



CEO Outlook Survey 2025

...

The better the question. The better the answer. The better the world works.

Encuesta de perspectivas de los CEOs

La encuesta EY-Parthenon CEO Outlook Survey está diseñada para ofrecer información crítica sobre las principales tendencias y desarrollos que están influyendo en las empresas líderes del mundo, así como sobre las expectativas de los líderes empresariales para el crecimiento futuro y la creación de valor a largo plazo.

En tiempos de incertidumbre y disruptión, los directores ejecutivos deben generar confianza en su capacidad para navegar por los riesgos y acelerar las estrategias transformadoras.

Los avances tecnológicos, un mayor enfoque en cuestiones geopolíticas, un panorama regulatorio en evolución y los desafíos relacionados con ESG requieren la integración de la estrategia, las transacciones y las capacidades de transformación para crear un ecosistema preparado para ahora y más allá.

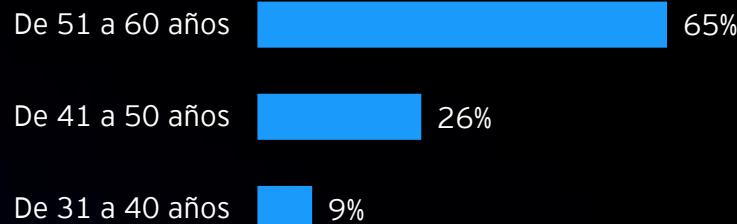
26 CEOs encuestados en el 2025

Perfil del participante

Estructura de la organización

- 35% de las empresas encuestadas cotizan en bolsa.
- 65% de las empresas encuestadas son privadas.

Datos demográficos



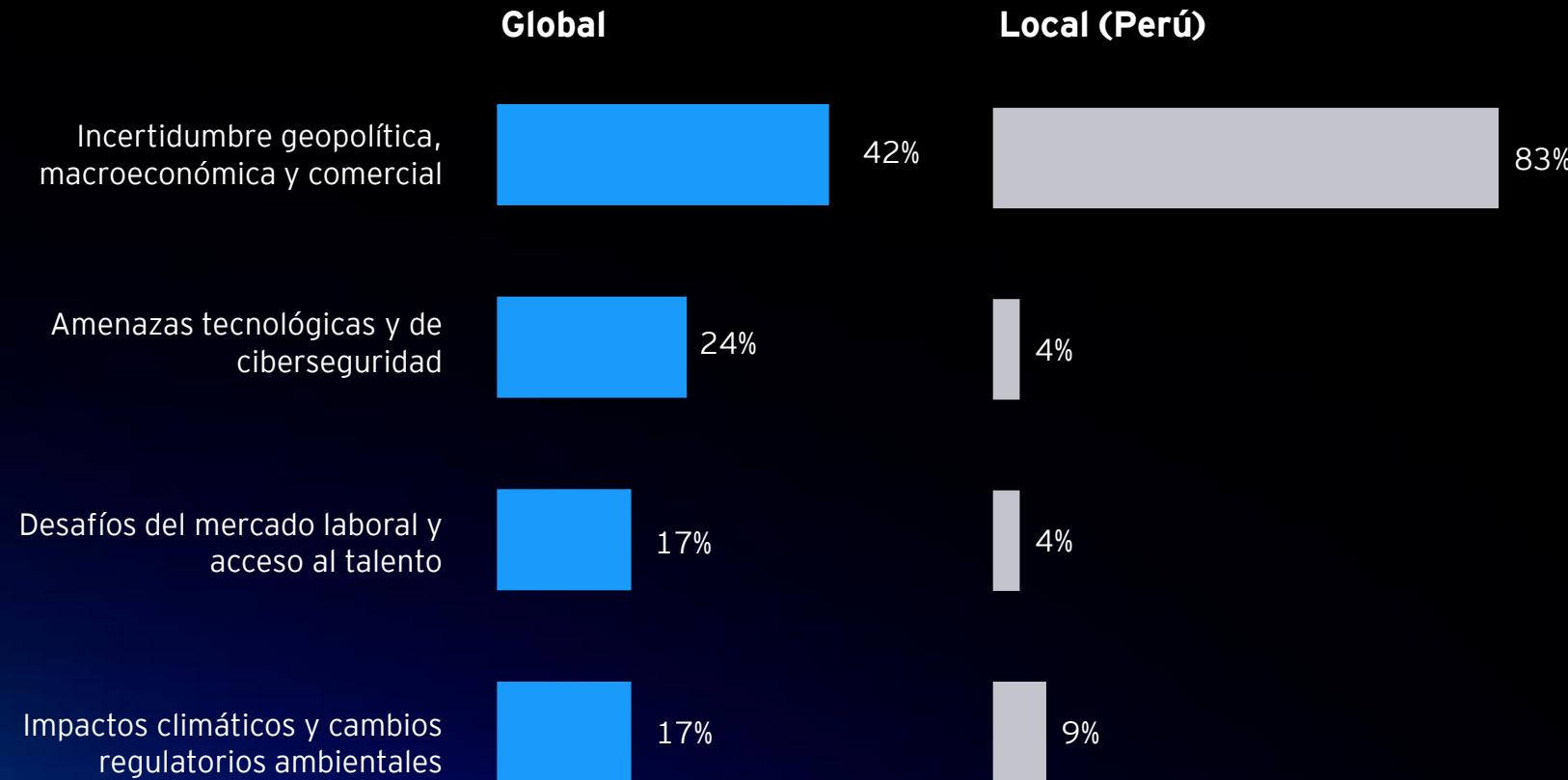
Industrias

- Banca y mercados de capitales
- Construcción
- Metales y minería
- Infraestructura
- Gestión de patrimonios y activos

Perspectivas del panorama macroeconómico global y nacional

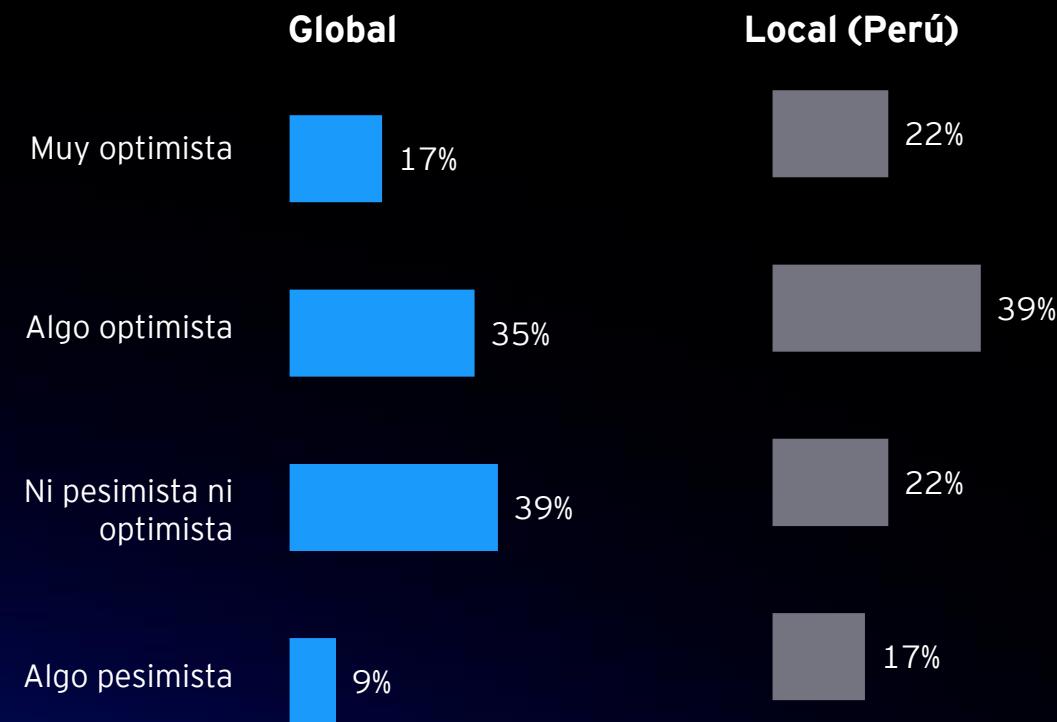
Aunque las tensiones comerciales y macroeconómicas han alterado el panorama global y local (Perú), persisten desafíos como la adopción tecnológica y las amenazas a la ciberseguridad

P ¿Cuál es el principal riesgo para sus objetivos de crecimiento en los próximos 12 meses?
[Se pidió a los encuestados que seleccionaran una sola opción]



Los CEO mantienen una visión optimista dentro de sus sectores, impulsados por la resiliencia operativa y las oportunidades tecnológicas

P Índice de confianza del CEO: ¿Qué tan seguro se siente sobre el crecimiento económico durante los próximos 12 meses?



Riesgos, comercio e inteligencia artificial (IA)

CEOs ajustan estrategias de inversión ante la volatilidad global y local (Perú)

P Como resultado de la evolución de la geopolítica y la política comercial, ¿ha realizado alguna modificación en sus planes estratégicos de inversión?

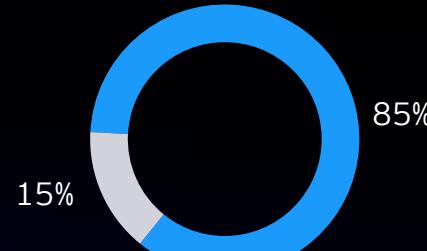
[Se pidió a los encuestados que seleccionaran múltiples respuestas]

Sí

No, no se ha modificado ninguno de los planes estratégicos de inversión

debido a acontecimientos geopolíticos o de política comercial

Global



Detuvo una inversión planificada

22%

Retrasar una inversión planificada

54%

Reubicación de activos operativos a otro mercado geográfico

39%

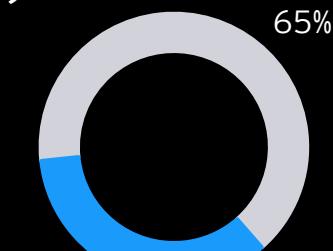
Traslado de abastecimiento o proveedores a otro mercado geográfico

9%

Salió de un mercado geográfico

21%

Local (Perú)



Detuvo una inversión planificada

25%

Retrasar una inversión planificada

38%

Reubicación de activos operativos a otro mercado geográfico

25%

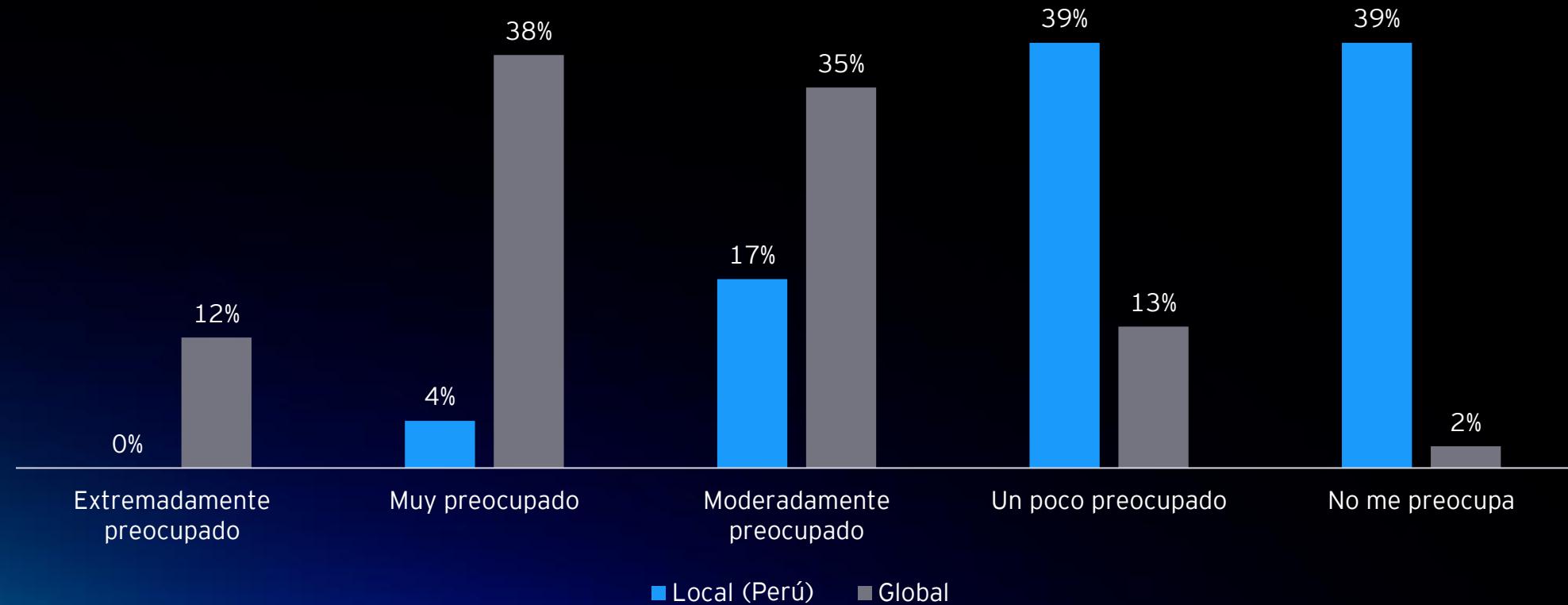
Salió de un mercado geográfico

38%

Volatilidad comercial: ¿qué tan preocupados están los CEOs por los aranceles?

P ¿Hasta qué punto le preocupan los posibles aumentos de tarifas que afectan las operaciones y ventas de su empresa en los próximos 12 meses?

[Se pidió a los encuestados que seleccionaran una sola opción]



A nivel global no hay consenso sobre invertir en IA: algunos CEO planean expandir por buenos resultados, mientras otros se mantienen cautelosos ante retornos inciertos

P ¿Cómo describiría el enfoque de su organización para la adopción de IA en 2025?

[Se pidió a los encuestados que seleccionaran uno de los enfoques agrupados en pares]



A nivel local (Perú) la mayoría de los CEOs opta por avanzar con cautela en IA, priorizando el control regulatorio y la gestión de riesgos sobre la expansión acelerada.

P ¿Cómo describiría el enfoque de su organización para la adopción de IA en 2025?

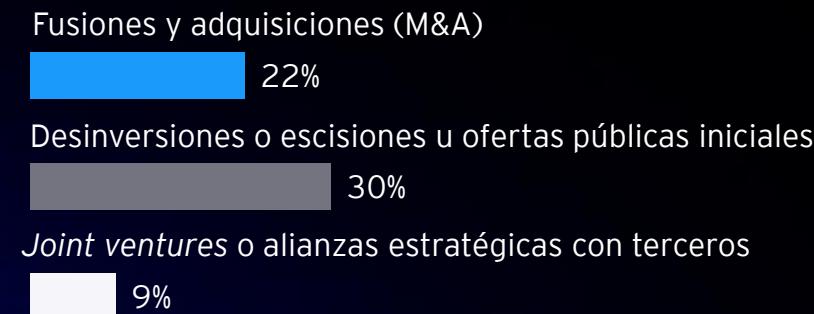
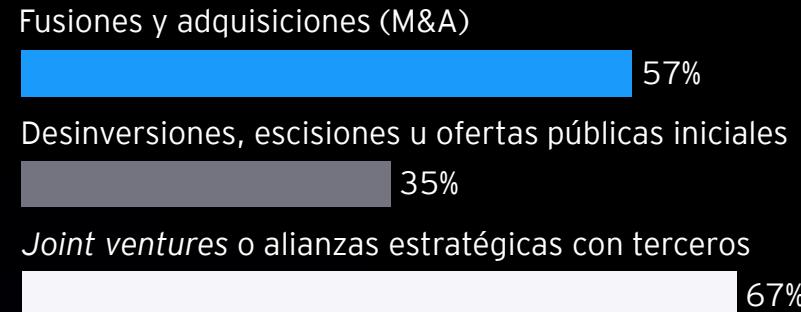
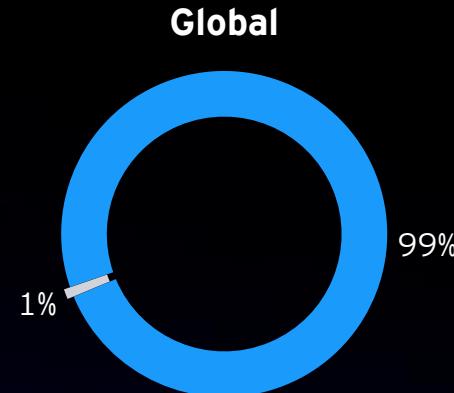
[Se pidió a los encuestados que seleccionaran uno de los enfoques agrupados en pares]



Fusiones y Adquisiciones (M&A) y transacciones

Aunque las fusiones y adquisiciones pueden ser una herramienta valiosa en tiempos de crisis, las inversiones estratégicas deben gestionarse con cautela en un mercado de M&A volátil

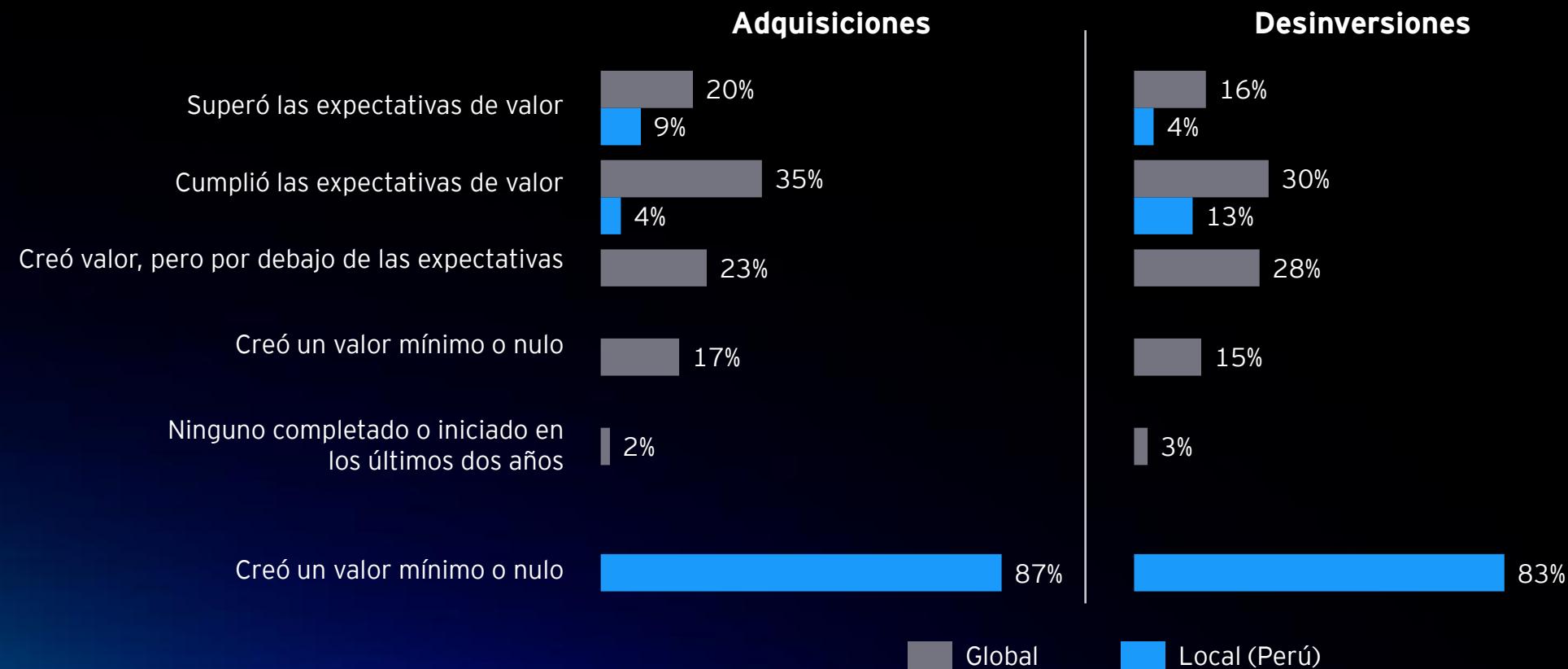
P ¿Espera perseguir activamente alguna de las siguientes iniciativas de transacción durante los próximos 12 meses?
[Se pidió a los encuestados que seleccionaran múltiples respuestas]



Con la estrategia, la ejecución y el liderazgo correctos, las fusiones y adquisiciones pueden ser un poderoso impulsor del crecimiento a largo plazo y la creación de valor

P En los últimos dos años, ¿su empresa ha completado o iniciado una adquisición o desinversión, y cómo se compara la creación de valor con las expectativas previas al acuerdo?

[Se pidió a los encuestados que seleccionaran una opción para cada declaración]



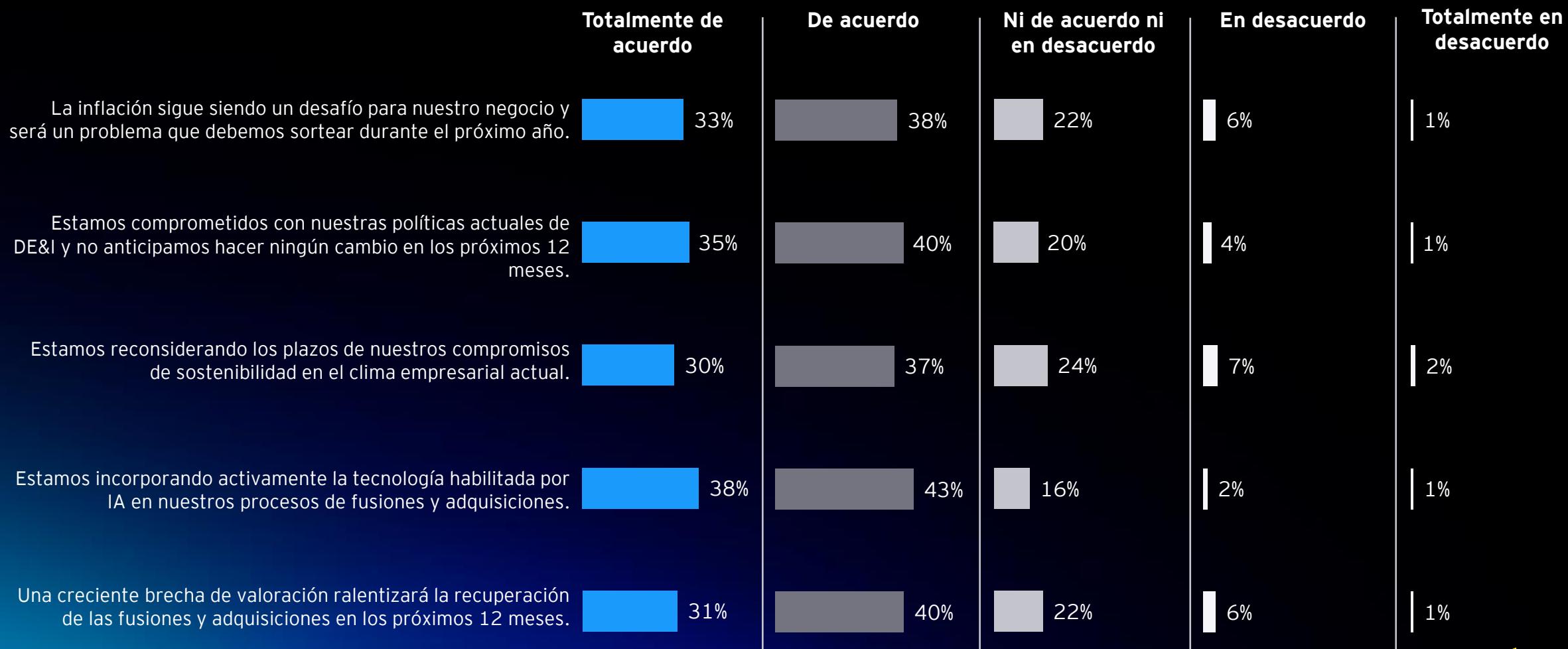
Nota: Excluye las respuestas de los directores ejecutivos que no han completado ni iniciado una adquisición o desinversión en los últimos dos años

Principales tendencias hacia 2026

En el contexto global persisten la inflación, el foco en DE&I, el ajuste de metas de sostenibilidad, la integración de IA en M&A y las brechas de valoración

P ¿Hasta qué punto está de acuerdo o en desacuerdo con las siguientes afirmaciones?

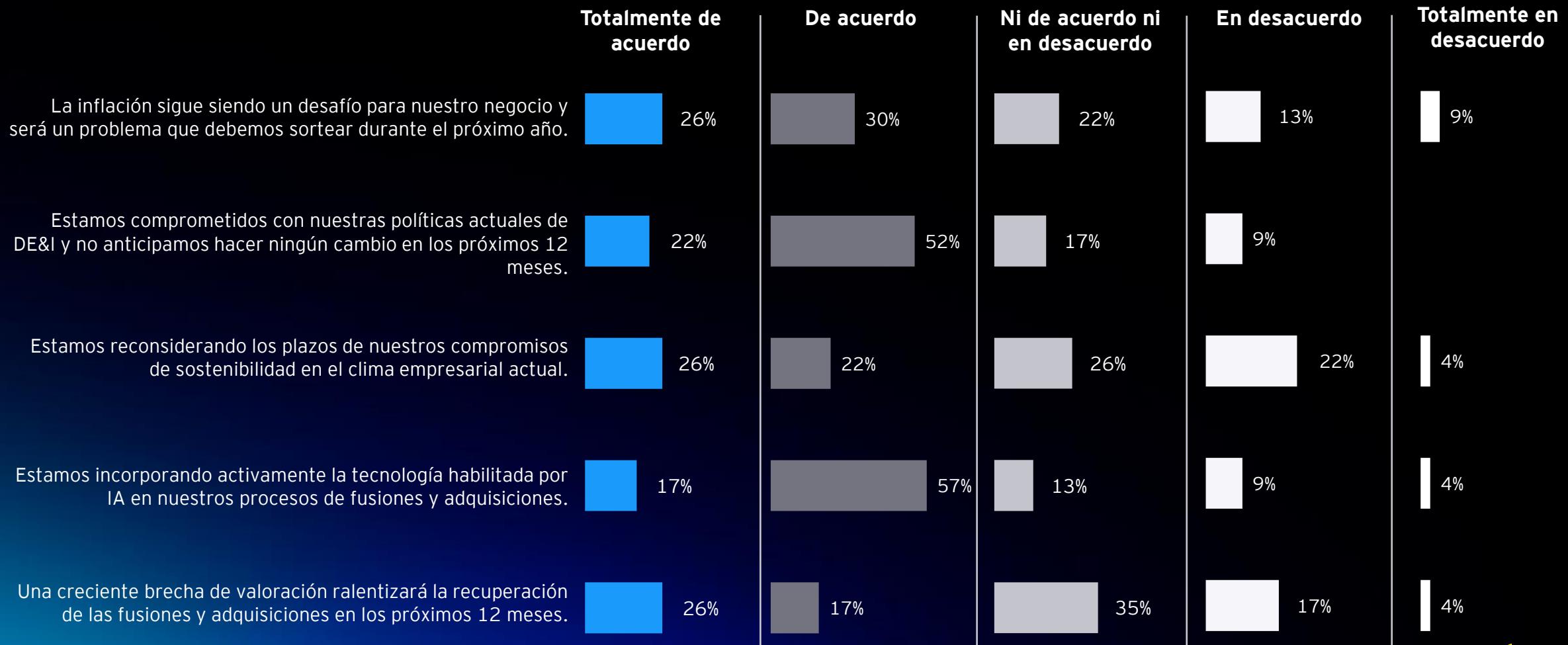
[Se pidió a los encuestados que seleccionaran una opción para cada declaración]



En el contexto local (Perú) los líderes empresariales muestran una postura conservadora ante un entorno desafiante

P ¿Hasta qué punto está de acuerdo o en desacuerdo con las siguientes afirmaciones?

[Se pidió a los encuestados que seleccionaran una opción para cada declaración]





CEO Outlook Survey 2025

...

The better the question. The better the answer. The better the world works.