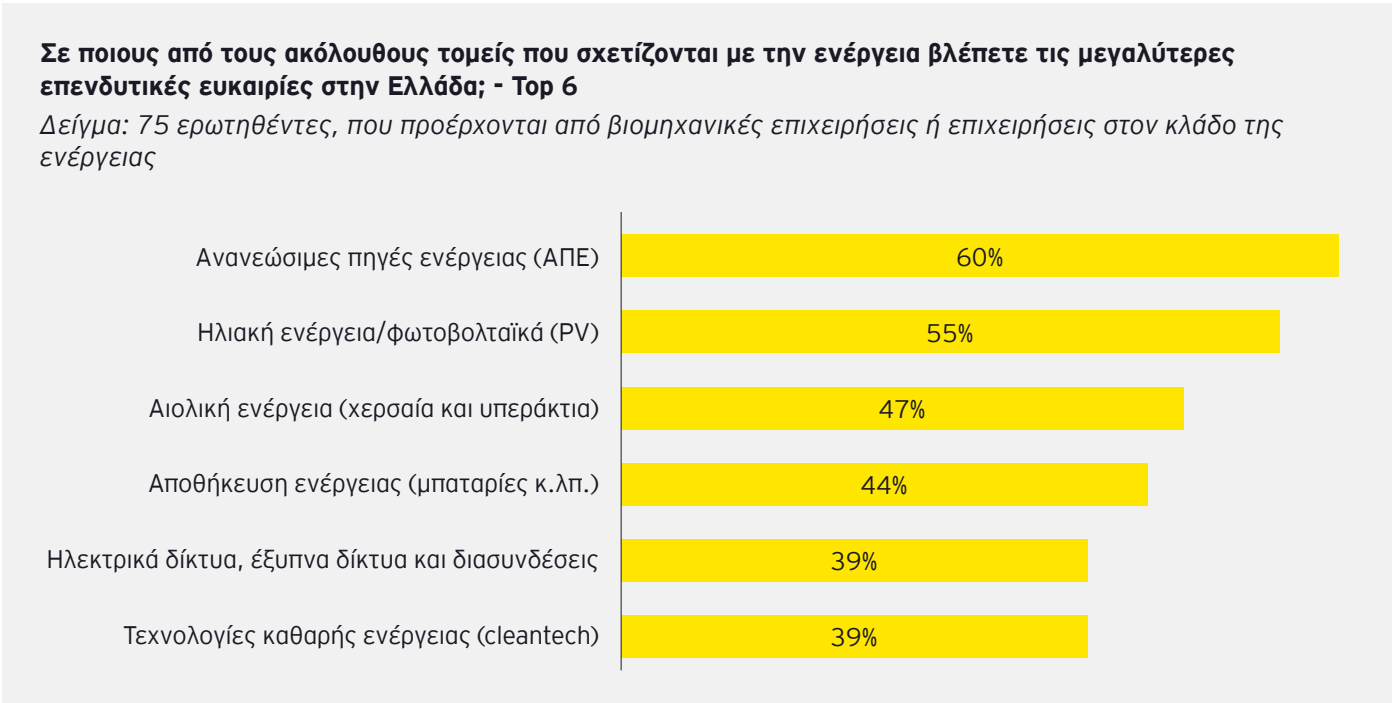
Ενεργειακή μετάβαση και ανταγωνιστικότητα

Οι φιλοδοξίες της Ευρώπης στον τομέα της βιώσιμης ανάπτυξης αποτελούν ταυτόχρονα συγκριτικό πλεονέκτημα και πηγή ανησυχίας για την ανταγωνιστικότητά της: ενώ η ισχυρή περιβαλλοντική ατζέντα αναγνωρίζεται ως βασικό πλεονέκτημα, το υψηλό κόστος της ενέργειας αναδεικνύεται ως το σημαντικότερο μειονέκτημα ενώ, παράλληλα, και η πολυπλοκότητα και ο κατακερματισμός των σχετικών κανονισμών δημιουργούν πρόσθετο βάρος για τις επιχειρήσεις, ιδιαίτερα τις βιομηχανικές.

Αντίστοιχα, στην ελληνική έρευνα, η διαθεσιμότητα πράσινης ενέργειας και ενέργειας χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, καθώς και οι πολιτικές για την κλιματική αλλαγή και τη βιώσιμη ανάπτυξη, αναγνωρίζονται ως πλεονεκτήματα της χώρας από το 17% και 16% των ερωτώμενων,

αντίστοιχα. Ταυτόχρονα, το κόστος της ενέργειας αναδεικνύεται ως η τρίτη μεγαλύτερη πρόκληση, από το 24% των συμμετεχόντων (βλέπε σελ. 54).

Σε συγκεκριμένη ερώτηση σχετικά με τους ενεργειακούς τομείς που παρουσιάζουν τις μεγαλύτερες επενδυτικές ευκαιρίες στην Ελλάδα, οι ερωτηθέντες που προέρχονται από τους τομείς της βιομηχανίας και της ενέργειας ανέδειξαν, κυρίως, δραστηριότητες που συνδέονται με την πράσινη μετάβαση της χώρας: τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (60%), την ηλιακή (55%) και αιολική ενέργεια (47%), την αποθήκευση ενέργειας (44%), τα ηλεκτρικά δίκτυα και τα έξυπνα δίκτυα και διασυνδέσεις (39%), και τις τεχνολογίες καθαρής ενέργειας (39%).



Είναι χαρακτηριστικό ότι, σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, 37% των ερωτηθέντων που προέρχονται από βιομηχανικές επιχειρήσεις ανέφεραν ότι ακύρωσαν, καθυστέρησαν ή περίορισαν επενδύσεις στην Ευρώπη κατά τους τελευταίους 12 μήνες, λόγω των υψηλών τιμών ενέργειας ή της αβεβαιότητας σχετικά με τις μελλοντικές τιμές ενέργειας¹⁰⁶.

Παράλληλα, 36% του δείγματος της ελληνικής έρευνας, έναντι 23% στο σύνολο της Ευρώπης, ανέδειξαν την ενέργεια και τις υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ και των τεχνολογιών καθαρής ενέργειας, ως τον βασικό κλάδο στον οποίο θα πρέπει να βασιστεί η μελλοντική οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας, επιβεβαιώνοντας τις θετικές προοπτικές και το συγκριτικό πλεονέκτημα της χώρας σε αυτόν τον τομέα.

Αξίζει να σημειωθεί ότι, σε σχετική ερώτηση στην ευρωπαϊκή έρευνα για την ιδανική ισορροπία σε ό,τι αφορά τα ενεργειακά ζητήματα, 53% προκρίνουν τη βελτίωση της ποιότητας της ενέργειας, 31% την ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας, και μόλις 16% την έμφαση στην καθαρή ενέργεια χαμηλών εκπομπών¹⁰⁷. Η Ελλάδα, συνεπώς, όπως και η υπόλοιπη Ευρώπη, καλείται να διαμορφώσει πολιτικές που θα εξασφαλίσουν τη μείωση του κόστους της ενέργειας, παράλληλα με την ενίσχυση της ενεργειακής αυτόρκειας και την ολοκλήρωση της ενεργειακής μετάβασης.

Οι πρόσφατες εξαγγελίες του Πρωθυπουργού για στήριξη των ενεργοβόρων επιχειρήσεων, μέσω επιδότησης του ενεργειακού κόστους της βιομηχανίας, κινούνται σε αυτήν την κατεύθυνση.

106. «Foreign direct investment in Europe: turning confidence into growth», EY European Attractiveness Survey, Ιούνιος 2026.
107. Ibid.

Μεσομακροπρόθεσμα, πρωτοβουλίες που θα επιτρέψουν στη χώρα να αντιμετωπίσει τις σύνθετες προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και θα ενισχύσουν την προσέλκυση βιομηχανικών επενδύσεων, περιλαμβάνουν:

1. Μείωση του κόστους

- Τόνωση του ανταγωνισμού μέσω της περαιτέρω απελευθέρωσης και ενίσχυσης της διαφάνειας στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας και πετρελαιοειδών.
- Πρώθηση μακροχρόνιων συμβολαίων ηλεκτρικής ενέργειας (PPAs), ώστε οι επιχειρήσεις να έχουν πιο σταθερές και προβλέψιμες τιμές ηλεκτρισμού.
- Ενεργή υποστήριξη ευρωπαϊκών πρωτοβουλιών στον τομέα της ενέργειας, όπως το Affordable Energy Action Plan¹⁰⁸ και το European Grids Package¹⁰⁹.
- Μείωση της εξάρτησης από το φυσικό αέριο, που λειτουργεί ως ρυθμιστής της οριακής τιμής (marginal price).
- Παροχή κινήτρων για επενδύσεις στην ενεργειακή αποδοτικότητα, μέσω της ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων, του εκσυγχρονισμού βιομηχανικών εγκαταστάσεων και της εισαγωγής έξυπνων συστημάτων διαχείρισης ενέργειας.

2. Ενεργειακή ασφάλεια

- Επενδύσεις σε κρίσιμες ενεργειακές υποδομές, όπως εγκαταστάσεις αποθήκευσης και πλωτούς σταθμούς αποθήκευσης και επαναεριοποίησης LNG (FSRU).
- Επιτάχυνση των ηλεκτρικών διασυνδέσεων με άλλες ευρωπαϊκές αγορές - η διασύνδεση Green Aegean Interconnector διαφαίνεται πως θα έχει σημαντική μείωση και στις τιμές χονδρεμπορικής αγοράς της Ελλάδας.
- Ενίσχυση της περιφερειακής συνεργασίας και πρώθηση υποθαλάσσιων έργων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ανατολική Μεσόγειο και τα Βαλκάνια, που ενισχύουν τόσο την ασφάλεια εφοδιασμού, όσο και τον περιφερειακό ρόλο της Ελλάδας ως ενεργειακού κόμβου.
- Προστασία κρίσιμων ενεργειακών υποδομών, με δεδομένους τους αυξανόμενους γεωπολιτικούς κινδύνους.

3. Ενίσχυση των ΑΠΕ

- Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του ηλεκτρικού δικτύου μεταφοράς και διανομής που σήμερα δυσχεραίνει την ένταξη νέων έργων ΑΠΕ.
- Επιτάχυνση των αδειοδοτικών διαδικασιών για την ανάπτυξη υπεράκτιων αιολικών πάρκων.
- Επενδύσεις σε δίκτυα και υποδομές αποθήκευσης ενέργειας - Ενιαίο Νομοθέτημα Ριζικής Απλοποίησης για Έργα Αποθήκευσης (fast track procedures), με στόχο το ξεκλείδωμα περίπου 8-10GW ΑΠΕ που «λιμνάζουν» λόγω δικτυακών περιορισμών και εξοικονόμηση €200 - €300 εκατ. τον χρόνο σε κόστη εξισορρόπησης.
- Παροχή επενδυτικών κινήτρων για την ανάπτυξη νέων τεχνολογιών καυσίμων και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας, όπως το βιομεθάνιο και το υδρογόνο, με αξιοποίηση των ΑΠΕ, ιδιαίτερα της ηλιακής και αιολικής ενέργειας.

γείας και θερμότητας, όπως το βιομεθάνιο και το υδρογόνο, με αξιοποίηση των ΑΠΕ, ιδιαίτερα της ηλιακής και αιολικής ενέργειας.

- Δημιουργία κινήτρων για μικροπαραγωγούς και ενεργειακές κοινότητες.
- Η αύξηση της συμμετοχής των ΑΠΕ και των σταθμών αποθήκευσης θα συμβάλει, μακροπρόθεσμα, και στην επίτευξη των δύο πρώτων στόχων: της μείωσης του κόστους και της ενίσχυσης της ενεργειακής ασφάλειας.

4. Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της βιομηχανίας

- Επιτάχυνση του εξηλεκτρισμού της βιομηχανίας, με επενδυτικά κίνητρα για την αντικατάσταση ορυκτών καυσίμων από τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών.
- Στήριξη των ενεργοβόρων βιομηχανιών κατά τη μετάβαση, μέσω στοχευμένων μηχανισμών αντιστάθμισης του ενεργειακού κόστους και του έμμεσου κόστους άνθρακα, στο πλαίσιο των ευρωπαϊκών κανόνων κρατικών ενισχύσεων.
- Ανάπτυξη βιομηχανικών οικοσυστημάτων καθαρής ενέργειας, μέσω οργανωμένων βιομηχανικών περιοχών με κοινές ενεργειακές υποδομές, αποθήκευση, δίκτυα και υπηρεσίες ενεργειακής διαχείρισης.
- Ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας και της αποδοτικότητας των πόρων, με κίνητρα για την αξιοποίηση δευτερογενών πρώτων υλών, την ανάκτηση θερμότητας και τη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης ενέργειας στις παραγωγικές διαδικασίες.
- Δημιουργία σταθερού επενδυτικού πλαισίου για στρατηγικές βιομηχανικές επενδύσεις σε καθαρές τεχνολογίες, με ταχύτερες αδειοδοτήσεις και προβλέψιμο κανονιστικό περιβάλλον.
- Ενίσχυση της πρόσβασης της βιομηχανίας σε ανταγωνιστική πράσινη ηλεκτρική ενέργεια, μέσω διμερών συμβολαίων (Corporate PPAs), ενεργειακών κοινοτήτων επιχειρήσεων και άλλων μηχανισμών που μειώνουν τη μεταβλητότητα του ενεργειακού κόστους.
- Ανάπτυξη εγχώριας αλυσίδας αξίας στις τεχνολογίες της ενεργειακής μετάβασης, με στόχο την προσέλκυση επενδύσεων σε παραγωγικές μονάδες εξοπλισμού, συστημάτων αποθήκευσης, ηλεκτρικών δικτύων, υδρογόνου και άλλων τεχνολογιών καθαρής ενέργειας.
- Σύνδεση της ενεργειακής πολιτικής με τη βιομηχανική και επενδυτική στρατηγική της χώρας, ώστε η Ελλάδα να αξιοποιήσει τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα (ΑΠΕ, γεωγραφική θέση, διασυνδέσεις) για την προσέλκυση νέων παραγωγικών επενδύσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας.

108. «Action Plan for Affordable Energy: Unlocking the true value of our Energy Union to secure affordable, efficient and clean energy for all Europeans», European Commission, eur-lex.europa.eu, 26 Φεβρουαρίου 2025.
109. «European Grids Package (COM/2025/1005)», European Commission, energy.ec.europa.eu, 10 Δεκεμβρίου 2025.

Ενίσχυση της αμυντικής βιομηχανίας

Μεταξύ των κλάδων που θα πρέπει να στηρίξει η χώρα κατά προτεραιότητα για να ενισχυθεί η μελλοντική της οικονομική ανάπτυξη, το 12% των συμμετεχόντων επέλεξαν την άμυνα. Συγχρόνως, 30% των συμμετεχόντων ανέδειξαν ως προτεραιότητα για να διατηρήσει η Ελλάδα την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία την υποστήριξη στρατηγικών κλάδων, μεταξύ των οποίων και η άμυνα (βλέπε σελ. 56).

Οι συμμετέχοντες που δήλωσαν ότι η Ελλάδα πρέπει να προτεραιοποιήσει τον τομέα της άμυνας σε σχετική ερώτηση

(βλέπε σελ. 53), απάντησαν, επίσης, σε ερώτηση για το πώς μπορεί η Ελλάδα να ενισχύσει τη βιομηχανική και τεχνολογική της αμυντική ικανότητα, ώστε να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες ανάγκες. Περισσότεροι από τους μισούς ανέφεραν την αύξηση, τον καλύτερο συντονισμό και την επιτάχυνση των εξοπλιστικών προγραμμάτων (57%). Ανέδειξαν, επίσης, την επένδυση σε δεξιότητες (47%) και στην καινοτομία αναδυόμενων τεχνολογιών (47%).

Πώς θα μπορούσε η Ελλάδα να αναπτύξει τη βιομηχανική και τεχνολογική της αμυντική ικανότητα, ώστε να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες ανάγκες;

Δείγμα: 30 ερωτηθέντες, που επέλεξαν «Άμυνα» στην ερώτηση σχετικά με τους κλάδους προτεραιότητας

Αύξηση, συντονισμός και επιτάχυνση των εξοπλιστικών προγραμμάτων	57%
Επένδυση σε δεξιότητες	47%
Επένδυση στην καινοτομία αναδυόμενων τεχνολογιών	47%
Παροχή κινήτρων για επενδύσεις (επιχορηγήσεις, επιδοτήσεις, φορολογικές ελαφρύνσεις κ.λπ.)	40%
Συντονισμός των κανονιστικών ζητημάτων μεταξύ ευρωπαϊκών χωρών	40%
Διευκόλυνση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση	37%
Ανάδειξη προς το κοινό της σημασίας των επενδύσεων στην άμυνα	23%

Για την Ελλάδα, η ανάπτυξη της αμυντικής βιομηχανίας αποτελεί εθνική προτεραιότητα, και προϋπόθεση για την ενίσχυση της στρατηγικής αυτονομίας και της εθνικής της κυριαρχίας, αλλά, ιδιαίτερα στη σημερινή συγκυρία, και σημαντική αναπτυξιακή ευκαιρία.

Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Άμυνας (European Defense Fund - EDF) αποτελεί σημαντική ευκαιρία για την Ελλάδα, καθώς παρέχει πρόσβαση σε χρηματοδότηση, διεθνείς συνεργασίες και προηγμένα ερευνητικά προγράμματα, ενώ διευκολύνει τη σύνδεση επιχειρήσεων, ερευνητικών φορέων και πανεπιστημίων με τις ευρωπαϊκές αλυσίδες αξίας και καινοτομίας. Η Ελλάδα αξιοποιεί ήδη ενεργά τις δυνατότητες που προσφέρει το EDF, με σημαντική συμμετοχή σε ευρωπαϊκά έργα αμυντικής έρευνας και καινοτομίας.

Ταυτόχρονα και το NATO προσφέρει προγράμματα όπως το NSIP για χρηματοδότηση αμυντικών υποδομών, το NIF για startups που αναπτύσσουν dual-use τεχνολογίες και το DIANA για επιχορηγήσεις σε εταιρίες με ενεργή εμπλοκή σε επίλυση τεχνολογικών προκλήσεων της συμμαχίας.

Η περαιτέρω ανάπτυξη της αμυντικής βιομηχανίας και η ενίσχυση της ελκυστικότητας της Ελλάδας ως επενδυτικού προορισμού στον τομέα αυτόν προϋποθέτουν τη δυναμική συσπείρωση του οικοσυστήματος με την υποστήριξη της Πολιτείας. Οι προτεραιότητες κινούνται σε τρεις άξονες:

1. Αύξηση των επενδύσεων σε έρευνα και ανάπτυξη στον τομέα της άμυνας
- Σταδιακή αύξηση της εθνικής συγχρηματοδότησης έργων που υποστηρίζονται από το European Defense Fund.
 - Δημιουργία ειδικών χρηματοδοτικών εργαλείων για αμυντικές startups και εταιρείες υψηλής τεχνολογίας.
 - Παροχή φορολογικών κινήτρων για επενδύσεις σε αμυντική έρευνα, πρωτότυπα συστήματα και τεχνολογίες διττής χρήσης.
 - Αναβάθμιση του ρόλου του Ελληνικού Κέντρου Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ) ως κεντρικού στρατηγικού συντονιστή του οικοσυστήματος αμυντικής καινοτομίας.

2. Επιτάχυνση και εκσυγχρονισμός των αμυντικών προμηθειών στην τεχνολογία
- Μείωση του χρόνου προκήρυξης, αξιολόγησης και ανάθεσης αμυντικών προγραμμάτων.
 - Εισαγωγή ευέλικτων μηχανισμών προμηθειών για καινοτόμες τεχνολογίες, startups και μικρομεσαίες επιχειρήσεις.
 - Δημιουργία προγραμμάτων πιλοτικών εφαρμογών και ταχείας δοκιμής τεχνολογιών από τις Ένοπλες Δυνάμεις.
 - Αξιοποίηση της ισχυρής θέσης της χώρας στη ναυτιλία, την ενέργεια και τα logistics για την ανάπτυξη τεχνολογιών που εξυπηρετούν τόσο στρατιωτικές, όσο και εμπορικές εφαρμογές.
 - Πρώθηση συνεργασιών μεταξύ αμυντικών εταιρειών και επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στους τομείς της ναυτιλίας, των λιμένων, της ενέργειας και των κρίσιμων υποδομών.
 - Ευθυγράμμιση των στόχων της εθνικής στρατηγικής για την ανάπτυξη και εμπορική αξιοποίηση τεχνολογιών dual-use με τη σημερινή ευρωπαϊκή στρατηγική.
 - Ενίσχυση των δυνατοτήτων σε θαλάσσια επιτήρηση, ναυτικά συστήματα και προστασία κρίσιμων υποδομών.
 - Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών των ελληνικών ναυπηγοεπισκευαστικών μονάδων στον τομέα της άμυνας, με παράλληλη ενίσχυση της τεχνολογικής ωριμότητας και ικανότητας καινοτομίας¹¹⁰.
3. Ενίσχυση της ελληνικής αμυντικής αυτονομίας (sovereignty)
- Εντοπισμός κρίσιμων τεχνολογικών εξαρτήσεων και εύρεση εγχώριων λύσεων για την αντικατάστασή τους.
 - Ρήτρες αυτονομίας στις προμήθειες: στις αμυντικές συμβάσεις να εξετάζονται, όπου είναι εφικτό, ζητήματα πρόσβασης σε τεχνογνωσία, συντήρηση (maintenance), δεδομένα, διαλειτουργικότητα (interoperability) και δυνατότητας εγχώριων αναβαθμίσεων.
 - Διατήρηση ownership κρίσιμων δεδομένων και IP: ειδικά σε λογισμικό AI και αμυντικών εφαρμογών, ώστε η ανάπτυξη μιας λύσης στην Ελλάδα να μην οδηγεί αυτομάτως σε πλήρη εξάρτηση από ξένο πάροχο.

110. «Greek shipyards in perspective: Opportunities and challenges for future growth», EY-Parthenon Ελλάδος, Ιούλιος 2026.

Προσέλκυση κεντρικών γραφείων επιχειρήσεων

Το 13% των ερωτηθέντων που προέρχονται από επιχειρήσεις που σχεδιάζουν επενδύσεις στην Ελλάδα, κατά τον επόμενο χρόνο, δήλωσαν ότι αυτές θα αφορούν τη δημιουργία κεντρικών γραφείων (βλέπε σελ. 47). Το ποσοστό αυτό δεν απέχει από το αντίστοιχο άλλων χωρών στις οποίες πραγματοποιείται η έρευνα, όπως το Λουξεμβούργο (11%), το Βέλγιο (16%) και η Ολλανδία (21%), ενώ είναι υψηλότερο από της Ιταλίας (5%) και της Ρουμανίας (7%).

Ωστόσο, αυτή η πρόθεση δε φαίνεται να υλοποιείται στην πράξη μέχρι σήμερα. Στις επενδύσεις που κατέγραψε το EIM στην Ελλάδα για το 2025, δεν περιλαμβάνονται σχέδια για την ίδρυση κεντρικών γραφείων επιχειρήσεων. Οι επιδόσεις της χώρας σε αυτόν τον τομέα κατά την τριετία 2022-2024 είναι καλύτερες, καθώς το ποσοστό συμμετοχής των κεντρικών γραφείων στο σύνολο των επενδύσεων διαμορφώνεται στο 5% κατά μέσο όρο, όπως και για το σύνολο της Ευρώπης το 2025 (βλέπε σελ. 38).

Παράλληλα, τα ευρωπαϊκά στοιχεία φανερώνουν σημαντικές διαφοροποιήσεις. Οι μισές ευρωπαϊκές επενδύσεις σε αυτήν τη δραστηριότητα το 2025 κατευθύνθηκαν σε μόλις δυο χώρες, το Ηνωμένο Βασίλειο (27%) και τη Γαλλία (23%), ενώ 27 από τις 47 χώρες που παρακολουθεί το EIM δεν προσέλκυσαν ούτε μία επένδυση σε κεντρικά γραφεία¹¹¹.

Τα οφέλη για την Ελλάδα, εφόσον καταφέρει να ακολουθήσει το παράδειγμα των χωρών που έχουν επιτύχει ισχυρές επιδόσεις στην προσέλκυση περιφερειακών ή διεθνών κεντρικών γραφείων, θα είναι πολλαπλά και ιδιαίτερα σημαντικά σε σχέση με το μέγεθος της επένδυσης:

- **Δημιουργία θέσεων εργασίας** σε ένα πλήθος ειδικοτήτων, με υψηλότερη παραγωγικότητα και αποδοχές από τον μέσο όρο.

- **Συμβολή στην αντιστροφή του brain drain** και στην προσέλκυση υψηλά καταρτισμένων Ελλήνων και ξένων εργαζόμενων.
- **Δευτερογενείς επιδράσεις σε ολόκληρη την οικονομία**, καθώς τα κεντρικά γραφεία δημιουργούν ζήτηση για νομικές, χρηματοοικονομικές, λογιστικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες, αλλά και για συνεδριακές υποδομές, μεταξύ άλλων.
- **Αυξημένα φορολογικά έσοδα και μεγαλύτερη ανθεκτικότητα της οικονομίας**, καθώς οι στρατηγικές εταιρικές λειτουργίες είναι συνήθως πιο σταθερές και έχουν υψηλότερο περιθώριο κέρδους, καθιστώντας την οικονομία λιγότερο κυκλική και εξαρτημένη από την εποχική ζήτηση.
- **Ισχυρότερος γεωπολιτικός και περιφερειακός ρόλος**, καθώς μια χώρα που φιλοξενεί περιφερειακά κεντρικά γραφεία ενσωματώνεται περισσότερο στις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες, στα δίκτυα λήψης αποφάσεων και στα συστήματα καινοτομίας.

Ωστόσο, όταν οι συμμετέχοντες στην έρευνα κλήθηκαν να αποτιμήσουν την αποτελεσματικότητα των επιμέρους πτυχών της πολιτικής ελκυστικότητας της χώρας, η προσέλκυση κεντρικών γραφείων επιχειρήσεων τοποθετήθηκε χαμηλά στην κατάταξη. Μόνο 50% την αξιολόγησαν ως καλή ή αρκετά καλή το 2026 και 51% το 2025, έναντι 58% τα προηγούμενα δύο χρόνια.

Πώς μπορεί η Ελλάδα να προσελκύσει περισσότερα κεντρικά γραφεία επιχειρήσεων, σηματοδοτώντας τη μετάβαση από μια χώρα όπου οι εταιρείες δημιουργούν ή επενδύουν σε επιχειρηματικές δραστηριότητες, σε μια χώρα από την οποία οι εταιρείες διοικούν τις επιχειρήσεις τους;

1. Αξιοποίηση της στρατηγικής γεωγραφικής θέσης της χώρας

- Το 31% των συμμετεχόντων στην έρευνα αξιολόγησαν τη γεωγραφική τοποθεσία της χώρας ως το σημαντικότερο της πλεονέκτημα για την προσέλκυση επενδύσεων, με την ποιότητα ζωής (26%) και την πολιτική σταθερότητα (25%) να ακολουθούν στη δεύτερη και τρίτη θέση (βλέπε σελ. 54). Είναι χαρακτηριστικό ότι, μεταξύ των χωρών όπου πραγματοποιήθηκε η έρευνα, η Ελλάδα είναι η μόνη χώρα για την οποία η γεωγραφική θέση περιλαμβάνεται στα τρία βασικά πλεονεκτήματα.
- Η στρατηγική γεωγραφική θέση της χώρας δίνει τη δυνατότητα στις επιχειρήσεις να απευθυνθούν σε έναν μεγάλο αριθμό σημαντικών αγορών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και της Ανατολικής Μεσογείου, από ένα ασφαλές και σταθερό επιχειρηματικό και πολιτικό περιβάλλον που εξασφαλίζει, συγχρόνως, υψηλή ποιότητα ζωής.

2. Επιτάχυνση του θεσμικού εκσυγχρονισμού

Το 28% των ερωτώμενων αξιολόγησαν το ρυθμιστικό περιβάλλον ως το σημαντικότερο σημείο προς βελτίωση της χώρας (βλέπε σελ. 54). Για να προσελκύσει κέντρα διοίκησης και λήψης αποφάσεων, η Ελλάδα οφείλει να ενισχύσει την προβλεψιμότητα του ρυθμιστικού πλαισίου, την αποτελεσματικότητα της δημόσιας διοίκησης, τη φορολογική σταθερότητα και την ταχύτητα απονομής της δικαιοσύνης.

3. Ολοκληρωμένη στρατηγική ανθρώπινου κεφαλαίου

Η ανάπτυξη της εκπαίδευσης και των δεξιοτήτων, καθώς και η διευκόλυνση της πρόσβασης σε ταλέντο, αναδεικνύονται ως κορυφαίοι τομείς εστίασης για την Ελλάδα, ώστε

να διατηρήσει την ανταγωνιστική της θέση στην παγκόσμια οικονομία, από το 30% των ερωτηθέντων (βλέπε σελ. 56). Την ανάγκη αυτή έχει αναδείξει η ΕΥ μέσα από σειρά σχετικών ερευνών. Οι απαραίτητες πολιτικές περιλαμβάνουν προγράμματα επανακατάρτισης, πολιτικές επαναπατρισμού της διασποράς, διευκόλυνση της μετανάστευσης, εκσυγχρονισμό των προγραμμάτων σπουδών, σύνδεση των πανεπιστημίων με την επιχειρηματικότητα και την έρευνα και δημιουργία διεθνών σχολείων, όπως έχει αναλυθεί περαιτέρω και στην ενότητα που αφορά το ανθρώπινο δυναμικό και την αγορά εργασίας (βλέπε σελ. 66).

4. Υποδομές και διασυνδεσιμότητα

Οι επενδύσεις σε μεγάλα έργα υποδομών αναφέρονται ως προτεραιότητα από το 26% (βλέπε σελ. 56). Αυτό περιλαμβάνει κυρίως τις ψηφιακές υποδομές, αλλά, ειδικά για την υποστήριξη περιφερειακών γραφείων, προϋποθέτει και ισχυρή αεροπορική συνδεσιμότητα με τις κρίσιμες αγορές της περιοχής.

5. Ποιότητα ζωής

Η ποιότητα ζωής αναγνωρίζεται σταθερά ως ένα από τα βασικά πλεονεκτήματα της Ελλάδας, πιθανότατα λόγω του κλίματος, της φυσικής ομορφιάς και της πολιτιστικής κληρονομιάς της. Ωστόσο, για να προσελκύσει υψηλόβαθμα στελέχη που εργάζονται σε κεντρικά γραφεία, η Ελλάδα πρέπει, επίσης, να δώσει έμφαση σε παραμέτρους όπως το σύστημα υγείας, οι δημόσιες συγκοινωνίες, η ασφάλεια, η ποιότητα του αστικού περιβάλλοντος, οι πολιτιστικές και ψυχαγωγικές δραστηριότητες και η στέγαση.

111. «EY European Investment Monitor 2026», EY, Μάιος 2026

Ταυτότητα της έρευνας

Χρόνος διεξαγωγής έρευνας

Η έρευνα πραγματοποιήθηκε μέσω online συνεντεύξεων από την FT Longitude για λογαριασμό της ΕΥ Ελλάδος, μεταξύ

27 Μαρτίου και **23** Απριλίου 2026.

Οι συμμετέχοντες στην έρευνα

Συμμετείχαν **250 στελέχη** από ξένες επιχειρήσεις:

125 συνεντεύξεις πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα

125 συνεντεύξεις πραγματοποιήθηκαν εκτός Ελλάδας

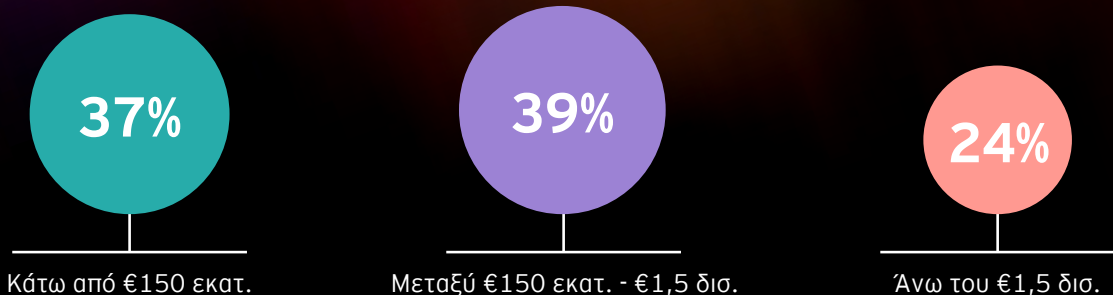
↳ **26** εκ των οποίων έχουν ήδη παρουσία στην Ελλάδα

Συνολικά, το 60% των επιχειρήσεων του δείγματος (n=151) δραστηριοποιούνται στη χώρα μας, ενώ το 40% (n=99) δεν είναι ακόμη εγκατεστημένες στην Ελλάδα.

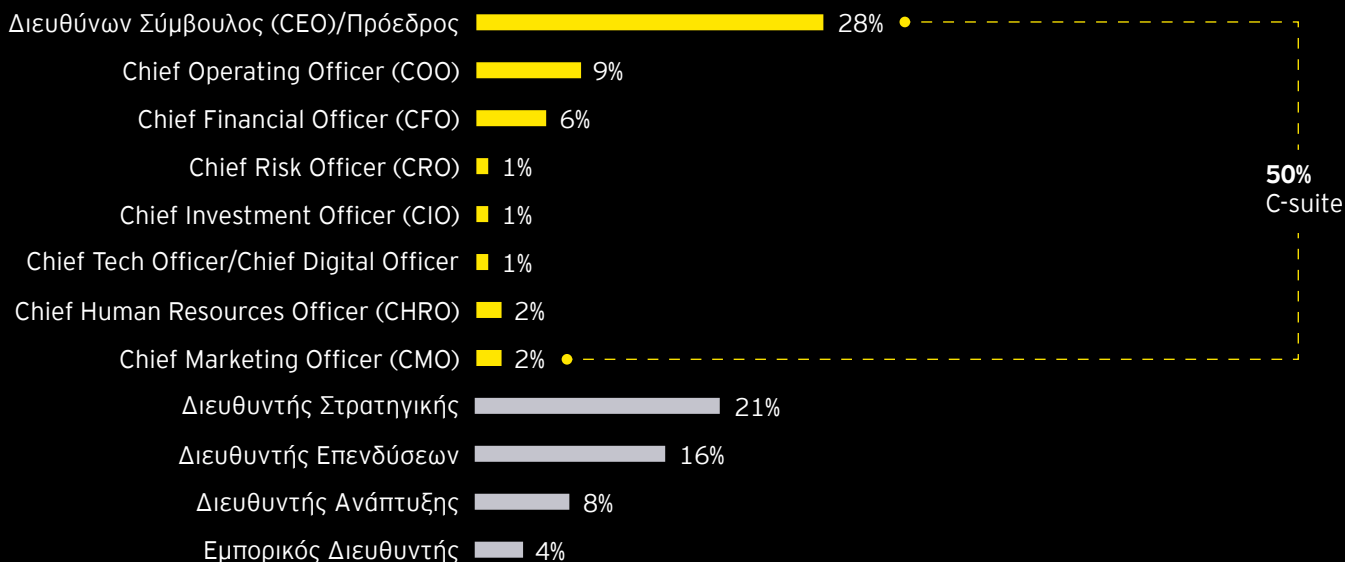
Συλλογή δεδομένων

Η έρευνα πραγματοποιήθηκε μέσω online συνεντεύξεων σε στελέχη επιχειρήσεων από **28** χώρες.

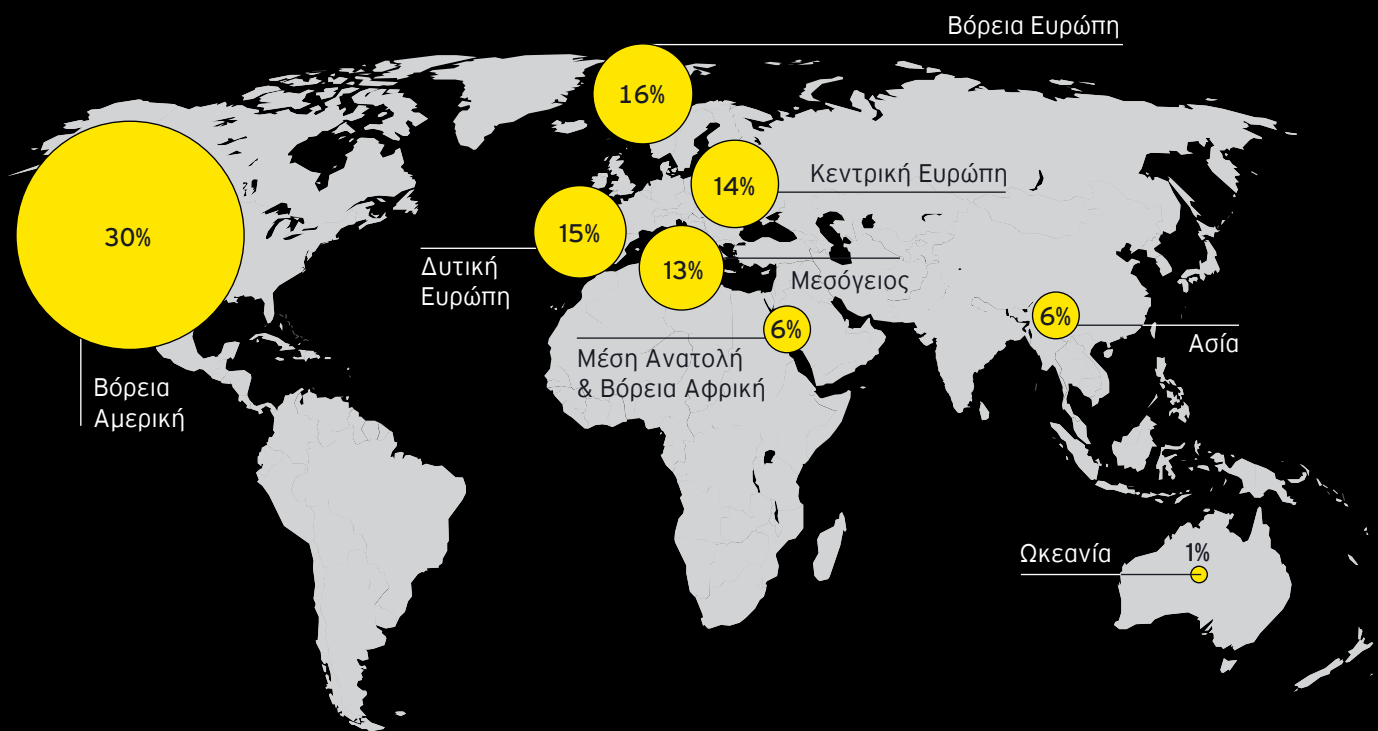
Μέγεθος εταιρειών (κύκλος εργασιών)



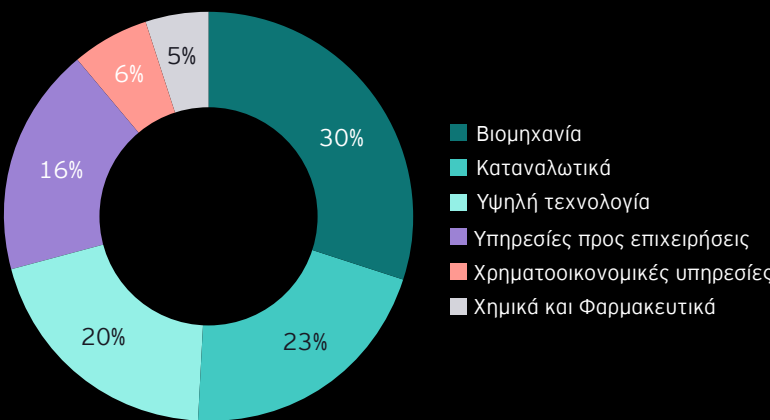
Επαγγελματική θέση ερωτηθέντων



Περιοχή προέλευσης επιχειρήσεων που συμμετείχαν στην έρευνα



Δραστηριότητα κλάδου



Αναφορικά με τις συγκρίσεις:

Η φετινή έρευνα για την Ελλάδα διεξήχθη για τέταρτη συνεχόμενη χρονιά από τον ίδιο πάροχο (FT Longitude), όπως και για όλες τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες. Σε όλες τις χώρες η έρευνα πραγματοποιήθηκε κατά το ίδιο χρονικό διάστημα, ωστόσο, όσα συγκριτικά στοιχεία παρουσιάζονται, παρατίθενται προς ενημέρωση και οποιαδήποτε σύγκριση πρέπει πάντα να γίνεται με ιδιαίτερη προσοχή.

Σημείωση: Λόγω στρογγυλοποίησης, τα ποσοστά στα διαγράμματα της έρευνας μπορεί να μην αθροίζουν στο 100% (+/- 1%)

Μεθοδολογία

Οι εκτιμήσεις για τις ΑΞΕ στην Ευρώπη βασίζονται στην ανάλυση της βάσης δεδομένων EY European Investment Monitor (EIM). Αυτή η βάση δεδομένων παρακολουθεί τις ΑΞΕ που δημιουργούν νέες εγκαταστάσεις και νέες θέσεις εργασίας, και για το 2025 κατέγραψε τις επενδύσεις που ανακοινώθηκαν σε 47 χώρες.

Η EY EIM εστιάζει σε ανακοινώσεις επενδύσεων, στον αριθμό των νέων θέσεων εργασίας που δημιουργούνται και στο σχετικό κεφάλαιο που έχει επενδυθεί, όπου αυτό είναι εφικτό. Οι ΑΞΕ εντοπίζονται μέσω της καθημερινής παρακολούθησης περισσότερων από 10.000 ειδησεογραφικών πηγών. Η βάση δεδομένων EY EIM παρέχει μια αποτύπωση της πραγματικής επενδυτικής δραστηριότητας ξένων εταιρειών στους κλάδους της μεταποίησης και των υπηρεσιών, σε ολόκληρη την Ευρώπη.

Οι ακόλουθες κατηγορίες επενδύσεων δεν περιλαμβάνονται στη βάση δεδομένων EY European Investment Monitor:

- Σ&Ε και κοινοπραξίες (εκτός εάν οδηγούν σε επεκτάσεις με νέες εγκαταστάσεις ή νέες θέσεις εργασίας)
- Συμφωνίες για άδειες χρήσης
- Εγκαταστάσεις λιανικής πώλησης και αναψυχής
- Ξενοδοχεία και real estate
- Έργα κοινής ωφέλειας
- Εξορυκτικές δραστηριότητες
- Επενδύσεις χαρτοφυλακίου (συντάξεις, ασφαλιστικά και χρηματοοικονομικά κεφάλαια)
- Επενδύσεις αντικατάστασης εργοστασιακού και άλλου παραγωγικού εξοπλισμού
- Μη κερδοσκοπικές οργανώσεις

Σχετικά με το πρόγραμμα EY Attractiveness

Οι έρευνες Attractiveness Surveys της EY αναγνωρίζονται ευρέως από πελάτες, μέσα μαζικής ενημέρωσης, κυβερνήσεις και σημαντικούς δημόσιους φορείς ως βασική πηγή γνώσης για τις άμεσες ξένες επενδύσεις. Εστιάζοντας στην ελκυστικότητα μιας συγκεκριμένης περιοχής ή χώρας ως επενδυτικού προορισμού, οι έρευνες της EY αποσκοπούν στο να βοηθήσουν τις επιχειρήσεις να λάβουν επενδυτικές αποφάσεις και τις κυβερνήσεις να αντιμετωπίσουν τους παράγοντες που λειτουργούν ως εμπόδια για την ανάπτυξη.

Οι έρευνες αναλύουν, παράλληλα, τόσο τα πραγματικά δεδομένα, όσο και τις αντιλήψεις ως προς τις ΑΞΕ σε μια χώρα ή περιοχή. Τα ευρήματα βασίζονται στις απόψεις αντιπροσωπευτικών ομάδων διευθυντικών στελεχών εγχώριων, αλλά και διεθνών επιχειρήσεων.

Το ερευνητικό αυτό πρόγραμμα έχει ιστορία 25 ετών και περιλαμβάνει εις βάθος μελέτες για την Ευρώπη, μεγάλο αριθμό ευρωπαϊκών χωρών, την Αφρική, την περιοχή της Μεσογείου, την Ινδία, την Ιαπωνία, τη Νότια Αμερική, την Τουρκία και το Καζακστάν.

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφθείτε την ιστοσελίδα:

ey.com/attractiveness #EYAttract

Η ΕΥ δημιουργεί έναν καλύτερο εργασιακό κόσμο, παράγοντας νέα αξία για τους πελάτες, τους ανθρώπους, την κοινωνία και τον πλανήτη, οικοδομώντας, παράλληλα, εμπιστοσύνη στις κεφαλαιαγορές.

Αξιοποιώντας τα δεδομένα, την τεχνητή νοημοσύνη και προηγμένες τεχνολογίες, οι ομάδες της ΕΥ βοηθούν τους πελάτες να διαμορφώσουν το μέλλον με αυτοπεποίθηση και να βρουν απαντήσεις για τις πιο σημαντικές προκλήσεις του σήμερα και του αύριο.

Οι ομάδες της ΕΥ προσφέρουν ένα ευρύ φάσμα ελεγκτικών, συμβουλευτικών και φορολογικών υπηρεσιών, καθώς και υπηρεσιών εταιρικής στρατηγικής και συναλλαγών. Με βαθιά κλαδική γνώση, ένα παγκόσμια διασυνδεδεμένο, διεπιστημονικό δίκτυο και ένα εκτενές οικοσύστημα συνεργατών, οι ομάδες της ΕΥ έχουν τη δυνατότητα να παρέχουν υπηρεσίες σε περισσότερες από 150 χώρες και γεωγραφικές περιοχές.

Όλοι μαζί, για να διαμορφώσουμε το μέλλον με αυτοπεποίθηση.

EY - 100 Χρόνια στην Ελλάδα

Η ΕΥ, το 2026, γιορτάζει με υπερηφάνεια έναν αιώνα δραστηριοποίησης και προσφοράς στην Ελλάδα. Τα τελευταία 100 χρόνια, έχουμε στηρίξει την ελληνική επιχειρηματικότητα, το Κράτος και την κοινωνία, μέσα από μεγάλους μετασχηματισμούς και προκλήσεις, δημιουργώντας βιώσιμη αξία για τους πελάτες μας, τους ανθρώπους μας και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τοποθετώντας τον άνθρωπο, την τεχνολογία και την καινοτομία στο επίκεντρο της αλλαγής, στην ΕΥ συμβάλλουμε με αυτοπεποίθηση στη διαμόρφωση του μέλλοντος της Ελλάδας, σε αυτόν τον αιώνα των μετασχηματισμών.

Ο όρος ΕΥ αναφέρεται στον παγκόσμιο οργανισμό και μπορεί να αναφέρεται σε μία ή περισσότερες, από τις εταιρείες μέλη της Ernst & Young Global Limited, καθεμία από τις οποίες αποτελεί ξεχωριστή νομική οντότητα. Η Ernst & Young Global Limited, μια βρετανική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης δια εγγυήσεως, δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες. Πληροφορίες αναφορικά με τον τρόπο που η ΕΥ συγκεντρώνει και χρησιμοποιεί τυχόν προσωπικά δεδομένα, καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των υποκειμένων σύμφωνα με τη νομοθεσία περί προσωπικών δεδομένων, είναι διαθέσιμα στον σύνδεσμο ey.com/privacy. Οι εταιρείες μέλη της ΕΥ δεν ασκούν δικηγορία όπου αυτό απαγορεύεται από την τοπική νομοθεσία. Για περισσότερες πληροφορίες για τον οργανισμό μας, παρακαλούμε επισκεφθείτε το ey.com

© 2026 EY

All Rights Reserved.

ey.com

EY contacts

Γεώργιος Παπαδημητρίου
Διευθύνων Σύμβουλος
+30 210 2886 417
georgios.papadimitriou@gr.ey.com

Ανδρέας Χατζηδामιανού
Επικεφαλής Ελεγκτικών Υπηρεσιών
+30 210 2886 519
andreas.hadjidamianou@gr.ey.com

Σπύρος Καμινάρης
Επικεφαλής Φορολογικών Υπηρεσιών
+30 210 5101 312
spyros.kaminaris@gr.ey.com

Ηλίας Βυζάς
Επικεφαλής Τμήματος
Συμβουλευτικών Υπηρεσιών
+30 210 2886 676
elias.vyzas@gr.ey.com

Τάσος Ιωσηφίδης
Επικεφαλής EY-Parthenon
+30 210 2886 423
tassos.iossiphides@parthenon.ey.com