



Programa para  
Directores de Empresas

# LIDERANDO DESDE EL BOARD

Modalidad presencial

CELEBRANDO  
**30**  
EDICIONES  
PDE



**Pacífico**  
Business School







Desde EY, Pacífico Business School e IE Business School ofrecemos la **edición XXX** del Programa para Directores de Empresas - PDE, dirigido a propietarios y miembros de Directorio, que te preparará para dirigir entornos cambiantes y desafiantes en donde la tecnología y la innovación juegan un rol clave en la estrategia de los negocios actuales, y en donde podrás interactuar y hacer networking con pares de alto nivel.



Networking





# Objetivo\_

Enriquecer el perfil profesional de los actuales y futuros miembros de Directorio. El programa desarrolla sus capacidades y enfoque estratégico con la finalidad de aportar valor a sus empresas.

100%

de los participantes del PDE  
**lo recomienda.**



Desarrolla tus  
capacidades directivas



# Dirigido a\_

- ▶ Presidentes
- ▶ Accionistas, socios y dueños de empresas
- ▶ Directores e independientes
- ▶ Otros miembros de Directorio
- ▶ Gerentes Generales vinculados al Directorio

## Algunos de nuestros alumnos recientes:

*"El programa me ha ayudado a entender los distintos roles que deben asumir los miembros del Directorio y cómo interactuar de forma más efectiva con la junta, los accionistas y la gerencia. La combinación de teoría con casos reales ha fortalecido y ordenado conceptos que aplico en mi día a día, permitiéndome aportar con mayor impacto en los Directorios donde participo."*



### **Emilio Fantozzi**

CEO Excellia Grupo Romero,  
Director Independiente en  
Tecnofil y Yobel

*"Entendí que tener una visión estratégica hacia el futuro es mucho más relevante que quedarnos revisando estados financieros que, al final, son como periódicos de ayer. Esta perspectiva nos ayuda a pensar en el rumbo que debe seguir la empresa y a responder a las demandas actuales de la sociedad, impulsadas por la inteligencia artificial y la tecnología."*



### **Rocio Portugal**

CFO y Dir. de Cumplimiento en  
Alquimia Inmobiliaria, Directora  
y Accionista en Clínica SO y Dir.  
Independiente en San Gabán

*"El PDE es transformador. Te brinda una visión estratégica profunda que solo se alcanza al estudiar, analizar y debatir junto a gerentes y Directores con experiencia real, aportando una perspectiva técnica y práctica de alto nivel. Para quienes lideran una empresa o forman parte de un Directorio, este programa es clave para impulsar decisiones que generan verdadero valor."*



### **Luis Barthe**

Accionista y Gerente General  
de Transportes y Comercio Sol  
del Pacífico

*"Me conecté a nuevas tendencias, me conecté con excelentes profesionales, me conecté con docentes que son especialistas y pueden convertirse en asesores permanentes. Enriquece compartir nuestras experiencias y escuchar cómo se aplica la metodología en distintos entornos."*



### **Mirella Velásquez**

Gerente General  
Hermes Transportes

# +700

**participantes** han  
formado parte **de las**  
**29 ediciones** del PDE

CELEBRANDO  
**30**  
EDICIONES  
PDE



# Módulos\_

01

Gobierno Corporativo para liderar un Board eficaz

02

Finanzas para miembros del Board

03

Estrategia, innovación y liderazgo:  
una semana en Madrid y Segovia\*

\*Para participar en este módulo debes haber culminado satisfactoriamente los módulos de Gobierno Corporativo para liderar el Board y Finanzas para miembros del Board.



# Gobierno Corporativo para liderar un Board eficaz

Profesionalizar la gestión del Board es hoy en día un factor clave para la competitividad de las empresas. Por ello, resulta necesario entender los procesos del Board, así como conocer las herramientas para optimizar su desempeño y las mejoras prácticas del Gobierno Corporativo. Para eso y más te prepara este módulo.

## Duración:

2 días y medio  
2 días: 7:45 a.m. a 6:15 p.m.  
Medio día: 7:45 a.m. a 12:45 p.m.  
Horas de Lima (GTM-5)  
Modalidad presencial.

## Contenido:

- El auge del Gobierno Corporativo y el rol de la empresa
- Entornos de negocios en América Latina y el buen Gobierno Corporativo
- El rol del Board
- Tipos de Boards y principales problemas
- Diferencias entre el Board y el Management: Roles y funciones
- Maximizando la efectividad del Board
- Dinámicas de Boards eficaces
- Marco legal y responsabilidades legales del Board
- Compensación del Board
- El Board y su relación con la Junta General de Accionistas

## Plana Docente\*:



### Beatriz Boza

Directora Académica del PDE y Socia de Gobierno Corporativo y Empresas Familiares en EY Perú



### Mercedes Fernández

Executive Director Law EY Perú

\*Pacífico Business School se reserva el derecho de modificar la plana docente, por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, garantizando que la calidad del programa no se vea afectada. Toda modificación será comunicada anticipadamente a los participantes.



# Finanzas para miembros del Board

Hoy en día es importante que los líderes entiendan los criterios financieros aplicables en el proceso de toma de decisiones a lo largo de la organización y se impliquen en el desarrollo e implementación de nuevos modelos de negocio que den respuesta a las nuevas necesidades de sus clientes. Con este módulo adquirirás y reforzarás estos temas.

## Duración:

2 días  
7:45 a.m. a 5:45 p.m.  
Horas de Lima (GTM-5)  
Modalidad presencial.

## Contenido:

- ▶ La relación entre riesgo y retorno
- ▶ Valor del dinero en el tiempo
- ▶ VAN y TIR
- ▶ Principales EEFF
- ▶ Ratios de liquidez, endeudamiento y rentabilidad
- ▶ Costo de capital
- ▶ Flujos de caja de la empresa y el accionista
- ▶ El escudo fiscal, el riesgo de quiebra y la decisión de cuánta deuda contraer
- ▶ Criterios para determinar cuándo pagar dividendos y por cuánto
- ▶ Agregando valor a los resultados a través del fortalecimiento de la gestión y el gobierno de las compañías
- ▶ Valorización de empresas
- ▶ Compliance y control de riesgos desde el board
- ▶ Métricas ASG para la creación de valor

## Plana Docente\*:



**Beatriz Boza**  
Directora Académica del PDE y Socia de Gobierno Corporativo y Empresas Familiares en EY Perú



**Enzo Defilippi**  
Profesor Principal del Departamento de Finanzas de la Universidad del Pacífico, miembro del Advisory Board de la Autorità di Regolazione dei Trasporti de Italia y columnista del diario Gestión



**Enrique Oliveros**  
Leader Partner en EY Parthenon



**Cecilia Melzi**  
Partner Forensics & Integrity Risk Services en EY Perú



**Diego Rosado**  
Socio Fundador de BLUE capital y miembro de Directorio de Pulso Salud, Geom, La Llave, Grupo Vivargo y Vistony



**Nadia Malpartida**  
Gerente Senior de Sostenibilidad y Cambio Climático en EY Perú

\*Pacífico Business School se reserva el derecho de modificar la plana docente, por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, garantizando que la calidad del programa no se vea afectada. Toda modificación será comunicada anticipadamente a los participantes.



# Estrategia, innovación y liderazgo: Una semana en Madrid y Segovia

En la actualidad, cada vez son más relevantes los conceptos de tecnología e innovación en los negocios ya que permiten abordar de manera más óptima los desafíos. Este módulo se dicta durante una semana en Madrid y Segovia, y está enfocado en 3 pilares: estrategia y macro tendencias, innovación y tecnología, y liderazgo; con sesiones extracurriculares para fomentar el networking.

100%

de los participantes considera que los temas expuestos son muy útiles

**ie**  
BUSINESS SCHOOL



## Duración:

5 días  
Lunes: 11:30 a.m. a 4:00 p.m.  
Martes: 9:00 a.m a 10:00 p.m.  
Miércoles (Segovia): 8:00 a.m a 6:30 p.m.  
Jueves: 8:30 a.m. a 6:30 p.m.  
Viernes: 9:30 a.m. a 4:30 p.m.  
Horas de Madrid (UTC+2)

## Lugar:

IE Business School, Madrid  
IE Business School, Segovia

## Contenido:

- Entorno tecnológico: IA conversando con el futuro
- Gobernanza híbrida
- Transformación digital e innovación aplicada
- Comunicación de impacto
- Innovación IA y nuevas skills
- Estrategia competitiva y corporativa
- Scenario planning

## Actividades extracurriculares:

- Se realizarán actividades adicionales que serán informadas previo al inicio del módulo

## Plana Docente\*:



### Salvador Aragón

Director de Innovación en IE Business School.



### Javier Bernard

Fundador de Speak & Span y profesor en IE Business School.



### Bernardo Crespo

CEO de Quantum Markethink y Director Académico en IE Business School.



### Arturo Cuenllas

Directivo, Coach y Fundador de Hoteles Conscientes.



### Marcos Equillor

Cofundador de MAD Lions E.C., BinaryKnowledge, IdeaFoster y de la Junta de Barbara IoT. Profesor asociado en IE Business School and University.



### Teresa Martín-Retortillo

Presidenta Ejecutiva de IE Lifelong Learning y Directora en IE Business School.



### Edgar Mayoral

Profesor del área de Dirección Estratégica del IE Business School.



### Susana Rodríguez Urgel

Profesora y codirectora académica del Programa de Dirección en Transformación Digital en IE Business School.

\*Notas: Pacífico Business School, se reserva el derecho de modificar la plana docente, por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, garantizando que la calidad del programa no se vea afectada. Toda modificación será comunicada anticipadamente a los participantes. Para participar en el módulo dictado en España debe haber culminado satisfactoriamente los módulos de Gobierno Corporativo para liderar un Board eficaz y Finanzas para miembros del Board.



# Certificación internacional

Al culminar el programa de manera satisfactoria, con todos los requisitos cumplidos\*, se te otorgará un certificado emitido por Pacífico Business School e EY. Además tendrás un segundo certificado emitido por IE Business School por el módulo Estrategia, innovación y liderazgo.



Pacífico Business School y  
EY + IE Business School



ie

BUSINESS SCHOOL

IE Business School es una escuela de negocios posicionada entre las diez primeras del mundo en educación ejecutiva, que se especializa en preparar líderes de gran impacto para que sean capaces de crear un mejor mañana.

\*Certificación: Los participantes que acrediten el 80% de asistencia al programa, además, no presenten deudas con la Universidad, recibirán el Diploma emitido por Pacífico Business School.



# Calendario

## académico PDE

2026

### Clase de Bienvenida (virtual):

11 de noviembre - 11:30 a.m.  
Horas de Lima (GTM-5)

#### Módulo 01

Gobierno Corporativo para liderar un Board eficaz:  
18, 19 y 20 de noviembre de 2026.  
Presencial en Lima.

#### Módulo 02

Finanzas para miembros del Board:  
3 y 4 de diciembre 2026.  
Presencial en Lima.

#### Módulo 03

Estrategia, innovación y liderazgo:  
Una semana en Madrid y Segovia.  
3 al 7 de mayo de 2027.

### Noviembre

| L  | M  | M  | J  | V  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    |    | 1  |
| 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  |
| 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
| 30 |    |    |    |    |    |    |

### Diciembre

| L  | M  | M  | J  | V  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |
| 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |    |

2027

### Mayo

| L  | M  | M  | J  | V  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    | 1  | 2  |
| 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 31 |    |    |    |    |    |    |

\*Nota: en caso se modifiquen las fechas del programa, se notificará a los inscritos con la debida anticipación. Los participantes inscritos en el programa podrán gestionar el retiro del módulo o del programa, para lo cual deberán presentar una solicitud formal, de acuerdo con el formato institucional. Sea cual fuere el motivo del retiro, la Universidad tendrá derecho a descontar el 30% del precio de lista del módulo trunco por concepto de gastos administrativos, así como el cobro de las sesiones que se llevaron a cabo hasta el momento de presentar la solicitud de retiro. Alternativamente, los participantes podrán optar por suspender los estudios, para lo cual deberá presentar la solicitud correspondiente, y podrán reincorporarse y volver sólo una vez durante el periodo máximo e improrrogable de doce meses (12), contados desde la fecha de presentación del retiro del programa. De presentar algún inconveniente o desistir de la reincorporación en el programa, se procederá a realizar la liquidación correspondiente, en la que se efectuará el descuento mencionado en el párrafo anterior, por concepto de gastos administrativos, así como el cobro de las sesiones que se llevaron a cabo hasta el momento de presentar la solicitud de suspensión de estudios.



# Inscripción

## Inversión:

PDE con una semana en el IE Campus Madrid y Segovia | 65 horas lectivas.

\*USD\$ 10,240

La inscripción también se puede hacer por módulos. Consulta sobre la inversión y facilidades de pago.

## Lugar:

### ► **Módulo de Gobierno Corporativo:**

Sede Pacífico Business School  
Jr. Gral, Sánchez Cerro 2098  
Jesús María, Lima - Perú

### ► **Módulo de Estrategia\*\*:**

IE Business School Madrid, España  
IE Business School Segovia, España

## Informes:

### **Juan José Espinosa**

EY Perú  
juan.espinosa@pe.ey.com  
📞 + 51 920 218 404

### **Noemí González**

PBS  
pde\_informes@up.edu.pe  
📞 + 51 914 669 654

\*Si el pago se efectúa en moneda nacional se aplicará el tipo de cambio vigente. Participación en el programa sujeta a proceso de admisión.

\*\*Para participar en el módulo dictado por el IE Business School debe haber culminado satisfactoriamente los módulos de Gobierno Corporativo para liderar un Board eficaz y Finanzas para miembros del Board.

EL PROGRAMA INCLUYE: Conferencia de docentes, panel de directores, material didáctico, publicaciones de Gobierno Corporativo, coffee breaks y almuerzos. Traslado Madrid - Segovia - Madrid y almuerzo típico.

EL PROGRAMA NO INCLUYE: Pasaje aéreo a España, hospedaje, emisión o revalidación de pasaporte, trámites y costos de la visa de acuerdo a las normas establecidas de cada país, seguro de viaje, alimentación y/o traslados adicionales en España, pago por exceso de equipaje o algún otro tipo de gasto de carácter personal y traslado del y al aeropuerto en Lima y Madrid.



