

Advertorial

อรรชตา ภควัตชัย

Brand, Marketing and Communications

+66 9928 91792

Onrachata.Pakawatchai@th.ey.com

ดวงแก้ว ทองทวีผล

Brand, Marketing and Communications

+66 8409 62085

Duangkaew.Thongtawepol@th.ey.com

อีวาย ประเทศไทย จัดงานสัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568



กรุงเทพฯ, 3 ตุลาคม 2568. อีวาย ประเทศไทย ผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบบัญชี ภาษี และที่ปรึกษาทางธุรกิจชั้นนำระดับโลก ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของภาคธุรกิจไทย ให้สามารถรับมือกับความไม่แน่นอนจากปัจจัยต่าง ๆ ทั่วโลก ได้จัดงานสัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ **“In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไร”** นำเสนอข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความท้าทายจากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้าโลกในปัจจุบันที่ทวีความซับซ้อนขึ้น อีกทั้งเป็นตัวแปรสำคัญที่ส่งผลให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องปรับบทบาทและกลยุทธ์ในการกำกับดูแล เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถดำเนินงานไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน งานสัมมนาได้รับเกียรติจาก **รัตนา จาละ** Country Managing Partner กล่าวเปิดงาน และต้อนรับผู้เข้าร่วมสัมมนา ณ โรงแรมสยาม เคมปินสกี กรุงเทพฯ

เปิดเวทีสัมมนาช่วงแรกในหัวข้อ “The current Wind of Change: Navigating challenges in Financial matters, ESG, Tax and Business Strategy” โดย **เกษม เกียรติเสรีกุล** หัวหน้าสายงานภาษีอากร ที่ได้ฉายาพระบวรการค้าเสรีขององค์การการค้าโลก (WTO) ที่กำลังเผชิญกับความผันผวนอย่างมากจากการประกาศใช้นโยบาย Reciprocal Tariff ของสหรัฐฯ และยังคงถูกซ้ำเติมด้วยความผันผวนจากสงครามการค้า (Trade War) และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Conflict) ที่กำลังทวีความรุนแรงอยู่ในขณะนี้ ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านภาษี เกษมเน้นย้ำให้ภาคธุรกิจเตรียมพร้อมปรับกลยุทธ์เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญ 3 ประการ ที่จะเพิ่มต้นทุนทางภาษีอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ได้แก่ 1. ภาษีศุลกากรของสหรัฐฯ (US Tariff) โดยเฉพาะความเข้มงวดในการตรวจสอบแหล่งกำเนิดสินค้า (Transshipment) 2. ภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) มีการชะลอการบังคับใช้มาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในบางภูมิภาค และ 3. ภาษีขั้นต่ำทั่วโลก (Global Minimum Tax) กำหนดให้บริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ต้องเสียภาษีส่วนเพิ่มในอัตรา 15%



ด้าน **จักรพันธ์ อรรถพรมงคล** หัวหน้าที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์องค์กร EY-Parthenon เผยผลสำรวจ CEO ทั่วโลกว่า ธุรกิจส่วนใหญ่ได้ปรับกลยุทธ์เพื่อลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนรอบด้านที่กำลังเผชิญในช่วงห้าปีที่ผ่านมาแล้ว โดยมีการปรับตัวสำคัญ 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1. ภูมิรัฐศาสตร์ - ชะลอการลงทุนหรือย้ายฐานการผลิต หรือแหล่ง Sourcing ไปยังตลาดใหม่ 2. ภาษีและการค้า - เน้นการทำ Domestic Sourcing หาดตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการลดต้นทุนเพื่อรักษาอัตรากำไร 3. เทคโนโลยี - ลงทุนใน AI มากขึ้นเนื่องจากเห็นผลลัพธ์ในเชิงบวก และ 4. การควบรวมกิจการและพันธมิตรทางธุรกิจ - โดยหันมาให้ความสำคัญกับการทำ Joint Venture มากขึ้น อย่างไรก็ตาม จักรพันธ์เน้นย้ำว่าองค์กรต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ควบคู่กับการบริหารจัดการและเตรียมรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เหล่านั้น



ต่อด้วยการเสวนาในหัวข้อ “Time of Uncertainties: How can Audit Committee cope with oversight with confidence” โดย วราพร ประภาศิริกุล หัวหน้าและหัวหน้าสายงานตรวจสอบบัญชี ได้กล่าวถึงการรายงานทางการเงินที่กำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลง ทั้งการใช้มาตรฐานบัญชีใหม่ (เช่น TFRS 17, TFRS 18, TFRS 19) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (IFRS S1/S2 และการประเมิน ESG จาก FTSE Russell) นอกจากนี้ วราพรกล่าวเพิ่มเติมว่า ภายใต้บริบททางเศรษฐกิจที่เปราะบางและมีความไม่แน่นอนสูง ส่งผลให้ข้อมูลทางการเงินมีความซับซ้อนขึ้น งบการเงินของบริษัทจดทะเบียนหลายแห่งเริ่มมี Emphasis of Matters ในหน้ารายงานผู้สอบบัญชีที่ส่งสัญญาณถึงผู้ใช้งบการเงินในประเด็นสำคัญต่าง ๆ นอกจากนี้ยังมีประเด็นที่ควรให้ความสนใจเพิ่มขึ้นในการดูแลตัวเลขทางการเงิน เช่น การวัดมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Measurement) รายการกำไรหรือขาดทุนพิเศษในงบกำไรขาดทุน (Non-recurring Items in Income Statements) รวมทั้งการดำเนินงานต่อเนื่อง (Going concern) ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และการตัดสินใจทำธุรกรรมต่าง ๆ ในสภาวะความไม่แน่นอนสูง

ขณะเดียวกัน สุมณา พันธุ์พงษ์สถานนท์ หัวหน้าสายงานตรวจสอบบัญชี เปิดเผยว่า การปรับกลยุทธ์ในภาวะผันผวนส่งผลกระทบต่อเชิงตัวเลขในรายงานทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ โดยยกตัวอย่างการสำรวจบริษัทใน SET100 ที่พบรายการพิเศษ (Non-recurring Items) ที่เกิดขึ้นจากการปรับกลยุทธ์หรือโครงสร้างธุรกิจ มูลค่าสูงถึงหลักพันถึงหมื่นล้านบาท ซึ่งรายการพิเศษในบางกิจการมีผลกระทบถึงขั้นเปลี่ยนสถานะผลประกอบการได้ เช่น จากขาดทุนเป็นกำไรหรือในทางกลับกัน ทั้งนี้ สุมณาเน้นย้ำว่า คณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความสำคัญกับการสอบทานเหตุผลเชิงกลยุทธ์ เบื้องหลังการทำรายการพิเศษเหล่านี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวตอบสนองต่อทิศทางขององค์กรและสร้างมูลค่าให้กับองค์กรอย่างแท้จริง ก่อนที่จะพิจารณาประเด็นทางบัญชี และหากรายการมีความซับซ้อน ควรปรึกษาผู้สอบบัญชีโดยทันที เพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องของการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ การติดตามสถานการณ์โลก มาตรฐานบัญชี และเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลได้มากยิ่งขึ้น

ด้าน พิมวดี พันธุมโกมล หัวหน้าสายงานบริการที่ปรึกษาธุรกิจ กล่าวว่า การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันมีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บริหารทั่วโลกต่างจัดอันดับให้ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) เป็นประเด็นสำคัญที่สุดอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2572 ขณะที่ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งอยู่เหนือการควบคุมขององค์กร ก็ยังส่งผลกระทบอย่างชัดเจนต่อห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนการดำเนินงาน ดังนั้น องค์กรควรยกระดับการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยนำเครื่องมืออย่าง Scenario Analysis และ Stress Testing มาใช้ควบคู่กับแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ ในส่วนของเทคโนโลยี AI แม้จะเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการควบคุมภายใน แต่ก็แฝงด้วยความเสี่ยงหลากหลาย ทั้งในด้านความถูกต้องของข้อมูล ความปลอดภัย และการละเมิดลิขสิทธิ์ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบควรมีบทบาทเชิงรุกในการผลักดันการกำกับดูแล AI (AI Governance) พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมในทุกมิติ เช่น IT Risk, Third Party Risk, Data Governance และ Market Conduct เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



ปิดท้ายด้วยปาฐกถาพิเศษในหัวข้อ “The Geopolitical Outlook: Challenges and Opportunities” โดย รศ.ดร. ปณิธาน วัฒนายากร ผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคงและการต่างประเทศ ที่ได้วิเคราะห์ฉากทัศน์ภาพรวมภูมิรัฐศาสตร์โลกว่า กำลังเข้าสู่ภาวะสงครามเบ็ดเสร็จ (Total War) โดยเฉพาะความขัดแย้งระหว่างจีนที่กำลังผงาดขึ้นเป็นมหาอำนาจกับสหรัฐอเมริกา ที่ยังคงต้องจับตาอย่างใกล้ชิด โดยความขัดแย้งนี้แฝงอยู่ในรูปของสงครามการค้าและสงครามเทคโนโลยี ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อเศรษฐกิจ ห่วงโซ่อุปทาน และความมั่นคงของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แม้ว่าไทยจะไม่อยู่ในจุดความขัดแย้งโดยตรง แต่ก็ต้องพึ่งพาระบบความร่วมมือในภูมิภาคภายใต้หลักการ FAOIP และใช้อาเซียนเป็นแกนกลางในการสร้างความเข้มแข็ง ดังนั้น โอกาสของไทยในบริบทนี้คือการรักษาอำนาจป้องกันและเร่งพัฒนาศักยภาพทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ เพื่อสร้างโครงสร้างเศรษฐกิจที่เชื่อมโยงและเข้มแข็งของภูมิภาค อันจะช่วยป้องกันผลกระทบจากความขัดแย้งระดับโลก



ในช่วงท้าย **ทรงเดช ประดิษฐ์สมานนท์** ประธานคณะกรรมการบริหาร ร่วมกับ **เกษม สรุประเด็นสำคัญ** จากงานสัมมนาว่า ในภาวะที่กระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงพัดผ่านอย่างไม่แน่นอน คำถามเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญคือ “เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไร” การตอบสนองที่เหมาะสมอาจไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน แต่คือการปรับตัวเชิงกลยุทธ์อย่างมีระบบ ผ่านการกำหนดแนวทางและวางแผนที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดขึ้น โดยอาศัยข้อมูลเชิงลึกจากการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ จึงควรหมั่นตั้งคำถามอย่างสม่ำเสมอ และไม่หยุดตั้งข้อสังเกต เพื่อให้ได้มาซึ่งคำตอบที่สมเหตุสมผลและน่าเชื่อถือ จนกว่าจะมั่นใจได้ว่า การกำกับดูแลเป็นไปอย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพสูงสุด



งานสัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบของ EY ประจำปี 2568 ได้เสร็จสิ้นลงอย่างงดงามและประสบความสำเร็จอย่างสูงเกินความคาดหมาย โดยได้รับเกียรติจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมงานกว่า 440 คน ในนามของ EY ขอขอบพระคุณคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นอย่างยิ่ง สำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนอันดีเสมอมา EY หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีโอกาสต้อนรับทุกท่านอีกในโอกาสต่อไป

อนึ่ง งานสัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Seminar) เป็นงานสัมมนาประจำปีที่สำคัญของ EY ซึ่งจัดขึ้นเพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนมุมมองเชิงกลยุทธ์ ระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักขององค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของคณะกรรมการตรวจสอบให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเท่าทันต่อความเสี่ยงในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง นำไปสู่การปรับกลยุทธ์การกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมั่นใจ สร้างความแข็งแกร่ง และขับเคลื่อนธุรกิจไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

-จบ-

About EY

EY exists to build a better working world, helping create long-term value for clients, people and society and build trust in the capital markets.

Enabled by data and technology, diverse EY teams in over 150 countries provide trust through assurance and help clients grow, transform and operate.

Working across assurance, consulting, law, strategy, tax and transactions, EY teams ask better questions to find new answers for the complex issues facing our world today.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. For more information about our organization, please visit [ey.com](https://www.ey.com).

This news release has been issued by EY Corporate Services Limited, a member of the global EY organization

APAC no. 15001629