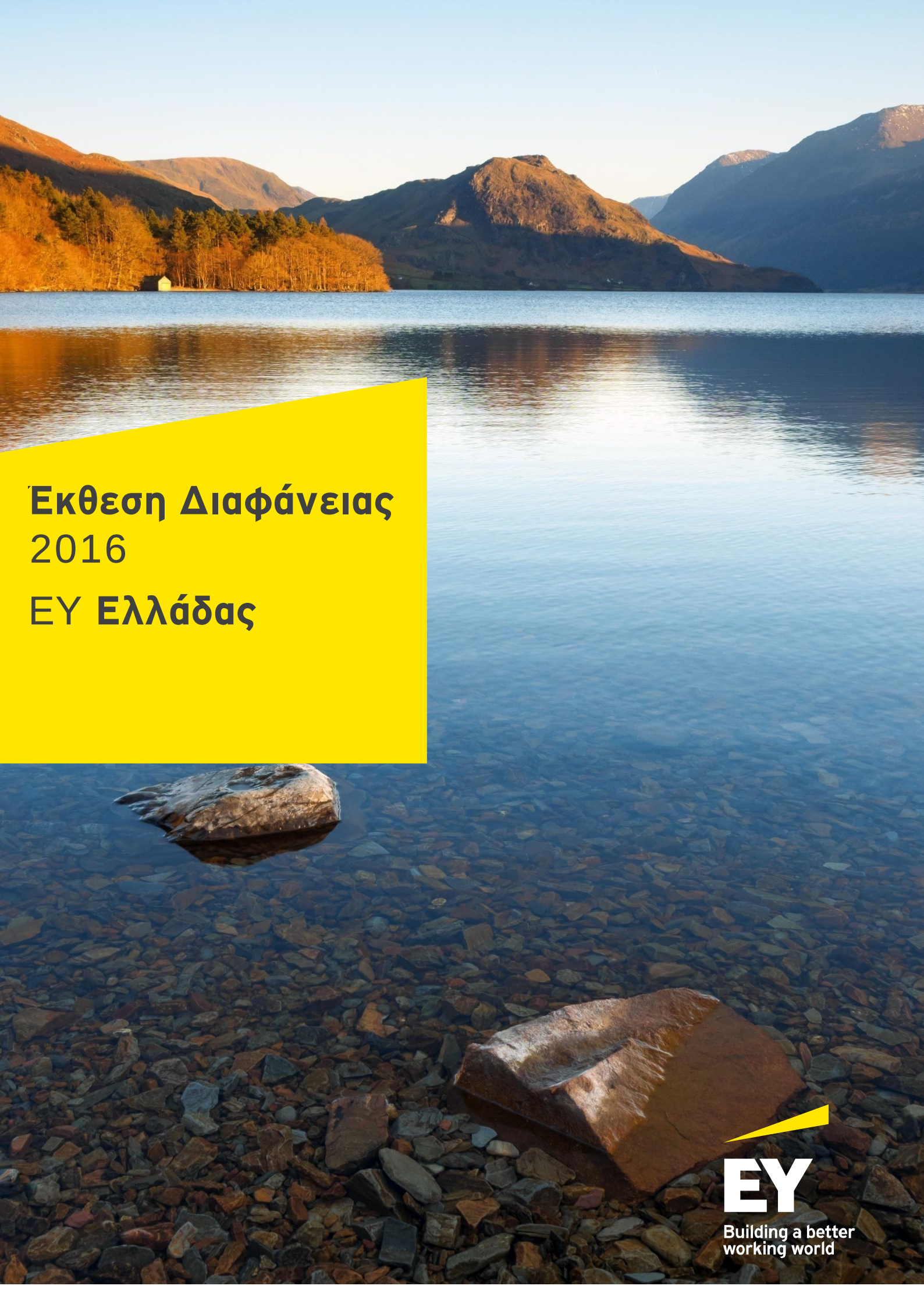




Εκθεση Διαφάνειας 2016

ΕΥ Ελλάδα



Building a better
working world



Περιεχόμενα

Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Επικεφαλής του Τμήματος Παροχής Υπηρεσιών Διασφάλισης της ΕΥ Ελλάδας .	3
Σχετικά με εμάς	5
Νομική δομή, μέτοχοι και διακυβέρνηση	5
Ρυθμίσεις Δικτύου	8
Δέσμευση στην Ποιότητα	11
Υποδομές που στηρίζουν την ποιότητα	11
Μετάδοση επαγγελματικών αξιών	12
Εσωτερικό Σύστημα Ποιότητας Ελέγχου	14
Η αποδοχή και συνέχιση του πελάτη	14
Διενέργεια ελέγχου	16
Επισκόπηση και διαβούλευση	17
Εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου	19
Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων	19
Εξωτερικοί έλεγχοι για την διασφάλιση της ποιότητας	20
Συμμόρφωση με νομικές ρυθμίσεις	20
Πρακτικές Ανεξαρτησίας	21
Συνεχής Εκπαίδευση των επαγγελματιών Ελεγκτών	24
Έσοδα και Αμοιβές	25
Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση	25
Ανταμοιβή Εταίρων	26
Παράρτημα Α: Εταιρίες δημοσίου ενδιαφέροντος ως Πελάτες Ελέγχου της ΕΥ Ελλάδος	27
Παράρτημα Β: Τελικοί Δικαιούχοι – φυσικά και νομικά πρόσωπα της Ernst & Young Europe LLP	28
Παράρτημα Γ: Ernst & Young Europe LLP – Τελικοί Δικαιούχοι Νομικών Προσώπων	80
Παράρτημα Δ: Ernst & Young Southeast Europe Public Limited – Τελικοί Δικαιούχοι Φυσικά & Νομικά Πρόσωπα	99

Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Επικεφαλής του Τμήματος Παροχής Υπηρεσιών Διασφάλισης της ΕΥ Ελλάδας



Καλώς ήρθατε στην Έκθεση Διαφάνειας της Ernst & Young (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία («ΕΥ Ελλάς») για το 2016. Εκτιμούμε το γεγονός ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη θέλουν να κατανοήσουν πώς προάγουμε την ποιότητα, διαχειριζόμαστε τους κινδύνους και διατηρούμε την ανεξαρτησία μας ως ελεγκτές. Η έκθεση αυτή είναι ένας από τους τρόπους με τους οποίους μοιραζόμαστε με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη το τι κάνουμε σε κάθε έναν από τους τομείς αυτούς. Ο τακτικός διάλογος είναι σημαντικός για εμάς και χαιρετίζουμε την ευκαιρία να συνεργαζόμαστε, επί διαφόρων θεμάτων, με τα ενδιαφερόμενα για εμάς μέρη.

Η διενέργεια ελέγχων υψηλής ποιότητας συνεχίζει να είναι η πρώτη μας προτεραιότητα. Είναι στο επίκεντρο της δυνατότητάς μας να υπηρετούμε το δημόσιο συμφέρον και να αναπτύσσουμε επιτυχώς και υπεύθυνα το δίκτυο της ΕΥ παγκοσμίως, ενώ παράλληλα επιτυγχάνουμε τον στόχο μας για την δημιουργία ενός καλύτερου εργασιακού περιβάλλοντος. Οι ελεγκτές παίζουν ένα ζωτικό ρόλο στην αποτελεσματική λειτουργία των κεφαλαιαγορών, προωθώντας τη διαφάνεια και υποστηρίζοντας την εμπιστοσύνη των επενδυτών. Οι επιχειρήσεις, οι ρυθμιστικές αρχές και τα υπόλοιπα ενδιαφερόμενα μέρη βασίζονται σε εμάς για την παροχή αριστείας σε κάθε έργο που αναλαμβάνουμε.

Η ΕΥ επικεντρώνεται στην επένδυση σε κατάλληλα εργαλεία για να βελτιώσει την εργασία μας, στην δημιουργία ομάδων με υψηλές επιδόσεις και στην ανάπτυξη της εμπιστοσύνης και αξιοπιστίας των ελέγχων που διενεργούμε.

Η φήμη της ΕΥ (Ελλάς) βασίζεται και θεμελιώνεται στην παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας με αντικειμενικό τρόπο και βάσει των αξιών μας σε κάθε εταιρία που ελέγχουμε.

Ενστερνιζόμαστε την 8η Οδηγία Εταιρικού Δικαίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τον Ελληνικό Νόμο 3693/2008, που απαιτούν από τους Έλληνες Νόμιμους Ελεγκτές των επιχειρήσεων δημοσίου ενδιαφέροντος να δημοσιοποιούν Ετήσιες Εκθέσεις Διαφάνειας.

Η Έκθεση Διαφάνειας για το 2016 της ΕΥ (Ελλάς) έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις αρχές της Ευρωπαϊκής Οδηγίας και του Ελληνικού Νόμου 3693/2008 και καλύπτει την χρήση που έληξε την 30η Ιουνίου 2016. Στην παρούσα έκθεση, μπορείτε να ενημερωθείτε σχετικά με το Εσωτερικό Σύστημα Ελέγχου Ποιότητας που εφαρμόζουμε – τις επαγγελματικές μας αξίες, το πώς πραγματοποιούμε τον έλεγχο, τις εσωτερικές διαδικασίες επισκόπησης και διαβουλεύσεων, την προσέγγισή μας σχετικά με το πρόγραμμα επισκόπησης της ποιότητας ελέγχων και τις πρακτικές ανεξαρτησίας.

Η ΕΥ (Ελλάς) επικεντρώνεται στην ενίσχυση της ποιότητας του ελέγχου και την διατήρηση της ανεξαρτησίας μας, μέσω της πληροφόρησης που λαμβάνεται επί πληθώρας θεμάτων, συμπεριλαμβανομένων των ευρημάτων από εξωτερικές και εσωτερικές επιθεωρήσεις. Η συνεχής βελτίωση της ποιότητας των ελέγχων απαιτεί από εμάς την επαναξιολόγηση προηγούμενων προσεγγίσεων στην εκτέλεση των ελέγχων. Επικεντρωνόμαστε σε αυτήν μέσω της αξιολόγησης όλων των αποτελεσμάτων των ελέγχων που μας γίνονται, αναλαμβάνοντας σχετικές επακόλουθες δράσεις.

Ως αποτέλεσμα των εσωτερικών μας διαδικασιών ως προς το εσωτερικό σύστημα ελέγχου της ΕΥ (Ελλάς), θεωρούμε το σύστημα αυτό ως αποτελεσματικό. Επιπροσθέτως, όλες οι πολιτικές σχετικά με την ανεξαρτησία που περιγράφονται σε αυτή την Έκθεση Διαφάνειας έχουν ακολουθηθεί και οι σχετικές με τη συμμόρφωση στις απαιτήσεις ανεξαρτησίας των τακτικών ελέγχων εσωτερικές διαδικασίες επισκόπησης έχουν εφαρμοστεί.

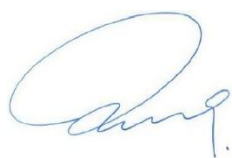
Ενθαρρύνουμε όλα τα ενδιαφερόμενα για εμάς μέρη – συμπεριλαμβανομένων επενδυτών, μελών των επιτροπών ελέγχου, εταιρειών και ρυθμιστικών αρχών – να συνεχίσουν να συνεργάζονται μαζί μας στα πλαίσια της στρατηγική μας όπως περιγράφηκε ανωτέρω, αλλά και για οποιαδήποτε άλλα από τα θέματα που καλύπτονται στην παρούσα έκθεση.



Παναγιώτης Ι.Κ. Παπάζογλου
Διευθύνων Σύμβουλος

Ernst & Young (Ελλάς)

Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία



Βασίλειος Καμινάρης
Επικεφαλής Τμήματος Παροχής Υπηρεσιών Διασφάλισης

Ernst & Young (Ελλάς)

Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Ανώνυμη Εταιρεία

Σκοπός μας: Να δημιουργήσουμε ένα καλύτερο εργασιακό περιβάλλον

Η ΕΥ έχει δεσμευτεί στο να συμβάλλει στην δημιουργία ενός καλύτερου εργασιακού περιβάλλοντος.

Με τις επαγγελματικές απόψεις και ποιοτικές υπηρεσίες που προσφέρουμε, βοηθάμε να δημιουργηθεί κλίμα εμπιστοσύνης στις κεφαλαιαγορές και στην παγκόσμια οικονομία. Αναπτύσσουμε εξαιρετικούς ηγέτες που συνεργάζονται για να εκπληρώσουν τις υποσχέσεις μας στα ενδιαφερόμενα μέρη. Κάνοντας αυτό, διαδραματίζουμε έναν κρίσιμο ρόλο στην δημιουργία ενός καλύτερου εργασιακού περιβάλλοντος για τους ανθρώπους, τους πελάτες και το κοινωνικό μας περιβάλλον.



Σχετικά με εμάς

Νομική δομή, μέτοχοι και διακυβέρνηση

Η ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε. με διακριτικό τίτλο «ERNST & YOUNG» (εφεξής «ΕΥ Ελλάς»), είναι μία ελληνική ανώνυμη εταιρεία – μέλος της Ernst & Young Global Limited (εφεξής «EYG»), η οποία είναι Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης με εγγυημένα κεφάλαια, με έδρα στο Ηνωμένο Βασίλειο. Όπου στην παρούσα έκθεση γίνεται αναφορά στην «ΕΥ», εννοείται συλλογικά ο παγκόσμιος οργανισμός των εταιρειών – μελών της EYG.

Η ΕΥ (Ελλάς) ιδρύθηκε στην Ελλάδα την 7η Δεκεμβρίου 1990. Η καταστατική της έδρα είναι στο Μαρούσι Αττικής, οδός Χειμάρρας 8B, Τ.Κ. 151 25.

Η ΕΥ (Ελλάς) είναι καταχωρημένη στο μητρώο ανωνύμων εταιριών της Περιφέρειας Αττικής, Γενική Διεύθυνση Ανάπτυξης, Π.Ε. Βόρειου Τομέα Αθηνών, Διεύθυνση Ανάπτυξης, Τμήμα Ανωνύμων Εταιριών με αριθμό μητρώου 23013/01/Β/90/394(2002).

Επίσης, η ΕΥ (Ελλάς) είναι καταχωρημένη στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) με αριθμό μητρώου 000710901000.

Η εταιρία είναι καταχωρημένη στο μητρώο του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ) με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 107.

Μέτοχοι

Οι μετοχές της ΕΥ (Ελλάς) είναι ονομαστικές, και αδιαίρετες σύμφωνα με το άρθρο 6 του καταστατικού της. Σύμφωνα με το ίδιο άρθρο, οι μετοχές της είναι και δεσμευμένες και για τη μεταβίβασή τους απαιτείται έγκριση της Γενικής Συνέλευσης.

Οι μέτοχοι της ΕΥ (Ελλάς) είναι οι κάτωθι:

1. Η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, Τ.Κ.1511, Λευκωσία.

Μέτοχοι της «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED», είναι:

- α) η εταιρία «ERNST & YOUNG EUROPE LLP», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Αγγλίας και της Ουαλίας, με έδρα στο Becket House, οδός Lambeth palace 1, Λονδίνο SE1 7EU,
- β) φυσικά πρόσωπα, τα οποία κατέχουν προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Πιο συγκεκριμένα, δικαιούχοι της εταιρίας «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» είναι φυσικά και νομικά

πρόσωπα τα οποία εξειδικεύονται στο Παράρτημα Β της παρούσας. Οι τελικοί δικαιούχοι –φυσικά πρόσωπα των νομικών προσώπων που συμμετέχουν στο κεφάλαιο της «ERNST & YOUNG EUROPE LLP» εξειδικεύονται στο Παράρτημα Γ της παρούσας.

Τα φυσικά πρόσωπα που κατέχουν σήμερα προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου της «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED» συμπεριλαμβάνονται στο Παράρτημα Δ της παρούσας.

2. Η εταιρία «ERNST & YOUNG CYPRUS LIMITED», μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, Τ.Κ.1511, Λευκωσία. Μοναδικός μέτοχος της «ERNST & YOUNG CYPRUS LIMITED», είναι η «ERNST & YOUNG», μια ετερόρρυθμη εταιρία η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, Τ.Κ.1511, Λευκωσία. Οι εταίροι της «ERNST & YOUNG» είναι οι κατωτέρω:

- α) Σταύρος Παντζάρης του Χρήστου.
- β) Φίλιππος Ραπτόπουλος του Ζαχαρία.
- γ) Γιαννάκης Θεοκλήτου του Σωκράτη.
- δ) Σάββας Πεντάρης του Φωτίου.
- ε) Στέλιος Δημητρίου του Ανδρέα.
- στ) Ανδρέας Αβραμίδης του Σταύρου.
- η) Πέτρος Λιασσίδης του Λιάσση.
- θ) Νικόλαος Νικολάου του Χαράλαμπου.

Η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE BUSINESS ADVISORY SERVICES LIMITED» (ετερόρρυθμος εταίρος), μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Κύπρου, με έδρα στη Λεωφόρο Στασίνου αρ. 6, Jean Nouvel Tower, Τ.Κ.1511, Λευκωσία και της οποίας μοναδικός μέτοχος είναι η εταιρία «ERNST & YOUNG SOUTHEAST EUROPE PUBLIC LIMITED».

Αναφορά στην εταιρία «Ernst & Young Southeast Europe Public Limited» και τους μετόχους αυτής έχει γίνει παραπάνω.

Εκτός από την ΕΥ (Ελλάς), μέλη της EYG στην Ελλάδα είναι και οι κάτωθι εταιρείες, οι οποίες έχουν ιδρυθεί και λειτουργούν σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία :

- Η «ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΓΚ Ανώνυμη Εταιρία Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών» με διακριτικό τίτλο «ERNST & YOUNG BUSINESS ADVISORY SOLUTIONS».
- Η «ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΓΚ ΣΕΡΒΙΣΕΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ» με διακριτικό τίτλο «ΕΡΝΣΤ ΚΑΙ ΓΙΑΝΚ ΣΕΡΒΙΣΕΣ».



- Η «ERNST & YOUNG REGIONAL ACCOUNTING SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ» και το διακριτικό τίτλο «ERNST & YOUNG ACCOUNTING ΜΕΠΕ». Η εν λόγω εταιρία τελεί σήμερα υπό εκκαθάριση.

Όπου στην παρούσα Έκθεση γίνεται αναφορά στην «ΕΥ Ελλάδα», «εμείς», «εμάς» ή «μας», εννοούνται από κοινού οι ως άνω εταιρίες-μέλη της ΕΥΓ στην Ελλάδα.

Η ΕΥ (Ελλάς) έχει ιδρύσει υποκατάστημα στην Θεσσαλονίκη, Ελλάδα. Η διεύθυνση του υποκαταστήματος είναι Πολυτεχνείου 4 & ν. Λήμνου – Χαψά.

Εταιρική Διακυβέρνηση – Διοικητικό Συμβούλιο

Διάφοροι εταίροι της ΕΥ (Ελλάς) είναι επιφορτισμένοι με τη διοίκηση της εταιρίας. Αυτοί οι εταίροι είναι υπεύθυνοι τόσο για την καθημερινή διοίκησή της όσο και για τις εφαρμογές της Παγκόσμιας και Ευρωπαϊκής πολιτικής σε εγχώριο/ τοπικό επίπεδο. Λεπτομέρειες των διοικητικών οργάνων της ΕΥ (Ελλάς) δίνονται παρακάτω.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥ (Ελλάς), από τις 22 Μαρτίου 2016 και μέχρι τις 3 Μαρτίου 2017 (βλέπε και Μεταγενέστερα Γεγονότα κατωτέρω) αποτελείτο από τα ακόλουθα μέλη :

Παναγιώτης Παπάζογλου του Ιωάννη-Κωνσταντίνου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος.

1. Βασίλειος Καμινάρης του Γεωργίου, Αντιπρόεδρος.
2. Δημήτριος Κωνσταντίνου του Χριστοφόρου, Μέλος.
3. Χρήστος Πελεντρίδης του Αναστασίου, Μέλος.
4. Ιωάννης Πιέρρος του Αντωνίου, Μέλος.
5. Στέφανος Μήτσιος του Ηλία, Μέλος.
6. Σοφία Καλομενίδου του Γεωργίου, Μέλος.
7. Χριστιάνα Παναγίδου του Κωστάκη, Μέλος.
8. Ανδρέας Χατζηδαμιανού του Γεωργίου, Μέλος.

Η γενική διοίκηση και εκπροσώπηση της ΕΥ (Ελλάς) ενώπιον των δημόσιων και ιδιωτικών αρχών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό πραγματοποιείται είτε από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Παναγιώτη Ι.Κ. Παπάζογλου, που δεσμεύει την Εταιρία με μόνη την υπογραφή του ή από τον Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Βασίλειο Καμινάρη, ο οποίος επίσης δεσμεύει την Εταιρία με μόνη την υπογραφή του ή από το μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Δημήτριο Κωνσταντίνου, ο οποίος επίσης δεσμεύει την Εταιρία με μόνη την υπογραφή του.

Για τη διεκπεραίωση τραπεζικών συναλλαγών, όπως για παράδειγμα ενδεικτικά αναφέρονται η έκδοση, οπισθογράφηση επιταγών, συναλλαγματικών ή άλλων αξιογράφων, η ανάληψη μετρητών, κλπ (εφεξής «Τραπεζικές Συναλλαγές») ορίζεται ότι :

1. Για Τραπεζικές Συναλλαγές έως του ποσού των 5.000 Ευρώ, απαιτείται η από κοινού υπογραφή α) είτε του κ. Νικολάου Νικολάκη του Ιωάννη και της κ. Ζαχαρούλας Αργυροπούλου του Νικολάου ή β) οποιωνδήποτε δύο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ή γ) του κ. Νικολάκη και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, ή δ) της κ. Αργυροπούλου και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
2. Για Τραπεζικές Συναλλαγές ποσού από 5.001 Ευρώ έως 50.000 Ευρώ, απαιτείται η από κοινού υπογραφή: είτε α) οποιωνδήποτε δύο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ή β) του κ. Νικολάκη και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, ή γ) της κας Αργυροπούλου και οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
3. Για Τραπεζικές Συναλλαγές άνω του ποσού των 50.001 Ευρώ, απαιτείται η από κοινού υπογραφή οποιωνδήποτε δύο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
4. Για την υπογραφή των εκθέσεων των λογιστικών - διαχειριστικών και οικονομικών ελέγχων, των εκθέσεων εργασιών πραγματογνώμονος, των εκθέσεων του Ειδικού Φορολογικού Ελέγχου (φορολογικό πιστοποιητικό), των συμβάσεων της ΕΥ (Ελλάς) με πελάτες της και άλλες εταιρίες-μέλη του δικτύου της ΕΥ ανεξαρτήτως ποσού, των συμβάσεων εμπιστευτικότητας με πελάτες ή/και πιθανούς πελάτες, των συμβάσεων συμπράξεων (consortium and teaming agreements) ή/και των συμβάσεων υπεργολαβίας με τρίτους, καθώς και των υπεύθυνων δηλώσεων, λοιπών δηλώσεων και εγγράφων προς Δημόσιες Οικονομικές Υπηρεσίες στην Ελλάδα σχετικά με την εξόφληση τιμολογίων προμηθευτών της ΕΥ (Ελλάς), αρκεί είτε μόνη η υπογραφή του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Παναγιώτη Ι.Κ. Παπάζογλου ή μόνη η υπογραφή του Αντιπροέδρου, κ. Βασιλείου Καμινάρη ή μόνη η υπογραφή οποιουδήποτε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ή μόνη η υπογραφή ενός εκ των κάτωθι προσώπων:

1. Γεωργίου Αναστόπουλου του Αναστασίου.
2. Κωνσταντίνου Τσέκα του Σωκράτη.
3. Κωνσταντίνου Κατσαγάννη του Βασίλειου.
4. Αριστοτέλη Ανδρουτσόπουλου του Γεωργίου.
5. Χαράλαμπου Πιλιτσιδίδη του Γεωργίου.
6. Μαρίας Χατζηαντωνίου του Θεόδωρου.
7. Βασιλείου Καπλάνη του Παναγιώτη.



Περαιτέρω, ο κ. Κωνσταντίνος Κατσαγάννης, με μόνη την υπογραφή του, έχει την εξουσία να κινεί Τραπεζικό Λογαριασμό υπ' αριθμ. 0026-0016-16-0200-167-183, που τηρεί η ΕΥ (Ελλάς) στην Τράπεζα EFG Eurobank Εργασίας και εξυπηρετεί το υποκατάστημα της ΕΥ (Ελλάς) στη Θεσσαλονίκη, να αναλαμβάνει χρήματα, εκδίδει και οπισθογραφεί επιταγές, εκδίδει, αποδέχεται και οπισθογραφεί συναλλαγματικές και γραμμάτια εις διαταγήν, δίδει εντολές πληρωμής για λογαριασμό της ΕΥ (Ελλάς), εφόσον οι παραπάνω συναλλαγές δεν υπερβαίνουν το ποσό των 5.000 Ευρώ, καθώς και υπογράφει στο όνομα και για λογαριασμό της ΕΥ (Ελλάς) συμβάσεις που αφορούν στην κάλυψη λειτουργικών αναγκών του υποκαταστήματος της ΕΥ (Ελλάς) στη Θεσσαλονίκη, εφόσον το αντικείμενό τους δεν υπερβαίνει σε αξία το ποσό των 5.000 Ευρώ.

Για την υπογραφή των συμβάσεων εξαρτημένης εργασίας και ανεξαρτήτων υπηρεσιών της ΕΥ (Ελλάς) αρκεί μόνη η υπογραφή εκάστου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ή μόνη η υπογραφή της κ. Βασιλείας Περιβολάρη του Δημητρίου.

Επιπλέον, η κ. Βασιλεία Περιβολάρη του Δημητρίου έχει την εξουσία να υπογράφει στο όνομα και για λογαριασμό της ΕΥ (Ελλάς) έγγραφα προς την Επιθεώρηση Εργασίας (όπως ενδεικτικά καταστάσεις προσωπικού ως προς τη βεβαίωση των αποδοχών του προσωπικού, κάθε τύπου γνωστοποιήσεις, αιτήσεις για έγκριση υπερωριακής απασχόλησης και λοιπές αιτήσεις, κλπ), προς το Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων (ΙΚΑ) (όπως ενδεικτικά κάθε τύπου γνωστοποιήσεις, έντυπα ασθένειας εργαζομένων, βεβαιώσεις εργοδότη σχετικά με ένσημα, κλπ) προς τον ΟΑΕΔ (όπως ενδεικτικά κάθε τύπου έντυπα και γνωστοποιήσεις κλπ) καθώς και βεβαιώσεις απασχόλησης ή προϋπηρεσίας για τους εργαζομένους της Εταιρείας, προσφορές (offer letters) προς μελλοντικούς εργαζόμενους της ΕΥ (Ελλάς) και κάθε τύπου επιστολές προς ασφαλιστικές εταιρείες, νοσηλευτικά ιδρύματα και ιατρικά/ εξεταστικά κέντρα στην Ελλάδα και την αλλοδαπή.

Τέλος, αντίγραφα πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικών Συνελεύσεων εκδίδονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Παναγιώτη Ι.Κ. Παπάζογλου, τον Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Βασίλειο Καμινάρη ή το Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Δημήτριο Κωνσταντίνου.

Οι εταιρείες μέλη της ΕΥ ομαδοποιούνται σε τέσσερις γεωγραφικές Περιοχές: Αμερική, Ασία – Ειρηνικό, ΕΜΕΙΑ (Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Ινδία και Αφρική) και Ιαπωνία. Οι περιοχές αποτελούνται από Περιφέρειες, στις οποίες δραστηριοποιούνται οι ως άνω εταιρείες μέλη της ΕΥ.

Η ΕΥ (Ελλάς) υπάγεται στην περιοχή ΕΜΕΙΑ, η οποία αποτελείται από εταιρείες - μέλη σε 99 χώρες της Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής, της Ινδίας και της Αφρικής. Η περιοχή ΕΜΕΙΑ αποτελείται από 12 Περιφέρειες. Η ΕΥ (Ελλάς) είναι μέρος της Περιφέρειας του CSE (Κεντρική & Νοτιοανατολική Ευρώπη).

Η Ernst & Young (ΕΜΕΙΑ) Limited (εφεξής «ΕΜΕΙΑ Limited»), μία Αγγλική Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης (Limited by Guarantee), είναι η βασική εταιρεία συντονισμού των μελών της ΕΥG στην περιοχή ΕΜΕΙΑ. Η ΕΜΕΙΑ Limited διευκολύνει τον συντονισμό των εταιρειών αυτών και την μεταξύ τους συνεργασία, αλλά δεν ασκεί έλεγχο επί αυτών. Η ΕΜΕΙΑ Limited είναι εταιρεία - μέλος της ΕΥG, χωρίς χρηματοοικονομική δραστηριότητα, ενώ δεν παρέχει υπηρεσίες προς πελάτες.

Κάθε Περιφέρεια εκλέγει ένα Regional Partner Forum («RPF»), οι εκπρόσωποι του οποίου παρέχουν συμβουλές και δρουν ως μηχανισμός υποστήριξης της ηγεσίας της εκάστοτε υπό-περιοχής. Ο προεδρεύων εταίρος του RPF κατέχει και την θέση του εκπροσώπου της υπό-περιοχής στο Global Governance Council (βλέπε σελίδα 9).

Στην Ευρώπη, μια ομόρρυθμη εταιρία, η Ernst & Young Europe LLP («ΕΥ Europe»), συστάθηκε ταυτόχρονα με τη δημιουργία της περιοχής ΕΜΕΙΑ. Η ΕΥ Europe είναι μια Αγγλική ομόρρυθμη εταιρία μέλη της οποίας είναι οι εταίροι των εταιριών μελών της ΕΥG στην Ευρώπη. Η ΕΥ Europe είναι ελεγκτική εταιρία εγγεγραμμένη στο Ινστιτούτο Ορκωτών Ελεγκτών της Αγγλίας και Ουαλίας (ICAEW) αλλά δεν διενεργεί ελέγχους ούτε παρέχει υπηρεσίες προς πελάτες. Στο βαθμό που επιτρέπεται από την εκάστοτε εθνική νομοθεσία και τις ισχύουσες σε κάθε χώρα κανονιστικές διατάξεις, η ΕΥ Europe έχει ήδη αποκτήσει ή θα αποκτήσει τον έλεγχο διάφορων εταιριών μελών της ΕΥG στις Ευρωπαϊκές χώρες στην περιοχή ΕΜΕΙΑ. Η ΕΥ Europe είναι μέλος της ΕΥG και της ΕΜΕΙΑ Limited.

Η ΕΥ Europe απέκτησε τον έλεγχο της ΕΥ (Ελλάς) την 2α Φεβρουαρίου 2011.

Τα κύρια όργανα διοίκησης της ΕΥ Europe είναι τα κάτωθι.

Ευρωπαϊκό Λειτουργικό Εκτελεστικό Σώμα (Europe Operating Executive)

Το Ευρωπαϊκό Λειτουργικό Εκτελεστικό Σώμα (Europe Operating Executive – EOE) λειτουργεί ουσιαστικά σαν το Συμβούλιο της ΕΥ Europe. Έχει την ευθύνη και την εξουσία για την άσκηση στρατηγικής και τη διοίκηση της ΕΥ Europe. Αποτελείται από τον Επικεφαλής (Διευθύνοντα Σύμβουλο) της Ευρώπης, τους Επικεφαλής των λειτουργιών Αγορών, Ανθρώπινου Δυναμικού και Διαχείρισης Κινδύνου, τους επικεφαλής των τομέων υπηρεσιών (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων) και όλους τους επικεφαλής των υποπεριοχών της Ευρώπης.

Ευρωπαϊκή Υπό-Επιτροπή Διακυβέρνησης (Europe Governance Sub-Committee)

Η ΕΥ Europe έχει την Ευρωπαϊκή Συμβουλευτική Υπό-Επιτροπή, η οποία αποτελείται από έναν εκπρόσωπο από κάθε περιφέρεια της Ευρώπης. Έχει συμβουλευτικό ρόλο προς το Ευρωπαϊκό Εκτελεστικό Σώμα σε θέματα πολιτικής, στρατηγικής και λοιπά θέματα και η έγκρισή της απαιτείται για διάφορα σημαντικά θέματα όπως είναι η εκλογή του



Επικεφαλής (Διευθύνοντα Συμβούλου) της Ευρώπης, η έγκριση των χρηματοοικονομικών εκθέσεων της Ernst & Young Europe και σημαντικές συναλλαγές.

Μεταγενέστερα Γεγονότα

Δυνάμει της από 03.03.2017 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, ο κ. Κώστας Σταθόπουλος εξελέγη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΥ (Ελλάς). Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥ (Ελλάς), αποτελούμενο από τα μέλη που αναφέρονται στην παρούσα και τον κ. Κώστα Σταθόπουλο συγκροτήθηκε σε σώμα δυνάμει του από 03.03.2017 πρακτικού Διοικητικού Συμβουλίου με τις ίδιες εξουσίες που αναφέρονται ανωτέρω.

Δε δόθηκαν εξουσίες εκπροσώπησης στον κ. Χαράλαμπο Πιλιτσιόδη και στον κ. Αριστοτέλη Ανδρουτσόπουλο δυνάμει του από 03.03.2017 πρακτικού Διοικητικού Συμβουλίου.

Ρυθμίσεις Δικτύου

Η ΕΥ είναι παγκόσμιος ηγέτης στις ελεγκτικές, φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες. Παγκοσμίως, 231.000 άνθρωποι σε περισσότερες από 150 χώρες μοιράζονται την δέσμευση να δημιουργήσουν ένα καλύτερο εργασιακό περιβάλλον, ενωμένοι με τις ίδιες αξίες και την ακλόνητη δέσμευση στην ποιότητα, στην ακεραιότητα και την επαγγελματική επιμέλεια. Στην σημερινή παγκόσμια αγορά, η ολοκληρωμένη προσέγγιση της ΕΥ είναι ιδιαίτερα σημαντική στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας σε πολυεθνικό επίπεδο.

Η EYG είναι η κεντρική εταιρεία του δικτύου της ΕΥ, η οποία συντονίζει τις εταιρείες - μέλη και προωθεί την μεταξύ τους συνεργασία. Η EYG δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες. Ο σκοπός της περιλαμβάνει την προώθηση της παροχής υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, με απρόσκοπτο και συνεπή τρόπο από τις εταιρείες - μέλη προς όλους τους πελάτες ανά τον κόσμο.

Κάθε εταιρεία - μέλος είναι μια ξεχωριστή νομική οντότητα. Οι υποχρεώσεις και οι ευθύνες τους διέπονται από τους κανονισμούς της EYG και άλλες επιμέρους συμφωνίες.

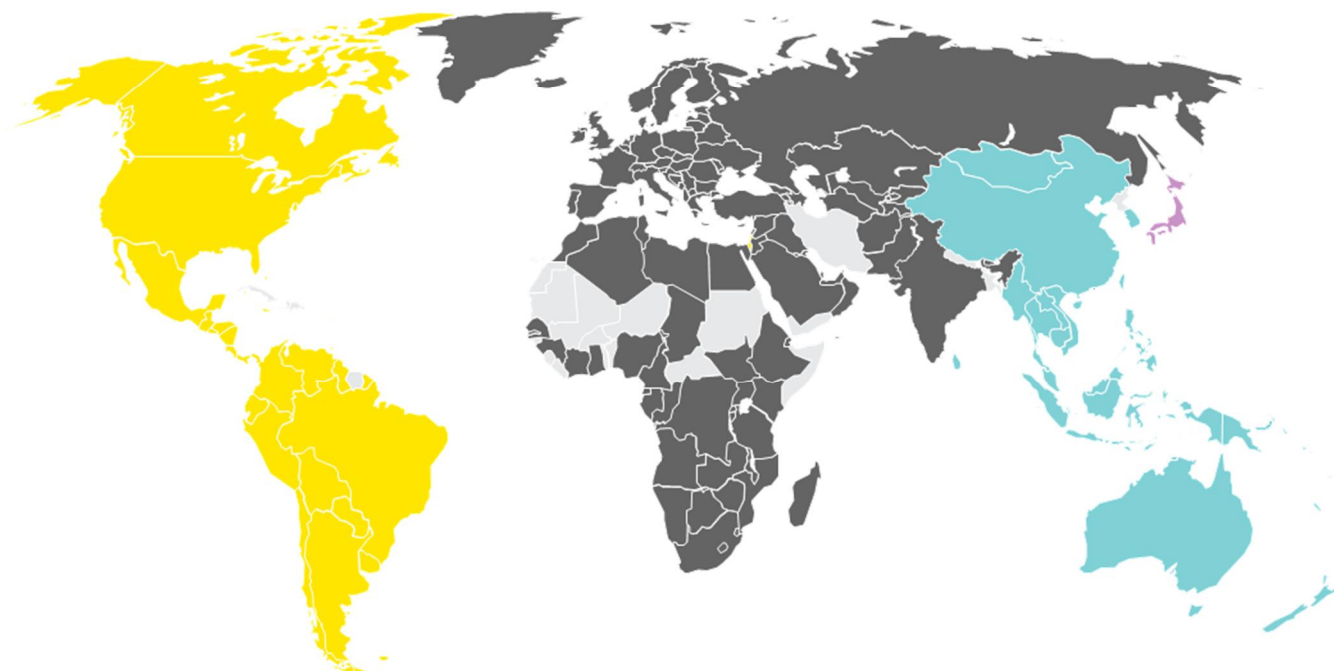
Η δομή και τα κύρια όργανα του παγκόσμιου οργανισμού, κατά την χρονιά που έκλεισε την 30η Ιουνίου 2016, περιγράφονται στην συνέχεια και αντανακλούν την αρχή ότι η ΕΥ, ως ένας παγκόσμιος οργανισμός, έχει μία κοινή στρατηγική.

Η ΕΥ εξορθολόγησε το μοντέλο λειτουργίας της δημιουργώντας το Εκτελεστικό Σώμα και τις Περιφέρειες. Το Εκτελεστικό Σώμα περιλαμβάνει το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα, τις επιτροπές και ομάδες του και την ηγεσία των 4 γεωγραφικών Περιοχών. Αυτή η εξορθολογισμένη δομή επιτρέπει στην ΕΥ να δυναμώσει περαιτέρω τη δράση της παγκοσμίως και να παρέχει με συνέπεια εξαιρετικές υπηρεσίες σε πελάτες σε όλο τον κόσμο, με το Εκτελεστικό Σώμα υπεύθυνο για μια ενιαία παγκόσμια προσέγγιση στην στρατηγική, ποιότητα, διαχείριση κινδύνων, σχεδιασμό επιχειρήσεων, επενδύσεις και προτεραιότητες.

Παράλληλα, αυτό το μοντέλο λειτουργίας επιτρέπει να δοθεί μεγαλύτερη έμφαση προς τα ενδιαφερόμενα μέρη στις 28 Περιφέρειες, επιτρέποντας στις εταιρείες - μέλη της ΕΥ να χτίσουν δυνατότερες σχέσεις με τους πελάτες και τα ενδιαφερόμενα μέρη σε κάθε χώρα και να ανταποκρίνονται περισσότερο στις τοπικές ανάγκες.



Americas		EMEIA		Asia-Pacific		Japan	
Regions	10	Regions	12	Regions	5	Region	1
Countries	30	Countries	99	Countries	22	Country	1



Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης

Το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης (Global Governance Council - GGC) είναι το κύριο όργανο εποπτείας της EYG. Αποτελείται από έναν ή περισσότερους εκπροσώπους από την κάθε Περιφέρεια, από εταίρους των εταιρειών - μελών, με ρόλο γενικών εκπροσώπων, και από έξι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη (Independent Non-Executives - INEs). Οι εκπρόσωποι των Περιφερειών, οι οποίοι δεν κατέχουν θέσεις ανώτατης διοίκησης, εκλέγονται από τα RPFs για τριετή θητεία και προβλέπεται ότι μπορούν να επανεκλεγούν για μία ακόμη φορά. Το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης συμβουλεύει την EYG σε θέματα πολιτικής, στρατηγικής και αποφάσεων που λαμβάνονται από σκοπιάς δημοσίου ενδιαφέροντος. Η έγκρισή του είναι απαραίτητη για πλήθος σημαντικών θεμάτων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την EY.

Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη (Independent Non-Executives - INEs) απαρτίζονται από πρόσωπα εκτός της EY και προσφέρουν στην Κεντρική Επιτροπή Διακυβέρνησης και στον διεθνή οργανισμό μας στο σύνολό του, το πλεονέκτημα των πολupoίκιλων παραστάσεων και απόψεών τους. Επίσης, συνιστούν την πλειοψηφία της Υπό-Επιτροπής Δημοσίου Ενδιαφέροντος του Κεντρικού Συμβουλίου Διακυβέρνησης - Public Interest Sub-Committee, η οποία χειρίζεται θέματα

δημοσίου ενδιαφέροντος, συμπεριλαμβανομένου και του διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη προτείνονται από σχετική επιτροπή.

Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα

Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα (Global Executive - GE) φέρνει σε επαφή τους επικεφαλής των λειτουργιών, των υπηρεσιών και των γεωγραφικών περιοχών της EY. Προεδρεύεται από τον Πρόεδρο και Γενικό Εκτελεστικό Διευθυντή της EYG και αποτελείται από τους Global Managing Partners of Client Service and Business Enablement, τους Area Managing Partners, τους Επικεφαλής των Λειτουργιών Ανθρώπινου Δυναμικού, και Χρηματοοικονομικής Λειτουργίας, τους Επικεφαλής των Τομέων Υπηρεσιών παγκοσμίως (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων), τον επικεφαλής επί Θεμάτων Δημοσίου Ενδιαφέροντος (Public Policy) και έναν εταίρο εταιρείας - μέλους της EYG, ο οποίος υπάγεται σε εναλλαγή.

Επιπλέον, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα περιλαμβάνει τον Πρόεδρο του Global Accounts Committee, τον Πρόεδρο της Επιτροπής Αναδυόμενων Αγορών και έναν εκπρόσωπο από γραφεία μας που δραστηριοποιούνται στις αναδυόμενες αγορές.



Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα και το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης εγκρίνουν τις υποψηφιότητες για τον Πρόεδρο και Γενικό Εκτελεστικό Διευθυντή της EYG και επικυρώνουν τις υποψηφιότητες των Global Managing Partners. Επιπλέον, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα εγκρίνει τις υποψηφιότητες των Αντιπροέδρων. Το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης επικυρώνει την υποψηφιότητα οποιουδήποτε Αντιπροέδρου, που ταυτόχρονα υπηρετεί ως μέλος του Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος. Περαιτέρω, το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα ορίζει τους Area Managing Partners και εγκρίνει τις υποψηφιότητες των Regional Managing Partners. Οι υποψηφιότητες υπόκεινται σε επικύρωση από το Κεντρικό Συμβούλιο Διακυβέρνησης.

Σημεία αναφοράς για το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα αποτελούν η προώθηση των κεντρικών στρατηγικών στόχων και η ανάπτυξη, έγκριση και υλοποίηση, όπου απαιτείται, των:

- ▶ Κεντρικών στρατηγικών και πλάνων
- ▶ Κοινών προτύπων, μεθοδολογιών και πολιτικών που θα προωθούνται μεταξύ των εταιρειών - μελών
- ▶ Πρωτοβουλιών των στελεχών, οι οποίες συμπεριλαμβάνουν κριτήρια και διαδικασίες για πρόσληψη, αξιολόγηση, βελτίωση, ανταμοιβή και αποχώρηση των εταίρων
- ▶ Προγραμμάτων βελτίωσης και διασφάλισης της ποιότητας
- ▶ Προτάσεων σχετικά με ρυθμιστικά και θεσμικά θέματα
- ▶ Πολιτικών και οδηγιών μεταξύ των εταιριών μελών σχετικά με την παροχή υπηρεσιών προς διεθνείς πελάτες, την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων, και την τοποθέτηση της εταιρείας στις αγορές
- ▶ Επιχειρηματικών σχεδίων, κεφαλαίων για ανάπτυξη και επενδυτικών προτεραιοτήτων της EY
- ▶ Ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και προϋπολογισμών της EYG
- ▶ Προτάσεων της Κεντρικής Επιτροπής Διακυβέρνησης
- ▶ Οποιασδήποτε άλλης πρότασης που υποστηρίζει τους κεντρικούς στρατηγικούς στόχους
- ▶ Επίσης, έχει την αρμοδιότητα διαμεσολάβησης και επιδικασμού διαφωνιών μεταξύ των εταιρειών μελών.

Κεντρικές Εκτελεστικές Επιτροπές

Καθιερωμένες από το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα και ενσωματώνοντας τους αντιπροσώπους από τις τέσσερις περιοχές, οι επιτροπές αυτές είναι υπεύθυνες για την κατάθεση προτάσεων στο Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα. Υπάρχουν επιτροπές για την Παγκόσμια Αγορά και τις Επενδύσεις, τους Global Accounts, τις Αναδυόμενες Αγορές, το Ανθρώπινο Δυναμικό, την Διαχείριση Κινδύνου και για κάθε Τομέα Υπηρεσιών (Ελεγκτικός, Συμβουλευτικός, Φορολογικός και Χρηματοοικονομικών Συμβούλων), ενώ στις επιτροπές αυτές υπάγεται και η Κεντρική Επιτροπή Ελέγχου.

Κεντρική Ομάδα Πρακτικής

Αυτή η ομάδα ενώνει τα μέλη του Κεντρικού Εκτελεστικού Σώματος, των Επιτροπών του και τους ηγέτες των

Περιφερειών. Η Κεντρική Ομάδα Πρακτικής (Global Practice Group) επιδιώκει να διασφαλίσει την κοινή κατανόηση των στρατηγικών στόχων της EY και την ομοιομορφία της εκτέλεσής τους σε όλο τον οργανισμό.

Εταιρείες – Μέλη της EYG

Βάσει των ρυθμίσεων της EYG, οι εταιρείες - μέλη δεσμεύονται να επιδιώκουν τους στόχους της EY όπως την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας παγκοσμίως. Για τον σκοπό αυτό, οι εταιρίες μέλη δεσμεύονται να εφαρμόζουν παγκόσμιες στρατηγικές και πλάνα και να διατηρούν το ελάχιστο πλαίσιο της ικανότητας παροχής υπηρεσιών. Απαιτείται να συμμορφώνονται με κοινά πρότυπα, μεθοδολογίες και πολιτικές συμπεριλαμβανομένων αυτές που αφορούν τη μεθοδολογία ελέγχου, ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων, ανεξαρτησίας, μετάδοσης γνώσης, διαχείρισης ανθρωπίνων πόρων και τεχνολογίας.

Πάνω από όλα, οι εταιρείες - μέλη της EYG δεσμεύονται να εκτελούν τις επαγγελματικές πρακτικές τους με συνέπεια στα ισχύοντα επαγγελματικά και ηθικά πρότυπα και όλες τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις. Αυτή η δέσμευση στην ακεραιότητα και στο να γίνεται το σωστό υποστηρίζεται από τον Παγκόσμιο Κώδικα Δεοντολογίας και τις αξίες της EY (βλέπε σελίδα 14).

Εκτός από το να υιοθετούν τους κανονισμούς της EYG, οι εταιρείες - μέλη υπεισέρχονται και σε διάφορες άλλες συμφωνίες που καλύπτουν εκφάνσεις της συμμετοχής τους στον οργανισμό της EY, όπως το δικαίωμα και η υποχρέωση να χρησιμοποιούν το όνομα της EY και να μοιράζονται τη γνώση.

Οι εταιρείες - μέλη υπόκεινται σε ελέγχους που αξιολογούν τη συμμόρφωσή τους με τις απαιτήσεις της EYG και τις πολιτικές που αφορούν θέματα όπως την ανεξαρτησία, την ποιότητα και τη διαχείριση κινδύνων, την ελεγκτική μεθοδολογία και τη διαχείριση ανθρωπίνων πόρων. Όπως απαιτείται, έλεγχοι ειδικού ενδιαφέροντος διεξάγονται για να αντιμετωπίζουν καταστάσεις ή προβλήματα που προκύπτουν. Οι εταιρείες - μέλη που αδυνατούν να ανταπεξέλθουν στις απαιτήσεις της συμμετοχής στην EYG μπορεί να αποκοπούν από τον οργανισμό της EY.



Δέσμευση στην Ποιότητα

Υποδομές που στηρίζουν την ποιότητα

Ποιότητα στους Τομείς Παροχής Υπηρεσιών

Το Vision 2020, που θέτει τον σκοπό, τη φιλοδοξία και την στρατηγική της ΕΥ, καλεί όλες τις εταιρείες - μέλη της ΕΥ να παρέχουν εξαιρετικές υπηρεσίες στους πελάτες της παγκοσμίως. Αυτό υποστηρίζεται από την απaráγκλιτη δέσμευση στην ποιότητα και στις υπηρεσίες που είναι διεθνώς όμοιες και σημαίνει υπηρεσίες που βασίζονται στην αντικειμενικότητα, την επαγγελματική κρίση και την συμμόρφωση στα επαγγελματικά πρότυπα.

Οι τομείς παροχής υπηρεσιών της ΕΥ είναι υπεύθυνοι για την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων των επισκοπήσεων ελέγχου και την real time διασφάλιση ποιότητας των εργασιών που επιμετράει την συμμόρφωση με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις πολιτικές μας.

Το Vision 2020 έχει ενδυναμώσει την ποιότητα σε όλους μας τους τομείς, συμπεριλαμβανομένου και των ελεγκτικών εργασιών. Έχει επίσης ενισχύσει την διαφάνεια του ρόλου της διαχείρισης κινδύνου στις πολιτικές που υποστηρίζουν και προωθούν την ποιότητα του ελέγχου.

Ο Γενικός Αντιπρόεδρος του Ελεγκτικού Τομέα συντονίζει τη συμμόρφωση των εταιρειών - μελών με τις πολιτικές της ΕΥ για τις ελεγκτικές υπηρεσίες.

Επαγγελματική Πρακτική

Ο Γενικός Αντιπρόεδρος Επαγγελματικής Πρακτικής, που αναφέρεται ως Professional Practice Director (PPD), επιβλέπεται από τον Γενικό Αντιπρόεδρο του Ελεγκτικού Τμήματος και συνεργάζεται άμεσα με τους PPD κάθε Περιοχής για να εδραιώσει τις παγκόσμιες διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας του ελέγχου. Οι PPD κάθε Περιοχής επιβλέπονται από τον Γενικό PPD και τον Επικεφαλής Ελεγκτικού Τμήματος της αντίστοιχης Περιοχής. Αυτό διευκολύνει την παροχή μεγαλύτερης διασφάλισης σχετικά με την αντικειμενικότητα της ποιότητας των ελέγχων και των διαδικασιών διαβούλευσης.

Ο Global PPD και οι PPD κάθε Περιοχής επίσης ηγούνται και επιβλέπουν την Ομάδα Επαγγελματικής Πρακτικής - Professional Practice Group, ένα δίκτυο παγκόσμιο και ανά περιοχή από ειδικούς για τεχνικά θέματα των ελεγκτικών και λογιστικών προτύπων που συμβουλεύουν σε θέματα λογιστικής, ελεγκτικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και εκτελούν διάφορες άλλες δράσεις επίβλεψης και διαχείρισης κινδύνων.

Ο Global PPD επιβλέπει την ανάπτυξη της παγκόσμιας ελεγκτικής μεθοδολογίας της ΕΥ (ΕΥ Global Audit Methodology - ΕΥ GAM) και των σχετικών τεχνολογιών ώστε

να συνάδουν με τα σχετικά επαγγελματικά πρότυπα και κανονιστικές διατάξεις. Το Professional Practice Group επιβλέπει, επίσης, την ανάπτυξη των προγραμμάτων εκπαίδευσης και παρακολούθησης και των διαδικασιών που αναπτύσσονται από τους επαγγελματίες των εταιρειών - μελών για την συνεχή και αποτελεσματική εκτέλεση των ελέγχων. Οι PPD, μαζί με άλλους ειδικούς που εργάζονται σε κάθε εταιρεία - μέλος είναι γνώστες των ανθρώπων, πελατών και διαδικασιών της ΕΥ και είναι άμεσα διαθέσιμοι για διαβουλεύσεις μαζί με τις εκάστοτε ελεγκτικές ομάδες.

- ▶ Επιπρόσθετοι πόροι συχνά ενισχύουν την Ομάδα Επαγγελματικής Πρακτικής, περιλαμβάνοντας ομάδες επαγγελματιών που επικεντρώνονται σε :
- ▶ Εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και σχετικά ζητήματα ελεγκτικής μεθοδολογίας
- ▶ Θέματα λογιστικής, ελεγκτικής και κινδύνων σε συγκεκριμένες βιομηχανίες και τομείς
- ▶ Ειδικά θέματα που αφορούν περιοχές κοινωνικής και πολιτικής αναταραχής, ή δημόσια χρέη και τις σχετικές επιπτώσεις σε επίπεδο λογιστικής, ελεγκτικής και χρηματοοικονομικών αναφορών
- ▶ Γενικά θέματα και θέματα αποτελεσματικής συνεργασίας με επιτροπές ελέγχου

Διαχείριση Κινδύνου

Η ευθύνη για την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας και η ανάληψη των κινδύνων που σχετίζονται με την ποιότητα εμπίπτουν στους επιμέρους τομείς υπηρεσιών. Ο Κεντρικός Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνου επιβλέπει την διαχείριση των κινδύνων αυτών από τους τομείς υπηρεσιών, όπως και των λοιπών κινδύνων που διέπουν τον οργανισμό στο σύνολό του, στα πλαίσια του ευρύτερου Μοντέλου Επιχειρηματικής Διαχείρισης Κινδύνου, και συνεχίζει να εργάζεται με τους επιμέρους τομείς υπηρεσιών επί των σημαντικών κινδύνων.

Οι εταίροι των εταιρειών - μελών είναι επιφορτισμένοι με την λήψη πρωτοβουλιών για την διαχείριση κινδύνου στους Τομείς Υπηρεσιών και τις εταιρείες - μέλη, με την υποστήριξη άλλων μελών του προσωπικού και επαγγελματιών. Ο Κεντρικός Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνου είναι υπεύθυνος για την εδραίωση των παγκόσμιων προτεραιοτήτων στην εκτέλεση της διαχείρισης κινδύνων. Οι προτεραιότητες αυτές διαχέονται στις εταιρίες - μέλη και η εκτέλεσή τους παρακολουθείται μέσω επίσημου προγράμματος - Enterprise Risk Management.



Κεντρική Πολιτική Εμπιστευτικότητας

Η προστασία των εμπιστευτικών πληροφοριών είναι βαθιά ενσωματωμένη στις καθημερινές δραστηριότητες των εταιρειών – μελών της EYG. Ο σεβασμός για την πνευματική ιδιοκτησία, καθώς και για όλες τις άλλες ευαίσθητες και εμπιστευτικές πληροφορίες είναι καθιερωμένος στον Παγκόσμιο Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος παρέχει ένα σαφές σύνολο αναμενόμενων συμπεριφορών από τους ανθρώπους της EY. Προκειμένου να ενισχυθεί αυτή η προσέγγιση για την προστασία των πληροφοριών και να αντικατοπτριστεί η συνεχώς αυξανόμενη χρήση και διανομή των εμπιστευτικών δεδομένων, η EYG εγκαινίασε μία νέα Κεντρική Πολιτική Εμπιστευτικότητας το 2015. Αυτή η πολιτική παρέχει επιπλέον σαφήνεια στους ανθρώπους της EY και αποτελεί το θεμελιώδες στοιχείο μιας ευρύτερης προσέγγισης που περιλαμβάνει και άλλες βασικές πολιτικές για τις συγκρούσεις συμφερόντων, το απόρρητο των προσωπικών δεδομένων και την διατήρηση αρχείων. Άλλα στοιχεία της προσέγγισης περιλαμβάνουν :

- ▶ Καθοδήγηση επί των μέσων κοινωνικής δικτύωσης
- ▶ Απαιτήσεις επί της διαχείρισης πληροφοριών
- ▶ Πρωτόκολλα μετάδοσης γνώσεων

Συστατικά του Συστήματος Ποιοτικού Ελέγχου

Στις επόμενες ενότητες, περιγράφουμε τα κύρια συστατικά του συστήματος ποιοτικού ελέγχου της EY Ελλάς :

- ▶ Μετάδοση των επαγγελματικών αξιών
- ▶ Εσωτερικά συστήματα ποιοτικού ελέγχου
- ▶ Αποδοχή και συνέχιση ελέγχων
- ▶ Διεκπεραίωση ελέγχων
- ▶ Επισκόπηση και Διαβούλευση
- ▶ Εναλλαγή ελεγκτή εταίρου
- ▶ Αξιολογήσεις ελεγκτικής ποιότητας
- ▶ Εξωτερικές αξιολογήσεις ποιότητας
- ▶ Συμμόρφωση με τοπικές ρυθμίσεις

Μετάδοση επαγγελματικών αξιών

Αειφόρος Ποιότητα Ελέγχου

Κατανοούμε ότι η ποιότητα του ελέγχου είναι ο πρωταρχικός μας στόχος και αυτό αντανakλάται στην καθιέρωση της δράσης αειφόρου ποιότητας [Sustainable Audit Quality (SAQ)]. Η δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου, που εφαρμόζεται με συνέπεια σε παγκόσμιο επίπεδο, είναι η προσέγγισή μας για την εφαρμογή του υψηλότερου επιπέδου ποιότητας ελέγχου σε ολόκληρο τον οργανισμό μας. Η εν λόγω δράση ξεκίνησε το 2015 και αποτελεί ύψιστη προτεραιότητα για τον τομέα Υπηρεσιών Διασφάλισής μας.

Χρησιμοποιούμε την λέξη «αειφόρος» στην δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου για να δείξουμε ότι αυτή δεν είναι μία μεμονωμένη, βραχυπρόθεσμη πρωτοβουλία, αλλά μία συνεχής διαδικασία βελτίωσης. Η EY είχε για κάποιο διάστημα κοινή μεθοδολογία ελέγχου, ενώ πλέον έχει μία κοινή γλώσσα και διαδικασίες σχετικά με την ποιότητα ελέγχου.

Η δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου περιλαμβάνει έξι συνιστώσες: την θέσπιση του κατάλληλου ύψους της διοίκησης, τους ανθρώπους, την απλοποίηση, τον μετασχηματισμό και την καινοτομία, την εφαρμογή-υποστήριξη και παρακολούθηση της ποιότητας και, τέλος, την υπευθυνότητα. Η δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου εφαρμόζεται από κάθε εταιρεία – μέλος, ενώ συντονίζεται και επιβλέπεται σε παγκόσμιο επίπεδο.

Ενισχύουμε συνεχώς την σημαντικότητα των έξι συνιστωσών της δράσης αειφόρου ποιότητας ελέγχου. Είναι κάτι για το οποίο μιλάμε σε κάθε Επικεφαλής του τομέα Υπηρεσιών Διασφάλισης στις Περιφέρειες και σε κάθε εταίρο. Η ποιότητα ελέγχου και τα θεμελιώδη στοιχεία της δράσης αειφόρου ποιότητας ελέγχου πρέπει να κατανοούνται και να εφαρμόζονται σε τοπικό επίπεδο από κάθε Senior Manager, Manager και τα μέλη των ομάδων. Η δράση αειφόρου ποιότητας ελέγχου είναι απαραίτητη για όλους τους στόχους και τις φιλοδοξίες μας.

Θέσπιση κατάλληλου ύψους διοίκησης

Η ηγετική ομάδα της EY έχει τη βασική ευθύνη για τη θέσπιση ενός κατάλληλου ύψους διοίκησης και την ανάδειξη, μέσω των συμπεριφορών και των δράσεων, της δέσμευσης της EY στη δημιουργία ενός κόσμου που δουλεύει καλύτερα. Παρόλο που η θέσπιση του κατάλληλου ύψους διοίκησης είναι ζωτικής σημασίας, οι άνθρωποί μας κατανοούν ότι η ποιότητα και ο επαγγελματισμός ξεκινούν από αυτούς. Οι κοινές μας αξίες , που εμπνέουν και οδηγούν τους ανθρώπους μας να κάνουν το σωστό καθώς και η δέσμευσή μας στην ποιότητας είναι ενσωματωμένες σε ό,τι είμαστε και κάνουμε.

Η προσέγγισή μας όσον αφορά την ηθική και την ακεραιότητα περιλαμβάνεται στον Παγκόσμιο Κώδικα Δεοντολογίας και σε άλλες πολιτικές της EY και είναι ενσωματωμένη στην κουλτούρα της διαβούλευσης, στα προγράμματα εκπαίδευσης και στην εσωτερική επικοινωνία. Η ανώτατη διοίκηση τακτικά ενισχύει αυτές τις προσδοκίες και την σημασία της εκτέλεσης ποιοτικής εργασίας σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις πολιτικές μας, εφαρμόζοντας διάφορες μορφές επικοινωνίας. Επιπλέον, η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών έχει καθοριστική επίδραση κατά την αξιολόγηση και ανταμοιβή του προσωπικού.



Η κουλτούρα μας υποστηρίζει ισχυρά τη συνεργασία και τη διαβούλευση, και δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη σημασία της διαβούλευσης προκειμένου να αντιμετωπιστούν περίπλοκα ή υποκειμενικά ζητήματα λογιστικής, ελέγχου, έκθεσης, κανονιστικών θεμάτων και ζητημάτων ανεξαρτησίας. Επίσης, δίνουμε έμφαση στη σημασία του να καθορίσουμε ότι μία ελεγκτική ομάδα και ο πελάτης, έχουν ακολουθήσει ορθά τις συμβουλές διαβούλευσης, όποτε αυτό έχει κριθεί απαραίτητο.

Η στάση μας είναι, σταθερά, ότι κανένας πελάτης δεν είναι πιο σημαντικός από την επαγγελματική μας φήμη – την φήμη της ΕΥ Ελλάς και τη φήμη του κάθε επαγγελματία μας.

Κώδικας Δεοντολογίας

Προάγουμε μια κουλτούρα ακεραιότητας ανάμεσα σε όλους τους επαγγελματίες μας. Ο Κεντρικός Κώδικας Δεοντολογίας της ΕΥ παρέχει ένα σαφές σύνολο προτύπων και συμπεριφορών που καθοδηγούν τις πράξεις και την επαγγελματική δεοντολογία μας. Είναι οργανωμένος σε πέντε κατηγορίες, οι οποίες περιέχουν αρχές, οι οποίες πρέπει να ακολουθούνται από όλους στο εσωτερικό της ΕΥ Ελλάδος και να αποτελούν τον οδηγό συμπεριφοράς σε όλα τα πεδία δραστηριότητας :

- ▶ Να συνεργάζονται μεταξύ τους
- ▶ Να συνεργάζονται με τους πελάτες και τρίτα μέρη
- ▶ Να λειτουργούν με επαγγελματική ακεραιότητα
- ▶ Να διατηρούν την αντικειμενικότητα και την ανεξαρτησία μας
- ▶ Να σέβονται την πνευματική ιδιοκτησία της εταιρίας

Κατά την διάρκεια των διαδικασιών παρακολούθησης, συμμόρφωσης με τον Κεντρικό Κώδικα Δεοντολογίας και μέσα από την συχνή επικοινωνία, αγωνιζόμαστε να δημιουργήσουμε ένα περιβάλλον, το οποίο ενθαρρύνει όλο το προσωπικό να ενεργεί υπεύθυνα, συμπεριλαμβανομένης της δυνατότητας να αναφέρει κάθε ηθική παρεκτροπή χωρίς το φόβο της αντεκδίκησης.

Το ΕΥ/Ethics Hotline, παρέχει στους ανθρώπους μας, τους πελάτες και άλλους εκτός του οργανισμού, ένα μέσο εμπιστευτικής αναφοράς ενεργειών που ενδέχεται να αφορούν ανήθικη ή ακατάλληλη συμπεριφορά, η οποία μπορεί να παραβιάζει τα επαγγελματικά πρότυπα ή να μην είναι σύμφωνη με τον Κεντρικό Κώδικα Δεοντολογίας της ΕΥ. Το ΕΥ/Ethics Hotline διαχειρίζεται από εξωτερικό οργανισμό, ο οποίος παρέχει εμπιστευτικές και, εάν αυτό είναι επιθυμητό, ανώνυμες, τηλεφωνικές υπηρεσίες για εταιρείες σε όλον τον κόσμο.

Όταν μία αναφορά έρχεται στο ΕΥ/Ethics Hotline, είτε τηλεφωνικά, είτε μέσω διαδικτύου, λαμβάνει άμεση προσοχή. Ανάλογα με το περιεχόμενό της, υπεύθυνοι από την Διαχείριση Κινδύνων, το Τμήμα Ανθρωπίνων Πόρων, το Νομικό Τμήμα ή άλλες λειτουργίες εμπλέκονται για να αντιμετωπίσουν την αναφορά. Όλα τα θέματα χειρίζονται από έμπειρους ανθρώπους, υπό την επίβλεψη της παγκόσμιας λειτουργίας της Διαχείρισης Κινδύνων. Για τα θέματα που αναφέρονται εκτός της ΕΥ/Ethics Hotline, ακολουθείται η ίδια διαδικασία.

Οι αξίες μας – Ποιοι είμαστε

Άνθρωποι που προάγουν την ακεραιότητα, το σεβασμό και την ομαδικότητα

Άνθρωποι με ενέργεια, ενθουσιασμό και το θάρρος να ηγούνται

Άνθρωποι που χτίζουν σχέσεις βασισμένες στο να κάνουν το σωστό



Εσωτερικό Σύστημα Ποιότητας Ελέγχου

Η φήμη της ΕΥ (Ελλάς) για την παροχή επαγγελματικών ελεγκτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, με έναν ανεξάρτητο, αντικειμενικό και ηθικό τρόπο, αποτελεί θεμελιώδη παράγοντα της επιτυχίας μας ως ανεξάρτητων ελεγκτών. Συνεχίζουμε να επενδύουμε σε πρωτοβουλίες που προωθούν την αντικειμενικότητα, την ανεξαρτησία και την επαγγελματική επιμέλεια, που είναι απαραίτητα σε ένα ποιοτικό έλεγχο. Αυτά αποτελούν θεμελιώδη στοιχεία του ελέγχου υψηλής ποιότητας.

Στην ΕΥ (Ελλάς), ο ρόλος μας ως ελεγκτές είναι να παρέχουμε διαβεβαίωση σχετικά με την ακριβή παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων των εταιριών που ελέγχουμε. Απαρτίζουμε καταρτισμένες ομάδες για να παρέχουμε τις υπηρεσίες μας, βασιζόμενοι στην εγνωσμένη εμπειρία μας σε όλους τους τομείς και υπηρεσίες. Προσπαθούμε συνεχώς να βελτιώνουμε τις διαδικασίες ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου, ώστε η ποιότητα της τελικής υπηρεσίας που παρέχουμε να είναι πάντοτε σε υψηλό επίπεδο.

Αναγνωρίζουμε ότι στο σημερινό περιβάλλον – το οποίο χαρακτηρίζεται από συνεχή παγκοσμιοποίηση και κίνηση κεφαλαίων – η ποιότητα των ελεγκτικών υπηρεσιών μας είναι πιο σημαντική από ποτέ. Σαν μέρος του Vision 2020, η ΕΥ συνεχίζει να επενδύει σημαντικά στην ανάπτυξη και διατήρηση της ελεγκτικής μας μεθοδολογίας, των εργαλείων και άλλων πόρων απαραίτητων για την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών.

Ενώ η αγορά και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη εξακολουθούν να απαιτούν ελέγχους υψηλής ποιότητας, απαιτούν ταυτόχρονα αυξημένη αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών. Παράλληλα με την επένδυση που ήδη αναφέρθηκε, η ΕΥ εξακολουθεί να αναζητά τρόπους για να βελτιώσει την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα της ελεγκτικής μεθοδολογίας και των διαδικασιών της, διατηρώντας ταυτόχρονα την ελεγκτική ποιότητα.

Προσπαθούμε να εντοπίζουμε τα σημεία στα οποία η ποιότητα των ελέγχων μπορεί να μην ανταποκρίνεται στις δικές μας προσδοκίες και σε αυτές των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων και των ρυθμιστικών φορέων του ελεγκτικού επαγγέλματος. Μέσω των διαδικασιών και ελέγχων διασφάλισης ποιότητας που πραγματοποιούνται είτε εσωτερικά, είτε από εξωτερικούς φορείς, επιδιώκουμε να εντοπίζουμε τις αιτίες που βρίσκονται πίσω από οποιεσδήποτε περιπτώσεις ελλειπών ποιότητας που θα μας καταστήσουν ικανούς να βελτιώσουμε συνεχώς την ποιότητα των διενεργούμενων ελέγχων. Πιστεύουμε ότι ένα σημαντικό μέρος της διαδικασίας επιθεωρήσεων ελέγχου είναι να λαμβάνουμε αποτελεσματικές και κατάλληλες δράσεις για τη βελτίωση της ποιότητάς μας.

Η αποτελεσματικότητα του συστήματος ποιοτικού ελέγχου

Η ΕΥ έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει ένα περιεκτικό σύνολο παγκόσμιων πολιτικών και πρακτικών ελέγχου ποιότητας. Οι πολιτικές και οι πρακτικές αυτές είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου Ποιότητας, τα οποία έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Ελέγχου και Διασφάλισης (IAASB). Η ΕΥ (Ελλάς), έχει υιοθετήσει αυτές τις παγκόσμιες πολιτικές και διαδικασίες και τις έχει ενισχύσει κατάλληλα προκειμένου να συμμορφώνονται με την τοπική νομοθεσία και τις επαγγελματικές οδηγίες και να εξυπηρετούν συγκεκριμένες επιχειρηματικές απαιτήσεις.

Επίσης, ακολουθούμε το Πρόγραμμα Ελέγχου Ποιότητας (AQR) και αξιολογούμε σε ετήσια βάση το σύστημα ποιότητας ελέγχου, προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι λειτουργεί αποτελεσματικά, ώστε να παρέχει ικανοποιητική διασφάλιση ότι η ΕΥ (Ελλάς) και το προσωπικό μας συμμορφώνονται με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα και κανονιστικές απαιτήσεις.

Τα αποτελέσματα του Προγράμματος Ελέγχου Ποιότητας και των εξωτερικών επιθεωρήσεων αξιολογούνται και συζητούνται από την ΕΥ (Ελλάς), προκειμένου να παρέχουν τη βάση για συνεχή βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου, σε συνέπεια με τα υψηλής ποιότητας πρότυπα του επαγγέλματος.

Το Κεντρικό Εκτελεστικό Σώμα είναι υπεύθυνο για την υλοποίηση προγραμμάτων βελτίωσης και διατήρησης της ποιότητας. Έτσι, αξιολογεί τα αποτελέσματα του Προγράμματος Ελέγχου Ποιότητας και των εξωτερικών ελέγχων καθώς και όλες τις δράσεις σχεδιασμένες για τα μέρη που χρήζουν βελτίωσης.

Τα πρόσφατα αποτελέσματα του ελέγχου αυτού, μαζί με την πρόσφατη πληροφόρηση από επιθεωρήσεις ανεξάρτητων ρυθμιστικών αρχών, παρέχουν στην ΕΥ (Ελλάς) την βάση ώστε να συμπεράνει ότι τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου είναι κατάλληλα σχεδιασμένα και λειτουργούν αποτελεσματικά. Επιπρόσθετα, το σύστημα διοίκησης της ΕΥ (Ελλάς) είναι πιστοποιημένο κατά ISO 9001:2008 από την Bureau Veritas.

Η αποδοχή και συνέχιση του πελάτη

Η πολιτική της ΕΥ

Η πολιτική της ΕΥ περί αποδοχής και συνέχισης του πελάτη θέτει τις βασικές αρχές που καθορίζουν εάν πρέπει να αποδεχτούμε έναν νέο πελάτη ή ένα νέο έργο, ή να διατηρήσουμε την ήδη υπάρχουσα σχέση μας με έναν πελάτη. Οι αρχές αυτές είναι θεμελιώδεις στη διατήρηση της ποιότητας, διαχείρισης κινδύνου, της προστασίας του προσωπικού μας και της συμμόρφωσης με τις ρυθμιστικές απαιτήσεις. Οι στόχοι της πολιτικής αυτής είναι:



Η εδραίωση μίας αυστηρής διαδικασίας αξιολόγησης κινδύνου και λήψης αποφάσεων σχετικά με το εάν θα δεχτούμε πελάτες ή έργα ή θα συνεχίσουμε τις υφιστάμενες συνεργασίες

Η συμμόρφωση με τις ισχύουσες απαιτήσεις ανεξαρτησίας

Ο εντοπισμός και η κατάλληλη αντιμετώπιση οποιονδήποτε συγκρούσεων συμφέροντος

Ο εντοπισμός και η άρνηση πελατών που ενέχουν υπερβολικά μεγάλο κίνδυνο

Η απαίτηση διαβούλευσης με καθορισμένους επαγγελματίες ώστε να αναγνωριστούν επιπλέον διαδικασίες διαχειριστικού κινδύνου για συγκεκριμένους παράγοντες υψηλού κινδύνου

Η συμμόρφωση με τις νομικές, ρυθμιστικές και επαγγελματικές απαιτήσεις

Επιπλέον, η Κεντρική Πολιτική Διαχείρισης Περιπτώσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων (EY Conflicts of Interest Global Policy) θέτει το πλαίσιο αποδοχής και συνέχισης του πελάτη ή ενός συγκεκριμένου έργου σε ότι αφορά περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Περαιτέρω, η ανωτέρω πολιτική προβλέπει μεθόδους διαχείρισης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων που τυχόν έχουν εντοπιστεί κατά τη διαδικασία, όσο ταχύτερα και αποτελεσματικότερα γίνεται, με την εφαρμογή κατάλληλων μέτρων προστασίας, τα οποία εκτείνονται από τη λήψη συγκατάθεσης από τον πελάτη προκειμένου να παρέχουμε υπηρεσίες σε δύο ή περισσότερους πελάτες έως την από πλευράς μας μη αποδοχή ενός έργου προκειμένου να αποφευχθεί μια εντοπισθείσα σύγκρουση συμφερόντων.

Η Κεντρική Πολιτική Διαχείρισης Περιπτώσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων της EY ανανεώθηκε στις αρχές του 2015. Οι ενημερώσεις λαμβάνουν υπ' όψιν την αυξανόμενη πολυπλοκότητα των έργων μας και των σχέσεων με τους πελάτες, καθώς και την ανάγκη για γρήγορη και ακριβή ανταπόκριση προς αυτούς. Ακόμη, συμμορφώνονται με τα πλέον πρόσφατα πρότυπα του International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA).

Θέτοντας την πολιτική στην πράξη

Χρησιμοποιούμε το Κεντρικό Εργαλείο για την Αποδοχή και Συνέχιση των Πελατών (GTAC), ένα σύστημα εγκαταστημένο στο εσωτερικό διαδίκτυο της εταιρίας, για την αποτελεσματική διαδικασία αποδοχής και συνέχισης ενός πελάτη ή έργου σύμφωνα με τις πολιτικές του διεθνούς οργανισμού, του κάθε τομέα υπηρεσιών και της κάθε εταιρείας - μέλους. Το GTAC οδηγεί τους χρήστες βήμα προς βήμα μέσα από τις απαιτήσεις αποδοχής και συνέχισης και τους συνδέει με τους πόρους και τις πληροφορίες που χρειάζονται, προκειμένου να αξιολογήσουν τόσο τις επαγγελματικές ευκαιρίες, όσο και τους σχετικούς κινδύνους. Εντός του Νοεμβρίου 2016, το GTAC αντικαταστάθηκε από ένα νέο εργαλείο, το «Process for Acceptance of Clients and Engagements» ή PACE.

Η διαδικασία αποδοχής του πελάτη περιλαμβάνει μία προσεκτική εξέταση των χαρακτηριστικών των κινδύνων ενός μελλοντικού πελάτη και άλλες διαδικασίες ειδικής εξέτασης. Πριν αναλάβουμε ένα νέο έργο ή έναν πελάτη, διασφαλίζουμε ότι μπορούμε να δεσμεύσουμε ικανοποιητικούς πόρους προκειμένου να παραδώσουμε ποιοτική υπηρεσία, ειδικά σε συγκεκριμένα εξειδικευμένα τεχνικά θέματα, και ότι οι υπηρεσίες που ο πελάτης επιθυμεί, είναι αποδεκτές για εμάς. Η διαδικασία έγκρισης είναι αυστηρή και δεν εγκρίνονται νέα έργα χωρίς την έγκριση του PPD της Περιφέρειάς μας.

Στην ετήσια διαδικασία συνέχισης του πελάτη, επισκοπούμε τις παρεχόμενες υπηρεσίες μας και την ικανότητα να συνεχίσουμε να παρέχουμε ποιοτικές υπηρεσίες και επιβεβαιώνουμε ότι οι πελάτες συμμερίζονται την δέσμευση της EY (Ελλάς), όσον αφορά την ποιότητα και την διαφάνεια των οικονομικών καταστάσεων. Ο υπεύθυνος εταίρος κάθε ελέγχου, μαζί με την ηγεσία του Ελεγκτικού Τμήματος, επισκοπούν ετησίως την σχέση μας με τον πελάτη ελέγχου, προκειμένου να καθοριστεί εάν είναι κατάλληλη η συνέχιση της συνεργασίας.

Ως αποτέλεσμα αυτής της επισκόπησης, συγκεκριμένα ελεγκτικά έργα εντοπίζονται και έπειτα υπόκεινται σε επιπλέον εποπτικές διαδικασίες κατά τη διάρκεια του ελέγχου (αυξημένη εποπτεία) και η συνεργασία με κάποιους πελάτες ελέγχου διακόπτεται. Όπως συμβαίνει με τη διαδικασία έγκρισης του πελάτη, ο PPD της Περιφέρειάς εμπλέκεται στην διαδικασία συνέχισης της συνεργασίας με τον πελάτη και θα πρέπει να συμφωνήσει με την απόφαση της διαδικασίας για συνέχιση της συνεργασίας.

Τόσο η αποδοχή του πελάτη, όσο και η συνέχιση της συνεργασίας με αυτόν εξαρτώνται, μεταξύ άλλων, από την απουσία κάθε αντίληψης ότι η διοίκηση μίας εταιρίας ασκεί πιέσεις προς την ομάδα ελέγχου να αποδεχτεί ακατάλληλες μεθόδους λογιστικής και παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων ή ότι χρησιμοποιεί οικονομικές πιέσεις για να υποβιβάσει την ποιότητα του ελέγχου. Οι σκέψεις και τα συμπεράσματα σχετικά με την ακεραιότητα της διοίκησης είναι καθοριστικά για τη λήψη αποφάσεων αποδοχής και συνέχισης.



Διενέργεια ελέγχου

Ως μέρος του Vision 2020, η ΕΥ έχει επενδύσει σημαντικά στην βελτίωση των μεθοδολογιών και των εργαλείων ελέγχου, με στόχο τη διενέργεια ελέγχων ύψιστης ποιότητας. Η επένδυση αυτή συνάδει με τον στόχο της ΕΥ να είναι ο ηγέτης στις ελεγκτικές υπηρεσίες μέχρι το 2020 και αντικατοπτρίζει την δέσμευσή μας στο να δημιουργήσουμε ένα κόσμο που δουλεύει καλύτερα και συγκεκριμένα να δημιουργήσουμε κλίμα εμπιστοσύνης στις κεφαλαιαγορές και την παγκόσμια οικονομία.

Μεθοδολογία Ελέγχου

Η Κεντρική Μεθοδολογία Ελέγχου της ΕΥ (EY Global Audit Methodology - EY GAM) παρέχει ένα κεντρικό πλαίσιο για την παροχή ποιοτικών ελεγκτικών υπηρεσιών με τη συνεπή εφαρμογή διαδικασιών σκέψης, κρίσεων και ελεγκτικών διαδικασιών σε όλα τα έργα ελέγχου. Ένας από τους ακρογωνιαίους λίθους της EY GAM, είναι η πραγματοποίηση (η επανεξέταση και η τροποποίηση, όπου κριθεί απαραίτητο, κατά τη διάρκεια του ελέγχου) της αξιολόγησης κινδύνων και ο καθορισμός της φύσης, του χρόνου και της έκτασης των ελεγκτικών διαδικασιών, ο οποίος βασίζεται πάνω σε αυτήν την αξιολόγηση των κινδύνων. Επιπλέον, η μεθοδολογία δίνει έμφαση στην άσκηση κατάλληλου επαγγελματικού σκεπτικισμού κατά την εκτέλεση των ελεγκτικών διαδικασιών. Η EY GAM βασίζεται στα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (ISAs) και, στην Ελλάδα, έχει δεχθεί τις απαραίτητες προσθήκες, προκειμένου να είναι συμβατή με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα και τις ρυθμιστικές ή νομοθετικές απαιτήσεις.

Ο ελεγκτής της ΕΥ έχει πλέον στην διάθεσή του μία έκδοση της EY GAM, η οποία είναι οργανωμένη ανά ενότητα και σχεδιασμένη να εστιάζει στην στρατηγική του ελέγχου μας, στους κινδύνους που συνδέονται με τις οικονομικές καταστάσεις και στον σχεδιασμό και εκτέλεση των κατάλληλων ελεγκτικών εργασιών, ώστε να αντιμετωπιστούν αυτοί οι κίνδυνοι. Η EY GAM αποτελείται από δύο κύρια μέρη, τις απαιτήσεις ελέγχου και τις οδηγίες και τα υποστηρικτικά υποδείγματα και παραδείγματα. Οι απαιτήσεις ελέγχου και οι οδηγίες αντικατοπτρίζουν τόσο τα ελεγκτικά πρότυπα, όσο και τις πολιτικές της ΕΥ. Τα υποστηρικτικά υποδείγματα και παραδείγματα περιλαμβάνουν υποδείγματα πρακτικών καθοδήγησης και βοηθούν στην πραγματοποίηση και την τεκμηρίωση των ελεγκτικών διαδικασιών.

Με την χρήση της τεχνολογίας, η EY GAM μπορεί να «εξατομικεύεται» ώστε να παρουσιάζει τις απαιτήσεις ελέγχου και τις οδηγίες ανάλογα με τη φύση της ελεγχόμενης οντότητας. Για παράδειγμα, υπάρχουν εξατομικεύσεις για εισηγμένες εταιρείες και για οντότητες που δεν παρουσιάζουν πολυπλοκότητα στον έλεγχο (non-complex).

Η ελεγκτική μεθοδολογία ενημερώνεται σε τακτική βάση ως αποτέλεσμα νέων ελεγκτικών προτύπων, αναδυόμενων ζητημάτων ελέγχου, εμπειριών κατά την διάρκεια της

εφαρμογής και συμπερασμάτων από τις εσωτερικές κι εξωτερικές διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας. Το 2016, η EY GAM ενημερώθηκε ώστε να συμπεριλάβει τα νέα και αναθεωρημένα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα σχετικά με τις εκθέσεις ελέγχου, με τις λοιπές πληροφορίες που περιλαμβάνονται σε μια ετήσια έκθεση και τις γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων. Ενισχύουμε, επίσης, την EY GAM, με την προσθήκη καθοδήγησης για την αντιμετώπιση κοινών ερωτήσεων των ομάδων ελέγχου και θεμάτων που προκύπτουν από επιθεωρήσεις.

Επιπλέον, παρακολουθούμε συνεχώς τις νέες και τις επερχόμενες εξελίξεις και διανέμουμε τακτικά υπενθυμιστικές οδηγίες για το σχεδιασμό των ελέγχων και άλλα θέματα. Οι υπενθυμιστικές οδηγίες δίνουν έμφαση σε ζητήματα που σημειώθηκαν κατά τη διάρκεια των επιθεωρήσεων, καθώς επίσης και σε λοιπά θέματα που είχαν ιδιαίτερο ενδιαφέρον για τις ρυθμιστικές αρχές μας, συμπεριλαμβανομένου του International Forum of Independent Audit Regulators (IFIAR). Τα θέματα αυτά περιλαμβάνουν τον επαγγελματικό σκεπτικισμό, τους ελέγχους ομίλων, την αναγνώριση εσόδων και τις επισκοπήσεις διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχων.

Η EY GAM απαιτεί συμμόρφωση με τα σχετικά πρότυπα επαγγελματισμού και δεοντολογίας, που περιλαμβάνουν την ανεξαρτησία από την εταιρεία που ελέγχουμε.

Τεχνολογικά Μέσα

Οι ομάδες ελέγχου χρησιμοποιούν πλήθος τεχνολογικών μέσων, τα οποία βοηθούν στην εκτέλεση και την τεκμηρίωση της εργασίας τους, σύμφωνα με την EY GAM. Στα τέλη του 2015, η ΕΥ εισήγαγε σταδιακά την παγκόσμια πλατφόρμα ελέγχου νέας γενιάς, το EY Canvas, στις εταιρείες – μέλη της EYG παγκοσμίως. Στην Ελλάδα, η ανάπτυξη της πλατφόρμας ολοκληρώθηκε το 2016. Το EY Canvas, που στηρίζεται στο διαδίκτυο, στήθηκε με την χρήση τελευταίας τεχνολογίας για να παρέχει υψηλότερη ασφάλεια των δεδομένων και να μας επιτρέπει την εξέλιξη του λογισμικού μας, ώστε να ανταποκρίνεται στις αλλαγές του ελεγκτικού επαγγέλματος και του ρυθμιστικού περιβάλλοντος.

Με την χρήση ερωτήσεων για το προφίλ των έργων ελέγχου, τα έργα στο EY Canvas έχουν τη δυνατότητα αυτόματων ρυθμίσεων με πληροφόρηση σχετική με τις υποχρεώσεις αναφορών και τον κλάδο της εταιρείας, βοηθώντας στην προσαρμογή και εξατομίκευση του σχεδιασμού ελέγχου μέσω της σύνδεσης με την ελεγκτική καθοδήγηση, τα επαγγελματικά πρότυπα και τα υποδείγματα τεκμηρίωσης. Με το νέο, καθαρό σχεδιασμό και τις δυνατότητες διασύνδεσης, επιτρέπεται στους χρήστες να βλέπουν άμεσα τους κινδύνους και τον συσχετισμό τους με τις απαντήσεις που έχουν σχεδιαστεί για αυτούς και τις εργασίες που έχουν διενεργηθεί στις βασικές περιοχές. Το EY Canvas επιτρέπει, επίσης, την σύνδεση των ομάδων σε ελέγχους ομίλων, ώστε να επικοινωνούνται οι κίνδυνοι και οι οδηγίες μεταξύ τους. Η κύρια ομάδα ελέγχου μπορεί με τον τρόπο αυτό να κατευθύνει και να επιβλέπει την εκτέλεση του ελέγχου του ομίλου. Κατά το επόμενο έτος, θα καταργηθεί σταδιακά το



προηγούμενο εργαλείο για την υποστήριξη το ελέγχου, το GAMx.

Οι ομάδες ελέγχου χρησιμοποιούν και άλλες εφαρμογές λογισμικού, φόρμες και έντυπα κατά τη διάρκεια των διαφόρων φάσεων ενός ελέγχου, το οποίο τους βοηθά στην εκτέλεση διαδικασιών, την εξαγωγή και την τεκμηρίωση των ελεγκτικών συμπερασμάτων και την λειτουργία της ανάλυσης των στοιχείων.

Το EY Helix είναι το σύνολο των εργαλείων ανάλυσης δεδομένων για τον έλεγχο. Αυτά βοηθούν τα μέλη της ομάδας στην ανάλυση των δεδομένων μιας εταιρείας, ενισχύουν την διαδικασία αξιολόγησης του κινδύνου και διευκολύνουν τον έλεγχο των συναλλαγών υψηλότερου κινδύνου.

Το EY Helix ήδη βοηθά τους ανθρώπους μας στο να θέτουν καλύτερες ερωτήσεις σχετικά με τα ευρήματα του ελέγχου και στο να αξιολογούν τα αποτελέσματα. Οι αναλυτικές διαδικασίες μετασχηματίζουν τον έλεγχο μέσω της ανάλυσης μεγαλύτερων πληθυσμών δεδομένων που σχετίζονται με τον έλεγχο, του εντοπισμού μοτίβων και τάσεων στα δεδομένα αυτά και της βοήθειας που παρέχουν στην κατεύθυνση των προσπαθειών για τον έλεγχο. Η χρήση των αναλυτικών διαδικασιών μας επιτρέπει, επίσης, την απόκτηση καλύτερων προοπτικών, πλουσιότερης γνώσης και βαθύτερης κατανόησης των συναλλαγών και των περιοχών κινδύνου.

Ο σχηματισμός των ομάδων ελέγχου

Η πολιτική της EY (Ελλάς) απαιτεί μία ετήσια επισκόπηση των έργων που ανατίθενται στους εταίρους από την Διοίκηση του Ελεγκτικού τμήματος και τον PPD ώστε να εξασφαλισθεί ότι οι επαγγελματίες που ηγούνται των ελέγχων εισηγμένων εταιριών διαθέτουν τις απαραίτητες ικανότητες, π.χ. τις γνώσεις, τις ικανότητες και δυνατότητες ούτως ώστε να εκπληρώσουν τις υποχρεώσεις των έργων που αναλαμβάνουν και συμμορφώνονται με τους κανονισμούς εναλλαγής προσώπων ελεγκτών.

Η κατανομή των επαγγελματιών στις ομάδες ελέγχου, πραγματοποιείται επίσης υπό τις οδηγίες της ηγεσίας του ελεγκτικού τμήματος. Οι παράγοντες οι οποίοι λαμβάνονται υπόψη όταν τοποθετούνται οι επαγγελματίες στις ομάδες ελέγχου περιλαμβάνουν: την ικανότητα, το μέγεθος και την πολυπλοκότητα του έργου, την εξειδίκευση σε γνώσεις και εμπειρία σχετικά με το συγκεκριμένο τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η εταιρία, το χρόνο διεξαγωγής του έργου, την συνέχεια και τις ευκαιρίες για επαγγελματική κατάρτιση κατά την διάρκεια του ελέγχου. Όσον αφορά πιο σύνθετα έργα, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στο εάν χρειάζεται επιπλέον εξειδίκευση, για την ενίσχυση της ομάδας ελέγχου.

Σε πολλές περιπτώσεις, εξειδικευμένα στελέχη της εταιρείας εντάσσονται στην ομάδα ελέγχου για να βοηθήσουν στην εκτέλεση των διαδικασιών ελέγχου και στη λήψη των κατάλληλων ελεγκτικών στοιχείων. Τα στελέχη αυτά χρησιμοποιούνται στις περιπτώσεις που απαιτούνται ειδικές δεξιότητες ή γνώσεις, όπως επί πληροφοριακών

συστημάτων, αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων και αναλογιστικών αναλύσεων.

Επισκόπηση και διαβούλευση

Επισκόπηση της ελεγκτικής εργασίας

Οι πολιτικές μας περιγράφουν τις απαιτήσεις για έγκαιρη, άμεση συμμετοχή των υπευθύνων στους ελέγχους και διάφορα επίπεδα επισκόπησης και αξιολόγησης της εργασίας που έχει πραγματοποιηθεί. Μέλη της ελεγκτικής ομάδας πραγματοποιούν μία λεπτομερή επισκόπηση της τεκμηρίωσης του ελέγχου για την ακρίβεια και την πληρότητά τους. Εμπειρότερα μέλη της ομάδας ελέγχου ή/και οι υπεύθυνοι εταίροι διενέργειας του ελέγχου πραγματοποιούν μία επισκόπηση σε δεύτερο επίπεδο για να διαπιστώσουν την επάρκεια της εργασίας και την παρουσίαση των σχετικών οικονομικών καταστάσεων. Ένας εξειδικευμένος συνεργάτης του φορολογικού τμήματος επισκοπεί τα σημαντικά φορολογικά και άλλα σχετικά φύλλα εργασίας. Στις εισηγμένες, καθώς και σε άλλες εταιρίες που πληρούν συγκεκριμένα κριτήρια, ένας εταίρος ορίζεται υπεύθυνος για την επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας του ελέγχου (όπως περιγράφεται παρακάτω) και επισκοπεί σημαντικές περιοχές ελέγχου, καθώς και τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας που ελέγχουμε και την έκθεση ελέγχου.

Η φύση, η χρονική διάρκεια και το εύρος των επισκοπήσεων των φύλλων εργασίας που απαιτούνται σε κάθε περίπτωση, εξαρτώνται από πολλούς παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων:

Του κινδύνου, της σημαντικότητας, της υποκειμενικότητας και της πολυπλοκότητας του κάθε θέματος

Την ικανότητα και την εμπειρία του μέλους της ελεγκτικής ομάδας που πραγματοποίησε την τεκμηρίωση του ελέγχου

Το επίπεδο της άμεσης συμμετοχής του επαγγελματία που πραγματοποιεί την επισκόπηση της ελεγκτικής εργασίας

Το εύρος της διαβούλευσης που πραγματοποιήθηκε

Οι πολιτικές αυτές, επίσης, περιγράφουν τους ρόλους και τις αρμοδιότητες κάθε μέλους της ομάδας ελέγχου, καθώς και τις απαιτήσεις για την τεκμηρίωση της εργασίας και των συμπερασμάτων τους.



Απαιτήσεις της διαβούλευσης

Οι πολιτικές διαβούλευσης είναι σχεδιασμένες βάσει μιας κουλτούρας συνεργασίας η οποία ενθαρρύνει τους επαγγελματίες της ελεγκτικής να μοιράζονται τις απόψεις τους για πολύπλοκα θέματα λογιστικής, ελεγκτικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης. Οι απαιτήσεις της διαβούλευσης και οι σχετικές πολιτικές και διαδικασίες είναι σχεδιασμένες έτσι ώστε να παρέχουν τους κατάλληλους πόρους, ώστε οι ομάδες ελέγχου να μπορούν να οδηγηθούν στα κατάλληλα συμπεράσματα.

Η διαβούλευση είναι ένα μέρος της διαδικασίας λήψης αποφάσεων; δεν είναι μόνο μία συμβουλευτική διαδικασία.

Για σύνθετα και ευαίσθητα θέματα, απαιτούμε την διαβούλευση εκτός της ελεγκτικής ομάδας με άλλο προσωπικό που έχει περισσότερη εμπειρία ή πιο εξειδικευμένη γνώση, κυρίως άτομα από τα τμήματα επαγγελματικής πρακτικής και ανεξαρτησίας. Για το συμφέρον της αντικειμενικότητας και της επαγγελματικής επιμέλειας, οι πολιτικές μας απαιτούν από μέλη των τμημάτων επαγγελματικής πρακτικής, ανεξαρτησίας και άλλους να μη συμμετέχουν σε διαδικασία διαβούλευσης εάν τη συγκεκριμένη στιγμή εργάζονται ή πρόσφατα εργάστηκαν πρόσφατα στον πελάτη τον οποίο η διαδικασία αφορά.

Οι πολιτικές μας περιγράφουν τις απαιτήσεις για τεκμηρίωση της διαβούλευσης, συμπεριλαμβανομένης της απαίτησης να λαμβάνεται γραπτή συγκατάθεση από το άτομο με το οποίο έγινε η διαβούλευση, προκειμένου να αποδεικνύεται η εκ μέρους του η κατανόηση του θέματος και της επίλυσής του.

Επισκοπήσεις Διασφάλισης Ποιοτικής Διενέργειας Ελέγχου

Η επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχου (Engagement Quality Review - EQR) πραγματοποιείται από εταίρο, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και απαιτείται

σε όλους τους ελέγχους των εισηγμένων εταιρειών και εκείνων που θεωρείται ότι είναι υψηλού κινδύνου. Οι εταίροι που διενεργούν την επισκόπηση διασφάλισης ποιοτικής διενέργειας ελέγχου είναι έμπειροι επαγγελματίες με σημαντικές γνώσεις στον τομέα αντικειμένου της εταιρίας. Είναι ανεξάρτητοι από την ομάδα ελέγχου και ικανοί να παρέχουν περαιτέρω αντικειμενική αξιολόγηση σχετικά με τα σημαντικότερα λογιστικά, ελεγκτικά θέματα και θέματα χρηματοοικονομικής αναφοράς. Σε καμία περίπτωση, η ευθύνη του διενεργούντος την επισκόπηση δε μπορεί να εκχωρηθεί από αυτόν σε άλλο πρόσωπο.

Η ανωτέρω επισκόπηση είναι μία δραστηριότητα, η οποία υφίσταται σε όλον τον κύκλο του έργου, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού, της αξιολόγησης κινδύνου, της χάραξης στρατηγικής ελέγχου και της εκτέλεσής του. Οι πολιτικές και οι διαδικασίες εκτέλεσης και

τεκμηρίωσης της ανεξάρτητης επισκόπησης, παρέχουν συγκεκριμένη καθοδήγηση όσον αφορά στη φύση, τη διάρκεια και το εύρος των διαδικασιών που θα πρέπει να εκτελεστούν καθώς και για την απαιτούμενη τεκμηρίωση που αποδεικνύει την εκτέλεσή τους. Ο Διευθυντής του Τεχνικού Γραφείου (PPD) εγκρίνει όλες τις αναθέσεις επισκόπησης διασφάλισης ποιότητας για τις εισηγμένες εταιρείες και για εκείνες που θεωρούνται ότι είναι υψηλού κινδύνου.

Η διαδικασία επίλυσης διαφορών επί τεχνικών θεμάτων

Η ΕΥ διαθέτει μια κουλτούρα συνεργασίας και ενθαρρύνει τους ανθρώπους της να μιλούν ανοιχτά εάν προκύψει κάποια διαφορά επί τεχνικών θεμάτων ή αισθάνονται άβολα σχετικά με κάποιο θέμα που αφορά κάποιο ελεγκτικό έργο. Οι πολιτικές και οι διαδικασίες είναι σχεδιασμένες έτσι ώστε να ενισχύουν τους ανθρώπους μας απαιτώντας από τα μέλη μίας ελεγκτικής ομάδας να αναφέρουν οποιαδήποτε διαφορά σχετικά με σημαντικά θέματα ελεγκτικής, λογιστικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Τέτοιες πολιτικές παρουσιάζονται κατά την διάρκεια εισαγωγής των ανθρώπων μας στην ΕΥ και ενισχύονται στην συνέχεια ώστε να εμπειδώσουν στους ανθρώπους μας τόσο την υπευθυνότητα, όσο και τη δικαιοδοσία να απαιτούν ενδελεχή ακρόαση και έλεγχο από διαφορετικές οπτικές γωνίες.

Οι διαφορές επί τεχνικών θεμάτων που εμφανίζονται κατά τη διάρκεια του ελέγχου, επιλύονται στο επίπεδο της ελεγκτικής ομάδας. Παρ' όλα αυτά, εάν οποιοδήποτε άτομο το οποίο εμπλέκεται στη συζήτηση ενός θέματος, δεν είναι ικανοποιημένο με την απόφαση, έχει ταυτόχρονα το δικαίωμα και την υποχρέωση να δει το θέμα να προωθείται στο επόμενο επίπεδο δικαιοδοσίας, έως την ύπαρξη συμφωνίας και τη λήψη τελικής απόφασης. Έως εκείνη τη στιγμή τα μέρη που εμπλέκονται στη διαδικασία δεν αποχωρούν από αυτή.

Εάν ο εταίρος που διενεργεί την επισκόπηση διασφάλισης ποιότητας κάνει συστάσεις τις οποίες ο υπεύθυνος εταίρος του έργου δεν δέχεται και το θέμα δεν έχει επιλυθεί με ικανοποίηση του εταίρου που διενεργεί την ανεξάρτητη αξιολόγηση, η έκθεση ελέγχου δεν εκδίδεται μέχρι να επιλυθεί το εν λόγω θέμα ακολουθώντας τις κατάλληλες διαδικασίες διαβούλευσης για την επίλυση των επαγγελματικών διαφορών. Οι πολιτικές τεκμηρίωσης για τις διαφορές επί τεχνικών θεμάτων και την επίλυσή τους είναι όμοιες με τις λοιπές διαβουλευσεις. Οποιοσδήποτε εμπλέκεται στη διαδικασία μπορεί να εκφράσει ανεξάρτητα την προσωπική του άποψη συνημμένα στο φάκελο τεκμηρίωσης της τελικής απόφασης.



Εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου

Η υποχρεωτική εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου είναι από τα μέτρα που υποστηρίζει η ΕΥ στην προσπάθεια ενίσχυσης της ανεξαρτησίας του ελεγκτή. Είμαστε σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχου (ΕΛΤΕ), καθώς επίσης και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς των Η.Π.Α. (U.S. Securities and Exchange Commission - SEC), όπου απαιτείται, σχετικά με την εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου. Η ΕΥ (Ελλάς) υποστηρίζει την εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου καθώς παρέχει μία νέα προοπτική και προάγει την ανεξαρτησία από τη διοίκηση της εταιρίας, διατηρώντας παράλληλα την αποκτηθείσα εμπειρία και γνώση του κλάδου. Η εναλλαγή του ελεγκτή-εταίρου, σε συνδυασμό με τις απαιτήσεις περί ανεξαρτησίας, τις προηγμένες εσωτερικές διαδικασίες ελέγχου ποιότητας και την ανεξάρτητη παρακολούθηση της διενέργειας του ελέγχου βοηθούν στην ενίσχυση της ανεξαρτησίας και της αντικειμενικότητας και είναι σημαντικά μέσα προστασίας της ποιότητας των διενεργούμενων ελέγχων.

Για τις εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος, στις οποίες η εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου δεν είναι υποχρεωτική βάσει των εθνικών κανονισμών ανεξαρτησίας ή είναι λιγότερο αυστηρή σε σχέση με τις απαιτήσεις του IESBA, η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας της ΕΥ απαιτεί ο υπεύθυνος ελεγκτής - εταίρος του έργου και ο εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση να αλλάζουν μετά από επτά έτη. Για πελάτες που έγιναν πρόσφατα δημοσίου ενδιαφέροντος, συμπεριλαμβανομένων των προσφάτως εισηγμένων, ο υπεύθυνος ελεγκτής - εταίρος και ο εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση θα μπορούν να παραμένουν στη θέση τους για δύο επιπλέον χρόνια πριν αποχωρίσουν από την ομάδα, ανεξάρτητα από το χρονικό διάστημα που παρείχαν υπηρεσίες πριν η εταιρία εισαχθεί. Μετά από την εναλλαγή, ο ελεγκτής-εταίρος δεν μπορεί να επιστρέψει στο ρόλο του είτε ως επικεφαλής, είτε ως εταίρος που διενεργεί την ανεξάρτητη επισκόπηση μέχρι να παρέλθει διάστημα τουλάχιστον δύο ετών.

Για να παρακολουθούνται αποτελεσματικά οι απαιτήσεις της εναλλαγής των ελεγκτών - εταίρων, χρησιμοποιούμε εργαλεία με τα οποία παρακολουθούμε την εναλλαγή αυτή. Επιπλέον, έχουμε καθιερώσει διαδικασία για την εναλλαγή του ελεγκτή - εταίρου προγραμματισμός και λήψη αποφάσεων, η οποία ενέχει διαβούλευση με τις εγκρίσεις των επαγγελματιών του τεχνικού γραφείου και των υπεύθυνων περί ανεξαρτησίας.

Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων

Το Κεντρικό Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων (Audit Quality Review - AQR) αποτελεί ακρογωνιαίό λίθο στην προσπάθεια της ΕΥ για την διατήρηση της ποιότητας ελέγχου. Η ΕΥ (Ελλάς) εκτελεί το κεντρικό πρόγραμμα AQR,

ενημερώνει για τα αποτελέσματά του και σχεδιάζει διορθωτικές ενέργειες. Ο πρωτεύων στόχος του AQR είναι να διαπιστώσει εάν τα συστήματα ποιοτικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων εκείνων της ΕΥ (Ελλάς), είναι ορθά σχεδιασμένα και ακολουθούνται στην εκτέλεση των ελεγκτικών έργων ώστε να παρέχουν επαρκή διαβεβαίωση για την συμμόρφωση με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες, τα επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές ρυθμίσεις. Το AQR συμμορφώνεται με το τροποποιημένο Διεθνές Πρότυπο Ποιοτικού Ελέγχου No. 1 (ISQC No.1), και έχει ενισχυθεί όπου κατέστη αναγκαίο προκειμένου να συμμορφώνεται με τα ελληνικά επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές ρυθμίσεις. Το AQR συμβάλλει επίσης στις συνεχείς προσπάθειες της ΕΥ Ελλάδος να εντοπίσει περιοχές που μπορούμε να βελτιώσουμε την απόδοση μας και να ενισχύσουμε τις πολιτικές και τις διαδικασίες μας.

Το κεντρικό πρόγραμμα του AQR εφαρμόζεται σε ετήσια βάση και συντονίζεται από στελέχη των τεχνικών γραφείων, με την επίβλεψη των επικεφαλής του ελεγκτικού τομέα.

Τα έργα τα οποία επισκοπούνται ετησίως επιλέγονται με βάση την προσέγγιση κινδύνου, δίνοντας έμφαση σε έργα ελέγχου, οι οποίοι είναι μεγάλοι, σύνθετοι ή έχουν σημαντικό δημόσιο συμφέρον. Το πρόγραμμα AQR συμπεριλαμβάνει λεπτομερείς, επικεντρωμένες στον κίνδυνο επισκοπήσεις, καλύπτοντας ένα μεγάλο δείγμα τόσο εισηγμένων εταιρειών, όσο και μη εισηγμένων εταιρειών, προκειμένου να διαπιστώσει την συμμόρφωση τους με τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες, τις απαιτήσεις της ΕΥ GAM και τα σχετικά τοπικά επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Επίσης, περιλαμβάνει επισκοπήσεις μη ελεγκτικών έργων. Αυτές μετρούν τη συμμόρφωση με τα σχετικά επαγγελματικά πρότυπα και τις εσωτερικές διαδικασίες που πρέπει να εφαρμόζονται στην παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών. Επιπρόσθετα, επισκοπήσεις σε επίπεδο γραφείου πραγματοποιούνται ώστε να αξιολογηθεί η συμμόρφωση των πολιτικών διαχείρισης ποιότητας και των διαδικασιών στις λειτουργικές περιοχές που ορίζονται στο ISQC No. 1. Το πρόγραμμα AQR συμπληρώνει στις διαδικασίες επίβλεψης και ελέγχου που πραγματοποιούνται από τρίτους, όπως ρυθμιστικούς φορείς ή επισκοπήσεις που πραγματοποιούνται περιοδικά μεταξύ των ελεγκτικών εταιρειών.

Οι επαγγελματίες που συμμετέχουν ως αξιολογητές στο AQR και οι υπεύθυνοι των ομάδων επισκόπησης, επιλέγονται βάσει των δεξιοτήτων τους και της επαγγελματικής τους ικανότητας τόσο στην λογιστική, όσο και στην ελεγκτική, καθώς και βάσει της εξειδίκευσής τους σε συγκεκριμένους τομείς; συχνά εργάζονται στο AQR για μία περίοδο αρκετών ετών και κατέχουν ένα υψηλό επίπεδο δεξιοτήτων στην εκτέλεση του προγράμματος. Στους υπεύθυνους των ομάδων επισκόπησης και στους αξιολογητές ανατίθενται επισκοπήσεις εκτός της γεωγραφικής έδρας τους και είναι ανεξάρτητοι από τις ελεγκτικές ομάδες οι οποίες επισκοπούνται.



Τα αποτελέσματα του παγκόσμιου AQR και των εξωτερικών ελέγχων σε επίπεδο γραφείου, και επιθεωρήσεων, αξιολογούνται και συζητούνται, ώστε να μπορούν να πραγματοποιηθούν ενέργειες βελτίωσης της ποιότητας στο κατάλληλο επίπεδο. Τα προγράμματα βελτίωσης της ποιότητας περιγράφουν επακόλουθα μέτρα που πρέπει να ληφθούν, τους υπεύθυνους, τα χρονοδιαγράμματα και προθεσμίες και τις υπογραφές στις ολοκληρωμένες δράσεις. Τα μέτρα αυτά για την αντιμετώπιση οποιονδήποτε θεμάτων που σχετίζονται με την ποιότητα, και έχουν εντοπιστεί από το παγκόσμιο AQR, θεσμικές επιθεωρήσεις και λοιπές επιθεωρήσεις αντιμετωπίζονται από τον επικεφαλής του ελεγκτικού τμήματος και του τεχνικού γραφείου (PPD) με την συνδρομή του τμήματος διαχείρισης κινδύνων. Τα μέτρα που έχουν ορισθεί παρακολουθούνται από τον υπεύθυνο του τεχνικού γραφείου (PPD) και τους επικεφαλής του ελεγκτικού τομέα. Τα προγράμματα αυτά παρέχουν σημαντική πληροφόρηση σχετικά με τον έλεγχο των πρακτικών του γραφείου, για τις συνεχείς προσπάθειες μας για βελτίωση της ποιότητας.

Εξωτερικοί έλεγχοι για την διασφάλιση της ποιότητας

Η ΕΥ (Ελλάς) και οι εγγεγραμμένοι νόμιμοι ελεγκτές της υπόκεινται σε επιθεωρήσεις από την Ελληνική Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ), οι οποίες διενεργούνται τουλάχιστον κάθε 3 έτη. Ως μέρος των επιθεωρήσεων της, η ΕΛΤΕ αξιολογεί τα συστήματα ελέγχου ποιότητας της εταιρίας και επισκοπεί επιλεγμένα έργα.

Η τελευταία επιθεώρηση διασφάλισης ποιότητας από την ΕΛΤΕ, ξεκίνησε στο τέλος του Δεκεμβρίου του 2013 και έλαβε χώρα το 2014. Παρείχαμε τα σχόλιά μας επί του προσχέδιου της έκθεσης επιθεώρησης τον Οκτώβριο του 2014 παρουσιάσαμε στο Συμβούλιο Ποιοτικού Ελέγχου της ΕΛΤΕ τον Ιούνιο του 2015. Λάβαμε την τελική έκθεση της επιθεώρησης αυτής στις 27 Μαρτίου 2017.

Σεβόμαστε και επωφελούμαστε από την διαδικασία της επιθεώρησης της ΕΛΤΕ. Αξιολογούμε επισταμένως τα σημεία που σημειώνονται κατά την επιθεώρηση ώστε να εντοπίσουμε τις περιοχές όπου μπορούμε να βελτιώσουμε την ποιότητα του ελέγχου. Μαζί με το Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχων, οι εξωτερικοί έλεγχοι μας βοηθάνε να κάνουμε τους ελέγχους μας και τις σχετιζόμενες διαδικασίες υψηλού επιπέδου προς συμφέρον των επενδυτών και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών.

Πληροφορίες για την εποπτική αρχή που αναφέρεται παραπάνω μπορούν να βρεθούν στη διαδικτυακή τοποθεσία της <http://www.elte.org.gr>

Συμμόρφωση με νομικές ρυθμίσεις

Ο Κώδικας Δεοντολογίας της ΕΥ παρέχει ένα σαφές σύνολο προτύπων και συμπεριφορών που καθοδηγούν τις πράξεις και την επαγγελματική δεοντολογία μας. Η ΕΥ Ελλάδος συμμορφώνεται με τους νόμους και ρυθμίσεις που ισχύουν και οι αξίες της ΕΥ στηρίζουν τη δέσμευσή μας να κάνουμε το σωστό. Η σημαντική αυτή δέσμευση υποστηρίζεται από έναν αριθμό πολιτικών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένων των κάτωθι.

Καταπολέμηση Δωροδοκίας

Η παγκόσμια πολιτική της ΕΥ για την καταπολέμηση της δωροδοκίας παρέχει στους ανθρώπους μας οδηγίες γύρω από ορισμένες ανήθικες και παράνομες δραστηριότητες. Δίνει έμφαση στην υποχρέωση των ανθρώπων μας να συμμορφώνονται με τους νόμους κατά της δωροδοκίας και παρέχει έναν καλύτερο ορισμό για το τι συνιστά δωροδοκία. Επίσης, αναγνωρίζει τις υποχρεώσεις αναφοράς όταν ανακαλύπτεται δωροδοκία. Σε αναγνώριση της αυξανόμενης παγκόσμιας επίδρασης της δωροδοκίας και διαφθοράς, έχουν αυξηθεί οι προσπάθειες των μέτρων καταπολέμησης της δωροδοκίας σε όλη την ΕΥ και η σχετική εκπαίδευση είναι υποχρεωτική για όλους τους ανθρώπους μας.

Εσωτερικές Συναλλαγές

Η παγκόσμια πολιτική της ΕΥ για τις εσωτερικές συναλλαγές επιβεβαιώνει την υποχρέωση των ανθρώπων μας να μην διενεργούν συναλλαγές τίτλων με εσωτερικές πληροφορίες, παρέχει λεπτομέρειες για το τι συνιστά εσωτερική πληροφόρηση και προσδιορίζει σε ποιον πρέπει να απευθυνθούν οι άνθρωποί μας όταν έχουν ερωτήματα σχετικά με τις υποχρεώσεις τους.

Εμπορικές Κυρώσεις

Δεδομένου του βαθμού παγκοσμιοποίησης της ΕΥ, είναι σημαντικό να γνωρίζουμε τις διαρκείς εξελίξεις σε θέματα παγκόσμιων εμπορικών κυρώσεων. Η ΕΥ παρακολουθεί τις κυρώσεις σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές και παρέχει καθοδήγηση στους ανθρώπους μας για δραστηριότητες που επηρεάζονται από αυτές.

Απόρρητο των Δεδομένων

Η παγκόσμια πολιτική για το απόρρητο των δεδομένων θέτει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόζονται στη χρήση και την προστασία των προσωπικών δεδομένων, συμπεριλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με το νυν, το τέως και το μελλοντικό προσωπικό, τους πελάτες, τους προμηθευτές και τους επαγγελματικούς συνεργάτες. Η πολιτική για τη διατήρηση και επεξεργασία των προσωπικών δεδομένων είναι συμβατή με τους ισχύοντες νόμους και ρυθμίσεις που αφορούν στην προστασία δεδομένων και στην εμπιστευτικότητα. Επιπλέον, εφαρμόζουμε πολιτικές ώστε να συμμορφωνόμαστε με τις ειδικές ανάγκες και υποχρεώσεις στην Ελλάδα.



Διατήρηση των Τεκμηρίων

Η πολιτική διατήρησης του αρχείου των τεκμηρίων της ΕΥ (Ελλάς) εφαρμόζεται για όλα τα έργα και το προσωπικό. Η πολιτική αυτή δίνει έμφαση στο γεγονός ότι όλα τα έγγραφα πρέπει να διατηρηθούν, σε κάθε περίπτωση που κάποιο άτομο ενημερωθεί για οποιαδήποτε πραγματική ή δικαιολογημένα προβλεπόμενη αξίωση, δικαστικό αγώνα, έρευνα, κλήτευση ή άλλη κυβερνητική διαδικασία η οποία αφορά εμάς ή κάποιον από τους πελάτες μας και ενδεχομένως σχετίζεται με την εργασία μας. Η πολιτική, επίσης, αφορά στις απαιτήσεις του ελληνικού νόμου, οι οποίες αφορούν στη δημιουργία και τη διατήρηση των φύλλων εργασίας που σχετίζονται με την εργασία που πραγματοποιήθηκε.

Πρακτικές Ανεξαρτησίας

Οι πολιτικές ανεξαρτησίας της ΕΥ απαιτούν από την ΕΥ Ελλάδος και στους επαγγελματίες μας, να συμμορφώνονται με τα πρότυπα ανεξαρτησίας, τα οποία αφορούν συγκεκριμένα έργα, συμπεριλαμβανομένων για παράδειγμα, τα πρότυπα ανεξαρτησίας του International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA) της Διεθνούς Ομοσπονδίας Λογιστών (IFAC), και των προτύπων ανεξαρτησίας της Ελλάδος.

Εξετάζουμε και αξιολογούμε την ανεξαρτησία από διαφορετικές οπτικές γωνίες, συμπεριλαμβανομένων, των οικονομικών σχέσεων τόσο της Εταιρίας μας όσο και του προσωπικού, των εργασιακών σχέσεων, των επιχειρηματικών σχέσεων, το επιτρεπτό παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών σε πελάτες στους οποίους διενεργούμε έλεγχο, της εναλλαγής των εταιρών - ελεγκτών της προέγκρισης των υπηρεσιών μας από τις Επιτροπές Ελέγχου, όπου απαιτείται, και των αμοιβών των εταιρών.

Η αποτυχία ενός επαγγελματία να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις των ισχυόντων επαγγελματικών προτύπων σχετικά με την ανεξαρτησία θα συνυπολογιστεί σε αποφάσεις προαγωγής και ανταμοιβών και θα μπορούσε τελικά να οδηγήσει σε άλλα πειθαρχικά μέτρα, συμπεριλαμβανομένης της απομάκρυνσης από την ΕΥ Ελλάδος.

Η ΕΥ Ελλάδος έχει εφαρμόσει τις κεντρικές εφαρμογές της ΕΥ, εργαλεία και διαδικασίες για να υποστηρίξει τους επαγγελματίες και άλλους εργαζομένους της στη συμμόρφωση με τις πολιτικές ανεξαρτησίας.

Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας της ΕΥ

Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας (Global Independence Policy) της ΕΥ περιέχει τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας για τις εταιρείες - μέλη, τους επαγγελματίες και άλλους εργαζομένους. Είναι μία ισχυρή πολιτική, η οποία στηρίζεται πάνω στον Κώδικα Ηθικής του IESBA, ενισχυμένη με πιο αυστηρές απαιτήσεις, όταν καθορίζεται από κάποιον

δεδομένο επόπτη. Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας περιέχει επίσης χρήσιμη επιπρόσθετη καθοδήγηση πάνω σ' ένα μεγάλο εύρος θεμάτων, ώστε να βοηθήσει τους επαγγελματίες και άλλους υπαλλήλους στην εφαρμογή κανόνων ανεξαρτησίας. Η Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας είναι άμεσα προσβάσιμη μέσω του εσωτερικού διαδικτύου της ΕΥ.

Κεντρικό Σύστημα Ανεξαρτησίας

Το Κεντρικό Σύστημα Ανεξαρτησίας της ΕΥ (Global Independence System - GIS) είναι ένα εργαλείο βασισμένο στο εσωτερικό δίκτυο της εταιρίας, το οποίο βοηθά τους επαγγελματίες μας να εντοπίσουν τις εισηγμένες εταιρείες για τις οποίες απαιτείται ανεξαρτησία, καθώς και τους περιορισμούς ανεξαρτησίας που αφορούν καθεμία από αυτές. Συχνότερα, πρόκειται για εισηγμένους πελάτες στους οποίους διενεργούμε έλεγχο και τις συνδεδεμένες εταιρείες τους, αλλά μπορεί να είναι και άλλες κατηγορίες πελατών στους οποίους διενεργούμε έλεγχο επίσης. Το εργαλείο περιλαμβάνει δεδομένα σε μορφή οικογενειακού δέντρου που αφορούν τις συνδεδεμένες εταιρείες εισηγμένων εταιρειών πελατών μας και ενημερώνεται περιοδικά από τις ομάδες ελέγχου που εξυπηρετούν τους εν λόγω πελάτες. Τα στοιχεία για κάθε οντότητα περιλαμβάνουν υποδείξεις σχετικά με τους κανόνες ανεξαρτησίας που εφαρμόζονται στην κάθε οντότητα, ώστε να μπορούν οι άνθρωποί μας να καθορίζουν τον τύπο των υπηρεσιών που μπορούν να παρασχεθούν ή να εντοπίσουν άλλα συμφέροντα και σχέσεις, στις οποίες μπορούν να ειπηρεθθούν.

Κεντρικό Σύστημα Καταγραφής

Το Κεντρικό Σύστημα Καταγραφής (GMS) είναι ένα ακόμη σημαντικό παγκόσμιο εργαλείο, το οποίο βοηθάει εμάς και τους επαγγελματίες μας στον εντοπισμό των απαγορευμένων τίτλων και άλλων μη επιτρεπόμενων χρηματοοικονομικών συμφερόντων. Επαγγελματίες που βρίσκονται στη βαθμίδα του διευθυντή έργου (manager) και παραπάνω, υποχρεούνται να καταγράφουν στο GMS όλους τους τίτλους που κατέχουν οι ίδιοι ή άτομα της άμεσης οικογένειάς τους. Σε περίπτωση που κάποιο άτομο αναφέρει στο GMS την κατοχή τίτλου που δεν επιτρέπεται να κατέχει ή η κατοχή τίτλου που είχε αναφερθεί ήδη καθίσταται μη επιτρεπτή, λαμβάνει ειδοποίηση και υποχρεούται να εκποιήσει τον κατεχόμενο τίτλο. Οι εξαιρέσεις που εντοπίζονται συλλέγονται προς αναφορά από το Κεντρικό Σύστημα Αναφοράς Συμβάντων Ανεξαρτησίας (Global Independence Incident Reporting System - GIIRS).

Το GMS, επιπλέον, διευκολύνει την ετήσια και τριμηνιαία επιβεβαίωση της συμμόρφωσης με τις πολιτικές ανεξαρτησίας, όπως περιγράφεται αναλυτικά κατωτέρω.



Συμμόρφωση Ανεξαρτησίας

Η ΕΥ έχει θεσπίσει μια σειρά διαδικασιών και προγραμμάτων παρακολούθησης της συμμόρφωσης τόσο των επαγγελματιών, όσο και των ιδίων των εταιρειών - μελών με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας. Αυτές συμπεριλαμβάνουν τα ακόλουθα:

Επιβεβαιώσεις Ανεξαρτησίας

Η έγκαιρη και ακριβής συμπλήρωση των ετήσιων και τριμηνιαίων επιβεβαιώσεων ανεξαρτησίας είναι εργασία υψηλής προτεραιότητας για τα ανώτερα στελέχη μας.

Σε ετήσια βάση, η ΕΥ Ελλάδος εντάσσεται σε μια ανά Περιοχή διαδικασία επιβεβαίωσης της συμμόρφωσης με την **Κεντρική Πολιτική Ανεξαρτησίας και αναφοράς τυχόν εξαιρέσεων**.

Όλο το επαγγελματικό προσωπικό της ΕΥ, αλλά και επιπλέον στελέχη, αναλόγως του ρόλου τους ή του τμήματος στο οποίο ανήκουν, υποχρεούνται να επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωσή τους με τις πολιτικές και τις διαδικασίες ανεξαρτησίας κατ'ελάχιστο σε ετήσια βάση. Όλοι οι εταίροι υποχρεούνται να επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωσή τους σε τριμηνιαία βάση.

Κεντρικοί Έλεγχοι Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας

Η ΕΥ διεξάγει επισκέψεις σε εταιρείες - μέλη προκειμένου να αξιολογήσει τη συμμόρφωση με διάφορα θέματα ανεξαρτησίας. Αυτές οι επισκοπήσεις συμπεριλαμβάνουν την συμμόρφωση για μη ελεγκτικές υπηρεσίες, τις επιχειρηματικές σχέσεις με τις εταιρείες που ελέγχουμε και τις οικονομικές σχέσεις με τις εταιρείες - μέλη.

Έλεγχος Προσωπικής Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας

Η Κεντρική Ομάδα Συμμόρφωσης Ανεξαρτησίας διαμορφώνει το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της διαδικασίας προσωπικής επιβεβαίωσης συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας και της διαδικασίας αναφοράς πληροφοριών στο GMS. Για τον κύκλο ελέγχου του 2016, η ΕΥ Ελλάδος έλεγξε άνω των 11 εταίρων και λοιπού προσωπικού.

Μη ελεγκτικές υπηρεσίες

Η συμμόρφωση με τα επαγγελματικά πρότυπα που αφορούν στην παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών σε πελάτες ελέγχου επιτυγχάνεται με το σχεδιασμό και την υλοποίηση διάφορων διαδικασιών όπως η χρήση του GTAC / του PACE από τον Νοέμβριο του 2016 (βλέπε σελίδα 24 και του εργαλείου SORT (περιγράφεται παρακάτω), η εκπαίδευση και η εφαρμογή άλλων εργαλείων και διαδικασιών κατά τη διενέργεια των ελέγχων, καθώς και των εσωτερικών μας διαδικασιών επιθεώρησης.

Κεντρική εκπαίδευση περί Ανεξαρτησίας

Η ΕΥ αναπτύσσει και υλοποιεί πλήθος εκπαιδευτικών προγραμμάτων περί ανεξαρτησίας. Η ετήσια αυτή εκπαίδευση περί ανεξαρτησίας πρέπει να ολοκληρώνεται από όλους τους επαγγελματίες και από ορισμένους εκ του λοιπού προσωπικού, ώστε να διατηρηθεί η ανεξαρτησία από τις εταιρείες που ελέγχουμε.

Ο στόχος είναι να βοηθήσουμε τους ανθρώπους μας να καταλάβουν την υποχρέωσή τους και να διευκολύνουμε κάθε έναν από αυτούς, καθώς και την ΕΥ, να είναι ανεξάρτητοι από συμφέροντα που μπορεί να θεωρηθούν ως μη συμβατά με την αντικειμενικότητα, ακεραιότητα και αμεροληψία στην παροχή υπηρεσιών σε έναν ελεγχόμενο πελάτη.

Το ετήσιο εκπαιδευτικό πρόγραμμα ανεξαρτησίας καλύπτει τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας εστιάζοντας στις εκάστοτε νέες αλλαγές στην πολιτική μας, καθώς και σε επαναλαμβανόμενα και σημαντικά θέματα. Η έγκαιρη ολοκλήρωση της ετήσιας εκπαίδευσης είναι υποχρεωτική και παρακολουθείται στενά.

Πλέον του ετήσιου εκπαιδευτικού προγράμματος ανεξαρτησίας, υπάρχουν και διάφορα άλλα συναφούς περιεχομένου, όπως αυτά που σχετίζονται με τους νεοπροσληφθέντες και σειρές εκπαιδευτικών προγραμμάτων ανά τομέα υπηρεσιών.

Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών - SORT

Αξιολογούμε και παρακολουθούμε το χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών μας σε συνεχή βάση, για να επιβεβαιώσουμε ότι επιτρέπονται οι υπηρεσίες από το νόμο και από τα επαγγελματικά πρότυπα, να εξασφαλίσουμε ότι έχουμε τις σωστές μεθοδολογίες, λειτουργίες και διαδικασίες καθώς νέες παρεχόμενες υπηρεσίες αναπτύσσονται. Περιορίζουμε την παροχή υπηρεσιών που θα μπορούσαν να παρουσιάσουν πρόβλημα σε θέματα ανεξαρτησίας ή να δημιουργήσουν άλλους κινδύνους. Το Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών (Service Offering Reference Tool - SORT) παρέχει στους ανθρώπους μας πληροφόρηση σχετικά με τις παρεχόμενες υπηρεσίες μας. Το Εργαλείο Αναφοράς Παροχής Υπηρεσιών περιλαμβάνει καθοδήγηση σχετικά με το ποιες υπηρεσίες μπορούν να παρασχεθούν σε πελάτες ελέγχου και λοιπούς πελάτες, καθώς και σχετικά με άλλα θέματα ανεξαρτησίας και διαχείρισης κινδύνου.

Εργαλείο Αξιολόγησης των Επαγγελματικών Σχέσεων

Η διαδικασία μέσω του Εργαλείου Αξιολόγησης των Επαγγελματικών Σχέσεων (BRET) μας βοηθά να επιβλέπουμε τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας των επιχειρηματικών σχέσεων. Οι άνθρωποί μας υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το BRET σε πολλές περιπτώσεις, ούτως ώστε να αξιολογούν και να λαμβάνουν έγκριση εκ των προτέρων σχετικά με πιθανές επιχειρηματικές σχέσεις με κάποιον πελάτη στον οποίο διενεργούμε έλεγχο.



Επιτροπές Ελέγχου και Εποπτεία της Ανεξαρτησίας

Αναγνωρίζουμε το σημαντικό ρόλο που αναλαμβάνουν οι επιτροπές ελέγχου και τα παρεμφερή σώματα εταιρικής διακυβέρνησης στην επίβλεψη της ανεξαρτησίας του ελεγκτή. Ενισχυμένες και ανεξάρτητες επιτροπές ελέγχου έχουν πρωταρχικό ρόλο, για λογαριασμό των μετόχων, στην προστασία της ανεξαρτησίας του ελεγκτή και στην αποφυγή συγκρούσεων συμφερόντων. Δεσμευόμαστε στο να έχουμε καλή και τακτική επικοινωνία με τις επιτροπές ελέγχου ή όποιους είναι επιφορτισμένοι με καθήκοντα εταιρικής διακυβέρνησης.

Μέσω των προγραμμάτων ελέγχου ποιότητας, παρακολουθούμε και ελέγχουμε τη συμμόρφωση με τα πρότυπά μας σχετικά με την επικοινωνία με τις επιτροπές ελέγχου και την προέγκριση των μη-ελεγκτικών υπηρεσιών, όπου αυτή είναι απαραίτητη.



Συνεχής Εκπαίδευση των επαγγελματιών Ελεγκτών

Επαγγελματική εξέλιξη

Το παγκόσμιο πλαίσιο δράσης σχετικά με την επαγγελματική εξέλιξη (EYU) της ΕΥ παρέχει στους ανθρώπους μας ευκαιρίες να βιώσουν τις κατάλληλες εμπειρίες, να μάθουν και να καθοδηγηθούν ώστε να τους βοηθήσουμε να αναπτυχθούν και να επιτύχουν τους στόχους τους.

Το εκπαιδευτικό μέρος του EYU βασίζεται σε εκτεταμένες και ομοιόμορφες στα ανά τον κόσμο γραφεία μας σειρές μαθημάτων που βοηθούν τους ανθρώπους μας να αναπτύξουν τεχνικές και προσωπικές δεξιότητες όπου και να είναι στον κόσμο. Τα κύρια μαθήματα εκπαίδευσης σχετικά με τον έλεγχο συμπληρώνονται από προγράμματα εκμάθησης τα οποία αναπτύσσονται ώστε να ανταποκριθούν σε αλλαγές στα λογιστικά πρότυπα και πρότυπα οικονομικής πληροφόρησης, στα πρότυπα ανεξαρτησίας και επαγγελματικά πρότυπα και σε αναδυόμενα θέματα πρακτικής.

Επανασχεδιάζουμε τα κύρια μαθήματα εκπαίδευσης σχετικά με τον έλεγχο στην «Ακαδημία Ελεγκτικής» ("The Audit Academy") – ένα πρόγραμμα εκμάθησης. Αυτή η εκμάθηση έχει υψηλή επίδραση στο γνωστικό επίπεδο των συμμετεχόντων και συνδυάζει διαδραστικές προσομιώσεις εντός της τάξης, ενότητες ηλεκτρονικής μάθησης κατ' απαίτηση (on-demand) και σχετική ενίσχυση και υποστήριξη εφαρμογών.

Σε περιπτώσεις ελέγχων /επισκοπήσεων χρηματοοικονομικών καταστάσεων βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής αναφοράς (ΔΠΧΑ), τα αντίστοιχα μέλη των ομάδων λαμβάνουν εκπαίδευση ώστε να αποκτήσουν διαπίστευση ως προς τα ΔΠΧΑ.

Η ΕΥ (Ελλάς) απαιτεί οι επαγγελματίες ελεγκτές της να παρακολουθούν τουλάχιστον 20 ώρες προγραμμάτων εκμάθησης ετησίως και τουλάχιστον 120 ώρες κατά την διάρκεια τριών ετών. Από αυτές τις ώρες, το 40% (οκτώ ώρες ετησίως και 48 ώρες για περίοδο τριών ετών), πρέπει να καλύπτουν τεχνικά θέματα, τα οποία σχετίζονται με τη λογιστική και την ελεγκτική.

Επιπρόσθετα στην επίσημη εκμάθηση, η επαγγελματική εξέλιξη πραγματοποιείται μέσω της καθοδήγησης και των εμπειριών που λαμβάνουν οι επαγγελματίες μας κατά τη διάρκεια της εργασίας.

Οι επαγγελματίες με περισσότερη εμπειρία αναμένεται να καθοδηγήσουν και να εξελίξουν το λιγότερο έμπειρο προσωπικό με στόχο τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος συνεχούς μάθησης. Επίσης, με συστηματικό τρόπο, κατανέμουμε τους ανθρώπους μας σε συγκεκριμένες ελεγκτικές εργασίες, ώστε να διασφαλίσουμε ότι θα αποκτήσουν εύρος εμπειριών ως μέρος της προσωπικής τους ανάπτυξης.

Γνώση και εσωτερική επικοινωνία

Πέραν της επαγγελματικής εξέλιξης, κατανοούμε την σημασία του να παρέχουμε στις ομάδες που εργάζονται σε πελάτες επικαιροποιημένες πληροφορίες, ώστε να εκπληρώσουν τις επαγγελματικές τους υποχρεώσεις. Η ΕΥ κάνει σημαντικές επενδύσεις στα δίκτυα γνώσης και επικοινωνίας ώστε να διευκολύνει την άμεση διάχυση της πληροφορίας και να διευκολύνει τους ανθρώπους μας να συνεργάζονται και διαμοιράζονται τις βέλτιστες πρακτικές. Τέτοια παραδείγματα περιλαμβάνουν:

- ▶ Το Κεντρικό Εργαλείο Πληροφόρησης Λογιστικής και Ελεγκτικής (Global Accounting & Auditing Information Tool - GAAIT), το οποίο περιλαμβάνει τοπικά και διεθνή λογιστικά και ελεγκτικά πρότυπα καθώς και ερμηνευτικές οδηγίες
- ▶ Δημοσιεύσεις για τα International GAAP, εξελίξεις στα IFRS και τα υποδείγματα οικονομικών καταστάσεων
- ▶ Το Global Accounting and Auditing News, μια εβδομαδιαία ενημέρωση που καλύπτει τις πολιτικές διασφάλισης και ανεξαρτησίας, εξελίξεις από τους φορείς καθορισμού των προτύπων και τις ρυθμιστικές αρχές, καθώς και τον εσωτερικό σχολιασμό επί αυτών
- ▶ Το Point of View and Overviews που παρέχει απόψεις πάνω σε τρέχουσες εξελίξεις δημόσιας πολιτικής και ρύθμισης
- ▶ Τεχνικά σημειώματα και webcasts που καλύπτουν μια σειρά από διεθνή και τοπικά ζητήματα, σχεδιασμένα για την συνεχή βελτίωση των ελεγκτικών πρακτικών των εταιρειών - μελών

Παρακολούθηση απόδοσης

Μία διαδικασία παρακολούθησης της απόδοσης, απαιτεί από τους ανθρώπους μας να θέσουν στόχους, να έχουν σαφείς επαγγελματικές προσδοκίες, καθώς και να λαμβάνουν πληροφόρηση και να συζητούν σχετικά με την απόδοσή τους. Η Διαδικασία Παρακολούθησης της Απόδοσης και Ανάπτυξης (Performance Management and Development Process - PMDP) είναι σχεδιασμένη ώστε να βοηθήσει τους ανθρώπους μας να αναπτυχθούν και να επιτύχουν στην καριέρα τους.

Στο PMDP, αξιολογήσεις περιοδικής επαγγελματικής απόδοσης συνδέονται με ετήσιες αυτό –αξιολογήσεις κι επισκοπήσεις. Ως μέρος της ετήσιας διαδικασίας αξιολόγησης, κάθε επαγγελματίας, σε συνεργασία με τον σύμβουλό του (έναν υπεύθυνο, με μεγαλύτερη εμπειρία επαγγελματία), αναγνωρίζει ευκαιρίες για περαιτέρω ανάπτυξη. Οι επαγγελματίες και οι σύμβουλοι τους καθοδηγούνται από ένα σύνολο εταιρικών προσδοκιών, το οποίο απαρτίζει τη γνώση, τις ικανότητες και συμπεριφορές που πρέπει να διατηρηθούν και να αναπτυχθούν περαιτέρω ανάλογα με το επίπεδό τους στην ιεραρχία. Αυτές οι προσδοκίες προέρχονται και είναι σε συμμόρφωση με τις κεντρικές στρατηγικές και αξίες της ΕΥ.



Έσοδα και Αμοιβές

Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που παρουσιάζεται παρακάτω για την χρήση που έληξε την 30^η Ιουνίου 2016 για την ΕΥ Ελλάδος περιλαμβάνει τα συνολικά έσοδα προ ενοποίησης, τα έξοδα που τιμολογούνται σε πελάτες και τιμολογήσεις εσόδων προς άλλες εταιρείες - μέλη της ΕΥΓ. Επιπλέον, τα ποσά των εσόδων που παρουσιάζονται στον πίνακα, περιέχουν τα έσοδα τόσο από πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες, όσο και από πελάτες στους οποίους παρέχονται λοιπές, μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Τα έσοδα παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Τα έσοδα από τις Λοιπές Υπηρεσίες Διασφάλισης περιλαμβάνουν λογιστικές και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, υπηρεσίες ειδικής εξέτασης και υπηρεσίες που σχετίζονται με τη διαχείριση κινδύνου περιλαμβάνοντας εσωτερικούς ελέγχους, τεχνολογία και ασφάλεια, συμμόρφωση με Sarbanes-Oxley (SOX), αναλογιστικές μελέτες και έρευνες για απάτη, και άλλες υπηρεσίες διασφάλισης. Τα έσοδα από λοιπές μη-ελεγκτικές υπηρεσίες περιλαμβάνουν υπηρεσίες συναλλαγών, αποτιμήσεων, βελτίωσης απόδοσης, αναδιοργανώσεων και παροχής λοιπών συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση για την περίοδο που έληξε την 30^η Ιουνίου 2016, εκφρασμένη σε εκατομμύρια €.

Λοιπές εταιρείες της ΕΥ Ελλάδος

Υπηρεσία	Έσοδα (εκατ.)
Φορολογικές υπηρεσίες	16,4
Λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες	29,2
	45,6

Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση για την περίοδο που έληξε την 30^η Ιουνίου 2015, εκφρασμένη σε εκατομμύρια €

ΕΥ Ελλάς

Υπηρεσία	Έσοδα (εκατ.)
Ελεγκτικές υπηρεσίες	17,7
Λοιπές υπηρεσίες διασφάλισης	8,5
	26,2

Λοιπές εταιρείες της ΕΥ Ελλάδος

Υπηρεσία	Έσοδα (εκατ.)
Φορολογικές Υπηρεσίες	13,0
Λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες	25,5
	38,5

ΕΥ Ελλάς

Υπηρεσία	Έσοδα (εκατ.)
Ελεγκτικές υπηρεσίες	16,7
Λοιπές υπηρεσίες διασφάλισης	9,2
	25,9



Ανταμοιβή Εταίρων

Η ποιότητα είναι στο κέντρο της επιχειρηματικής στρατηγικής μας και το βασικό στοιχείο των συστημάτων διαχείρισης απόδοσης. Οι εταίροι και οι άλλοι επαγγελματίες της ΕΥ Ελλάδος αξιολογούνται και αμείβονται βάσει κριτηρίων, στα οποία συμπεριλαμβάνονται συγκεκριμένοι δείκτες ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου, οι οποίοι καλύπτουν τόσο τις ενέργειες, όσο και το αποτέλεσμα.

Η κεντρικές διαδικασίες διαχείρισης της απόδοσης των Εταίρων καλύπτουν τους εταίρους των εταιρειών – μελών της ΕΥG ανά τον κόσμο. Ενισχύουν την παγκόσμια επιχειρηματική ατζέντα, συνδέοντας την απόδοση με ευρύτερους στόχους και αξίες. Αυτές οι συνεχείς κυκλικές διαδικασίες περιλαμβάνουν τον καθορισμό στόχων, τον σχεδιασμό της προσωπικής ανάπτυξης και την αξιολόγηση της επίδοσης, και συνδέονται με την αναγνώριση και την ανταμοιβή των εταίρων. Χρησιμοποιείται ως ο ακρογωνιαίος λίθος της διαδικασίας αξιολόγησης για την τεκμηρίωση των στόχων και της επίδοσης των εταίρων μας. Οι στόχοι ενός εταίρου πρέπει να περιλαμβάνουν τομείς στους οποίους δίνεται προτεραιότητα σε διεθνές επίπεδο, ένας από τους οποίους είναι η ποιότητα.

Η ΕΥ απαγορεύει την διενέργεια αξιολόγησης και ανταμοιβής των κύριων εταίρων ελέγχου με κριτήριο την πώληση μη ελεγκτικών υπηρεσιών στους πελάτες που ελέγχουν. Αυτό ενισχύει στους εταίρους μας την επαγγελματική τους υποχρέωση να διατηρούν την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα της εταιρείας.

Συγκεκριμένοι δείκτες μέτρησης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου έχουν αναπτυχθεί ώστε να λαμβάνουν υπ' όψιν

Την τεχνική αρτιότητα

Την τήρηση των αξιών μας, όπως καταδεικνύεται από τη συμπεριφορά και τη στάση μας

Την ανάπτυξη γνώσης και ηγετικής συμπεριφοράς σε ζητήματα ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων

Την συμμόρφωση με τις πολιτικές και τις διαδικασίες

Την συμμόρφωση με τους νόμους, τους κανονισμούς και τα επαγγελματικά καθήκοντα

Την συμβολή στην προστασία και την ενίσχυση του ονόματος της ΕΥ

Η φιλοσοφία της ΕΥ για τις αμοιβές των εταίρων απαιτεί σημαντικά διαφοροποιημένες ανταμοιβές, με βάση το επίπεδο απόδοσης ενός εταίρου, όπως αυτό επιμετρείται από την Κεντρική Διαδικασία Διαχείρισης της Απόδοσης των Εταίρων (GPPM), η οποία είναι μία παγκοσμίως ομοιόμορφη διαδικασία αξιολόγησης για όλους τους εταίρους των εταιρειών – μελών της ΕΥG ανά τον κόσμο. Οι εταίροι αξιολογούνται ετήσια στους τομείς της ποιότητας, της παροχής εξαιρετικών υπηρεσιών στους πελάτες, της διαχείρισης προσωπικού, παράλληλα με τους

χρηματοοικονομικούς και λοιπούς δείκτες απόδοσης που χρησιμοποιούμε.

Λειτουργούμε σε ένα σύστημα που απαιτεί η ποιότητα να είναι μία σημαντική εκτίμηση για τη συνολική ετήσια αξιολόγηση του εταίρου.

Για να αναγνωριστούν διαφορετικές αξίες της αγοράς για διαφορετικές δεξιότητες και ρόλους, και για να προσελκύσουμε και να διατηρήσουμε άτομα με υψηλές επιδόσεις, οι ακόλουθοι παράγοντες λαμβάνονται υπόψη επίσης κατά τον υπολογισμό της συνολικής αμοιβής :

Παλαιότητα

Εμπειρία

Ρόλοι και Υπευθυνότητα

Μακροπρόθεσμη προοπτική

Κινητικότητα

Περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τα πρότυπα ποιότητας έχουν ως αποτέλεσμα διορθωτικές ενέργειες, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν διορθώσεις στις αμοιβές, επιπρόσθετη εκπαίδευση, επιπρόσθετη επιτήρηση ή αλλαγή ρόλου. Κατ' εξακολούθηση δείγματα μη συμμόρφωσης ή κυρίως σημαντικής μη συμμόρφωσης, μπορεί να έχουν ως αποτέλεσμα μέτρα που περιλαμβάνουν την απομάκρυνση από την ΕΥ Ελλάδος.

Παράρτημα Α: Εταιρίες δημοσίου ενδιαφέροντος ως Πελάτες Ελέγχου της ΕΥ Ελλάδος

Ορισμός των εταιρειών Δημοσίου Ενδιαφέροντος:

Εταιρείες Δημοσίου Ενδιαφέροντος, σύμφωνα με τον Ελληνικό νόμο, είναι οι οντότητες που διέπονται από το δίκαιο ενός κράτους – μέλους των οποίων οι μεταβιβάσιμοι τίτλοι είναι εισηγμένοι προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά οποιουδήποτε κράτους – μέλους κατά την έννοια του άρθρου 4 παράγραφος 1 σημείο 14 της Οδηγίας 2004/39/ΕΚ, οι οντότητες που προβλέπονται από το άρθρο 1 σημείο 1 της Οδηγίας 2000/12/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ής Μαρτίου 2000 και οι οντότητες που προβλέπονται στο άρθρο 2 παράγραφος 1 της Οδηγίας 91/674/ΕΟΚ.

Κατά το ημερολογιακό έτος, το οποίο έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016, η Ernst & Young (Ελλάς) πραγματοποίησε νόμιμους ελέγχους στις παρακάτω εταιρείες Δημοσίου Ενδιαφέροντος.

PUBLIC INTEREST ENTITY	STATUTORY AUDIT	
	2016	2015
ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	4	4
ΑΛΟΥΜΥΛ Α.Ε.	4	4
FCA BANK GmbH.	4	4
FCA ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.	4	4
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΛΕΜΑΤΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ Α.Ε. (FORTHNET Α.Ε.)	4	4
ΦΟΥΡΛΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	4	4
GENERALI HELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΖΗΜΙΩΝ	4	4
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ - ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	4	4
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.	4	4
HOUSEMARKET ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΙΔΩΝ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	4	4
NN ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΖΩΗΣ		4
ΚΥΠΡΟΥ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ-ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ	4	4
ΚΥΠΡΟΥ ΖΩΗΣ-ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΤΗΣ EUROLIFE LTD	4	4
ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ Π. ΑΘΑΝΑΣΣΙΑΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	4	4
ΝΗΡΕΑΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.	4	4
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.		4
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	4	4



Παράρτημα Β: Τελικοί Δικαιούχοι – φυσικά και νομικά πρόσωπα της Ernst & Young Europe LLP

A. Snaak B.V.
A.A. Heij BV
A.E. Wijnsma B.V.
A.M. van Hall B.V.
A.Z. Deldag B.V.
Aakvik, Gunvor Stenberg
Aandstad, Asbjorn
Abans Iglesias, Eva Maria
Abate, Ettore
Abbey, Richard John
Abbott, John Philip
Abel, Lynda Julia
Abery, James Alexander
Abily, Pierre
Abou Said, Wassim
Abrahamsson, Göran
Abramov, Vladimir Georgievich
Acanski, Gordana
Acard, Claire
ACConsulting SpA
Ackermann, Christoph
AD Advisory Services BVBA
Ad extremum AS
Adamescu, Carmen

Addison, Richard John Julian
Adolf, Michael
Afanasyev, Alexey Sergeevich
Agniel, Isabelle
Agnolon, Mauro
Agostini, Daniela
Ahern, Paul Eamonn
Ahlers, Henrik
Ahmed, Imran
Äijälä, Mikko Aarne
Aimino, Paolo
Aitchison, Robin William
Akar, Ihsan
Akelis, Jonas
Akkus Tecer, Seda
Alami, Hassan
Albano, Giacomo
Albarran Jimenez, Rafael
Albert, Michael-John
Albrecht, Tobias
Albrigtsen, Eirik
Aleandri, Filippo Maria
Alemli Aksoy, Zeynep Hande
Alemova, Naidira

Alexander, Charles Philip
Alfredsson, Mona Susan
Ali, Omar
Ali, Syed Muhammed Faizul
Allen, Sophie Elizabeth
Allport, Simon
Almström, Jesper
Altay, Emin Serdar
Alton, John Phillip Parkin
Alvarenga Rua de Brito Subtil, Pedro
Amaturo, Beatrice
Ambuhm, Pehr Orjan
Ames, Peter
Amorese, Aldo Alberto
Ananyev, Ilya Yurievich
Anastasiadis, Anastassios
Ancona, Paolo Maria
Andersen, Claus
Andersen, Kjetil
Andersen, Lars Tylvad
Anderson, Gareth
Anderson, Jonathan Edward Leslie
Andersson Lohi, Mats Ove
Andersson, Asa Kristina
Andersson, Kjell Johan Rickard
Andersson, Linda Maria Christina
Andre, Charles
Andreasen, Mogens
Andrén, Fredrik
Andrews Consult BVBA
Andrijasevic, Olivera Vojislav

Anger, Cornelius Friedrich
Annoff, Dietmar
Anstes II AS
Anthony, Anna
Antola, Any
Antonelli, Massimo
Antonini, Pascal
Aouad, Abder
APA Holding AS
APTE, VASUDEV RAJU RAVINDRA
Aram, Ali
Ares Martin, Maria del Mar
Arhning, Henrik
Ari Oz, Sinem
Arkhangelskaya, Olga Yurievna
Arne Smeets BVBA
Arnstrom, Annika Elisabeth
Arrival Tax Consultants BVBA
Arroyo Fernandez-Ranada, Ambrosio
Artis, Caroline Elizabeth
Artunveien Holding AS
Arutyunyan, Grigory
Ashe, Lisa
Astoux, Frank
Åström, John Erik
Atakan, Kenan Burcin
Atakan, Timucin Levent
Atayan, Tigran
Atherton, Simon
Atkinson, Robert Charles Bradley
Attard, Robert

Attard, Ronald Anthony
Attia, Pascale
Aubert, Damien
Aubree, Alban
Audisio, Marc-Andre
Augustin, Georg
Auranen, Kirsti Kyllikki
Austin, Jolyon
Autret, Matthieu
Avraamides, Andreas
Avram-Diday, Laurence
Aymard-Fairclough, Christine
Ayrapetyan, Erik
Azizian, Sophia Rubenovna
B. Ghigny SPRL
B.K. Jelgerhuis Swildens BV
Baaj, Hassan
Babayev, Azer Tofik oglu
Babilashvili, Georgy Anzorovich
Babiner, Dmitri Borisovitch
Babushkina, Ksenia Vladimirovna
Bacher, Mario Arnold
Bachiller Baeza, Manuel
Bächler, Rolf Anton
Bacon, Nicholas
Baetscher, Andrea
Baggs, Ian Jonathan Jordan
Baginian, Ksenia Vadimovna
Bailey, Andrew Vivian
Bailey, Isabelle Anne Jamesina
Bailey, Roy

Bairstow, Malcolm
Baker, David Francis
Baker, Richard John
Bakstad, Paul
Baldwin, Andrew James
Baldwin, Andrew James
Ball, Hywel William
Ballas, Klaus
Baller, Stephane
Baltruschat, Boris Gunter
Bamford, Kathryn Anne
Bandemer, Matthias
Bane, Michael Roland
Bangemann, Ev
Banks, Stephen James
Bannier, Nicolas Jean-Paul
Baptista Lobo, Carlos Manuel
Barbato, Massimiliano
Barbe, Jean-Philippe
Bardella, Mirco Manlio Giacomo Adelchi
Barker, David Michael
Barnett, Fiona Claire
Barney, Michelle
Barroso Cardenal, Remigio
Barrow, Kathryn Lucy
Barstow, Andrew Charles
Bart Dumon BVBA
Bartell, Matthew James
Barth, Hubert
Bartha, Zsuzsanna Éva
Bartheidel, Sven

Barthet, Christophe
Bassanino, Andrea
Basto, Carlos Alexandre
Bates, James Andrew
Battersby, Richard Michael
Battista, Stefano
Bauderer, Juergen Johann
Bauer, Achim Rolf
Bauer, Ernst Ulrich Wolfhard
Bauer, Sonja
Baumann, Elfriede
Baumgart, Holger
Baur, Christian
Bax, Hanne Jesca
Baykus, Erkan
Beal, Graham Ashley
Bean, Mary Ann
Bearman, David John
Beaumont, Kerstin
Bechmann, Ralf Ingo Markus
Beck, Matthias
Becker, Ansgar Stephan Josef
Becker, Britta
Becker, Oliver
Bedford, David Ralph
Beer, Ian Scott
Bekkeseth, Kristin
Bell, Steven David
Belle, Beatrice Pascale Girodon Sp.
Bellini, Massimo
Belorgey, Jean-Francois

Belton, Alexandra Justine
Ben Djemiaa, Karim
Benaudis, Haïm Simon
Bender, Torben
Bendixen, Ole
Benecke, Felix
Bennett, Mark Leslie
Benquis, Daniel
Benzel, Ute
Berberich, Michael
Berchtold, Eva Maria
Bergami, Davide
Bergamo, Dario
Berger, Frank
Bergin, Vincent
Berglund-Andersson, Stefan
Bergman Marcus, Carina
Bergman, Nina Elisabeth
Bergmann, Arthur Christoph
Bergsten, Mikael
Berkeley, Charles Comyns William
Berndt, Michael Martin
Bernier, Colin
Bernier, Gwenaëlle Marie
Berteaux, Philippe Pierre Edmond
Bertin, Jean-Philippe
Bertolini, Sara
Bertrand, Arnauld
Bertrand, Olivier Christian
Bertrand, Thierry
Berty, Jean-Benoit

Berzal Alonso, Miguel Angel
Besli, Yusuf Emre
Besnier, Jean-Marc
Beszant, James Anthony
Betz-Schwegler, Sabine
Beucherie, Genevieve
Beyer, Reinhard
Bhandari, Sanjay
Biallas, Stephan Peter
Bick, Michael Wolfgang
Bidart, Pierre
Biel, Christian
Bieri, Andre Martin
Binder, Marcus
Bingham, Elizabeth Anne
Binig, Alexandru Valeriu
Binns, William Thomas
Birch, Robin David Mortland
Birdal, Kaan
Birkeland, Magnus Hegertun
Birkin, Alexander Mark
Biro, Ferenc Pal
Bischof, Stefan Josef
Biscozzi, Maria Antonietta
Bitar, Mona
Biteau, Olivier Alain Philippe
Bivas, Yasar
Biz, Marian
Bizenberger, Harald
Bizet, Bruno
Bjorn, Anders

Blackhall O'Sullivan, Amanda Jane
Blackie, Jon George
Blacklaw, Niall Munro
Blackmore, Andrew Robert
Blaker, Matthew Edward
Blanc, Philippe
Blaschke, Silke Ingeborg
Blaschke, Torsten
Blätterlein, Ellen Katharina
Blaum, Ulf Stefan
Blazejewska-Gaczynska, Aneta Wioletta
Blesch, Michael
Bley, Stefan
Blond, Mona
Bloom, Alan
Bludzien, Laurent André
Blum, Oliver Stefan
Blumer, Andreas Konrad
Bluzat, Bertrand
Bø, Nils Kristian
Bochiccio, Giusy
Bock, Volker
Bodenloher, Christian Markus
Bodenmann, Mark Andreas
Bodenmüller, Ralph
Boehi, Roland
Boelcke, Ulrich
Boelsems, Olaf
Boesser, Joerg
Bogaert Consult BVBA
Böge, Joachim

Böhl, Markus
Böhlmann, Steffen
Böhm, Robert
Boillet Mongodin, Jeanne
Boldyrev, Igor Anatolievich
Bollard, Joe
Boller, Tino
Bonfiglio, Massimiliano
Bonjean, Severine Esser
Bonnard, Rodney Hunten
Bordeville, Dmitri
Borg, Pierre Gilles
Borgcrantz, Ulf
Borge-Hansen, Per Øyvind
Borodin, Victor
Borstell, Friedrich Thomas
Borzumato, Domenico
Bosc, Aurelien Francois Aloysius
Bosca, Marco
Bosch Tugores, Antonio
Boschetti, Stefania
Bosnak, Matej
Bosse, Christian Friedrich
Bostedt, Ralf Georg
Botas Farinha, Luis Miguel
Bouhours, Jean-Michel
Boujanoui, Youssef
Bouquot, Jean
Bourde, Marc Paul
Bourgeois, Pierre
Bourne, Jonathan

Bouskila, Fabien David Marcel
Bouzas, Kimonas Andrianos
Bovetti, Riccardo
Bowen-Lowe, Tracey Ann
Bowles, Christopher Stephen
Bowood BVBA
Boyle, Mark Edward
Bozzola, Marco
Bracht, Klaus
Bradley, Martin Kim
Braes, Rudi Frans
Bramwell, Anthony John
Brandl, Florian
Brandscheid, Martin Alexander
Braun, Dirk
Braun, Kai Ulrich
Braun, Karin
Brayne, Charles Linton
Breau, Justin
Breitsameter, Katharina Hedwig
Brendstrup, Carsten
Brewin, David
Broda, Andrzej Piotr
Brodersen, Joerg Stefan
Broetzmann, Frank
Brogan, Andrew Robert
Brorhilker, Jan
Broschk, Jürgen
Broschulat, Ralf
Brotzer, Thomas
Brousse, Patrick

Brown, Chris
Brown, Colin Macpherson
Brown, Iain
Brown, Lloyd David
Brown, Richard
Brown, Richard Simon
Browne, Paul Adrian
Brucker, Eric Pierre
Bruene, Christian Kurt Reinhold
Bruhn, Thorbjorn
Brunello, Stefano
Bruni, Vincenzo
Brüninghaus, Dirk
Brusatori, Matteo
Bryant, Gillian
Buccella, Alessandro
Buchanan, Laurence George
Buckley, David Andrew
Budde, Andreas
Buente, Matthias
Buerkle, Manfred
Buffone, Francesco
Bühler, Uwe
Buhovd AS
Bühring, Frank Juergen Herman
Buisson, Jean-Pierre
Bulatova, Olga
Bullock, Anthony Charles
Burger, Karl-Fredrik
Burges, Thomas
Burgess, Iain Jonathan

Bürgy, Dominik
Burke, Malcolm Peter
Burkert, Frank
Burnham, Douglas
Bursee, Michael Frank
Burton, Margaret
Burton, Matthew Simon
Burtwell, Simon Giles
Bush, Josephine Rachel
Busson, Hans-Peter
Bustorff, Ingo
Bustos Buiza, Jose Antonio
Butane, Ilona
Butler, Marcus William
Butterworth, Graeme
Butyagin, Ivan Sergeevich
Buxton, Michael John
Buyan, Igor Anatolievich
Buzek, Jerzy
Bykhovskaya, Irina Vladimirovna
Byrne, Anthony
Byrne, Neil
C. E. Bosterud AS
C.N.J. Verhart BV
Cabral da Silva Amado, Miguel
Caccia, Stefano Sergio
Cairns, Benjamin Thom
Calikoglu, Erdal
Callaghan, Sean Laurence
Cambien, Jean-Marc
Cambridge Continental BVBA

Camco Consulting BVBA
Cameron, Lisa Gwen
Camisasca, Andrea
Campbell, Morven
Canning-Jones, David Gareth
Canogullari, Metin
Cantekinler, Musfik
Canzler, Philipp August Heinrich
Capek, Jan
Capon, Giles Robert
Cappelli, Fabio
Carazzo, Shaun Robert
Cardell, Martin Wilhelm
Carena, Pietro
Carlyle, Julie May
Carpenter, Fiona Frances
Carruthers, Elizabeth Helen
Carter, Matthew John
Cartmell, Cameron Grant
Carty, Timothy Mark
Cassidy, Breen
Cassoux, Patrick
Castell, Benjamin Arthur
Castello Molpeceres, David
Castro Lopez, Jose Luis
Catalao Trinca, Mario Rui
Catonnet, Olivier
Cattaneo, Stefano
Caveney, Andrew Duncan
Cavosi, Paolo
Cawdron, Steven Gareth

Celona, Guido
Cenderello, Alessandro
Chabanier, Loic
Chabrol, Pierre Arthur
Chadwick, Radhika Uppal
Chalcraft, Stuart Martin
Chan-Mueller, Dirk
Chapelle, Herve de la
Chapman, Neil
Chapoulaud, Laurent
Charles Carlier SPRL
Charles, Marc
Charleton, Joseph Luke
Chesebrough, Jonathan
Chevalier, Franck
Chikisheva, Elena Borisovna
Chiomento, Bruno
Chiulli, Francesco
Chizhikov, Alexey Aleksandrovich
Chosson, Charles-Emmanuel
Chourdakis, Michael
Chris Platteeuw SPRL
Christ, Josef
Christel Weymeersch BVBA
Christen, Edgar
Christen, Heinrich Alois
Christensen, Helen Totland
Christensen, Robert
Christian, Alison Claire
Christiansen, Henrik Barner
Christiansen, Soren

Christidis, Alexandros
Chrobok, Stephan Sebastian
Chrysalis AS
Chufarov, Igor Oleksandrovyh
Church, Stephen MacDonald
Cianchelli, Marco
Cilingir, Hatice Dilek
Cimino, Fabrizio
Clack, Amanda Georgina
Clark, Jonathan Mark
Clark, Stephen Richard
Clarke, John Francis
Clarke, Richard Charles
Clayton, Jennifer Ann
Clayton, Jessica Sarah
Cleaton-Roberts, Hannah Lucia
Clewer, Andrew Stephen
Clifford, Anthony Robin Edward
Clifford, Les
Clough, Charles Richard
Coatmellec, Tanguy
Coats, Dominic Peter
Cobo de Guzman Pison, Juan Angel
Cocco, Antonio
Cochrane, Tanya
Coen, David Paul
Coglia, Alberto
Cohen, Arnaud Gregory
Cohen, Gilles
Cohen-Scali, Rudy
Cohn, Paul

Coletta, Jennifer Helen
Collins, Ian Peter
Colmet-Daage, Anne
Colombo, Fabio
Colombo, Michael
Colpani, Stefano
Combes, Anne-Elisabeth
Connellan, Sarah
Constance, Simon
Constant, Pierre
Conti, Luigi
Conway, Bjorn Alex Paul
Cooper, Daniel Paul
Cooper, Ian Richard
Cora, Anamaria
Corbineau, Laurent
Cordebar, Nathalie
Corkery, Matthew Peter
Corneli, Antonfortunato
Cornelius, Kevin Robert
Cornick, Roy John
Cornille, Thierry
Cornu, Guillaume
Corson, Myles
Cosgrove, Ian Francis
Costa Climent, Juan
Coste, Vincent
Costes, Etienne
Coups, Ashley David
Cowling, Christabel Helen
Craig, Patrick James

Crawford, Alan Shaun William
Crawford, Graeme Donald
Cristoforoni, Marco
Crooks, Robert William
Crotaz, Stuart James
Curtin, John Edward
Cutillo, Guido
CVM Consult BVBA
D. Vermaelen BVBA
D.E. Engwerda B.V.
d'Acunto, Andrea
d'Errico, Stephen
Da Cunha Vieira, Rui Manuel
Dac, Jaroslaw
Dacomb, Rodney Graeme
Dahlke, Juergen Arthur
Dahmen, Martin
Dalhall, Andreas Lars
Dalla Torre, Michael
Dalsgaard, Morten Brink
Daly, Dermot Gerard
Damin, Barbara
Dange, Xavier
Dann, Andrew Jonathan
Danny Wuyts BVBA
D'Arcy, Paul James
Date, Sachin Madhav
Daus, Harald Heiko
Dautriat, Matthieu
Davi, Alessandro
Davididi, Marco

Davies, Andrew David
Davies, Geraint Charles Boyens
Davis, Anthony Albert
Dawe, Susan Joan
Dawes, Nicholas James
Dawson, Janet Rachel
De Aguiar E Castro Espanha Da Cunha, Pedro
de Beco, Cyril Francois Andre Thierry
De Claverie, Alban
De Freine, Feargal
De Freitas Nunes, Jorge Manuel
De Frias Pinheiro, Ricardo Filipe
de Gastines, Stanislas
de Guillebon, Camille
de la Bachelerie, Vincent
de la Morandiere, Aymeric
De Paiva Pacheco Fernandes Fugas, Pedro Miguel
de Pontville, Gratien
De Romanis, Maria Ginevra
de Roucy, Arnaud
De Simone, Milena Dominique
Decker, Katja
Dedio, Claudia Heidi
Deegan, George
Degen, Beate Emilie
Dehnhard, Nicole Elke Gerda
Delabre, Beatrice
Delaloye, Pierre
Delarue, Marie-Laure
Delaunay, Beatrice

Delaunay, Xavier
Delli Paoli, Massimo
Delon, Fabien
Demetriou, Stelios
Dempster, Colin Peter
Denayer, Laurent Jean-Marie Dominique Adrien
Denis, Gael Georges Florent
Denjean, Lionel
Denton, Alistair James
Derrien, Luc
Derteano Marana, Arturo
Descleve-Willm, Valerie
Desombere Philippe BVBA
Deveglia, Flavio Renato
Devine, Colm Martin
Devitt, Paul
Devouges, Cedric
Dewar, Taylor
Dezse, Margaret
Dhir, Caroline Ruth
Di Bartolomeo, Bruno
Di Giorgio, Marco
Di Vito, Nino
Dias Da Fonseca Bras, Antonio Filipe
Dickler, Alessia-Maureen
Dicko, Gueladjo
Dicpetris, Linas
Didier De Smet BVBA
Diebel, Harald
Diederichs, Detlef Henning

Diehlmann, Jens
Dieterlen, Anja Helene
Dietl, Nicole
Diez Cerrato, Roberto
Diez de Artazcoz Herreros, Olatz
Dimitrova Ramirez, Ija
Disch, Roger
Diu, Philippe
Dixon, James
Dobritskaya, Zhanna Vladimirovna
Dobson, Steven Mark
Doepel, Robert Michael Gill
Doleczik, Günter
Dolente, Jolanda
Doll, Ralph Eugen
Domadia, Purvi Kirti
Dombek, Martina
Donald, Gary Kerr
Donaldson, Ruth Virginia
Donatelli, Giuseppe
Donoghue, Erin Mary Suzanne
Doretti, Stefania
D'Ornano, Philippe
Dörr, Martin
Dörrfuss, Peter Christian
dos Santos Barra Mendonca, Paulo Manuel
dos Santos Bastos, Nuno Alexandre
Dosanjh, Manprit Singh
Dosymbekov, Erlan Berkinovich
Doublet, Anthony Peter
Douin, Vincent

Downey, Seamus Michael
Downham, Lee Michael
Downing Consulting Services SPRL
Dr. M.E.M. van Dijen BV
Dr. R.W.G. Rouwers Belastingadviseur BV
Draganovsky, Dalimil
Dries, Rosheen
Driessen, Michel
Drion, Olivier
Drouet, Anne-Laure Julia
Drs. A.A. Beijer B.V.
Drs. A.A. van Eimeren B.V.
Drs. A.B. Roeders BV
Drs. A.B.E. Laan B.V.
Drs. A.G.L. Paulissen B.V.
Drs. A.H.A. van Oostrom Belastingadviseur B.V.
Drs. A.J. Buisman BV
Drs. A.J.M. van der Sanden BV
Drs. A.M.H. Heemels B.V.
Drs. A.N. Vogel BV
Drs. B.W. Littel B.V.
Drs. C.A.P.M. Prevaes Belastingadviseur B.V.
Drs. C.B. Boogaart BV
Drs. C.D. Snoeks BV
Drs. C.J.M. Kruijt BV
Drs. D.J.J. Sloof Belastingadviseur B.V.
Drs. D.K. Noort B.V.
Drs. D.L. Groot Zwaartink BV
Drs. D.L. Stroes B.V.
Drs. E.B. de Jong Belastingadviseur BV

Drs. E.F. Capel Belastingadviseur BV
Drs. E.H.J. Heijnen Belastingadviseur B.V.
Drs. E.P. Groenteman B.V.
Drs. E.R. Bruins Slot B.V.
Drs. F.J.H. Leenders B.V.
Drs. F.M. Schoon Belastingadviseur BV
Drs. F.M. van der Lof BV
Drs. F.M.P. Boertien B.V.
Drs. G.M. van Santen BV
Drs. H. Hokse B.V.
Drs. H.M. Wijnmaalen B.V.
Drs. H.T.J.P. Velema B.V.
Drs. I.H.G. Hengefeld B.V.
Drs. I.J.M. Allemekinders Belastingadviseur B.V.
Drs. ing. A.E. Ratelband B.V.
Drs. J. Hetebrij BV
Drs. J. Niewold BV
Drs. J. Spijkerboer B.V.
Drs. J. Verhagen BV
Drs. J. Waals B.V.
Drs. J.C.M. Smits Belastingadviseur B.V.
Drs. J.F.M. Kamphuis BV
Drs. J.H.A. de Jong B.V.
Drs. J.J. van Bennekom BV
Drs. J.J. Vernooij B.V.
Drs. J.J.J. Sluijter BV
Drs. J.L. van der Geest BV
Drs. J.M.A. Drost B.V.
Drs. J.N.P. Grimbergen Belastingadviseur BV
Drs. J.P. Scholten Belastingadviseur B.V.

Drs. J.R. Frentz B.V.
Drs. L.H.M. Verstegen B.V.
Drs. L.M. Hendriks BV
Drs. M. Bangma B.V.
Drs. M. Coenradie BV
Drs. M. de Kimpe BV
Drs. M. Hagers BV
Drs. M. Huizer BV
Drs. M. Koning BV
Drs. M. Moolenaar B.V.
Drs. M. Rooks B.V.
Drs. M. Stiebing Belastingadviseur BV
Drs. M. van den Hoek B.V.
Drs. M. Verschoor B.V.
Drs. M.A. van Loo BV
Drs. M.A. Vedder B.V.
Drs. M.E. van Kimmenade B.V.
Drs. M.F. van den Berg B.V.
Drs. M.H. de Hair BV
Drs. M.J. Noordhoff B.V.
Drs. M.J. Poelen B.V.
Drs. M.J. Swets Belastingadviseur B.V.
Drs. M.M.J.M. Welters BV
Drs. N. van Es B.V.
Drs. N.Z.A. Karim B.V.
Drs. O.E.D. Jonker BV
Drs. P.A.E. Dirks B.V.
Drs. P.C. van Dijk B.V.
Drs. P.J.A. Gabriels BV
Drs. P.J.A.J. Nijssen BV
Drs. P.J.J. Vlak BV

Drs. P.L.A.M. van Kessel Registeraccountant BV
Drs. P.W.J. Laan BV
Drs. P.W.P. de Beus BV
Drs. R.E.J. Pluymakers BV
Drs. R.H. de Boer B.V.
Drs. R.H.W.H. Leensen B.V.
Drs. R.L.A. Eveleens B.V.
Drs. R.P.J. van den Brekel Belastingadviseur B.V.
Drs. S. Lauers BV
Drs. S. Spiekhout B.V.
Drs. S.J. Hartjes Registeraccountant BV
Drs. S.J.A. van Ulden B.V.
Drs. S.M.M. van der Zande Belastingadviseur BV
Drs. T. de Kuijper B.V.
Drs. W. Brink Belastingadviseur BV
Drs. W. Pot Belastingadviseur BV
Drs. W. van Olst BV
Drs. W.E. Paardekooper BV
Drs. W.H. Kerst BV
Drs. W.J. Bos BV
Drs. W.J. Smit BV
Drs. W.J. Spijker BV
Drs. W.J. Vermeer Belastingadviseur BV
Drs. W.J.C.A. Weijers B.V.
Drs. W.L. van Gelderen B.V.
Drs. W.P.G. Kurvers Belastingadviseur BV
Ducker, James Alexander
Duedahl-Olesen, Anders
Duffaud, Pierre-Antoine

Duffy, Paul
Duncan, Alison Michelle Maria
Duncan, Scott James
Dunkerbeck, Rainer Wilhelm
Dunne, Philip Spencer
Dupriez, Vincent
Durand, Olivier
Durokovic, Slaven
Durox, Serge
Dutheil, Philippe-Henri
Duval, Sophie
Duvaud, Eric
Dworaczek, Michael
Dyce, Sarah Elizabeth
Dyck, Klaus-Hermann
E.H. van der Steen B.V.
Eales, James Robert
Ebeltoft, Gaute
Eberhardt, Ralf
Ebertz, Thomas Herbert
Ebstein, David
Eckert, Ralf Alfred
Eckhardt, Thomas Alexander
Eckhoff, Christian Cunningham
Eckl, Elfriede
Edelmann, Thomas Richard
Edey, Brian Marc
Edstrøm, Finn Ole
Edwards, Adrian Mark
Efkemann, Thomas
Egbers, Dirk

Eggspuehler, Xavier
Egle, Christian
Egloff, Philippe
Egorova, Elena Alexandrovna
Eguiagaray Gomez-Martinez, Alfredo
Ehrhardt, Christoph
Ehsen, Thomas
Eickmann, Lars Friedrich
Eilertsen, Peter Klindt
Eisenack, Hubert Otto Karsten
Eisenhuth, Michael Otmar
Eklöf, Ulrika
Ekström, Staffan
Elfring, Claus Michael
Elhadeif, Selim
Elistor BVBA
ELKESLASSY, Frederic
Ellerbusch, Martin
Ellstrom, Jan Carl Magnus
Embretsen, Thomas
Embro Hogeus, Paula Christina
Embury, Andrew Michael
Enache, Miruna
Ene, Ioana-Andreea
Englisch, Peter
Englund, Tomi Krister
Engström, Annika
Ensch, René Jean Victor
Enzenhofer, Gregor
Equus Advisory Services BVBA
Ercoli, Lapo

Erdem, Ahmet Ersin
Erhardi, Jacob
Eric Van Hoof SPRL
Eriksen, Hans Henrik Bonde
Eriksson, Charles Michel Erik
Eriksson, Daniel Erik
Eriksson, Henrik
Eronidi, Andrea
Errico, Robin Ann
Escobar Gutierrez, Maria Jesus
Eshonkulov, Bakhtiyor Nazaraliyevich
Espana Martin, David
Esterling, Carlos
Etmann, Frank
Etschenberg, Marcel
Evangelopoulos, Nikolaos
Evans, Mark
Evans, Matthew Robert
Even, Yves
Eydieu-Boutte, Celine
Eyre, Daniel Adrian
Eyton, Nicholas
Ezquerria Martin, Laura
F. de Bruijn BV
F.J. Blenderman BV
Faber, Nadia
FABRILIA CONSULT BVBA
Facci, Luigi
Faedo, Ilaria
Fagerstedt, Magnus
Fahlbusch, Jörg Alfred

Fairhurst, David Geoffrey
Faiz, Javier Nadir
Falconer, Murray Graham
Falzon, Shawn
Fanta, Jan
Farkas, Margit
Farmer, Rebecca Jeanne
Faske, Michael Wilhelm
FDP Consulting BVBA
Fearing, Audrey Fallon
Feather, Daniel Edmund
Featherstone, Donald
Fehlbier, Holger
Fehr, Rico
Feider, Michel Alexandre
Fenton, Julie
Ferguson, Michael Gerard
Ferigo, Claudio
Ferik, Sadik
Fernandez Bozal, Maria Pilar
Fernandez Rodriguez, Juan Luis
Fernandez Romero, Francisco Victoriano
Ferrari, Michele
Ferre Cabre, Francisco Javier
Ferretti, Andrea
Ferri, Donato
Ferrol, Mario
Fiack, Christiane
Ficini, Bernard
Fidan, Metin
Filippi, Fabio

Fischer, Dietmar
Fischer, Joel
Fischer, Robert
Fischer, Sylvia
Fischetti, Alessandro
Fish, Stephen
Fisher, William James
Fitch, Priya
Fitzgerald, Dargan Henry Paul
Fitzgerald, Mark Vincent
Flaherty, John Cameron
Fleischer, Katja
Fleischle, Frank Gerhard
Fleischmann, Helge
Flood, John
Focaccia, Gianluca
Foerstemann, Marc
Fogt, Jakob Lomholt
Folin, Staffan
Fontaine, Guillaume
Foray, Cedric
Formetta, Massimiliano
Forss, Ulf Michael
Forsstrom, Daniel Olof
Forst, Holger
Forsyth, Donald Campbell
Forsyth, Robert Gordon Neil Stewart
Foss, Bjorn Tore
Foster, Stephen
Fouchier, Sabine
Fourel, Eric Christian

Fowler, Sara Anne
Franchini, Robert
Franck, Barry James
Frank De Jonghe BVBA
Franke, Nicole
Franke-Ewald, Andreas
Franz, Matthias Albert
Fredmer, Magnus
Freiling, Andreas
Frewam BVBA
Frey, Brigitte
Frey, Werner
Freyenet, Xavier Marie Edouard Alain
Frezza, Alessandro
Frias Blanco, David
Friis, Morten
Fritsch, Juliane
Frohling, Joan Penney
Frohn, Fabian
Frohn, Gerrit Peter
Frohner, Andreas
Frolova, Maria Vladimirovna
Fryzek, Libor
Fuchs, Karl Franz
Fuchs, Stefan
Fuentes Garcia, Francisco Jose
Fuglestrand, Rune
Funke, Andreas
Füser, Karsten
Fuss, Peter
Fussbroich, Pinkas

FV Consulting BVBA
G.A.M. Aarnink BV
G.W. Hilverda BV
Gaberle, Oliver Ralf
Gadol, Elena
Gaenslen, Philipp Heinrich
Gageby, Marcus Lester
Galceran, Laure Marie Valentine
Galka, Peter
Gall, Constantin Morgan Maximilian
Gall, Mario
Gallacher, Andrew David
Gallagher, Christopher John
Gallagher, Paul Anthony
Galli, Luca
Gallo, Claudia
Gallowsky, Dirk
Galova, Polina Vladimirovna
Galta, Odd Eivind
Gandhi, Udit
Gant, Steven Paul
Gantenbein Affrunti, Susanne Ursula
Gantzkow, Marcus
Garcia, Cedric Pierre
Garcia-Nieto Nubiola, Simeon
Gardner, Errol Wayne
Gardner, Russell Stuart
Garnev, Nikolay Georgiev
Garrido Villalba, Sergio
Gaskell, Kevin Harry
Gasperini, Fabio

Gath, Peter
Gaulin, Johan Marcel
Gaunt, David Alexander
Gavin, Hans
Gavrila, Felicia Viorica
Gazzo, Alexis
Gehring, Martin
Geier, Rolf Daniel
Geisler, Ralf
Gelashvili, Marchello Teimurazovich
Gentsch, Daniel Patrik
Geny, Brigitte
Georget, Christophe
Gerard Consult & Invest SPRL
Gerard, Bruno
Gerber, Martin
Gerber, Paul
Gerber, Reto
Gey, Stefanie
Gherghescu, Gelu
Giambanco, Claudia Stella
Gill, Hamdeep Tina
Gill, Kevin Duncan
Gillet, Nicolas Charles
Ginies, Jean-Francois
Giovannini, Riccardo
Giralt Herrero, Manuel
Girard, Blaise
Girardi, Alberto
Girardi, Maurizio
Gittan AS

Gittleson, David Jacob
Gittleson, David Jacob
Gizicka, Karolina Katarzyna
Gkogkos, Lampros
Glaser, Elisabeth
Gleed, Steven Whately Nevill
Glinskiy, Oleg Sergeevich
Gloeckner, Gunnar
Glover, Andrew John
Gminder, Heiko Jens
Gobbo, Davide Vittorio
Gockel, Peter Karl
Godding, Geoffrey Stephen
Godfrey, Adrian
Goebel, Sören
Goetz, Marcus Anton
Göhner, Frank
Goldmann Valicelli, Maximiliano
Goldsmith, Jane Helen
Goldstein, Jens
Golenvaux & Co BVBA
Gomer, Nicholas Kenwyn
Gomez De La Cruz Talegon, Victor
Gomez Garcia, Fernando
Gomez Salinas, Basilio
Goncalves Rosado, Luis Miguel
Gonourie Waldenstrom, Brian Richmond
Gonzalez Cuervo, Fernando
Goodman, Tim
Goodstone, Philip
Goold, Richard John

Gorbanovska, Olga Volodymyrivna
Gorman, Brian Michael
Gorsky, Alexander Igorevich
Gottbehuet, Cornelia Erna
Goudard, Jean-Christophe
Goulías, Ioannis
Goverts, Stephan
Goy Auberton, Brigitte
Graf von Strachwitz-Helmstatt, Sebastian Thomas Raphael Mari
Graf, Oliver
Graham, Annie Aitken Barr
Grand, Philippe
Grange, Pascal Olivier
Granhage, Elisabeth Margareta
Granheim, Mette Anett
Grant, Angus Hugh Fraser
Grant, Rodney John
Grathwol, Helge-Thomas
Graumann, Martin Erhard
Gray, Neville Jason
Gray, Richard James
Gre.Y AdVisionary SPRL
Grebeniuk, Alexander Jurievich
Greenshields, John Fraser
Greenwell, Anjali Christine
Grefsrod, Jon-Michael
Gregory, Mark
Gregory, Stuart David
Grette, Anne
Greve, Martin Wolfgang

Grevikveien Holding AS
Gribben, Leo Charles
Griess, Thomas
Griffith, Kevin Sean
Grignaffini, Gabriele
Grivet Foiaia, Luca
Groes, Jonas
Grohnert, Ana-Cristina
Gröli, Martin
Groom, Thomas Andrew
Groseta, Petar
Gross, Alexander Friedrich
Grossi, Roberto
Grossmann, Cornelius Carl Oliver
Grote, Andreas
Grothaus, Achim
Gruber, Julia Annabel Nicola
Grummer, Jan-Menko
Grumolato, Stefano
Grundler, Jvo Karl
Grydeland, Aleksander
Grzybowski, Michal
Gschwandtner, Michael
Guegan, Laure
Gueremy, Serge
Guerineau, Alain Benoit
Guerreiro Gomes De Jesus De Sousa, Joao Manuel
Guerreri, Federico
Guerzoni, Andrea
Guerzoni, Andrea

Guest, Richard James
Guetschow, Rene
Guillemet, Jean-Pascal Guy Bernard
Guinvarch, Arnaud
Guirauden, Jerome
Gulamhuseinwala, Imran
Gulseth, Øystein Arff
Gumuslu, Gokhan
Gunapala, Sanjaya
Gungor, Ahmet Feridun
Günnewig, Ferdinand
Gupta, Manish
Gursoy, Ozge
Guseva, Anna
Gustafsson, Björn
Gustafsson, Håkan
Gustafsson, Jim Krister Angantyr
Gustavii, Ragnar
Gutierrez-Crespin, Antoinette
GVP Consulting BVBA
H. Schepers & Co BVBA
H.B.A. Steens BV
H.Wevers BVBA
Haagensen, Erik Richard
Haas, Christoph Emanuele
Haas, Sebastian
Haase, Kerstin
Habeck, Max
Hadjidamianou, Andreas
Haerberli, Sandra
Haehnel, Sven

Haerdtl, Thomas
Haessler, Armin Walter
Hagberg, Alexander
Hainaut, Jean-Marie Jacques Raymond
Hajiyeva, Arzu Firdovsi gizi
Hakansson, Stefan
Hakkarainen, Antti Juhani
Halberg, Paul Alexander
Hales, David Martin
Hales, Stephen John
Halfpap, Ole Nils
Hall, Daniel James
Hall, Lawrence
Hall, Michael
Hall, Mikael
Hall, Richard Alexander
Hallenberger, Rene
Hallett, Jeremy Charles
Halonen, Toni
Halvarsson, Andreas Hans
Hamberger, Karl Martin
Hames, John Julien
Hamilton, Anne Margaret
Hammer-Pedersen, Claus
Handler, Noam Dov
Handy, Graham Stuart
Hanft, Stephan
Hannigan, John Mark
Hansen, Claus Thaudahl
Hansen, Michael Bruhn
Hansen, Michael Groth Funck

Hansson, Pär-Ola
Hantke, Christian
Harborth, Carsten
Harding, Richard Andrew
Hardy, George Brett
Hargrave, David Gerald Lancelot
Harkin, Kevin
Harman, Damla
Harman, Gareth
Harms, Thomas Stefan
Harper, Hugh James Wallis
Harreither, Christoph
Harrison, Neil James
Harrison, Tracey
Harry Everaerts Bedrijfsrevisor BVBA
Hartmann, Christian
Hartung, Tobias
Harunda AS
Harvey, Mark William Harold
Harvey, Matthew Neale
Hasbargen, Ulrike
Hatton, Mark Arnold Bowes
Haudenschild, Daniel
Hauer, Siegbert
Haugerud, Agnete
Haun, Jürgen
Hauptfleisch, Roman
Hausmann, Rainer
Häußermann, Roland
Havas, Andreas Edmund
Havers, Karl Jonathan

Havren, Fredric Conny
Hawkins, Mark
Hayn, Sven
Hazlehurst, Jennifer Louise
Headley, John Anthony
Heath, Robin David Jennings
Hedemann, Ole
Hedström, Per
Heffernan, John
Heidenblut, Stefan
Hein, Bernhard
Heinczinger, Robert
Heinen, Markus Ernst Toni
Heinrichsen, Inge
Heiser, Guy
Heissner, Stefan Heinrich
Heist, Oliver
Heithausen, Melanie Mathilde
Heller, Bernard
Heller, Michael Christian
Hellmann, Stephan
Hengst, Andre
Henry, Olivier
Henzen, Barbara
HERBEIN, Anne Marie
Herder, Ina
Hermann, Frank Christian
Hernandez Barrasus, Jose Carlos
Hernandez Martinez, Ana Belen
Hernandez, Silvia
Heron, Robert Samuel David

Herring, Julian George
Hersvik, Einar
Hery, Philippe
Heubach, Hans Joachim
Heyers, Stefan
Heyns, Herman Rene
HGL Holding AS
Hibberd, Michael George
Hidalgo Andres, Carlos
Hief, Friedrich Otto
Hietala, Raimo Otto Kalevi
Higgins, John
Higginson, David Andrew
Hilberts, Henrik Hans Ingvar
Hildebrandt, Michael
Hills, Kevin Robert
Hilmola, Juha Veikko Aulis
Hinz, Jan Rainer
Hirvola, Jaakko Taneli
Hobbs, Andrew John Leslie
Hobelsberger-Gruber, Johanna
Hobson, Ian Richard
Hochrein, Karen
Hodges, Robert John
Hodgson, Nicholas
Hofer, Reto
Hoffmann, Werner Helmut
Hofherr, Achim
Hofstetter, Willy
Holgate, Zoe Ingrej
Hollweg, Hendrik

Hollywood, Martin Peter
Holm, Finn
Hologan, Hermin Anicet
Holt, Stephen John
Holyoake, Martin Norman
Holzman, François
Hönemann, Jörg
Honey, Kevin Mark
Honnywill, Charles Gair
Honold, Kersten Alexander
Hontarrede, Philippe
Hooper, Claire
Hopes, John Raymond
Hopkinson, Ian
Horak, Christian
Horbach, Patrick Alexander
Horne, Karen Louise
Hornsby, Michael Deamster John
Horstkoetter, Markus Joerg
Horvat, Berislav
Horwitz, Trevor David
Hoteit, Radwan
Houlden, John Alexander
Houriez, Regis Marcel George
Houston, Jennifer Sarah
Howe, Gary
Hryniuk, Jacek
HS Consulting BVBA
Huber, Florian
Huber, Markus Frank
Hudson, Alan Michael

Huet, Sebastien
Huettinger, Guenther
Hughes, Gareth Howard
Hughes, Jonathan
Hughes, Neil
Hülster, Thomas Heinrich Peter Maria
Hultman, Erik
Hultsch, Christoph
Hummel, Heiko
Humphrey, Miles James
Hurst, Martin
Hurtrel, Alexis
Husken, Carl-Josef
Hussain, Alam
Hutchinson, Mark
Hutt, Neil John
Huygen & Co BVBA
Hvid, Soren Smedegaard
Iacobucci, Mauro Loris
Iacovone, Donato
Iacovone, Donato
Iannelli, Giacomo
IENTO BVBA
Ignatjeva, Marija
Ikonen, Peter Mikael
Ilin, Vadim Yurievich
Imbimbo, Quirino Walter Giuseppe Amabile
Incarnato, Giovanni Andrea
Indahl, Jens
Indermuehle, Urs Stefan
Indge, Richard Kenneth

Ing. J.W.A.M. Otten BV
ing. W. Weerts B.V.
Intriago Jacome, Jorge Ernesto
Ion, Bogdan
Ionov, Anton
Iosifidis, Anastasios
Ir. A.B.J. ten Damme B.V.
Ir. drs. G.J. van Wiggen B.V.
Ir. J.G.G.V. van den Boom B.V.
Ir. P.G. van Herrewegen B.V.
Ir. R.J. Hagens B.V.
Irione, Antonio
Isenegger, Reto Daniel
Ivanov, Alexei Vladimirovich
Ivermee, Stephen George
Iversen, Henrik Kronborg
Ivlev, Alexander Vladimirovich
J. Klaykens BVBA
J. Knol Bruins B.V.
J. Lange B.V.
J.C.J. Preijde B.V.
J.C.S.E. Hendrikx BV
J.F. Care B.V.
J.G. Kolsters BV
J.J. Kooistra BV
J.L. Geutjes BV
J.M. Heijster BV
J.M. Kooistra B.V.
J.W. Sitko B.V.
Jack, Thomas Andrew
Jacobsson, Sara Maria

Jaeger, Hans-Joachim
Jaeger, Susanne
JAG & VI AS
Jagfeld-Emmerich, Heike
Jakobsen, Brian Skovhus
Jakobsen, Eskild Nørregaard
Jakobsen, Jens Weiersoe
James, Patrick David
Jan, Patrice Yannick
Jandl, Markus
Janecek, Ondrej
Jansson, Jan Axel
Jantz, Brian Jerome
Januszewski, Dominik
Janze, Christian
Järventausta, Mikko Simo Sakari
Jarvis, Mark Vincent
Jaud de la Jousneliniere, Mathieu
Jauffret, Herve
Jazzy AS
JBEL Consult BVBA
Jean-François Hubin & Co SPRL
Jeanneaux, Martine
Jegourel, Jean-Yves
Jegourel, Jean-Yves
Jenner, Frank Walter
Jensen, Claus Videbaek
Jervis, Edward John
Jesari, Barbara
Jeschonneck, Marc
Jespersen, Jesper Dan

Jess, Keith Milne
Jessen, Hans
Jhr. Mr. C.W.A. van Suchtelen Belastingadviseur BV
Jindra, Marek
JNL Taxconsult SPRL
Johansen, Christian Schwenn
Johansson, Per-Olof
Johnson, Gavin Anthony
Johnson, Natalie Jane
Johnson, Sarah Elizabeth
Johnston, Douglas Stephen Ebbesen
Jones, Anthony
Jones, Clare Amanda
Jones, Nigel Glanville Ollerton
Jones, Richard Parry
Jonsdottir, Hildur Eir
Jonzen, Johan Henrik
Jordan, Gavin Alexander
Jordant, Olivier Joseph
Jouanne, Pierre
Joubert de la Motte, Laure-Helene
Jowitt, Robin David
Jungblut, Frank
Jurczak, Marcin
Jusis, Zbigniew Jan
Kaeshammer, Daniel Johannes
Kagermeier, Thomas Albert
Kahn, Anna
Kainberger, Stefan
Kalmykova, Anna Borisovna

Kalomenidou, Sofia
Kaminaris, Spyridon
Kaminaris, Vasileios
Kaminski, Marek Jacek
Kanervo, Timo
Kapitanov, Mikhail Gennadievich
Karacar, Emin Alper
Karagianni, Maria
Karimova, Nargiz
Karlsson, Tomas
Karner, Regina
Karttunen, Seija Hannele
Kaschub, Uwe Martin
Kasolowsky, Christophe Francois
Kassis-Morin, May
Katko, Peter
Katrinass Praxis BVBA
Kaufmann, Roland
Kaul, Navin
Kaum, Stephan
Kausch-Blecken von Schmeling, Thilo
Kaveney-Davis, Joanne
Kay, Alison Clare
Kdc Advice BVBA
Keak AS
Kealy, Lisa
Keane, Martina Christina
Kedzior, Jacek
Kedzior, Jacek
Keen, Edward
Keen, Samantha Jane

Kehrbaum, Jan
Keim, Andreas Joerg
Keller, Siegfried Walter
Kellett, Matthew Owen
Kellou, Maya
Kelly, Jillian
Kelly, Kieran
Kelly, Robert Hunter
Kemme, Daniela Alexandra
Kemper, Michael
Kengla, Tara
Kennedy, Craig Michael
Kennedy, Maryam
Kenyon, Michael Stuart
Kern, Eckhard
Kerr, Helen
Kersel, Hans
KES Invest AS
Kesl, David
Khachaturian, Mikhail Sergeevich
Khalilov, Abduzhebar Useinovich
Kherroubi, Stephane
Khinast-Sittenthaler, Christina Maria
Khoma, Victor
Khoroshvili, Ruslan
Khorovich, Alexander
Khosla, Vishal
Kicinska, Anna
Kidd, Michael
Kiener, Sabine Franziska
Kiigemagi, Ivar

Kilger, Christoph Heinrich
Killengreen, Johan Andreas
Kilshaw, David William
Kim-Reinartz, Kyung-Hee
King, Daniel John
King, Stephanie
Kinsch, Alain Edouard Henri
Kirchhof, Gabriele
Kirelli, Necati Tolga
Kirem AS
Kirie AS
Kirkwood, Karen
Kitte, Takahiro
Kjellsson, Linda Jessica Anna-Maria
KjK investering AS
Klapisz, Nicolas
Klava, Nauris
Klimacki, Robert Pawel
Klimmer, Carl-Heinz
Klinkosch, Tim
Kloeppel, Dennis
Klonecki, Kazimierz
Klos, Dietmar Günther
Klute, Josef
Knap, Petr
Knappe, Rembert Richard
Kneiflova, Martina
Kniephoff, Carsten
Knipschild, Klaus
Knutsen, Jorn
Koch, Bernadette

Koch, Jan
Koch, Marco Oliver
Koch, Maximilian
Kocka, Milan
Koefoed, Jesper
Koehler, Stefan
Koehler, Thomas Rolf
Koenig, Helge
Koerner, Jens Ingo
Koerner, Sonja
Koesling, Volkrad Dietmar
Koestner, David Maurice
Kohler, Andre Dylan
Kokoreva, Elizaveta
Kokot, Sarah
Konca, Ates
Konstantinou, Dimitrios
Korpelainen, Tuija Helena
Korsgaard, Carina Marie Gersdorff
Korte, Thomas
Koss, Thomas
Kostyra, Anna Nikolaevna
Kotenko, Volodymyr Anatoliyovych
Kovaios, Leonidas
Kovalenko, Georgy Valerievich
Kozera, Iwona
Kozinski, Jaroslaw
Kozlovskiy, Artem
Kraemer, Bernd Christian
Kraft, Stéphane
Krapf, Maja Domenica

Krapf, Roger Pius
Krasowski, Arkadiusz
Krauss Padoani, Maria Florencia
Kredisov, Oleksiy Anatoliyovych
Krejler, Soren Pamperin
Kreninger, Stefanie
Kretschmer, Thomas
Krisjane, Diana
Kristensen, Torben
Kristrom, Anders Sture
Krols, Guntars
Kron, Alexander Richard
Kronbak, Claus
Krupa, Radoslaw Pawel
Krupnova, Oxana
Krusch, Sandra
Kuchler, Magnus
Kucukkaya, Mehmet
Kuebler, Peter Markus
Kuelper, Jens
Kuepper, Christoph
Kuers, Jan-Ole
Kuhlmann, Baerbel
Kuhlmann, Carsten
Kuhn, Steffen
Kuklok, Oliver Gerhard
Kulinsky, Rene
Kunas, Nicole
Kunz, Michael
Kunze, Petra
Kunze, Stephan

Kutucular, Emin Ethem
Kuvshinnikova, Elena Vladimirovna
Kuznetsov, Alexei Nikolayevich
Kvalvik, Jan
Kvifte, Steinar Sars
Kylebäck, Stefan
L. Cornelis BVBA
L.A.G. Herms Belastingadviseur B.V.
Labaude, Herve
Labaude, Herve
Lacey, Ross Charles
Lachenmayer, Peter
Lachmann, Frederic
Laclau, Benoit
Ladeiro de Carvalho Coelho da Mota, Manuel
Lafarge, Michael
Lafer, Maria Lvovna
Lagut, Stephane Eric
Lahrsen, Olaf
Laine, Valerie
Lairy, Christophe Pierre Marie
Lakebrink, Katrin
Lamb, Stephanie Clare
Lambert, David William
Lambert, Ellis Stephen
Lambert, Gareth Peter
Lambert, Stephen Justin
Lamberton, Christopher Anthony
Lamoureux, Laurent
Landén, Staffan Olle Edvin
Lang, Harry Arthur

Lang, Stuart
Lang, Sven Rudolf
Langdon, Richard Benedict
Lange, Torben
Lapinskiene, Vaida
Laresche, Didier
Larin, Artem Alekseevich
Larsen, Paul Midling
Larsen, Petter Frode
Larsen, Soren Skov
Larsen, Sveinung
Larsson, David
Larue, Alex
Lashchanka, Pavel Anatolievich
Laucins, Andris
Laureri, Fabio
Lauria, Sylvain
Laurio, Lasse Tuomas
Lauritsen, Anders Stig
Lauritzen, Jes
Lavan, Sarah Jane
Lawrence, Moira Ann
Lazell, Gareth James
Lazzarone, Roberto
Leal Gayan, Jose Luis
Lebedeva, Elena Alexandrovna
Lebedeva, Natalia Viacheslavovna
Lecoustey, Brice Alexandre
Ledez, Sandrine Elisabeth
Lee, Matthew James
Lee, Suwin

Lefebvre-Dutilleul, Virginie
Legentil, Philippe
Lehner, Erich
Leiding, Jan-Eric
Leith, Derek
Leivestad, Marius
Lemaigre-Dubreuil, Christian
Lemaire, Loubna
Lemaire, Olivier Denis André Ghislain
Lena Plas & Co BVBA
Lennartz, Peter
Lenzi, Enrico
Leonil, Gerard Paul
Lerch, Leszek
Lesbo, John Erik
Leslie, Craig Raymond
Lester, Jason
Leston, Juan-Jose
Letartre, Jean-Pierre
Letartre, Jean-Pierre
Lettieri, Giovanni
Lewis, Christopher Charles
Lewis, Richard Quentin
Lezhankova, Elena
Lhermitte, Marc
Lhoest, Bernard Yves José
Liassides, Petros
Lieb, Jean-Pierre
Lillywhite, Tara
Linares Garcia de Cosio, Federico
Linares Gil, Maximino Ignacio

Lind, Frank Henrik
Lind, Tiina Marja Hannele
Lindop, Andrew David
Lingis, Leonas
Link, Robert Karl
Linzner-Strasser, Maria
Liptak, Zoltan
Lisauskas, Kestutis
Lisi, Davide
Lister, David Stuart
Litten, Joseph Paul
Liver, John Robert
Lobachev, Dmitry Efimovich
Lobetti Bodoni, Paolo
Lobova, Alexandra Vladimirovna
Lodrini, Federico
Loetscher, Andreas Christian
Lofts, Gillian
Lohmeier, Markus
Lonergan, Norman Paul
Longuet, Vincent
Lönnström, Thomas
Lopez Carrascosa, Lorenzo
Lopez del Alcazar, Juan Ignacio
Loran-Wiszniewski, Alexandra
Loreasen Holding AS
Lorentz, Bernhard Helge
Lormant, Pierre-Andre
Losfeld, Benoit
Lösken, Holger Michael
Love, Amanda Jane

Lowe, Christopher Michael
Loza, Alexey Viacheslavovich
Lubrano, Paul
Lucey, Shaun Peter
Lucignano, Gianluca
Luckey, Jörg Eric
Ludlam, Simon Thomas
Ludwig, Kristian
Ludwig, Stephan
Lueders, Erik Paul Emile Wilhelm
Luedolph, Lutz-Bodo
Luepke, Tobias
Luethi, Thomas
Luis da Silva, Paulo Jorge
Lukic, Tomislav
Lundberg, Stefan Bo
Lundvall, Åsa Elisabet
Lunn, Steven Anthony
Lupea, Alexander
Lutz, Georg
Lysdahl, Lars
Lyster, Lars
Lyttle, William George
M. Bonninga B.V.
M. Bouker B.V.
M. Brabants BVBA
M.A.M. Kester BV
M.S. Ringelheim B.V.
MABILLE, Guillaume
Mabon, Hamish Stuart
Mabrouk, Mohamed

MacAllister, Simon John
Macard, Olivier
MacAuley, Kevin Patrick
Macchi, Renato Massimo
MacDonald, Keith Charles
Mace, Amber Jane
MACE, Nicolas Philippe
Macioce, Pascal Robert Marie
Macioce, Pascal Robert Marie
Macioce, Pascal Robert Marie
Mackay, John
MacKenzie, Kenneth Gordon
Maclean, Neil
MacManus, Eoin
MacMurchy, David Duncan
Maddox, Paul Geoffrey
Madunic, Zvonimir
Maffi, Emilio
Magenta, Marco
Magnan, Jerome
Magnen, Sylvie
Maguire, Breffni
Maher, James Anthony
Mai, Christian
Maier, Marita
Mair, Daniel Andreas
Mair, Laura Anne
Maistry, Mervyn Gerarde
Majubert, Laurent
Makareviciute, Ruta
Makarov, Yury

Makeev, Sergey Evgenievich
Makinen, Terhi Johanna
Malaguti, Marco
Malayeva, Dinara
Malenkin, Alexey Victorovich
Malik, Kamran
Malik, Rohan
Maltz, Matthew Robert
Mamelund, Erik
Manchester, Peter Damien
Mandela, Maja Agnieszka
Mandler, Stefania
Mangas, Pierre
Mange, Olivier
Mankov, Andrey Aleksandrovitch
Mann, Alisdair James
Mannerstrale, Sofie Signe Ingrid
Mannion, Howard John
MANOUKIAN, Stephane
Maplestone, Paul John
Maranko, Niko Aleks
Marbler, Michael Andreas
Marc Guns BVBA
Marc Joostens BVBA
Marchadier, Gilles
Marchesin, Stefano
Marchi, Enrico
Marcon, Paolo
Marcotelles, Thomas Bertrand Marie
Marechal, Olivier Henri
Mareschal, Emmanuel Claude

Marichal, Olivier Patrick Ernest Edouard
Marie-Laure Moreau SPRL
Marinozzi, Massimiliano
Mariz Gudino Jonas, Patricia
Markarian, Naro Rouzane
Markov, Alexey Anatolievich
Marks, Stefan
Marleen Defoer BVBA
Marleen Mannekens Bedrijfsrevisor BVBA
Marles, Ben Andrew
Marnix Van Dooren & Co BVBA
Marotta, Francesco
Marquina, Jose Fernandez
Marsh, Julian James Joseph
Marshall, Michael Brian
Marsoul Consult BVBA
Marston-Weston, Linda
Martens, Jan
Marti Tarancon, Jose
Martin Diaz, Hector Pedro
Martín Giménez, Víctor Manuel
Martin Gutierrez, Maria del Carmen
Martin, Cheryl
Martin, Daniel
Martin, Philippe
Martin, Stephen George
Martin, Thomas
Martin, Wendy
Martineau, Frederic
Martinez Cabra, Alfredo
Martinez Duran, Alicia

Martinez Martinez, Pedro Jose
Martinez Pedraza, Manuel
Martinier, Bernard Paul
Martyn, Andrew James
Marx, Stephan
Masip Lopez, Ramon
Maskow, Dirk
Massmann, Jens
Mastrototaro, Roberto
Mateus Padinha, Bruno Miguel
Mathews, Daniel
Mathieson, Stewart Buchanan
Mathur, Bharat Narain
Matischiok, Martin Michael
Matre, Leif Arne
Mattes, Martin
Mattheus, Daniela
Matthews, Christopher James
Matthews, Peter Barlow
Maukner, Helmut
Mauri, Giuseppe
Mauritz, Peter
Mavros, Athanassios
Maximov, Maxim Leonidovich
Maynou Fernandez, Francesc
Mazzitelli, Nicoletta
Mazzucchelli, Marco
McCabe, Thomas Patrick
McCarthy, Barry Joseph
McCaul, Liam
McCormack, John Anthony

McCormick, Maurice David Alexander
McCracken, Robert Ralston
McCubbin, Scott William
McDougall, Stuart John
McGrath, Eamonn John
McGuinness, Alan John
McIver, Peter John
McKerr, Michael Richard
McLaughlin, Liam
McLeod-Jones, Helen Claire
McLoughlin, Kevin
McMullen, Sharon Louise
McNally, Fergus Patrick
McNulty, Angela
McSweeney, Sean
McSwiney, Daniel Stephen
Meador, James Edmund
Meagher, Aidan
Mealey, Matthew Cornelius
Medrano Irazola, Sabiniano
Medvedev, Petr Viktorovich
Meehan, John Gerald
Meeus, Valerie
Mehta, Pramit Mahesh
Meister, Dietmar-Joachim
Meldgaard, Mads
Mele, Raffaella
Melnyk, Olesya Olexandrivna
Melnyk, Robert
Meloni, Massimo
Melsom, Gjert Erik

Menabue, Marco
Menard, Charles Maurice Christian Marie
Menard, Patrick
Mendel, Helmut
Mercier, Marie-Thérèse
Meredith, Neil David
Meredith, Nigel John
Merle-Mortel, Stéphanie
Merriott, Helen
Mertin, Christian Paul Dieter
Meseke, Bodo Walter
Meucci, Claudio
Meyer, Konrad
Meyer, Mathieu Mathias
Meyer, Sven
Miannay, Laurent
Miard, Francis
Michaelson, Simon Paul
Michel Beyaert Consult BVBA
Michel, Christoph
Middleton, Dougald Gemmell
Middleton, Marc William
Middup, Jonathan William
Miele, Giuseppe
Mielke, Nathalie Sonja
Mignani, Marco
Miguel Alves, Joao Carlos
Milcev, Alexandr
Milcovich, Massimo
Milinov, Andrey Vasilievich
Millar, Angus James

Miller, Adam Joseph
Millings, Alan Stephen
Mills, Margaret Elizabeth
Milnes, Richard
Milward, Alexander William
Miolo, Alessandro Renato
Mion, Christian
Mirones Gomez, Ramiro
Mirzaian, Andre
Mischi, Fabio
Missakian, Micha Frederic
Mitchell, Craig
Mitchell, David
Mitsios, Stefanos
Mjaanes, Christian
Moayed, Vargha
Möbus, Andreas
Mocanu, Sebastian Daniel
Moden, Nigel Alan
Moench, Andreas Manfred
Moguchev, Mikhail Valerievich
Moittie, Antoine Gilbert Abel
Moldt, Christian Konstantin
Molin, Per Håkan
Monolith Consult BVBA
Monro, Andrew Scot
Monsees, Carsten
Moody, Robert John
Moore, Christopher David
Moore, David Robert John
Morgan, Russell

Morigault, Arnaud
Morisson-Couderc, Emmanuel
Morris, Jonathan Edward William
Morritt, Mark James
Morujao, Anabela Maria Ferreira Pinheiro da Silva
Moser, Fritz
Moser, Patrick Allan Shedden
Moses, Maurice
Moskalenko, Irina Vladimirovna
Mosse, Emmanuelle
Mouchous, Eric Robert
Mouillon, Christian
Mr A.H. Groen B.V.
Mr dr. Q.W.J.C.H. Kok Belastingadviseur B.V.
Mr drs. S. Hensen Belastingadviseur B.V.
Mr drs. W.J. van Beekhoff Belastingadviseur B.V.
Mr F.H. Gaarlandt Belastingadviseur B.V.
Mr J.R.M. Smit Belastingadviseur BV
Mr R. Kamphuis Belastingadviseur B.V.
Mr R. Kroneman Belastingadviseur B.V.
Mr R.J. van der Zwan Belastingadviseur B.V.
Mr S.H.A. Admiraal Belastingadviseur B.V.
Mr W.A. Kort Belastingadviseur B.V.
Mr. A. Brusse Belastingadviseur B.V.
Mr. A. Poelstra Belastingadviseur B.V.
Mr. A.M.Y.Q. Holland Belastingadviseur B.V.
Mr. C.H.M. Walschot Belastingadviseur BV
Mr. D. Hoogenberg Belastingadviseur BV
Mr. D. Kroesen Belastingadviseur B.V.
Mr. D. Stalenhoef Belastingadviseur B.V.

Mr. dr. D.R. Post Belastingadviseur B.V.
Mr. Dr. W. de Wit Belastingadviseur BV
Mr. Drs. B.P. Leenders Belastingadviseur B.V.
Mr. drs. E.J.H. Westerburchen Belastingadvies B.V.
Mr. Drs. G. Groen Belastingadviseur BV
Mr. Drs. G.A. Arnold BV
Mr. Drs. H.J. Kamphuis Belastingadviseur BV
Mr. Drs. J.H.D. Klink Belastingadviseur BV
Mr. Drs. L.H. Donkers Belastingadviseur B.V.
Mr. Drs. S.F.M. Nickel Belastingadviseur BV
Mr. E. Haring Belastingadviseur BV
Mr. G.C. Bulk Belastingadviseur BV
Mr. H. de Ruijter Belastingadviseur BV
Mr. H. Hofman Belastingadviseur BV
Mr. H.D. Oosterhoff Belastingadviseur BV
Mr. H.J. Bax Belastingadviseur BV
Mr. H.V. Bartels Belastingadviseur BV
Mr. H.W. Sieders Belastingadviseur B.V.
Mr. Ir. H.W. Slaats B.V.
Mr. J. Buitelaar Belastingadviseur B.V.
Mr. J. van Mourik Belastingadviseur B.V.
Mr. J.A.J. Geevera Belastingadviseur B.V.
Mr. J.A.R. van Eijnden Belastingadviseur B.V.
Mr. J.B. Rietveld Belastingadviseur BV
Mr. J.G. Sloot Belastingadviseur B.V.
Mr. J.L. Davidson Belastingadviseur BV
Mr. J.P.L. Visser Belastingadviseur BV
Mr. M. Rabenort Belastingadviseur BV
Mr. M.A. Kormelink Belastingadviseur B.V.
Mr. M.J.W. van der Geld Belastingadviseur B.V.

Mr. M.L.A. van Rij Belastingadviseur BV
Mr. N.O.M. Evers B.V.
Mr. P.C. Tabaksblat Belastingadviseur BV
Mr. R.J.C.M. Stox Belastingadviseur BV
Mr. S.V. Breimer Belastingadviseur BV
Mr. S.W.C. Wortelboer Belastingadviseur B.V.
Mr. T. Philibert Belastingadviseur B.V.
Mr. T.A. Huisjes Belastingadviseur BV
Mueller, Albrecht Wolfgang
Mueller, Andreas
Mueller, Kristin
Mueller, Roger
Mueller, Uwe Michael Heinrich
Muenz, Matthias Erwin Bruno
Mugnier, Eric
Müller, Achim
Muller, Rainer Andreas
Muller, Stéphane
Muller, Thierry
Müller, Thomas Michael Gustav
Müller-Marques Berger, Thomas
Müller-Tronnier, Dirk
Muntendam, Frank
Munton, Adam Frederick
Murad, `Yawar
Murphy, Cormac
Murray, David Allan
Murrmann, Alexander
Musahl, Hans-Peter
Musial, Marek
Mussayev, Amangeldy

Mustafa, Erol
Muth, Andreas-Volker
Muth, Christian
Muzzu, Andreas
Myatt, Melissa Louise
N. Verheyen BVBA
N.M. Pul BV
Nadaud, Jean-Francois
Naftalski, Fabrice
Nagarajan, Aswin
Nahkala, Anne Maria
Naim, David
Napolitano, Elia
Napolitano, Lucia
Nardi, Konstanze Maria
Nash, Stephen Alan
Natcheva-Ivanova, Milka Kostadinova
Nathalie Van Hoorebeek BVBA
Natier, Vincent Francois
Nattrass, Graham Leslie
Naudi, Christopher Joseph
Navas, Henri-Pierre
Nechuyatov, Yuri Alexandrovich
Nelson, Patricia
Nemec, Tomas
Nendza, Andreas Frank
Nentille, Lionel
Nesterenko, Alexei Alexandrovich
Neugebauer, Helmut
Neverko, Dmitry Anatolievich
Neviadomskyi, Kostiantyn Yuriyovych

Newlands, Gordon James
Newnes, Matthew
Nichol, Kerry Jane
Nicholls, Adrian Colin
Nicholson, Harry Hugh Roger
Nickl, Felix
Nicks, Isabelle Bernadette Jeanne
Nicolaou, Nicholas
Nielsen, Niels David
Nielsen, Rene Ravn
Nietzer, Andreas
Nijhon, Vivek
Nikasinovic, Sanja Kosir
Nikolaeva Mitrovska, Diana Georguieva
Nikolic, Drazen
Nikunen, Mikko Antero
Nikvashvili, Zurab Vladimirovich
Nilsson, Lars Jesper
Nilsson, Thomas
Nisbet, James Douglas
Nissen Schmidt, Astrid Marie Christine
Nobile, Umberto
Nobili, Andrea
Noble, Arthur Caspar Petrie
Nohr, Jens Thordahl
Nore, Øyvind
Norén, Helena
Noreña Herrera, Ricardo
Norheim, Espen
Norrman, Fredrik Oskar
Nösberger, Thomas

Nott, Valerie Patricia
Nourry, Claire
Nover, Heribert Manfred
Nuttall, Alastair John Richard
Nyholm, Bengt
Nyholm, Netta Johanna
Nykky, Ulla Anna-Mari
O'Reilly, Eoin
O'Beirne, Niamh Marianne
Öberg, Daniel
Oberle, Sven
O'Carroll, Aidan Vincent Michael
O'Connor, Joseph Michael
O'Connor, Raymond
O'Dea, Frank
Odegaard, Monica
Ofner, Barbara Christine
Ogram, Andrew
O'Hanlon, Deborah Anne
Ohlsson, Björn
Ohlund, Eric Gustav
O'Keeffe, Frank
Okolotina, Tatiana Leonidovna
Okuyan Gokyilmaz, Zeynep
Olberg, Trond
Oldiges, Niklas
Oldknow, David
O'Leary, Anne
Olguner, Inciser
Oliveira, Alexandre Manuel Barrauha
Olivier, Christian

Olsen, Jan Cotte
Olsen, Jesper Ridder
Olsen, Soren Kok
Olsen, Trond
O'Mahony, Brendan Paul
Ondategui Parra, Silvia
O'Neill, Frank
O'Neill, Pat
O'Neill, Simon Daniel
Opaschowski, Alexander Constantin
Oppermann, Michael
Oppliger, Bruno
Orban, Csaba Tibor
O'Regan, Daniel Paul
Orlov, Maxim
Orr, Stuart
Ort, Klaus Josef
Ortega Regue, Mikel Aitor
Orth, Christian
Ortinger, Gerald
Ortmann-Babel, Martina
Oscarsborg Holding AS
Osei-Bonsu, Gerard
Oser, Peter Georg
Osmer, Maren
Ostheim, Stefan
O'Sullivan, Donald
Otman, Selin
Ottaviani, Mauro
Otty, Mark David
Ouederni, Adel

Oury, Bernard
Overend, Robert
Ozcan, Dursun
Ozdemir, Demet
Ozler, Yunus Emre
P.A. Pierik Belastingadviseur BV
P.J. Brand B.V.
P.N. van der Waaij B.V.
Pacaud, Jean-Michel Yves
Pacieri, Alessandro
Paez Martinez, Rafael
Page, Barry Timothy
Pageaud, Dominique
Paglioni, Giorgio
Pagnon, Pierre-Henri
Pagop Noupoue, Joseph
Pailles, Jean-Michel
Palacin Sotillos, Ramon
Paliani, Andrea
Pallerols Cat, Jaume
Palszabo, Tibor
Panarelli, Nicola
Panayidou, Christiana
Panek, Richard
Pantzaris, Stavros
Papadimitriou, Georgios
Papazoglou, Panagiotis
Papoz, Carole
Pardo De Santayana Vidal-Abarca, Maria Barbara
Parr, Michael John

Parson, Hugo Michael
Pärssinen, Harri Kalevi
Pasanen, Kari Olavi
Pascale, Fabrizio
Passelli, Claudio
Patel, Alay Bhupendra
Patel, Rupal
Paterson, Kevin
Patey, Neil Andrew
Pathma-Nathan, Niranjana
Patoglu Cengiz, Fusun
Patruno, Emilio
Patusi, Bruno
Pau, Francesco
Paul Eelen BVBA
Paul-Boncour, Philippe
Paulsen, Krister Emil Hauge
Pav, Radek
Pavlova, Tatiana Petrovna
Pavoni, Diego
Pawolleck, Ralf Michael
Payne, Christopher Mark
PCNT Taks Consult BVBA
Pearson, Colin Graham
Pearson, Simon Mark
Peddaganari, Preetham
Pedron, Stephane Marie Michel
Peers, Robert Martin
Pelendridis, Christos
Pellizzoni, Luca
Pelzmann, Helen

Peña Martinez, Alberto Felix
Pensotti Bruni, Marta
Pentaris, Savvas
Perachio, Glenn
Perdriau, Sylvain
Perelli Alonso, Jose Luis
Perez Bartolome, Maria Teresa
Perkins, Andrew Philip
Perlier, Nicolas Stephane
Perraud, Jean-Marie
Perrin, Bruno
Perroux, Alain
Persico, Felice
Persoff, Mark
Persson, Olov Nils Alfred
Pertot, Alexander
Pesce, Giovanni
Peters, Glenn Timothy
Peters, Philippe Gilbert Yves
Petersen, Henrik Reedtz
Petersen, Jan
Petit, Vincent
Petkova, Daniela Dechkova
Petrov, Konstantin Ivanovich
Pettersson, Kennet Mikael
Peukert, Jürgen Harald
Pfeiffer, Stefan
Pferdehirt, Marc Henrik
Pfeuty, Nicolas
Ph. Pire & Co SPRL
Phan Van Phi, Pierre

Philippe Holvoet Accountancy SPRL
Phizackerley, Stephanie Jane
Picard, Emmanuel
Pickard, Mark
Piedigrossi, Philippe
Piela, Piotr
Pieragnoli, Gabriele
Pierre Legros Consult BVBA
Pierre Vanderbeek BVBA
Pierres, Jacques
Pierros, Yannis
Piet Hemschoote BVBA
Pigowski, Krzysztof Jacek
Pigni, Cristina
Pihlgren, Carl
Piliponis, Arturas
Pillhofer, Ferdinand
Pilorge, Pierre
Pinter, Alexia
Pinto Monteiro Da Silva E Paiva, Pedro Jorge
Pitter, Susan
Pivonka, Josef
Placencia Porrero, Alberto
Planchon, Pierre
Plath, Christian Karl Siegfried Wilhelm
Platis, Eirnikos
Plaumann-Ewerdwalbesloh, Michael
Pociask, Mateusz
Poggio, Carlo
Polatzky, Robert
Poniewierski, Aleksander

Portnoy, Martin Jacob
Postel, Francois-Guillaume
POT Invest AS
Pottiez, Serge
Pouchard, Alexandre Jean-Paul Alain
Pourquery, Pierre Georges
Powell, Nicholas Charles
Prada Larrea, Jose Luis
Praetzer, Robert Clemens
Precek, Tomas
Prechoux, Matthieu Nicolas Patrice
Preiss, Axel
Prendergast, Niamh Mary
Preuss, Pawel Mariusz
Prevosti, Roberto
Price, Christopher John
Price, Matthew Richard
Price, Victoria Louise
Prichard, Justin Bruce
Prieto Gonzalez, Ana Maria
Prisco, Paolo
Prof. Dr. A. de Bos BV
Prof. dr. A.F. Harmsen B.V.
Prof. Mr. R.J. de Vries Belastingadviseur B.V.
prof.dr. A.H.M. Daniels Belastingadviseur BV
prof.dr. L.G. van der Tas BV
Pruever, Thomas
PS Tax Consult BVBA
Puissochet, Gilles
Pujol Pamies, Xavier
Pulatov, Timur

Pulido Aparicio Ferrier, Rute
Purcell, Marcus William
Purcell, Owen Gerard
Purrrington, Michael
Pushkin, Sergei Yurievich
Puyol Martinez-Ferrando, Alfonso
Pyrcek, Andreas Josef
Pyszka, Tillmann
Qin, Jessie
Quaglia, Giuseppe
Quayle, Andrew John Moore
Qui, Tony
Quidet, Emmanuel
Quijada Casillas, Enrique
Quinn, Dermot
Quint, Valerie
R. de Vries B.V.
R. Schuur BV
R.J.W. Lelieveld BV
Rabatti, Angelo
Rabier, Gilles
Racso AS
Raddi, Franco
Radoccia, Stefania
Raepple, Ralf Norbert
Rafen, Nina
Ragels, Edgars
Ragusa, Giuseppe Marco
Raheb Lopes Pires, Ricardo
Rahms, Philippe
Rahola Carral, Francisco

Rakic, Ivan
Rambal, Philippe
Raptopoulos, Philippos Zacharia
Ratcliffe, Jamie Robert
Ratti, Paolo
Rattigan, Lynn Stacey
Rattinger, Ingrid
Rautschka, Stephan
Ravoux, Raphael
Rawal, Ajay
RCO Consult SPRL
Read, David Leck
Reed, Richard Carl Alexander
Reeve, Luke Philip Rooper
Regan, Benedict
Regnier, Bertrand
Reid, David Jackson
Reid, George McGrimmon
Reid, Graham Gerard
Reid, Stephen
Reid, Stuart Andrew
Reimoser, Gunther
Reinhardt, Peter
Reiter, Alexander
Reiter, Christian Harald Maximilian
Rejström, Roger Olof
Reliquet, Frederic
Relynwa AS
Rencz, Botond
Renner, Jasmin Alexandra
Renz, Michael Holger

Retzlaff, Frank
Reusch, Kai Marcel
Reyero Folgado, Rocio
Rhoumy, Pascal
Ribeiro Salcedas Montes Pinto, Ana Rosa
Richard, Michel
Richards, Nathan Sean
Richardson, Christopher Donald
Richardson, Christopher James
Richardson, Marlon
Richter, Bernd Arnim
Richter, Nicole
Rico Horcajo, Jose Agustin
Riedel, Olaf
Rief, Roland
Rieger, Carsten
Riegger, Pavel
Riegler, Daniel
Rigamonti, Aldo
Rigo, Jacques
Rimstad, Kjetil
Ringland, Kristin Lee
Risch, Carsten
Robb, Matthew Stuart
Robb, Steven Geoffrey
Röbel, Alexander
Robert Boons BVBA
Roberts, Adrian Lewis
Roberts, Lesley
Robertson, Mark
Robertson-Kellie, Julian Alexander

Robertsson, Eva Helena
Robinson, Philip Michael
Robinson, Susan Heather
Robinson, Suzanne Catherine
Robisch, Martin Heinrich
Rocco, Mario
Rochas, Claire
Rock-Baley, Jennifer
Röders, Ingo
Rodionov, Ivan Vladimirovich
Rodriguez Alonso, Maria del Transito
Rodriguez Fernandez, Pedro
Roed, Aina Karlsen
Roesch, Gordon Patric
Roethlin, Christian Benedikt
Rogozenkov, Alexey Viktorovich
Roland-Billecart, Mathieu
Roldan Rituerto, Rafael
Roman, Roderick Andrew Charles
Romanenko, Roman
Romanov, Mikhail Lvovich
Romeo, Alberto
Romito, Francesco
Romskaug, Tommy
Romuald Bilem BVBVBA
Ronald Van den Ecker BVBA
Ronco, Guillaume
Rooke, Timothy James
Ropohl, Florian Philip
Rosa, Alberto
Rosato, Mario

Rosberg, Goran Bjorn Erik
Rösch-Rütsche, Stefan
Rosén, Björn
Rosenberg, Ina Kathrin
Rossetti, Antonio
Rossi, Riccardo
Roth, Armin
Rothert-Schnell, Jens
Rotili, Marina
Rottiers & Co Bedrijfsrevisoren BVBA
Rottke, Nico Bastian
Roty, Vincent
Roubi, Stephane
Roy, Jean-Philippe
Royer, Jean-Francois
Rozkrut, Marek Piotr
Rubinato, Maurizio
Rudberg, Michael John
Rudi Braes BVBA
Rudolf, Claudio Jorge
Ruebsamen, Marcus
Rueff, Pascal Marie-Patrick
Ruiz Exposito, Jose Luis
Ruiz-Roso Moyano, David
Rukes, Eugen
Rundshagen, Helmut
Runkel, Oliver
Ruprecht, Roland
Rus, Adrian
Ryabov, Alexei
Ryan, Colin Denis

Ryan, Jim
Ryan, Nicolas James
Ryser, Marc
Rytel, Nicholas Christopher
Rytilahti, Mikko Jarmo Eelis
S. Peij B.V.
S. van den Ham Accountant-Administratieconsulent BV
S.B. Spiessens BV
S.D.J. Overbeek-Goeseije B.V.
S.J. Hakkennes B.V.
S.M. Tipping B.V.
S.P.J. Zuidgeest B.V.
Sabba, Nicola
Sabot, Carine
Sabourin, Jean-Christophe
Sabran, Nicolas
Sacchi, Vera
Saddington, Steffan Neal
Sadek, Marcin
Saenz de Navarrete, Araceli
Safiulin, Ildar
Safonov, Sergei Viktorovich
SAGLI, AHMET
Sakshaug, Tone Maren
Salas Herrera, Juan Jose
Salaun, Yvon
Salmann, Stephan
Salvi, Giulio
Samodaev, Nikolay Alexandrovich
Samuel, Seshni

Sanchez Ramos, Francisco Javier
Sancho, Karin Maria
Sandin, Dan Johan Vilhelm
Sandin, Kristina Elisabet
Sadow, Jörg
Sands, Roselyn
Sandstrom, Erik John
Sandu, Mihaela Elena
Sandu-Vieil, Loredana
Saner, Hanspeter
Sanfrutos Gambin, Eduardo
Sanger, Christopher James
Sanschagrin, Eric
Santa, Miklos Csaba
Santaloia, Fabrizio
Santarelli, Paolo
Santenac, Isabelle
Santinon, Joanna Lesley
Sanz Saiz, Beatriz
Saraev, Sergey Alexandrovich
Sarkisyan, Akop Gurgenovich
Sater, Paul Edward Roisen
Saveliev, Leonid Yurievich
Savina, Madina
Savoca, Giuseppe
Savoie, Michel
Savostianov, Maxim Evgenievich
Scettri, Simone
Schaaf, Stefan Andreas
Schaden, Michael
Schaffer, Stefan

Schaller, Patrik
Schaub, Andre
Scheele, Jon Erlend
Schepers, Eckehard
Scheufele, Siegfried
Schibler, Christian
Schier, Clemens
Schiess, Royne
Schieszl, Sven
Schilling, Peter
Schilling, Sibylle Margaretha
Schimmele, Jürgen
Schlaeger, Marc Philipp
Schlebusch, Tobias
Schlueter, Stephan
Schlüter, Markus
Schmeitzky, Christophe
Schmid, Stefan Marc
Schmidt, Andreas
Schmidt, Juergen Dietmar
Schmidt, Sebastian
Schmidt, Tom Stefan
Schmitt, Armin Albert
Schmitt, Bernd
Schmitt, Thomas Gottfried
Schmitz, Annette
Schmitz, Christopher Raimund
Schmitz, Marc Jean
Schmitz, Thomas Michael
Schmusch, Matthias
Schneider, Mattias Arthur

Schnieper, Peppi Joseph Brian
Schoeneborn, Frank
Schoepffer, Philipp
Scholer, Christian
Scholz, Christian Marcus
Scholz, Michael
Schommers, Julie
Schönbrodt, Rolf Ottokar
Schone, Allan
Schoutteten, Jean-Baptiste
Schragl, Markus
Schrickel, Angela Annette
Schuberth, Udo Jochen
Schuemmer, Markus
Schüle, Manfred
Schult, Lars Johan
Schulte Strathaus, Monica Annmarie
Schulz, Annette
Schulz, Christian
Schulz-Wulkow, Christian
Schumacher, Benoit
Schumacher, Tobias Wilhelm
Schuster, Fabian
Schutz, Francesco Ermanno
Schwab, Christian Otto
Schwager, Christoph
Schwaller, Patrick
Schwalm, Florian Emanuel Georg Pierre
Schwartz, Gerhard
Schwarz, Klaus
Schweizer, Markus Thomas

Schwickerath, Elmar
Scialpi, Andrea
Scott, Ian Anthony
Scoular, Michael Stewart
Scourfield, David Haydn
Sebag, Franck
Sebastian de Erice Malo de Molina, Ignacio Nicolas
Secchi, Lorenzo
Sedig, Riitta Ilona
Sedley, Richard Alan
Seehuus, Ronny
Seemann, Michael Christian
SeEVERS, Martin Heinrich
Sefer, Ivan David
Seibel, Alexander
Seidel, Torsten Peter
Seitner, Theresa
Seitz, Armin
Sellæg, Finn Espen
Sellick, David Edward
SELMO Consult BVBA
Selter, Martin
Semadeni, Thomas
Semionova, Elena
Semple, Mark Andrew
Senent, Xavier
Senghaas, Marcus
Seregin, Pavel Fedorovich
Serge Colle SPRL
Serra Martins, Rui Abel

Serra Neves, Antonio Alberto
Serratos Gonzalez-Gros, Narciso
Severa, Josef
Severa, Vladislav
Sexton, Rachel
Shah, Riaz Ali
Shaheen, Michael Albert
Shankar, Praveen
Sheridan, Fiona Joan
Sherlock, Trevor
Shinin, Gennady Alexandrovich
Shlenkin, Artem
Shmykov, Ivan Nikolaevich
Siberg, Helene
Siddique, Khalid
Sidhu, Hermann
Sidorenko, Kirill Vitalievich
Siebel, Andreas
Sieg, Volker
Sieger, Oliver
Siegrist, Louis
Signorini, Lorenzo
Sikow, Peter Julius
Sileghem BVBA
Sills, Michael Thatcher
Silva, Enrico
Silva, Rita Marques Costa Santos
Simonin, Karen
Simpson, Jarrod Harvey
Sinai-Sinelnikoff, Laurent Henry
Sinclair, Robert

Singer, Günter
Singh, Amarjit
Singh, Baldeep
Singh, Darra
Sinz, Andreas
Sirocka, Anna
Sjölander, Kenneth Mikael
Skacelik, Martin
Skage, Merete
Skalberg, Nils Krister
Skingley, Julian James
Skirk, Ulrich
Skjellevik, Tor Inge
Skoglund, Erik Ragnar
Skorstengaard, Steen
Slinn, Jane
Smallwood, Heather
Smart, John Keith Geoffrey
Smit, Johannes Jacobus
Smith, Benjamin Keenan
Smith, David Ivor
Smith, Derek Gordon
Smolarek, Bartlomiej Pawel
Smyth, Andrew David
Sneddon, Lynne Margaret
Soar, Jeffrey
Sobotta, Carsten
Sodero, Guido
Sodhi, Anup Singh
Sofianu, Claudia
Sofie Van Doninck BVBA

SOFINDYS SPRL
Soguel, Christian
Söhnle, Nils
Soleniec, Wojciech
Soler Villa, Rosalia
Solovova, Irina Sergeevna
Somes, Karen Leah
Sondergaard, Lars Rhod
Sonntag, Nils
Soreng, Erik
Sorli, Hans-Erich
Sørli, Tore
Sorokin, Andrew Vladimirovich
Soto Gomis, Juan Antonio
Soucek, Magdalena
Souici, Hamed
Soulier, Sylvie
Spannagl, Thomas
Sparkes, Paul John
Spence, Andrew
Spence, Pamela Helen
Spiekermann, Christoph
Spielmann, Andreas
Spill, Joachim
Sredna Holding AS
Stahlbrost, Kristoffer Erik Johan
Stalder, Marcel
Stange, Felix Frieder Eberhard
Starygina, Natalia
Staub, Christine
Steel, Timothy James

Steele, Stuart
Steenberg, Fredrik Karl
Stefan Olivier BVBA
Stefaner, Andreas
Stefaner, Markus
Steger, Christian Philipp
Steinlen, Christoph
Steinmueller, Marc Harald
Stenersen Kjell AS
Stephens, Rebecca Anne
Steppler, Carolyn Sarah
Steven Claes BVBA
Steven Van Laer BVBA
Stevning Holding AS
Stigard, Einar Ingvar
Stigerud, Sven Fredrik
Stilwell, Margaret Ann
Stippl, Andrea
Stobbe, Ulrich
Stockell, Roy Howard
Stockhoff, Philipp Nicolas
Stockrahm, Volker Klaus
Stocks, Penelope Ann
Stoen, Aslak
Stofer, Michel-Roger
Stokes, Aidan Thomas
Storey, David Scott
Strandberg, Agneta
Strathdee, Neil John
Stratonov, Oleg
Strauss, Ulf

Streiff, Kaspar
Streimikiene, Asta
Strelnichenko, Anna Vadimovna
Stringer, Richard Joseph
Ström, Rikard
Struck, Matthias
Stubtoft, Brian
Studynska, Iuliia
Stuemke, Cord
Stürz, Gerd-Willi
Subsideaal BVBA
Suffredini, Francesco
Sumay, Selim Serdar
Sun, Yi
Suominen, Antti
SUTCLIFFE, PAUL
Suter, Christoph Marcel
Svanberg, Anna Kristina
Svendsen, Peter Kiilsgaard
Svennas, Anders Johan
Svensson, Jonas
Svietlieiushchyi, Oleg Stanislavovich
Svistich, Oleksandr Mykhaylovych
Swan, Graeme A.
Swarbrick, Angela
Sych, Albert Olegovich
Sychev, Ivan Mikhailovich
Sylvén, Johan
Sylvie Goethals SPRL
Szabo, Denes
Szabo, Gergely

Szczech, Radoslaw
Szolgyemy, Balazs
T. van Limpt B.V.
T. Wiffrie B.V.
T.A.C. Broeders B.V.
T.B. Vreeburg Registeraccountant BV
Taapken, Nelson Ernesto
Tabakov, Mikhail Glebovich
Tabarrini, Roberto
Tack'X Consulting BVBA
Talasiewicz, Agnieszka
Talvinko, Erkkä Tapani
Tambe, Gulenn
Tan, Munire Muge
Tärnvik, Sven
Tasdemir, Sedat
Taskaev, Sergei Mikhailovich
Tato, Savino
Taudte, Wolfgang
Taylor, Benjamin Stirling
Taylor, James Andrew
Taylor, Richard Edward
Taylor, Rupert Charles Uttermare
Taylor, Steven Christopher
Tecer, Hasan Erdem
Teigland, Julie Linn
Teigland, Julie Linn
Temporale, Ralf Gerd
Terraza Torra, Juan Jose
Testa, Massimo
Testa, Paola

Testa, Sylvie
Tetyushev, Dmitry Petrovich
Teymurov, Turgay Teymur oglu
THABAULT, Nicolas Claude Albert Roger
Thelemann, Karin Gisela
Theoklitou, Yiannakis
Thewissen, Frank Heinrich
Thews, Joerg
Thibon, Denis
Thoma, Alexander
Thomas, Frederic
Thomas, Hamish Andrew Douglas
Thomas, Keith Gordon
Thomas, Richard
Thomas, Susan Mary
Thompson, Sandra Willis
Thomson, Edward William Stuart
Thorgersen, Stig
Thurbin, Jeremy
Tiernan, Aidan
Tillmann, Gunther
Tillqvist, Susanne Elisabeth
Timonina, Yulia Pavlovna
Tingas, Ranno
Tischer, Matthias
Tivey, Andrew David
Tixier, Didier
Todesco, Ingo
Toepfer, Olaf
Toggwyler, Andreas
Toguri, Robert Makoto

Tollis, Richard Hamilton
Tomlinson, Paul
Tonci, Andrea
Tornqvist, Eva Helena
Torvhagen Invest AS
Tosi, Daniele
Tour, Laurent-Paul
Townshend, David John
Tracq-Sengeissen, Isabelle
Tramoyeres Galvañ, Pablo
Transfer Pricing Consulting BVBA
Treacy, Marie
Trejo, Klaus Daniel
Tresoldi, Angelo Valter
Trinkaus, Ulrich Michael
Tristan Dhondt BVBA
Troberg, Andreas Bo Henrik
Tropschug, Isabel Gisela
Trotman, Daniel Paul
Tsebernyak, Petr Petrovich
Tubau Roca, Juan
Tubino, Vanessa Josette Jeanine
Tufts, James Edward Sebastian
Tull, Monica
Tuomi, Vesa Sakari
Tuomolin, Jarkko Markus
Turmagambetova, Gulmira Kuanishevna
Turna Omer BVBA
Turowski, Philipp
Tuske, Balazs
Tybaart Consulting BVBA

Tynel, Pawel Konrad
Ucarlar, Cem
Ueberschär, Marc
Uher, Stefan
Ukhova, Ekaterina Sergeyevna
Ulgen, Ferzan
Umnuss, Karsten Thomas
Unalir, Baris
Unger, Martin
Uphaus, Christian
Upton, Rosalind Eileen
Uranic, Janez
Ustimenko, Anton Sergeevich
Vacha, Petr
Vago, Carlo Maria
Vailhen, Philippe
Valentini, Massimiliano
VALETTE SPRL
Valobra, Dante
Valverde, Luc
Van Droogenbroek, Bart
Van Hassel, Franck
Van Rossen, John Gerard Willem
Van Vliet, Nathalie
Van Vliet, Richard
van Vuuren, Michael
Vandame, Jean-Marie
Vanoli, Gabriele Giovanni
Varga, Janos
Varley, Stephen
Varley, Stephen

Varon, Jean-Roch
Vasilica, Florin
Vasseur, Jean-David
Vaszari, Peter
Vatne, Martin Fledsberg
V-ATVISE BVBA
Vaudour, Pierrick Georges Paul
Vaynshteyn, Dmitry Evgenievich
Vazquez Perez, Antonio
Veger, Victor Constant
Vekasi, Tamas
Velilla Velasco, Francisco de Asis
Veliyev, Ilgar
Venancio Guerreiro, Daniel Jose
Venner, Ian Philip
Venning, Victoria Carol
Vercellotti, Massimiliano
Vercesi, Lorenzo
Verdun Fraile, Eduardo
Verevichev, Kirill
Verges Asua, Ignacio
Verhoeven Ph. BVBA
Vermeulen, Philip David
Verron, Eric
Vesnaver, Luka
Vesper, Torsten
Vestengen, Arild
Vester, Peter-Paul
Veum, Harry Andre
Viazzo, Erberto
Vicenzi, Elisa

Vidvangen Holding AS
Viering, Stefan
Vigdel, Lars Ragnar
Vignals, Stephane Francois
Vihovde, Bjørn
Vilos, Mette
Vimba, Iveta
Vincent Etienne SPRL
Vincent-Genod, Patrick Alain Marie
Vinogradova, Anastasia Mikhailovna
Viragh, Gabriella
Virgilio, Ambrogio
Viswanathan, Sundaresan
Vitrac, Christine
Vitse, Laurent
Vogel, Christine Frauke Barbara
Vogel, Michael
Vogt, Alexander
VOLMAD BVBA
Volpini de Maestri, Johannes
von Brocke, Klaus Manfred
von dem Bongart, Titus Rembert Johannes Maria Freiherr
Von der Geest, Michael
von Petrikowsky, Susanne
von Seidel, Christoph Carl Niels
von Uckermann, Ruprecht Maximilian Freiherr
von Wachter, Peter Georg
Voogd, Christopher Jules
Vreeswijk, Johann Cornelis Pieter
Vyzas, Ilias

W. Flikweert BV
W. Geurts B.V.
W. van Haelst B.V.
W.H. Borsje BV
W.P. de Pater BV
W.T. Prins Registeraccountant BV
Waehrisch, Jana Isabelle
Wagner, Claus-Peter
Wahl, Michael
Wajer, Jaroslaw
Waldens, Stefan
Waldner, Christian Andre
Walker, Paul Richard
Walker, Robert Charles
Walker, Rolf
Wallace, Peter Ian
Wallace, Roger Darragh
Wallek, Paul David
Walleyo, Samy
Walsh, Aidan Patrick
Walsh, Bridget Agnes
Walton, Andrew
Wang, Chung-Wei Paul
Ward, Anthony
Ward, Debra Veronica
Ward, Robert Johnathan
Warn, Paul Edgar
Warren, Benjamin James
Wasley, Steven James
Watson, Lee William
Watson, Stephen Thomas

Watson, Stuart William
Watt, Joseph John
Watt, Joseph John
Watt, Matthew James
Weber, Arne
Weber, Ingo Mathias
Weber, Jennifer
Weber, Max
Wehner, Christoph Aloysius
Wehnert, Oliver
Weigl, Lars
Weiler, Axel
Weimer, Lars Alexander
Wellinger, Christoph
Wells, Peter John
Wemaere, Quentin
Wennmann, Marc
Werling, Peter
Werner, Tristan
Werthmann, Martin Wilfried
Wesenberg, Jane Elizabeth
Wesley, Mark Alan
Wesp, Peter
Wessinger, Frank Andreas
West, Timothy John Anthony
Weston & Dyrham Consult BVBA
Weston, Kevin John
Weststrate, Jan Karel
Wetzel, Eckart
Weyer, Jeannot Henri
Weynand, Werner Bernhard

Whelan, Victoria Jane
Whitecross, Duncan
Whitfield, Elizabeth Aline
Whitlock, Ian John Philip
Widmann, Ralf Joachim
Widmer, Adrian Bruno
Wiedemann, Martin
Wielinski, Piotr
Wienken, Robert
Wilhelm, Thomas
Wilkie, Iain Rob
Wilkinson, Stephen Michael
Wilkinson, Stuart
Willhei AS
Williams, Andrew
Williams, David John
Williams, Sarah Jane
Williamson, Kenneth Grant
Wills, Steven Peter
Wilson, Allister Ian
Wilson, Cary Daniel
Wilson, David Craig Edman
Wilson, James Charles Hardy
Wilson, Richard William
Wilson, Stuart
Wim Van Gasse BVBA
Winchester, Robert Frederic
Windsheimer, Daniel
Winkler, Hartmut
Winkler, Nicolas
Winterling, Gerd

Wintgens, Christophe Jean-Nicolas Cécile Ghislain
Wirth, Karl Rolf
Witalis, Mariusz
Witsch, Thomas
Witt, Ute
Wittendorff, Jens
Wlasto, Alexander
Woeste, Klaus Bernhard
Wolf, Olivier Antoine
Wolff, Cornelia Evelyn
Wollaston, Andrew
Wollmert, Peter
Wood, Paul
Wood, Tracy Michelle
Woodward, Samuel James
Woosey, Andrew David
Worthmann, Thimo Christopher
Wouda Kuipers, Claes Jurjan
Wüst, Daniel-Andreas
Xu-Pionchon, Qinghua
Y.M. Jansen B.V.
Y.W.H. Vlasman B.V.
Yanovskiy, Vitaly Yurievich
Yarmolenko, Bogdan Valerievich
Yassukovich, Nicholas Andrey
Yatsenko, Boris Nikolaevich
Yglesia, Jose
Yilmaz, Alper
Young, Julian Arthur
Young, Philip James

Youshenkov, Oleg Vladimirovich
Yucel, Fatma Ebru
Yurchenko, Konstantin Gennadievich
Yves tiberghien & Co BVBA
Zaborovskaya, Alina Sergeevna
Zaichikova, Eugenia Vladimirovna
Zalamena, Marco
Zalicki, Lukasz
Zamet, Christian Bernard
Zanotti, Emiliano
Zanotti, William
Zanouda, Nour-Eddine
Zapf, Michael Stefan
Zaretskaya, Svetlana
Zatakavai, Ekaterina Vadimovna
Zaugg, Daniel
Zehetmayr, Michael John
Zeippen, Yannick Marie
Zheltonogov, Vladimir Vladimirovich
Zhigulin, Dmitry Mikhailovich
Ziegler, Frank Peter
Zielinski, Marcin Adam
Zimmermann, Philippe
Zirkel, Martin
Zlokazova, Ekaterina
Zobnina, Svetlana
Zocchi, Paolo
Zoellkau, York
Zollkau, York Sven Maria
Zucca, Paolo
Zugerlaar Consulting BVBVA

Zunzunegui Ruano, Adolfo
Zuppi, Dario
Zürcher, Jürg

Zwak, Artur
Zwirner, Titus



Παράρτημα Γ: Ernst & Young Europe LLP – Τελικοί Δικαιούχοι Νομικών Προσώπων

Επωνυμία Νομικού Προσώπου	Τελικός Δικαιούχος
A. Snaak B.V.	Snaak, Anke
A.A. Heij BV	Heij, Arnold Alexander
A.E. Wijnsma B.V.	Wijnsma, André Elias
A.M. van Hall B.V.	Hall, Anne Merijn van
A.Z. Deldag B.V.	Deldag, Ayse Zeynep
ACConsulting SpA	Vanderstricht, Christoph
AD Advisory Services BVBA	Deprez, Andy Ferdinand Julien
Ad extremum AS	Hagland, Kristin
Andrews Consult BVBA	Bode, Jan
Anstes II AS	Ommedal, Espen
APA Holding AS	Amundsen, Amund Petter
Arne Smeets BVBA	Smeets, Arne
Arrival Tax Consultants BVBA	Joosten, Herwig Jozef Hélène Nico
Artunveien Holding AS	Rødal, Asbjørn
B. Ghigny SPRL	Ghigny, Bernard

B.K. Jelgerhuis Swildens BV	Jelgerhuis Swildens, Bruno Kees
Bart Dumon BVBA	Dumon, Bart
Bogaert Consult BVBA	Bogaert, Filip Achilles Florentina
Bowood BVBA	Mortier, Thierry
Buhovd AS	Aschehoug, Leiv Thorkil
C. E. Bosterud AS	Bøsterud, Christin Erichsen
C.N.J. Verhart BV	Verhart, Carolus Nicolaas Johannes
Cambridge Continental BVBA	De Busscher, Lucien
Camco Consulting BVBA	Cambie, Frank
Charles Carlier SPRL	Carlier, Charles
Chris Platteeuw SPRL	Platteeuw, Chris
Christel Weymeersch BVBA	Weymeersch, Christel Rachel Gisleen
Chrysalis AS	Avaldsnes, John Olav
CVM Consult BVBA	Vandermeersche, Chris Johnny Elisabeth
D. Vermaelen BVBA	Vermaelen, Danielle Maria
D.E. Engwerda B.V.	Engwerda, Daniel
Danny Wuyts BVBA	Wuyts, Daniel Theophiel Maria
Desombere Philippe BVBA	Desombere, Philippe Remi Marie-Jeanne
Didier De Smet BVBA	De Smet, Didier
Downing Consulting Services SPRL	Downing, Douglas

Dr. M.E.M. van Dijen BV	Dijen, Monica Elisabeth Maria van
Dr. R.W.G. Rouwers Belastingadviseur BV	Rouwers, Robertus Wilhelmus Gerhardus
Drs. A.A. Beijer B.V.	Beijer, Alexander Adriaan
Drs. A.A. van Eimeren B.V.	Eimeren, Augustinus Arnoldus van
Drs. A.B. Roeders BV	Roeders, Albert Berend
Drs. A.B.E. Laan B.V.	Laan, Anna Barbara Elisabeth
Drs. A.G.L. Paulissen B.V.	Paulissen-Palmen, Angelique Gerta Leonarda
Drs. A.H.A. van Oostrom Belastingadviseur B.V.	Oostrom, Adrianus Hendrikus Anthonie Van
Drs. A.J. Buisman BV	Buisman, Andries Jans
Drs. A.J.M. van der Sanden BV	Sanden, Adrianus Johannes Maria van der
Drs. A.M.H. Heemels B.V.	Heemels, Angelique Margaretha Hubertina
Drs. A.N. Vogel BV	Vogel, Andrea Nicola
Drs. B.W. Littel B.V.	Littel, Bastiaan-Wouter
Drs. C.A.P.M. Prevaes Belastingadviseur B.V.	Prevaes, Cyrillus Andreas Paulus Maria
Drs. C.B. Boogaart BV	Boogaart, Coenradus Bernardus
Drs. C.D. Snoeks BV	Snoeks, Casimir Dimitry
Drs. C.J.M. Kruijt BV	Kruijt, Casper Jacob Marinus
Drs. D.J.J. Sloof Belastingadviseur B.V.	Sloof, Dirk Jan Jacob
Drs. D.K. Noort B.V.	Noort, Daniel Klaas
Drs. D.L. Groot Zwaaftink BV	Groot Zwaaftink, Daniël Lodewijk

Drs. D.L. Stroes B.V.	Stroes, Dirk Lambertus
Drs. E.B. de Jong Belastingadviseur BV	Jong, Edwin Bernhard de
Drs. E.F. Capel Belastingadviseur BV	Capel, Eduard Franciscus
Drs. E.H.J. Heijnen Belastingadviseur B.V.	Heijnen, Eugène Henri Jos
Drs. E.P. Groenteman B.V.	Groenteman, Ernst Philip
Drs. E.R. Bruins Slot B.V.	Bruins Slot, Egbert Rudolf
Drs. F.J.H. Leenders B.V.	Leenders, Franciscus Jacobus Hendrikus
Drs. F.M. Schoon Belastingadviseur BV	Schoon, Frank Maarten
Drs. F.M. van der Lof BV	Lof, Floris Michiel van der
Drs. F.M.P. Boertien B.V.	Boertien, Frederik Marinus Patrick
Drs. G.M. van Santen BV	Santen, Gerard Marinus van
Drs. H. Hokse B.V.	Hokse, Hendrik
Drs. H.M. Wijnmaalen B.V.	Wijnmaalen, Hendrik Martin
Drs. H.T.J.P. Velema B.V.	Velema, Hendrik Thomas Johannes Petrus
Drs. I.H.G. Hengefeld B.V.	Hengefeld, Ing Hwa Geertruida
Drs. I.J.M. Allemekinders Belastingadviseur B.V.	Allemekinders-Pols, Ina Juanita Margriet
Drs. ing. A.E. Ratelband B.V.	Ratelband, Arnout E.
Drs. J. Hetebrij BV	Hetebrij, Jacob
Drs. J. Niewold BV	Niewold, Jan
Drs. J. Spijkerboer B.V.	Schuurkamp Spijkerboer, Jennigje

Drs. J. Verhagen BV	Verhagen, Jules
Drs. J. Waals B.V.	Waals, Joost
Drs. J.C.M. Smits Belastingadviseur B.V.	Smits, Johannes Cornelis Maria
Drs. J.F.M. Kamphuis BV	Kamphuis, Jeroen Franciscus Maria
Drs. J.H.A. de Jong B.V.	Jong, Johannes Henricus Antonius de
Drs. J.J. van Bennekom BV	Bennekom, Jan Jacob van
Drs. J.J. Vernooij B.V.	Vernooij, Johannes Jozephus
Drs. J.J.J. Sluijter BV	Sluijter, Jozephus Johannes Jacobus
Drs. J.L van der Geest BV	Geest, Johannes Leonardus van der
Drs. J.M.A. Drost B.V.	Drost, Johannes Marinus Albertus
Drs. J.N.P. Grimbergen Belastingadviseur BV	Grimbergen, Johannes Nicolaas Petrus
Drs. J.P. Scholten Belastingadviseur B.V.	Scholten, Jeroen Pieter
Drs. J.R. Frentz B.V.	Frentz, Johannes Rene
Drs. L.H.M. Verstegen B.V.	Verstegen, Lieke Hanneke Melanie
Drs. L.M. Hendriks BV	Hendriks, Leonardus Maria
Drs. M. Bangma B.V.	Bangma -Tjaden, Madelon
Drs. M. Coenradie BV	Coenradie, Marinus
Drs. M. de Kimpe BV	Kimpe, Marcel de
Drs. M. Hagers BV	Hagers, Michèle
Drs. M. Huizer BV	Huizer, Marcel

Drs. M. Koning BV	Koning, Maarten
Drs. M. Moolenaar B.V.	Moolenaar, Mark-Jan
Drs. M. Rooks B.V.	Rooks, Marco
Drs. M. Stiebing Belastingadviseur BV	Stiebing, Marc
Drs. M. van den Hoek B.V.	Hoek, Maurice van den
Drs. M. Verschoor B.V.	Verschoor, Maarten
Drs. M.A. van Loo BV	Loo, Marcel André van
Drs. M.A. Vedder B.V.	Vedder, Maria Aleida
Drs. M.E. van Kimmenade B.V.	Westerhout van Kimmenade, Maria Elisabeth
Drs. M.F. van den Berg B.V.	Berg, Martin Franc van den
Drs. M.H. de Hair BV	Hair, Maria Helena de
Drs. M.J. Noordhoff B.V.	Noordhoff, Mark Jan
Drs. M.J. Poelen B.V.	Poelen, Marieke Joze
Drs. M.J. Swets Belastingadviseur B.V.	Swets, Michiel Joost
Drs. M.M.J.M. Welters BV	Welters, Marc Mathieu Jozef Maria
Drs. N. van Es B.V.	Es, Nout van
Drs. N.Z.A. Karim B.V.	Ahmed-Karim, Nadira Zaina Aziman
Drs. O.E.D. Jonker BV	Jonker, Oscar Eduard Diederick
Drs. P.A.E. Dirks B.V.	Dirks, Paul Arnold Eleonora
Drs. P.C. van Dijk B.V.	Dijk, Peter Cornelis van

Drs. P.J.A. Gabriels BV	Gabriëls, Patrick Jacobus Anna
Drs. P.J.A.J. Nijssen BV	Nijssen, Paulus Jacobus Antonius Johannes
Drs. P.J.J. Vlak BV	Vlak, Paulus Johannes Justinus
Drs. P.L.A.M. van Kessel Registeraccountant BV	Kessel, Paulus Leonardus Antonius Maria van
Drs. P.W.J. Laan BV	Laan, Petrus Wilhelmus Jacobus
Drs. P.W.P. de Beus BV	Beus, Paulus Wilhelmus Petrus de
Drs. R.E.J. Pluymakers BV	Pluymakers, Richard Elisabeth Jozef
Drs. R.H. de Boer B.V.	Boer, Richard Harmen de
Drs. R.H.W.H. Leensen B.V.	Leensen, Rob Hendrikus Wilhelmus Hermanus
Drs. R.L.A. Eveleens B.V.	Eveleens, Richard Leonardus Andreas
Drs. R.P.J. van den Brekel Belastingadviseur B.V.	Brekel, Ronald Peter Joannes van den
Drs. S. Lauers BV	Lauers, Stephan
Drs. S. Spiekhout B.V.	Spiekhout, Steven
Drs. S.J. Hartjes Registeraccountant BV	Hartjes, Steven Johannes
Drs. S.J.A. van Ulden B.V.	Ulden, Simon Jacob Albert van
Drs. S.M.M. van der Zande Belastingadviseur BV	Zande, Saskia Maria Mathilda van der
Drs. T. de Kuijper B.V.	Kuijper, Tom de
Drs. W. Brink Belastingadviseur BV	Brink, Wiebe
Drs. W. Pot Belastingadviseur BV	Pot, Wolter
Drs. W. van Olst BV	Olst, Wichert van

Drs. W.E. Paardekooper BV	Paardekooper, Wolfgang Eric
Drs. W.H. Kerst BV	Kerst, Willem Hendrikus
Drs. W.J. Bos BV	Bos, Willem Jan
Drs. W.J. Smit BV	Smit, Wouter Jan
Drs. W.J. Spijker BV	Spijker, Willem Jozef
Drs. W.J. Vermeer Belastingadviseur BV	Vermeer, Willem Jan
Drs. W.J.C.A. Weijers B.V.	Weijers, Wilhelmus Joseph Carolus Albert
Drs. W.L. van Gelderen B.V.	Gelderen, Wouter Leendert van
Drs. W.P.G. Kurvers Belastingadviseur BV	Kurvers, Wilhelmus Peter Gerardus
E.H. van der Steen B.V.	Steen, Erik Hans van der
Elistor BVBA	Degroote, Els
Equus Advisory Services BVBA	Van Bauwel, Olivier Stephan
Eric Van Hoof SPRL	Van Hoof, Eric Ann C.
F. de Bruijn BV	Bruijn, Frans de
F.J. Blenderman BV	Blenderman, Frans Johan
FABRILIA CONSULT BVBA	Gils, Nick Van
FDP Consulting BVBA	De Pril, Franky Michel
Frank De Jonghe BVBA	De Jonghe, Frank Maria J.
Frewam BVBA	Cosaert, Marc Kamiel Noël
FV Consulting BVBA	Verhasselt, Frederik

G.A.M. Aarnink BV	Aarnink, Gulielmus Antonius Marius
G.W. Hilverda BV	Hilverda, Gijsbert Willem
Gerard Consult & Invest SPRL	Gerard, Benoit
Gittan AS	Hovland, Øyvind
Golenvaux & Co BVBA	Golenvaux, Eric Robert Gabriël André
Gre.Y AdVisionary SPRL	Greccourt, Yannick
Grevikveien Holding AS	Svensen, Jan Wellum
GVP Consulting BVBA	Vandenplas, Geert Marcel Clement
H. Schepers & Co BVBA	Schepers, Herman Irma Ghislain
H.B.A. Steens BV	Steens, Hubertus Bernardus Antonius
H.Wevers BVBA	Wevers, Han
Harry Everaerts Bedrijfsrevisor BVBA	Everaerts, Harry Henri Louisa
Harunda AS	Klausen, Erik
HGL Holding AS	Lorentzen, Helge Georg
HS Consulting BVBA	Serruys, Hendrik
Huygen & Co BVBA	Huygen, Werner Frans Maria
IENTO BVBA	Christiaens, Ingmar
Ing. J.W.A.M. Otten BV	Otten, Johanna Wilhelmina Adriana Maria
ing. W. Weerts B.V.	Weerts, Willem
Ir. A.B.J. ten Damme B.V.	Damme, Andre Bert Jan ten

Ir. drs. G.J. van Wiggen B.V.	Wiggen, Gerd-Jan van
Ir. J.G.G.V. van den Boom B.V.	Boom, Jean Guillaume Gerardus Valentijn van den
Ir. P.G. van Herrewegen B.V.	Herrewegen, Peter Gerard van
Ir. R.J. Hagens B.V.	Hagens, Robert-Jan
J. Klaykens BVBA	Klaykens, Joeri Robert Jeffrey
J. Knol Bruins B.V.	Knol Bruins, Jasper
J. Lange B.V.	Lange, Jürgen
J.C.J. Preijde B.V.	Preijde, Jeronimus Cornelis Johannes
J.C.S.E. Hendrixx BV	Hendrixx, Johannes Cornelis Simon Elisabeth
J.F. Care B.V.	Care, Jeroen Franciscus
J.G. Kolsters BV	Kolsters, Jasper Geert
J.J. Kooistra BV	Kooistra, Jacob Johan
J.L. Geutjes BV	Geutjes, Jean-Louis
J.M. Heijster BV	Heijster, Josephus Maria
J.M. Kooistra B.V.	Kooistra, Jelle Menno
J.W. Sitko B.V.	Sitko, James Walter
JAG & VI AS	Jønsberg, Bjørgun
Jazzy AS	Raa, Henning
JBEL Consult BVBA	Bellens, Johan
Jean-François Hubin & Co SPRL	Hubin, Jean-Francois Adolphe M.

Jhr. Mr. C.W.A. van Suchtelen Belastingadviseur BV	Suchtelen, Carl Willem Anton van
JNL Taxconsult SPRL	Lambert, Jean-Nicolas Georges L.
Katrinās Prakse BVBA	Petrosovitch, Katrina
Kdc Advice BVBA	De Cauwer, Katrien
Keak AS	Aker, Knut Embret
KES Invest AS	Svanevik, Karl Erik
Kirem AS	Mamelund, Erik
Kirie AS	Larsson, Eirik
KjK investering AS	Kristensen, Kjetil
L. Cornelis BVBA	Cornelis, Lieve Ivona Maria
L.A.G. Herms Belastingadviseur B.V.	Herms, Linda Antonia Geertruida
Lena Plas & Co BVBA	Plas, Lena Joanna F.
Loreasen Holding AS	Berge, Rolf
M. Bonninga B.V.	Bonninga, Menno
M. Bouker B.V.	Bouker, Mohamed
M. Brabants BVBA	Brabants, Michel Alain Hilda Yvon
M.A.M. Kester BV	Kester, Marcellinus Alexander Maria
M.S. Ringelheim B.V.	Ringelheim, Matthew Scott
Marc Guns BVBA	Guns, Marc Josephus Maria
Marc Joostens BVBA	Joostens, Marc

Marie-Laure Moreau SPRL	Moreau, Marie-Laure
Marleen Defoer BVBA	Defoer, Marleen
Marleen Mannekens Bedrijfsrevisor BVBA	Mannekens, Marleen
Marnix Van Dooren & Co BVBA	Van Dooren, Marnix Johan Rudolf
Marsoul Consult BVBA	Marsoul, Koen
Michel Beyaert Consult BVBA	Beyaert, Michel Marie P.
Monolith Consult BVBA	Moreau, Peter Jordi
Mr A.H. Groen B.V.	Groen, Arjan Hans
Mr dr. Q.W.J.C.H. Kok Belastingadviseur B.V.	Kok, Quirinus Wilhelmus Johannes Catharinus Hendrikus
Mr drs. S. Hensen Belastingadviseur B.V.	Hensen, Sjoerd
Mr drs. W.J. van Beekhoff Belastingadviseur B.V.	Beekhoff, Willem Jacobus van
Mr F.H. Gaarlandt Belastingadviseur B.V.	Gaarlandt, Folkert Hans
Mr J.R.M. Smit Belastingadviseur BV	Smit, Jan Roelof Michiel
Mr R. Kamphuis Belastingadviseur B.V.	Kamphuis, Rienk
Mr R. Kroneman Belastingadviseur B.V.	Kroneman, Ratna
Mr R.J. van der Zwan Belastingadviseur B.V.	Zwan, Remco Jacobus van der
Mr S.H.A. Admiraal Belastingadviseur B.V.	Admiraal, Simone Hendrika Anna
Mr W.A. Kort Belastingadviseur B.V.	Kort, Willemien Aafke
Mr. A. Brusse Belastingadviseur B.V.	Brussé, Arjen
Mr. A. Poelstra Belastingadviseur B.V.	Poelstra, Arnold

Mr. A.M.Y.Q. Holland Belastingadviseur B.V.	Holland, Anne Mieke Yvonne Quirina
Mr. C.H.M. Walschot Belastingadviseur BV	Walschot, Coen Henri Marie
Mr. D. Hoogenberg Belastingadviseur BV	Hoogenberg, Dirk
Mr. D. Kroesen Belastingadviseur B.V.	Kroesen, Daniel
Mr. D. Stalenhoef Belastingadviseur B.V.	Stalenhoef, Dirk
Mr. dr. D.R. Post Belastingadviseur B.V.	Post, Dennis Raymond
Mr. Dr. W. de Wit Belastingadviseur BV	Wit, Walter de
Mr. Drs. B.P. Leenders Belastingadviseur B.V.	Leenders, Bastiaan Pieter
Mr. drs. E.J.H. Westerborgen Belastingadvies B.V.	Westerborgen, Eric Jozef Harry
Mr. Drs. G. Groen Belastingadviseur BV	Groen, Gerrit
Mr. Drs. G.A. Arnold BV	Arnold, Gerardus Anthonius
Mr. Drs. H.J. Kamphuis Belastingadviseur BV	Kamphuis, Hendrik Johannes
Mr. Drs. J.H.D. Klink Belastingadviseur BV	Klink, Jacques Helmar Dankert
Mr. Drs. L.H. Donkers Belastingadviseur B.V.	Donkers, Linda Henrica
Mr. Drs. S.F.M. Niekel Belastingadviseur BV	Niekel, Silvanus Franciscus Maria
Mr. E. Haring Belastingadviseur BV	Haring, Elisabeth
Mr. G.C. Bulk Belastingadviseur BV	Bulk, Gijsbert Cornelis
Mr. H. de Ruijter Belastingadviseur BV	Ruijter, Herman de
Mr. H. Hofman Belastingadviseur BV	Hofman, Harm
Mr. H.D. Oosterhoff Belastingadviseur BV	Oosterhoff, Hendrik Daniël

Mr. H.J. Bax Belastingadviseur BV	Bax, Hanne Jesca
Mr. H.V. Bartels Belastingadviseur BV	Bartels, Harry Victor
Mr. H.W. Sieders Belastingadviseur B.V.	Sieders, Hendrik Wessel
Mr. Ir. H.W. Slaats B.V.	Slaats, Hendrikus Wilhelmus
Mr. J. Buitelaar Belastingadviseur B.V.	Buitelaar, Jelger
Mr. J. van Mourik Belastingadviseur B.V.	Mourik, Jeroen van
Mr. J.A.J. Geevers Belastingadviseur B.V.	Geevers, Jeroen Albertus Johannes
Mr. J.A.R. van Eijsden Belastingadviseur B.V.	Eijsden, Johannes Adriaan Reinard van
Mr. J.B. Rietveld Belastingadviseur BV	Rietveld, Jan-Bertram
Mr. J.G. Sloot Belastingadviseur B.V.	Sloot, Johannes Gerardus
Mr. J.L. Davidson Belastingadviseur BV	Davidson, Jeroen Louis
Mr. J.P.L. Visser Belastingadviseur BV	Visser, Johannes Paulus Leonardus
Mr. M. Rabenort Belastingadviseur BV	Rabenort, Marinus
Mr. M.A. Kormelink Belastingadviseur B.V.	Kormelink, Maarten Alphonszoon
Mr. M.J.W. van der Geld Belastingadviseur B.V.	Geld, Mark Johannes Wilhelmus van der
Mr. M.L.A. van Rij Belastingadviseur BV	Rij, Marnix Leonard Alexander van
Mr. N.O.M. Evers B.V.	Evers, Nicole Olga Maria
Mr. P.C. Tabaksblat Belastingadviseur BV	Tabaksblat, Paul Casper
Mr. R.J.C.M. Stox Belastingadviseur BV	Stox, Rudi Johannes Catharina Maria
Mr. S.V. Breimer Belastingadviseur BV	Breimer, Sebastiaan Vincent

Mr. S.W.C. Wortelboer Belastingadviseur B.V.	Wortelboer, Sander Wijnandus Cornelius
Mr. T. Philibert Belastingadviseur B.V.	Philibert, Tom
Mr. T.A. Huiskes Belastingadviseur BV	Huiskes, Theodoor Anton
N. Verheyen BVBA	Verheyen, Nicole
N.M. Pul BV	Pul, Nicolaas Maarten
Nathalie Van Hoorebeek BVBA	Van Hoorebeek, Nathalie
Oscarsborg Holding AS	Moe, Eirik
P.A. Pierik Belastingadviseur BV	Pierik, Paulus Adrianus
P.J. Brand B.V.	Brand, Pieterella Janny
P.N. van der Waaij B.V.	Waaij, Paul Noel van der
Paul Eelen BVBA	Eelen, Paul
PCNT Taks Consult BVBA	Cnockaert, Peter
Ph. Pire & Co SPRL	Pire, Philippe
Philippe Holvoet Accountancy SPRL	Holvoet, Philippe
Pierre Legros Consult BVBA	Legros, Pierre Guillaume Joseph Marcel
Pierre Vanderbeek BVBA	Vanderbeek, Pierre Marie Rose Willy
Piet Hemschoote BVBA	Hemschoote, Piet Jozef Roger
POT Invest AS	Tobiassen, Per Oskar
Prof. Dr. A. de Bos BV	Bos, Auke de
Prof. dr. A.F. Harmsen B.V.	Harmsen, Anton Frank

Prof. Mr. R.J. de Vries Belastingadviseur B.V.	Vries, Rudolf Jan de
prof.dr. A.H.M. Daniels Belastingadviseur BV	Daniels, Antonius Henricus Maria
prof.dr. L.G. van der Tas BV	Tas, Leendert Gerardus van der
PS Tax Consult BVBA	Salens, Philippe
R. de Vries B.V.	Vries, Rutger de
R. Schuur BV	Schuur, Rick
R.J.W. Lelieveld BV	Lelieveld, Robertus Johannes Wilhelmus
Racso AS	Andersen, Terje Ivar
RCO Consult SPRL	Collard, Robin Raymond
Relynwa AS	Ler, Asbjørn
Robert Boons BVBA	Boons, Robert Richard Maria
Romuald Bilem BVBVBA	Bilem, Romuald
Ronald Van den Ecker BVBA	Van den Ecker, Ronald André Maria Cornelius
Rottiers & Co Bedrijfsrevisoren BVBA	Rottiers, Patrick Florent Louisa
Rudi Braes BVBA	Braes, Rudi Frans
S. Peij B.V.	Peij, Stefan Carel
S. van den Ham Accountant-Administratieconsulent BV	Ham, Steven AA van den
S.B. Spiessens BV	Spiessens, Steven Benjamin
S.D.J. Overbeek-Goeseije B.V.	Overbeek-Goeseije, Sophia Dina Johanna
S.J. Hakkennes B.V.	Hakkennes, Sebastianus Johannes

S.M. Tipping B.V.	Tipping, Siobhan Maeve
S.P.J. Zuidgeest B.V.	Zuidgeest, Sander Petrus Johannes
SELMO Consult BVBA	Van Moorsel, Jan
Serge Colle SPRL	Colle, Serge
Sileghem BVBA	Sileghem, Thomas Paul Johan
Sofie Van Doninck BVBA	Van Doninck, Sofie
SOFINDYS SPRL	Nyssens, Jean-Albert
Sredna Holding AS	Gøbel, Anders
Stefan Olivier BVBA	Olivier, Stefan Marie Jan
Stenersen Kjell AS	Stenersen, Kjell
Steven Claes BVBA	Claes, Steven Johan
Steven Van Laer BVBA	Van Laer, Steven Justine A.
Stevning Holding AS	Stevning, Vegard
Subsideaal BVBA	Desmet, Wouter
Sylvie Goethals SPRL	Goethals, Sylvie Christiane B.
T. van Limpt B.V.	Limpt, Twan van
T. Wiffrie B.V.	Wiffrie, Tom
T.A.C. Broeders B.V.	Broeders, Tobias Adriaan Corneel
T.B. Vreeburg Registeraccountant BV	Vreeburg, Thomas Bernardus
Tack'X Consulting BVBA	Tack, Géraldine Carmen Emile

Torvhagen Invest AS	Eidissen, Willy
Transfer Pricing Consulting BVBA	Van der Voorde, Kurt
Tristan Dhondt BVBA	Dhondt, Tristan Alain R.
Turna Omer BVBA	Turna, Omer
Tybaart Consulting BVBA	Smet, Saskia Ivonne Florent
VALETTE SPRL	Valette, Nicolas Christian
V-ATVISE BVBA	Vanzielegheem, Pascal
Verhoeven Ph. BVBA	Verhoeven, Philippe
Vidvangen Holding AS	Tandrevold, Eirik
Vincent Etienne SPRL	Etienne, Vincent Paul Amélie Pierre
VOLMAD BVBA	Volkaerts, Kristiaan
W. Flikweert BV	Flikweert, Willem
W. Geurts B.V.	Geurts, Wessel
W. van Haelst B.V.	Haelst, Werner Gustaaf Maria Jozias van
W.H. Borsje BV	Borsje, Walter Hendrik
W.P. de Pater BV	Pater, Wouter Pieter de
W.T. Prins Registeraccountant BV	Prins, Warmolt Tonnis
Weston & Dyrham Consult BVBA	Vanoppen, Stijn
Willhei AS	Wille, Hans Georg
Wim Van Gasse BVBA	Van Gasse, Wim

Y.M. Jansen B.V.	Jansen, Yvonne Maria
Y.W.H. Vlasman B.V.	Vlasman, Yvonne Wilhelmina Hilda
Yves tiberghien & Co BVBA	tiberghien, Yves Michel Jérôme
Zugerlaar Consulting BVBVA	Coppens, Wouter Joris Kristien Herman



Παράρτημα Δ: Ernst & Young Southeast Europe Public Limited – Τελικοί Δικαιούχοι Φυσικά & Νομικά Πρόσωπα

Ernst & Young Europe LLP
Adamescu, Carmen
Αναστασιάδης, Αναστάσιος
Atakan, Kenan Burcin
Attard, Robert
Attard, Ronald Anthony
Αβρααμίδης, Ανδρέας
Bancila, Emanuel
Binig, Alexandru Valeriu
Μπούζας Κίμων Ανδριανός
Cambien, Jean-Marc
Χουρδάκης, Μιχαήλ
Χριστίδης, Αλέξανδρος
Cora, Anamaria
Δημητρίου, Στέλιος
Doublet, Anthony Peter
Enache, Miruna
Ευαγγελόπουλος, Νικόλαος
Falzon, Shawn

Fish, Stephen
Garnev, Nikolay Georgiev
Gavrila, Felicia Viorica
Gherghescu, Gelu
Γκόγκος, Λάμπρος
Γουλιός, Ιωάννης
Grant, Rodney John
Χατζηδαμιανού, Ανδρέας
Ion, Bogdan
Ιωσηφίδης, Αναστάσιος
Jowitt, Robin David
Καλομενίδου, Σοφία
Καμινάρης, Σπυρίδων
Καμινάρης, Βασίλειος
Καραγιάννη, Μαρία
Κωνσταντίνου, Δημήτριος
Kostadinov, Naiden Borisov
Κωβαίος, Λεωνίδας
Λιασσίδης, Πέτρος

Lupea, Alexander
Μαύρος, Αθανάσιος
Milcev, Alexandr
Μήτσιος, Στέφανος
Moayed, Vargha
Mocanu, Sebastian Daniel
Natcheva-Ivanova, Milka Kostadinova
Naudi, Christopher Joseph
Νικολάου, Νικόλας
Nikolaeva Mitrovska, Diana Georguieva
Παναγίδου, Χριστιάνα
Παντζαρή, Σταύρος
Παπαδημητρίου, Γεώργιος
Παπάζογλου Πναγιώτης
Πελεντρίδης, Χρήστος

Πεντάρης, Σάββας
Petkova, Daniela Dechkova
Πιέρρος, Ιωάννης
Πλατής, Ειρηνικός
Radu, Dragos Catalin
Raikov, Milen Raichev
Ραπτόπουλος, Φίλιππος Ζαχαρίας
Rus, Adrian
Sandu, Mihaela Elena
Sofianu, Claudia
Θεοκλήτου, Γιαννάκης
Vasilica, Florin
Βυζάς, Ηλίας
Wielinski, Piotr
Ξανθόπουλος Σισίνης, Σπυρίδων

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

About EY

EY is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit ey.com.

© 2016 Ernst & Young (Hellas) Certified Auditors
Accountants S.A .
All Rights Reserved.

BMC Agency
GA 0000_06701

ED None

This material has been prepared for general informational purposes only and is not intended to be relied upon as accounting, tax, or other professional advice. Please refer to your advisors for specific advice.

This document contains information in summary form and is therefore intended for general guidance only. It is not intended to be a substitute for detailed research or the exercise of professional judgment. Neither EYGM Limited nor any other member of the global EY organization can accept any responsibility for loss occasioned to any person acting or refraining from action as a result of any material in this publication. On any specific matter, reference should be made to the appropriate advisor.

ey.com