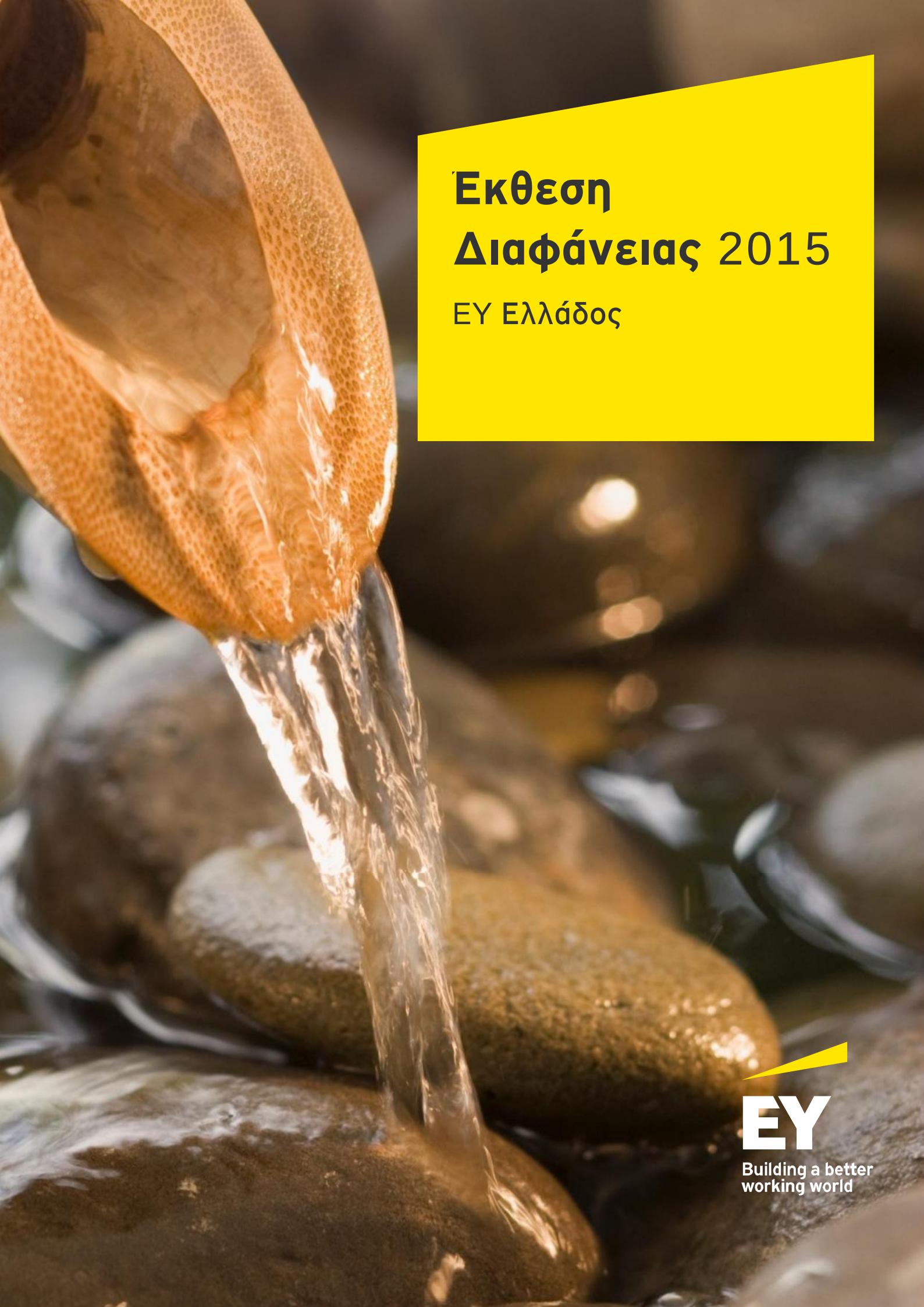




Έκθεση Διαφάνειας 2015

ΕΥ Ελλάδος



Building a better
working world



Περιεχόμενα

Ελλάδα

Επιστολή του Διευθύνοντος Συμβούλου της ΕΥ Ελλάδος	3
Μήνυμα του Επικεφαλής Τμήματος Παροχής Υπηρεσιών Διασφάλισης της ΕΥ Ελλάδος	5
Σχετικά με εμάς	7
Νομική δομή, μέτοχοι και διακυβέρνηση	7
Ρυθμίσεις δικτύου	10
Δέσμευση στην ποιότητα	12
Υποδομές που στηρίζουν την ποιότητα	12
Μετάδοση επαγγελματικών αξιών	13
Εσωτερικό σύστημα ποιότητας ελέγχου	15
Η αποδοχή και συνέχιση του πελάτη	15
Διενέργεια ελέγχων	17
Επισκόπηση και διαβούλευση	18
Εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου	19
Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου	20
Εξωτερικοί έλεγχοι για την διασφάλιση της ποιότητας	21
Συμμόρφωση με νομικές ρυθμίσεις	21
Πρακτικές Ανεξαρτησίας	22
Συνεχής εκπαίδευση των Ορκωτών Ελεγκτών	25
Έσοδα και αμοιβές	26
Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση	26
Ανταμοιβή Εταίρων	26
Παράρτημα Α: Εταιρίες δημοσίου ενδιαφέροντος ως Πελάτες Ελέγχου της ΕΥ Ελλάδος	28
Παράρτημα Β: Τελικοί Δικαιούχοι – φυσικά και νομικά πρόσωπα της Ernst & Young Europe LLP	29
Παράρτημα Γ: Ernst & Young Europe LLP – Τελικοί Δικαιούχοι Νομικών Προσώπων	86
Παράρτημα Δ: Ernst & Young Southeast Europe Public Limited – Τελικοί Δικαιούχοι Φυσικά & Νομικά Πρόσωπα	105

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την ΕΥ επισκευθείτε το ey.com

Επιστολή του Διευθύνοντος Συμβούλου της ΕΥ Ελλάδος



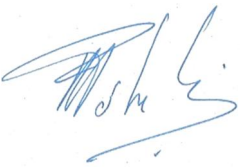
Καλώς ήρθατε στην Έκθεση Διαφάνειας της Ernst & Young (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία για το 2015. Εκτιμούμε το γεγονός ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη θέλουν να κατανοήσουν τι κάνουμε για να προάγουμε την ποιότητα, να διαχειριζόμαστε τους κινδύνους και να διατηρούμε την ανεξαρτησία μας ως ελεγκτές. Η έκθεση αυτή είναι ένας από τους τρόπους με τους οποίους μοιραζόμαστε με εσάς, όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, το τι κάνουμε σε κάθε έναν από τους τομείς αυτούς.

Η διενέργεια ελέγχων με την υψηλότερη ποιότητα συνεχίζει να είναι η πρώτη μας προτεραιότητα. Είναι στο επίκεντρο της δυνατότητάς μας να υπηρετούμε το δημόσιο συμφέρον και να αναπτύσσουμε επιτυχώς και υπεύθυνα το δίκτυο της ΕΥ παγκοσμίως, ενώ παράλληλα επιτυγχάνουμε τον στόχο μας για την δημιουργία ενός καλύτερου εργασιακού περιβάλλοντος. Οι ελεγκτές παίζουν ένα ζωτικό ρόλο στην αποτελεσματική λειτουργία των κεφαλαιαγορών ανά τον κόσμο, προωθώντας τη διαφάνεια και υποστηρίζοντας την εμπιστοσύνη των επενδυτών. Οι επιχειρήσεις, οι ρυθμιστικές αρχές και τα υπόλοιπα ενδιαφερόμενα μέρη βασίζονται σε εμάς για την παροχή ποιότητας και αριστείας σε κάθε έργο που αναλαμβάνουμε.

Η ΕΥ επικεντρώνεται στην επένδυση σε κατάλληλα εργαλεία για να βελτιώσει την εργασία μας, στην δημιουργία ομάδων με υψηλές επιδόσεις και στην ανάπτυξη της εμπιστοσύνης και αξιοπιστίας των ελέγχων που διενεργούμε.

Ο τακτικός διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη συνεχίζει να είναι μια προτεραιότητα για εμένα και τους συναδέλφους μου. Κατά τη διάρκεια της προηγούμενης χρονιάς, μίλησα με πολλά από τα ενδιαφερόμενα μέρη προς αναζήτηση των απόψεων και των προτάσεών τους. Σας ευχαριστώ όλους όσους μοιραστήκατε μαζί μας τις απόψεις σας το 2015.

Θα ήθελα να ενθαρρύνω τους επενδυτές, τα μέλη των επιτροπών ελέγχου, τις εταιρείες, τις ρυθμιστικές αρχές και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη να συνεχίζουν να συμμετέχουν μαζί μας στη στρατηγική μας και στα λοιπά θέματα που καλύπτονται στην παρούσα έκθεση.



Παναγιώτης Ι.Κ. Παπάζογλου
Διευθύνων Σύμβουλος

Ernst & Young (Ελλάς)

Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία

Σκοπός μας: Να δημιουργήσουμε ένα καλύτερο εργασιακό περιβάλλον

Η ΕΥ έχει δεσμευτεί στο να συμβάλλει στην δημιουργία ενός καλύτερου εργασιακού περιβάλλοντος.

Με τις επαγγελματικές απόψεις και ποιοτικές υπηρεσίες που προσφέρουμε, βοηθάμε να δημιουργηθεί κλίμα εμπιστοσύνης στις κεφαλαιαγορές και στην παγκόσμια οικονομία. Αναπτύσσουμε εξαιρετικούς ηγέτες που συνεργάζονται για να εκπληρώσουν τις υποσχέσεις μας στα ενδιαφερόμενα μέρη. Κάνοντας αυτό, διαδραματίζουμε έναν κρίσιμο ρόλο στην δημιουργία ενός καλύτερου εργασιακού περιβάλλοντος για τους ανθρώπους, τους πελάτες και το κοινωνικό μας περιβάλλον.

Μήνυμα του Επικεφαλής Τμήματος Παροχής Υπηρεσιών Διασφάλισης της ΕΥ Ελλάδος



Η Ernst & Young (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία [ΕΥ (Ελλάς)] διαδραματίζει έναν πολύ σημαντικό ρόλο για το δημόσιο συμφέρον ως ελεγκτής επιχειρήσεων δημοσίου ενδιαφέροντος . Ο ρόλος αυτός αποτελεί προτεραιότητα για εμάς και η εκπλήρωσή του βασίζεται στις αξίες μας, τη διοίκηση και τις λειτουργίες μας. Η φήμη της ΕΥ (Ελλάς) βασίζεται στην παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας με αντικειμενικό τρόπο και βάσει των αξιών μας σε κάθε εταιρία που ελέγχουμε.

Ενστερνιζόμαστε την 8^η Οδηγία Εταιρικού Δικαίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τον Ελληνικό Νόμο 3693/2008, που απαιτούν από τους Έλληνες Νόμιμους Ελεγκτές των επιχειρήσεων δημοσίου ενδιαφέροντος να δημοσιοποιούν Ετήσιες Εκθέσεις Διαφάνειας.

Η Έκθεση Διαφάνειας για το 2015 της ΕΥ (Ελλάς) έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις αρχές της Ευρωπαϊκής Οδηγίας και του Ελληνικού Νόμου 3693/2008 και καλύπτει την χρήση που έληξε την 30^η Ιουνίου 2015. Στην παρούσα έκθεση, μπορείτε να ενημερωθείτε σχετικά με το Εσωτερικό Σύστημα Ελέγχου Ποιότητας που εφαρμόζουμε – τις επαγγελματικές μας αξίες, το πώς πραγματοποιούμε τον έλεγχο, τις εσωτερικές διαδικασίες επισκόπησης και διαβουλεύσεων και την προσέγγισή μας σχετικά με το πρόγραμμα επισκόπησης της ποιότητας ελέγχων.

Η ΕΥ (Ελλάς) επικεντρώνεται στη συνεχή ενίσχυση της ποιότητας του ελέγχου μέσω της πληροφόρησης που λαμβάνεται επί πληθώρας θεμάτων, συμπεριλαμβανομένων των ευρημάτων από εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις. Η συνεχής βελτίωση της ποιότητας των ελέγχων μπορεί να απαιτήσει την επαναξιολόγηση προηγούμενων προσεγγίσεων στην εκτέλεση των ελέγχων. Επικεντρωνόμαστε στην συνεχή βελτίωση μέσω της αξιολόγησης όλων των αποτελεσμάτων των ελέγχων που μας γίνονται, αναλαμβάνοντας σχετικές επακόλουθες δράσεις.

Βασίζομαστε στους εκτενείς μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας της ΕΥ όπως: η ελεγκτική μεθοδολογία και τα εργαλεία της ΕΥ, τα προγράμματα ελέγχου ποιότητας (AQR), η επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχου (EQR), η πολιτική για την αποδοχή και συνέχιση του πελάτη, οι διαδικασίες και τα εργαλεία για την εφαρμογή της νομοθεσίας για την πρόληψη και καταπολέμηση εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες, η εναλλαγή των εταίρων και του κύριου προσωπικού που διενεργεί ελέγχους και άλλοι.

Παγκοσμίως, η ΕΥ έχει σε εξέλιξη μία πολύπλευρη δράση για να υποστηρίξει την εκτέλεση ελέγχων ύψιστης ποιότητας – τη δράση Sustainable Audit Quality (SAQ). Η δράση SAQ περιλαμβάνει την προώθηση νέων ελεγκτικών εργαλείων και μεθοδολογιών, την αυξημένη υποστήριξη και ενδυνάμωση των ελεγκτικών ομάδων και την επικοινωνία προς ενίσχυση της σημαντικότητας της ποιότητας στον έλεγχο.

Έχουμε δημιουργήσει διαύλους επικοινωνίας μέσω τακτικών συναντήσεων με τους εταίρους και διευθυντές μας όπως επίσης και με το προσωπικό μας σε διάφορα ιεραρχικά επίπεδα ώστε να επικοινωνούμε τις τεχνικές, τις οργανωσιακές και επιχειρησιακές αλλαγές, ώστε να δημιουργήσουμε ένα εσωτερικό περιβάλλον εμπιστοσύνης σε μια προσπάθεια ανάπτυξης της συμμετοχής των ανθρώπων μας.

Εξετάζουμε τις πολιτικές και διαδικασίες της εταιρίας που έχουν σχεδιαστεί ώστε οι επαγγελματίες μας να έχουν τη νοοτροπία ανεξαρτησίας, τα προσόντα και την ακεραιότητα που είναι απαραίτητα για την παροχή της σχετικής και

αξιόπιστης διασφάλισης που απαιτείται δημοσίως. Σε αυτά τα πλαίσια διαθέτουμε ένα εκτεταμένο πρόγραμμα σπουδών που αποτελείται από επίσημη εκπαίδευση, διαδικασίες καθοδήγησης και διαχείρισης της απόδοσης, που βοηθάνε τους ανθρώπους μας να αναπτύξουν τεχνικές και προσωπικές δεξιότητες που είναι σύμφωνες με τη στρατηγική και τις αξίες της εταιρίας. Παρακολουθούμε τις πολιτικές της εταιρίας σχετικά με τους υποψήφιους, τους νέους, καθώς και τους υφιστάμενους εργαζομένους.

Ως αποτέλεσμα των εσωτερικών μας διαδικασιών ως προς το εσωτερικό σύστημα ελέγχου της ΕΥ (Ελλάς), θεωρούμε το σύστημα αυτό ως αποτελεσματικό.

Συνεχίζουμε να συμμετέχουμε στα προγράμματα μεταφοράς εργαζομένων της εταιρίας παγκοσμίως ώστε να παρέχουμε στους ανθρώπους μας πρόσβαση σε διαφορετικές εμπειρίες και να αναπτύξουμε τις επαγγελματικές τους προοπτικές.

Η ανεξαρτησία και επαγγελματική κρίση του ελεγκτή είναι σημαντική προϋπόθεση για την παροχή μιας αξιόπιστης έκθεσης ελέγχου. Οι επίσημες απαιτήσεις για την ανεξαρτησία είναι μέρος της διαδικασίας μας να τη διασφαλίσουμε. Αξιολογούμε εάν οι απαιτήσεις αυτές είναι επαρκείς και τηρούνται με τον απαραίτητο ζήλο. Πέρα από τις επίσημες απαιτήσεις, αξιολογούμε συνεχώς τις δράσεις της εταιρίας ώστε να δημιουργήσει μια νοοτροπία ανεξαρτησίας και επαγγελματικής κρίσης μεταξύ των εταίρων και των επαγγελματιών.

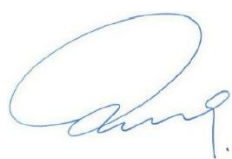
Η νοοτροπία ανεξαρτησίας και η επαγγελματική κρίση είναι απαραίτητα στοιχεία της προσπάθειάς μας για την παροχή ποιότητας, και το ίδιο συμβαίνει και με την επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη μας. Η πραγματική ανεξαρτησία δε μπορεί να επιτευχθεί απλά με τη συμμόρφωση με τους εξωτερικούς και εσωτερικούς επίσημους κανόνες για την ανεξαρτησία, αλλά μόνο με το να μη γίνεται καμία παραχώρηση στην προσπάθεια για παροχή ποιοτικών υπηρεσιών. Στην εξωτερική επικοινωνία μας, ο ρόλος δημοσίου συμφέροντός μας καθορίζει την επιλογή σχετικά με πότε και πως θα διαθέσουμε τις πληροφορίες και θα εκφράσουμε τις απόψεις μας, μέσω αυτής της Έκθεσης Διαφάνειας ή με άλλους τρόπους.

Όλες οι πολιτικές σχετικές με την ανεξαρτησία που περιγράφονται σε αυτή την Έκθεση Διαφάνειας έχουν ακολουθηθεί και οι σχετικές με τη συμμόρφωση στις απαιτήσεις ανεξαρτησίας των τακτικών ελέγχων εσωτερικές διαδικασίες επισκόπησης έχουν εφαρμοστεί.

Καταβάλλουμε συνεχώς προσπάθειες ώστε η επιτακτική ανάγκη για «την προτεραιότητα του δημοσίου συμφέροντος» να αφομοιωθεί από τους εταίρους και τους εργαζομένους της εταιρίας και να είναι ενσωματωμένη στην οργάνωσή της και έτσι να εκπαιδευούμε, κατर्τίζουμε και αναπτύσσουμε τους ανθρώπους μας με τέτοιο τρόπο, ώστε να διασφαλίζεται ότι το δημόσιο συμφέρον δε θυσιάζεται για την επίτευξη των βραχυπρόθεσμων εμπορικών συμφερόντων.

Πιστεύω ότι θα βρείτε την πληροφόρηση που περιέχεται σε αυτή την Έκθεση Διαφάνειας χρήσιμη στην αξιολόγησή σας σχετικά με την πρόοδό των προσπαθειών μας για τη βελτίωση της ποιότητας της δουλειάς μας.

Θα ήθελα να κλείσω ευχαριστώντας όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας για τη συνεχή εμπιστοσύνη και στήριξη σε αυτό τον καιρό των συνεχιζόμενων οικονομικών προκλήσεων. Είμαι, επίσης, ευγνώμων για την αφοσίωση των εργαζομένων, εταίρων και διευθυντών μας καθ' όλη την διάρκεια της προηγούμενης χρονιάς.



Βασίλειος Καμινάρης
Επικεφαλής Τμήματος Παροχής Υπηρεσιών Διασφάλισης

Ernst & Young (Ελλάς)

Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία

Σχετικά με εμάς

Νομική δομή, μέτοχοι και διακυβέρνηση

Η ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε. είναι μία Ανώνυμη Εταιρία, με διακριτικό τίτλο «ERNST & YOUNG» (εφεξής «ΕΥ Ελλάς»), που ιδρύθηκε στην Ελλάδα την 7η Δεκεμβρίου 1990. Η καταστατική της έδρα είναι στο Μαρούσι Αττικής, οδός Χειμάρρας 8B, Τ.Κ. 151 25.

Η ΕΥ (Ελλάς) είναι καταχωρημένη στο μητρώο ανωνύμων εταιριών της Περιφέρειας Αττικής, Γενική Διεύθυνση Ανάπτυξης, Π.Ε. Βόρειου Τομέα Αθηνών, Διεύθυνση Ανάπτυξης, Τμήμα Ανωνύμων Εταιριών με αριθμό μητρώου 23013/01/Β/90/394(2002).

Επίσης, η ΕΥ (Ελλάς) είναι καταχωρημένη στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) με αριθμό μητρώου 000710901000.

Η εταιρία είναι καταχωρημένη στο μητρώο του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ) με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 107.

Η ΕΥ (Ελλάς) είναι εταιρεία – μέλος της Ernst & Young Global Limited (εφεξής «EYG»), η οποία είναι Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης με εγγυημένα κεφάλαια, με έδρα στο Ηνωμένο Βασίλειο. Όπου στην παρούσα έκθεση γίνεται αναφορά στην «ΕΥ», εννοείται συλλογικά ο παγκόσμιος οργανισμός των εταιρειών – μελών της EYG.

Εκτός από την ΕΥ (Ελλάς), μέλη της EYG στην Ελλάδα είναι και οι κάτωθι εταιρείες, οι οποίες έχουν ιδρυθεί και λειτουργούν σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία :

- Η «ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΓΚ Ανώνυμη Εταιρία Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών» με διακριτικό τίτλο «ERNST & YOUNG BUSINESS ADVISORY SOLUTIONS».
- Η «ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΓΚ ΣΕΡΒΙΣΕΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ» με διακριτικό τίτλο «ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΚ ΣΕΡΒΙΣΕΣ».
- Η «ERNST & YOUNG REGIONAL ACCOUNTING SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ» και το διακριτικό τίτλο «ERNST & YOUNG ACCOUNTING ΜΕΠΕ». Η εν λόγω εταιρία τελεί σήμερα υπό εκκαθάριση.

Οι παραπάνω εταιρίες δεν είναι συνδεδεμένες με την ΕΥ (Ελλάς), κατά την έννοια του άρθρου 42ε του Κ.Ν. 2190/1290. Όπου στην παρούσα Έκθεση γίνεται αναφορά στην «ΕΥ Ελλάδας» εννοούνται από κοινού οι ως άνω εταιρίες-μέλη της EYG στην Ελλάδα.

Στην παρούσα Έκθεση αναφερόμαστε σε εμάς σαν «ΕΥ Ελλάδος», «εμείς», «εμάς».

Η ΕΥ (Ελλάς) έχει ιδρύσει υποκατάστημα στην Θεσσαλονίκη, Ελλάδα. Η διεύθυνση του υποκαταστήματος είναι Πολυτεχνείου 4 & ν. Λήμνου – Χαψά.

Μέτοχοι

Οι μετοχές της ΕΥ (Ελλάς) είναι ονομαστικές, και αδιαίρετες σύμφωνα με το άρθρο 6 του καταστατικού της. Σύμφωνα με το ίδιο άρθρο, οι μετοχές της είναι και δεσμευμένες και για τη μεταβίβασή τους απαιτείται έγκριση της Γενικής Συνέλευσης.

Οι μέτοχοι της ΕΥ (Ελλάς) είναι οι κάτωθι:

1. Η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, Τ.Κ.1511, Λευκωσία.

Μέτοχοι της «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED», είναι:

- A) η εταιρία «ERNST & YOUNG EUROPE LLP», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Αγγλίας και της Ουαλίας, με έδρα στο Becket House, οδός Lambeth palace 1, Λονδίνο SE1 7EU,
- B) φυσικά πρόσωπα, τα οποία κατέχουν προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Πιο συγκεκριμένα, δικαιούχοι της εταιρίας «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» είναι φυσικά και νομικά πρόσωπα τα οποία εξειδικεύονται στο Παράρτημα Β της παρούσας. Οι τελικοί δικαιούχοι –φυσικά πρόσωπα των νομικών προσώπων που συμμετέχουν στο κεφάλαιο της «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» εξειδικεύονται στο Παράρτημα Γ της παρούσας.

Τα φυσικά πρόσωπα που κατέχουν σήμερα προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου της «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED» συμπεριλαμβάνονται στο Παράρτημα Δ της παρούσας.

2. Η εταιρία «ERNST & YOUNG CYPRUS LIMITED», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, Τ.Κ.1511, Λευκωσία. Μοναδικός μέτοχος της «ERNST & YOUNG CYPRUS LIMITED», είναι η «ERNST & YOUNG», μια ετερόρρυθμη εταιρία η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, Τ.Κ.1511, Λευκωσία. Οι εταίροι της «ERNST & YOUNG» είναι οι κατωτέρω:

1. Σταύρος Παντζάρης του Χρήστου
2. Φίλιππος Ραπτόπουλος του Ζαχαρία

3. Γιαννάκης Θεοκλήτου του Σωκράτη
4. Σάββας Πεντάρης του Φωτίου
5. Στέλιος Δημητρίου του Ανδρέα
6. Ανδρέας Αβραμίδης του Σταύρου
7. Πέτρος Λιασσίδης του Λιάσση
8. Νικόλαος Νικολάου του Χαράλαμπου
9. Η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE BUSINESS ADVISORY SERVICES LIMITED» (ετερόρρυθμος εταίρος), μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, T.K.1511, Λευκωσία και της οποίας μοναδικός μέτοχος είναι η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED».

Αναφορά στην εταιρεία «Ernst & Young Southeast Europe Public Limited» και τους μετόχους αυτής έχει γίνει παραπάνω.

Εταιρική Διακυβέρνηση – Διοικητικό Συμβούλιο

Διάφοροι εταίροι της ΕΥ (Ελλάς) είναι επιφορτισμένοι με τη διοίκηση της εταιρίας. Αυτοί οι εταίροι είναι υπεύθυνοι τόσο για την καθημερινή διοίκησή της όσο και για τις εφαρμογές της Παγκόσμιας και Ευρωπαϊκής πολιτικής σε εγχώριο/ τοπικό επίπεδο. Λεπτομέρειες των διοικητικών οργάνων της ΕΥ (Ελλάς) δίνονται παρακάτω.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥ (Ελλάς), από τις 10 Απριλίου 2015 και μέχρι τις 23 Μαρτίου 2016 (βλέπε και Μεταγενέστερα Γεγονότα κατωτέρω) αποτελείτο από τα ακόλουθα μέλη :

1. Παναγιώτης Παπάζογλου του Ιωάννη-Κωνσταντίνου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Βασίλειος Καμινάρης του Γεωργίου, Αντιπρόεδρος
3. Χρήστος Πελεντρίδης του Αναστασίου, Μέλος
4. Δημήτριος Κωνσταντίνου του Χριστοφόρου, Μέλος
5. Γιαννάκης Θεοκλήτου του Σωκράτη, Μέλος
6. Ιωάννης Πιέρρος του Αντωνίου, Μέλος
7. Στέφανος Μήτσιος του Ηλία, Μέλος
8. Σοφία Καλομενίδου του Γεωργίου, Μέλος
9. Χριστίνα Παναγίδου του Κωστάκη, Μέλος
10. Ανδρέας Χατζηδαμιανού του Γεωργίου, Μέλος.

Η γενική διοίκηση και εκπροσώπηση της ΕΥ (Ελλάς) ενώπιον των δημόσιων και ιδιωτικών αρχών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό πραγματοποιείται είτε από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ.

Παναγιώτη Ι.Κ. Παπάζογλου, που δεσμεύει την Εταιρία με μόνη την υπογραφή του ή από τον Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Βασίλειο Καμινάρη, ο οποίος επίσης δεσμεύει την Εταιρία με μόνη την υπογραφή του ή από το μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Δημήτριο Κωνσταντίνου, ο οποίος επίσης δεσμεύει την Εταιρία με μόνη την υπογραφή του.

Για τη διεκπεραίωση τραπεζικών συναλλαγών, όπως για παράδειγμα ενδεικτικά αναφέρονται η έκδοση, οπισθογράφιση επιταγών, συναλλαγματικών ή άλλων αξιολογίων, η ανάληψη μετρητών, κλπ (εφεξής «Τραπεζικές Συναλλαγές») ορίζεται ότι :

1. Για Τραπεζικές Συναλλαγές έως του ποσού των 5.000 Ευρώ, απαιτείται η από κοινού υπογραφή α) είτε του κ. Νικολάου Νικολάκη του Ιωάννη, κατοίκου Πετρούπολης Αττικής, οδός Θεσσαλίας 103, με αριθμό ταυτότητας Χ720186 και ΑΦΜ 024426590 και της κ. Ζαχαρούλας Αργυροπούλου του Νικολάου, κατοίκου Αθηνών, οδός Δαμαγίτου 81, με αριθμό ταυτότητας ΑΑ054045 και ΑΦΜ 07952067 ή β) οποιωνδήποτε δύο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ή γ) του κ. Νικολάκη και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, ή δ) της κ. Αργυροπούλου και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
2. Για Τραπεζικές Συναλλαγές ποσού από 5.001 Ευρώ έως 50.000 Ευρώ, απαιτείται η από κοινού υπογραφή: είτε α) οποιωνδήποτε δύο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ή β) του κ. Νικολάκη και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, ή γ) της κας Αργυροπούλου και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
3. Για Τραπεζικές Συναλλαγές άνω του ποσού των 50.001 Ευρώ, απαιτείται η από κοινού υπογραφή οποιωνδήποτε δύο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
4. Για την υπογραφή των εκθέσεων των λογιστικών - διαχειριστικών και οικονομικών ελέγχων, των εκθέσεων εργασιών πραγματογνώμονος, των εκθέσεων του Ειδικού Φορολογικού Ελέγχου (φορολογικό πιστοποιητικό), των συμβάσεων της ΕΥ (Ελλάς) με πελάτες της και άλλες εταιρείες-μέλη του δικτύου της ΕΥ ανεξαρτήτως ποσού, των συμβάσεων εμπιστευτικότητας με πελάτες ή/και π Consortium and teaming agreements) ή/και των συμβάσεων υπεργολαβίας με τρίτους, καθώς και των υπεύθυνων δηλώσεων, λοιπών δηλώσεων και εγγράφων προς Δημόσιες Οικονομικές Υπηρεσίες στην Ελλάδα σχετικά με την εξόφληση τιμολογίων προμηθευτών της ΕΥ (Ελλάς), των προσφορών της ΕΥ (Ελλάς) ανεξαρτήτως ποσού, των επιστολών ανάθεσης (engagement letters) ανεξαρτήτως ποσού, των τιμολογίων της ΕΥ (Ελλάς) ανεξαρτήτως ποσού αρκεί είτε μόνη η υπογραφή του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Παναγιώτη Ι.Κ. Παπάζογλου ή μόνη η υπογραφή του Αντιπροέδρου, κ. Βασιλείου Καμινάρη ή μόνη η υπογραφή οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού

Συμβουλίου ή μόνη η υπογραφή ενός εκ των κάτωθι προσώπων:

1. Γεώργιου Αναστόπουλου του Αναστασίου
2. Κωνσταντίνου Τσέκα του Σωκράτη
3. Κωνσταντίνου Κατσαγάννη του Βασίλειου
4. Αριστοτέλη Ανδρουτσόπουλου του Γεωργίου
5. Χαράλαμπου Πιλιτισίδη του Γεωργίου
6. Μαρίας Χατζηναντωνίου του Θεόδωρου (Από την 7η Αυγούστου 2015)
7. Βασιλείου Καπλάνη του Παναγιώτη (Από την 7η Αυγούστου 2015)

Περαιτέρω, ο κ. Κωνσταντίνος Κατσαγάννης, με μόνη την υπογραφή του, έχει την εξουσία να κινεί Τραπεζικό Λογαριασμό υπ' αριθμ. 0026-0016-16-0200-167-183, που τηρεί η ΕΥ (Ελλάς) στην Τράπεζα EFG Eurobank Εργασίας και εξυπηρετεί το υποκατάστημα της ΕΥ (Ελλάς) στη Θεσσαλονίκη, να αναλαμβάνει χρήματα, εκδίδει και οπισθογραφεί επιταγές, εκδίδει, αποδέχεται και οπισθογραφεί συναλλαγματικές και γραμμάτια εις διαταγήν, δίδει εντολές πληρωμής για λογαριασμό της ΕΥ (Ελλάς), εφόσον οι παραπάνω συναλλαγές δεν υπερβαίνουν το ποσό των 5.000 Ευρώ, καθώς και υπογράφει στο όνομα και για λογαριασμό της ΕΥ (Ελλάς) συμβάσεις που αφορούν στην κάλυψη λειτουργικών αναγκών του υποκαταστήματος της ΕΥ (Ελλάς) στη Θεσσαλονίκη, εφόσον το αντικείμενό τους δεν υπερβαίνει σε αξία το ποσό των 5.000 Ευρώ.

Για την υπογραφή των συμβάσεων εξαρτημένης εργασίας και ανεξαρτήτων υπηρεσιών της ΕΥ (Ελλάς) αρκεί μόνη η υπογραφή εκάστου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ή μόνη η υπογραφή της κ. Βασιλείας Περιβολάρη του Δημητρίου.

Επιπλέον, η κ. Βασιλεία Περιβολάρη του Δημητρίου έχει την εξουσία να υπογράφει στο όνομα και για λογαριασμό της ΕΥ (Ελλάς) έγγραφα προς την Επιθεώρηση Εργασίας (όπως ενδεικτικά καταστάσεις προσωπικού ως προς τη βεβαίωση των αποδοχών του προσωπικού, κάθε τύπου γνωστοποιήσεις, αιτήσεις για έγκριση υπερωριακής απασχόλησης και λοιπές αιτήσεις, κλπ), προς το Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων (όπως ενδεικτικά κάθε τύπου γνωστοποιήσεις, έντυπα ασθένειας εργαζομένων, βεβαιώσεις εργοδότη σχετικά με ένσημα, κλπ) προς τον ΟΑΕΔ (όπως ενδεικτικά κάθε τύπου έντυπα και γνωστοποιήσεις κλπ) καθώς και βεβαιώσεις απασχόλησης ή προϋπηρεσίας για τους εργαζομένους της Εταιρείας, προσφορές (offer letters) προς μελλοντικούς εργαζόμενους της ΕΥ (Ελλάς) και κάθε τύπου επιστολές προς ασφαλιστικές εταιρείες, νοσηλευτικά ιδρύματα και ιατρικά/ εξεταστικά κέντρα στην Ελλάδα και την αλλοδαπή.

Τέλος, αντίγραφα πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικών Συνελεύσεων εκδίδονται από τον Πρόεδρο του

Διοικητικού Συμβουλίου κ. Παναγιώτη Ι.Κ. Παπάζογλου, τον Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Βασίλειο Καμινάρη ή το Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Δημήτριο Κωνσταντίνου.

Οι βασικές δραστηριότητες της ΕΥ (Ελλάς) σύμφωνα με τον σκοπό της (άρθρο 2 του καταστατικού) είναι οι εξής:

η διενέργεια οικονομικών και διαχειριστικών ελέγχων και παροχή εργασιών πραγματογνώμονος σύμφωνα με τον νόμο

η παροχή συμβουλών και υπηρεσιών σε φορολογικά και διοικητικά θέματα και σε θέματα αναδιοργάνωσης επιχειρήσεων

η πραγματοποίηση οποιασδήποτε ενέργειας που απαιτείται για την εκπλήρωση των ανωτέρω σκοπών.

Οι εταιρείες μέλη της ΕΥ ομαδοποιούνται σε τέσσερις γεωγραφικές περιοχές: Αμερική, Ασία – Ειρηνικό, ΕΜΕΙΑ (Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Ινδία και Αφρική) και Ιαπωνία. Οι περιοχές αποτελούνται από υπό-περιοχές, στις οποίες δραστηριοποιούνται οι ως άνω εταιρείες μέλη της ΕΥ.

Η ΕΥ (Ελλάς) υπάγεται στην περιοχή ΕΜΕΙΑ, η οποία αποτελείται από εταιρείες - μέλη σε 99 χώρες της Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής, της Ινδίας και της Αφρικής. Η περιοχή ΕΜΕΙΑ αποτελείται από 12 υπό-περιοχές. Η ΕΥ (Ελλάς) είναι μέρος της υπό-περιοχής του CSE (Κεντρική & Νοτιοανατολική Ευρώπη).

Η Ernst & Young (ΕΜΕΙΑ) Limited (εφεξής «ΕΜΕΙΑ Limited»), μία Αγγλική Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης (Limited by Guarantee), είναι η βασική εταιρεία συντονισμού των μελών της ΕΥG στην περιοχή ΕΜΕΙΑ. Η ΕΜΕΙΑ Limited διευκολύνει τον συντονισμό των εταιρειών αυτών και την μεταξύ τους συνεργασία, αλλά δεν ασκεί έλεγχο επί αυτών. Η ΕΜΕΙΑ Limited είναι εταιρεία – μέλος της ΕΥG, χωρίς χρηματοοικονομική δραστηριότητα, ενώ δεν παρέχει υπηρεσίες προς πελάτες.

Κάθε υπό-περιοχή εκλέγει ένα Regional Partner Forum (RPF), οι εκπρόσωποι του οποίου παρέχουν συμβουλές και δρουν ως μηχανισμός υποστήριξης της ηγεσίας της εκάστοτε υπό-περιοχής. Ο προεδρεύων εταίρος του RPF κατέχει και την θέση του εκπροσώπου της υπό-περιοχής στο Global Governance Council (βλέπε σελίδα 11).

Στην Ευρώπη, μια ομόρρυθμη εταιρία, η Ernst & Young Europe LLP («ΕΥ Europe»), συστάθηκε ταυτόχρονα με τη δημιουργία της περιοχής ΕΜΕΙΑ. Η ΕΥ Europe είναι μια Αγγλική ομόρρυθμη εταιρία μέλη της οποίας είναι οι εταίροι των εταιριών μελών της ΕΥG στην Ευρώπη. Η ΕΥ Europe είναι ελεγκτική εταιρία εγγεγραμμένη στο Ινστιτούτο Ορκωτών Ελεγκτών της Αγγλίας και Ουαλίας (ICAEW) αλλά δεν διενεργεί ελέγχους ούτε παρέχει υπηρεσίες προς πελάτες. Στο βαθμό που επιτρέπεται από την εκάστοτε εθνική νομοθεσία και τις ισχύουσες σε κάθε χώρα κανονιστικές διατάξεις, η ΕΥ Europe έχει ήδη αποκτήσει ή

θα αποκτήσει τον έλεγχο διάφορων εταιριών μελών της EYG στις Ευρωπαϊκές χώρες στην περιοχή EMEA. Η EY Europe είναι μέλος της EYG και της EMEA Limited.

Η EY Europe έχει αποκτήσει εμμέσως, μέσω θυγατρικών της εταιριών, τον έλεγχο της EY (Ελλάς) μέσω από την 2 Φεβρουαρίου 2011.

Τα κύρια όργανα διοίκησης της EY Europe είναι τα κάτωθι.

Ευρωπαϊκό Λειτουργικό Εκτελεστικό Σώμα (Europe Operating Executive)

Το Ευρωπαϊκό Λειτουργικό Εκτελεστικό Σώμα (Europe Operating Executive – EOE) λειτουργεί ουσιαστικά σαν το Συμβούλιο της EY Europe. Έχει την ευθύνη και την εξουσία για την άσκηση στρατηγικής και τη διοίκηση της EY Europe. Αποτελείται από τον Επικεφαλής (Διευθύνοντα Σύμβουλο) της Ευρώπης, τους Επικεφαλής των λειτουργιών Αγορών, Ανθρώπινου Δυναμικού και Διαχείρισης Κινδύνου, τους επικεφαλής των τομέων υπηρεσιών (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων) και όλους τους επικεφαλής των υποπεριοχών της Ευρώπης.

Ευρωπαϊκή Συμβουλευτική Επιτροπή (Europe Advisory Council)

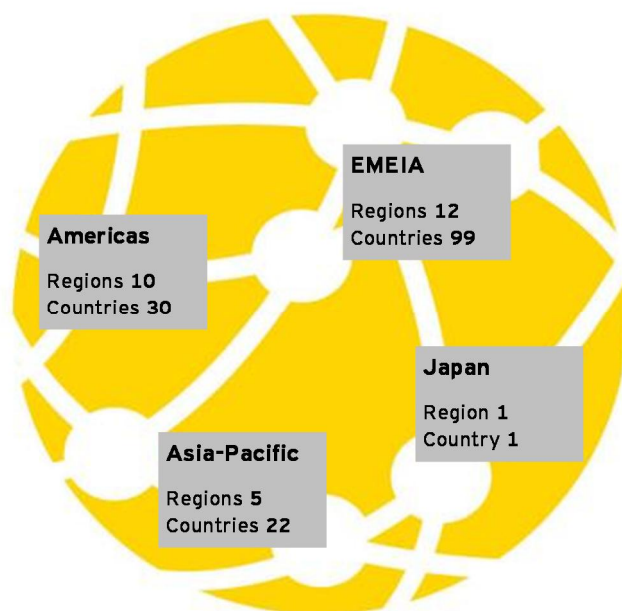
Μέχρι την 3^η Ιουλίου 2015, η EY Europe είχε εκλεγμένη Ευρωπαϊκή Συμβουλευτική Επιτροπή – Europe Advisory Council, η οποία αποτελείτο από εταίρους των εταιριών – μελών της EYG στην Ευρώπη. Είχε συμβουλευτικό ρόλο προς το Ευρωπαϊκό Εκτελεστικό Σώμα σε θέματα πολιτικής, στρατηγικής και λοιπά θέματα και η έγκρισή της απαιτείτο για διάφορα σημαντικά θέματα όπως είναι η εκλογή του Επικεφαλής (Διευθύνοντα Συμβούλου) της Ευρώπης, οι χρηματοοικονομικές εκθέσεις της Ernst & Young Europe και σημαντικές συναλλαγές.

Από την 4^η Ιουλίου 2015, η Ευρωπαϊκή Συμβουλευτική Επιτροπή αντικαταστάθηκε από την Ευρωπαϊκή Υπό-Επιτροπή Διακυβέρνησης, η οποία αποτελείται από τον εταίρο που προεδρεύει του RPF στην Ευρώπη. Ο ρόλος της είναι παρεμφερής με αυτόν που κατείχε η Ευρωπαϊκή Συμβουλευτική Επιτροπή.

ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Σε συνέχεια της από 29.02.2016 παραίτησης του κυρίου Γιαννάκη Θεοκλήτου από μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, την 23.03.2016 το Διοικητικό Συμβούλιο της EY Ελλάς ανασυγκροτήθηκε σε σώμα (χωρίς αντικατάσταση του κ. Θεοκλήτου) με τις ίδιες ως άνω εξουσίες.

Ρυθμίσεις Δικτύου



Η EY είναι παγκόσμιος ηγέτης στις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες. Παγκοσμίως, 212,000 άνθρωποι σε περισσότερες από 150 χώρες μοιράζονται την δέσμευση να δημιουργήσουν ένα καλύτερο εργασιακό περιβάλλον, τις ίδιες αξίες και την ακλόνητη δέσμευση στην ποιότητα, στην ακεραιότητα και την επαγγελματική επιμέλεια. Στην σημερινή παγκόσμια αγορά, η ολοκληρωμένη προσέγγιση που ακολουθούμε είναι ιδιαίτερα σημαντική στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας σε πολυεθνικό επίπεδο.

Η EYG είναι η κεντρική εταιρεία του δικτύου της EY, η οποία συντονίζει τις εταιρείες - μέλη και προωθεί την μεταξύ τους συνεργασία. Η EYG δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες. Σκοπός της είναι να προωθεί την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, με απρόσκοπτο και συνεπή τρόπο από τις εταιρείες μέλη προς όλους τους πελάτες ανά τον κόσμο. Κάθε εταιρεία - μέλος είναι μια ξεχωριστή νομική οντότητα. Οι υποχρεώσεις και οι ευθύνες τους διέπονται από τους κανονισμούς της EYG και άλλες επιμέρους συμφωνίες.

Η δομή και τα κύρια όργανα του παγκόσμιου οργανισμού, κατά την χρονιά που έκλεισε την 30^η Ιουνίου 2015, περιγράφονται στην συνέχεια και αντανακλούν την αρχή ότι η EY, ως ένας παγκόσμιος οργανισμός, έχει μία κοινή στρατηγική.

Ξεκινώντας από τον Ιούλιο του 2013, η EY εξορθολογεί το μοντέλο λειτουργίας της στο εκτελεστικό κομμάτι και στις Περιφέρειες. Το εκτελεστικό κομμάτι περιλαμβάνει το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα, τις επιτροπές και ομάδες του και τις 4 γεωγραφικές περιοχές. Αυτή η εξορθολογισμένη δομή θα επιτρέψει στην EY να δυναμώσει περαιτέρω τη δράση της παγκοσμίως και να παρέχει εξαιρετικές υπηρεσίες



σε πελάτες σε όλο τον κόσμο, με το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα υπεύθυνο για μια ενιαία παγκόσμια προσέγγιση στην στρατηγική, ποιότητα, διαχείριση κινδύνων, σχεδιασμό επιχειρήσεων, επενδύσεις και προτεραιότητες.

Παράλληλα, το νέο μοντέλο λειτουργιών θα επιτρέψει να δοθεί μεγαλύτερη έμφαση ενδιαφερόμενα μέρη στις 28 Περιφέρειες και θα διασφαλίσει ότι η ΕΥ μπορεί να χτίσει δυνατότερες σχέσεις με τους πελάτες και τα ενδιαφερόμενα μέρη μας σε κάθε χώρα και να ανταποκρίνεται περισσότερο στις τοπικές ανάγκες.

Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης

Το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης (Global Governance Council - GGC) είναι το κύριο όργανο διακυβέρνησης της EYG. Αποτελείται από έναν εκπρόσωπο από την κάθε υπο-περιοχή και από τέσσερα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη (Independent non-executives “INEs”). Οι Εκπρόσωποι των Υπό-περιοχών, οι οποίοι δεν κατέχουν θέσεις ανώτατης διοίκησης, εκλέγονται από τα RPFs για τριετή θητεία και προβλέπεται ότι μπορούν να επανεκλεγούν για μία ακόμη φορά. Το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης συμβουλεύει την EYG σε θέματα πολιτικής, στρατηγικής και αποφάσεων που λαμβάνονται από σκοπιάς δημοσίου ενδιαφέροντος. Η έγκρισή του είναι απαραίτητη για πλήθος σημαντικών θεμάτων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ΕΥ.

Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη (Independent Non-Executives – INEs) απαρτίζονται από πρόσωπα εκτός της ΕΥ και προσφέρουν στην Κεντρική Επιτροπή Διακυβέρνησης και στον διεθνή οργανισμό μας στο σύνολό του, το πλεονέκτημα σημαντικών εξωτερικών προοπτικών και απόψεων. Μαζί με αρκετά άλλα μέλη του Κεντρικού Συμβουλίου Διακυβέρνησης, συνιστούν την Υπό-Επιτροπή Δημοσίου Ενδιαφέροντος του Κεντρικού Συμβουλίου Διακυβέρνησης - Public Interest Sub-Committee, η οποία χειρίζεται θέματα δημοσίου ενδιαφέροντος, συμπεριλαμβανομένου και του διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη προτείνονται από σχετική επιτροπή.

Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα

Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα (Global Executive – GE) φέρνει σε επαφή τους επικεφαλής των λειτουργιών, των υπηρεσιών και των γεωγραφικών περιοχών της ΕΥ. Προεδρεύεται από τον Πρόεδρο και Γενικό Εκτελεστικό Διευθυντή της EYG και αποτελείται από τους Global Managing Partners of Client Service and Business Enablement, τους Area Managing Partners, τους Επικεφαλής των Λειτουργιών Ανθρώπινου Δυναμικού, Ποιότητας & Διαχείρισης Κινδύνου και Διοικητικής & Χρηματοοικονομικής Λειτουργίας, τους Επικεφαλής των Τομέων Υπηρεσιών παγκοσμίως (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων) και τον επικεφαλής επί Θεμάτων Δημοσίου Ενδιαφέροντος (Public Policy).

Επιπλέον, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα περιλαμβάνει τον Πρόεδρο του Global Accounts Committee, τον Πρόεδρο της Επιτροπής Αναδυόμενων Αγορών και έναν εκπρόσωπο από γραφεία μας που δραστηριοποιούνται στις αναδυόμενες αγορές.

Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα και το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης εγκρίνουν τις υποψηφιότητες για τον Πρόεδρο και Γενικό Εκτελεστικό Διευθυντή της EYG και επικυρώνουν τις υποψηφιότητες των Global Managing Partners. Επιπλέον, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα εγκρίνει τις υποψηφιότητες των Αντιπροέδρων. Το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης επικυρώνει την υποψηφιότητα οποιουδήποτε Αντιπροέδρου, που ταυτόχρονα υπηρετεί ως μέλος του Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος. Περαιτέρω, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα ορίζει τους Area Managing Partners και εγκρίνει τις υποψηφιότητες των Regional Managing Partners. Οι υποψηφιότητες υπόκεινται σε επικύρωση από το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης.

Σημεία αναφοράς για το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα αποτελούν η προώθηση των κεντρικών στρατηγικών στόχων και η ανάπτυξη, έγκριση και υλοποίηση, όπου απαιτείται, των:

- Κεντρικών στρατηγικών και πλάνων
- Κοινών προτύπων, μεθοδολογιών και πολιτικών που θα προωθούνται μεταξύ των εταιρειών - μελών
- Πρωτοβουλιών των στελεχών, οι οποίες συμπεριλαμβάνουν κριτήρια και διαδικασίες για πρόσληψη, αξιολόγηση, βελτίωση, ανταμοιβή και αποχώρηση των εταίρων
- Προγραμμάτων βελτίωσης και διασφάλισης της ποιότητας
- Προτάσεων σχετικά με ρυθμιστικά και θεσμικά θέματα
- Πολιτικών και οδηγιών μεταξύ των εταιριών μελών σχετικά με την παροχή υπηρεσιών προς διεθνείς πελάτες, την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων, και την τοποθέτηση της εταιρείας στις αγορές
- Επιχειρηματικών σχεδίων, κεφαλαίων για ανάπτυξη και επενδυτικών προτεραιοτήτων της ΕΥ
- Ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και προϋπολογισμών της EYG
- Προτάσεων της Κεντρικής Επιτροπής Διακυβέρνησης Οποιασδήποτε άλλης πρότασης που υποστηρίζει τους κεντρικούς στρατηγικούς στόχους

Επίσης, έχει την αρμοδιότητα διαμεσολάβησης και επιδικασμού διαφωνιών μεταξύ των εταιριών μελών.

Κεντρικές Εκτελεστικές Επιτροπές

Προεδρευόμενες από μέλη του Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος και ενσωματώνοντας τους αντιπροσώπους από τις τέσσερις περιοχές, οι επιτροπές αυτές είναι υπεύθυνες για την κατάθεση προτάσεων στο Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα. Υπάρχουν επιτροπές για την Παγκόσμια Αγορά και τις Επενδύσεις, τους Global Accounts, τις Αναδυόμενες Αγορές, το Ανθρώπινο Δυναμικό, την Διαχείριση Κινδύνου



και για κάθε Τομέα Υπηρεσιών (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων).

Κεντρική Ομάδα Πρακτικής

Αυτή η ομάδα ενώνει τα μέλη του Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος, των Επιτροπών του και τους ηγέτες των υπό-περιοχών. Η Κεντρική Ομάδα Πρακτικής (Global Practice Group) επιδιώκει να διασφαλίσει την κοινή κατανόηση από όλες τις εταιρείες - μέλη της ΕΥ των στρατηγικών στόχων της εταιρίας και την ομοιομορφία της εκτέλεσης τους σε όλο τον οργανισμό.

Εταιρείες – Μέλη της EYG

Βάσει των ρυθμίσεων της EYG, οι εταιρείες - μέλη δεσμεύονται να επιδιώκουν τους στόχους της ΕΥ όπως την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας παγκοσμίως. Για τον σκοπό αυτό, οι εταιρείες μέλη δεσμεύονται να εφαρμόζουν παγκόσμιες στρατηγικές και πλάνα και να διατηρούν το ελάχιστο πλαίσιο της ικανότητας παροχής υπηρεσιών. Απαιτείται να συμμορφώνονται με κοινά πρότυπα, μεθοδολογίες και πολιτικές συμπεριλαμβανομένων αυτές που αφορούν τη μεθοδολογία ελέγχου, ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων, ανεξαρτησίας, μετάδοσης γνώσης, διαχείρισης ανθρωπίνων πόρων και τεχνολογίας.

Πάνω από όλα, οι εταιρείες - μέλη της EYG δεσμεύονται να εκτελούν τις επαγγελματικές πρακτικές τους με συνέπεια στα ισχύοντα επαγγελματικά και ηθικά πρότυπα και όλες τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις. Αυτή η δέσμευση στην ακεραιότητα και στο να γίνεται το σωστό υποστηρίζεται από τον Παγκόσμιο Κώδικα Δεοντολογίας και τις αξίες της ΕΥ (βλέπε σελίδα 14).

Εκτός από το να υιοθετούν τους κανονισμούς της EYG, οι εταιρείες - μέλη υπεισέρχονται και σε διάφορες άλλες συμφωνίες που καλύπτουν εκφάνσεις της συμμετοχής τους στον οργανισμό της ΕΥ, όπως το δικαίωμα και η υποχρέωση να χρησιμοποιούν το όνομα της ΕΥ και να μοιράζονται τη γνώση.

Οι εταιρείες - μέλη υπόκεινται σε ελέγχους που αξιολογούν τη συμμόρφωσή τους με τις απαιτήσεις της EYG και τις πολιτικές που αφορούν θέματα όπως την ανεξαρτησία, την ποιότητα και τη διαχείριση κινδύνων, την ελεγκτική μεθοδολογία και τη διαχείριση ανθρωπίνων πόρων. Όπως απαιτείται, έλεγχοι ειδικού ενδιαφέροντος διεξάγονται για να αντιμετωπίζουν καταστάσεις ή προβλήματα που προκύπτουν. Οι εταιρείες - μέλη που αδυνατούν να ανταπεξέλθουν στις απαιτήσεις της συμμετοχής στην EYG μπορεί να διαχωριστούν από τον οργανισμό της ΕΥ.

Δέσμευση στην Ποιότητα

Υποδομές που στηρίζουν την ποιότητα

Ποιότητα στους Τομείς Παροχής Υπηρεσιών

Το Vision 2020, που θέτει τον σκοπό, τη φιλοδοξία και την στρατηγική της ΕΥ, καλεί όλες τις εταιρείες- μέλη της ΕΥ να παρέχουν εξαιρετικές υπηρεσίες στους πελάτες της παγκοσμίως. Αυτό υποστηρίζεται από την απaráγκλιτη δέσμευση στην ποιότητα και στις υπηρεσίες που είναι διεθνώς όμοιες και σημαίνει υπηρεσίες που βασίζονται στην αντικειμενικότητα, την επαγγελματική κρίση και την συμμόρφωση στα επαγγελματικά πρότυπα.

Οι τομείς παροχής υπηρεσιών της ΕΥ είναι υπεύθυνοι για την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων των επισκοπήσεων ελέγχου και την real time διασφάλιση ποιότητας των εργασιών που επιμετράει την συμμόρφωση με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις πολιτικές μας.

Το Vision 2020 έχει ενδυναμώσει την ποιότητα σε όλους μας τους τομείς, συμπεριλαμβανομένου και των ελεγκτικών εργασιών. Έχει επίσης ενισχύσει την διαφάνεια του ρόλου της διαχείρισης κινδύνου στις πολιτικές που υποστηρίζουν και προωθούν την ποιότητα του ελέγχου.

Ο Γενικός Αντιπρόεδρος του Ελεγκτικού Τομέα συντονίζει τη συμμόρφωση των εταιρειών - μελών με τις πολιτικές της ΕΥ για τις ελεγκτικές υπηρεσίες.

Λειτουργία Επαγγελματικής Πρακτικής

Ο Γενικός Αντιπρόεδρος Επαγγελματικής Πρακτικής, που αναφέρεται ως Professional Practice Director (PPD), επιβλέπεται από τον Γενικό Αντιπρόεδρο του Ελεγκτικού Τμήματος και συνεργάζεται άμεσα με τους PPD (Διευθυντές Τεχνικού Γραφείου) κάθε περιοχής για να εδραιώσει τις παγκόσμιες διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας του ελέγχου. Οι PPD κάθε περιοχής επιβλέπονται από τον Γενικό PPD, τον Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνου της Περιοχής και τον Επικεφαλής Ελεγκτικού Τμήματος της Περιοχής. Αυτό διευκολύνει την παροχή μεγαλύτερης διασφάλισης σχετικά με την αντικειμενικότητα της ποιότητας των ελέγχων και των διαδικασιών διαβούλευσης.

Ο Global PPD και οι PPD κάθε περιοχής επίσης ηγούνται και επιβλέπουν την Ομάδα Επαγγελματικής Πρακτικής - Professional Practice Group, ένα δίκτυο παγκόσμιο και ανά περιοχή από ειδικούς για τεχνικά θέματα των ελεγκτικών και λογιστικών προτύπων που συμβουλεύουν σε θέματα λογιστικής, ελεγκτικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και εκτελούν διάφορες άλλες δράσεις επίβλεψης και διαχείρισης κινδύνων.



Ο Global PPD επιβλέπει την ανάπτυξη της παγκόσμιας ελεγκτικής μεθοδολογίας της ΕΥ (EY Global Audit Methodology - EY GAM) και των σχετικών τεχνολογιών ώστε να συνάδουν με τα σχετικά επαγγελματικά πρότυπα και κανονιστικές διατάξεις. Το Professional Practice Group επιβλέπει, επίσης, την ανάπτυξη των προγραμμάτων εκπαίδευσης και παρακολούθησης και των διαδικασιών που αναπτύσσονται από τους επαγγελματίες των εταιρειών – μελών για την συνεχή και αποτελεσματική εκτέλεση των ελέγχων. Οι PPD, μαζί με άλλους ειδικούς που εργάζονται σε κάθε εταιρεία – μέλος είναι γνώστες των ανθρώπων, πελατών και διαδικασιών της ΕΥ και είναι άμεσα διαθέσιμοι για διαβουλεύσεις μαζί με τις εκάστοτε ελεγκτικές ομάδες.

- Επιπρόσθετοι πόροι συχνά χρησιμοποιούνται ώστε να ενισχύσουν την Ομάδα Επαγγελματικής Πρακτικής, που συμπεριλαμβάνει και δίκτυα επαγγελματιών που επικεντρώνονται σε :
- Εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και σχετικά ζητήματα ελεγκτικής μεθοδολογίας
- Θέματα λογιστικής, ελεγκτικής και κινδύνων σε συγκεκριμένες βιομηχανίες και τομείς
- Ειδικά θέματα που αφορούν περιοχές κοινωνικής και πολιτικής αναταραχής, ή δημόσια χρέη και τις σχετικές επιπτώσεις σε επίπεδος λογιστικής, ελεγκτικής και χρηματοοικονομικών αναφορών
- Γενικά θέματα και θέματα αποτελεσματικής συνεργασίας με επιτροπές ελέγχου

Λειτουργία Διαχείρισης Κινδύνου

Ο Κεντρικός **Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνου** είναι υπεύθυνος για την διαχείριση κινδύνου σε παγκόσμιο επίπεδο για την εταιρεία, συμπεριλαμβανομένης της επίβλεψης της ποιότητας στους τέσσερις Τομείς Υπηρεσιών της ΕΥ (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων).

Οι εταίροι των εταιρειών – μελών είναι επιφορτισμένοι με την λήψη πρωτοβουλιών για την διαχείριση κινδύνου στους Τομείς Υπηρεσιών και τις εταιρείες – μέλη, με την υποστήριξη άλλων μελών του προσωπικού και επαγγελματιών. Ο Κεντρικός Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνου είναι υπεύθυνος για την εδραίωση των παγκόσμιων προτεραιοτήτων στην εκτέλεση της διαχείρισης κινδύνων. Οι προτεραιότητες αυτές διαχέονται στις εταιρείες - μέλη και η εκτέλεσή τους παρακολουθείται μέσω επίσημου προγράμματος - Enterprise Risk Management.

Συστατικά του Συστήματος Ποιοτικού Ελέγχου

Στις επόμενες ενότητες, περιγράφουμε τα κύρια συστατικά του συστήματος ποιοτικού ελέγχου της ΕΥ Ελλάδος :

- Μετάδοση των επαγγελματικών αξιών
- Εσωτερικά συστήματα ποιοτικού ελέγχου
- Αποδοχή και συνέχιση ελέγχων
- Διεκπεραίωση ελέγχων
- Επισκόπηση και Διαβούλευση

- Εναλλαγή ελεγκτή εταίρου
- Αξιολογήσεις ελεγκτικής ποιότητας
- Εξωτερικές αξιολογήσεις ποιότητας
- Συμμόρφωση με τοπικές ρυθμίσεις

Μετάδοση επαγγελματικών αξιών

Αειφόρος Ποιότητα Ελέγχου

Κατανοούμε ότι η ποιότητα του ελέγχου είναι ο πρωταρχικός μας στόχος. Η ΕΥ έχει σε εξέλιξη μία πολύπλευρη δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου [Sustainable Audit Quality (SAQ)] σε παγκόσμιο επίπεδο, για να υποστηρίξει την εκτέλεση ελέγχων ύψιστης ποιότητας -. Η δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου ενισχύει την κουλτούρα μας, η οποία έχει ως γνώμονα την ποιότητα, και υποστηρίζει την διενέργεια ελέγχων με ύψιστη ποιότητα. Επικεντρώνεται στην συνεχή βελτίωση και την έμφαση σε σημαντικούς τομείς, όπως η επαγγελματική κρίση.

Η δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου περιλαμβάνει την θέσπιση του κατάλληλου ύφους της διοίκησης, τους πόρους, την απλοποίηση, τον μετασχηματισμό του ελέγχου και της τεχνολογίας, την καινοτομία, την εφαρμογή, υποστήριξη και παρακολούθηση της ποιότητας και, τέλος, την υπευθυνότητα.

Θέσπιση κατάλληλου ύφους διοίκησης

Η ηγετική ομάδα της ΕΥ έχει τη βασική ευθύνη για τη θέσπιση ενός κατάλληλου ύφους διοίκησης και την ανάδειξη, μέσω των συμπεριφορών και των δράσεων, της δέσμευσης της ΕΥ στη δημιουργία ενός κόσμου που δουλεύει καλύτερα. Παρόλο που η θέσπιση του κατάλληλου ύφους διοίκησης είναι ζωτικής σημασίας, οι άνθρωποί μας κατανοούν ότι η ποιότητα και ο επαγγελματισμός ξεκινούν από αυτούς. Οι κοινές μας αξίες , που εμπνέουν και οδηγούν τους ανθρώπους μας να κάνουν το σωστό καθώς και η δέσμευσή μας στην ποιότητα είναι ενσωματωμένες σε ό,τι είμαστε και κάνουμε.

Η προσέγγισή μας όσον αφορά την ηθική και την ακεραιότητα είναι ενσωματωμένη στην κουλτούρα της διαβούλευσης, στα προγράμματα εκπαίδευσης και στην εσωτερική επικοινωνία. Η ανώτατη διοίκηση τακτικά ενισχύει αυτές τις προσδοκίες και την σημασία της εκτέλεσης ποιοτικής εργασίας σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις πολιτικές μας, εφαρμόζοντας διάφορες μορφές επικοινωνίας. Επιπλέον, η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών έχει καθοριστική επίδραση κατά την αξιολόγηση και ανταμοιβή του προσωπικού.



Η κουλτούρα μας υποστηρίζει ισχυρά τη συνεργασία και τη διαβούλευση, και δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη σημασία της διαβούλευσης προκειμένου να αντιμετωπιστούν περίπλοκα ή υποκειμενικά ζητήματα λογιστικής, ελέγχου, έκθεσης, κανονιστικών θεμάτων και ζητημάτων ανεξαρτησίας. Επίσης, δίνουμε έμφαση στη σημασία του να καθορίσουμε ότι μία ελεγκτική ομάδα και ο πελάτης, έχουν ακολουθήσει ορθά τις συμβουλές διαβούλευσης, όποτε αυτό έχει κριθεί απαραίτητο.

Το εσωτερικό μας μήνυμα είναι, σταθερά, ότι κανένας μεμονωμένος πελάτης δεν είναι πιο σημαντικός από την επαγγελματική φήμη – την φήμη της ΕΥ Ελλάδος και τη φήμη του κάθε επαγγελματία μας.

Κώδικας Δεοντολογίας

Προάγουμε μια κουλτούρα ακεραιότητας ανάμεσα σε όλους τους επαγγελματίες μας. Ο Κεντρικός Κώδικας Δεοντολογίας της ΕΥ παρέχει ένα σαφές σύνολο προτύπων και συμπεριφορών που καθοδηγούν τις πράξεις και την επαγγελματική δεοντολογία μας. Είναι οργανωμένοι σε πέντε κατηγορίες, οι οποίες περιέχουν αρχές, οι οποίες πρέπει να ακολουθούνται από όλους στο εσωτερικό της ΕΥ Ελλάδος και να αποτελούν τον οδηγό συμπεριφοράς σε όλα τα πεδία δραστηριότητας :

- Να συνεργάζονται μεταξύ τους
- Να συνεργάζονται με τους πελάτες και τρίτα μέρη
- Να λειτουργούν με επαγγελματική ακεραιότητα
- Να διατηρούν την αντικειμενικότητα και την ανεξαρτησία μας
- Να σέβονται την πνευματική ιδιοκτησία της εταιρίας

Κατά την διάρκεια των διαδικασιών παρακολούθησης, συμμόρφωσης με τον Κεντρικό Κώδικα Δεοντολογίας και μέσα από την συχνή επικοινωνία, αγωνιζόμαστε να δημιουργήσουμε ένα περιβάλλον, το οποίο ενθαρρύνει όλο το προσωπικό να ενεργεί υπεύθυνα, συμπεριλαμβανομένης της δυνατότητας να αναφέρει κάθε ηθική παρεκτροπή χωρίς το φόβο της αντεκδίκησης.

Το EY/Ethics Hotline, παρέχει στους ανθρώπους μας, τους πελάτες και άλλους εκτός του οργανισμού, ένα μέσο εμπιστευτικής αναφοράς ενεργειών που ενδέχεται να αφορούν ανήθικη ή ακατάλληλη συμπεριφορά, η οποία μπορεί να παραβιάζει τα επαγγελματικά πρότυπα ή να μην είναι σύμφωνη με τον Κεντρικό Κώδικα Δεοντολογίας της ΕΥ. Το EY/Ethics Hotline διαχειρίζεται από εξωτερικό οργανισμό, ο οποίος παρέχει εμπιστευτικές και, εάν αυτό είναι επιθυμητό, ανώνυμες, τηλεφωνικές υπηρεσίες για εταιρείες σε όλον τον κόσμο.

Όταν μία αναφορά έρχεται στο EY/Ethics Hotline, είτε τηλεφωνικά, είτε μέσω διαδικτύου, λαμβάνει άμεση προσοχή. Ανάλογα με το περιεχόμενό της, υπεύθυνοι από την Διαχείριση Κινδύνων, το Τμήμα Ανθρωπίνων Πόρων, το Νομικό Τμήμα ή άλλες λειτουργίες εμπλέκονται για να αντιμετωπίσουν την αναφορά. Όλα τα θέματα χειρίζονται από έμπειρους ανθρώπους, υπό την επίβλεψη της παγκόσμιας λειτουργίας της Διαχείρισης Κινδύνων. Για τα θέματα που αναφέρονται εκτός της EY/Ethics Hotline, ακολουθείται η ίδια διαδικασία.

Οι αξίες μας – Ποιοι είμαστε

Άνθρωποι που προάγουν την ακεραιότητα, το σεβασμό και την ομαδικότητα

Άνθρωποι με ενέργεια, ενθουσιασμό και το θάρρος να ηγούνται

Άνθρωποι που χτίζουν σχέσεις βασισμένες στο να κάνουν το σωστό



Εσωτερικό Σύστημα Ποιότητας Ελέγχου

Η φήμη της ΕΥ (Ελλάς) για την παροχή επαγγελματικών ελεγκτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, με έναν ανεξάρτητο, αντικειμενικό και ηθικό τρόπο, αποτελεί θεμελιώδη παράγοντα της επιτυχίας μας ως ανεξάρτητων ελεγκτών. Συνεχίζουμε να επενδύουμε σε πρωτοβουλίες που προωθούν την αντικειμενικότητα, την ανεξαρτησία και την επαγγελματική επιμέλεια, που είναι απαραίτητα σε ένα ποιοτικό έλεγχο. Αυτά αποτελούν θεμελιώδη στοιχεία του ελέγχου υψηλής ποιότητας.

Στην ΕΥ (Ελλάς), ο ρόλος μας ως ελεγκτές είναι να παρέχουμε διαβεβαίωση σχετικά με την ακριβή παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων των εταιριών που ελέγχουμε. Απαρτίζουμε καταρτισμένες ομάδες για να παρέχουμε τις υπηρεσίες μας, βασιζόμενοι στην εγνωσμένη εμπειρία μας σε όλους τους τομείς και υπηρεσίες. Προσπαθούμε συνεχώς να βελτιώνουμε τις διαδικασίες ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου, ώστε η ποιότητα της τελικής υπηρεσίας που παρέχουμε να είναι πάντοτε σε υψηλό επίπεδο.

Αναγνωρίζουμε ότι στο σημερινό περιβάλλον – το οποίο χαρακτηρίζεται από συνεχή παγκοσμιοποίηση και κίνηση κεφαλαίων – η ποιότητα των ελεγκτικών υπηρεσιών μας είναι πιο σημαντική από ποτέ. Σαν μέρος του Vision 2020, η ΕΥ συνεχίζει να επενδύει σημαντικά στην ανάπτυξη της ελεγκτικής μεθοδολογίας, των εργαλείων και άλλων πόρων απαραίτητων για την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών.

Ενώ η αγορά και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη εξακολουθούν να απαιτούν ελέγχους υψηλής ποιότητας, απαιτούν ταυτόχρονα αυξημένη αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών. Παράλληλα με την επένδυση που ήδη αναφέρθηκε, η ΕΥ εξακολουθεί να αναζητά τρόπους για να βελτιώσει την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα της ελεγκτικής μεθοδολογίας και των διαδικασιών της, διατηρώντας ταυτόχρονα την ελεγκτική ποιότητα. Προσπαθούμε να εντοπίζουμε τα σημεία στα οποία η ποιότητα των ελέγχων μπορεί να μην ανταποκρίνεται στις δικές μας προσδοκίες και σε αυτές των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων και των ρυθμιστικών φορέων του ελεγκτικού επαγγέλματος. Μέσω των διαδικασιών και ελέγχων διασφάλισης ποιότητας που πραγματοποιούνται είτε εσωτερικά, είτε από εξωτερικούς φορείς, επιδιώκουμε να εντοπίζουμε τις αιτίες που βρίσκονται πίσω από οποιεσδήποτε περιπτώσεις ελλειπών ποιότητας που διαπιστώνονται και να ενεργούμε με στόχο τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των διενεργούμενων ελέγχων.

Η αποτελεσματικότητα του συστήματος ποιοτικού ελέγχου

Η ΕΥ έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει ένα περιεκτικό σύνολο παγκόσμιων πολιτικών και πρακτικών ελέγχου ποιότητας. Οι πολιτικές και οι πρακτικές αυτές είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου Ποιότητας, τα οποία έχουν εκδοθεί από το Διεθνές Συμβούλιο Διασφάλισης Προτύπων (IAASB). Η ΕΥ (Ελλάς), έχει υιοθετήσει αυτές τις παγκόσμιες πολιτικές και διαδικασίες και τις έχει ενισχύσει κατάλληλα προκειμένου να συμμορφώνονται με την τοπική νομοθεσία και τις επαγγελματικές οδηγίες και να εξυπηρετούν συγκεκριμένες επιχειρηματικές απαιτήσεις.

Επίσης, ακολουθούμε το Πρόγραμμα Ελέγχου Ποιότητας (AQR) και αξιολογούμε σε ετήσια βάση το σύστημα ποιότητας ελέγχου, προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι λειτουργεί αποτελεσματικά, με τέτοιο τρόπο ώστε να παρέχει ικανοποιητική διασφάλιση ότι η ΕΥ (Ελλάς) και το προσωπικό μας συμμορφώνονται με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα και κανονιστικές απαιτήσεις.

Τα αποτελέσματα του Προγράμματος Ελέγχου Ποιότητας και των εξωτερικών επιθεωρήσεων αξιολογούνται και συζητούνται από την ΕΥ (Ελλάς), προκειμένου να παρέχουν τη βάση για συνεχή βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου, σε συνέπεια με τα υψηλής ποιότητας πρότυπα του επαγγέλματος.

Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα είναι υπεύθυνο για την υλοποίηση προγραμμάτων βελτίωσης και διατήρησης της ποιότητας. Έτσι, αξιολογεί τα αποτελέσματα του Προγράμματος Ελέγχου Ποιότητας και των εξωτερικών ελέγχων καθώς και όλες τις δράσεις σχεδιασμένες για τα μέρη που χρήζουν βελτίωσης.

Τα πρόσφατα αποτελέσματα του ελέγχου αυτού, μαζί με την πρόσφατη πληροφόρηση από επιθεωρήσεις ανεξάρτητων ρυθμιστικών αρχών, παρέχουν στην ΕΥ (Ελλάς) την βάση ώστε να συμπεράνει ότι τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου είναι κατάλληλα σχεδιασμένα και λειτουργούν αποτελεσματικά. Επιπρόσθετα, το σύστημα διοίκησης της ΕΥ (Ελλάς) είναι πιστοποιημένο κατά ISO 9001:2008 από την Bureau Veritas.

Η αποδοχή και συνέχιση του πελάτη

Η πολιτική της ΕΥ

Η πολιτική της ΕΥ περί αποδοχής και συνέχισης του πελάτη θέτει τις βασικές αρχές που καθορίζουν εάν πρέπει να αποδεχτούμε έναν νέο πελάτη ή ένα νέο έργο, ή να διατηρήσουμε την ήδη υπάρχουσα σχέση μας με έναν



πελάτη. Οι αρχές αυτές είναι θεμελιώδεις στη διατήρηση της ποιότητας, διαχείρισης κινδύνου, της προστασίας του προσωπικού μας και της συμμόρφωσης με τις ρυθμιστικές απαιτήσεις. Οι στόχοι της πολιτικής αυτής είναι:

- Η εδραίωση μίας αυστηρής διαδικασίας αξιολόγησης κινδύνου και λήψης αποφάσεων σχετικά με το εάν θα δεχτούμε πελάτες ή έργα ή θα συνεχίσουμε τις υφιστάμενες συνεργασίες
- Η συμμόρφωση με τις ισχύουσες απαιτήσεις ανεξαρτησίας
- Ο εντοπισμός και η κατάλληλη αντιμετώπιση οποιονδήποτε συγκρούσεων συμφέροντος
- Ο εντοπισμός και η άρνηση πελατών που ενέχουν υπερβολικά μεγάλο κίνδυνο
- Η απαίτηση διαβούλευσης με καθορισμένους επαγγελματίες ώστε να αναγνωριστούν επιπλέον διαδικασίες διαχειριστικού κινδύνου για συγκεκριμένους παράγοντες υψηλού κινδύνου
- Η συμμόρφωση με τις νομικές, ρυθμιστικές και επαγγελματικές απαιτήσεις

Επιπλέον, η Κεντρική Πολιτική Διαχείρισης Περιπτώσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων (EY Conflicts of Interest Global Policy) θέτει το πλαίσιο αποδοχής και συνέχισης του πελάτη ή ενός συγκεκριμένου έργου σε ότι αφορά περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Περαιτέρω, η ανωτέρω πολιτική προβλέπει μεθόδους διαχείρισης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων που τυχόν έχουν εντοπιστεί κατά τη διαδικασία, όσο ταχύτερα και αποτελεσματικότερα γίνεται, με την εφαρμογή κατάλληλων μέτρων προστασίας, τα οποία εκτείνονται από τη λήψη συγκατάθεσης από τον πελάτη προκειμένου να παρέχουμε υπηρεσίες σε δύο ή περισσότερους πελάτες έως την από πλευράς μας μη αποδοχή ενός έργου προκειμένου να αποφευχθεί μια εντοπισθείσα σύγκρουση συμφερόντων.

Η Κεντρική Πολιτική Διαχείρισης Περιπτώσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων της EY ανανεώθηκε στις αρχές του 2015. Οι ενημερώσεις λαμβάνουν υπ' όψιν την αυξανόμενη πολυπλοκότητα των έργων μας και των σχέσεων με τους πελάτες, καθώς και την ανάγκη για γρήγορη και ακριβή ανταπόκριση προς αυτούς. Ακόμη, συμμορφώνονται με τα πλέον πρόσφατα πρότυπα του International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA).

Θέτοντας την πολιτική στην πράξη

Χρησιμοποιούμε το Κεντρικό Εργαλείο για την Αποδοχή και Συνέχιση των Πελατών (GTAC), ένα σύστημα εγκαταστημένο στο εσωτερικό διαδίκτυο της εταιρίας, για την αποτελεσματική διαδικασία αποδοχής και συνέχισης ενός πελάτη ή έργου σύμφωνα με τις πολιτικές του διεθνούς οργανισμού, του κάθε τομέα υπηρεσιών και της κάθε εταιρείας - μέλους. Το GTAC οδηγεί τους χρήστες βήμα προς βήμα μέσα από τις απαιτήσεις αποδοχής και συνέχισης και τους συνδέει με τους πόρους και τις πληροφορίες που χρειάζονται, προκειμένου να αξιολογήσουν τόσο τις

επαγγελματικές ευκαιρίες, όσο και τους σχετικούς κινδύνους.

Η διαδικασία αποδοχής του πελάτη περιλαμβάνει μία προσεκτική εξέταση των χαρακτηριστικών των κινδύνων ενός μελλοντικού πελάτη και άλλες διαδικασίες ειδικής εξέτασης. Πριν αναλάβουμε ένα νέο έργο ή έναν πελάτη, διασφαλίζουμε ότι μπορούμε να δεσμεύσουμε ικανοποιητικούς πόρους προκειμένου να παραδώσουμε ποιοτική υπηρεσία, ειδικά σε συγκεκριμένα εξειδικευμένα τεχνικά θέματα, και ότι οι υπηρεσίες που ο πελάτης επιθυμεί, είναι αποδεκτές για εμάς. Η διαδικασία έγκρισης είναι αυστηρή και δεν εγκρίνονται νέα έργα χωρίς την έγκριση του τεχνικού γραφείου της εταιρίας μας (PPD).

Στην ετήσια διαδικασία συνέχισης του πελάτη, επισκοπούμε τις παρεχόμενες υπηρεσίες μας και την ικανότητα να συνεχίσουμε να παρέχουμε ποιοτικές υπηρεσίες και επιβεβαιώνουμε ότι οι πελάτες συμμερίζονται την δέσμευση της EY (Ελλάδας), όσον αφορά την ποιότητα και την διαφάνεια των οικονομικών καταστάσεων. Ο υπεύθυνος εταίρος κάθε ελέγχου, μαζί με την ηγεσία του Ελεγκτικού Τμήματος, επισκοπούν ετησίως την σχέση μας με τον πελάτη ελέγχου, προκειμένου να καθοριστεί εάν είναι κατάλληλη η συνέχιση της συνεργασίας.

Αυξημένη εποπτεία

Ως αποτέλεσμα αυτής της επισκόπησης, συγκεκριμένα ελεγκτικά έργα εντοπίζονται και έπειτα υπόκεινται σε επιπλέον εποπτικές διαδικασίες κατά τη διάρκεια του ελέγχου και η συνεργασία με κάποιους πελάτες ελέγχου διακόπτεται. Όπως συμβαίνει με τη διαδικασία έγκρισης του πελάτη, ο υπεύθυνος του τεχνικού γραφείου της εταιρίας (PPD) εμπλέκεται στην διαδικασία συνέχισης της συνεργασίας με τον πελάτη και θα πρέπει να συμφωνήσει με την απόφαση της διαδικασίας για συνέχιση της συνεργασίας.

Τόσο η αποδοχή του πελάτη, όσο και η συνέχιση της συνεργασίας με αυτόν εξαρτώνται, μεταξύ άλλων, από την απουσία κάθε αντίληψης ότι η διοίκηση μίας εταιρίας ασκεί πιέσεις προς την ομάδα ελέγχου να αποδεχτεί ακατάλληλες μεθόδους λογιστικής και παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων ή ότι χρησιμοποιεί οικονομικές πιέσεις για να υποβιβάσει την ποιότητα του ελέγχου. Οι σκέψεις και τα συμπεράσματα σχετικά με την ακεραιότητα της διοίκησης είναι καθοριστικά για τη λήψη αποφάσεων αποδοχής και συνέχισης.



Διενέργεια ελέγχων

Ως μέρος του Vision 2020, η ΕΥ έχει επενδύσει σημαντικά στην βελτίωση των μεθοδολογιών και των εργαλείων ελέγχου, με στόχο τη διενέργεια ελέγχων ύψιστης ποιότητας. Η επένδυση αυτή συνάδει με τον στόχο της ΕΥ να είναι ο ηγέτης στις ελεγκτικές υπηρεσίες μέχρι το 2020 και αντικατοπτρίζει την δέσμευσή μας στο να δημιουργήσουμε ένα κόσμο που δουλεύει καλύτερα και συγκεκριμένα να δημιουργήσουμε κλίμα εμπιστοσύνης στις κεφαλαιαγορές και την παγκόσμια οικονομία.

Μεθοδολογία Ελέγχου

Τον Μάιο του 2015, εκδόθηκε η νέα Κεντρική Μεθοδολογία Ελέγχου της ΕΥ (ΕΥ Global Methodology – ΕΥ GAM), η οποία επανασχεδιάστηκε ώστε να είναι πιο ευανάγνωστη και εύχρηστη και να υποστηρίζει το νέο εργαλείο για την τεκμηρίωση των στοιχείων του ελέγχου, το ΕΥ Canvas. Χρησιμοποιήσαμε την τεχνολογία σε μεγάλο βαθμό για να απλοποιήσουμε την παρουσίαση και, ως εκ τούτου, το περιεχόμενό της, ώστε να είναι εύκολα προσβάσιμη και φιλική προς τον χρήστη, με 'έξυπνη' σύνταξη, καλύτερο σχεδιασμό και διαδραστικά γραφικά.

Η ΕΥ GAM παρέχει ένα κεντρικό πλαίσιο για την παροχή ποιοτικών ελεγκτικών υπηρεσιών με τη συνεπή εφαρμογή διαδικασιών σκέψης, κρίσεων και ελεγκτικών διαδικασιών σε όλα τα έργα ελέγχου. Ένας από τους ακρογωνιαίους λίθους της ΕΥ GAM, είναι η πραγματοποίηση (η επανεξέταση και η τροποποίηση, όπου κριθεί απαραίτητο, κατά τη διάρκεια του ελέγχου) της αξιολόγησης κινδύνων και ο καθορισμός της φύσης, του χρόνου και της έκτασης των ελεγκτικών διαδικασιών, ο οποίος βασίζεται πάνω σε αυτήν την αξιολόγηση των κινδύνων. Επιπλέον, η ΕΥ GAM δίνει έμφαση στην άσκηση κατάλληλου επαγγελματικού σκεπτικισμού κατά την εκτέλεση των ελεγκτικών διαδικασιών. Η ΕΥ GAM βασίζεται στα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (ISAs) και, στην Ελλάδα, έχει δεχθεί τις απαραίτητες προσθήκες, προκειμένου να είναι συμβατή με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα και τις ρυθμιστικές ή νομοθετικές απαιτήσεις.

Με την χρήση της τεχνολογίας, οι ελεγκτές μας επιλέγουν την προσέγγιση του ελέγχου, εντός των πλαισίων της μεθοδολογίας που εφαρμόζεται, βάσει των απαιτήσεων του ελέγχου της οντότητας που ελέγχεται. Για παράδειγμα, υπάρχουν προσεγγίσεις στον έλεγχο για εισηγμένες εταιρείες και για οντότητες που δεν παρουσιάζουν πολυπλοκότητα στον έλεγχο (non-complex).

Ο ελεγκτής έχει πλέον στην διάθεσή του μία έκδοση της ΕΥ GAM, η οποία είναι οργανωμένη σε αλληλοεξαρτώμενες φάσεις, σχεδιασμένη να εστιάζει τόσο στους επιχειρηματικούς κινδύνους, όσο και στους κινδύνους που συνδέονται με τις οικονομικές καταστάσεις του πελάτη και στο πως αυτοί οι κίνδυνοι επηρεάζουν τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων. Η ΕΥ GAM αποτελείται από δύο

κύρια μέρη, τις απαιτήσεις ελέγχου και τα υποστηρικτικά υποδείγματα και παραδείγματα. Οι απαιτήσεις ελέγχου αντικατοπτρίζουν την τυπική ροή για τον τρόπο με τον οποίο η ΕΥ Ελλάδος εκτελεί έναν έλεγχο. Τα υποστηρικτικά υποδείγματα και παραδείγματα περιλαμβάνουν υποδείγματα πρακτικών καθοδήγησης και βοηθούν στην πραγματοποίηση και την τεκμηρίωση των ελεγκτικών διαδικασιών.

Η ΕΥ GAM ενημερώνεται σε τακτική βάση ως αποτέλεσμα νέων ελεγκτικών προτύπων, αναδυόμενων ζητημάτων ελέγχου, εμπειριών κατά την διάρκεια της εφαρμογής και συμπερασμάτων από τις εσωτερικές κι εξωτερικές διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας.

Επιπλέον, παρακολουθούμε συνεχώς τις νέες και τις επερχόμενες εξελίξεις και διανέμουμε τακτικά υπενθυμιστικές οδηγίες για το σχεδιασμό των ελέγχων και άλλα θέματα. Οι υπενθυμιστικές οδηγίες δίνουν έμφαση σε ζητήματα που σημειώθηκαν κατά τη διάρκεια των επιθεωρήσεων καθώς επίσης και σε θέματα που είχαν ιδιαίτερο ενδιαφέρον για το International Forum of Independent Audit Regulators (IFIAR) περιλαμβανομένων του επαγγελματικού σκεπτικισμού, ελέγχων ομίλων, αναγνώρισης εσόδων και επισκοπήσεων διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχων.

Η ΕΥ GAM απαιτεί συμμόρφωση με τα σχετικά πρότυπα επαγγελματισμού και δεοντολογίας, που περιλαμβάνουν την ανεξαρτησία από την εταιρεία που ελέγχουμε.

Τεχνολογικά Μέσα

Οι ομάδες ελέγχου χρησιμοποιούν πλήθος τεχνολογικών μέσων, τα οποία βοηθούν στην εκτέλεση και την τεκμηρίωση της εργασίας τους, σύμφωνα με την ΕΥ GAM. Κατά την χρήση του 2015, ξεκινήσαμε την σταδιακή ανάπτυξη της παγκόσμιας πλατφόρμας ελέγχου νέας γενιάς, το ΕΥ Canvas. Το ΕΥ Canvas, που στηρίζεται στο διαδίκτυο, στήθηκε με την χρήση τελευταίας τεχνολογίας για να παρέχει υψηλότερη ασφάλεια των δεδομένων και να μας επιτρέπει την εύκολη εξέλιξη του λογισμικού μας, ώστε να ανταποκρίνεται στις αλλαγές του ελεγκτικού επαγγέλματος και του ρυθμιστικού περιβάλλοντος.

Τα έργα ελέγχου στο ΕΥ Canvas έχουν τη δυνατότητα αυτόματων ρυθμίσεων με πληροφόρηση σχετική με τις υποχρεώσεις αναφορών και τον κλάδο του πελάτη, βοηθώντας στην προσαρμογή και εξατομίκευση του σχεδιασμού ελέγχου και στην σύνδεση με την ελεγκτική καθοδήγηση, τα επαγγελματικά πρότυπα και τα υποδείγματα τεκμηρίωσης. Με το νέο, καθαρό σχεδιασμό και τις δυνατότητες διασύνδεσης, επιτρέπεται στους χρήστες να βλέπουν άμεσα τους κινδύνους και τον συσχετισμό τους με τις απαντήσεις που έχουν σχεδιαστεί για αυτούς και τις εργασίες που έχουν διενεργηθεί στις βασικές περιοχές. Το ΕΥ Canvas επιτρέπει, επίσης, την σύνδεση των ομάδων σε ελέγχους ομίλων, ώστε να επικοινωνούνται οι κίνδυνοι και οι οδηγίες μεταξύ τους. Η κύρια ομάδα ελέγχου μπορεί με τον



τρόπο αυτό να ελέγχει τον σχεδιασμό και την παρακολούθηση του ελέγχου του ομίλου. Κατά το επόμενο έτος, θα καταργηθεί σταδιακά το ήδη υπάρχον εργαλείο για την υποστήριξη το ελέγχου, το GAMx.

Οι ομάδες ελέγχου χρησιμοποιούν και άλλες εφαρμογές λογισμικού, φόρμες και έντυπα κατά τη διάρκεια των διαφόρων φάσεων ενός ελέγχου, το οποίο τους βοηθά στη δημιουργία και στην τεκμηρίωση των ελεγκτικών θεμάτων, της απόκτησης δεδομένων και της λειτουργίας της ανάλυσης των στοιχείων.

Η ΕΥ διαθέτει ένα πλήθος εργαλείων ανάλυσης δεδομένων για τον έλεγχο. Αυτά βοηθούν τα μέλη της ομάδας στην ανάλυση των δεδομένων του πελάτη, ενισχύουν την διαδικασία αξιολόγησης του κινδύνου και διευκολύνουν τον έλεγχο των συναλλαγών υψηλότερου κινδύνου.

Ο σχηματισμός των ομάδων ελέγχου

Η πολιτική της ΕΥ (Ελλάς) απαιτεί μία ετήσια επισκόπηση των έργων που ανατίθενται στους εταίρους από την Διοίκηση του Ελεγκτικού τμήματος και τον Διευθυντή Τεχνικού Γραφείου ώστε να εξασφαλισθεί ότι οι επαγγελματίες που ηγούνται των ελέγχων εισηγμένων εταιριών διαθέτουν τις απαραίτητες ικανότητες, π.χ. τις γνώσεις, τις ικανότητες και δυνατότητες ούτως ώστε να εκπληρώσουν τις υποχρεώσεις των έργων που αναλαμβάνουν και συμμορφώνονται με τους κανονισμούς εναλλαγής προσώπων ελεγκτών.

Η κατανομή των επαγγελματιών στις ομάδες ελέγχου, πραγματοποιείται επίσης υπό τις οδηγίες της ηγεσίας του ελεγκτικού τμήματος. Οι παράγοντες οι οποίοι λαμβάνονται υπόψη όταν τοποθετούνται οι επαγγελματίες στις ομάδες ελέγχου περιλαμβάνουν: την ικανότητα, το μέγεθος και την πολυπλοκότητα του έργου, την εξειδίκευση σε γνώσεις και εμπειρία σχετικά με το συγκεκριμένο τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η εταιρία, το χρόνο διεξαγωγής του έργου, την συνέχεια και τις ευκαιρίες για επαγγελματική κατάρτιση κατά την διάρκεια του ελέγχου. Όσον αφορά πιο σύνθετα έργα, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στο εάν χρειάζεται επιπλέον εξειδίκευση, για την ενίσχυση της ομάδας ελέγχου.

Σε πολλές περιπτώσεις, εξειδικευμένα στελέχη της εταιρείας εντάσσονται στην ομάδα ελέγχου για να βοηθήσουν στην εκτέλεση των διαδικασιών ελέγχου και στη λήψη των κατάλληλων ελεγκτικών στοιχείων. Τα στελέχη αυτά χρησιμοποιούνται στις περιπτώσεις που απαιτούνται ειδικές δεξιότητες ή γνώσεις, όπως επί πληροφωριακών συστημάτων, αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων και αναλογιστικών αναλύσεων.

Επισκόπηση και διαβούλευση

Επισκόπηση της ελεγκτικής εργασίας

Οι πολιτικές μας περιγράφουν τις απαιτήσεις για έγκαιρη, άμεση συμμετοχή των υπευθύνων στους ελέγχους και διάφορα επίπεδα επισκόπησης και αξιολόγησης της εργασίας που έχει πραγματοποιηθεί. Μέλη της ελεγκτικής ομάδας πραγματοποιούν μία λεπτομερή επισκόπηση της τεκμηρίωσης του ελέγχου για την ακρίβεια και την πληρότητά τους. Οι υπεύθυνοι διενέργειας του ελέγχου πραγματοποιούν μία επισκόπηση σε δεύτερο επίπεδο για να διαπιστώσουν την επάρκεια της εργασίας και την παρουσίαση των σχετικών οικονομικών καταστάσεων. Ένας εξειδικευμένος συνεργάτης του φορολογικού τμήματος επισκοπεί τα σημαντικά φορολογικά και άλλα σχετικά φύλλα εργασίας. Στις εισηγμένες, καθώς και σε άλλες εταιρίες που πληρούν συγκεκριμένα κριτήρια, ένας εταίρος ορίζεται υπεύθυνος για την επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας του ελέγχου (όπως περιγράφεται παρακάτω) και επισκοπεί σημαντικές περιοχές ελέγχου, καθώς και τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας που ελέγχουμε και την έκθεση ελέγχου.

Η φύση, η χρονική διάρκεια και το εύρος των επισκοπήσεων των φύλλων εργασίας που απαιτούνται σε κάθε περίπτωση, εξαρτώνται από πολλούς παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων:

- Του κινδύνου, της σημαντικότητας, της υποκειμενικότητας και της πολυπλοκότητας του κάθε θέματος
- Την ικανότητα και την εμπειρία του μέλους της ελεγκτικής ομάδας που πραγματοποίησε την τεκμηρίωση του ελέγχου
- Το επίπεδο της άμεσης συμμετοχής του επαγγελματία που πραγματοποιεί την επισκόπηση της ελεγκτικής εργασίας
- Το εύρος της διαβούλευσης που πραγματοποιήθηκε

Οι πολιτικές αυτές, επίσης, περιγράφουν τους ρόλους και τις αρμοδιότητες κάθε μέλους της ομάδας ελέγχου, καθώς και τις απαιτήσεις για την τεκμηρίωση της εργασίας και των συμπερασμάτων τους.

Απαιτήσεις της διαβούλευσης

Οι πολιτικές διαβούλευσης είναι σχεδιασμένες βάσει μιας κουλτούρας συνεργασίας η οποία ενθαρρύνει τους επαγγελματίες της ελεγκτικής να μοιράζονται τις απόψεις τους για πολύπλοκα θέματα λογιστικής, ελεγκτικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης. Οι απαιτήσεις της διαβούλευσης και οι σχετικές πολιτικές και διαδικασίες είναι σχεδιασμένες έτσι ώστε να παρέχουν τους κατάλληλους πόρους, ώστε οι ομάδες ελέγχου να μπορούν να οδηγηθούν στα κατάλληλα συμπεράσματα.

Η διαβούλευση είναι ένα μέρος της διαδικασίας λήψης αποφάσεων; δεν είναι μόνο μία συμβουλευτική διαδικασία.

Για σύνθετα και ευαίσθητα θέματα, απαιτούμε την διαβούλευση εκτός της ελεγκτικής ομάδας με άλλο προσωπικό που έχει περισσότερη εμπειρία ή πιο εξειδικευμένη γνώση, κυρίως άτομα από τα τμήματα επαγγελματικής πρακτικής και ανεξαρτησίας. Για το συμφέρον της αντικειμενικότητας και της επαγγελματικής επιμέλειας, οι πολιτικές μας απαιτούν από μέλη των τμημάτων επαγγελματικής πρακτικής, ανεξαρτησίας και άλλους να μη συμμετέχουν σε διαδικασία διαβούλευσης εάν τη συγκεκριμένη στιγμή ή μέσα σε ένα καθορισμένο χρονικό πλαίσιο εργάζονται ή εργάστηκαν στον πελάτη τον οποίο η διαδικασία αφορά.

Οι πολιτικές μας περιγράφουν τις απαιτήσεις για τεκμηρίωση της διαβούλευσης, συμπεριλαμβανομένης της απαίτησης να λαμβάνεται γραπτή συγκατάθεση από το άτομο με το οποίο έγινε η διαβούλευση, προκειμένου να αποδεικνύεται η εκ μέρους του η κατανόηση του θέματος και της επίλυσής του.

Επισκοπήσεις Διασφάλισης Ποιοτικής Διενέργειας Ελέγχου

Η επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχου (Engagement Quality Review - EQR) πραγματοποιείται από εταίρο, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και απαιτείται

σε όλους τους ελέγχους των εισηγμένων εταιρειών και εκείνων που θεωρείται ότι είναι υψηλού κινδύνου. Οι εταίροι που διενεργούν την επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχου είναι έμπειροι επαγγελματίες με σημαντικές γνώσεις στον τομέα αντικειμένου της εταιρίας. Είναι ανεξάρτητοι από την ομάδα ελέγχου και ικανοί να παρέχουν περαιτέρω αντικειμενική αξιολόγηση σχετικά με τα σημαντικότερα λογιστικά, ελεγκτικά θέματα και θέματα χρηματοοικονομικής αναφοράς. Σε καμία περίπτωση, η ευθύνη του διενεργούντος την επισκόπηση δε μπορεί να εκχωρηθεί από αυτόν σε άλλο πρόσωπο.

Η ανωτέρω επισκόπηση είναι μία δραστηριότητα, η οποία υφίσταται σε όλον τον κύκλο του έργου, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού, της αξιολόγησης κινδύνου, της χάραξης στρατηγικής ελέγχου και της εκτέλεσής του. Οι πολιτικές και οι διαδικασίες εκτέλεσης και τεκμηρίωσης της ανεξάρτητης επισκόπησης, παρέχουν συγκεκριμένη καθοδήγηση όσον αφορά στη φύση, τη διάρκεια και το εύρος των διαδικασιών που θα πρέπει να εκτελεστούν καθώς και για την απαιτούμενη τεκμηρίωση που αποδεικνύει την εκτέλεσή τους. Ο Διευθυντής του Τεχνικού Γραφείου (PPD) εγκρίνει όλες τις αναθέσεις επισκόπησης διασφάλισης ποιότητας για τις εισηγμένες

εταιρείες και για εκείνες που θεωρούνται ότι είναι υψηλού κινδύνου.

Η διαδικασία επίλυσης διαφορών επί τεχνικών θεμάτων

Η ΕΥ διαθέτει μια κουλτούρα συνεργασίας και ενθαρρύνει τους ανθρώπους της να μιλούν ανοιχτά εάν προκύψει κάποια διαφορά επί τεχνικών θεμάτων ή αισθάνονται άβολα σχετικά με κάποιο θέμα που αφορά κάποιο ελεγκτικό έργο. Οι πολιτικές και οι διαδικασίες είναι σχεδιασμένες έτσι ώστε να ενισχύουν τους ανθρώπους μας απαιτώντας από τα μέλη μίας ελεγκτικής ομάδας να αναφέρουν οποιαδήποτε διαφορά σχετικά με σημαντικά θέματα ελεγκτικής, λογιστικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Τέτοιες πολιτικές παρουσιάζονται κατά την διάρκεια εισαγωγής των ανθρώπων μας στην ΕΥ και ενισχύονται στην συνέχεια ώστε να εμπεδώσουν στους ανθρώπους μας τόσο την υπευθυνότητα, όσο και τη δικαιοδοσία να απαιτούν ενδελεχή ακρόαση και έλεγχο από διαφορετικές οπτικές γωνίες.

Οι διαφορές επί τεχνικών θεμάτων που εμφανίζονται κατά τη διάρκεια του ελέγχου, επιλύονται στο επίπεδο της ελεγκτικής ομάδας. Παρ' όλα αυτά, εάν οποιοδήποτε άτομο το οποίο εμπλέκεται στη συζήτηση ενός θέματος, δεν είναι ικανοποιημένο με την απόφαση, έχει ταυτόχρονα το δικαίωμα και την υποχρέωση να δει το θέμα να προωθείται στο επόμενο επίπεδο δικαιοδοσίας, έως την ύπαρξη συμφωνίας και τη λήψη τελικής απόφασης. Έως εκείνη τη στιγμή τα μέρη που εμπλέκονται στη διαδικασία δεν αποχωρούν από αυτή.

Εάν ο εταίρος που διενεργεί την επισκόπηση διασφάλισης ποιότητας κάνει συστάσεις τις οποίες ο υπεύθυνος εταίρος του έργου δεν δέχεται και το θέμα δεν έχει επιλυθεί με ικανοποίηση του εταίρου που διενεργεί την ανεξάρτητη αξιολόγηση, η έκθεση ελέγχου δεν εκδίδεται μέχρι να επιλυθεί το εν λόγω θέμα ακολουθώντας τις κατάλληλες διαδικασίες διαβούλευσης για την επίλυση των επαγγελματικών διαφορών. Οι πολιτικές τεκμηρίωσης για τις διαφορές επί τεχνικών θεμάτων και την επίλυσή τους είναι όμοιες με τις λοιπές διαβουλεύσεις. Οποιοσδήποτε εμπλέκεται στη διαδικασία μπορεί να εκφράσει ανεξάρτητα την προσωπική του άποψη συνημμένα στο φάκελο τεκμηρίωσης της τελικής απόφασης.

Εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου

Η υποχρεωτική εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου είναι από τα μέτρα που υποστηρίζει η ΕΥ στην προσπάθεια ενίσχυσης της ανεξαρτησίας του ελεγκτή. Είμαστε σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA) και των Ελληνικών Προτύπων, καθώς επίσης και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς των Η.Π.Α. (U.S.



Securities and Exchange Commission - SEC), όπου απαιτείται, σχετικά με την εναλλαγή του ελεγκτή – εταίρου. Η ΕΥ (Ελλάς) υποστηρίζει την εναλλαγή του ελεγκτή – εταίρου καθώς παρέχει μία νέα προοπτική και προάγει την ανεξαρτησία από τη διοίκηση της εταιρίας, διατηρώντας παράλληλα την αποκτηθείσα εμπειρία και γνώση του κλάδου. Η εναλλαγή του ελεγκτή-εταίρου, σε συνδυασμό με τις απαιτήσεις περί ανεξαρτησίας, τις προηγμένες εσωτερικές διαδικασίες ελέγχου ποιότητας και την ανεξάρτητη παρακολούθηση της διενέργειας του ελέγχου βοηθούν στην ενίσχυση της ανεξαρτησίας και της αντικειμενικότητας και είναι σημαντικά μέσα προστασίας της ποιότητας των διενεργούμενων ελέγχων.

Για τις εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος, στις οποίες η εναλλαγή του ελεγκτή – εταίρου δεν είναι υποχρεωτική βάσει των εθνικών κανονισμών ανεξαρτησίας ή είναι λιγότερο αυστηρή σε σχέση με τις απαιτήσεις του IESBA, η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας της ΕΥ απαιτεί ο υπεύθυνος ελεγκτής – εταίρος του έργου και ο εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση να αλλάζουν μετά από επτά έτη. Για πελάτες που έγιναν πρόσφατα δημοσίου ενδιαφέροντος, συμπεριλαμβανομένων των προσφάτως εισηγμένων, ο υπεύθυνος ελεγκτής – εταίρος και ο εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση θα μπορούν να παραμένουν στη θέση τους για δύο επιπλέον χρόνια πριν αποχωρίσουν από την ομάδα, ανεξάρτητα από το χρονικό διάστημα που παρείχαν υπηρεσίες πριν η εταιρία εισαχθεί. Μετά από την εναλλαγή, ο ελεγκτής-εταίρος δεν μπορεί να επιστρέψει στο ρόλο του είτε ως επικεφαλής, είτε ως εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση μέχρι να παρέλθει διάστημα τουλάχιστον δύο ετών.

Για να παρακολουθούνται αποτελεσματικά οι απαιτήσεις της εναλλαγής των ελεγκτών – εταίρων, χρησιμοποιούμε εργαλεία με τα οποία παρακολουθούμε την εναλλαγή αυτή. Επιπλέον, έχουμε καθιερώσει διαδικασία για την εναλλαγή του ελεγκτή – εταίρου προγραμματισμός και λήψη αποφάσεων, η οποία ενέχει διαβούλευση με τις εγκρίσεις των επαγγελματιών του τεχνικού γραφείου και των υπεύθυνων περί ανεξαρτησίας.

Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων

Το Κεντρικό Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων (Audit Quality Review - AQR) αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο στην προσπάθεια της ΕΥ για την διατήρηση της ποιότητας ελέγχου. Η ΕΥ (Ελλάς) εκτελεί το κεντρικό πρόγραμμα AQR, ενημερώνει για τα αποτελέσματά του και σχεδιάζει διορθωτικές ενέργειες. Ο πρωτεύων στόχος του AQR είναι να διαπιστώσει εάν τα συστήματα ποιοτικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων εκείνων της ΕΥ (Ελλάς), είναι ορθά σχεδιασμένα και ακολουθούνται στην εκτέλεση των ελεγκτικών έργων ώστε να παρέχουν επαρκή διαβεβαίωση για την συμμόρφωση με τις ισχύουσες πολιτικές και

διαδικασίες, τα επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές ρυθμίσεις. Το AQR συμμορφώνεται με το τροποποιημένο Διεθνές Πρότυπο Ποιοτικού Ελέγχου Νο. 1 (ISQC No.1), και έχει ενισχυθεί όπου κατέστη αναγκαίο προκειμένου να συμμορφώνεται με τα ελληνικά επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές ρυθμίσεις. Το AQR συμβάλλει επίσης στις συνεχείς προσπάθειες της ΕΥ Ελλάδος να εντοπίσει περιοχές που μπορούμε να βελτιώσουμε την απόδοση μας και να ενισχύσουμε τις πολιτικές και τις διαδικασίες μας.

Το κεντρικό πρόγραμμα του AQR εφαρμόζεται σε ετήσια βάση και συντονίζεται από στελέχη των τεχνικών γραφείων, με την επίβλεψη των επικεφαλής του ελεγκτικού τομέα.

Τα έργα τα οποία επισκοπούνται ετησίως επιλέγονται με βάση την προσέγγιση κινδύνου, δίνοντας έμφαση σε πελάτες ελέγχου, οι οποίοι είναι μεγάλοι, σύνθετοι ή έχουν σημαντικό δημόσιο συμφέρον. Το πρόγραμμα AQR συμπεριλαμβάνει λεπτομερείς, επικεντρωμένες στον κίνδυνο επισκοπήσεις, καλύπτοντας ένα μεγάλο δείγμα τόσο εισηγμένων εταιρειών, όσο και μη εισηγμένων εταιρειών, προκειμένου να διαπιστώσει την συμμόρφωση τους με τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες, τις απαιτήσεις της ΕΥ GAM και τα σχετικά τοπικά επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Επίσης, περιλαμβάνει επισκοπήσεις μη ελεγκτικών έργων. Αυτές μετρούν τη συμμόρφωση με τα σχετικά επαγγελματικά πρότυπα και τις εσωτερικές διαδικασίες που πρέπει να εφαρμόζονται στην παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών. Επιπρόσθετα, επισκοπήσεις σε επίπεδο γραφείου πραγματοποιούνται ώστε να αξιολογηθεί η συμμόρφωση των πολιτικών διαχείρισης ποιότητας και των διαδικασιών στις λειτουργικές περιοχές που ορίζονται στο ISQC No. 1. Το πρόγραμμα AQR συμπληρώνει στις διαδικασίες επίβλεψης και ελέγχου που πραγματοποιούνται από τρίτους, όπως ρυθμιστικούς φορείς ή επισκοπήσεις που πραγματοποιούνται περιοδικά μεταξύ των ελεγκτικών εταιρειών.

Κατά το 2015, το πρόγραμμα AQR της ΕΥ (Ελλάς) περιέλαβε την επισκόπηση 5 έργων ελέγχου και 2 έργων που δεν αφορούσαν τακτικό έλεγχο (επισκοπήσεις ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων), τα οποία βαθμολογήθηκαν ως καλής ποιότητας και ως μη έχοντα σημαντικά ευρήματα ή αδυναμίες.

Οι επαγγελματίες που συμμετέχουν ως αξιολογητές στο AQR και οι υπεύθυνοι των ομάδων επισκόπησης, επιλέγονται βάσει των δεξιοτήτων τους και της επαγγελματικής τους ικανότητας τόσο στην λογιστική, όσο και στην ελεγκτική, καθώς και βάσει της εξειδίκευσής τους σε συγκεκριμένους τομείς; συχνά εργάζονται στο AQR για μία περίοδο αρκετών ετών και κατέχουν ένα υψηλό επίπεδο δεξιοτήτων στην εκτέλεση του προγράμματος. Στους υπεύθυνους των ομάδων επισκόπησης και στους αξιολογητές ανατίθενται επισκοπήσεις εκτός της γεωγραφικής έδρας τους και είναι ανεξάρτητοι από τις ελεγκτικές ομάδες οι οποίες επισκοπούνται.



Τα αποτελέσματα του παγκόσμιου AQR και των εξωτερικών ελέγχων σε επίπεδο γραφείου, και επιθεωρήσεων, αξιολογούνται και συζητούνται, ώστε να μπορούν να πραγματοποιηθούν ενέργειες βελτίωσης της ποιότητας στο κατάλληλο επίπεδο. Τα προγράμματα βελτίωσης της ποιότητας περιγράφουν επακόλουθα μέτρα που πρέπει να ληφθούν, τους υπεύθυνους, τα χρονοδιαγράμματα και προθεσμίες και τις υπογραφές στις ολοκληρωμένες δράσεις. Τα μέτρα αυτά για την αντιμετώπιση οποιονδήποτε θεμάτων που σχετίζονται με την ποιότητα, και έχουν εντοπιστεί από το παγκόσμιο AQR, θεσμικές επιθεωρήσεις και λοιπές επιθεωρήσεις αντιμετωπίζονται από τον επικεφαλής του ελεγκτικού τμήματος και του τεχνικού γραφείου (PPD) με την συνδρομή του τμήματος διαχείρισης κινδύνων. Τα μέτρα που έχουν ορισθεί παρακολουθούνται από τον υπεύθυνο του τεχνικού γραφείου (PPD) και τους επικεφαλής του ελεγκτικού τομέα. Τα προγράμματα αυτά παρέχουν σημαντική πληροφόρηση σχετικά με τον έλεγχο των πρακτικών του γραφείου, για τις συνεχείς προσπάθειες μας για βελτίωση της ποιότητας.

Εξωτερικοί έλεγχοι για την διασφάλιση της ποιότητας

Η ΕΥ (Ελλάς) και οι εγγεγραμμένοι νόμιμοι ελεγκτές της υπόκεινται σε επιθεωρήσεις από την Ελληνική Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ), οι οποίες διενεργούνται τουλάχιστον κάθε 3 έτη. Ως μέρος των επιθεωρήσεων της, η ΕΛΤΕ αξιολογεί τα συστήματα ελέγχου ποιότητας της εταιρίας και επισκοπεί επιλεγμένα έργα.

Η τελευταία επιθεώρηση διασφάλισης ποιότητας από την ΕΛΤΕ, ξεκίνησε στο τέλος του Δεκεμβρίου του 2013 και έλαβε χώρα το 2014. Παρείχαμε τα σχόλιά μας επί του προσχέδιου της έκθεσης επιθεώρησης τον Οκτώβριο του 2014 και, κατόπιν παρουσίασης στο Συμβούλιο Ποιοτικού Ελέγχου της ΕΛΤΕ τον Ιούνιο του 2015, η ως άνω επιθεώρηση ολοκληρώθηκε χωρίς την έκδοση τελικής έκθεσης.

Σεβόμαστε και επωφελούμαστε από την διαδικασία της επιθεώρησης της ΕΛΤΕ. Αξιολογούμε επισταμένως τα σημεία που σημειώνονται κατά την επιθεώρηση ώστε να εντοπίσουμε τις περιοχές όπου μπορούμε να βελτιώσουμε την ποιότητα του ελέγχου. Μαζί με το Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων, οι εξωτερικοί έλεγχοι μας βοηθάνε να κάνουμε τους ελέγχους μας και τις σχετιζόμενες διαδικασίες υψηλού επιπέδου προς συμφέρον των επενδυτών και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών.

Πληροφορίες για την εποπτική αρχή που αναφέρεται παραπάνω μπορούν να βρεθούν στη διαδικτυακή τοποθεσία της <http://www.elte.org.gr>

Συμμόρφωση με νομικές ρυθμίσεις

Ο Κώδικας Δεοντολογίας της ΕΥ παρέχει ένα σαφές σύνολο προτύπων και συμπεριφορών που καθοδηγούν τις πράξεις και την επαγγελματική δεοντολογία μας. Η ΕΥ Ελλάδος συμμορφώνεται με τους νόμους και ρυθμίσεις που ισχύουν και οι αξίες της ΕΥ στηρίζουν τη δέσμευσή μας να κάνουμε το σωστό. Η σημαντική αυτή δέσμευση υποστηρίζεται από έναν αριθμό πολιτικών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένων των κάτωθι.

Καταπολέμηση Δωροδοκίας

Η παγκόσμια πολιτική της ΕΥ για την καταπολέμηση της δωροδοκίας παρέχει στους ανθρώπους μας οδηγίες γύρω από ορισμένες ανήθικες και παράνομες δραστηριότητες. Δίνει έμφαση στην υποχρέωση των ανθρώπων μας να συμμορφώνονται με τους νόμους κατά της δωροδοκίας και παρέχει έναν καλύτερο ορισμό για το τι συνιστά δωροδοκία. Επίσης, αναγνωρίζει τις υποχρεώσεις αναφοράς όταν ανακαλύπτεται δωροδοκία. Σε αναγνώριση της αυξανόμενης παγκόσμιας επίδρασης της δωροδοκίας και διαφθοράς, έχουν αυξηθεί οι προσπάθειες των μέτρων καταπολέμησης της δωροδοκίας σε όλη την ΕΥ και η σχετική εκπαίδευση είναι υποχρεωτική για όλους τους ανθρώπους μας.

Εσωτερικές Συναλλαγές

Η παγκόσμια πολιτική της ΕΥ για τις εσωτερικές συναλλαγές επιβεβαιώνει την υποχρέωση των ανθρώπων μας να μην διενεργούν συναλλαγές τίτλων με εσωτερικές πληροφορίες, παρέχει λεπτομέρειες για το τι συνιστά εσωτερική πληροφόρηση και προσδιορίζει σε ποιον πρέπει να απευθυνθούν οι άνθρωποί μας όταν έχουν ερωτήματα σχετικά με τις υποχρεώσεις τους.

Εμπορικές Κυρώσεις

Δεδομένου του βαθμού παγκοσμιοποίησης της ΕΥ, είναι σημαντικό να γνωρίζουμε τις διαρκείς εξελίξεις σε θέματα παγκόσμιων εμπορικών κυρώσεων. Η ΕΥ παρακολουθεί τις κυρώσεις σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές και παρέχει καθοδήγηση στους ανθρώπους μας για δραστηριότητες που επηρεάζονται από αυτές.

Απόρρητο των Δεδομένων

Η παγκόσμια πολιτική για το απόρρητο των δεδομένων θέτει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόζονται στη χρήση και την προστασία των προσωπικών δεδομένων, συμπεριλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με το νυν, το τώως και το μελλοντικό προσωπικό, τους πελάτες, τους



προμηθευτές και τους επαγγελματικούς συνεργάτες. Η πολιτική είναι συμβατή με τους ισχύοντες νόμους και ρυθμίσεις που αφορούν την προστασία των προσωπικών δεδομένων κατά τη διαχείρισή τους. Παρέχει το θεμέλιο για την εμπιστευτική διαχείριση όλων των τυχόν προσωπικών δεδομένων που χρησιμοποιούνται από την ΕΥ (Ελλάς). Επιπλέον, εφαρμόζουμε πολιτικές ώστε να συμμορφωνόμαστε με τις ειδικές ανάγκες και υποχρεώσεις στην Ελλάδα.

Διατήρηση των Τεκμηρίων

Η πολιτική διατήρησης του αρχείου των τεκμηρίων της ΕΥ (Ελλάς) εφαρμόζεται για όλα τα έργα και το προσωπικό. Η πολιτική αυτή δίνει έμφαση στο γεγονός ότι όλα τα έγγραφα πρέπει να διατηρηθούν, σε κάθε περίπτωση που κάποιο άτομο ενημερωθεί για οποιαδήποτε πραγματική ή δικαιολογημένα προβλεπόμενη αξίωση, δικαστικό αγώνα, έρευνα, κλήτευση ή άλλη κυβερνητική διαδικασία η οποία αφορά εμάς ή κάποιον από τους πελάτες μας και ενδεχομένως σχετίζεται με την εργασία μας. Η πολιτική, επίσης, αφορά στις απαιτήσεις του ελληνικού νόμου, οι οποίες αφορούν στη δημιουργία και τη διατήρηση των φύλλων εργασίας που σχετίζονται με την εργασία που πραγματοποιήθηκε.

Πρακτικές Ανεξαρτησίας

Οι πολιτικές ανεξαρτησίας της ΕΥ απαιτούν από την ΕΥ Ελλάδος και στους επαγγελματίες μας, να συμμορφώνονται με τα πρότυπα ανεξαρτησίας, τα οποία αφορούν συγκεκριμένα έργα, συμπεριλαμβανομένων για παράδειγμα, τα πρότυπα ανεξαρτησίας του International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA) της Διεθνούς Ομοσπονδίας Λογιστών (IFAC), και των προτύπων ανεξαρτησίας της Ελλάδος.

Εξετάζουμε και αξιολογούμε την ανεξαρτησία από διαφορετικές οπτικές γωνίες, συμπεριλαμβανομένων, των οικονομικών σχέσεων τόσο της Εταιρίας μας όσο και του προσωπικού, των εργασιακών σχέσεων, των επιχειρηματικών σχέσεων, το επιτρεπτό παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών σε πελάτες στους οποίους διενεργούμε έλεγχο, της εναλλαγής των εταίρων – ελεγκτών της προέγκρισης των υπηρεσιών μας από τις Επιτροπές Ελέγχου, όπου απαιτείται, και των αμοιβών των εταίρων.

Η αποτυχία ενός επαγγελματία να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις των ισχυόντων επαγγελματικών προτύπων σχετικά με την ανεξαρτησία θα συνυπολογιστεί σε αποφάσεις προαγωγής και ανταμοιβών και θα μπορούσε τελικά να οδηγήσει σε άλλα πειθαρχικά μέτρα.

Η ΕΥ Ελλάδος έχει εφαρμόσει τις κεντρικές εφαρμογές της ΕΥ, εργαλεία και διαδικασίες για να υποστηρίξει τους επαγγελματίες και άλλους εργαζομένους της στη συμμόρφωση με τις πολιτικές ανεξαρτησίας.

Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας της ΕΥ

Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας (Global Independence Policy) της ΕΥ περιέχει τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας για τις εταιρείες - μέλη, τους επαγγελματίες και άλλους εργαζομένους. Είναι μία ισχυρή πολιτική, η οποία στηρίζεται πάνω στον Κώδικα Ηθικής του IESBA, ενισχυμένη με πιο αυστηρές απαιτήσεις, όταν καθορίζεται από κάποιον δεδομένο επόπτη. Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας περιέχει επίσης χρήσιμη επιπρόσθετη καθοδήγηση πάνω σ' ένα μεγάλο εύρος θεμάτων, ώστε να βοηθήσει τους επαγγελματίες και άλλους υπαλλήλους στην εφαρμογή κανόνων ανεξαρτησίας. Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας είναι άμεσα προσβάσιμη μέσω του εσωτερικού διαδικτύου της ΕΥ.



Κεντρικό Σύστημα Ανεξαρτησίας

Το Κεντρικό Σύστημα Ανεξαρτησίας της ΕΥ (Global Independence System - GIS) είναι ένα εργαλείο βασισμένο στο εσωτερικό δίκτυο της εταιρίας, το οποίο βοηθά τους επαγγελματίες μας να εντοπίσουν τις εισηγμένες εταιρείες για τις οποίες απαιτείται ανεξαρτησία, καθώς και τους περιορισμούς ανεξαρτησίας που αφορούν καθεμία από αυτές. Συχνότερα, πρόκειται για εισηγμένους πελάτες στους οποίους διενεργούμε έλεγχο και τις συνδεδεμένες εταιρείες τους, αλλά μπορεί να είναι και άλλες κατηγορίες πελατών στους οποίους διενεργούμε έλεγχο. Το εργαλείο περιλαμβάνει δεδομένα σε μορφή οικογενειακού δέντρου που αφορούν τις συνδεδεμένες εταιρείες εισηγμένων εταιρειών πελατών μας και ενημερώνεται περιοδικά από τις ομάδες ελέγχου που εξυπηρετούν τους εν λόγω πελάτες. Τα στοιχεία για κάθε οντότητα περιλαμβάνουν υποδείξεις σχετικά με τους κανόνες ανεξαρτησίας που εφαρμόζονται στην κάθε οντότητα, ώστε να μπορούν οι άνθρωποί μας να καθορίζουν τον τύπο των υπηρεσιών που μπορούν να παρασχεθούν ή να εντοπίσουν άλλα συμφέροντα και σχέσεις, στις οποίες μπορούν να επιηρεασθούν.

Κεντρικό Σύστημα Καταγραφής

Το Κεντρικό Σύστημα Καταγραφής (GMS) είναι ένα ακόμη σημαντικό παγκόσμιο εργαλείο, το οποίο βοηθάει εμάς και τους επαγγελματίες μας στον εντοπισμό των απαγορευμένων τίτλων και άλλων μη επιτρεπόμενων χρηματοοικονομικών συμφερόντων. Επαγγελματίες που βρίσκονται στη βαθμίδα του διευθυντή έργου (manager) και παραπάνω, υποχρεούνται να καταγράφουν στο GMS όλους τους τίτλους που κατέχουν οι ίδιοι ή άτομα της άμεσης οικογένειάς τους. Σε περίπτωση που κάποιο άτομο αναφέρει στο GMS την κατοχή τίτλου που δεν επιτρέπεται να κατέχει ή η κατοχή τίτλου που είχε αναφερθεί ήδη καθίσταται μη επιτρεπτή, λαμβάνει ειδοποίηση και υποχρεούται να εκποιήσει τον κατεχόμενο τίτλο. Οι εξαιρέσεις που εντοπίζονται συλλέγονται προς αναφορά από το Κεντρικό Σύστημα Αναφοράς Συμβάντων Ανεξαρτησίας (Global Independence Incident Reporting System - GIIRS).

Το GMS, επιπλέον, διευκολύνει την ετήσια και τριμηνιαία επιβεβαίωση της συμμόρφωσης με τις πολιτικές ανεξαρτησίας, όπως περιγράφεται αναλυτικά κατωτέρω.

Συμμόρφωση Ανεξαρτησίας

Η ΕΥ έχει θεσπίσει μια σειρά διαδικασιών και προγραμμάτων παρακολούθησης της συμμόρφωσης τόσο των επαγγελματιών, όσο και των ιδίων των εταιρειών - μελών με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας. Αυτές συμπεριλαμβάνουν τα ακόλουθα:

Επιβεβαιώσεις Ανεξαρτησίας

Η έγκαιρη και ακριβής συμπλήρωση των ετήσιων και τριμηνιαίων επιβεβαιώσεων ανεξαρτησίας είναι εργασία υψηλής προτεραιότητας για τα ανώτερα στελέχη μας.

Σε ετήσια βάση, η ΕΥ Ελλάδος εντάσσεται σε μια ανά Περιοχή διαδικασία επιβεβαίωσης της συμμόρφωσης με την Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας και αναφοράς τυχόν εξαιρέσεων.

Όλο το επαγγελματικό προσωπικό της ΕΥ, αλλά και επιπλέον στελέχη, αναλόγως του ρόλου τους ή του τμήματος στο οποίο ανήκουν, υποχρεούνται να επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωσή τους με τις πολιτικές και τις διαδικασίες ανεξαρτησίας κατ' ελάχιστο σε ετήσια βάση. Όλοι οι εταίροι υποχρεούνται να επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωσή τους σε τριμηνιαία βάση.

Κεντρικοί Έλεγχοι Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας

Η ΕΥ διεξάγει μία σειρά διαδικασιών και επισκέψεων σε εταιρείες - μέλη προκειμένου να αξιολογήσει τη συμμόρφωση με διάφορα θέματα ανεξαρτησίας. Αυτές οι επισκοπήσεις συμπεριλαμβάνουν την συμμόρφωση για μη ελεγκτικές υπηρεσίες, τις επιχειρηματικές σχέσεις με τις εταιρίες που ελέγχουμε και τις οικονομικές σχέσεις με τις εταιρείες - μέλη.

Η ΕΥ Ελλάδος επιβεβαιώνει ότι ο πλέον πρόσφατος Κεντρικός Εσωτερικός Έλεγχος διεξήχθη τον Οκτώβριο του 2013.

Η Κεντρική Ομάδα Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας διαμορφώνει το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της διαδικασίας προσωπικής επιβεβαίωσης συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας και της διαδικασίας αναφοράς πληροφοριών στο GMS. Για τον κύκλο ελέγχου του 2015, η ΕΥ Ελλάδος έλεγξε άνω των 11 εταίρων και λοιπού προσωπικού.

Μη ελεγκτικές υπηρεσίες

Η συμμόρφωση με τα επαγγελματικά πρότυπα που αφορούν στην παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών σε πελάτες ελέγχου επιτυγχάνεται με το σχεδιασμό και την υλοποίηση διάφορων διαδικασιών όπως η χρήση του GTAC (βλέπε σελίδα 15 και του εργαλείου SORT (περιγράφεται παρακάτω), η εκπαίδευση και η εφαρμογή άλλων εργαλείων και διαδικασιών κατά τη διενέργεια των ελέγχων, καθώς και των εσωτερικών μας διαδικασιών επιθεώρησης.

Κεντρική εκπαίδευση περί Ανεξαρτησίας

Η ΕΥ αναπτύσσει και υλοποιεί πλήθος εκπαιδευτικών προγραμμάτων περί ανεξαρτησίας. Η ετήσια αυτή εκπαίδευση περί ανεξαρτησίας πρέπει να ολοκληρώνεται από όλους τους επαγγελματίες και από ορισμένους εκ του λοιπού προσωπικού, ώστε να διατηρηθεί η ανεξαρτησία από τις εταιρίες που ελέγχουμε.

Ο στόχος είναι να βοηθήσουμε τους ανθρώπους μας να καταλάβουν την υποχρέωσή τους και να διευκολύνουμε κάθε έναν από αυτούς, καθώς και την ΕΥ, να είναι ανεξάρτητοι από συμφέροντα που μπορεί να θεωρηθούν ως μη συμβατά με την αντικειμενικότητα, ακεραιότητα και αμεροληψία στην παροχή υπηρεσιών σε έναν ελεγχόμενο πελάτη.

Το ετήσιο εκπαιδευτικό πρόγραμμα ανεξαρτησίας καλύπτει τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας εστιάζοντας στις εκάστοτε νέες αλλαγές στην πολιτική μας, καθώς και σε επαναλαμβανόμενα και σημαντικά θέματα. Η έγκαιρη ολοκλήρωση της ετήσιας εκπαίδευσης είναι υποχρεωτική και παρακολουθείται στενά.

Πλέον του ετήσιου εκπαιδευτικού προγράμματος ανεξαρτησίας, υπάρχουν και διάφορα άλλα συναφούς περιεχομένου, όπως αυτά που σχετίζονται με τους νεοπροσληφθέντες και σειρές εκπαιδευτικών προγραμμάτων ανά τομέα υπηρεσιών.

Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών - SORT

Αξιολογούμε και παρακολουθούμε το χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών μας σε συνεχή βάση, για να επιβεβαιώσουμε ότι επιτρέπονται οι υπηρεσίες από το νόμο και από τα επαγγελματικά πρότυπα, να εξασφαλίσουμε ότι έχουμε τις σωστές μεθοδολογίες, λειτουργίες και διαδικασίες καθώς νέες παρεχόμενες υπηρεσίες αναπτύσσονται. Περιορίζουμε την παροχή υπηρεσιών που θα μπορούσαν να παρουσιάσουν πρόβλημα σε θέματα ανεξαρτησίας ή να δημιουργήσουν άλλους κινδύνους. Το Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών (Service Offering Reference Tool - SORT) παρέχει στους ανθρώπους μας πληροφόρηση σχετικά με τις παρεχόμενες υπηρεσίες μας. Το Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών περιλαμβάνει καθοδήγηση σχετικά με το ποιες υπηρεσίες μπορούν να παρασχεθούν σε πελάτες ελέγχου και λοιπούς πελάτες, καθώς και σχετικά με άλλα θέματα ανεξαρτησίας και διαχείρισης κινδύνου.

Εργαλείο Αξιολόγησης των Επαγγελματικών Σχέσεων

Η διαδικασία μέσω του Εργαλείου Αξιολόγησης των Επαγγελματικών Σχέσεων (BRET) μας βοηθά να επιβλέπουμε τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας των επιχειρηματικών σχέσεων. Οι άνθρωποί μας υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το BRET σε πολλές περιπτώσεις, ούτως ώστε να αξιολογούν και να λαμβάνουν έγκριση εκ των προτέρων σχετικά με πιθανές επιχειρηματικές σχέσεις με κάποιον πελάτη στον οποίο διενεργούμε έλεγχο.

Επιτροπές Ελέγχου και Εταιρική Διακυβέρνηση

Αναγνωρίζουμε το σημαντικό ρόλο που διαδραματίζουν οι επιτροπές ελέγχου και τα παρεμφερή σώματα εταιρικής διακυβέρνησης στην επίβλεψη της ανεξαρτησίας του ελεγκτή. Ενισχυμένες και ανεξάρτητες επιτροπές ελέγχου έχουν πρωταρχικό ρόλο, για λογαριασμό των μετόχων, στην προστασία της ανεξαρτησίας του ελεγκτή και στην αποφυγή συγκρούσεων συμφερόντων. Δεσμευόμαστε στο να έχουμε καλή και τακτική επικοινωνία με τις επιτροπές ελέγχου ή όποιους είναι επιφορτισμένοι με καθήκοντα εταιρικής διακυβέρνησης.

Η συμμόρφωσή μας με τα απαιτούμενα πρωτόκολλα επικοινωνίας με τις επιτροπές ελέγχου καθώς και με τις υποχρεωτικές διαδικασίες προεγκρίσεων των εργασιών μας, όπου ισχύουν, παρακολουθείται μέσω σχετικών εφαρμογών και διαδικασιών και ελέγχεται μέσω των προγραμμάτων ελέγχου ποιότητας που ακολουθούμε.

Συνεχής Εκπαίδευση των Ορκωτών Ελεγκτών

Επαγγελματική εξέλιξη

Το παγκόσμιο πλαίσιο δράσης σχετικά με την επαγγελματική εξέλιξη (ΕΥΥ) της ΕΥ παρέχει στους ανθρώπους μας ευκαιρίες να βιώσουν τις κατάλληλες εμπειρίες, να μάθουν και να καθοδηγηθούν ώστε να τους βοηθήσουμε να αναπτυχθούν και να επιτύχουν τους στόχους τους.

Το εκπαιδευτικό μέρος του ΕΥΥ βασίζεται σε εκτεταμένες και ομοιόμορφες στα ανά τον κόσμο γραφεία μας σειρές μαθημάτων που βοηθούν τους ανθρώπους μας να αναπτύξουν τεχνικές και προσωπικές δεξιότητες όπου και να είναι στον κόσμο. Τα κύρια μαθήματα εκπαίδευσης σχετικά με τον έλεγχο συμπληρώνονται από προγράμματα εκμάθησης τα οποία αναπτύσσονται ώστε να ανταποκριθούν σε αλλαγές στα λογιστικά πρότυπα και πρότυπα οικονομικής πληροφόρησης, στα πρότυπα ανεξαρτησίας και επαγγελματικά πρότυπα και σε αναδυόμενα θέματα πρακτικής.

Η ΕΥ (Ελλάς) απαιτεί οι επαγγελματίες ελεγκτές της να παρακολουθούν τουλάχιστον 20 ώρες προγραμμάτων εκμάθησης ετησίως και τουλάχιστον 120 ώρες κατά την διάρκεια τριών ετών. Από αυτές τις ώρες, το 40% (οκτώ ώρες ετησίως και 48 ώρες για περίοδο τριών ετών), πρέπει να καλύπτουν τεχνικά θέματα, τα οποία σχετίζονται με τη λογιστική και την ελεγκτική.

Επιπρόσθετα στην επίσημη εκμάθηση, η επαγγελματική εξέλιξη πραγματοποιείται μέσω της καθοδήγησης και των εμπειριών που λαμβάνουν οι επαγγελματίες μας κατά τη διάρκεια της εργασίας.

Οι επαγγελματίες με περισσότερη εμπειρία αναμένεται να καθοδηγήσουν και να εξελίξουν το λιγότερο έμπειρο προσωπικό με στόχο τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος συνεχούς μάθησης. Επίσης, με συστηματικό τρόπο, κατανέμουμε τους ανθρώπους μας σε συγκεκριμένες ελεγκτικές εργασίες, ώστε να διασφαλίσουμε ότι θα αποκτήσουν εύρος εμπειριών ως μέρος της προσωπικής τους ανάπτυξης.

Γνώση και εσωτερική επικοινωνία

Πέραν της επαγγελματικής εξέλιξης, κατανοούμε την σημασία του να παρέχουμε στις ομάδες που εργάζονται σε πελάτες επικαιροποιημένες πληροφορίες, ώστε να εκπληρώσουν τις επαγγελματικές τους υποχρεώσεις. Η ΕΥ κάνει σημαντικές επενδύσεις στα δίκτυα γνώσης και επικοινωνίας ώστε να διευκολύνει την άμεση διάχυση της πληροφορίας και να διευκολύνει τους ανθρώπους μας να

συνεργάζονται και διαμοιράζονται τις βέλτιστες πρακτικές. Τέτοια παραδείγματα περιλαμβάνουν:

- Το Κεντρικό Εργαλείο Πληροφόρησης Λογιστικής και Ελεγκτικής (Global Accounting & Auditing Information Tool - GAAIT), το οποίο περιλαμβάνει τοπικά και διεθνή λογιστικά και ελεγκτικά πρότυπα καθώς και ερμηνευτικές οδηγίες
- Δημοσιεύσεις για τα International GAAP, εξελίξεις στα IFRS και τα υποδείγματα οικονομικών καταστάσεων
- Το Global Accounting and Auditing News, μια εβδομαδιαία ενημέρωση που καλύπτει τις πολιτικές διασφάλισης και ανεξαρτησίας, εξελίξεις από τους φορείς καθορισμού των προτύπων και τις ρυθμιστικές αρχές, καθώς και τον εσωτερικό σχολιασμό επί αυτών
- Το Point of View and Overviews που παρέχει απόψεις πάνω σε τρέχουσες εξελίξεις δημόσιας πολιτικής και ρύθμισης
- Τεχνικά σημειώματα και webcasts που καλύπτουν μια σειρά από διεθνή και τοπικά ζητήματα, σχεδιασμένα για την συνεχή βελτίωση των ελεγκτικών πρακτικών των εταιρειών - μελών

Παρακολούθηση απόδοσης

Μία διαδικασία παρακολούθησης της απόδοσης, απαιτεί από τους ανθρώπους μας να θέσουν στόχους, να έχουν σαφείς επαγγελματικές προσδοκίες, καθώς και να λαμβάνουν πληροφόρηση και να συζητούν σχετικά με την απόδοσή τους. Η Διαδικασία Παρακολούθησης της Απόδοσης και Ανάπτυξης (Performance Management and Development Process - PMDP) είναι σχεδιασμένη ώστε να βοηθήσει τους ανθρώπους μας να αναπτυχθούν και να επιτύχουν στην καριέρα τους.

Στο PMDP, αξιολογήσεις περιοδικής επαγγελματικής απόδοσης συνδέονται με ετήσιες αυτό-αξιολογήσεις και ετήσιες επισκοπήσεις. Ως μέρος της ετήσιας διαδικασίας αξιολόγησης, κάθε επαγγελματίας, σε συνεργασία με τον σύμβουλό του (έναν υπεύθυνο, με μεγαλύτερη εμπειρία επαγγελματία), αναγνωρίζει ευκαιρίες για περαιτέρω ανάπτυξη. Οι επαγγελματίες και οι σύμβουλοι τους καθοδηγούνται από ένα σύνολο εταιρικών προσδοκιών, το οποίο απαρτίζει τη γνώση, τις ικανότητες και συμπεριφορές που πρέπει να διατηρηθούν και να αναπτυχθούν περαιτέρω ανάλογα με το επίπεδό τους στην ιεραρχία. Αυτές οι προσδοκίες προέρχονται και είναι σε συμμόρφωση με τις κεντρικές στρατηγικές και αξίες της ΕΥ.

Έσοδα και Αμοιβές

Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που παρουσιάζεται παρακάτω για την χρήση που έληξε την 30^η Ιουνίου 2015 για την ΕΥ Ελλάδος περιλαμβάνει τα συνολικά έσοδα προ ενοποίησης, τα έξοδα που τιμολογούνται σε πελάτες και τιμολογήσεις εσόδων προς άλλες εταιρείες - μέλη της ΕΥΓ. Επιπλέον, τα ποσά των εσόδων που παρουσιάζονται στον πίνακα, περιέχουν τα έσοδα τόσο από πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες, όσο και από πελάτες στους οποίους παρέχονται λοιπές, μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Τα έσοδα παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Τα έσοδα από τις Λοιπές Υπηρεσίες Διασφάλισης περιλαμβάνουν άλλες υπηρεσίες διασφάλισης. Τα έσοδα από Λοιπές Μη Ελεγκτικές Υπηρεσίες περιλαμβάνουν υπηρεσίες συναλλαγών, αποτιμήσεων, βελτίωσης απόδοσης, αναδιοργανώσεων και παροχής λοιπών συμβουλευτικών υπηρεσιών, υπηρεσιών που σχετίζονται με τη διαχείριση κινδύνου όπως εσωτερικό έλεγχο, τεχνολογία και ασφάλεια, συμμόρφωση με Sarbanes-Oxley (SOX), αναλογιστικές μελέτες και έρευνες για απάτη.

Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση για την περίοδο που έληξε την 30η Ιουνίου 2015

Υπηρεσία	Έσοδο (€)	Ποσοστό
Τακτικοί Έλεγχοι	€ 17.728.120	27,4%
Λοιπές Υπηρεσίες Διασφάλισης	€ 8.499.002	13,1%
Φορολογικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες	€ 13.025.509	20,1%
Λοιπές Μη Ελεγκτικές Υπηρεσίες	€ 25.496.113	39,4%
Σύνολο	€ 64.748.744	100,0%

Επίδοση προηγούμενου έτους

Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση για την περίοδο που έληξε την 30η Ιουνίου 2014

Υπηρεσία	Έσοδο (€)	Ποσοστό
Τακτικοί Έλεγχοι	€ 17.311.279	28,5%
Λοιπές Υπηρεσίες Διασφάλισης	€ 8.678.033	14,3%
Φορολογικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες	€ 13.440.480	22,1%
Λοιπές Μη Ελεγκτικές Υπηρεσίες	€ 21.370.084	35,1%
Σύνολο	€ 60.799.876	100,0%

Ανταμοιβή Εταίρων

Η ποιότητα είναι στο κέντρο της επιχειρηματικής στρατηγικής μας και το βασικό στοιχείο των συστημάτων διαχείρισης απόδοσης. Οι εταίροι και οι άλλοι επαγγελματίες της ΕΥ Ελλάδος αξιολογούνται και αμείβονται βάσει κριτηρίων, στα οποία συμπεριλαμβάνονται συγκεκριμένοι δείκτες ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου, οι οποίοι καλύπτουν τόσο τις ενέργειες, όσο και το αποτέλεσμα.

Η Παγκόσμια Διαδικασία Διαχείρισης της Επίδοσης των Εταίρων (Global Partner Performance Management - GPPM) είναι μία παγκόσμια ομοιόμορφη διαδικασία αξιολόγησης για όλους τους εταίρους των εταιριών – μελών της ΕΥΓ ανά τον κόσμο. Ενισχύει την παγκόσμια επιχειρηματική ατζέντα, συνδέοντας την απόδοση τους με ευρύτερους στόχους και αξίες. Η Κεντρική Διαδικασία Διαχείρισης της Επίδοσης των Εταίρων είναι μία συνεχής κυκλική διαδικασία, η οποία περιλαμβάνει τον καθορισμό στόχων, τον σχεδιασμό της προσωπικής ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επίδοσης, την αναγνώριση και την ανταμοιβή. Χρησιμοποιείται ως ο ακρογωνιαίος λίθος της διαδικασίας αξιολόγησης για την τεκμηρίωση των στόχων και της επίδοσης των εταίρων μας. Οι στόχοι ενός εταίρου πρέπει να περιλαμβάνουν τομείς στους οποίους δίνεται προτεραιότητα σε διεθνές επίπεδο, ένας από τους οποίους είναι η ποιότητα.

Η ΕΥ απαγορεύει την διενέργεια αξιολόγησης και ανταμοιβής των κύριων εταίρων ελέγχου με κριτήριο την πώληση μη ελεγκτικών υπηρεσιών στους πελάτες που ελέγχουν. Αυτό



ενισχύει στους εταίρους μας την επαγγελματική τους υποχρέωση να διατηρούν την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα της εταιρείας.

Συγκεκριμένοι δείκτες μέτρησης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου έχουν αναπτυχθεί ώστε να λαμβάνουν υπ' όψιν

- Την τεχνική αρτιότητα
- Την τήρηση των αξιών μας, όπως καταδεικνύεται από τη συμπεριφορά και τη στάση μας
- Την ανάπτυξη γνώσης και ηγετικής συμπεριφοράς σε ζητήματα ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων
- Την συμμόρφωση με τις πολιτικές και τις διαδικασίες
- Την συμμόρφωση με τους νόμους, τους κανονισμούς και τα επαγγελματικά καθήκοντα
- Την συμβολή στην προστασία και την ενίσχυση του ονόματος της ΕΥ

Η φιλοσοφία της ΕΥ για τις αμοιβές των εταίρων απαιτεί σημαντικά διαφοροποιημένες ανταμοιβές, με βάση το επίπεδο απόδοσης ενός εταίρου, όπως αυτό επιμετρείται από τη διαδικασία της Παγκόσμιας Διαδικασίας Διαχείρισης της Επίδοσης των Εταίρων. Οι εταίροι αξιολογούνται ετήσια στους τομείς της ποιότητας, της παροχής εξαιρετικών υπηρεσιών στους πελάτες, της διαχείρισης προσωπικού, παράλληλα με τους χρηματοοικονομικούς και λοιπούς δείκτες απόδοσης που χρησιμοποιούμε.

Λειτουργούμε σε ένα σύστημα που απαιτεί η συνολική ετήσια αξιολόγηση του εταίρου να είναι πάντα ευθυγραμμισμένη με την αξιολόγηση του εταίρου στους δείκτες της ποιότητας.

Για να αναγνωριστούν διαφορετικές αξίες της αγοράς για διαφορετικές δεξιότητες και ρόλους, και για να προσελκύσουμε και να διατηρήσουμε άτομα με υψηλές επιδόσεις, οι ακόλουθοι παράγοντες λαμβάνονται υπόψη επίσης κατά τον υπολογισμό της συνολικής αμοιβής :

- Παλαιότητα
- Ρόλοι και Υπευθυνότητα
- Μακροπρόθεσμη προοπτική
- Κινητικότητα

Περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τα πρότυπα ποιότητας έχουν ως αποτέλεσμα διορθωτικές ενέργειες, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν διορθώσεις στις αμοιβές, επιπρόσθετη εκπαίδευση, επιπρόσθετη επιτήρηση ή αλλαγή ρόλου. Ένα δείγμα μη συμμόρφωσης ή κυρίως σημαντικής μη συμμόρφωσης, μπορεί να έχουν ως αποτέλεσμα σε ενέργειες, οι οποίες περιλαμβάνουν την αποπομπή από την ΕΥ Ελλάδος.

Παράρτημα Α: Εταιρίες δημοσίου ενδιαφέροντος ως Πελάτες Ελέγχου της ΕΥ Ελλάδος

Ορισμός των εταιρειών Δημοσίου Ενδιαφέροντος:

Εταιρείες Δημοσίου Ενδιαφέροντος, σύμφωνα με τον Ελληνικό νόμο, είναι οι οντότητες που διέπονται από το δίκαιο ενός κράτους – μέλους των οποίων οι μεταβιβάσιμοι τίτλοι είναι εισηγμένοι προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά οποιουδήποτε κράτους – μέλους κατά την έννοια του άρθρου 4 παράγραφος 1 σημείο 14 της Οδηγίας 2004/39/ΕΚ, οι οντότητες που προβλέπονται από το άρθρο 1 σημείο 1 της Οδηγίας 2000/12/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ής Μαρτίου 2000 και οι οντότητες που προβλέπονται στο άρθρο 2 παράγραφος 1 της Οδηγίας 91/674/ΕΟΚ.

Κατά το ημερολογιακό έτος, το οποίο έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2015, η Ernst & Young (Ελλάς) πραγματοποίησε νόμιμους ελέγχους στις παρακάτω εταιρείες Δημοσίου Ενδιαφέροντος.

- ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2015)
- ΑΛΟΥΜΥΛ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014)
- CREDIT AGRICOLE INSURANCE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΕΝΙΚΩΝ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ - ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΚΥΠΡΟΥ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ-ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΥΠΡΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΚΥΠΡΟΥ ΖΩΗΣ-ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΤΗΣ EUROLIFE LTD
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ Π. ΑΘΑΝΑΣΣΙΑΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΝΗΡΕΑΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΤΙΤΑΝ Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014)
- ΦΟΥΡΛΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- FCA BANK GmbH
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- FCA ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΛΕΜΑΤΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ Α.Ε. (FORTHNET Α.Ε.)
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- GENERALI HELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΖΗΜΙΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ΝΗΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΖΩΗΣ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- ING ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΣΙΤΕΙΑΣ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)
- 3Κ Α/Κ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014)
- 3Κ Α/Κ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014)
- 3Κ Α/Κ ΜΙΚΤΟ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014)
- MALAYAN INSURANCE COMPANY INC-ΑΛΛΟΔΑΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ-ΠΡΑΚΤΟΡΕΙΟ ΕΛΛΑΔΟΣ.
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014)
- MAPFRE ASSISTENCIA ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΣΦΑΛΕΙΩΝ & ΑΝΤΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΑΕ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2014)
- CREDIT M ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ
(ΕΛΕΓΧΟΣ ΧΡΗΣΕΩΝ 2014 ΚΑΙ 2015)



Παράρτημα Β: Τελικοί Δικαιούχοι – φυσικά και νομικά πρόσωπα της Ernst & Young Europe LLP

Όνομα/ Επωνυμία
A.A. Heij BV
Aakvik, Gunvor Stenberg
Aandstad, Asbjorn
A.A. Wijnen BV
Abans Iglesias, Eva Maria
Abate, Ettore
Abbey, Carole
Abbott, John Philip
Abel, Lynda Julia
Abery, James Alexander
Abily, Pierre
Abrahamsson, Göran
Abramov, Vladimir Georgievich
Acanski, Gordana
Acard, Claire
ACConsulting SpA
Ackermann, Christoph
AD Advisory Services BVBA
Addison, Richard John Julian
Ad extremum AS
Adolf, Michael
A.E. Wijnsma B.V.
Afanasyev, Alexey Sergeevich

A.F.J. van Overmeire BV
Agniel, Isabelle
Agostini, Daniela
Aherne, Daniel James
Ahlers, Henrik
Ahmad, Nasir
Ahmed, Imran
Ahm, Klaus
Aimino, Paolo
Aitchison, Robin William
Akar, Ihsan
Akelis, Jonas
Akkus Tecer, Seda
Akright, Robert Jay
Alemli Aksoy, Zeynep Hande
Alami, Hassan
Albano, Giacomo
Albert, Michael-John
Albrecht, Tobias
Albrigtsen, Eirik
Lopez del Alcazar, Juan Ignacio
Aleandri, Filippo Maria
Alemova, Naidira
Alexander, Charles Philip

Alexander, Katharine Ann
Eckert, Ralf Alfred
Alfredsson, Mona Susan
Ali, Syed Muhammed Faizul
Ali, Omar
Allan, Kenneth David
Allen, Sophie Elizabeth
Allport, Simon
Almström, Jesper
Rodriguez Alonso, Maria del Transito
Perelli Alonso, Jose Luis
Berzal Alonso, Miguel Angel
Altay, Emin Serdar
Alton, John Phillip Parkin
Miguel Alves, Joao Carlos
Amato, Marco
Amaturo, Beatrice
Ambuhm, Pehr Orjan
AmeBie B.V.
Amersi, Salim
Ames, Peter
Amorese, Aldo Alberto
A.M. van Hall B.V.
Drs. A.M.W.J. Keijzers B.V.
Ananyev, Ilya Yurievich
Anastassiadis, Anastassios
Ancona, Paolo Maria
Andersen, Lars Tylvad

Andersen, Claus
Andersen, Kjetil
Anderson, Jonathan Edward Leslie
Andersson, Kjell Johan Rickard
Andersson, Linda Maria Christina
Anderson, Gareth
Andersson, Asa Kristina
Berglund-Andersson, Stefan
Andrews Consult BVBA
Andreasen, Mogens
Andre, Charles
Hidalgo Andres, Carlos
Andrén, Fredrik
Anger, Cornelius Friedrich
Anglo Advies B.V.
Annoff, Dietmar
Anstes II AS
Anthony, Anna
Antola, Any
Antonelli, Massimo
Antonini, Pascal
Aouad, Abder
APA Holding AS
Arhnung, Henrik D. L.
Ari Oz, Sinem
Arkhangelskaya, Olga Yurievna
Arnet, Philipp

Arnold, David Philip James
Arnstrom, Annika Elisabeth
Arrival Tax Consultants BVBA
Arroyo Fernandez-Ranada, Ambrosio
Artis, Caroline Elizabeth
Arutyunyan, Grigory S.
Ashe, Lisa
A. Snaak B.V.
Astoux, Frank
Atayan, Tigran
Atherton, Simon
Atkinson, Robert Charles Bradley
Attard, Ronald Anthony
Attard, Robert
Attia, Pascale
Aubert, Damien
Aubree, Alban
Audisio, Marc-Andre
Augustin, Georg
Auranen, Kirsti Kyllikki
Austin, Jolyon
Autret, Matthieu
Avraamides, Andreas
Avram-Diday, Laurence
Aymard-Fairclough, Christine
Ayrapetyan, Erik
Azizian, Sophia Rubenovna
Baaj, Hassan

Babayev, Azer Tofik oglu
Babilashvili, Georgy Anzorovich
Babiner, Dmitri Borisovitch
Babushkina, Ksenia Vladimirovna
de la Bachelerie, Vincent
Bacher, Mario Arnold
Bacon, Nicholas
Baetscher, Andrea
Bachiller Baeza, Manuel
Baggs, Ian Jonathan Jordan
Baginian, Ksenia Vadimovna
Bailey, Andrew Vivian
Bailey, Isabelle Anne Jamesina
Bailey, Roy
Bairstow, Malcolm
Baker, Richard John
Bakstad, Paul
Baldwin, Andrew James
Baldwin, Andrew James
Ballas, Klaus
Baller, Stephane
Ball, Hywel William
Baltruschat, Boris Gunter
Bamford, Kathryn Anne
Bandemer, Matthias
Bane, Michael Roland
Bangemann, Ev
Banks, Stephen James

Bannier, Nicolas Jean-Paul
Jesari, Barbara
Barbato, Massimiliano
Barbe, Jean-Philippe
Bardella, Mirco Manlio Giacomo Adelchi
Barker, David Michael
Barkham, Michael
Barnett, Fiona Claire
Barney, Michelle
Hernandez Barrasus, Jose Carlos
Barrow, Kathryn Lucy
Barstow, Andrew Charles
Bart Dumon BVBA
Bartha, Zsuzsanna Éva
Barthet, Christophe
Barth, Hubert
Perez Bartolome, Maria Teresa
Di Bartolomeo, Bruno
Barton, Catherine Elizabeth
Bassanino, Andrea
Basto, Carlos Alexandre
dos Santos Bastos, Nuno Alexandre
Bates, James Andrew
Battersby, Richard Michael
Battista, Stefano
Bauderer, Juergen Johann
Bauer, Achim Rolf

Bauer, Sonja
Bauer, Ernst Ulrich Wolfhard
Baumann, Elfriede
Baumgart, Holger
Baur, Christian
Baykus, Erkan
Bächler, Rolf Anton
Beal, Graham Ashley
Bearman, David John
Beaumont, Kerstin
Bechmann, Ralf Ingo Markus
Becker, Ansgar Stephan Josef
Becker, Britta
Becker, Oliver
Beck, Matthias
de Beco, Cyril Francois Andre Thierry
Bedford, David Ralph
Beer, Ian Scott
Bekkeseth, Kristin
Belicka, Daina
Bellandi, Stefano
Belle, Beatrice Pascale Girodon Sp.
Bellini, Massimo
Bell, Steven David
Belorgey, Jean-Francois
Belton, Alexandra Justine
Benaudis, Haïm Simon
Bender, Torben

Ben Djemiaa, Karim
Benecke, Felix
Perez Benitez, Jose
Bennett, Mark Leslie
Benquis, Daniel
Benson, Matthew
Dhir, Caroline Ruth
Benzel, Ute
Berberich, Michael
Berchtold, Eva Maria
Bergami, Davide
Bergamo, Dario
Öberg, Daniel
Berger, Frank
Bergin, Vincent
Bergmann, Arthur Christoph
Bergman, Nina Elisabeth
Bergsten, Mikael
Berkeley, Charles Comyns William
Berndt, Michael Martin
Bernier, Colin
Bernier, Gwenaëlle Marie
Berteaux, Philippe Pierre Edmond
Bertin, Jean-Philippe
Bertolini, Sara
Bertrand, Arnauld
Bertrand, Olivier Christian
Bertrand, Thierry

Berty, Jean-Benoit
Besnier, Jean-Marc
Betz-Schwegler, Sabine
Beucherie, Genevieve
Beyer, Reinhard
Böge, Joachim
B. Ghigny SPRL
Bhandari, Sanjay
Bühler, Uwe
Böhl, Markus
Böhlmann, Steffen
Böhm, Robert
Bühning, Frank Juergen Herman
Biallas, Stephan Peter
Bick, Michael Wolfgang
Bidart, Pierre
Biel, Christian
Binder, Marcus
Bingham, Elizabeth Anne
Binig, Alexandru Valeriu
Binns, William Thomas
Birch, Robin David Mortland
Birdal, Kaan
Birkeland, Magnus Hegertun
Birkin, Alexander Mark
Biro, Ferenc Pal
Bischof, Stefan Josef
Biscozzi, Maria Antonietta

Bitar, Mona
Biteau, Olivier Alain Philippe
Bivas, Yasar
Bizenberger, Harald
Bizet, Bruno
Biz, Marian
Bjerre, Thomas
Bjorn, Anders
B.K. Jelgerhuis Swildens BV
Blackhall O'Sullivan, Amanda Jane
Blackie, Jon George
Blacklaw, Niall Munro
Blackmore, Andrew Robert
Andrijasevic, Olivera Vojislav
Blaker, Matthew Edward
Blanadet, Philippe Julien
Blanc, Philippe
Blaschke, Torsten
Blaschke, Silke Ingeborg
Blaum, Ulf Stefan
Blazejewska-Gaczynska, Aneta Wioletta
Blesch, Michael
Bley, Stefan
Blom, Kaj
Blond, Mona
Bloom, Alan
Blätterlein, Ellen Katharina
Bludzien, Laurent André

Blumer, Andreas Konrad
Bluzat, Bertrand
Bø, Nils Kristian
Bochiccio, Giusy
Bock, Volker
Bodenloher, Christian Markus
Bodenmann, Mark Andreas
Bodenmüller, Ralph
Boelcke, Ulrich
Boelsems, Olaf
Boesser, Joerg
Boehi, Roland
Boldyrev, Igor Anatolievich
Bollard, Joe
Boller, Tino
Bonfiglio, Massimiliano
von dem Bongart, Titus Rembert Johannes Maria Freiherr
Bonjean, Severine Esser
Bonnafoos, Pierre
Bonnard, Rodney Hunten
Bordeville, Dmitri
Borek, Marcin
Borgcrantz, Ulf
Borg, Pierre Gilles
Borodin, Victor
Borstell, Friedrich Thomas
Borzumato, Domenico
Bosc, Aurelien Francois

Aloysius
Bosca, Marco
Boschetti, Stefania
Bosnak, Matej
Bosse, Christian Friedrich
Bostedt, Ralf Georg
Bouhours, Jean-Michel
Boujanoui, Youssef
Bouquot, Jean
Bourde, Marc Paul
Bourgeois, Pierre
Bourne, Jonathan
Bouskila, Fabien David Marcel
Bouzas, Kimonas Andrianos
Bovetti, Riccardo
Bowden-Williams, Julian
Bowen-Lowe, Tracey Ann
Bowles, Christopher Stephen
Boyle, Mark Edward
Fernandez Bozal, Maria Pilar
Bozzola, Marco
Bracht, Klaus
Bradley, Martin Kim
Braes, Rudi Frans
Brandl, Florian
Brandscheid, Martin Alexander
Dias Da Fonseca Bras, Antonio Filipe
Braun, Dirk

Braun, Kai Ulrich
Brayne, Charles Linton
Breau, Justin
Breitsameter, Katharina Hedwig
Brendstrup, Carsten
Brewin, David
Bürgy, Dominik
Brülisauer, Peter Jakob
Börner, Fritjof
Brüninghaus, Dirk
Broda, Andrzej Piotr
Brodersen, Joerg Stefan
Brodrick, Matthew Thomas
Broetzmann, Frank
Brogan, Andrew Robert
Broschk, Jürgen
Broschulat, Ralf
Brotzer, Thomas
Brousse, Patrick
Brown, Chris
Brown, Colin Macpherson
Browne, Paul Adrian
Brown, Iain
Brown, Lloyd David
Brown, Richard
Brown, Richard Simon
Brucker, Eric Pierre
Bruene, Christian Kurt Reinhold

Bruhn, Thorbjorn
Brunello, Stefano
Bruni, Vincenzo
Brusatori, Matteo
Bryant, Gillian
Buccella, Alessandro
Buchanan, Laurence George
Buckley, David Andrew
Budde, Andreas
Buente, Matthias
Buerkle, Manfred
Buffone, Francesco
Buhovd AS
Buisson, Jean-Pierre
Bulatova, Olga
Bullock, Anthony Charles
Burger, Karl-Fredrik
Burgess, Iain Jonathan
Burges, Thomas
Burke, Malcolm Peter
Burkert, Frank
Burman, Andrew Marc
Burnham, Douglas
Bursee, Michael Frank
Burton, Margaret
Burton, Matthew Simon
Burtwell, Simon Giles
Bush, Josephine Rachel
Busson, Hans-Peter

Bustorff, Ingo
Bustos Buiza, Jose Antonio
Butane, Ilona
Butterworth, Graeme
Butyagin, Ivan Sergeevich
Buxton, Michael John
Buyan, Igor Anatolievich
Buzek, Jerzy
Pierre Vanderbeek BVBA
Bykhovskaya, Irina Vladimirovna
Byrne, Anthony
Byrne, Neil
Martinez Cabra, Alfredo
Cabral da Silva Amado, Miguel
Caccia, Stefano Sergio
Caer, Pierre Yves
Cairns, Benjamin Thom
Calikoglu, Erdal
Callaghan, Sean Laurence
Cambridge Continental BVBA
Cambien, Jean-Marc
Camco Consulting BVBA
Cameron, Lisa Gwen
Camisasca, Andrea
Camlica, Mustafa
Canac, Yves
Candela, Pietro Raffaele
Canning-Jones, David Gareth

Canogullari, Metin
Cantekinler, Musfik
Canzler, Philipp August Heinrich
Capek, Jan
Capon, Giles Robert
Cappelli, Fabio
Carazzo, Shaun Robert
Cardell, Martin Wilhelm
Barroso Cardenal, Remigio
Carena, Pietro
Carlyle, Julie May
Carpenter, Fiona Frances
Lopez Carrascosa, Lorenzo
Gonzalez Carrera, Francisco
Carruthers, Elizabeth Helen
Carter, Matthew John
Cartmell, Cameron Grant
Carty, Timothy Mark
Cassidy, Breen
Cassoux, Patrick
Castell, Benjamin Arthur
Castello Molpeceres, David
Catonnet, Olivier
Cattaneo, Stefano
Caveney, Andrew Duncan
Cavosi, Paolo
Cawdron, Steven Gareth
C. E. Bosterud AS

Celona, Guido
Cenderello, Alessandro
Diez Cerrato, Roberto
Chabanier, Loic
Chabrol, Pierre Arthur
Chadwick, Radhika Uppal
Chalcraft, Stuart Martin
Chan-Mueller, Dirk
Chapelle, Herve de la
Chapoulaud, Laurent
Chappell, Gerald Anthony
Charles, Marc
Charleton, Joseph Luke
Chesebrough, Jonathan
Chevalier, Franck
Chikisheva, Elena Borisovna
Chiomento, Bruno
Chiulli, Francesco
Chizhikov, Alexey Aleksandrovich
Chosson, Charles-Emmanuel
Chourdakis, Michael
Chris Platteeuw SPRL
Christensen, Helen Totland
Christen, Edgar
Christen, Heinrich Alois
Christensen, Robert
Christian, Alison Claire
Christiansen, Soren

Christidis, Alexandros
Christiansen, Henrik Barner
Christ, Josef
Christel Weymeersch BVBA
Chrobok, Stephan Sebastian
Chrysalis AS
Chufarov, Igor Oleksandrovych
Church, Stephen MacDonald
Cianchelli, Marco
Cilingir, Hatice Dilek
Cimino, Fabrizio
Clack, Amanda
Clark, Jonathan Mark
Clarke, John Francis
Clarke, Richard Charles
Clark, Stephen Richard
De Claverie, Alban
Clayton, Jennifer Ann
Clayton, Jessica Sarah
Cleaton-Roberts, Hannah Lucia
Clewer, Andrew Stephen
Clifford, Anthony Robin Edward
Clifford, Les
Costa Climent, Juan
Clough, Charles Richard
C.N.J. Verhart BV
Coatmellec, Tanguy
Coats, Dominic Peter

Cobo de Guzman Pison, Juan Angel
Cocco, Antonio
Cochrane, Tanya
Coglia, Alberto
Cohen, Arnaud Gregory
Cohen, Gilles
Cohn, Paul
Cole, John Granville
Coletta, Jennifer Helen
Hansen, Carsten Collin
Colmet-Daage, Anne
Colombo, Fabio
Colombo, Michael
Colpani, Stefano
Combes, Anne-Elisabeth
Connellan, Sarah
O'Connor, Joseph Michael
Konstantinou, Dimitrios
Constant, Pierre
Conway, Bjorn Alex Paul
Cook, Martin Philip
Cooney, John Christopher
Cooper, Daniel Paul
Cora, Anamaria
Corbineau, Laurent
Cordebar, Nathalie
Corkery, Matthew Peter
Corneli, Antonfortunato

Cornelius, Kevin Robert
Cornille, Thierry
Cornu, Guillaume
Corson, Myles
Viota del Corte, Ignacio
Cosgrove, Ian Francis
Linares Garcia de Cosio, Federico
Costes, Etienne
Coste, Vincent
Coups, Ashley David
Cowling, Christabel Helen
Craig, Patrick James
Crawford, Alan Shaun William
Crawford, Graeme Donald
Cristoforoni, Marco
Crooks, Robert William
Crotaz, Stuart James
C.Th. Reckers BV
Cubbage, Robert
Curtin, John Edward
Cutillo, Guido
CVM Consult BVBA
Dac, Jaroslaw
Dacomb, Rodney Graeme
d'Acunto, Andrea
Dahlke, Juergen Arthur
Dahmen, Martin
Dalhall, Andreas Lars

Dalla Torre, Michael
Dalsgaard, Morten Brink
Daly, Dermot Gerard
Damin, Barbara
Dange, Xavier
Dann, Andrew Jonathan
Danny Wuyts BVBA
D'Arcy, Paul James
Date, Sachin Madhav
Dautriat, Matthieu
Davi, Alessandro
Davididi, Marco
Davidson, Oliver
Davies, Andrew David
Davies, Geraint Charles Boyens
Davies, Stuart Jeffrey
Davis, Anthony
Dawe, Susan Joan
Dawes, Nicholas James
De Aguiar E Castro Espanha Da Cunha, Pedro
Dedio, Claudia Heidi
Dedoyard-Fournier, Sophie
Deegan, George
D.E. Engwerda B.V.
Degen, Beate Emilie
Delabre, Beatrice
Delaloye, Pierre
Delarue, Marie-Laure

Delaunay, Beatrice
Delaunay, Xavier
Deldag, Ayse Zeynep
Delon, Fabien
Demetriou, Stelios
Dempster, Colin Peter
Denayer, Laurent Jean-Marie Dominique Adrien
Denis, Gael Georges Florent
Denjean, Lionel
Denton, Alistair James
De Paiva Pacheco Fernandes Fugas, Pedro Miguel
De Romanis, Maria Ginevra
d'Errico, Stephen
Derrien, Luc
Derteano Marana, Arturo
Descleve-Willm, Valerie
Deuchar, Gabrielle Jane
Deveglia, Flavio Renato
Devine, Colm Martin
Devouges, Cedric
Dewar, Taylor
Dezse, Margaret
Martin Diaz, Hector Pedro
Dickler, Alessia-Maureen
Didier De Smet BVBA
Diebel, Harald
Diederichs, Detlef Henning
Diehlmann, Jens

Dieterlen, Anja Helene
Dietl, Nicole
Diez de Artazcoz Herreros, Olatz
Di Giorgio, Marco
Dikko, Gueladjo
Diu, Philippe
Dixon, James
DM Consult BVBA
Dobritskaya, Zhanna Vladimirovna
Dobson, Steven Mark
Doepel, Robert Michael Gill
Doleczik, Günter
Dolente, Jolanda
Dombek, Martina
Donald, Gary Kerr
Donaldson, Ruth Virginia
Donatelli, Giuseppe
Doretti, Stefania
D'Ornano, Philippe
Dosanjh, Manprit Singh
Dosymbekov, Erlan Berkinovich
Doublet, Anthony Peter
Downing Consulting Services SPRL
Downham, Lee Michael
Draganovsky, Dalimil
Drs. A.H.A. van Oostrom Belastingadviseur B.V.

Drs. C.A.P.M. Prevaes Belastingadviseur B.V.
Dries, Rosheen
Driessen, Michel
Drion, Olivier
Dr. M.E.M. van Dijen BV
Van Droogenbroek, Bart
Drs. P.L.A.M. van Kessel Registeraccountant BV
Dörrfuss, Peter Christian
Dörr, Martin
Drs. R.P.J. van den Brekel Belastingadviseur B.V.
Dr. R.W.G. Rouwers Belastingadviseur BV
Drs. R.W.J.K. Rademakers Belastingadviseur B.V.
Drs. A.A. Beijer B.V.
Drs. A.A. van Eimeren B.V.
Drs. A.B. Roeders BV
Drs. A.G. van der Wilden Belastingadviseur BV
Drs. A.J. Buisman BV
Drs. A.J.M. van der Sanden BV
Drs. A.M.H. Heemels B.V.
Drs. A.N. Vogel BV
Drs. B.W. Littel B.V.
Drs. C.B. Boogaart BV
Drs. C.D. Snoeks BV
Drs. C.J.M. Kruijt BV
Drs. D.J.J. Sloof Belastingadviseur B.V.

Drs. D.K. Noort B.V.
Drs. D.L. Groot Zwaartink BV
Drs. E.B. de Jong Belastingadviseur BV
Drs. E.F. Capel Belastingadviseur BV
Drs. E.H.J. Heijnen Belastingadviseur B.V.
Drs. E.R. Bruins Slot B.V.
Drs. F.J.H. Leenders B.V.
Drs. F.M.P. Boertien B.V.
Drs. F.M. Schoon Belastingadviseur BV
Drs. F.M. van der Lof BV
Drs. G.M. van Santen BV
Drs. H. Hokse B.V.
Drs. H.M. Wijnmaalen B.V.
Drs. H.T.J.P. Velema B.V.
Drs. ing. A.E. Ratelband B.V.
Drs. I.H.G. Hengefeld B.V.
Drs. I.J.M. Allemekinders Belastingadviseur B.V.
Drs. J.C.M. Smits Belastingadviseur B.V.
Drs. J.E.I. van Hout BV
Drs. J.F.M. Kamphuis BV
Drs. J.H.A. de Jong B.V.
Drs. J. Hetebrij BV
Drs. J.J.J. Sluijter BV
Drs. J.J. van Bennekom BV
Drs. J.J. Vernooij B.V.

Drs. J.L. van der Geest BV
Drs. J.M.A. Drost B.V.
Drs. J. Niewold BV
Drs. J.N.P. Grimbergen Belastingadviseur BV
Drs. J.P. Scholten Belastingadviseur B.V.
Drs. J.R. Frentz B.V.
Drs. J. Spijkerboer B.V.
Drs. J. Verhagen BV
Drs. J. Waals B.V.
Drs. K.W. Slump B.V.
Drs. L.H.M. Verstegen B.V.
Drs. L.M. Hendriks BV
Drs. M.A. Vedder B.V.
Drs. M.A. van Loo BV
Drs. M. Bangma B.V.
Drs. M. Coenradie BV
Drs. M. de Kimpe BV
Drs. M.E. Westerhout BV
Drs. M.F. van den Berg B.V.
Drs. M. Hagers BV
Drs. M.H. de Hair BV
Drs. M. Huizer BV
Drs. M.I. Frijlink B.V.
Drs. M.J. Noordhoff B.V.
Drs. M.J. Swets Belastingadviseur B.V.
Drs. M. Koning BV
Drs. M.M.J.M. Welters BV

Drs. M. Moolenaar B.V.
Drs. S.M.M. van der Zande Belastingadviseur BV
Drs. M. Rooks B.V.
Drs. M. Stiebing Belastingadviseur BV
Drs. M. van den Hoek B.V.
Drs. M. Verschoor B.V.
Drs. N. van Es B.V.
Drs. N.Z.A. Karim B.V.
Drs. O.E.D. Jonker BV
Drs. P.A.E. Dirks B.V.
Drs. P.C. van Dijk B.V.
Drs. P.J.A. Gabriels BV
Drs. P.J.A.J. Nijssen BV
Drs. P.J.J. Vlak BV
Drs. P.W.J. Laan BV
Drs. P.W.P. de Beus BV
Drs. R.E.J. Pluymakers BV
Drs. R.H. de Boer B.V.
Drs. R.H.W.H. Leensen B.V.
Drs. R.L.A. Eveleens B.V.
Drs. S.J. Hartjes Registeraccountant BV
Drs. S. Lauers BV
Drs. S. Spiekhout B.V.
Drs. T. de Kuijper B.V.
Drs. W. Brink Belastingadviseur BV
Drs. W.E. Paardekooper BV
Drs. W.H. Kerst BV

Drs. W.J. Bos BV
Drs. W.J.C.A. Weijers B.V.
Drs. W.J. Smit BV
Drs. W.J. Spijker BV
Drs. W.J. Vermeer Belastingadviseur BV
Drs. W.L. van Gelderen B.V.
Drs. W.P.G. Kurvers Belastingadviseur BV
Drs. W. Pot Belastingadviseur BV
Drs. W. van Olst BV
Ducker, James Alexander
Duedahl-Olesen, Anders
Duffaud, Pierre-Antoine
Duffy, Paul
Duncan, Alison Michelle Maria
Duncan, Scott James
Dunkerbeck, Rainer Wilhelm
Dunne, Philip Spencer
Dupriez, Vincent
Durand, Olivier
Durokovic, Slaven
Durox, Serge
Dutheil, Philippe-Henri
Duval, Sophie
Duvaud, Eric
D. Vermaelen BVBA
Dworaczek, Michael
Dyce, Sarah Elizabeth

Dyck, Klaus-Hermann
Eales, James Robert
Ebeltoft, Gaute
Eberhardt, Ralf
Ebertz, Thomas Herbert
Ebstein, David
Eckert, Hubert
Eckhardt, Thomas Alexander
Eckhoff, Christian Cunningham
Eckl, Elfriede
Edelmann, Thomas Richard
Edey, Brian Marc
Edstrøm, Finn Ole
Edwards, Adrian Mark
Efkemann, Thomas
Egbers, Dirk
Egle, Christian
Egorova, Elena Alexandrovna
Eguiagaray Gomez-Martinez, Alfredo
Ehrhardt, Christoph
Ehsen, Thomas
Eickmann, Lars Friedrich
Eilertsen, Peter Klindt
Eisele, Harald
Eisenack, Hubert Otto Karsten
Eisenhuth, Michael Otmar
Ekaterinari, Ourania
Eklöf, Ulrika

Ekström, Staffan
Elfring, Claus Michael
Elhadeif, Selim
ELKESLASSY, Frederic
Ellerbusch, Martin
Ellinger, Baerbel Eva
Ellstrom, Jan Carl Magnus
Elsner, Rainer Herbert
Embretsen, Thomas
Embury, Andrew Michael
Embury, Andrew Michael
Enache, Miruna
Ene, Ioana-Andreea
Engelbrecht, Herbert Rudolf
Englisch, Peter
Englund, Tomi Krister
Engström, Annika
Enina AS
Lenzi, Enrico
Ensch, René Jean Victor
Enzenhofer, Gregor
Equus Advisory Services BVBA
Ercoli, Lapo
Erdem, Ahmet Ersin
Erhardi, Jacob
Eric Van Hoof SPRL
Eriksen, Hans Henrik Bonde
Eriksson, Charles Michel Erik

Eriksson, Daniel Erik
Eriksson, Henrik
Errico, Robin Ann
Escobar Gutierrez, Maria Jesus
Eshonkulov, Bakhtiyor Nazaraliyevich
Espana Martin, David
Esterling, Carlos
Etschenberg, Marcel
Evangelopoulos, Nikolaos
Evans, Mark
Evans, Matthew Robert
Even, Yves
Ruiz Exposito, Jose Luis
Eydieu-Boutte, Celine
Eyre, Daniel Adrian
Eyton, Nicholas
Faber, Nadia
FABRILIA CONSULT BVBA
Facci, Luigi
Fagerstedt, Magnus
Buzzi Fagundo, Luis
Fahlbusch, Jörg Alfred
Fairhurst, David Geoffrey
Faiz, Javier Nadir
Falconer, Murray Graham
Fanta, Jan
Botas Farinha, Luis Miguel
Farkas, Margit

Farmer, Rebecca Jeanne
Faske, Michael Wilhelm
F. de Bruijn BV
FDP Consulting BVBA
Fearing, Audrey Fallon
Feather, Daniel Edmund
Featherstone, Donald
Guerreri, Federico
Fehr, Rico
Feider, Michel Alexandre
Fenton, Julie
Ferguson, Michael Gerard
Ferigo, Claudio
Ferik, Sadik
Maynou Fernandez, Francesc
Fernandez Rodriguez, Juan Luis
Ferrari, Michele
Ferre Cabre, Francisco Javier
Ferretti, Andrea
Ferri, Donato
Ferrol, Mario
Fiack, Christiane
Ficini, Bernard
Fidan, Metin
Fischer, Robert
Fischer, Dietmar
Fischer, Joel
Fischer, Sylvia

Fischetti, Alessandro
Fisher, William James
Fish, Stephen
Fitzgerald, Dargan Henry Paul
Fitzgerald, Mark Vincent
F.J. Blenderman BV
Flaherty, John Cameron
Flanagan, Marie
Fleischle, Frank Gerhard
Fleischmann, Helge
Flochel, Patrick
Focaccia, Gianluca
Foerstemann, Marc
Fogt, Jakob Lomholt
Reyero Folgado, Rocio
Folin, Staffan
Fontaine, Guillaume
Foray, Cedric
Formetta, Massimiliano
Forss, Ulf Michael
Forsstrom, Daniel Olof
Forst, Holger
Forsyth, Robert Gordon Neil Stewart
Forsyth, Donald Campbell
Foss, Bjorn Tore
Foster, David Edward
Fouchier, Sabine
Fourel, Eric Christian

Fourquet, Philippe
Fowler, Sara Anne
Pau, Francesco
Franchini, Robert
Frank De Jonghe BVBA
Franke-Ewald, Andreas
Franke, Nicole
Franks, Peter Andrew
Frank Lapeirre BVBA
Franz, Matthias Albert
Fredmer, Magnus
Freiling, Andreas
Frewam BVBA
Frey, Brigitte
Freyne, Xavier Marie Edouard Alain
Frey, Werner
Frezza, Alessandro
Frias Blanco, David
Fridlund, Anders Jan
Friis, Morten
Fritzson, Hanne Benedicte
Frohling, Joan Penney
Frohner, Andreas
Frohn, Fabian
Frohn, Gerrit Peter
Frolova, Maria Vladimirovna
Fryzek, Libor
Füser, Karsten

Fuchs, Karl Franz
Fuchs, Stefan
Fuglestrand, Rune
Funke, Andreas
Fusellato, Alessandro
Fussbroich, Pinkas
Fuss, Peter
Gadol, Elena
Gaenslen, Philipp Heinrich
Galbraith, David Graham
Galceran, Laure Marie Valentine
Galka, Peter
Gallacher, Andrew David
Gallagher, Christopher John
Gallagher, Paul Anthony
Gall, Constantin Morgan Maximilian
Galli, Luca
Gall, Mario
Gallo, Claudia
Gallowsky, Dirk
Galova, Polina Vladimirovna
Galta, Odd Eivind
G.A.M. Aarnink BV
Sanfrutos Gambin, Eduardo
Gandhi, Udit
Gantenbein Affrunti, Susanne Ursula
Gant, Steven Paul

Gantzkow, Marcus
Garcia, Cedric Pierre
Fuentes Garcia, Francisco Jose
Gardner, Errol Wayne
Gardner, Russell Stuart
Garnev, Nikolay Georgiev
Garrido Villalba, Sergio
Gaskell, Kevin Harry
Gasperini, Fabio
de Gastines, Stanislas
Gath, Peter
Gaulin, Johan Marcel
Gaunt, David Alexander
Gavin, Hans
Gazzo, Alexis
Gehringer, Martin
Geier, Rolf Daniel
Geisler, Ralf
Gelashvili, Marchello Teimurazovich
Gentsch, Daniel Patrik
Geny, Brigitte
Georget, Christophe
Kovalenko, Georgy Valerievich
Gerard Consult & Invest SPRL
Gerard, Bruno
Gerber, Martin
Gerber, Paul
Gerber, Reto

Gey, Stefanie
Gherghescu, Gelu
Göhner, Frank
Giambanco, Claudia Stella
Gibb, Adrian Howard
Gillet, Nicolas Charles
Gill, Hamdeep Tina
Gill, Kevin Duncan
Ginies, Jean-Francois
Giovannini, Riccardo
Girard, Blaise
Girardi, Alberto
Girardi, Maurizio
Girard, Jean-Marc
Gittan AS
Gittleson, David Jacob
Gizicka, Karolina Katarzyna
Gkogkos, Lampros
Glaser, Elisabeth
Gloeckner, Gunnar
Gleed, Steven Whately Nevill
Glindemann, Craig Andrew
Glinskiy, Oleg Sergeevich
Glover, Andrew John
Gminder, Heiko Jens
Günnewig, Ferdinand
Gockel, Peter Karl
Godding, Geoffrey Stephen
Godfrey, Adrian

Goebel, Sören
Goetz, Marcus Anton
Okuyan Gokyilmaz, Zeynep
Goldberg, Todd Adlai
Goldsmith, Jane Helen
Goldstein, Jens
Golenvaux & Co BVBA
Gomer, Nicholas Kenwyn
Gomez Garcia, Fernando
Mirones Gomez, Ramiro
Soto Gomis, Juan Antonio
Roman Gonçalves, Juan Maria
Goncalves Rosado, Luis Miguel
Gonourie Waldenstrom, Brian Richmond
Serratosa Gonzalez-Gros, Narciso
Gonzalez Cuervo, Fernando
Gonzalez Munoz, Pablo
Goodman, Tim
Goodstone, Philip
Gorbanovska, Olga Volodymyrivna
Gorman, Brian Michael
Gorsky, Alexander Igorevich
Gottbehuet, Cornelia Erna
Gotzsche, Charlotte
Goudard, Jean-Christophe
Gould, Christopher
Goulías, Ioannis

Goverts, Stephan
Goy Auberton, Brigitte
Graf, Oliver
Graham, Annie Aitken Barr
Grand, Philippe
Grange, Pascal Olivier
Granhage, Elisabeth Margareta
Granheim, Mette Anett
Grant, Angus Hugh Fraser
Grant, Rodney John
Grathwol, Helge-Thomas
Graumann, Martin Erhard
Gray, Neville Jason
Gray, Richard James
Graziani, Michele
Grebeniuk, Alexander Jurievich
Grecourt, Yannick
Green, Philippa Jane
Greenshields, John Fraser
Gregory, Mark
Gregory, Stuart David
Gregory, Stephen Raymond
Grette, Anne
Greve, Martin Wolfgang
Grevikveien Holding AS
Gre.Y AdVisionary SPRL
Griess, Thomas
Griffiths, Alan Joseph

Griffith, Kevin Sean
Grignaffini, Gabriele
Grivet Foiaia, Luca
Gröli, Martin
Grohnert, Ana-Cristina
Groom, Thomas Andrew
Groseta, Petar
Gross, Alexander Friedrich
Grossi, Roberto
Grossmann, Cornelius Carl Oliver
Grote, Andreas
Grummer, Jan-Menko
Grumolato, Stefano
Grundler, Jvo Karl
La Grutta, Simonetta
Grydeland, Aleksander
Grzybowski, Michal
Gschwandtner, Michael
Guegan, Laure
Gueremy, Serge
Guerzoni, Andrea
Guerzoni, Andrea
Guest, Richard James
Guetschow, Rene
de Guillebon, Camille
Guillemet, Jean-Pascal Guy Bernard
Guinvarch, Arnaud
Guirauden, Jerome

Gulamhuseinwala, Imran
Gulseth, Øystein Arff
Gumuslu, Gokhan
Gunapala, Sanjaya
Gungor, Ahmet Feridun
Gunslev, Per
Gupta, Manish
Gursoy, Ozge
Guseva, Anna
Gustafsson, Jim Krister Angantyr
Gustafsson, Björn
Gustafsson, Håkan
Gustavii, Ragnar
Martin Gutierrez, Maria del Carmen
Gutierrez-Crespin, Antoinette
GVP Consulting BVBA
G.W. Hilverda BV
Haagensen, Erik Richard
Haas, Christoph Emanuele
Haas, Sebastian
Habeck, Max
Hadjidamianou, Andreas
Haerdtl, Thomas
Haessler, Armin Walter
Hagberg, Alexander
H.A.H. Hulst BV
Haehnel, Sven
Hajiyeva, Arzu Firdovsi gizi

Hakansson, Stefan
Hakkarainen, Antti Juhani
Hales, David Martin
Hales, Stephen John
Halfpap, Ole Nils
Hall, Daniel James
Hallenberger, Rene
Hallett, Jeremy Charles
Hall, Lawrence
Hall, Michael
Hall, Mikael
Hall, Richard Alexander
Halvarsson, Andreas Hans
Hamberger, Karl Martin
Hames, John Julien
Hamilton, Anne Margaret
Hammer-Pedersen, Claus
Handler, Noam Dov
Handy, Graham Stuart
Hanft, Stephan
Hannigan, John Mark
Hansen, Claus Thaudahl
Hansen, Jørgen Valther
Borge-Hansen, Per Øyvind
Hansson, Pär-Ola
Harborth, Carsten
Harding, Gary
Harding, Richard Andrew
Hardy, George Brett

Hargrave, David Gerald Lancelot
Harkin, Kevin
Harman, Damla
Harman, Gareth
Harms, Thomas Stefan
Harper, Hugh James Wallis
Harry Everaerts Bedrijfsrevisor BVBA
Harrison, Neil James
Harrison, Tracey
Hartmann, Christian
Hartung, Tobias
Harunda AS
Harvey, Matthew Neale
Harvey, Mark William Harold
Hasbargen, Ulrike
Hatton, Mark Arnold Bowes
Hatton, Trevor Martin
Haubold, Torsten
Haudenschild, Daniel
Hauer, Siegbert
Haugerud, Agnete
Haun, Jürgen
Hauptfleisch, Roman
Hausmann, Maren
Hausmann, Rainer
Havas, Andreas Edmund
Havas, Istvan
Havers, Karl Jonathan

Havren, Fredric Conny
Hawkins, Mark
Hayn, Sven
H.B.A. Steens BV
Headley, John Anthony
Heath, Jamie Donald Huw
Heath, Robin David Jennings
Hedemann, Ole
Hedström, Per
Heffernan, John
Heiberg, Henry
Heidenblut, Stefan
Hein, Bernhard
Heinczinger, Robert
Heinen, Markus Ernst Toni
Heissner, Stefan Heinrich
Heiser, Guy
Heist, Oliver
Heithausen, Melanie Mathilde
Heller, Bernard
Heller, Michael Christian
Hellmann, Stephan
Henkow, Karl Johan Oskar
Henry, Olivier
Henzen, Barbara
HERBEIN, Anne Marie
Herder, Ina
Hermann, Frank Christian
Hologan, Hermin Anicet

Hernandez Martinez, Ana Belen
Hernandez, Silvia
Heron, Robert Samuel David
Herranz Hernandez, Jose Luis
Salas Herrera, Juan Jose
Giralt Herrero, Manuel
Herring, Julian George
Hersvik, Einar
Hery, Philippe
Heubach, Hans Joachim
Heyers, Stefan
Heyns, Herman Rene
HGL Holding AS
H. Hollander BV
Hibberd, Michael George
Hief, Friedrich Otto
Hietala, Raimo Otto Kalevi
Higgins, John
Hilberts, Henrik Hans Ingvar
Hildebrandt, Michael
Hillman, James Christopher Stewart
Hills, Kevin Robert
Hilmola, Juha Veikko Aulis
Hinz, Jan Rainer
Hirvola, Jaakko Taneli
Hülster, Thomas Heinrich Peter Maria
Hönemann, Jörg

Hobbs, Andrew John Leslie
Hobelsberger-Gruber, Johanna
Hobson, Ian Richard
Hobster, John Richard
Hochrein, Karen
Hodgson, Nicholas
Hofer, Reto
Hofherr, Achim
Hofstetter, Willy
Embro Hogeus, Paula Christina
Hoggett, Craig
Holgate, Zoe Ingre
Hollweg, Hendrik
Hollywood, Martin Peter
Holmes, Timothy James
Holm, Finn
Holt, Stephen John
Holyoake, Martin Norman
Holzman, François
Honey, Kevin Mark
Honnywill, Charles Gair
Honold, Kersten Alexander
Hontarrede, Philippe
Hooper, Claire
Hopes, John Raymond
Hopkinson, Ian
Horbach, Patrick Alexander
Rico Horcajo, Jose Agustin

Horne, Karen Louise
Hornsby, Michael Deamster John
Horstkoetter, Markus Joerg
Horvat, Berislav
Hoteit, Radwan
Houlden, John Alexander
Houriez, Regis Marcel George
Houston, Jennifer Sarah
Howe, Gary
Hryniuk, Jacek
H. Schepers & Co BVBA
Huber, Florian
Huber, Markus Frank
Hudson, Alan Michael
Häussermann, Roland
Huet, Frederic
Huet, Sebastien
Hughes, Gareth Howard
Hughes, Jonathan
Hughes, Neil
Hultman, Erik
Hultsch, Christoph
Hummel, Heiko
Humphrey, Miles James
Hurst, Martin
Hurtrel, Alexis
Husken, Carl-Josef
Hutchinson, Mark

Hutt, Neil John
Huygen & Co BVBA
H. Van den Abeele & Co Bedrijfsrevisoren BVBA
Hvid, Soren Smedegaard
H.Wevers BVBA
Iacobucci, Mauro Loris
Iacovone, Donato
Iacovone, Donato
Iannelli, Giacomo
IENTO BVBA
Ignatjeva, Marija
Ignatov, Andrei Alexandrovich
Äijälä, Mikko Aarne
Ikonen, Peter Mikael
Ilin, Vadim Yurievich
Imbimbo, Quirino Walter Giuseppe Amabile
Incarnato, Giovanni Andrea
Indge, Richard Kenneth
Indrehus, Jørund Haga
Ing. J.W.A.M. Otten BV
Ion, Bogdan
Ionov, Anton
Iosifidis, Anastasios
Ir. A.B.J. ten Damme B.V.
Medrano Irazola, Sabiniano
Ir. drs. G.J. van Wiggen B.V.
Irione, Antonio
Ir. J.G.G.V. van den Boom B.V.

Ir. R.J. Hagens B.V.
Ir. W.S.R. Bothof B.V.
Ivanov, Alexei Vladimirovich
Ivermee, Stephen George
Iversen, Henrik Kronborg
Ivlev, Alexander Vladimirovich
Jack, Thomas Andrew
Jacobsson, Sara Maria
Jaeger, Hans-Joachim
Jaeger, Susanne
Jagfeld-Emmerich, Heike
JAG & VI AS
Jakobsen, Brian Skovhus
Jakobsen, Eskild Nørregaard
Jakobsen, Jens Weiersoe
James, Patrick David
Jandl, Markus
Janecek, Ondrej
Jan, Patrice Yannick
Jantz, Brian Jerome
Januszewski, Dominik
Janze, Christian
Jarvis, Mark Vincent
Jauffret, Herve
Jazzy AS
JBEL Consult BVBA
J.C.J. Preijde B.V.
J.C.S.E. Hendrikx BV
Jean-François Hubin & Co

SPRL
Jeanneaux, Martine
Jegourel, Jean-Yves
Jegourel, Jean-Yves
Jenner, Frank Walter
Jennings Jeremy SPRL
Jensen, Claus Videbaek
Jensen, Svend Duelund
Jervis, Edward John
Jespersen, Jesper Dan
Jessen, Hans
Jess, Keith Milne
J.F. Care B.V.
J.G. Kolsters BV
Jhr. Mr. C.W.A. van Suchtelen Belastingadviseur BV
Jindra, Marek
J.J. Kooistra BV
J. Knol Bruins B.V.
J. Lange B.V.
J.L. Geutjes BV
J.M. Heijster BV
J.M. Kooistra B.V.
JNL Taxconsult SPRL
Joelsson, Lena
Johansen, Christian Schwenn
Johansson, Per-Olof
Johnson, Gavin Anthony
Johnson, Sarah Elizabeth
Johnston, Douglas Stephen

Ebbesen
Jones, Anthony
Jones, Clare Amanda
Jones, Richard Parry
Jonsdottir, Hildur Eir
Jordan, Gavin Alexander
Jordant, Olivier Joseph
Josephsen, Niels
Jouanne, Pierre
Jowitt, Robin David
Järventausta, Mikko Simo Sakari
Jungblut, Frank
Jurczak, Marcin
Jusis, Zbigniew Jan
Mr. J. van Mourik Belastingadviseur B.V.
J.W. Sitko B.V.
Kaeshammer, Daniel Johannes
Kagermeier, Thomas Albert
Kahn, Anna
Kainberger, Stefan
Kalmykova, Anna Borisovna
Kalomenidou, Sofia
Kaminaris, Spyridon
Kaminaris, Vasileios
Kaminski, Marek Jacek
Kanervo, Timo
Kapitanov, Mikhail Gennadievich

Karacar, Emin Alper
Karimova, Nargiz
Karlsson, Tomas
Karner, Regina
Karttunen, Seija Hannele
Kaschub, Uwe Martin
Kasolowsky, Christophe Francois
Kassis-Morin, May
Katko, Peter
Katrinās Prakse
Kaufmann, Roland
Kaul, Navin
Kaum, Stephan
Kausch-Blecken von Schmeling, Thilo
Kaveney-Davis, Joanne
Kay, Alison Clare
Keak AS
Kealy, Lisa
Keane, Martina Christina
Kedzior, Jacek
Kedzior, Jacek
Keen, Edward
Keen, Samantha Jane
Kehrbaum, Jan
Keim, Andreas Joerg
Keller, Siegfried Walter
Kellett, Matthew Owen
Kellou, Maya

Kelly, Jillian
Kelly, Kieran
Kelly, Robert Hunter
Kemme, Daniela Alexandra
Kemper, Michael
Kengla, Tara
Kennedy, Craig Michael
Kennedy, Maryam
Kenyon, Michael Stuart
Kern, Eckhard
Kerr, Helen
Kersel, Hans
KES Invest AS
Kesl, David
Keson-Lee, Matthew James
Khachaturian, Mikhail Sergeevich
Khalilov, Abduzhebar Useinovich
Khatri, Tariq
Kherroubi, Stephane
Khinast-Sittenthaler, Christina Maria
Khoma, Victor
Khoroshvili, Ruslan
Khorovich, Alexander
Kicinska, Anna
Kidd, Michael
Kiener, Sabine Franziska
Kiesel, Hanno

Kiigemagi, Ivar
Kilger, Christoph Heinrich
Killengreen, Johan Andreas
Kilshaw, David William
Kim-Reinartz, Kyung-Hee
King, Daniel John
King, Stephanie
Kinsch, Alain Edouard Henri
Kirchhof, Gabriele
Kirem AS
Kirie AS
Kirkwood, Karen
Kitte, Takahiro
Kjellsson, Linda Jessica Anna-Maria
KjK investering AS
Klapisz, Nicolas
Klimacki, Robert Pawel
Klimmer, Carl-Heinz
Klinkosch, Tim
Klonecki, Kazimierz
Kloeppel, Dennis
Klos, Dietmar Günther
Klug, Carsten
Klute, Josef
Knap, Petr
Knappe, Rembert Richard
Kneiflova, Martina
Kniephoff, Carsten

König, Rainer Kurt
Knipschild, Klaus
Koch, Bernadette
Koch, Jan
Koch, Maximilian
Koch, Marco Oliver
Kocka, Milan
Koefoed, Jesper
Koehler, Stefan
Koehler, Thomas Rolf
Koenig, Helge
Koerner, Jens Ingo
Koerner, Sonja
Koesling, Volkrad Dietmar
Koestner, David Maurice
Kohler, Andre Dylan
Kokoreva, Elizaveta
Kokot, Sarah
Konca, Ates
Yurchenko, Konstantin Gennadievich
Korpelainen, Tuija Helena
Korte, Thomas
Koss, Thomas
Kostyra, Anna Nikolaevna
Kotenko, Volodymyr Anatoliyovych
Kozera, Iwona
Kozinski, Jaroslaw
Kozlovskiy, Artem V.

Kraemer, Bernd Christian
Kraft, Stéphane
Krapf, Roger Pius
Krasowski, Arkadiusz
Kraszkiewicz, Jakub Andrzej
Kratzer, Hubert
Krauss Padoani, Maria Florencia
Kredisov, Oleksiy Anatoliyovych
Krejler, Soren Pamperin
Kreninger, Stefanie
Kretschmer, Thomas
Krisjane, Diana
Kristensen, Torben
Kristrom, Anders Sture
Krols, Guntars
Kron, Alexander Richard
Kronbak, Claus
Krupa, Radoslaw Pawel
Krupnova, Oxana
Krusch, Sandra
Kuchler, Magnus
Kucukkaya, Mehmet
Kuers, Jan-Ole
Kuhlmann, Baerbel
Kuhlmann, Carsten
Kuhn, Michael
Kuhn, Steffen
Wouda Kuipers, Claes Jurjan

Kuklok, Oliver Gerhard
Kulinsky, Rene
Kunas, Nicole
Kunze, Petra
Kunze, Stephan
Kunz, Michael
Kuepper, Christoph
Kural, Ayse Idil
Kutucular, Emin Ethem
Kuvshinnikova, Elena Vladimirovna
Kuznetsov, Alexei Nikolayevich
Kvalvik, Jan
K. van de Geest B.V.
Kvifte, Steinar Sars
Kylebäck, Stefan
Labaude, Herve
Labaude, Herve
Lacey, Ross Charles
Lachenmayer, Peter
Lachmann, Frederic
Laclau, Benoit
Lafarge, Michael
Lafer, Maria Lvovna
Lagut, Stephane Eric
Lahrsen, Olaf
Laine, Valerie
Lairy, Christophe Pierre Marie
Laithwaite, Richard

Lakebrink, Katrin
Lambert, David William
Lambert, Ellis Stephen
Lambert, Gareth Peter
Lamberton, Christopher Anthony
Lambert, Stephen Justin
Lamb, Stephanie Clare
Lamoureux, Laurent
Landén, Staffan Olle Edvin
Lange, Kurt Reinhard
Lange, Torben
Lang, Harry Arthur
Lang, Sven Rudolf
Lang, Stuart
Lang, Steven Craig
Lannes, Andreas Karl
Lapinskiene, Vaida
Larabi, Mohamed
Laresche, Didier
Larin, Artem Alekseevich
Larnder, Denise Janet
Prada Larrea, Jose Luis
Larsen, Carsten Dall
Larsen, Petter Frode
Larsen, Paul Midling
Larsen, Sveinung
Larsen, Soren Skov
Larsson, David
Lashchanka, Pavel

Anatolievich
Lasuncion Patus, Eva
Laucins, Andris
Laufenberg, Annette
Laureau, Frederic
Laureri, Fabio
Lauria, Sylvain
Laurio, Lasse Tuomas
Lauritsen, Anders Stig
Lauritzen, Jes
Lavan, Sarah Jane
Laverick, Richard
Lawrence, Moira Ann
Lazzarone, Roberto
Leal Gayan, Jose Luis
Leather, David William
Lebedeva, Elena Alexandrovna
Lebedeva, Natalia Viacheslavovna
Lecoustey, Brice Alexandre
Lee, Suwin
Lefebvre-Dutilleul, Virginie
Legentil, Philippe
Lehner, Erich
Leiding, Jan-Eric
Lei, Kresten
Leith, Derek
Leivestad, Marius
Lemaigre-Dubreuil, Christian

Lemaire, Loubna
Lemaire, Olivier Denis André Ghislain
Lena Plas & Co BVBA
Lennartz, Peter
Leonil, Gerard Paul
Lerch, Leszek
Lesbo, John Erik
Leshchinskaya, Ksenia Lvovna
Leslie, Craig Raymond
Lester, Jason
Leston, Juan-Jose
Letartre, Jean-Pierre
Letartre, Jean-Pierre
Lettieri, Giovanni
Lewis, Christopher Charles
Lewis, Richard Quentin
Lezhankova, Elena
Lhermitte, Marc
Lhoest, Bernard Yves José
Liassides, Petros
Lieb, Jean-Pierre
L. Cornelis BVBA
Lillywhite, Tara
Linares Gil, Maximino Ignacio
Dicpetris, Linas
Lindop, Andrew David
Lind, Tiina Marja Hannele
Lingis, Leonas

Linzner-Strasser, Maria
Liptak, Zoltan
Lisauskas, Kestutis
Lisi, Davide
Lister, David Stuart
Litten, Joseph Paul
Liver, John Robert
Lönnström, Thomas
Lobachev, Dmitry Efimovich
Lobetti Bodoni, Paolo
Baptista Lobo, Carlos Manuel
Lobova, Alexandra Vladimirovna
Lodrini, Federico
Loetscher, Andreas Christian
Lofts, Gillian
Andersson Lohi, Mats Ove
Lohmeier, Markus
Lonergan, Norman Paul
Longuet, Vincent
Castro Lopez, Jose Luis
Masip Lopez, Ramon
Loran-Wiszniewski, Alexandra
Loreasen Holding AS
Lorentz, Bernhard Helge
Secchi, Lorenzo
Lormant, Pierre-Andre
Losfeld, Benoit
Love, Amanda Jane

Lowe, Christopher Michael
Loza, Alexey Viacheslavovich
Lösken, Holger Michael
Luethi, Thomas
Lubrano, Paul
Lucey, Shaun Peter
Lucignano, Gianluca
Luckey, Jörg Eric
Ludlam, Simon Thomas
Ludwig, Kristian
Ludwig, Stephan
Lueders, Erik Paul Emile Wilhelm
Luedolph, Lutz-Bodo
Luepke, Tobias
Conti, Luigi
Lukic, Tomislav
Lundberg, Stefan Bo
Lundstrom, Stefan Erik
Lundvall, Åsa Elisabet
Lunn, Steven Anthony
Lupea, Alexander
Lutz, Georg
Løvaas, John Christian
Lysdahl, Lars
Lyster, Lars
MABILLE, Guillaume
Mabon, Hamish Stuart
Mabrouk, Mohamed

Macard, Olivier
MacAuley, Kevin Patrick
Maffi, Emilio
Macchi, Renato Massimo
Macioce, Pascal Robert Marie
Macioce, Pascal Robert Marie
Macioce, Pascal Robert Marie
MacDonald, Keith Charles
Mace, Amber Jane
MACE, Nicolas Philippe
Mackay, John
MacKenzie, Kenneth Gordon
Mackin-Ball, Lorraine
Maclean, Neil
MacManus, Eoin
MacMurchy, David Duncan
Maddox, Paul Geoffrey
Madunic, Zvonimir
Magenta, Marco
Magnan, Jerome
Magnen, Sylvie
Maguire, Breffni
Maier, Marita
Mair, Daniel Andreas
Majubert, Laurent
Makarov, Yury
Makeev, Sergey Evgenievich
Makhotin, Mikhail
Malenkin, Alexey Victorovich

Malik, Kamran
Malik, Rohan
Maltz, Matthew Robert
Massmann, Jens
Mamelund, Erik
M.A.M. Kester BV
Manchester, Peter Damien
Mandler, Stefania
Mangas, Pierre
Mange, Olivier
Mankov, Andrey Aleksandrovitch
Mann, Alisdair James
Mannerstrale, Sofie Signe Ingrid
Mannion, Howard John
MANOUKIAN, Stephane
Mapleston, Paul John
Marbler, Michael Andreas
Marc Guns BVBA
Marchadier, Gilles
Marchi, Enrico
Marc Joostens BVBA
Marcon, Paolo
Marcorelles, Thomas Bertrand Marie
Bergman Marcus, Carina
Marechal, Olivier Henri
Mareschal, Emmanuel Claude
Marichal, Olivier Patrick Ernest Edouard

Marie-Laure Moreau SPRL
Marinozzi, Massimiliano
Mariz Gudino Jonas, Patricia
Markarian, Naro Rouzane
Markov, Alexey Anatolievich
Marks, Stefan
Marleen Defoer BVBA
Marles, Ben Andrew
Marleen Mannekens Bedrijfsrevisor BVBA
Marnix Van Dooren & Co BVBA
Marotta, Francesco
Marquina, Jose Fernandez
Marsoul Consult BVBA
Marshall, Michael Brian
Marsh, Julian James Joseph
Marston-Weston, Linda
Martine Blockx SPRL
Martens, Jan
Ares Martin, Maria del Mar
Peña Martinez, Alberto Felix
Martin, Clive
Martin, Cheryl
Martin, Daniel
Martineau, Frederic
Puyol Martinez-Ferrando, Alfonso
Paez Martinez, Rafael
Martinez Duran, Alicia

Martinier, Bernard Paul
Ezquerria Martin, Laura
Martin, Philippe
Martinez Martinez, Pedro Jose
Serra Martins, Rui Abel
Martin, Stephen George
Martin, Thomas
Martin, Wendy
Marti Tarancon, Jose
Martín Giménez, Victor Manuel
Martyn, Andrew James
Marx, Stephan
Mary-Dauphin, Daniel
Maskow, Dirk
Meloni, Massimo
Masters, Alexis David
Mastrototaro, Roberto
Mathews, Daniel
Mathieson, Stewart Buchanan
Mathur, Bharat Narain
Matischiok, Martin Michael
Matre, Leif Arne
Mattes, Martin
Matthews, Christopher James
Matthews, Peter Barlow
Maukner, Helmut
Mauri, Giuseppe
Mauritz, Peter
Agnolon, Mauro

Mavros, Athanassios
Bychkov, Maxim Alekseevich
Maximov, Maxim Leonidovich
Maximovskaya, Julia Magnieva
Mazzitelli, Nicoletta
Mazzucchelli, Marco
M. Bouker B.V.
M. Brabants BVBA
McCabe, Thomas Patrick
McCartney, Tony Brian
McCaul, Liam
McCormack, John Anthony
McCormick, Maurice David Alexander
McCracken, Robert Ralston
McCrostie, Phillipa
McCubbin, Scott William
McGrath, Eamonn John
McGuinness, Alan John
McIntyre, Andrew James
McIver, Peter John
McKerr, Michael Richard
McLaughlin, Liam
McLeod-Jones, Helen Claire
McLoughlin, Kevin
McNally, Fergus Patrick
McNulty, Angela
McSweeney, Sean
McSwiney, Daniel Stephen

Meador, James Edmund
Meagher, Aidan
Mealey, Matthew Cornelius
Medvedev, Petr Viktorovich
Meeus, Valerie
Mehta, Pramit Mahesh
Meister, Dietmar-Joachim
Meldgaard, Mads
Mele, Raffaella
Melnyk, Olesya Olexandrivna
Melnyk, Robert
Melsom, Gjert Erik
Menabue, Marco
Menard, Charles Maurice Christian Marie
Menard, Patrick
Mendel, Helmut
dos Santos Barra Mendonca, Paulo Manuel
Mercier, Marie-Thérèse
Meredith, Nigel John
Merle-Mortel, Stéphanie
Merriott, Helen
Mertin, Christian Paul Dieter
Meseke, Bodo Walter
Meucci, Claudio
Meyer, Konrad
Meyer, Mathieu Mathias
Meyer, Sven
Miannay, Laurent

Miard, Francis
Michaelson, Simon Paul
Karagianni, Maria
Michel Beyaert Consult BVBA
Michel, Christoph
Middleton, Dougald Gemmell
Middleton, Marc William
Middup, Jonathan William
Miele, Giuseppe
Mielke, Nathalie Sonja
Mignani, Marco
Milcev, Alexandr
Milcovich, Massimo
Millar, Angus James
Miller, Adam Joseph
Millings, Alan Stephen
Mills, Margaret Elizabeth
Milnes, Richard
Milward, Alexander William
Miolo, Alessandro Renato
Mion, Christian
Mirzaian, Andre
Mischi, Fabio
Missakian, Micha Frederic
Mitchell, Craig
Mitsios, Stefanos
Mjaanes, Christian
Müller, Achim
Müller-Marques Berger,

Thomas
Mueller, Roger
Müller, Thomas Michael Gustav
Müller-Tronnier, Dirk
Mocanu, Sebastian Daniel
Moden, Nigel Alan
Möbus, Andreas
Moench, Andreas Manfred
Moguchev, Mikhail Valerievich
Moittie, Antoine Gilbert Abel
Molin, Per Håkan
Monfeldt, Claus
Boillet Mongodin, Jeanne
Monolith Consult BVBA
Monsees, Carsten
Montoliu Zunzunegui, Pablo
Moody, Robert John
Moore, Christopher David
Moore, Carmel Mary
Moore, David Robert John
de la Morandiere, Aymeric
Morgan, Russell
Morisson-Couderc, Emmanuel
Morris, Jonathan Edward William
Morrison, Julie
Morujao, Anabela Maria Ferreira Pinheiro da Silva
Moser, Fritz

Moser, Patrick Allan Shedden
Moses, Maurice
Moskalenko, Irina Vladimirovna
Mosse, Emmanuelle
Ladeiro de Carvalho Coelho da Mota, Manuel
Joubert de la Motte, Laure-Helene
Mouchous, Eric Robert
Mouillon, Christian
Mr. A. Brusse Belastingadviseur B.V.
Mr A.H. Groen B.V.
Mr. A.M.Y.Q. Holland Belastingadviseur B.V.
Mr. A. Poelstra Belastingadviseur B.V.
Mr. C.H.M. Walschot Belastingadviseur BV
Mr. Drs. B.P. Leenders Belastingadviseur B.V.
Mr. dr. D.R. Post Belastingadviseur B.V.
Mr. drs. E.J.H. Westerburen Belastingadvies B.V.
Mr. Drs. G.A. Arnold BV
Mr. Drs. G. Groen Belastingadviseur BV
Mr drs. H.E. Niebuir Belastingadviseur B.V.
Mr. Drs. H.J. Kamphuis Belastingadviseur BV
Mr. D. Hoogenberg Belastingadviseur BV

Mr. Drs. J.H.D. Klink Belastingadviseur BV
Mr. D. Kroesen Belastingadviseur B.V.
Mr. Drs. L.H. Donkers Belastingadviseur B.V.
Mr dr. Q.W.J.C.H. Kok Belastingadviseur B.V.
Mr. D. Stalenhoef Belastingadviseur B.V.
Mr. Drs. S.F.M. Niekel Belastingadviseur BV
Mr drs. S. Hensen Belastingadviseur B.V.
Mr. Dr. W. de Wit Belastingadviseur BV
Mr drs. W.J. van Beekhoff Belastingadviseur B.V.
Mr. E. Haring Belastingadviseur BV
Mr F.H. Gaarlandt Belastingadviseur B.V.
Mr. G.C. Bulk Belastingadviseur BV
Mr. H.D. Oosterhoff Belastingadviseur BV
Mr. H. de Ruijter Belastingadviseur BV
Mr. H. Hofman Belastingadviseur BV
Mr. H.J. Bax Belastingadviseur BV
Mr. H.V. Bartels Belastingadviseur BV
Mr. H.W. Sieders Belastingadviseur B.V.

Mr. Ir. H.W. Slaats B.V.
Mr. J.A.J. Geevers Belastingadviseur B.V.
Mr. J.A.R. van Eijdsen Belastingadviseur B.V.
Mr. J. Buitelaar Belastingadviseur B.V.
Mr. J.B. Rietveld Belastingadviseur BV
Mr. J.G. Sloot Belastingadviseur B.V.
Mr. J.L. Davidson Belastingadviseur BV
Mr. J.P.L. Visser Belastingadviseur BV
Mr J.R.M. Smit Belastingadviseur BV
Mr. M.A. Kormelink Belastingadviseur B.V.
Mr. M.L.A. van Rij Belastingadviseur BV
Mr. M. Rabenort Belastingadviseur BV
Mr. N.O.M. Evers B.V.
Mr. P.C. Tabaksblat Belastingadviseur BV
Ir. P.G. van Herrewegen B.V.
Mr. R.J.C.M. Stox Belastingadviseur BV
Mr R.J. van der Zwan Belastingadviseur B.V.
Mr R. Kroneman Belastingadviseur B.V.
Mr S.H.A. Admiraal Belastingadviseur B.V.

Mr. S.V. Breimer Belastingadviseur BV
Mr. S.W.C. Wortelboer Belastingadviseur B.V.
Y.W.H. Vlasman B.V.
Mr. T.A. Huiskes Belastingadviseur BV
Mr. T. Philibert Belastingadviseur B.V.
Mr W.A. Kort Belastingadviseur B.V.
Mueller, Andreas
Mueller, Kristin
Mueller, Uwe Michael Heinrich
Muenz, Matthias Erwin Bruno
Mugnier, Eric
Mueller, Albrecht Wolfgang
Muller, Rainer Andreas
Muller, Stéphane
Muller, Thierry
Muntendam, Frank
Munton, Adam Frederick
Murphy, Cormac
Murray, David Allan
Musahl, Hans-Peter
Musial, Marek
Mussayev, Amangeldy
Mustafa, Erol
Muth, Andreas-Volker
Muth, Christian
Muzzu, Andreas

von Frankenberg, Katharina
Nadaud, Jean-Francois
Naftalski, Fabrice
Nagarajan, Aswin
Nahkala, Anne Maria
Naim, David
Napolitano, Elia
Napolitano, Lucia
Nardi, Konstanze Maria
Nash, Stephen Alan
Nathalie Van Hoorebeek BVBA
Natier, Vincent Francois
Nattrass, Graham Leslie
Naudi, Christopher Joseph
Navas, Henri-Pierre
Nazarkulov, Alexandr
Nechuyatov, Yuri Alexandrovich
Nemec, Tomas
Nendza, Andreas Frank
Nentille, Lionel
Nesterenko, Alexei Alexandrovich
Neugebauer, Helmut
Neverko, Dmitry Anatolievich
Serra Neves, Antonio Alberto
Neviadomskyi, Kostiantyn Yuriyovych
Newlands, Gordon James
Newnes, Matthew

Nicholson, Harry Hugh Roger
Nichol, Kerry Jane
Nicholls, Adrian Colin
Nickl, Felix
Nicks, Isabelle Bernadette Jeanne
Nicolaou, Nicholas
Nielsen, Niels David
Nielsen, Rene Ravn
Nietzer, Andreas
Nikasinovic, Sanja Kosir
Nikolaeva Mitrovska, Diana Georguieva
Nikolic, Drazen
Nikvashvili, Zurab Vladimirovich
Nilsson, Lars Jesper
Nilsson, Thomas
Nir-Shalom, Eliav David
Nisbet, James Douglas
Nissen Schmidt, Astrid Marie Christine
N.M. Pul BV
Nobile, Umberto
Nobili, Andrea
Noble, Arthur Caspar Petrie
Nohr, Jens Thordahl
Nore, Øyvind
Noreña Herrera, Ricardo
Norheim, Espen
Norén, Helena

Norrman, Fredrik Oskar
Nott, Valerie Patricia
Pagop Noupoue, Joseph
Nourry, Claire
Nover, Heribert Manfred
Nösberger, Thomas
Garcia-Nieto Nubiola, Simeon
De Freitas Nunes, Jorge Manuel
Nuttall, Alastair John Richard
N. Verheyen BVBA
Nyborg, Jakob
Nyholm, Bengt
Nyholm, Netta Johanna
Nykky, Ulla Anna-Mari
Oates, Christine Ann
Oberle, Sven
O'Carroll, Aidan Vincent Michael
O'Connor, Raymond
O'Dea, Frank
Odegaard, Monica
Ofner, Barbara Christine
Ogram, Andrew
O'Hanlon, Deborah Anne
Ohlsson, Björn
Ohlund, Eric Gustav
O'Keeffe, Frank
Okolotina, Tatiana Leonidovna
Olberg, Trond

Oldiges, Niklas
Oldknow, David
O'Leary, Anne
Olguner, Inciser
Oliveira, Alexandre Manuel Barrauha
Olivier, Christian
Jones, Nigel Glanville Ollerton
Olsen, Jan Cotte
Olsen, Jesper Ridder
Olsen, Poul Erik
Olsen, Soren Kok
Olsen, Trond
O'Mahony, Brendan Paul
Ondategui Parra, Silvia
O'Neill, Declan
O'Neill, Frank
O'Neill, Pat
O'Neill, Simon Daniel
Opaschowski, Alexander Constantin
Oppermann, Michael
Oppliger, Bruno
Orban, Csaba Tibor
O'Regan, Daniel Paul
Orlov, Maxim
Orr, Stuart
Ortega Regue, Mikel Aitor
Orth, Christian
Ortinger, Gerald

Ort, Klaus Josef
Ortmann-Babel, Martina
Oscarsborg Holding AS
Osei-Bonsu, Gerard
Oser, Peter Georg
Osmer, Maren
Ostheim, Stefan
O'Sullivan, Donald
Otman, Selin
Ottaviani, Mauro
Otty, Mark David
Otty, Mark David
Oury, Bernard
Overend, Robert
Ozcan, Dursun
Ozdemir, Demet
Ozler, Yunus Emre
Pacaud, Jean-Michel Yves
Pacieri, Alessandro
Pageaud, Dominique
Page, Barry Timothy
Paglioni, Giorgio
Pagnon, Pierre-Henri
Pailles, Jean-Michel
Pinto Monteiro Da Silva E Paiva, Pedro Jorge
Palacin Sotillos, Ramon
Paliani, Andrea
Pallerols Cat, Jaume

Palme, Claes Joachim Laban
Palszabo, Tibor
Pujol Pamies, Xavier
Panarelli, Nicola
Panayidou, Christiana
Pantzaris, Stavros
Delli Paoli, Massimo
Papadimitriou, Georgios
Papazoglou, Panagiotis
P.A. Pierik Belastingadviseur BV
Papoz, Carole
Parkinson, Stephen John
Pasanen, Kari Olavi
Pascale, Fabrizio
Passelli, Claudio
Patel, Alay Bhupendra
Patel, Alpesh Mukund
Paterson, Kevin
Patey, Neil Andrew
Patoglu Cengiz, Fusun
Patruno, Emilio
Patusi, Bruno
Paul-Boncour, Philippe
Paul Eelen BVBA
Pavlova, Tatiana Petrovna
Pavoni, Diego
Pav, Radek
Pawolleck, Ralf Michael

Payne, Christopher Mark
Pearson, Colin Graham
Pearson, Simon Mark
Gonzalo Peces, Jose Luis
Peddanagari, Preetham
Martinez Pedraza, Manuel
Pedron, Stephane Marie Michel
Peers, Robert Martin
Pelendridis, Christos
Pellizzoni, Luca
Pelzmann, Helen
Penezoglu, Yusuf Gokhan
Pentaris, Savvas
Perachio, Glenn
Perdriau, Sylvain
Peres-Labourdette, Sylvane
Vazquez Perez, Antonio
Perkins, Andrew Philip
Perlier, Nicolas Stephane
Perraud, Jean-Marie
Perrin, Bruno
Perroux, Alain
Perry, Simon Thomas
Persico, Felice
Persoff, Mark
Persson, Olov Nils Alfred
Persson, Stefan Anders Tage
Pesce, Giovanni

Petersen, Henrik Reedtz
Petersen, Jan
Peters, Glenn Timothy
Peters, Philippe Gilbert Yves
Peter Telders BVBA
Petit, Vincent
Petkova, Daniela Dechkova
von Petrikowsky, Susanne
Pettersson, Kennet Mikael
Peukert, Jürgen Harald
Pfeiffer, Stefan
Pfeuty, Nicolas
Pflueger, Sarah Martina
Phan Van Phi, Pierre
Desombere Philippe BVBA
Phizackerley, Stephanie Jane
Ph. Pire & Co SPRL
Picard, Emmanuel
Piedigrossi, Philippe
Piela, Piotr
Pieragnoli, Gabriele
Pierres, Jacques
Pierros, Yannis
Piet Hemschoote BVBA
Piglione, Maurizio
Piglowski, Krzysztof Jacek
Pigni, Cristina
Pihlgren, Carl
Piliponis, Arturas

Pillhofer, Ferdinand
Pilorge, Pierre
De Frias Pinheiro, Ricardo Filipe
Pinter, Alexia
Ribeiro Salcedas Montes Pinto, Ana Rosa
Raheb Lopes Pires, Ricardo
Pisani, Alberto Maria
Piskinoglu, Zeynep Arzu
Pitter, Susan
Pivonka, Josef
P.J. Brand B.V.
Planchon, Pierre
Platis, Eirnikos
Plaumann-Ewerdwalbesloh, Michael
Pociask, Mateusz
Poggio, Carlo
Polatzky, Robert
Poniewierski, Aleksander
de Pontville, Gratien
Placencia Porrero, Alberto
Portnoy, Martin Jacob
Postance, Richard David Robert
Postel, Francois-Guillaume
POT Invest AS
Pottiez, Serge
Pouchard, Alexandre Jean-Paul Alain

Pourquery, Pierre Georges
Powell, Nicholas Charles
Praetzer, Robert Clemens
Precek, Tomas
Preiss, Axel
Prendergast, Niamh Mary
Preuss, Pawel Mariusz
Prevosti, Roberto
Price, Christopher John
Price, Matthew Richard
Price, Victoria Louise
Prieto Gonzalez, Ana Maria
Molin, Primo
Prisco, Paolo
P.R. Janssens BV
Prof. Mr. R.J. de Vries Belastingadviseur B.V.
prof.dr. A.H.M. Daniels Belastingadviseur BV
prof.dr. L.G. van der Tas BV
Prof. Dr. A. de Bos BV
Prof. dr. A.F. Harmsen B.V.
Pärssinen, Harri Kalevi
Puissochet, Gilles
Pulatov, Timur
Pulido Aparicio Ferrier, Rute
Purcell, Marcus William
Purcell, Owen Gerard
Purrington, Michael
Pushkin, Sergei Yurievich

Pyrcek, Andreas Josef
Pyszka, Tillmann
Qin, Jessie
Quaglia, Giuseppe
Quayle, Andrew John Moore
Quidet, Emmanuel
Quijada Casillas, Enrique
Quinn, Dermot
Quint, Valerie
Qui, Tony
Rabatti, Angelo
Rabier, Gilles
Racso AS
Raddi, Franco
Radoccia, Stefania
Rafen, Nina
Ragels, Edgars
Ragusa, Giuseppe Marco
Rahms, Philippe
Rahola Carral, Francisco
Rakic, Ivan
Rambal, Philippe
Dimitrova Ramirez, Ija
Raepple, Ralf Norbert
Raptopoulos, Philippos Zacharia
Rattigan, Lynn Stacey
Rattinger, Ingrid
Ratti, Paolo

Ravoux, Raphael
Rawal, Ajay
Röbel, Alexander
RCO Consult SPRL
Röders, Ingo
R. de Vries B.V.
Read, David Leck
Reed, Richard Carl Alexander
Reeve, Luke Philip Rooper
Regan, Benedict
Regnier, Bertrand
Reichenbach, Jan Henrik
Reid, David Jackson
Reid, Graham Gerard
Reid, George McGrimmon
Reid, Stephen
Reid, Stuart Andrew
Reimoser, Gunther
Reinhardt, Peter
Reiter, Alexander
Rejström, Roger Olof
Reliquet, Frederic
Relynwa AS
Rencz, Botond
Renz, Michael Holger
Retzlaff, Frank
Reusch, Kai Marcel
Rhoumy, Pascal
Rossi, Riccardo

Ricci, Paolo
Richardson, Christopher Donald
Richardson, Christopher James
Richard, Michel
Richards, Nathan Sean
Richardson, Marlon
Richter, Bernd Arnim
Riedel, Olaf
Rief, Roland
Rieger, Carsten
Riegger, Pavel
Riegler, Daniel
Rigamonti, Aldo
Rigo, Jacques
Rimstad, Kjetil
Ringland, Kristin Lee
Risch, Carsten
R.J.W. Lelieveld BV
Robb, Steven Geoffrey
Robert Boons BVBA
Roberts, Adrian Lewis
Robertsson, Eva Helena
Robertson-Kellie, Julian Alexander
Roberts, Lesley
Robertson, Mark
Robinson, Philip Michael
Robinson, Suzanne Catherine

Robinson, Susan Heather
Robisch, Martin Heinrich
Santinon, Joanna Lesley
Rochas, Claire
Rock-Baley, Jennifer
Rodionov, Ivan Vladimirovich
Rodriguez Fernandez, Pedro
Roed, Aina Karlsen
Roesch, Gordon Patric
Roethlin, Christian Benedikt
Rogozenkov, Alexey Viktorovich
Roland-Billecart, Mathieu
Roldan Rituerto, Rafael
Romanenko, Roman
Romanov, Mikhail Lvovich
Roman, Roderick Andrew Charles
Romeo, Alberto
Fernandez Romero, Francisco Victoriano
Romito, Francesco
Romskaug, Tommy
Romuald Bilem BVBVBA
Ronald Van den Ecker BVBA
Ronco, Guillaume
Rooke, Timothy James
Ropohl, Florian Philip
Rosa, Alberto
Rosato, Mario

Rosberg, Goran Bjorn Erik
Roscher, Elisabeth
Rosén, Björn
Rossetti, Antonio
Roth, Armin
Rothert-Schnell, Jens
Roth, Patric
Rotili, Marina
Rottiers & Co Bedrijfsrevisoren BVBA
Rottke, Nico Bastian
Roty, Vincent
Roubi, Stephane
de Roucy, Arnaud
Royer, Jean-Francois
Roy, Jean-Philippe
Rozkrut, Marek Piotr
R. Schuur BV
Rösch-Rütsche, Stefan
Röthlisberger, René
Artunveien Holding AS
Rubinato, Maurizio
Rudberg, Michael John
Rudi Braes BVBA
Ruebsamen, Marcus
Rueff, Pascal Marie-Patrick
Ruiz-Roso Moyano, David
Rukes, Eugen
Rundshagen, Helmut

Runkel, Oliver
Ruppel, Gunther
Ruprecht, Roland
Rus, Adrian
Ruttle, Richard Sutcliffe
Ryabov, Alexei
Ryan, Jim
Ryser, Marc
Rytel, Nicholas Christopher
Rytilahti, Mikko Jarmo Eelis
Sabba, Nicola
Sabot, Carine
Sabourin, Jean-Christophe
Sabran, Nicolas
Sacchi, Vera
Saddington, Steffan Neal
Sadek, Marcin
Safiulin, Ildar
SAGLI, AHMET
Abou Said, Wassim
Sanz Saiz, Beatriz
Sakshaug, Tone Maren
Salaun, Yvon
Gomez Salinas, Basilio
Salmann, Stephan
Salvi, Giulio
Samodaev, Nikolay Alexandrovich
Samuel, Seshni
Sanchez Ramos, Francisco

Javier
Sancho, Karin Maria
Sandin, Kristina Elisabet
Bartheidel, Sven
Sandow, Jörg
Sands, Roselyn
Sandstrom, Erik John
Sandu, Mihaela Elena
Sandu-Vieil, Loredana
Saner, Hanspeter
Sanger, Christopher James
Sanschagrín, Eric
Santaloia, Fabrizio
Santa, Miklos Csaba
Santarelli, Paolo
Santenac, Isabelle
Saraev, Sergey Alexandrovich
Sarkisyan, Akop Gurgenovich
Sater, Paul Edward Roisen
Sauber, Thomas Georg
Saveliev, Leonid Yurievich
Savin, Sergey
Savoca, Giuseppe
Savoie, Michel
Savostianov, Maxim Evgenievich
S.B. Spiessens BV
Cohen-Scali, Rudy
Scettri, Simone

Schaden, Michael
Schaefer, Knut
Schaffer, Stefan
Schaller, Patrik
Schaub, Andre
Scheele, Jon Erlend
Schepers, Eckehard
Scheufele, Siegfried
Schibler, Christian
Schier, Clemens
Schiess, Royne
Schieszl, Sven
Schilling, Peter
Schilling, Sibylle Margaretha
Schimmele, Jürgen
Schlaeger, Marc Philipp
Schlebusch, Tobias
Schüle, Manfred
Schlüter, Markus
Schlueter, Stephan
Schmeitzky, Christophe
Schmid, Stefan Marc
Schmidt, Andreas
Schmidt, Juergen Dietmar
Schmidt, Sebastian
Schmidt, Tom Stefan
Schmitt, Armin Albert
Schmitt, Bernd
Schmitt, Thomas Gottfried

Schmitz, Annette
Schmitz, Christopher Raimund
Schmitz, Marc Jean
Schmitz, Thomas Michael
Schmusch, Matthias
Schönbrodt, Rolf Ottokar
Schoeneborn, Frank
Schneider, Mattias Arthur
Schnieper, Peppi (Joseph Brian)
Schoepffer, Philipp
Scholer, Christian
Scholz, Christian Marcus
Scholz, Michael
Schommers, Julie
Schone, Allan
Schoutteten, Jean-Baptiste
Schragl, Markus
Schricket, Angela Annette
Schuberth, Udo Jochen
Schuemmer, Markus
Schult, Lars Johan
Schulz, Annette
Schulz-Wulkow, Christian
Schumacher, Benoit
Schumacher, Tobias Wilhelm
Schuster, Fabian
Schutz, Francesco Ermanno
Schwalm, Florian Emanuel Georg Pierre

Schwager, Christoph
Schwaller, Patrick
Schwartz, Gerhard
Schwarz, Klaus
Schweizer, Markus Thomas
Schwickerath, Elmar
Scialpi, Andrea
Scott, Ian Anthony
Scoular, Michael Stewart
Scourfield, David Haydn
S.D.J. Overbeek-Goeseije B.V.
Sebag, Franck
Sebastian de Erice Malo de Molina, Ignacio Nicolas
Sedig, Riitta Ilona
Sedley, Richard Alan
Seehuus, Ronny
Seemann, Michael Christian
Seevers, Martin Heinrich
Seibel, Alexander
von Seidel, Christoph Carl Niels
Seidel, Torsten Peter
Sellæg, Finn Espen
Sellick, David Edward
SELMO Consult BVBA
Selter, Martin
Semadeni, Thomas
Semionova, Elena
Semple, Mark Andrew

Senent, Xavier
Senghaas, Marcus
Senteler, Roger Pascal
Saenz de Navarrete, Araceli
Seregin, Pavel Fedorovich
Serge Colle SPRL
Safonov, Sergei Viktorovich
Severa, Josef
Severa, Vladislav
De Giovanni Grethur di Santa Severina, Gianroberto
Sexton, Rachel
Shaheen, Michael Albert
Shah, Riaz Ali
Shelton, Mark
Sheridan, Fiona Joan
Sherlock, Trevor
Shinin, Gennady Alexandrovich
Shlenkin, Artem
Shmykov, Ivan Nikolaevich
Söhnle, Nils
Siberg, Helene
Siddique, Khalid
Sidhu, Hermann
Sidorenko, Kirill Vitalievich
Siebel, Andreas
Sieger, Oliver
Siegrist, Louis
Sieg, Volker

Signorini, Lorenzo
Sileghem BVBA
Sills, Michael Thatcher
Silva, Enrico
Luis da Silva, Paulo Jorge
Silva, Rita Marques Costa Santos
De Simone, Milena Dominique
Simonin, Karen
Simpson, Jarrod Harvey
Sinai-Sinelnikoff, Laurent Henry
Sinclair, Robert
Singer, Günter
Singh, Amarjit
Singh, Baldeep
Singh, Darra
Sinz, Andreas
Sirocka, Anna
Sjölander, Kenneth Mikael
Skacelik, Martin
Skage, Merete
Skalberg, Nils Krister
Skingley, Julian James
Skirk, Ulrich
Skjellevik, Tor Inge
Skoglund, Erik Ragnar
Skorstengaard, Steen
Slinn, Jane
Smallwood, Heather

Smart, John Keith Geoffrey
Smith, Benjamin Keenan
Smith, Derek Gordon
Smith, David Ivor
Smith, Alexander Mark
Smolarek, Bartlomiej Pawel
S.M. Tipping B.V.
Smyrnioudis, Georgios
Smyth, Andrew David
Smyth, Anthony Joseph
Sneddon, Lynne Margaret
Soar, Jeffrey
Sobotta, Carsten
Sodero, Guido
Sodhi, Anup
SOFINDYS SPRL
Sofie Van Doninck BVBA
Soguel, Christian
Soldevila, Jordi Sole
Soleniec, Wojciech
Solovova, Irina Sergeevna
Somes, Karen Leah
Sondergaard, Lars Rhod
Sonntag, Nils
Soreng, Erik
Sorli, Hans-Erich
Sorokin, Andrew Vladimirovich
Soucek, Magdalena
Souici, Hamed

Soulier, Sylvie
Guerreiro Gomes De Jesus De Sousa, Joao Manuel
Spannagl, Thomas
Sparkes, Paul John
S. Peij B.V.
Spence, Andrew
Spence, Pamela Helen
Spiekermann, Christoph
Spielmann, Andreas
Spill, Joachim
S.P.M. Timmerman BV
Sredna Holding AS
Sørensen, Benny Lynge
Vidvangen Holding AS
Sørli, Tore
Staehlin, Walo
Stahlbrost, Kristoffer Erik Johan
Stalder, Marcel
Strandh, Erik Peter
Stange, Felix Frieder Eberhard
Starygina, Natalia
Staub, Christine
Steele, Stuart
Steel, Timothy James
Steenberg, Fredrik Karl
Stefaner, Andreas
Stefaner, Markus
Marchesin, Stefano

Stefan Olivier BVBA
Steger, Christian Philipp
Stenersen Kjell AS
Stephens, Rebecca Anne
Steppler, Carolyn Sarah
Steven Claes BVBA
Stevens, Peter
Stevning Holding AS
Steven Van Laer BVBA
Stigard, Einar Ingvar
Stilwell, Margaret Ann
Stippl, Andrea
Stobbe, Ulrich
Stockell, Roy Howard
Stockhoff, Philipp Nicolas
Stockrahm, Volker Klaus
Stocks, Penelope Ann
Stoen, Aslak
Stoessel, Marc
Stokes, Aidan Thomas
Strandberg, Agneta
Strathdee, Neil John
Schulte Strathaus, Monica Annmarie
Stratonov, Oleg
Strauss, Ulf
Streimikiene, Asta
Strelnichenko, Anna Vadimovna
Stringer, Richard Joseph

Åström, John Erik
Ström, Rikard
Struck, Matthias
Stürz, Gerd-Willi
Stubtoft, Brian
Studynska, Iuliia
Stuemke, Cord
Subsideaal BVBA
Suffredini, Francesco
Sumay, Selim Serdar
Sun, Yi
Suominen, Antti
Suter, Christoph Marcel
S. van den Ham Accountant- Administratieconsulent BV
Svensson, Jonas
Svietlieiushchyi, Oleg Stanislavovych
Svistich, Oleksandr Mykhaylovych
Swan, Graeme A.
Swarbrick, Angela
Sych, Albert Olegovych
Sychev, Ivan Mikhailovich
Sylvie Goethals SPRL
Sylvén, Johan
Szabo, Denes
Szabo, Gergely
Szczech, Radoslaw
Schulz, Christian

Szolgyemy, Balazs
Taapken, Nelson Ernesto
Tabakov, Mikhail Glebovich
Tabarrini, Roberto
Tack'X Consulting BVBA
Talasiewicz, Agnieszka
Gomez De La Cruz Talegon, Victor
Talvinko, Erkka Tapani
Tambe, Gulenn
Tanasheva, Dinara Shaimerdenovna
Tan, Munire Muge
Tasdemir, Sedat
Taskaev, Sergei Mikhailovich
Tato, Savino
Tattersall, Christopher David
Taudte, Wolfgang
Taylor, Catharine Frances
Taylor, Benjamin Stirling
Taylor, James Andrew
Taylor, Rupert Charles Uttermare
Taylor, Richard Edward
Taylor, Steve
T.B. Vreeburg Registeraccountant BV
Tecer, Hasan Erdem
Teigland, Julie Linn
Temporale, Ralf Gerd
Testa, Massimo

Testa, Sylvie
Tetyushev, Dmitry Petrovich
Teymurov, Turgay Teymur oglu
THABAULT, Nicolas Claude Albert Roger
Thelemann, Karin Gisela
Theoklitou, Yiannakis
Thewihsen, Frank Heinrich
Thews, Joerg
Thibon, Denis
Thoma, Alexander
Thomas, Susan Mary
Thomas, Frederic
Thomas, Keith Gordon
Thompson, Sandra Willis
Thomson, Edward William Stuart
Thorgersen, Stig
Thurbin, Jeremy
Tiernan, Aidan
Tillmann, Gunther
Tillqvist, Susanne Elisabeth
Timonina, Yulia Pavlovna
Tingas, Ranno
Tivey, Andrew David
Tixier, Didier
Todesco, Ingo
Toepfer, Olaf
Toggwyler, Andreas

Toguri, Robert Makoto
Tollis, Richard Hamilton
Tomlinson, Paul
Tonci, Andrea
Terraza Torra, Juan Jose
Torvhagen Invest AS
Tosi, Daniele
Tour, Laurent-Paul
Tourret, Eric Henri Paul
Townshend, David John
Tracq-Sengeissen, Isabelle
Tramoyeres Galvañ, Pablo
Transfer Pricing Consulting BVBA
Treacy, Marie
Trejo, Klaus Daniel
Tresoldi, Angelo Valter
Catalao Trinca, Mario Rui
Trinkaus, Ulrich Michael
Tristan Dhondt BVBA
Tärnvik, Sven
Troetscher, Daniela
Tropschug, Isabel Gisela
Trotman, Daniel Paul
Tsebernyak, Petr Petrovich
Tubau Roca, Juan
Tubino, Vanessa Josette Jeanine
Bosch Tugores, Antonio
Tull, Monica

Tuomi, Vesa Sakari
Tuomolin, Jarkko Markus
Turmagambetova, Gulmira Kuanishevna
Turner, Gary Neal
Turna Omer BVBA
Turowski, Philipp
Tuske, Balazs
T. van Limpt B.V.
T. Wiffrie B.V.
Tybaart Consulting BVBA
Tynel, Pawel Konrad
Ucarlar, Cem
von Uckermann, Ruprecht Maximilian Freiherr
Ueberschär, Marc
Uher, Stefan
Ukhova, Ekaterina Sergeyevna
Ulrichs, Håkan
Umnuss, Karsten Thomas
Unalir, Baris
Uphaus, Christian
Upton, Rosalind Eileen
Uram-Hriso, Peter
Uranic, Janez
Ustimenko, Anton Sergeevich
Vacha, Petr
Vago, Carlo Maria
Vailhen, Philippe
Valentini, Massimiliano

VALETTE SPRL
Goldmann Valicelli, Maximiliano
Valobra, Dante
Valverde, Luc
Vandame, Jean-Marie
Van de Woestyne, Patrice Jean Daniel
Van Hassel, Franck
Vanoli, Gabriele Giovanni
Van Rossen, John Gerard Willem
Van Vliet, Nathalie
Van Vliet, Richard
Varga, Janos
Varley, Stephen
Varley, Stephen
Varon, Jean-Roch
Vasilica, Florin
Vasseur, Jean-David
Vaszari, Peter
Vatne, Martin Fledsberg
V-ATVISE BVBA
Vaudour, Pierrick Georges Paul
Vaughan, David Lewis
von Brocke, Klaus Manfred
Vedel, Marie-Hélène
Veger, Victor Constant
Vekasi, Tamas
Velilla Velasco, Francisco de

Asis
Veliyev, Ilgar
Venermo, Risto
Venner, Ian Philip
Venning, Victoria Carol
Vercellotti, Massimiliano
Verdun Fraile, Eduardo
Verevichev, Kirill
Verges Asua, Ignacio
Verhoeven Ph. BVBA
Vermeulen, Philip David
Verron, Eric
Vesnaver, Luka
Vesper, Torsten
Vestengen, Arild
Vester, Peter-Paul
Veum, Harry Andre
Viazzo, Erberto
Pardo De Santayana Vidal-Abarca, Maria Barbara
Da Cunha Vieira, Rui Manuel
Viering, Stefan
Vigdel, Lars Ragnar
Vihovde, Bjørn
Soler Villa, Rosalia
Vilos, Mette
Vimba, Iveta
Vincent-Genod, Patrick Alain Marie
Vincent Etienne SPRL

Vinogradova, Anastasia Mikhailovna
Viragh, Gabriella
Virgilio, Ambrogio
Di Vito, Nino
Vitrac, Christine
Vitse, Laurent
Vlachos, Vassilios
Vogel, Christine Frauke Barbara
Vogel, Jochen
Vogel, Michael
Vogt, Alexander
VOLMAD BVBA
Volpini de Maestri, Johannes
Voogd, Christopher Jules
Vreeswijk, Johann Cornelis Pieter
van Vuuren, Michael
Vyzas, Ilias
von Wachter, Peter Georg
Wagner, Claus-Peter
Wahl, Michael
Wajer, Jaroslaw
Waldens, Stefan
Waldersee, Georg Graf
Waldersee, Georg Graf
Walker, Paul Richard
Walker, Rolf
Walker, Robert Charles

Wallace, Peter Ian
Wallace, Roger Darragh
Wallek, Paul David
Walleyo, Samy
Walsh, Aidan Patrick
Walsh, Bridget Agnes
Walton, Andrew
Wang, Chung-Wei Paul
Ward, Anthony
Ward, Debra Veronica
Ward, Robert Johnathan
Warn, Paul Edgar
Warren, Benjamin James
Wasley, Steven James
Watson, Lee William
Watson, Stephen Thomas
Watson, Stuart William
Watt, Joseph John
Watt, Joseph John
Watt, Matthew James
Weber, Arne
Weber, Jennifer
Weber, Max
Weber, Ingo Mathias
Wehner, Christoph Aloysius
Wehnert, Oliver
Weigl, Lars
Vaynshteyn, Dmitry Evgenievich

Wellinger, Christoph
Wells, Peter John
Wemaere, Quentin
Wennmann, Marc
Werner, Tristan
Werthmann, Martin Wilfried
Wesenberg, Jane Elizabeth
Wesley, Mark Alan
Wesp, Peter
Wessinger, Frank Andreas
Weston & Dyrham Consult BVBA
Weston, Kevin John
Weststrate, Jan Karel
West, Timothy John Anthony
Wetzel, Eckart
Weyer, Jeannot Henri
Weynand, Werner Bernhard
W. Flikweert BV
W. Geurts B.V.
W.H. Borsje BV
Whelan, Victoria Jane
Whitecross, Duncan
Whitfield, Elizabeth Aline
Whitlock, Ian John Philip
Bean, Mary Ann
Widmann, Ralf Joachim
Widmer, Adrian Bruno
Wiedemann, Martin

Wielinski, Piotr
Wienken, Robert
Wilhelm, Thomas
Wilkie, Iain Rob
Wilkinson, Stuart
Wilkinson, Stephen Michael
Willhei AS
Williams, David John
Williamson, Kenneth Grant
Butler, Marcus William
Williams, Andrew
Williams, Sarah Jane
Wills, Steven Peter
Wilson, Allister Ian
Wilson, Cary Daniel
Wilson, David Craig Edman
Wilson, James Charles Hardy
Wilson, Richard William
Wilson, Stuart
Wimmer, Astrid
Wim Van Gasse BVBA
Winchester, Robert Frederic
Windsheimer, Daniel
Winkler, Hartmut
Winkler, Nicolas
Winterling, Gerd
Wintgens, Christophe Jean-Nicolas Cécile Ghislain
Wirth, Karl Rolf

Witalis, Mariusz
Witsch, Thomas
Wittendorff, Jens
Witt, Ute
Wlasto, Alexander
Woeste, Klaus
Wolff, Cornelia Evelyn
Wolf, Olivier Antoine
Wollaston, Andrew
Wollmert, Peter
Wolter, Hans-Juergen
Wong, Fabian Kar
Wood, Paul
Wood, Tracy Michelle
Woodward, Samuel James
Woosey, Andrew David
W.P. de Pater BV
Wüst, Daniel-Andreas
W.T. Prins Registeraccountant BV
W. van Haelst B.V.
Xu-Pionchon, Qinghua
Yanovskiy, Vitaly Yurievich
Yarmolenko, Bogdan Valerievich
Yassukovich, Nicholas Andrey
Yatsenko, Boris Nikolaevich
Yglesia, Jose
Yilmaz, Alper
Y.M. Jansen B.V.

Young, Julian Arthur
Young, Philip James
Youshenkov, Oleg Vladimirovich
Yucel, Fatma Ebru
Yves tiberghien & Co BVBA
Zaborovskaya, Alina Sergeevna
Zaichikova, Eugenia Vladimirovna
Zalamena, Marco
Zalicki, Lukasz
Zamboni, Daniele
Zamet, Christian Bernard
Zanotti, Emiliano
Zanotti, William
Zanouda, Nour-Eddine
Zapf, Michael Stefan
Zaretskaya, Svetlana
Zatakavai, Ekaterina Vadimovna
Zaugg, Daniel
Zeippen, Yannick Marie
Zheltonogov, Vladimir Vladimirovich
Zhemaletdinov, Yevgeniy Fidailyevich

Zhigulin, Dmitry Mikhailovich
Ziegler, Frank Peter
Zielinski, Marcin Adam
Zimmermann, Philippe
Zirkel, Martin
Zitter-Mueller, Gernot Nikolaus
Zollkau, York Sven Maria
Zlokazova, Ekaterina
Zobnina, Svetlana
Zocchi, Paolo
Zoellkau, York
Zoggia, Oscar
Zürcher, Jürg
Ezcurra Zubeldia, Francisco Javier
Zucca, Paolo
Zugerlaar Consulting BVBVBA
Zunzunegui Ruano, Adolfo
Zuppi, Dario
Zwak, Artur
Zwirner, Titus

Παράρτημα Γ: Ernst & Young Europe LLP – Τελικοί Δικαιούχοι Νομικών Προσώπων

Επωνυμία Νομικού Προσώπου	Τελικός Δικαιούχος
Drs. J.P. Scholten Belastingadviseur B.V.	Scholten, Jeroen Pieter
Drs. M.F. van den Berg B.V.	Berg, Martin Franc van den
A. Snaak B.V.	Snaak, Anke
A.A. Heij BV	Heij, Arnold Alexander
A.A. Wijnen BV	Wijnen, Alexander Augustinus
A.E. Wijnsma B.V.	Wijnsma, André Elias
A.F.J. van Overmeire BV	Overmeire, Alexander Frans Jan van
A.M. van Hall B.V.	Hall, Anne Merijn van
ACConsulting SpA	Vanderstricht, Christoph
AD Advisory Services BVBA	Deprez, Andy Ferdinand Julien
Ad extremum AS	Hagland, Kristin
AmeBie B.V.	Balkenende, Jan Peter
Andrews Consult BVBA	Bode, Jan
Anglo Advies B.V.	Herkssen, Monique van
Anstes II AS	Ommedal, Espen

APA Holding AS	Amundsen, Amund Petter
Arrival Tax Consultants BVBA	Joosten, Herwig Jozef Hélène Nico
Artunveien Holding AS	Rødal, Asbjørn
B. Ghigny SPRL	Ghigny, Bernard
B.K. Jelgerhuis Swildens BV	Jelgerhuis Swildens, Bruno Kees
Bart Dumon BVBA	Dumon, Bart
Buhovd AS	Aschehoug, Leiv Thorkil
C. E. Bosterud AS	Bøsterud, Christin Erichsen
C.N.J. Verhart BV	Verhart, Carolus Nicolaas Johannes
C.Th. Reckers BV	Reckers, Cornelus Theodorus
Cambridge Continental BVBA	De Busscher, Lucien
Camco Consulting BVBA	Cambie, Frank
Chris Platteeuw SPRL	Platteeuw, Chris
Christel Weymeersch BVBA	Weymeersch, Christel Rachel Gisleen
Chrysalis AS	Avaldsnes, John Olav
CVM Consult BVBA	Vandermeersche, Chris Johnny Elisabeth
D. Vermaelen BVBA	Vermaelen, Danielle Maria
D.E. Engwerda B.V.	Engwerda, Daniel
Danny Wuyts BVBA	Wuyts, Daniel Theophiel Maria

Desombere Philippe BVBA	Desombere, Philippe Remi Marie-Jeanne
Didier De Smet BVBA	De Smet, Didier
DM Consult BVBA	De Monie, Jean François
Downing Consulting Services SPRL	Downing, Douglas
Dr. M.E.M. van Dijen BV	Dijen, Monica Elisabeth Maria van
Dr. R.W.G. Rouwers Belastingadviseur BV	Rouwers, Robertus Wilhelmus Gerhardus
Drs. A.A. Beijer B.V.	Beijer, Alexander Adriaan
Drs. A.A. van Eimeren B.V.	Eimeren, Augustinus Arnoldus van
Drs. A.B. Roeders BV	Roeders, Albert Berend
Drs. A.G. van der Wilden Belastingadviseur BV	Wilden, Anthony Gordon van der
Drs. A.H.A. van Oostrom Belastingadviseur B.V.	Oostrom, Adrianus Hendrikus Anthonie Van
Drs. A.J. Buisman BV	Buisman, Andries Jans
Drs. A.J.M. van der Sanden BV	Sanden, Adrianus Johannes Maria van der
Drs. A.M.H. Heemels B.V.	Heemels, Angelique Margaretha Hubertina
Drs. A.M.W.J. Keijzers B.V.	Keijzers, Angelique Maria Wilhelmina Josephina
Drs. A.N. Vogel BV	Vogel, Andrea Nicola
Drs. B.W. Littel B.V.	Littel, Bastiaan-Wouter
Drs. C.A.P.M. Prevaes Belastingadviseur B.V.	Prevaes, Cyrillus Andreas Paulus Maria
Drs. C.B. Boogaart BV	Boogaart, Coenradus Bernardus

Drs. C.D. Snoeks BV	Snoeks, Casimir Dimitry
Drs. C.J.M. Kruijt BV	Kruijt, Casper Jacob Marinus
Drs. D.J.J. Sloof Belastingadviseur B.V.	Sloof, Dirk Jan Jacob
Drs. D.K. Noort B.V.	Noort, Daniel Klaas
Drs. D.L. Groot Zwaaftink BV	Groot Zwaaftink, Daniël Lodewijk
Drs. E.B. de Jong Belastingadviseur BV	Jong, Edwin Bernhard de
Drs. E.F. Capel Belastingadviseur BV	Capel, Eduard Franciscus
Drs. E.H.J. Heijnen Belastingadviseur B.V.	Heijnen, Eugène Henri Jos
Drs. E.R. Bruins Slot B.V.	Bruins Slot, Egbert Rudolf
Drs. F.J.H. Leenders B.V.	Leenders, Franciscus Jacobus Hendrikus
Drs. F.M. Schoon Belastingadviseur BV	Schoon, Frank Maarten
Drs. F.M. van der Lof BV	Lof, Floris Michiel van der
Drs. F.M.P. Boertien B.V.	Boertien, Frederik Marinus Patrick
Drs. G.M. van Santen BV	Santen, Gerard Marinus van
Drs. H. Hokse B.V.	Hokse, Hendrik
Drs. H.M. Wijnmaalen B.V.	Wijnmaalen, Hendrik Martin
Drs. H.T.J.P. Velema B.V.	Velema, Hendrik Thomas Johannes Petrus
Drs. I.H.G. Hengefeld B.V.	Hengefeld, Ing Hwa Geertruida
Drs. I.J.M. Allemekinders Belastingadviseur B.V.	Allemekinders-Pols, Ina Juanita Margriet

Drs. ing. A.E. Ratelband B.V.	Ratelband, Arnout E.
Drs. J. Hetebrij BV	Hetebrij, Jacob
Drs. J. Niewold BV	Niewold, Jan
Drs. J. Spijkerboer B.V.	Schuurkamp Spijkerboer, Jennigje
Drs. J. Verhagen BV	Verhagen, Jules
Drs. J. Waals B.V.	Waals, Joost
Drs. J.C.M. Smits Belastingadviseur B.V.	Smits, Johannes Cornelis Maria
Drs. J.E.I. van Hout BV	Hout, Joannes Eligius Ignatius van
Drs. J.F.M. Kamphuis BV	Kamphuis, Jeroen Franciscus Maria
Drs. J.H.A. de Jong B.V.	Jong, Johannes Henricus Antonius de
Drs. J.J. van Bennekom BV	Bennekom, Jan Jacob van
Drs. J.J. Vernooij B.V.	Vernooij, Johannes Jozephus
Drs. J.J.J. Sluijter BV	Sluijter, Jozephus Johannes Jacobus
Drs. J.L van der Geest BV	Geest, Johannes Leonardus van der
Drs. J.M.A. Drost B.V.	Drost, Johannes Marinus Albertus
Drs. J.N.P. Grimbergen Belastingadviseur BV	Grimbergen, Johannes Nicolaas Petrus
Drs. J.R. Frentz B.V.	Frentz, Johannes Rene
Drs. K.W. Slump B.V.	Slump, Kees
Drs. L.H.M. Verstegen B.V.	Verstegen, Lieke Hanneke Melanie

Drs. L.M. Hendriks BV	Hendriks, Leonardus Maria
Drs. M. Bangma B.V.	Bangma -Tjaden, Madelon
Drs. M. Coenradie BV	Coenradie, Marinus
Drs. M. de Kimpe BV	Kimpe, Marcel de
Drs. M. Hagers BV	Hagers, Michèle
Drs. M. Huizer BV	Huizer, Marcel
Drs. M. Koning BV	Koning, Maarten
Drs. M. Moolenaar B.V.	Moolenaar, Mark-Jan
Drs. M. Rooks B.V.	Rooks, Marco
Drs. M. Stiebing Belastingadviseur BV	Stiebing, Marc
Drs. M. van den Hoek B.V.	Hoek, Maurice van den
Drs. M. Verschoor B.V.	Verschoor, Maarten
Drs. M.A. van Loo BV	Loo, Marcel André van
Drs. M.A. Vedder B.V.	Vedder, Maria Aleida
Drs. M.E. Westerhout BV	Kimmenade, Maria Elisabeth Westerhout-van
Drs. M.H. de Hair BV	Hair, Maria Helena de
Drs. M.J. Noordhoff B.V.	Noordhoff, Mark Jan
Drs. M.J. Swets Belastingadviseur B.V.	Swets, Michiel Joost
Drs. M.M.J.M. Welters BV	Welters, Marc Mathieu Jozef Maria

Drs. N. van Es B.V.	Es, Nout van
Drs. N.Z.A. Karim B.V.	Ahmed-Karim, Nadira Zaina Aziman
Drs. O.E.D. Jonker BV	Jonker, Oscar Eduard Diederick
Drs. P.A.E. Dirks B.V.	Dirks, Paul Arnold Eleonora
Drs. P.C. van Dijk B.V.	Dijk, Peter Cornelis van
Drs. P.J.A. Gabriëls BV	Gabriëls, Patrick Jacobus Anna
Drs. P.J.A.J. Nijssen BV	Nijssen, Paulus Jacobus Antonius Johannes
Drs. P.J.J. Vlak BV	Vlak, Paulus Johannes Justinus
Drs. P.L.A.M. van Kessel Registeraccountant BV	Kessel, Paulus Leonardus Antonius Maria van
Drs. P.W.J. Laan BV	Laan, Petrus Wilhelmus Jacobus
Drs. P.W.P. de Beus BV	Beus, Paulus Wilhelmus Petrus de
Drs. R.E.J. Pluymakers BV	Pluymakers, Richard Elisabeth Jozef
Drs. R.H. de Boer B.V.	Boer, Richard Harmen de
Drs. R.H.W.H. Leensen B.V.	Leensen, Rob Hendrikus Wilhelmus Hermanus
Drs. R.L.A. Eveleens B.V.	Eveleens, Richard Leonardus Andreas
Drs. R.P.J. van den Brekel Belastingadviseur B.V.	Brekel, Ronald Peter Joannes van den
Drs. R.W.J.K. Rademakers Belastingadviseur B.V.	Rademakers, Roderik Willem Johan Koenraad
Drs. S. Lauers BV	Lauers, Stephan
Drs. S. Spiekhout B.V.	Spiekhout, Steven

Drs. S.J. Hartjes Registeraccountant BV	Hartjes, Steven Johannes
Drs. S.M.M. van der Zande Belastingadviseur BV	Zande, Saskia Maria Mathilda van der
Drs. T. de Kuijper B.V.	Kuijper, Tom de
Drs. W. Brink Belastingadviseur BV	Brink, Wiebe
Drs. W. Pot Belastingadviseur BV	Pot, Wolter
Drs. W. van Olst BV	Olst, Wichert van
Drs. W.E. Paardekooper BV	Paardekooper, Wolfgang Eric
Drs. W.H. Kerst BV	Kerst, Willem Hendrikus
Drs. W.J. Bos BV	Bos, Willem Jan
Drs. W.J. Smit BV	Smit, Wouter Jan
Drs. W.J. Spijker BV	Spijker, Willem Jozef
Drs. W.J. Vermeer Belastingadviseur BV	Vermeer, Willem Jan
Drs. W.J.C.A. Weijers B.V.	Weijers, Wilhelmus Joseph Carolus Albert
Drs. W.L. van Gelderen B.V.	Gelderen, Wouter Leendert van
Drs. W.P.G. Kurvers Belastingadviseur BV	Kurvers, Wilhelmus Peter Gerardus
Enina AS	Klepp, Terje
Equus Advisory Services BVBA	Van Bauwel, Olivier Stephan
Eric Van Hoof SPRL	Van Hoof, Eric Ann C.
F. de Bruijn BV	Bruijn, Frans de

F.J. Blenderman BV	Blenderman, Frans Johan
FABRILIA CONSULT BVBA	Gils, Nick Van
FDP Consulting BVBA	De Pril, Franky Michel
Frank De Jonghe BVBA	De Jonghe, Frank Maria J.
Frank Lapeirre BVBA	Lapeirre, Frank Denis August
Frewam BVBA	Cosaert, Marc Kamiel Noël
G.A.M. Aarnink BV	Aarnink, Gulielmus Antonius Marius
G.W. Hilverda BV	Hilverda, Gijsbert Willem
Gerard Consult & Invest SPRL	Gerard, Benoit
Gittan AS	Hovland, Øyvind
Golenvaux & Co BVBA	Golenvaux, Eric Robert Gabriël André
Gre.Y AdVisionary SPRL	Grecourt, Yannick
Grevikveien Holding AS	Svensen, Jan Wellum
GVP Consulting BVBA	Vandenplas, Geert Marcel Clement
H. Hollander BV	Hollander, Hugo
H. Schepers & Co BVBA	Schepers, Herman Irma Ghislain
H. Van den Abeele & Co Bedrijfsrevisoren BVBA	Van den Abeele, Herman
H.A.H. Hulst BV	Hulst, Herman Alex Henk
H.B.A. Steens BV	Steens, Hubertus Bernardus Antonius

H.Wevers BVBA	Wevers, Han
Harry Everaerts Bedrijfsrevisor BVBA	Everaerts, Harry Henri Louisa
Harunda AS	Klausen, Erik
HGL Holding AS	Lorentzen, Helge Georg
Huygen & Co BVBA	Huygen, Werner Frans Maria
IENTO BVBA	Christiaens, Ingmar
Ing. J.W.A.M. Otten BV	Otten, Johanna Wilhelmina Adriana Maria
Ir. A.B.J. ten Damme B.V.	Damme, Andre Bert Jan ten
Ir. drs. G.J. van Wiggen B.V.	Wiggen, Gerd-Jan van
Ir. J.G.G.V. van den Boom B.V.	Boom, Jean Guillaume Gerardus Valentijn van den
Ir. P.G. van Herrewegen B.V.	Herrewegen, Peter Gerard van
Ir. R.J. Hagens B.V.	Hagens, Robert-Jan
Ir. W.S.R. Bothof B.V.	Bothof, Willem Simon Roelof
J. Knol Bruins B.V.	Knol Bruins, Jasper
J. Lange B.V.	Lange, Jürgen
J.C.J. Preijde B.V.	Preijde, Jeronimus Cornelis Johannes
J.C.S.E. Hendriks BV	Hendriks, Johannes Cornelis Simon Elisabeth
J.F. Care B.V.	Care, Jeroen Franciscus
J.G. Kolsters BV	Kolsters, Jasper Geert

J.J. Kooistra BV	Kooistra, Jacob Johan
J.L. Geutjes BV	Geutjes, Jean-Louis
J.M. Heijster BV	Heijster, Josephus Maria
J.M. Kooistra B.V.	Kooistra, Jelle Menno
J.W. Sitko B.V.	Sitko, James Walter
JAG & VI AS	Jønsberg, Bjørgun
Jazzy AS	Raa, Henning
JBEL Consult BVBA	Bellens, Johan
Jean-François Hubin & Co SPRL	Hubin, Jean-Francois Adolphe M.
Jennings Jeremy SPRL	Jennings, Jeremy Nicholas Wayne
Jhr. Mr. C.W.A. van Suchtelen Belastingadviseur BV	Suchtelen, Carl Willem Anton van
JNL Taxconsult SPRL	Lambert, Jean-Nicolas Georges L.
K. van de Geest B.V.	Geest, Klaas van de
Katrinās Prakse	Petrosovica, Katrina
Keak AS	Aker, Knut Embret
KES Invest AS	Svanevik, Karl Erik
Kirem AS	Mamelund, Erik
Kirie AS	Larsson, Eirik
KjK investering AS	Kristensen, Kjetil

L. Cornelis BVBA	Cornelis, Lieve Ivona Maria
Lena Plas & Co BVBA	Plas, Lena Joanna F.
Loreasen Holding AS	Berge, Rolf
M. Bouker B.V.	Bouker, Mohamed
M. Brabants BVBA	Brabants, Michel Alain Hilda Yvon
M.A.M. Kester BV	Kester, Marcellinus Alexander Maria
Marc Guns BVBA	Guns, Marc Josephus Maria
Marc Joostens BVBA	Joostens, Marc
Marie-Laure Moreau SPRL	Moreau, Marie-Laure
Marleen Defoer BVBA	Defoer, Marleen
Marleen Mannekens Bedrijfsrevisor BVBA	Mannekens, Marleen
Marnix Van Dooren & Co BVBA	Van Dooren, Marnix Johan Rudolf
Marsoul Consult BVBA	Marsoul, Koen
Martine Blockx SPRL	Blockx, Martine Florentine Augusta
Michel Beyaert Consult BVBA	Beyaert, Michel Marie P.
Monolith Consult BVBA	Moreau, Peter Jordi
Mr A.H. Groen B.V.	Groen, Arjan Hans
Mr dr. Q.W.J.C.H. Kok Belastingadviseur B.V.	Kok, Quirinus Wilhelmus Johannes Catharinus Hendrikus
Mr drs. S. Hensen Belastingadviseur B.V.	Hensen, Sjoerd

Mr drs. W.J. van Beekhoff Belastingadviseur B.V.	Beekhoff, Willem Jacobus van
Mr F.H. Gaarlandt Belastingadviseur B.V.	Gaarlandt, Folkert Hans
Mr J.R.M. Smit Belastingadviseur BV	Smit, Jan Roelof Michiel
Mr R. Kroneman Belastingadviseur B.V.	Kroneman, Ratna
Mr R.J. van der Zwan Belastingadviseur B.V.	Zwan, Remco Jacobus van der
Mr S.H.A. Admiraal Belastingadviseur B.V.	Admiraal, Simone Hendrika Anna
Mr W.A. Kort Belastingadviseur B.V.	Kort, Willemien Aafke
Mr. A. Brusse Belastingadviseur B.V.	Brussé, Arjen
Mr. A. Poelstra Belastingadviseur B.V.	Poelstra, Arnold
Mr. A.M.Y.Q. Holland Belastingadviseur B.V.	Holland, Anne Mieke Yvonne Quirina
Mr. C.H.M. Walschot Belastingadviseur BV	Walschot, Coen Henri Marie
Mr. D. Hoogenberg Belastingadviseur BV	Hoogenberg, Dirk
Mr. D. Kroesen Belastingadviseur B.V.	Kroesen, Daniel
Mr. D. Stalenhoef Belastingadviseur B.V.	Stalenhoef, Dirk
Mr. dr. D.R. Post Belastingadviseur B.V.	Post, Dennis Raymond
Mr. Dr. W. de Wit Belastingadviseur BV	Wit, Walter de
Mr. Drs. B.P. Leenders Belastingadviseur B.V.	Leenders, Bastiaan Pieter
Mr. drs. E.J.H. Westerborgen Belastingadvies B.V.	Westerborgen, Eric Jozef Harry
Mr. Drs. G. Groen Belastingadviseur BV	Groen, Gerrit

Mr. Drs. G.A. Arnold BV	Arnold, Gerardus Anthonius
Mr. Drs. H.J. Kamphuis Belastingadviseur BV	Kamphuis, Hendrik Johannes
Mr. Drs. J.H.D. Klink Belastingadviseur BV	Klink, Jacques Helmar Dankert
Mr. Drs. L.H. Donkers Belastingadviseur B.V.	Donkers, Linda Henrica
Mr. Drs. S.F.M. Niekel Belastingadviseur BV	Niekel, Silvanus Franciscus Maria
Mr. E. Haring Belastingadviseur BV	Haring, Elisabeth
Mr. G.C. Bulk Belastingadviseur BV	Bulk, Gijsbert Cornelis
Mr. H. de Ruijter Belastingadviseur BV	Ruijter, Herman de
Mr. H. Hofman Belastingadviseur BV	Hofman, Harm
Mr. H.D. Oosterhoff Belastingadviseur BV	Oosterhoff, Hendrik Daniël
Mr. H.J. Bax Belastingadviseur BV	Bax, Hanne Jesca
Mr. H.V. Bartels Belastingadviseur BV	Bartels, Harry Victor
Mr. H.W. Sieders Belastingadviseur B.V.	Sieders, Hendrik Wessel
Mr. Ir. H.W. Slaats B.V.	Slaats, Hendrikus Wilhelmus
Mr. J. Buitelaar Belastingadviseur B.V.	Buitelaar, Jelger
Mr. J. van Mourik Belastingadviseur B.V.	Mourik, Jeroen van
Mr. J.A.J. Geevers Belastingadviseur B.V.	Geevers, Jeroen Albertus Johannes
Mr. J.A.R. van Eijsden Belastingadviseur B.V.	Eijsden, Johannes Adriaan Reinard van
Mr. J.B. Rietveld Belastingadviseur BV	Rietveld, Jan-Bertram

Mr. J.G. Slood Belastingadviseur B.V.	Slood, Johannes Gerardus
Mr. J.L. Davidson Belastingadviseur BV	Davidson, Jeroen Louis
Mr. J.P.L. Visser Belastingadviseur BV	Visser, Johannes Paulus Leonardus
Mr. M. Rabenort Belastingadviseur BV	Rabenort, Marinus
Mr. M.A. Kormelink Belastingadviseur B.V.	Kormelink, Maarten Alphonszoon
Mr. M.L.A. van Rij Belastingadviseur BV	Rij, Marnix Leonard Alexander van
Mr. N.O.M. Evers B.V.	Evers, Nicole Olga Maria
Mr. P.C. Tabaksblat Belastingadviseur BV	Tabaksblat, Paul Casper
Mr. R.J.C.M. Stox Belastingadviseur BV	Stox, Rudi Johannes Catharina Maria
Mr. S.V. Breimer Belastingadviseur BV	Breimer, Sebastiaan Vincent
Mr. S.W.C. Wortelboer Belastingadviseur B.V.	Wortelboer, Sander Wijnandus Cornelius
Mr. T. Philibert Belastingadviseur B.V.	Philibert, Tom
Mr. T.A. Huiskes Belastingadviseur BV	Huiskes, Theodoor Anton
N. Verheyen BVBA	Verheyen, Nicole
N.M. Pul BV	Pul, Nicolaas Maarten
Nathalie Van Hoorebeek BVBA	Van Hoorebeek, Nathalie
Oscarsborg Holding AS	Moe, Eirik
P.A. Pierik Belastingadviseur BV	Pierik, Paulus Adrianus
P.J. Brand B.V.	Brand, Pieterella Janny

P.R. Janssens BV	Janssens, Pieter Reinold
Paul Eelen BVBA	Eelen, Paul
Peter Telders BVBA	Telders, Peter
Ph. Pire & Co SPRL	Pire, Philippe
Pierre Vanderbeek BVBA	Vanderbeek, Pierre Marie Rose Willy
Piet Hemschoote BVBA	Hemschoote, Piet Jozef Roger
POT Invest AS	Tobiasen, Per Oskar
Prof. Dr. A. de Bos BV	Bos, Auke de
Prof. dr. A.F. Harmsen B.V.	Harmsen, Anton Frank
Prof. Mr. R.J. de Vries Belastingadviseur B.V.	Vries, Rudolf Jan de
prof.dr. A.H.M. Daniels Belastingadviseur BV	Daniels, Antonius Henricus Maria
prof.dr. L.G. van der Tas BV	Tas, Leendert Gerardus van der
R. de Vries B.V.	Vries, Rutger de
R. Schuur BV	Schuur, Rick
R.J.W. Lelieveld BV	Lelieveld, Robertus Johannes Wilhelmus
Racso AS	Andersen, Terje Ivar
RCO Consult SPRL	Collard, Robin Raymond
Relynwa AS	Ler, Asbjørn
Robert Boons BVBA	Boons, Robert Richard Maria

Romuald Bilem BVBVBA	Bilem, Romuald
Ronald Van den Ecker BVBA	Van den Ecker, Ronald André Maria Cornelius
Rottiers & Co Bedrijfsrevisoren BVBA	Rottiers, Patrick Florent Louisa
Rudi Braes BVBA	Braes, Rudi Frans
S. Peij B.V.	Peij, Stefan Carel
S. van den Ham Accountant- Administratieconsulent BV	Ham, Steven AA van den
S.B. Spiessens BV	Spiessens, Steven Benjamin
S.D.J. Overbeek-Goeseije B.V.	Overbeek-Goeseije, Sophia Dina Johanna
S.M. Tipping B.V.	Tipping, Siobhan Maeve
S.P.M. Timmerman BV	Timmerman, Stephanus Petrus Maria
SELMO Consult BVBA	Van Moorsel, Jan
Serge Colle SPRL	Colle, Serge
Sileghem BVBA	Sileghem, Thomas Paul Johan
Sofie Van Doninck BVBA	Van Doninck, Sofie
SOFINDYS SPRL	Nyssens, Jean-Albert
Sredna Holding AS	Gøbel, Anders
Stefan Olivier BVBA	Olivier, Stefan Marie Jan
Stenersen Kjell AS	Stenersen, Kjell
Steven Claes BVBA	Claes, Steven Johan

Steven Van Laer BVBA	Van Laer, Steven Justine A.
Stevning Holding AS	Stevning, Vegard
Subsideaal BVBA	Desmet, Wouter
Sylvie Goethals SPRL	Goethals, Sylvie Christiane B.
T. van Limpt B.V.	Limpt, Twan van
T. Wiffrie B.V.	Wiffrie, Tom
T.B. Vreeburg Registeraccountant BV	Vreeburg, Thomas Bernardus
Tack'X Consulting BVBA	Tack, Géraldine Carmen Emile
Torvhagen Invest AS	Eidissen, Willy
Transfer Pricing Consulting BVBA	Van der Voorde, Kurt
Tristan Dhondt BVBA	Dhondt, Tristan Alain R.
Turna Omer BVBA	Turna, Omer
Tybaart Consulting BVBA	Smet, Saskia Ivonne Florent
VALETTE SPRL	Valette, Nicolas Christian
V-ATVISE BVBA	Vanzielegheem, Pascal
Verhoeven Ph. BVBA	Verhoeven, Philippe
Vidvangen Holding AS	Tandrevold, Eirik
Vincent Etienne SPRL	Etienne, Vincent Paul Amélie Pierre
VOLMAD BVBA	Volkaerts, Kristiaan

W. Flikweert BV	Flikweert, Willem
W. Geurts B.V.	Geurts, Wessel
W. van Haelst B.V.	Haelst, Werner Gustaaf Maria Jozias van
W.H. Borsje BV	Borsje, Walter Hendrik
W.P. de Pater BV	Pater, Wouter Pieter de
W.T. Prins Registeraccountant BV	Prins, Warmolt Tonnis
Weston & Dyrham Consult BVBA	Vanoppen, Stijn
Willhei AS	Wille, Hans Georg
Wim Van Gasse BVBA	Van Gasse, Wim
Y.M. Jansen B.V.	Jansen, Yvonne Maria
Y.W.H. Vlasman B.V.	Vlasman, Yvonne Wilhelmina Hilda
Yves tiberghien & Co BVBA	tiberghien, Yves Michel Jérôme
Zugerlaar Consulting BVBVBA	Coppens, Wouter Joris Kristien Herman



Παράρτημα Δ: Ernst & Young Southeast Europe Public Limited – Τελικοί Δικαιούχοι Φυσικά & Νομικά Πρόσωπα

Ernst & Young Europe LLP
Αναστασιάδης Αναστάσιος
Atakan, Kenan Burcin
Attard, Robert
Attard, Ronald Anthony
Αβρααμίδης Ανδρέας
Binig, Alexandru Valeriu
Μπούζας Κίμωνας, Ανδριανός
Cambien, Jean-Marc
Χουρδάκης Μιχαήλ
Χρηστίδης Αλέξανδρος
Cora, Anamaria
Δημητρίου Στέλιος
Doublet, Anthony Peter
Αικατερινάρη Ουρανία
Enache, Miruna
Ευαγγελόπουλος Νικόλαος
Fish, Stephen

Garnev, Nikolay Georgiev
Gavrila, Felicia Viorica
Gherghescu, Gelu
Γκόγκος Λάμπρος
Γουλιός Ιωάννης
Grant, Rodney John
Χατζηδαμιανού Ανδρέας
Ion, Bogdan
Ιωσηφίδης Αναστάσιος
Jowitt, Robin David
Καλομενίδου Σοφία
Καμινάρης Σπυρίδων
Καμινάρης Βασίλειος
Καραγιάννη Μαρία
Κωνσταντίνου Δημήτριος
Κωβαίος Λεωνίδας
Λιασσίδης Πέτρος
Lupea, Alexander

Μαύρος Αθανάσιος
Milcev, Alexandr
Μήτσιος Στέφανος
Moayed, Vargha
Mocanu, Sebastian Daniel
Natcheva-Ivanova, Milka Kostadinova
Naudi, Christopher Joseph
Νικολάου Νικόλαος
Nikolaeva Mitronska, Diana Georguieva
Παναγίδου Χριστιάννα
Παντζαρήs Σταύρος
Παπαδημητρίου Γεώργιος
Παπάζογλου Παναγιώτης
Πελεντρίδης Χρήστος
Πεντάρης Σάββας

Petkova, Daniela Dechkova
Πιέρρος Ιωάννης
Πλατής Ειρηνικός
Radu, Dragos Catalin
Ραπτόπουλος Φίλιππος
Rus, Adrian
Sandu, Mihaela Elena
Σμυρνιούδης Γεώργιος
Θεοκλήτου Γιαννάκης
Touret, Eric Henri Paul
Vasilica, Florin
Βυζάς Ηλίας
Wielinski, Piotr

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

About EY

EY is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit ey.com.

© 2015 Ernst & Young (Hellas) Certified
Auditors Accountants S.A .

All Rights Reserved.

www.ey.com

This document contains information in summary form and is therefore intended for general guidance only. It is not intended to be a substitute for detailed research or the exercise of professional judgment. Neither EYGM Limited nor any other member of the global EY organization can accept any responsibility for loss occasioned to any person acting or refraining from action as a result of any material in this publication. On any specific matter, reference should be made to the appropriate advisor.