

Katsaus SM-liigaseurojen taloudelliseen tilanteeseen

Kaudet 2022/2023 ja
2023/2024

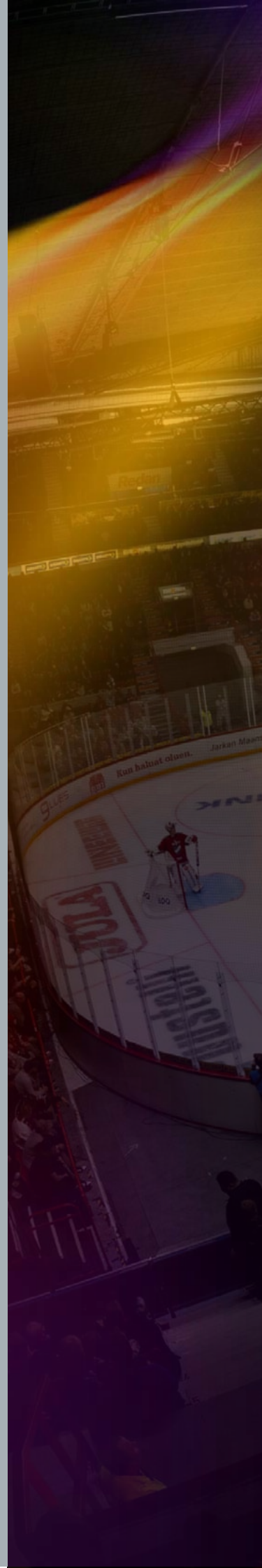


EY

Shape the future
with confidence

Sisällysluettelo

Alkusanat	1
Yhteenveto	3
Yhteisö ja vaikutus	7
Laajentunut liiga ja avoin sarja	8
Taloudellisesti kestävä ja uudistettu sarjamalli	10
Liiga verrattuna SHL:ään	12
 Analyysi Liigasta	 17
Myynti.....	18
Kannattavuus.....	22
Kustannusrakenne ja pistekohtaiset tunnusluvut	24
Oma pääoma ja vakavaraisuus	28
 Seurakohtaiset tiedot	 31
Keskiarvojoukkue	32
HIFK-Hockey	33
HPK Liiga	34
Ilves-Hockey	35
Jukurit HC	36
JYP Jyväskylä	37
KalPa Hockey	38
KooKoo Hockey	39
Oulun Kärpät	40
Rauman Lukko	41
Lahden Pelicans	42
Liiga-SaiPa	43
Hockey-Team Vaasan Sport	44
Tamhockey	45
HC TPS Turku	46
HC Porin Ässät	47
 Liitteet	 49
Huomautukset	50
Taklaukset jakeli	51



Näin lehtien pudotessa syksyllä putoaa kiekko myös jäähän SM-liigakauden alun merkiksi. Osana syyskauden kiekkokokonaisuutta myös me julkaisemme SM-liigaseurojen taloudellista tilannetta käsittelevän raportin, nyt jo kuudetta kertaa.

Raportti tehdään harrastuneisuuden sekä osin oman mielenkiinnon ja toimenkuvaan kuuluvan osaamisen johdosta. Raportti on toteutettu riippumattomasti katsojille, seurojen johdoille sekä kaikille muille, jotka kokevat raportin hyödylliseksi. Haluamme osaltamme edistää jääkiekon taloudellisen vaikutuksen näkyvyyttä katsojille sekä mahdollistaa seurojen välisen vertailun myös talouden näkökulmasta.

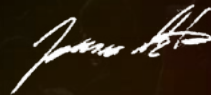
Seurojen taloudellinen kestävyys ja sarjan avautumisen tuoma mediahuomio ovat siirtäneet katseet edeltävien kausien talousvaikeuksista ja ongelmista täysin uuteen viitekehykseen, kun täyttä varmuutta SM-liigan seuroista seuraaville kausille ei ole putoamisuhan johdosta. Epävarmuutta on ilmoilla myös sen suhteen, kuinka seurat luovivat taloudellisesta näkökulmasta mahdollisen putoamisen tai liigaan takaisin nousemisen. Lisäksi on hienoa ja mielenkiintoista nähdä, kuinka juuri sarjaan noussut Kiekko-Espoo suoriutuu Liigan kuopuksen roolista ja miten heidän taloutensa kestää.

Kehitämme raporttiamme vuosittain vastaamaan SM-liigan ympärillä pyöriviin ajankohtaisiin aiheisiin, taloudellisesta näkökulmasta. Olemme tänä vuonna terävöittäneet raportin sisältöä ja olemme tuoneet uutena asiakokonaisuutena avoimen sarjan analysoinnin. Myös tuttuja suoritusindikaattoreita on jälleen lukijoiden saatavilla.

Tämän vuoden raportissa tuomme jälleen esille myös SM-liigan ja Svenska Hockeyligan vertailun taloudellisten päälukujen näkökulmasta. Kokonaiskattaus tarjoaa tuttuun tapaan myös yleisen analyysin Liigasta ja seurojen tilanteesta.

Haluamme lämpimästi kiittää SM-liigajoukkueita aineistojen toimittamisesta. Toivomme, että raportti palvelee seuroja nykyisessä taloudellisessa toimintaympäristössä ja auttaa rakentamaan meille vieläkin parempaa, taloudellisesti kestäväää suomalaista jääkiekkoa.

Suuret kiitokset myös omistautuneelle projektitiimillemme, jonka ansiosta tämä raportti on syntynyt. Kiitos työpanoksestanne **Juho Nurminen, Santeri Kivini ja Jukka Keino** sekä EY:n viestintä- ja markkinointitiimi.



Janne Aalto
Director
EY Financial Accounting
Advisory Services



Robert Rantapere
Manager
EY Financial Accounting
Advisory Services



02

Yhteenveto



Viimeinen 15 joukkueen liigakausi 2023/2024 saatiin taloudellisesti päätökseen 30. huhtikuuta pudotuspelien päätyttyä. Kasvavan joukkue määrän lisäksi Liiga linjasi myös päätöksen sarjan avautumisesta. Kauden aikana joukkueissa tapahtui useita henkilöstövaihdoksia ja seurat kehittivät urheiluliiketoimintaa tukemaan myös muita ulkopuolisia liiketoimiaan - muun muassa HIFK teki hankintoja ravintola- sekä tapahtumaliiketoimintaa koskien ja Kärpät osti enemmistöosuuden Ihku-ravintoloiden taustayhtiöstä.

Yrityshankinnat vaikuttivat myynnin kasvuun positiivisesti ja liikevaihdon kasvu jatkui toista kautta peräkkäin vaikkakin edeltävä kausi 22/23 pelattiin jo normaaleissa olosuhteissa. Kasvu ei siis ollut enää seurausta fanien palaamisesta katsomoihin koronavuosien jälkeen, vaan panostuksista tehtiin liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi. Kasvun suuruutta voi hahmottaa seuraavasti: Liikevaihdot kausilla 17/18 ja 18/19 olivat 105 milj. euroa ja 116 milj. euroa, kun kaudet 22/23 oli 151 milj. euroa ja kaudella 23/24 hurjat 172 milj. euroa. Kasvun trendi on siis ollut merkittävää millä tahansa mittapuulla.

Myynnin kasvusta huolimatta kulut kasvoivat vieläkin enemmän, noin 30 milj. euroa eli noin 20 prosenttia. Tämän seurauksena liiketoiminnan kokonaiskulut olivat 184,6 milj. euroa, jonka seurauksena yhteenlasketuksi liiketappioksi kertyi 10,9 milj. euroa.

Kaudella vain kaksi seuraa ylsi positiiviseen liikevoittoon, kun edeltävällä kaudella tähän ylsi yhdeksän seuraa. Kannattavuuden näkökulmasta nykyinen kehitys ei ole kestävä pitkäällä juoksulla. SM-liigan kasvu ja siitä tienatut lisämiljoonat eivät tällä hetkellä jää tuotoksi seurojen kassoihin, vaan hupenevat kustannuksiin. Henkilöstökulut eli pelaajien palkkiot edustavat suurinta yksittäistä kuluerää seurojen kustannusrakenteista.

Yhteenlaskettuna materiaalit ja palvelut 51 milj. euroa kasvoivat lähes 10 milj. euroa eli 23 prosenttia, henkilöstökulut 87,1 milj. euroa kasvoivat lähes 12,8 milj. euroa eli 17 prosenttia ja liiketoiminnan muut kulut 43,2 milj. euroa kasvoivat lähes 6,7 milj. euroa eli 18 prosenttia. Vertailun rajaaminen urheiluliiketoimintaan keskittyviin yhtiöihin ei tilannetta paranna.



Karkeasti tarkasteltuna ilman muuuta liiketoimintaa tappiot kertyivät vieläkin suuremmiksi. Ottelutapahtumien järjestäminen on kallistunut, henkilöstökulut ovat nousseet ja inflaatio on syönyt maksavan yleisön ostovoimaa.

Omaan pääomaan tappiollinen kausi vaikutti huomattavasti, mutta ei vielä vaaranna toiminnan jatkuvuutta. Tilikauden yhteenlasketut tappiot olivat 9 milj. euroa Lukon konserniavustuksen jälkeen. Yhteenlaskettu oma pääoma oli 31,7 milj. euroa, joka laski edellisvuodesta "vain" 4,8 milj. euroa uusista pääomituksista ja arvonorotuksista johtuen. Tappioiden kartuttaminen tätä tahtia ei kuitenkaan voi jatkua, sillä viiden suurimman seuran osuus kaikkien seurojen yhteenlasketusta omasta pääomasta on noin 80 prosenttia.

Rakkaan naapurimme Ruotsin SHL:n 14 seuran kokoonpanolla yllettiin 201,3 milj. euron liikevaihtoon pienellä noin kahden prosentin pudotuksella vertailukauteen nähden. Leikkisästi voisi sanoa, että SM-Liiga on siinä missä SHL oli kaksi vuotta sitten, sillä

kaudella 21/22 SHL kerrytti yhteenlaskettua liikevaihtoa 170 milj. euroa. Vertailu kuitenkin sisältää tässä kontekstissa suomalaisten seurojen jääkiekon ulkopuolisen liiketoiminnan. Liigan kasvu on kuitenkin ohittanut SHL:n kasvun ja Liiga on kirimässä kokonaisuudessa Ruotsia kiinni kokonaisvolyymissä. Huomionarvoista tässä toki on, että Liigassa pelaa tulevalla kaudella 16 joukkuetta kun taas SHL:ssä joukkueita on 14.

Tämä raportti on jaettu osiin lukukokemuksen sujuvoittamiseksi. Ensimmäinen osuus eli **Yhteisö ja vaikutus** keskittyy laajentuneeseen Liigaan ja avoimeen sarjaan sekä SHL:n ja Liigan vertailuun. Toinen osuus, **Analyysi liigasta**, sisältää koko liigan yhteenlasketut talousluvut ja niihin liittyvät analyysit, kuten pisteiden hinnat. Viimeinen suuri osuus, **Seurakohtaiset analyysit**, käy yksitellen läpi jokaisen liigajoukkueen taloudellisen tilanteen taulukkomuodossa ja tuo luettavaksi keskimääräisen joukkueen analyysin.

Kattavampi analyysi liigan taloudellisesta tilanteesta alkaa sivulta 17.





03

Yhteisö ja vaikutus

Laajentunut liiga ja avoin sarja

Kauden 2023/2024 päätteeksi Kiekko-Espoo nousi Liigaan kabinetin kautta ja Liigassa pelaakin kaudella 2024/2025 ennätyselliset 16 joukkuetta. Kuluvasta kaudesta poikkeuksellisen tekee sen, että sarja on auki ja putoamiskarsinnat tekevät paluun. Mitä kaikki tämä tarkoittaa taloudellisesti?

Kaudella 2023/2024 liigaseurat tekivät ennätysellisen huonot tulokset. Kauteen 2024/2025 lähtiessä taloustilanne on valmiiksi jo tiukka, mutta seurat eivät voi höllentää otettaan yhtään, koska viimeinen seura joutuu karsimaan sarjapaikasta Mestiksen voittajaa vastaan.

Kaudella 2024/2025 16 joukkueen Liiga tulee tekemään ennätysliikevaihdon, koska Kiekko-Espoon myötä sarjan koko ja volyymit kasvavat taloudellisesti. Otteluita on enemmän ja Espoon palaaminen liigakartalle tuo Espoosta tukijoidenkin kautta lisää bisnestä Liigaan. Kuitenkin on todettava, että 16 joukkueen sarjassa arki on taloudellisesti useammalla seuralla todella tiukkaa selviytymistaistelua. Sarjan viihdyttävyyttä on myös koetuksella, koska yhä kasvaneeseen Liigaan on vaikea löytää laadukkaita pelaajia 16 joukkueeseen kovassa eurooppalaisessa kilpailussa.

Jokerit vs Kiekko-Espoo 1

2023/2024	Liikevaihto	Liiketoiminnan kulut	Henkilöstökulut
Jokerit	2 791 084	3 190 512	932 158
Kiekko-Espoo	1 329 345	1 743 628	684 255
Erotus	1 461 740	1 446 884	247 904

Mielenkiintoisen lisäyksen keskusteluun Liigan tulevaisuutta ajatellen tuo myös Jokereiden taloudellinen potentiaali. Kuten taulukossa 1 esitetään, Jokerit oli kaudella 2023/2024 Kiekko-Espoota suurempi seura taloudellisten volyymien näkökulmasta. Liikevaihto oli Jokereilla merkittävästi suurempi kuten myös henkilöstökulut eli myös pelaajiin käytetty raha.

Jokerit on linjannut selkeästi, että seura tavoittelee liiganousua kuluvan kauden 2024/2025 päätteeksi. Jos Jokerit nostettaisiin Liigaan niin, että kaikki nykyiset joukkueet jatkaisivat, puhuttaisiin jo 17 joukkueen sarjasta. Liigan puolelta on tosin linjattu, että 16 joukkuetta on maksimimäärä, mutta tilanteet

voivat toki vielä muuttua kabinetissa kuten ennenkin. Jokerit olisi toki Liigaan palatessaan yksi suurista ja toisi pääkaupunkiseudulle pöhinää ja paikalliskilpailua, joka varmasti kiinnostaisi myös mediaa. Jokereiden vaikutus Liigalla olisi taloudellisesti suurempi kuin pelkästään heidän itse tuoma myynti. Jokerit kiinnostaa niin kotona kuin vieraissa.

“

Jokerit olisi toki Liigaan palatessaan yksi suurista ja toisi pääkaupunkiseudulle pöhinää.

Vaikka viime kauden taloudelliset luvut Mestiksessä indikoivatkin jo liigapotentiaalia niin Jokereiden merkitystä Liigalle voidaan hahmottaa, kun palataan ajassa taaksepäin aikaan, milloin Jokerit pelasi edellisen kerran Liigassa.

Jokereiden jääkiekkobisneksen, Jokerit HC Oy:n, sulaututtua osaksi Helsinki Halli Oy:n taloudellisia lukuja, oli kaudella 2011/2012 urheiluliiketoiminnan liikevaihto 8,2 miljoonaa euroa, ja monitoimihalli-liiketoiminnan myynti 10,9 miljoonaa euroa. Tästä seuraavalla kaudella 2012/2013

urheiluliiketoiminnan liikevaihto oli 7,6 miljoonaa euroa. ja saman aikaisesti monitoimihallitoiminnan myynti 10,7 miljoonaa euroa. Näiden kausien aikana Helsinki Halli Oy:n jääkiekkobisnes sekä muu tapahtumaliiketoiminta ylsivät käytännössä nollatulokseen. Jokereiden siirtyminen KHL-sarjaan julkaistiin 28.6.2013 ja samaan aikaan myös Hartwall Areenan omistus myytiin eteenpäin.

Todennäköisessä skenaariossa jossa Jokerit palaisi Liigaan suurseuraksi uuden Oy:n ja omistajaportaan kanssa, liikevaihto olisi arviolta n. 12-15 miljoonaa euroa, eli Jokerit olisi yksi suurista.

Kokonaisvaikutuksena voitaisiin ajatella, että jos Jokerit nousisi Liigaan, kasvaisi Liigan yhteenlaskettu liikevaihto arviolta lähelle 200 miljoonan euron suuruusluokkaa, jos sarja jatkaisi 17 joukkueen sarjana.

Onko Liigan tavoite kuitenkin mahdollisimman suuri liikevaihto vai ennemminkin kestävä ja kannattava liiketoiminta ja huipputasoinen Liiga Euroopassa? Kuinka moneen ammattijoukkueeseen meillä riittää pelaajia? Jos huomioidaan Suomen väkiluku, pelaajamarkkinat, jääkiekkoa seuraava yleisö, talouden koko sekä pääomat, kysymys kuuluukin, monta seuraa pystyy pelaamaan kestävästi Liigassa? Mikä on optimaalinen joukkue määrä laadukkaan tuotteen kannalta niin, että tärkeän tv-sopimuksenkin arvoa saataisiin nostettua?

Kun huomioidaan kassatilanne, vakavaraisuus sekä muut taloudelliset puskurit on selvää, että Liigassa kaikki seurat eivät pelaa samassa sarjassa. Suuret seurat ovat aivan eri kokoluokassa kuin pienet seurat. Taloudellisen kestävyys kannalta voitaisiin sanoa, että nykyinen joukkue määrä on liian suuri kestävään taloudelliseen ammattisarjaan Suomen kokoisessa maassa.

Menneinä vuosina Liigassa joukkueiden määrä on vaihdellut 12 ja 15 joukkueen välillä. Kaikkina aikaisempinakin vuosina Liigan häntäpää on ollut taloudellisesti merkittävästi pienempi kuin kärkeurajat. Varmastikin laadukas tuote sekä kannattava liiketoiminta

näyttäisi hyvinkin erilaiselta, jos joukkue määrä olisi nykyisen 16 joukkueen sijasta, vaikka radikaalisti pienempi julkisuudessaakin ehdotettu 10 joukkueen sarja. 10 joukkueen sarjan taustalla olevassa ajatuksessa Mestiksen taso nousisi ja kuilu Liigan ja Mestiksen välillä pienenesi merkittävästi. Toisaalta on todettava, että Mestikseen ei todennäköisesti riitä Suomessa 10 joukkuetta, jotka toimisivat taloudellisilla mittareilla katsottuna ammattilaisseurojen kaltaisesti. Lisäksi on hyvin epätodennäköistä, että 16 joukkueen sarjasta 6 seuraa suostuisi missään olosuhteissa siirtymään pykälää alemmalle tasolle.

Kestävästi toimiva ammattijoukkue vaatii riittävän suuren talousalueen ja kannattajakunnan tukemaan joukkuetta vuodesta toiseen. Tarkkaa joukkue määrää on liki mahdoton määrittää, mutta osviittaa antaa vastaus seuraavaan kysymykseen. Kuinka monta joukkuetta voi pelata Liigassa niin, että ero Mestikseen ei ole kohtuuttoman suuri ja näin ollen putoaminen tai nouseminen ei johda taloudellisesti mahdottomaan tilanteeseen seurojen sisällä? Jos sarja halutaan pitää auki vuodesta toiseen ja nouseminen sekä putoaminen tapahtuu pelaamalla ei voida olla tilanteessa, missä Mestis on kilpaurheilusarja ja Liiga on ammattisarja. Mestis kausi maksaa 0,5-1 miljoonaa euroa. Liigassa kauden läpivienti maksaa yli 6 miljoonaa euroa. Päälle tulee yli 2 miljoonaa euroa maksava liigalisenssi. Ero on liian raju.

Ero viimeisen Mestiskauden ja ensimmäisen Liigakauden välillä

Sport	Liikevaihto	Liiketoiminnan kulut	Henkilöstökulut
Liiga (2014/2015)	3 941 866	3 790 787	2 240 982
Mestis (2013/2014)	1 686 895	2 039 328	1 185 044
Kerroin	2,3	1,9	1,9
KooKoo			
Liiga (2015/2016)	4 349 023	4 006 422	2 290 440
Mestis (2014/2015)	1 836 242	1 809 428	880 332
Kerroin	2,4	2,2	2,6
Jukurit			
Liiga (2016/2017)	3 973 623	3 816 906	2 221 817
Mestis (2015/2016)	1 333 330	1 378 763	737 266
Kerroin	3,0	2,8	3,0
Kiekko-Espoo			
Liiga (2024/2025) *	5 680 000	5 680 000	3 847 840
Mestis (2023/2024)	1 329 345	1 743 628	684 255
Kerroin	4,3	3,3	5,6

*Budjetoitu

Kuten taulukosta 2 nähdään kaikki seurat onnistuivat yli kaksinkertaistamaan tulot ensimmäisellä liigakaudella. Menopuolella muutos oli samansuuntainen. Jukureissa muutos oli suurin sillä seura kasvatti liikevaihdon kolminkertaiseksi kun kulut kasvoivat 2,8-kertaiseksi. Jukureiden, Sportin ja KooKoon osalta voidaan pitää onnistumisena sitä, että kaikki seurat ovat kysyneet jatkamaan kasvua edelleen, nostaneet tulopuolen noin. 6 miljoonan euroon, menojen kasvaen samassa suhteessa. Tästä voidaan todeta, että liigakriteereihin kasvaminen on mahdollista, mutta helppoa se ei ole. Liigassa pelaaminen vaatii halun lisäksi merkittävän panostuksen talouspuoleen. Suljettu sarja antoi mahdollisuuden kehittää toimintaa pitkäjänteisesti ilman pelkoa putoamisesta.

“

Suljettu sarja antoi mahdollisuuden kehittää toimintaa pitkäjänteisesti ilman pelkoa putoamisesta.

Nyt Mestis joukkueen pitää pystyä minimissäänkin viisinkertaistamaan kokonsa pystyäkseen pelaamaan liigassa taloudellisesti. Menestyminen ja suurseuraksi kasvaminen vaatii kuitenkin bisneksen volyyymiin lähes 10-kertaistamista.

Jos ajatellaan toisin päin, mitä tapahtuu liigaseuralle, joka pudotessaan joutuu leikkaamaan kulujansa viisinkertaisesti? Käytännössä se tarkoittaa ammattimaisen seuratoiminnan loppua. Putoamisen

hintaa on niin raju, että sitä yritetään välttää viimeiseen asti tarkoittaen sitä, että taloudellisesti täytyy mennä aivan rajoille, jotta putoamiselta välttytään. Tämä tilanne todennäköisesti johtaa siihen, että taloudellinen tilanne voi kriisiytyä ja ongelmat kärjistyä.

Suljettua sarjaa on kritisoitu paljon ja myöskin aiheesta. Suljetun sarjan piti tuoda taloudellisesta turvaa. Fakta on, että taloudellisia puskureita seurat eivät ole tehneet ja osan seuroista taloudellinen tilanne on hyvinkin tiukka. Toisaalta fakta on myös se, että yksikään seura ei ole mennyt nurin ja kaikki ovat pystyneet viemään kaudet läpi ja palkatkin on maksettu. Avoimessa sarjassa tähän saattaa tulla muutos.

Taloudellisesti kestävä uudistettu sarjamalli

Keskustelu avoimen sarjan ja joukkuemärien ympärillä pyörii tilanteessa Liiga vastaan Mestis. Jos kuitenkin ajatellaan puhtaalta pöydältä, taloudellisesti tarkasteltuna joukkueita voisi jakaa useampaankin koriin. Taloudelliset erot ovat liian rajut ja kuilu Liigan ja Mestiksen välillä on liian suuri. Avoimen sarjan puolesta puhujat viittaavat yleensä Ruotsiin, mutta keskustelussa unohtuu se, että Ruotsissa sekä SHL, että Allsvenskan ovat käytännössä molemmat ammattilaissarjoja. Hissiliike sarjojen välillä on mahdollinen ilman taloudellista katastrofia niin nousijan kuin putoajan näkökulmasta.

Taulukosta 3 nähdään, että seurojen väliset taloudelliset erot ovat todella suuret. Viisi suurinta ovat huomattavasti suurempia kuin taas seuraavan kokoluokan joukkueet.



Suurimpien seurojen osuus Liigasta **3**

	Liikevaihto	Liikevoitto	Oma pääoma	Rahavarat
5 suurinta yhteensä	97 059 344	-3 654 205	22 651 252	14 736 235
Osuus Liigasta	56 %	34 %	72 %	95 %
10 suurinta yhteensä	143 105 464	-7 372 965	27 759 471	15 364 054
Osuus Liigasta	83 %	68 %	88 %	99 %
Liiga yhteensä	172 472 819	-10 892 157	31 674 947	15 557 831

Karkeasti tarkasteltuna Suomessa on suuret seurat, pienet ammattilaisjoukkueet sekä lähes amatööriseurat, jossa palkkaa maksetaan lähinnä kulukorvausten muodossa.

“

Mitä jos jatkossa olisi esimerkiksi 3-tasoa A, B ja C ja kaikissa olisi vaikka 8-joukkuetta

Taloudellisesta näkökulmasta katsottuna julkiseen keskusteluun saadaan uusi näkökulma, jos tilanne arvioitaisiin täysin puhtaalta pöydältä. Mitä jos jatkossa olisin esimerkiksi 3-tasoa A, B ja C ja kaikissa olisi vaikka 8 joukkuetta. Sarjasysteemin voisi rakentaa niin, että B-tasolta voisi nousta A-tasolle syyskauden jälkeen tai toisaalta pudota kevääksi C-tasolle. Hissiliike olisi auki koko ajan molempiin suuntiin. Taloudelliset erot eivät olisi tasolle välillä enää niin suuria ja kun hissiliikettä

tapahtuisi puolivuositain, peleissä olisi koko ajan jännitystä ja toisaalta korpivaellus alemmalla tasolla ei välttämättä olisi vuosien projekti vaan lyhimmillään puolikas kausi. Kevät kaudeksi voisi tippua C-tasolle, josta voisi nousta seuraavaksi syksyksi B-tasolle, jossa onnistuessaan olisi taas seuraavana keväänä A-tasolla pelaamassa mestaruudesta. Hissiliike ja joukkueiden vaihtuminen tasojen välillä toisi vuosittain useampia nousukarsintoja ja marraskuun peleihin saataisiin uutta pöhinää, joka voisi mahdollistaa myös paremmat mediasopimukset. Halutessaan varmasti löydetäisiin ratkaisu missä syksyn pisteitä ei nollattaisi vaan kaikilla peleillä olisi kuitenkin merkitystä koko talven osalta.

Voisiko joku tämän tyylinen malli viedä suomalaista jääkiekkoa kilpailullisempaan sarjajärjestelmään, jossa tuote olisi paremmassa kunnossa ja myös talous olisi kestävämpää?



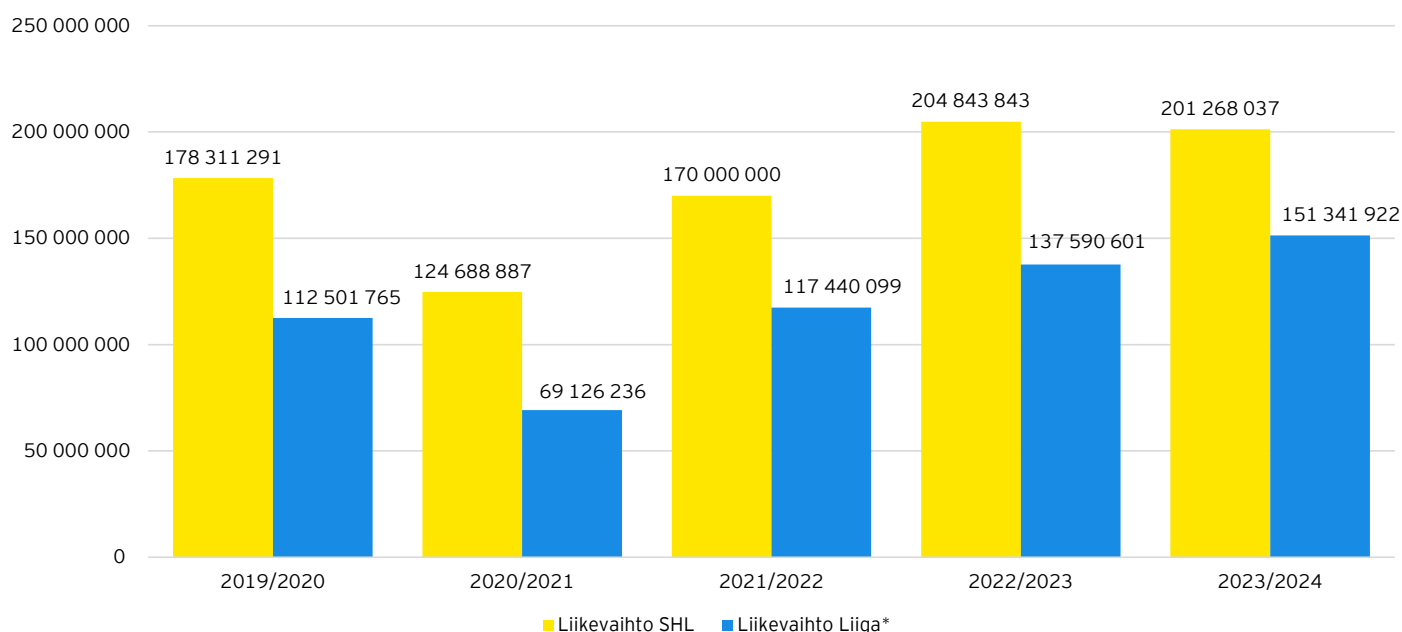
Liiga verrattuna SHL:ään

Taloudellisesta näkökulmasta kotimaisten liigaseurojen menestyksen vertailu EY Ruotsin tekemään Hur mår svensk elithockey? -raporttiin SHL:stä on erityisen mielenkiintoista nyt, sillä Itämeren toisella puolella toimiva korkein sarja on ollut jo pitkään avoin.

Euroissa mitattuna 14 SHL-seuran yhteenlaskettu liikevaihto oli kuluneella kaudella 201,3 miljoonaa euroa (22/23: 204,8 MEUR), mikä tarkoittaa

noin 2 prosentin laskua. Tämä lasku kuitenkin selittyy Ruotsin kruunun heikentyneellä kurssilla, sillä kruunuissa mitattuna liikevaihto kasvoi 4 prosenttia (22/23: 20 %). Hidastuneesta kasvusta johtuen Liiga onnistui kuroma sarjojen välisen eron jo alle 50 miljoonaan euroon, vaikka ei huomioitaisi Oulun Kärppien konsernin jääkiekon ulkopuolista liiketoimintaa. Sarjojen välisessä vertailussa on vertailukelpoisuuden parantamiseksi käytetty Kärppien osalta emoyhtiön lukuja*.

SHL vs Liiga 4



Liiketulosta tarkastellessa Ruotsin puolella yhteenlaskettu liiketappio kasvoi 25 prosentilla 5,7 miljoonaan euroon (22/23: 4,6 MEUR) kun taas Liigan kohdalla liiketappiota kertyi 12,1 miljoonan euroa (22/23: 3,8 MEUR). Huolimatta Ruotsin maltillisesta liikevaihdon kehityksestä, onnistuttiin naapurissa pitämään kustannuskehitys selkeästi Liigaa paremmin kurissa. Verrokkina suomessa Liigan komea 10 prosentin liikevaihdon kasvu kalpeni taas liiketoiminnan kulujen 15 prosentin kasvun rinnalla.

Liiketappioista huolimatta 10 SHL-seuraa 14:sta onnistui päättämään tilikautensa voitollisena. Suomessa taas 15 seurasta vain kolmella tilikauden tulos oli lopulta positiivinen. Tämä myös heijastuu siihen, että euromääräisesti mitattuna SHL:än

seurojen yhteenlaskettu oma pääoma pysyi lähellä edeltäneen 2022/2023 kauden tasoa. Liigan seurojen yhteenlaskettu oma pääoma taas laski edeltäneestä kaudesta 13 prosenttia. Seuratasolla Liigassa 12:sta seuran oma pääoma laski ja vastaava luku Ruotsin puolella oli neljä seuraa 13:sta seurasta, jotka kiekkoilivat kummallakin kaudella SHL:ässä.

SHL:n ja AllSvenskanin eroa voi tarkastella Modo Hockeyyn ja Brynäs IF:n kautta. Modo teki paluun SHL:ään kaudelle 2023/2024 kun taas pyörähti alemmalla tasolla ainoastaan kauden 2023/2024. Brynäsillä päättyi 63 vuoden pääsarjaputki kauden 2022/2023 päätteeksi.

Sarjatason muutoksen vaikutus liikevaihtoon ja kuluihin 5

Pääsarjaan nousu (Modo Hockey)	Liikevaihto	Liiketoiminnan kulut	Henkilöstökulut
SHL (2023/2024)	14 704 050	14 090 046	8 183 356
HockeyAllSvenskan (2022/2023)	11 261 174	11 143 297	5 657 782
Kerroin	1,3	1,3	1,4
Pääsarjasta putoaminen (Brynäs IF)			
HockeyAllSvenskan (2023/2024)	12 019 246	12 863 704	8 040 848
SHL (2022/2023)	14 610 732	16 175 428	9 886 749
Kerroin	0,8	0,8	0,8



“

Tuen lopettamisen syitä voi pohtia, mutta yksi syy voi olla se, että sarjojen välinen ero on riittävän kapea ja seurat ovat riittävän elinvoimaisia taloudellisesti molemmilla sarjatasoilla.



“

Ruotsissa on pystytty luomaan malli, missä kaksi ylintä sarjatasoa ovat käytännössä ammattilaissarjoja, ja hissiliike sarjojen välillä on normaalia.





Analyysi Liigasta

MYynti

Kaikkien seurojen yhteenlaskettu liikevaihto rikkoi jälleen liigatason ennätyksiä, yltäen 172,5 miljoonaan euroon (22/23: 150,8 MEUR). Yhteenlaskettuna liikevaihdon kasvua kertyi siis kuluneella kaudella yhteensä 14 prosenttia (22/23: 28 %).

“

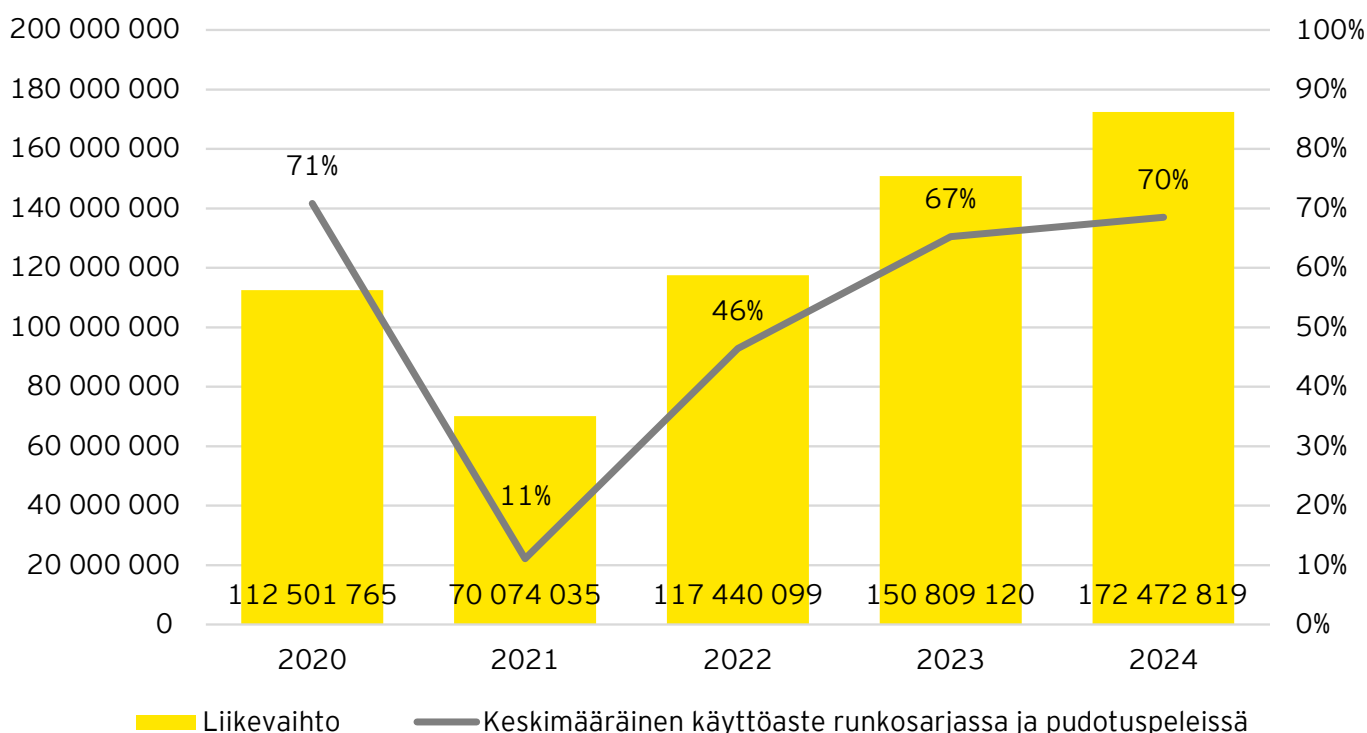
Kaikkien seurojen yhteenlaskettu liikevaihto rikkoi jälleen liigatason ennätyksiä

Lukujen valossa edeltävän kauden huomattavan suuri 28 prosentin liikevaihdon kasvu selittyi sillä, että kyseinen kausi oli ensimmäinen täysi kausi koronan jälkeen ilman yleisörajoituksia ja yleisö selkeästi löysikin jälleen paikkansa katsomoista. Käyttöasteen kasvulla ei kuitenkaan voida enää samassa suhteessa selittää

liikevaihdon kasvua kuluneen kauden osalta, sillä keskimääräisen käyttöasteen kasvu oli vain 3 prosenttiyksikköä.

Kuluneen kauden maltillisemman kasvun osalta 9 prosenttiyksikköä selittyy itsessään Kärppien muusta liiketoiminnasta sekä HIFK:n kuluneella kaudella toteuttamien yritysjärjestelyiden myötä mukaan tulleesta muusta liiketoiminnasta. Muun toiminnan lisääminen jääkiekkoliiketoiminnan rinnalle on lisääntynyt myös muilla seuroilla, mutta edellä esitetyt vaikutukset purettuna liikevaihdon muutokseksi jää enää 5 prosenttia edeltävään kauteen nähden. Taulukossa 7 on esitetty erikseen koko Kärppien konsernin sekä emoyhtiön luvut ja HIFK:n muu liiketoiminta on sisällytetty konsernin lukuihin.

yhteenlaskettu liikevaihto ja hallien käyttöaste 6



Liikevaihdon kultamitali meni jälleen kerran Kärpille 33,8 miljoonan euron liikevaihdolla, HIFK ja Tampereen seurat tyypilliseen tapaan ollen seuraavilla sijoilla. Kovimmat nousijat liikevaihdon muutoksella mitattuna olivat 58 prosentin kasvulla HIFK sekä 41 prosentin kasvulla Kärpät, joiden osalta muutos kuitenkin selittyy pääosin edellä avatusta muuta liiketoimintaa koskevista yrittäjäjärjestelyistä.

Heikoimmat liikevaihtoluvut olivat edeltävän vuoden tapaisesti Saipalla ja Jukureilla, joiden muutokset olivat myös negatiivisia. Saipalla sattui ja tapahtui kuluneella kaudella ja se sijoittuikin runkosarjassa viimeiseksi. Jukurit ylsivät kuitenkin puolivärieriin asti, jonka perusteella olisi voinut odottaa parempaa suoriutumista liikevaihdon suhteen. Liikevaihdon hajonta kasvoi kuluneella kaudella 29 miljoonaan euroon (22/23: 18,9 MEUR), joka avartaa liigan sisäisten erojen kokoluokkaa seurojen ja näiden taustayhtiöiden toiminnan laajuuden suhteen.

Seurakohtaiset liikevaihtoluvut 7

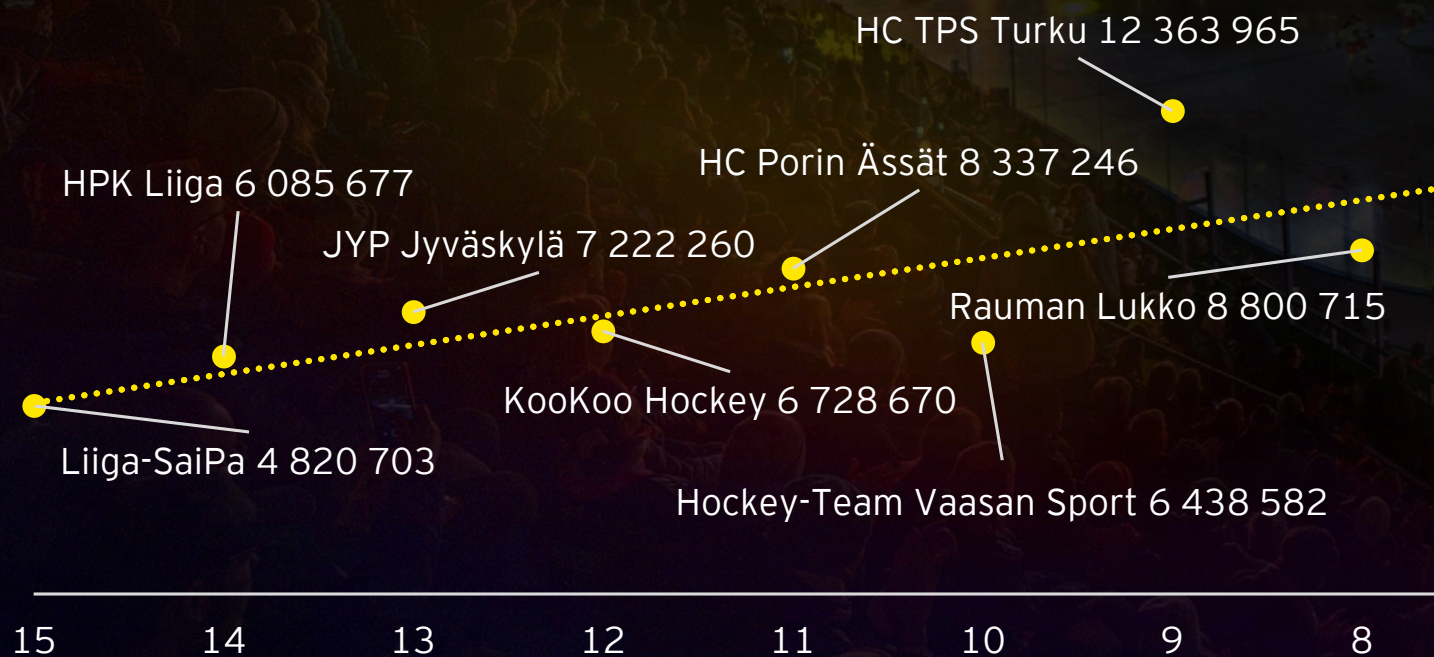
Seura	Liikevaihto	Liikevaihdon muutos (%)	Areenan käyttöaste runkosarjassa	Käyttöasteen muutos (%)
HIFK-Hockey	17 271 143	58 %	96 %	11 %
HPK Liiga	6 085 677	3 %	59 %	-2 %
Ilves-Hockey	15 526 771	6 %	64 %	-1 %
Jukurit HC	5 293 722	-3 %	70 %	15 %
JYP Jyväskylä	7 222 260	-5 %	73 %	-3 %
KalPa Hockey	9 470 191	8 %	64 %	0 %
KooKoo Hockey	6 728 670	11 %	58 %	7 %
Rauman Lukko	8 800 715	9 %	81 %	0 %
Lahden Pelicans	12 215 708	20 %	81 %	11 %
Liiga-SaiPa	4 820 703	-5 %	49 %	-9 %
Hockey-Team Vaasan Sport	6 438 582	-2 %	70 %	31 %
Tamhockey	18 054 716	5 %	67 %	11 %
HC TPS Turku	12 363 965	6 %	52 %	5 %
HC Porin Ässät	8 337 246	-4 %	76 %	9 %
Oulun Kärpät	33 842 749	41 %	74 %	-2 %
Oulun Kärpät Oy *	12 711 852	18 %	74 %	-2 %
Yhteensä	172 472 819	14 %		
Keskiarvo	11 498 188		69 %	6 %

* Pelkkä emoyhtiö



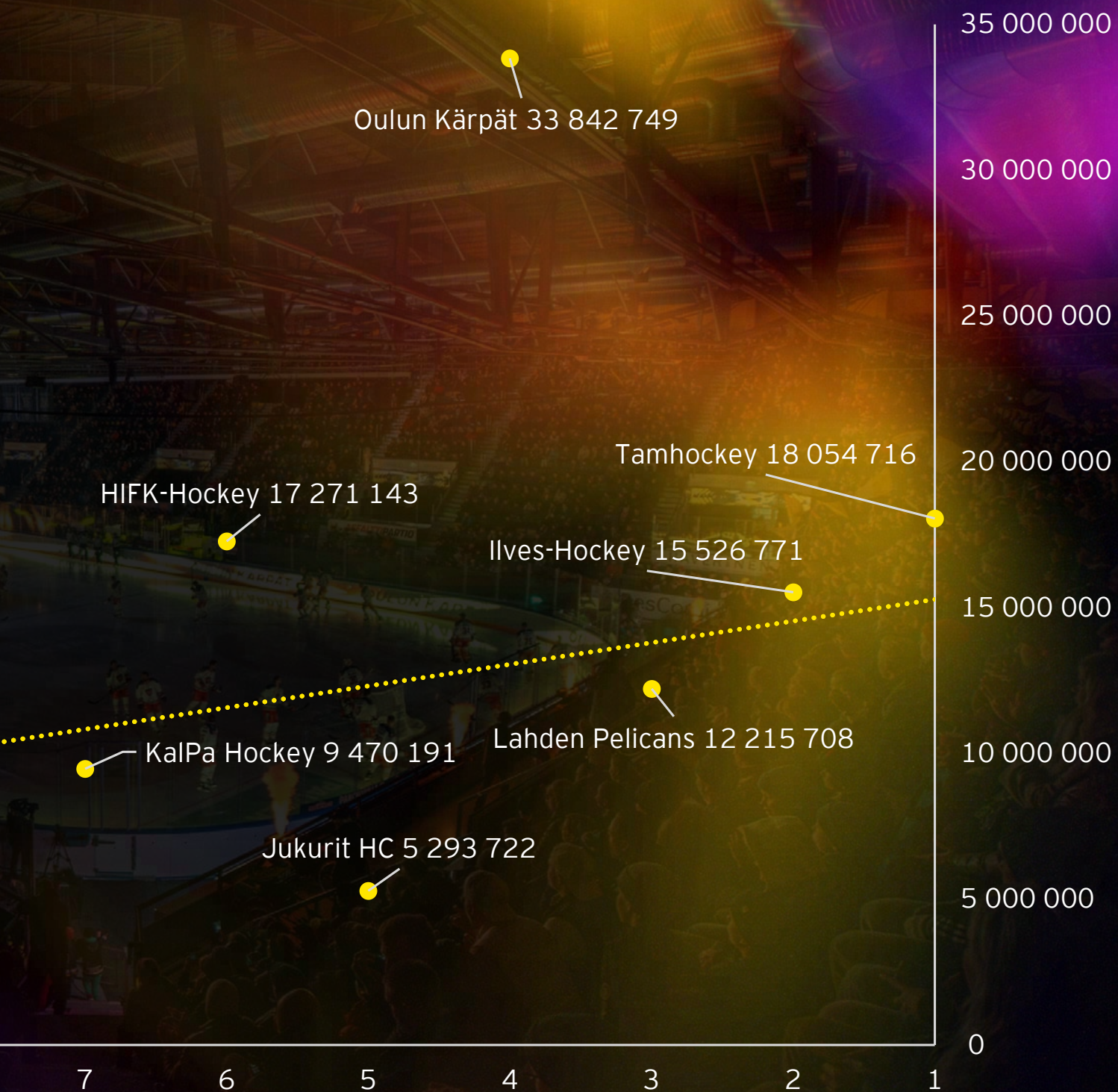
Liikevaihto ja lopullinen sijoitus runkosarjassa

Liikevaihto ja lopullinen sijoitus runkosarjassa -kuvaaja havainnollistaa seurojen menestyksen runkosarjassa vaaka-akselilla ja liikevaihdon pystyakselilla. Viivan yläpuolella olevat seurat tuottavat suhteessa enemmän liikevaihtoa runkosarjan sijoitukseensa nähden kuin viivan alapuolella olevat seurat. Toisaalta viivan alapuolella olevien seurojen voidaan katsoa pärjäävän urheilullisesti paremmin pienemmällä kapasiteetillä. Tämän tarkastelun puitteissa voidaan arvioida missä suhteessa liikevaihto on syy-seuraussuhteessa liigassa menestymisen kanssa. Trendiviivan muodostamisessa tehdyssä lineaarisessa regressioanalyysissä on hyödynnetty Kärppien kohdalla emoyhtiön liikevaihtoa. Kärppien konsernin liikevaihtoa voidaan pitää muusta aineistosta poikkeavana, sillä suurin osa tuloista liittyy jääkiekon ulkopuoliseen toimintaan ja on kokoluokaltaan merkittävästi suurempi kuin muiden seurojen liikevaihto.



Graph 8 - Liikevaihto ja lopullinen sijoitus runkosarjassa 2023/2024

8



KANNATTAVUUS

Jo koronavuosista alkaen on ollut enenevissä määrin keskustelua liigaseurojen tuloksellisuudesta sekä kyvystä selvitä läpi kausien taloudellisesti. Oheisesta kuviossa 9 onkin havaittavissa koronan myötä voimaanastuneiden poikkeusolotilojen sekä yleisörajoitusten vaikutus liigan kannattavuudelle, määrittäen sen aikaisen pohjan heikoimmalle kaudelle kannattavuuden valossa. Tätä seuranneen kauden huomattavan suuri positiivinen muutos on seurausta koronan aikana liigaseuroille myönnettyistä taloudellisista tuista.

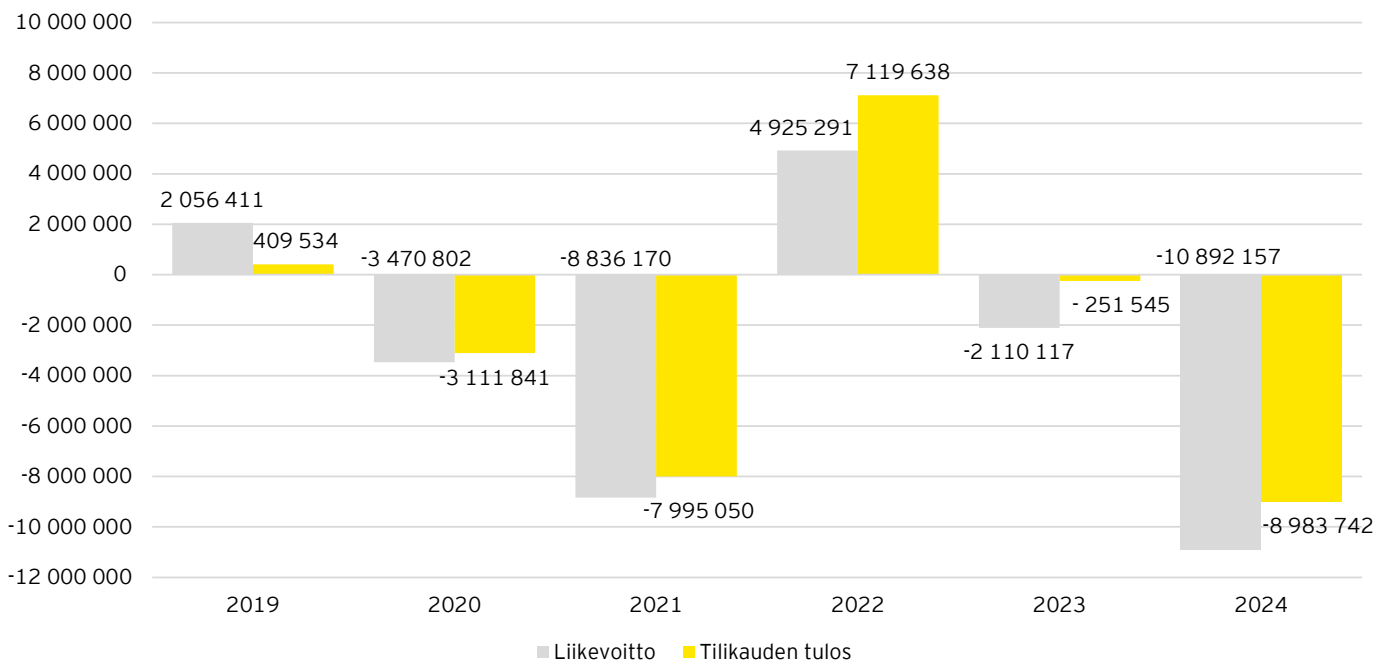
Huolimatta liiketoiminnan ulkopuolisista tuista, liigatasolla kannattavuuden kehitys on pysynyt oikeilla raiteilla aiemmista kauden 2020/2021 pohjista ja kehitys on ollut varsin yhdenmukainen myös liikevaihdon sekä areenoiden käyttöasteiden kehtyksen kanssa.

“

Liikevaihtoennätysten lisäksi rikkoutui myös ennätykset liiketappion sekä tilikauden tappion suhteen

Kuitenkin, kuluneella kaudella liikevaihtoennätysten lisäksi rikkoutui myös ennätykset liiketappion sekä tilikauden tappion suhteen. Kehitys ei ole ajoitukseltaan otollinen huomoiden alkaneella kaudella liigan aukeaminen sekä tämän myötä kehittyvä taloudellinen lisäpaine karsintaan päätyvien seurojen osalta. Lisäksi, kuten kuvioista 6 ilmentyi, ei yleisömäärien kehityksellä ole arvioitavissa enää niin merkittävää tulon kasvatusta liigaseuroille, mitä aiemmilla kausilla se on mahdollistanut.

Liikevoiton ja tilikauden tuloksen kehitys 9



Seuratasolla kannattavuuslukujen tarkastelu ei edellä esitettyjen liigatason lukujen mukaisesti ole liiakseen positiivista luettavaa. Kuluvalla kaudella vain kaksi seuraa ylsi positiiviseen liikevoittoon, kun edeltävällä kaudella seuroja tässä kerhossa oli yhdeksän seuraa. Liiketulosten heikkoutta sekä seurojen taloudellista ahdinkoa kannattavuuden valossa korostaa myös se, että kuluneella kaudella yli miljoonan euron liiketappiot teki kuusi seuraa (22/23: *kaksi seuraa*).

“

vain kaksi seuraa ylsi positiiviseen liikevoittoon, kun edeltävällä kaudella seuroja tässä kerhossa oli yhdeksän seuraa.

Vastaavasti tilikauden tulos oli positiivinen vain kolmella seuralla, kun taas edeltävällä kaudella vastaava lukema oli yksitoista seuraa. Liikevoiton sekä tilikauden tuloksen eroa selittää rahoituserät sekä konserniavustukset, jotka ovat myös osalla liigaseuroista aivan säännöllisiä siirtoja kausi kaudelta. Tilikauden tappio ylsi neljällä seuralla

kuluneen kauden osalta yli miljoonaan euroon (22/23: *yksi seura*). Heikoimman tuloksen kärkeä edustaa tälläkin kaudella TPS, joka kuitenkin paransi tulostaan edeltävästä kaudesta miltei miljoonalla eurolla. Toisaalta, kehityksen myötä kannattavuus -lukujen valossa seurojen väliset erot ovat lähes puolittuneet.

Vuosien saatossa on myös enenevässä määrin havaittavissa, että erityisesti suuremmat seurat liittävät yritysjärjestelyjen myötä myös muuta liiketoimintaa jääkiekkoliiketoiminnan ohelle tukemaan ydinliiketoiminnan kannattavuusongelmia. Toisaalta esimerkiksi liikevaihdon ja tuloksellisuuden valossa herää kysymys onko jääkiekko enää näiden organisaatioiden osalta ydinliiketoimintaa, vaikka eniten mediahuomiota tämä toiminta kerryttää. Kehitys muun liiketoiminnan lisäämiselle on huomattavan positiivista sen valossa, että tällä tavoin seurat pyrkivät kasvamaan terveesti kannattaviksi, mitä suurimmat seuratsittain ovatkin. Kuitenkin todellista heikon kannattavuuden selittäjää, kustannusten kasvun kehitystä, käsitellään seuraavassa osiossa.

Seurakohtainen kannattavuus 10

Seura	Liikevoitto 2024	Muutos	Tilikauden tulos 2024	Muutos
HIFK-Hockey	-1 153 639	-999 006	-912 588	-1 220 180
HPK Liiga	-447 443	362 406	-505 501	316 894
Ilves-Hockey	-1 025 104	-2 233 794	-1 014 801	-2 222 977
Jukurit HC	-573 946	-226 503	-334 442	64 806
JYP Jyväskylä	-1 418 472	-1 482 142	-1 416 419	-1 635 867
KalPa Hockey	200 808	-44 180	189 749	-230 222
KooKoo Hockey	-783 396	-1 210 164	-797 544	-1 319 961
Rauman Lukko	-1 966 006	-351 788	12 438	1 096
Lahden Pelicans	-136 389	-953 478	-69 424	-796 776
Liiga-SaiPa	-1 269 976	-618 933	-1 174 982	-471 162
Hockey-Team Vaasan Sport	-444 430	-636 529	-531 886	-638 286
Tamhockey	-587 814	-882 354	-448 475	-663 473
HC TPS Turku	-1 875 912	1 229 524	-2 022 342	897 862
HC Porin Ässät	-398 700	-459 045	-403 720	-658 490
Oulun Kärpät	988 263	-276 055	446 195	-155 460
Oulun Kärpät Oy *	-212 522	384 602	145 499	-11 119
Yhteensä	-10 892 157	-8 782 040	-8 983 742	-8 732 197
Keskiarvo	-726 144	-585 469	-598 916	-582 146

* Pelkkä emoyhtiö

KUSTANNUSTEN KEHITYS JA PISTEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Kustannusten kehitys

SM-liigaseurojen kustannusrakenne koostuu pääasiassa henkilöstökuluista, materiaaleista, ulkoisista palveluista sekä liiketoiminnan muista kuluista. Näiden eri kustannuslajien välinen suhde on pysynyt vuosien myötä hyvin samanlaisena, henkilöstökulujen halliten liigatasolla suurinta osuutta noin 50 prosentin osuudella. Kauden 2023/2024 aikana seurojen liiketoiminnan kokonaiskulut kohosivat 184,6 miljoonaan euroon, mikä on yli 19 prosenttia enemmän edeltävään kauteen verrattuna.

Kulujakauma 2023/2024

	Osuus	2023/2024	Muutos 2024 (%)	2022/2023	Muutos 2023 (%)
Henkilöstökulut	47 %	87 096 099	17 %	74 366 982	15 %
Materiaalit ja palvelut	28 %	51 100 023	23 %	41 479 258	44 %
Poistot	2 %	3 249 521	22 %	2 655 375	25 %
Liiketoiminnan muut kulut	23 %	43 153 378	18 %	36 488 245	27 %
Yhteensä	100 %	184 599 021	19 %	154 989 859	25 %
Keskiarvo		12 306 601		10 332 657	

Inflaation hidastuminen edeltäneen kauden 2022/2023 aikaisesta taloudellisesta tilanteesta heijastui myös liiketoiminnan kulujen kasvunopeuteen. Kokonaiskulujen 19 prosentin kasvu oli reilut 5 prosenttiyksikköä pienempi edeltävän kauden kasvuun (22/23: 25 %) nähden. Kuluerittäin tarkasteltaessa ainoastaan henkilöstökulujen kehitys oli kuluneella kaudella suurempi kuin edeltäneellä kaudella sen noustessa 17 prosenttiin (22/23: 15 %). Henkilöstökulujen kattaessa noin puolet seurojen kokonaiskuluista on sen kasvunopeudella suuri merkitys kokonaiskulujen kehitykselle ja sitä kautta liiketoiminnan kannattavuudelle. Henkilöstökulujen kiihtynyt kasvu voi myös kertoa, että seurat joutuvat kilpailemaan entistä enemmän muiden eurooppalaisten sarjojen kanssa pelaajista, jolloin näiden sarjojen palkkakehitys vaikuttaa myös kotimaahan asti.

Osaltaan HIFK:n kustannusten voimakasta kasvua selittää kauden 2023/2024 aikana käynnistetty ravintolaliiketoiminta. Verrattaessa konsernin emoyhtiön 12,5 miljoonan euron liiketoiminnan kustannuksia 2022/2023 kauden Oy HIFK-Hockey Ab:n liiketoiminnan kustannuksiin (22/23: 11,4 MEUR) kehitys on huomattavasti maltillisempi 9 prosenttia. Myöskin Kärppien kohdalla kustannusten suuri nousu selittyy

laajentuneella ravintolaliiketoiminnalla ja verratessa pelkästään emoyhtiön 13,0 miljoonan euron kustannuksia edeltäneen kauden aikaiseen verrokkiin 11,4 miljoonaan euroon on muutosta tapahtunut vain 13 prosenttia. Kolme suurinta seuraa kustannuksilla mitattuna on Kärpät, HIFK ja Tappara (18,8 MEUR). Tappara kahmi kustannuksia 12,8 miljoonaa euroa enemmän kuin matalimilla kuluilla operoinut Jukurit (6,0 MEUR). Toisin sanoen, suurien seurojen panos menestyksen jahtaamiseen on noin kolminkertainen suhteessa pienimpiin seuroihin.



Henkilöstökulujen kehitys heijastuu myös menestykseen

Henkilöstökulujen kehitystä tarkastellessa voidaan havaita, että viisi seuraa kasvattivat henkilöstökulujaan yli neljänneksellä kun taas seitsemällä seuralla kasvu oli alle 10 prosenttia ja HPK:n tapauksessa henkilöstökulut jopa supistuivat noin 4 prosenttia. Henkilöstökulujen kehitys oli hyvin linjassa liiketoiminnan kokonaiskulujen kasvun kanssa kummankin ollessa keskimäärin 17-19 prosenttia. Henkilöstökulujen kehitys heijastuu myös menestykseen. HPK löytyi kauden päätteeksi 14:sta sijalta kun taas mitalistit kasvattivat henkilöstökulujaan yli 10 prosentilla. Henkilöstökulujen jakauma liigatasolla kasvoi kuluneella kaudella 8,4 miljoonaan euroon (22/23: 5,6 MEUR). Henkilöstökulujen eron kasvaessa pienimmillä seuroilla voi tulla haasteita kilpailukykyisen joukkueen kasaamisessa, sillä tänä vuonna kaikki mitalit menivät seuroille, joiden henkilöstökulut ylittivät 6 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan kulujen kehitys seurakohtaisesti **12**

Seura	Liiketoiminnan kulut yhteensä	Liiketoiminnan kulujen muutos (%)	Henkilöstökulut	Henkilöstökulujen muutos (%)
HIFK-Hockey	18 435 615	61 %	8 247 072	41 %
HPK Liiga	6 568 524	-2 %	3 675 070	-4 %
Ilves-Hockey	16 725 002	24 %	7 314 746	30 %
Jukurit HC	5 970 112	1 %	3 264 330	7 %
JYP Jyväskylä	8 645 629	14 %	5 025 427	18 %
KalPa Hockey	9 281 193	9 %	4 454 834	9 %
KooKoo Hockey	7 519 086	31 %	4 347 982	29 %
Rauman Lukko	10 868 669	5 %	6 024 319	6 %
Lahden Pelicans	12 468 131	30 %	6 041 396	26 %
Liiga-SaiPa	6 132 397	5 %	3 494 019	4 %
Hockey-Team Vaasan Sport	7 098 998	10 %	3 890 842	13 %
Tamhockey	18 819 461	11 %	8 395 859	13 %
HC TPS Turku	14 221 752	-4 %	7 093 566	1 %
HC Porin Ässät	8 892 133	2 %	4 146 233	5 %
Oulun Kärpät	32 952 320	43 %	11 680 404	35 %
Oulun Kärpät Oy *	12 979 667	13 %	7 004 529	11 %
Yhteensä	184 599 021	19 %	87 096 099	17 %
Keskiarvo	12 306 601	16 %	5 806 407	16 %

* Pelkkä emoyhtiö



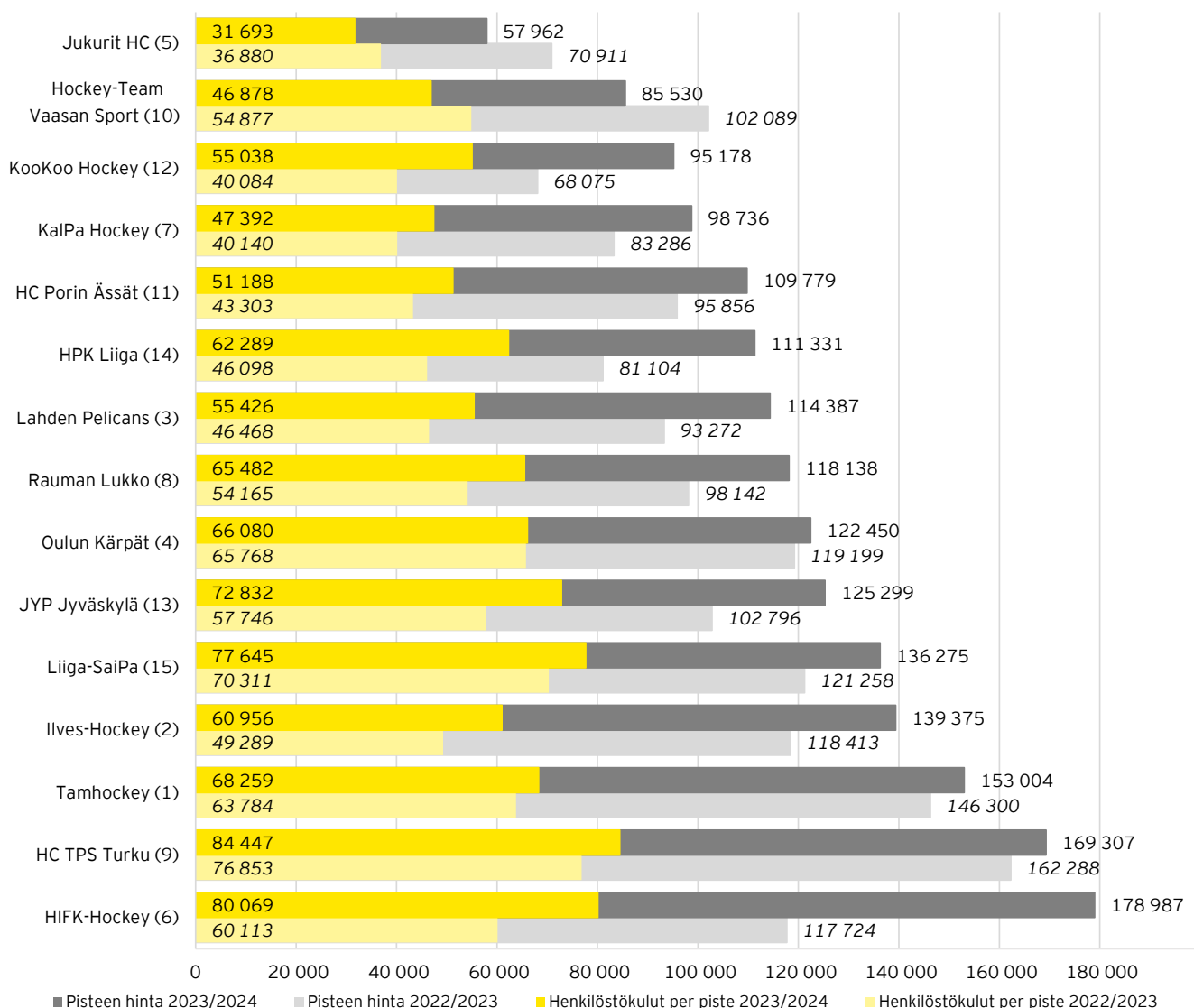
Pistekohtaiset tunnusluvut

Ansaitun pisteen kokonaishinta sekä henkilöstökulut per piste ovat käyttökelpoisia tunnuslukuja kuvastamaan kuinka tehokkaasti kukin seura on onnistunut hyödyntämään rahallisen panostuksensa osana menestyksen tavoittelua. Tunnuslukujen muodostamisessa Kärppien osalta on hyödynnetty emoyhtiön lukuja konsernin sijaan, sillä nämä kuvastavat paremmin jääkiekkotoimintaan käytettyjä panostuksia. Myöskin muut seurat, kuten HIFK ja Ilves tekivät huomattavia emoyhtiön ulkopuolisia taloudellisia panostuksia mutta nämä aluevaltaukset ovat sidoksissa urheilutoimintaan tai -tapahtumiin, joten ne ovat pidetty luvuissa sisällä.

Kumpaakin tunnuslukua tarkasteltaessa ero halvimman ja kalleimman pisteen välillä oli kasvanut edellisestä kaudesta noin 30 prosenttia. Eron kasvu kuvastaa sitä, että pienilläkin kustannuksilla pystyy runkosarjassa menestymään ja, että suuret kustannukset eivät ole tae voitoille. Kuluneen

kauden alhaisimilla liiketoiminnan kustannuksilla operoinut Jukurit onnistui päättämään runkosarjan viidentenä ja ylsi pudotuspeleissä puolivälieriin. Kustannusten nousu heijastui myös pistekohtaisiin lukuihin, sillä ainoastaan Vaasan Sport Jukurien lisäksi onnistui laskemaan pistekohtaisia kulujaan. Halvimman pisteen kummankin tunnusluvun kohdalla onnistui keräämään Jukurit, jonka pisteen hinta 58 tuhatta oli pienempi kuin yhdeksän muun joukkueen henkilöstökulut per piste. Suurimmat henkilöstökulut per piste kerrytti tänäkin vuonna TPS 84 tuhannella eurolla, mikä on 10 prosenttia enemmän kuin edeltäneellä kaudella (22/23: 77 TEUR). Pisteen hinnassa TPS:än ohi kalleimmaksi pisteeksi kiilasi täpärästi HIFK 179 tuhannella eurolla, mikä on yli 50 prosenttia enemmän kuin HIFK:illä oli edeltäneellä kaudella (22/23: 118 TEUR). Henkilöstökuluihin tehdyistä mittavista panostuksista huolimatta ei HIFK yltänyt tälläkään kaudella loppuotteluihin.

Pisteen hinta ja henkilöstökulut per piste 2023/2024 ja 2022/2023 13





Alhaisimilla liiketoiminnan
kustannuksilla operoinut Jukurit
onnistui päättämään runkosarjan
viidentenä ja ylsi pudotuspeleissä
puolivälieriin.

OMA PÄÄOMA JA VAKAVARAISUUS

Seurakohtainen oma pääoma, kumulatiivinen tulos sekä rahavarat tilikauden päätöshetkellä antavat viitteitä seurojen taustayhtiöiden koosta, taloudellisesta tilanteesta sekä kyvystä selvitä rahoitusvelvoitteista erityisesti lyhyellä aikavälillä. Koska joukkueet eroavat rakenteellisesti huomattavasti näiden lukujen suhteen, on tarkastelussa keskitytty pääasiallisesti joukkueiden välisiin eroihin sekä rakenteellisiin eroihin liigan sisällä.

Oma pääoma

Kannattavuuslukujen heikentymisellä on ollut myös oma vaikutuksensa liigaseurojen oman pääoman tunnusluvuille. Puhtaasti oman pääoman saldoa tarkastelemalla, on oman pääoman positiivinen kehitys hidastunut ja kääntynyt laskuun. Kolmea liigaseuraa ja Kärppien konsernilukuja lukuunottamatta oli oman pääoman loppusaldon muutos negatiivinen edeltävään kauteen verrattuna.

Suurimmat seurat erottuvat huomattavasti muusta massasta oman pääoman luvuin mitattuna edeltävien kausien kanssa yhdenmukaisesti. Viiden suurimman seuran omat pääomat kattavat 80 prosenttia koko liigan yhteenlasketusta. Kolmella seuralla oman pääoman saldo kuluneen tilikauden päättyessä oli alle 100 tuhatta euroa, joista TPS ylläpitää kannattavuuden kanssa yhdenmukaisesti kärkeä ainoana negatiivisena oman pääoman saldona, joka ylsi yli miljoona euroa pakkaselle. Edeltävällä kaudella heikoin oma pääoma oli vajaat 300 tuhatta euroa, ja vain kahdella seuralla saldo oli alle puoli miljoonaa euroa.

“

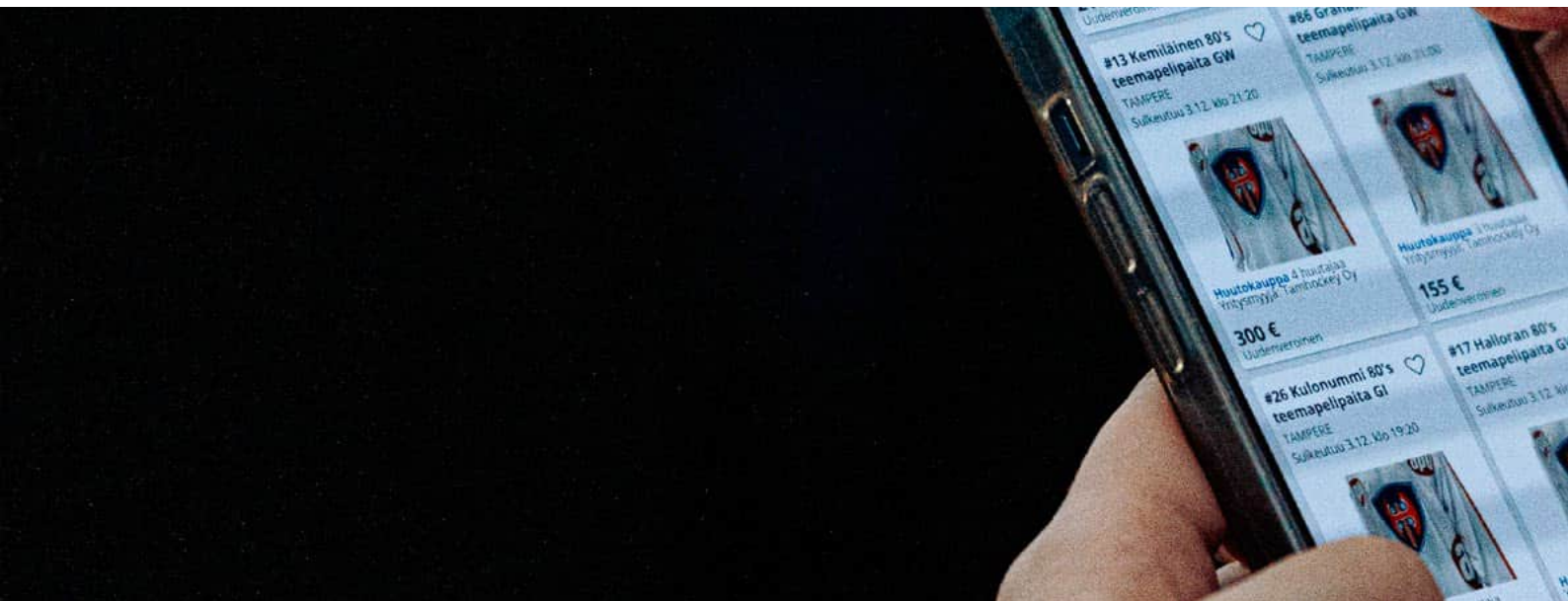
Viiden suurimman seuran omat pääomat kattavat 80 prosenttia koko liigan yhteenlasketusta.

Oman pääoman huomattava heikentyminen on kuitenkin selitettävissä kuluneen kauden heikoilla tuloksilla. Kumulatiivisen tilikauden tuloksen vaikutuksella oikaistu oman pääoman muutos on päinvastaisesti kasvamaan päin, ollen vain yhden seuran osalta vain muutaman euron negatiivinen.

Vakavaraisuus

Liigaseurojen yhteenlasketut rahavarat ovat 15,5 miljoonaa euroa (22/23: 19 MEUR). Samoilla liigaseuroilla, joilla oma pääoma ja kumulatiivinen tulos on ollut vahvin, on myös pääsääntöisesti omannut suurimmat rahavarat tilikauden päättyessä, ylläpitäen vastaavasti yli 80 prosentin osuutta koko liigan yhteenlasketuista rahavaroista.

Esitettyjen tasepohjaisten lukujen valossa voidaankin yhteenvetona arvioida, että osa seuroista pelaa kuvainnollisesti eri liigassa. Tämä saattaa näkyä vakavaraisemmilla seuroilla esimerkiksi tasaisempaan suoriutumiseen myös itse SM-Liigassa menestymisen suhteen. Toisaalta on kuitenkin huomioitavaa, että kokoeroista huolimatta kaukalossa pienet seurat kykenevät illasta toiseen haastamaan suurempien resurssien seurat.



Oma pääoma ja vakavaraisuus **14**

Seura	Oma pääoma	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman muutos **	Rahavarat	Rahavarojen muutos
HIFK-Hockey	4 485 666	868 353	0	1 642 057	-665 605
HPK Liiga	1 471 659	-335 341	399 000	26 917	19 667
Ilves-Hockey	5 207 956	-686 683	0	517 034	-1 678 437
Jukurit HC	396 147	-1 435 472	411 200	48 583	-41 543
JYP Jyväskylä	14 728	-4 440 340	925 000	3 248	268
KalPa Hockey	1 449 106	-641 464	80 000	36 373	-101 612
KooKoo Hockey	1 433 824	625 392	0	10 482	-356 969
Rauman Lukko	2 164 003	6 162	775 000	68 549	-57 285
Lahden Pelicans	1 223 748	-372 311	0	351 841	144 678
Liiga-SaiPa	543 608	-2 336 565	1 172 200	10 930	1 430
Hockey-Team Vaasan Sport	70 239	-1 865 022	316 840	96 864	-58 190
Tamhockey	5 205 617	2 858 704	14 700	2 787 993	-793 564
HC TPS Turku	-1 082 229	-18 178 912	0	1 605 879	-431 661
HC Porin Ässät	256 634	-192 013	-24	167 809	-270 232
Oulun Kärpät	8 834 242	8 122 727	0	8 183 272	992 890
Oulun Kärpät Oy *	7 468 283	6 756 767	0	2 568 928	57 396
Yhteensä	31 674 947	-18 002 783	4 093 917	15 557 831	-3 296 164
Keskiarvo	2 111 663	-1 200 186	272 928	1 037 189	-219 744
* Pelkkä emoyhtiö					
** Kumulatiivisen tuloksen vaikutus eliminoitu					





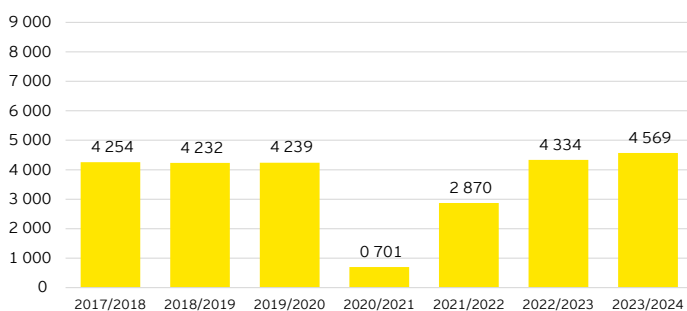
25

Seurakohtaiset tiedot

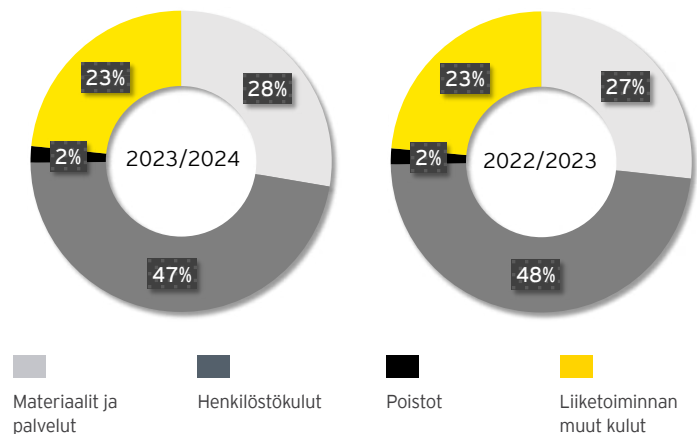


Keskiarvojoukkue	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	11 498 188	10 053 941	1 444 247
Liiketoiminnan muut tuotot	82 270	131 868	-49 598
Liiketoiminnan kulut yhteensä	12 306 601	10 332 657	1 973 944
Henkilöstökulut	5 806 407	4 957 799	848 608
Liikevoitto	-726 144	-140 674	-585 469
Tilikauden tulos	-598 917	-16 770	-582 146
Tulosmarginaali %	-5 %	0 %	-5 %
Oma Pääoma	2 111 663	2 433 607	-321 944
Vakavaraisuus	37 %	43 %	-6 %
Areenakapasiteetti	6 714	6 714	0
Yleisökeskiarvo	4 569	4 334	235
Areenan käyttöaste	69 %	65 %	4 %
Pisteet	90	90	0
Pisteen hinta	121 049	105 381	15 668
Henkilöstökulut per voitettu piste	61 712	53 725	7 986

Katsojamäärät



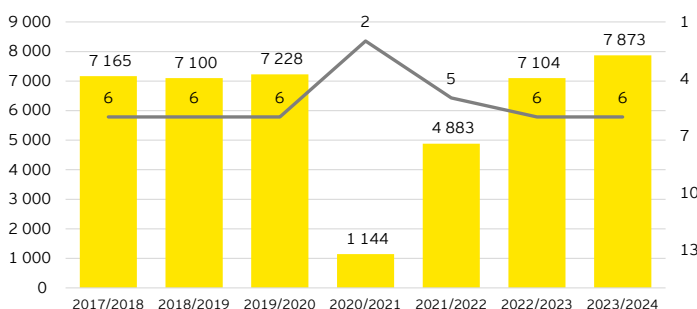
Kulurakenne



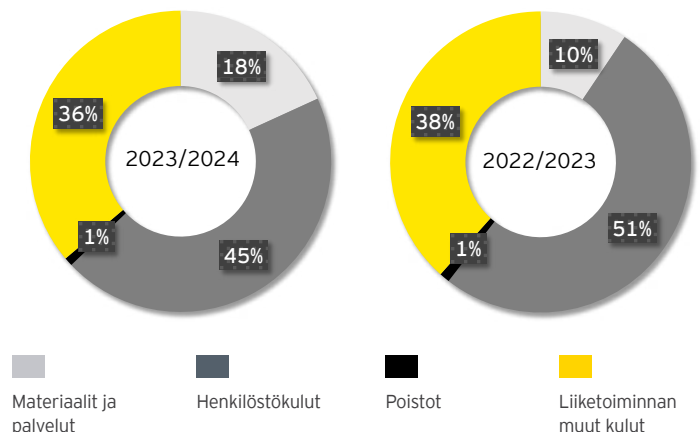


Oy HIFK-Hockey Ab	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	17 271 143	10 920 975	6 350 168
Liiketoiminnan muut tuotot	10 834	343 614	-332 780
Liiketoiminnan kulut yhteensä	18 435 615	11 419 222	7 016 393
Henkilöstökulut	8 247 072	5 830 978	2 416 094
Liikevoitto	-1 153 639	-154 633	-999 006
Tilikauden tulos	-912 588	307 593	-1 220 180
Tulosmarginaali %	-5 %	3 %	-8 %
Oma Pääoma	4 485 666	5 454 685	-969 019
Vakavaraisuus	58 %	69 %	-11 %
Areenakapasiteetti	8 200	8 200	0
Yleisökeskiarvo	7 873	7 104	769
Areenan käyttöaste	96 %	87 %	9 %
Pisteet	103	97	6
Pisteen hinta	178 987	117 724	61 263
Henkilöstökulut per voitettu piste	80 069	60 113	19 955

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



Kulurakenne



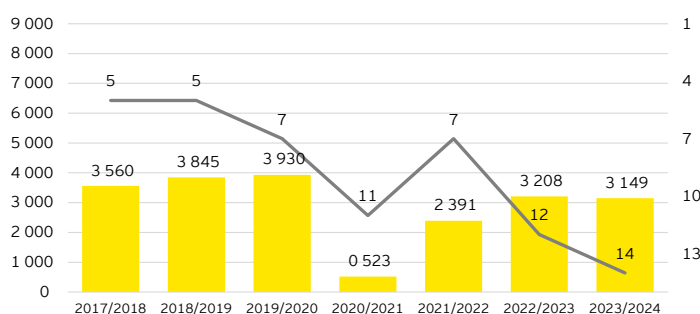


05

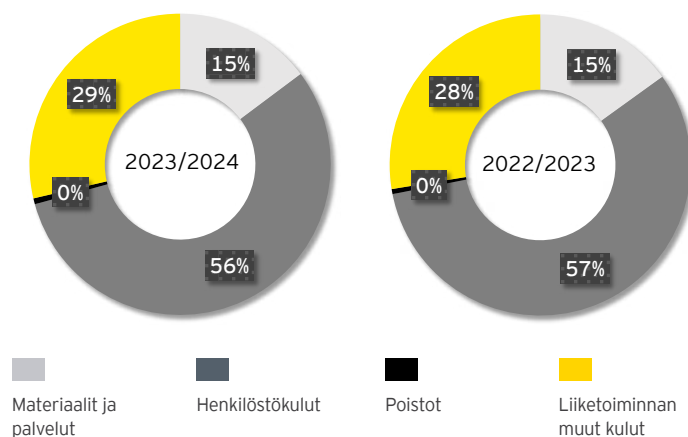


HPK Liiga Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	6 085 677	5 892 640	193 038
Liiketoiminnan muut tuotot	35 403	29 126	6 277
Liiketoiminnan kulut yhteensä	6 568 524	6 731 615	-163 091
Henkilöstökulut	3 675 070	3 826 103	-151 032
Liikevoitto	-447 443	-809 850	362 406
Tilikauden tulos	-505 501	-822 395	316 894
Tulosmarginaali %	-8 %	-14 %	6 %
Oma Pääoma	1 471 659	1 578 161	-106 501
Vakavaraisuus	45 %	53 %	-8 %
Areenakapasiteetti	5 360	5 360	0
Yleisökeskiarvo	3 149	3 208	-59
Areenan käyttöaste	59 %	60 %	-1 %
Pisteet	59	83	-24
Pisteen hinta	111 331	81 104	30 227
Henkilöstökulut per voitettu piste	62 289	46 098	16 192

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



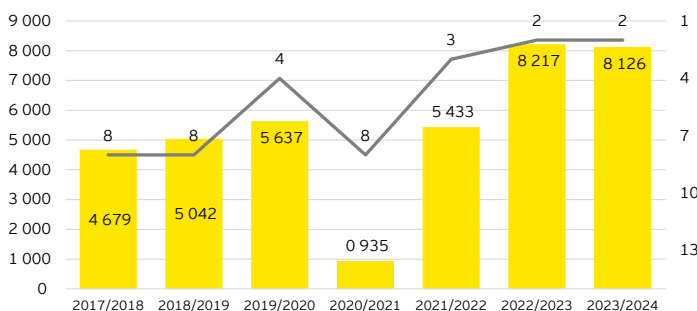
Kulurakenne



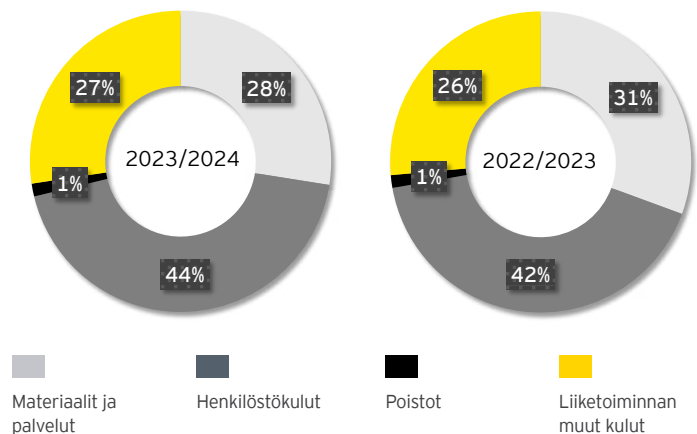


Ilves-Hockey Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	15 526 771	14 669 886	856 885
Liiketoiminnan muut tuotot	173 127	37 902	135 225
Liiketoiminnan kulut yhteensä	16 725 002	13 499 098	3 225 905
Henkilöstökulut	7 314 746	5 618 932	1 695 814
Liikevoitto	-1 025 104	1 208 690	-2 233 794
Tilikauden tulos	-1 014 801	1 208 176	-2 222 977
Tulosmarginaali %	-7 %	8 %	-15 %
Oma Pääoma	5 207 956	5 793 009	-585 053
Vakavaraisuus	67 %	69 %	-2 %
Arenakapasiteetti	12 700	12 700	0
Yleisökeskiarvo	8 126	8 217	-90
Areenan käyttöaste	61 %	62 %	-1 %
Pisteet	120	114	6
Pisteen hinta	139 375	118 413	20 962
Henkilöstökulut per voitettu piste	60 956	49 289	11 667

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



Kulurakenne



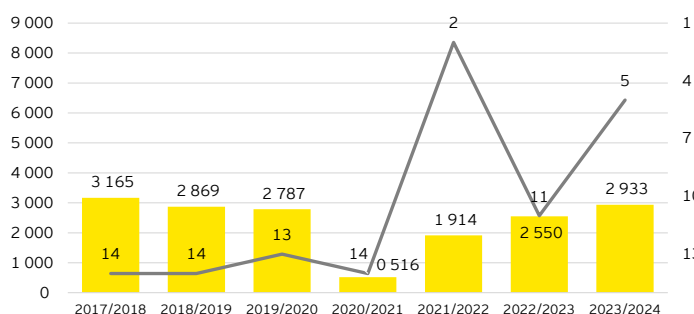


05

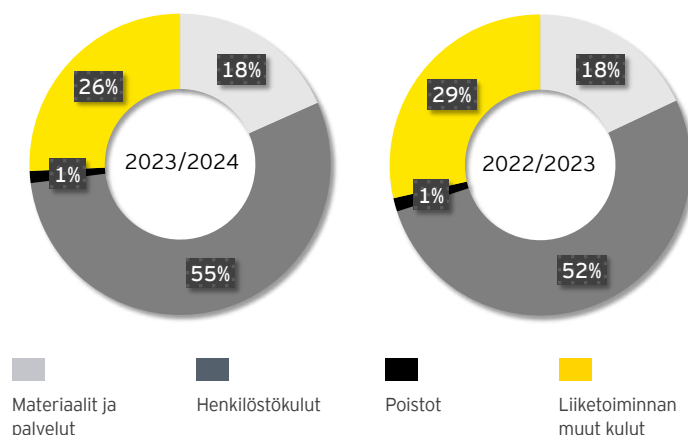


Jukurit HC Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	5 293 722	5 438 385	-144 663
Liiketoiminnan muut tuotot	102 443	99 823	96 043
Liiketoiminnan kulut yhteensä	5 970 112	5 885 652	84 460
Henkilöstökulut	3 264 330	3 061 078	203 251
Liikevoitto	-573 946	-347 443	-226 503
Tilikauden tulos	-334 442	-399 249	64 806
Tulosmarginaali %	-6 %	-7 %	1 %
Oma Pääoma	396 147	319 389	76 758
Vakavaraisuus	7 %	7 %	0 %
Areenakapasiteetti	4 200	4 200	0
Yleisökeskiarvo	2 933	2 550	383
Areenan käyttöaste	70 %	61 %	9 %
Pisteet	103	83	20
Pisteen hinta	57 962	70 911	-12 949
Henkilöstökulut per voitettu piste	31 693	36 880	-5 188

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



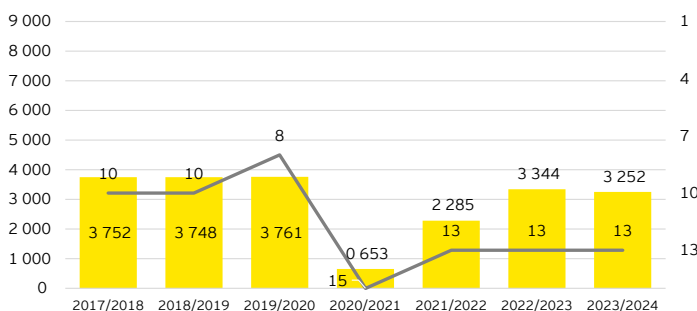
Kulurakenne



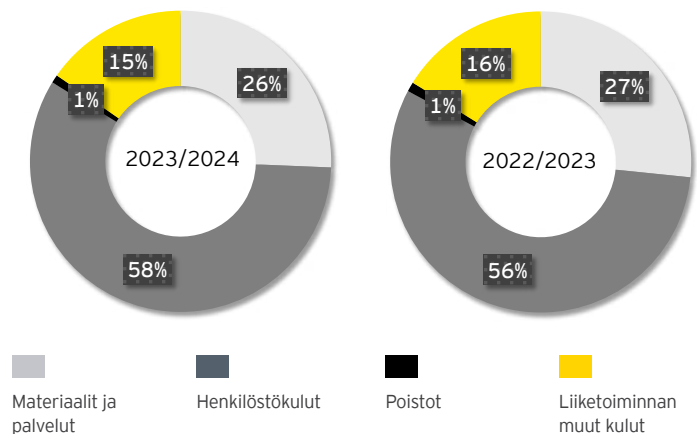


JYP Jyväskylä Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	7 222 260	7 610 587	-388 327
Liiketoiminnan muut tuotot	4 897	59 957	-55 060
Liiketoiminnan kulut yhteensä	8 645 629	7 606 874	1 038 755
Henkilöstökulut	5 025 427	4 273 239	752 187
Liikevoitto	-1 418 472	63 669	-1 482 142
Tilikauden tulos	-1 416 419	219 449	-1 635 867
Tulosmarginaali %	-20 %	3 %	-22 %
Oma Pääoma	14 728	506 146	-491 419
Vakavaraisuus	0 %	17 %	-16 %
Areenakapasiteetti	4 437	4 437	0
Yleisökeskiarvo	3 252	3 344	-92
Areenan käyttöaste	73 %	75 %	-2 %
Pisteet	69	74	-5
Pisteen hinta	125 299	102 796	22 503
Henkilöstökulut per voitettu piste	72 832	57 746	15 086

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



Kulurakenne



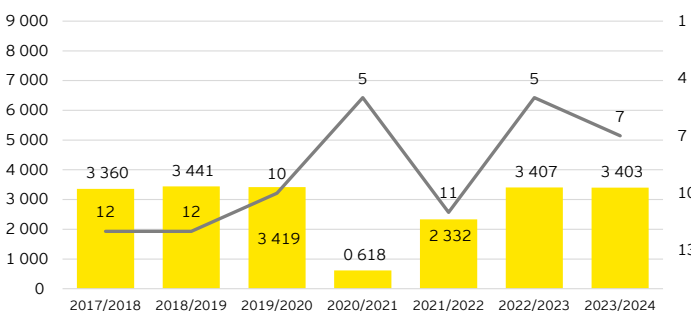


05

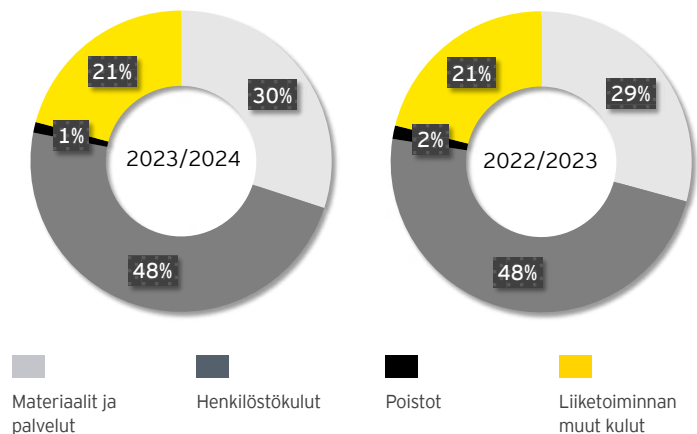


KalPa Hockey Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	9 470 191	8 740 147	730 044
Liiketoiminnan muut tuotot	11 810	0	11 810
Liiketoiminnan kulut yhteensä	9 281 193	8 495 159	786 034
Henkilöstökulut	4 454 834	4 094 287	360 547
Liikevoitto	200 808	244 988	-44 180
Tilikauden tulos	189 749	419 971	-230 222
Tulosmarginaali %	2 %	5 %	-3 %
Oma Pääoma	1 449 106	1 179 357	269 749
Vakavaraisuus	55 %	48 %	7 %
Areenakapasiteetti	5 300	5 300	0
Yleisökeskiarvo	3 403	3 407	-4
Areenan käyttöaste	64 %	64 %	0 %
Pisteet	94	102	-8
Pisteen hinta	98 736	83 286	15 450
Henkilöstökulut per voitettu piste	47 392	40 140	7 252

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



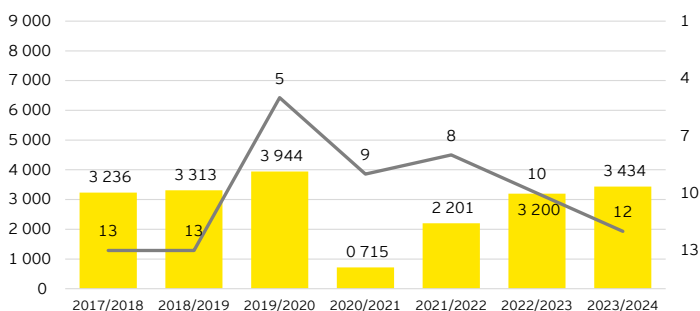
Kulurakenne



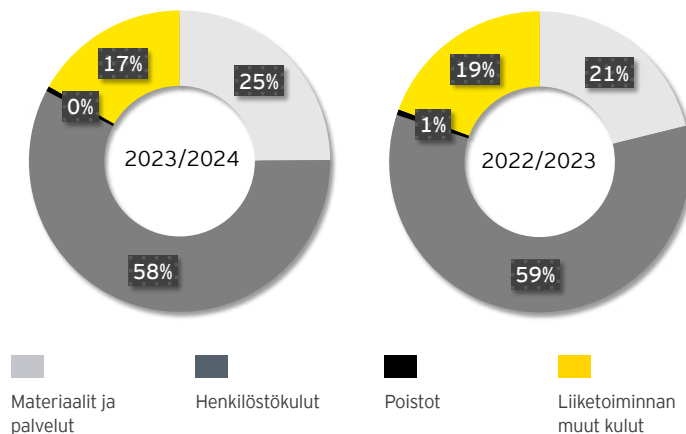


KooKoo Hockey Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	6 728 670	6 079 772	648 898
Liiketoiminnan muut tuotot	7 020	65 306	-58 286
Liiketoiminnan kulut yhteensä	7 519 086	5 718 310	1 800 776
Henkilöstökulut	4 347 982	3 367 087	980 895
Liikevoitto	-783 396	426 768	-1 210 164
Tilikauden tulos	-797 544	522 417	-1 319 961
Tulosmarginaali %	-12 %	9 %	-20 %
Oma Pääoma	1 433 824	2 231 368	-797 544
Vakavaraisuus	53 %	66 %	-14 %
Areenakapasiteetti	5 950	5 950	0
Yleisökeskiarvo	3 434	3 200	234
Areenan käyttöaste	58 %	54 %	4 %
Pisteet	79	84	-5
Pisteen hinta	95 178	68 075	27 103
Henkilöstökulut per voitettu piste	55 038	40 084	14 953

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



Kulurakenne



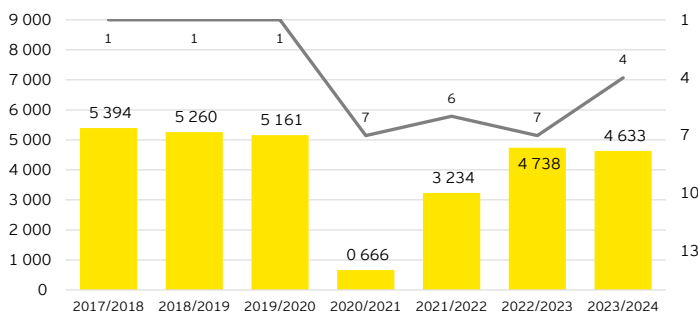


05

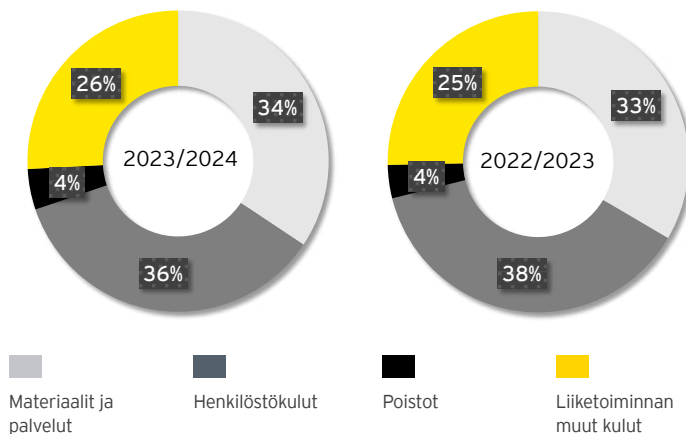


Oulun Kärpät Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	33 842 749	23 981 278	9 861 471
Liiketoiminnan muut tuotot	97 834	291 221	-193 387
Liiketoiminnan kulut yhteensä	32 952 320	23 008 181	9 944 139
Henkilöstökulut	11 680 404	8 656 457	3 023 947
Liikevoitto	988 263	1 264 318	-276 055
Tilikauden tulos	446 195	601 655	-155 460
Tulosmarginaali %	1 %	3 %	-1 %
Oma Pääoma	8 834 242	8 514 928	319 314
Vakavaraisuus	45 %	47 %	-2 %
Areenakapasiteetti	6 300	6 300	0
Yleisökeskiarvo	4 633	4 738	-105
Areenan käyttöaste	74 %	75 %	-2 %
Pisteet	106	96	10
Pisteen hinta	122 450	119 199	3 251
Henkilöstökulut per voitettu piste	66 080	65 768	313

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



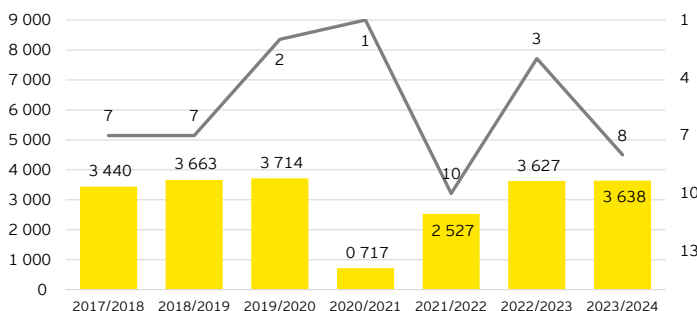
Kulurakenne



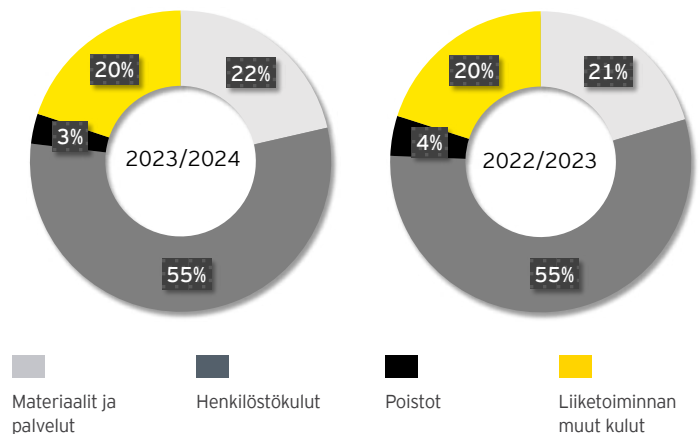


Rauman Lukko Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	8 800 715	8 071 159	729 556
Liiketoiminnan muut tuotot	101 948	620 335	-518 388
Liiketoiminnan kulut yhteensä	10 868 669	10 304 895	563 774
Henkilöstökulut	6 024 319	5 687 286	337 033
Liikevoitto	-1 966 006	-1 614 217	-351 788
Tilikauden tulos	12 438	11 342	1 096
Tulosmarginaali %	0 %	0 %	0 %
Oma Pääoma	2 164 003	1 376 565	787 438
Vakavaraisuus	50 %	31 %	20 %
Areenakapasiteetti	4 500	4 500	0
Yleisökeskiarvo	3 638	3 627	11
Areenan käyttöaste	81 %	81 %	0 %
Pisteet	92	105	-13
Pisteen hinta	118 138	98 142	19 996
Henkilöstökulut per voitettu piste	65 482	54 165	11 317

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa

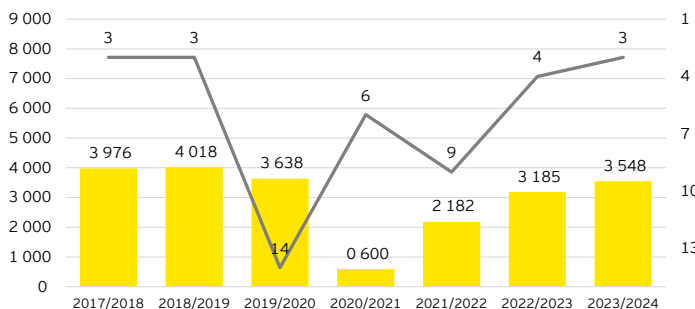


Kulurakenne

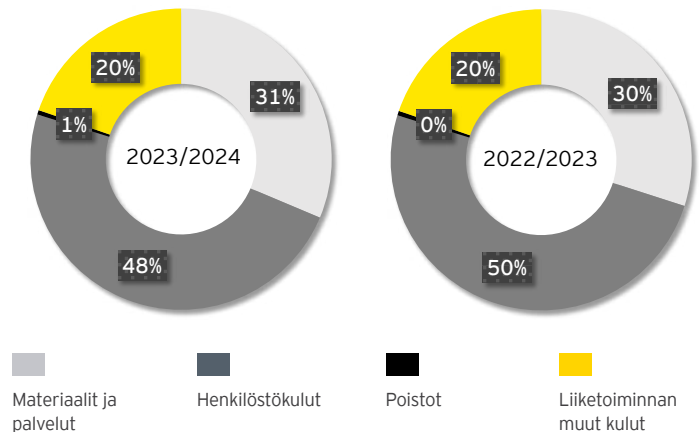


Lahden Pelicans Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	12 215 708	10 220 529	1 995 179
Liiketoiminnan muut tuotot	116 034	203 562	-87 529
Liiketoiminnan kulut yhteensä	12 468 131	9 607 003	2 861 128
Henkilöstökulut	6 041 396	4 786 184	1 255 212
Liikevoitto	-136 389	817 088	-953 478
Tilikauden tulos	-69 424	727 352	-796 776
Tulosmarginaali %	-1 %	7 %	-8 %
Oma Pääoma	1 223 748	1 429 629	-205 881
Vakavaraisuus	21 %	27 %	-6 %
Areenakapasiteetti	4 403	4 403	0
Yleisökeskiarvo	3 548	3 185	363
Areenan käyttöaste	81 %	72 %	8 %
Pisteet	109	103	6
Pisteen hinta	114 387	93 272	21 115
Henkilöstökulut per voitettu piste	55 426	46 468	8 958

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



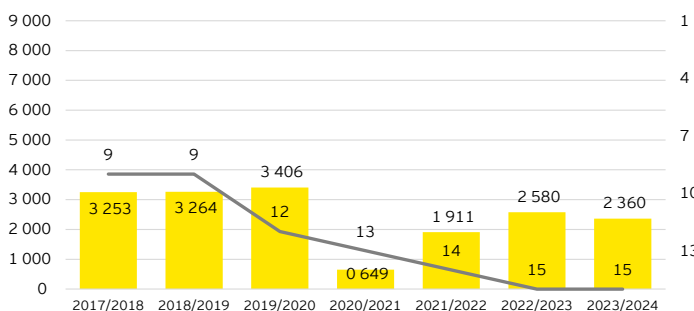
Kulurakenne



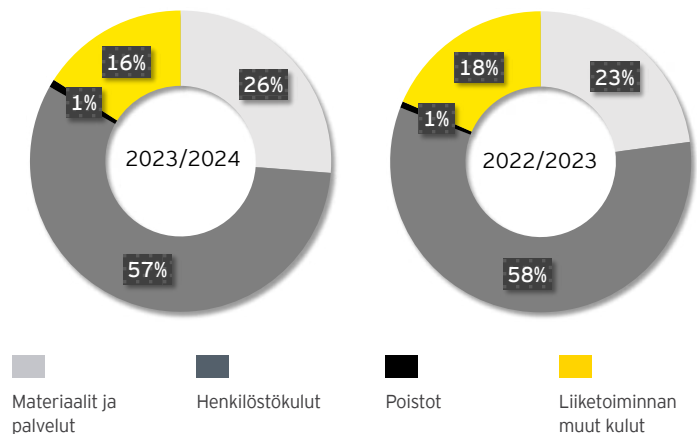


Liiga-Saipa Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	4 820 703	5 059 499	-238 796
Liiketoiminnan muut tuotot	41 718	109 835	-68 117
Liiketoiminnan kulut yhteensä	6 132 397	5 820 376	312 021
Henkilöstökulut	3 494 019	3 374 945	119 074
Liikevoitto	-1 269 976	-651 042	-618 933
Tilikauden tulos	-1 174 982	-703 819	-471 162
Tulosmarginaali %	-24 %	-14 %	-10 %
Oma Pääoma	543 608	546 390	-2 782
Vakavaraisuus	16 %	20 %	-3 %
Areenakapasiteetti	4 820	4 820	0
Yleisökeskiarvo	2 360	2 580	-220
Areenan käyttöaste	49 %	54 %	-5 %
Pisteet	45	48	-3
Pisteen hinta	136 275	121 258	15 018
Henkilöstökulut per voitettu piste	77 645	70 311	7 334

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



Kulurakenne



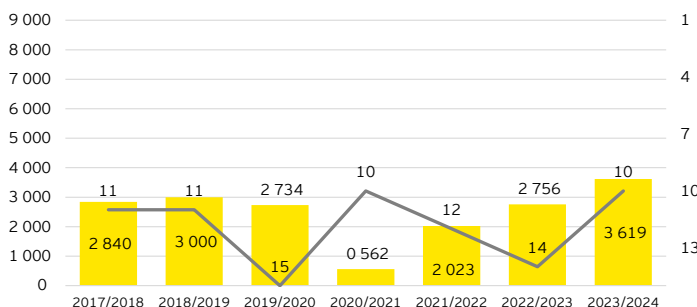


05

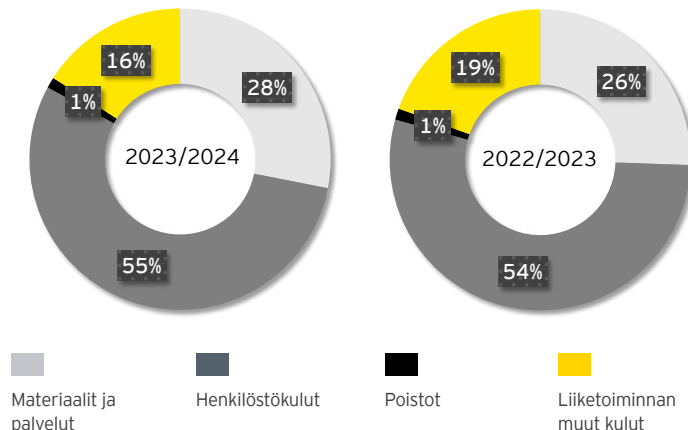


Hockey-Team Vaasan Sport Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	6 438 582	6 556 517	-117 935
Liiketoiminnan muut tuotot	215 985	67 159	148 826
Liiketoiminnan kulut yhteensä	7 098 998	6 431 579	667 419
Henkilöstökulut	3 890 842	3 457 261	433 581
Liikevoitto	-444 430	192 098	-636 529
Tilikauden tulos	-531 886	106 400	-638 286
Tulosmarginaali %	-8 %	2 %	-10 %
Oma Pääoma	70 238	285 284	-215 046
Vakavaraisuus	2 %	7 %	-5 %
Areenakapasiteetti	5 185	5 185	0
Yleisökeskiarvo	3 619	2 756	863
Areenan käyttöaste	70 %	53 %	17 %
Pisteet	83	63	20
Pisteen hinta	85 530	102 089	-16 558
Henkilöstökulut per voitettu piste	46 878	54 877	-8 000

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa

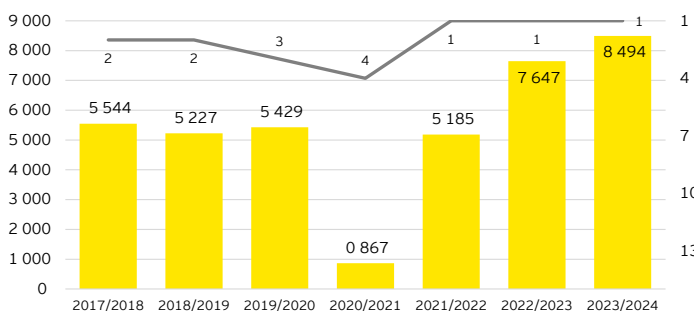


Kulurakenne

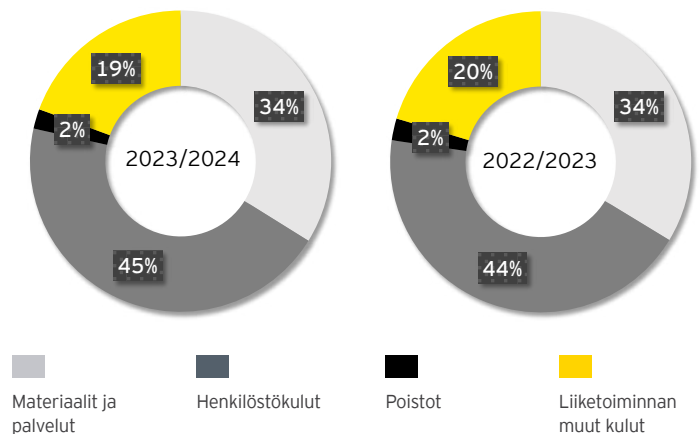


Tamhockey Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	18 054 716	17 222 549	832 167
Liiketoiminnan muut tuotot	176 932	42 748	134 184
Liiketoiminnan kulut yhteensä	18 819 461	16 970 756	1 848 705
Henkilöstökulut	8 395 859	7 398 952	996 907
Liikevoitto	-587 814	294 540	-882 354
Tilikauden tulos	-448 475	214 999	-663 473
Tulosmarginaali %	-2 %	1 %	-4 %
Oma Pääoma	5 205 617	5 639 392	-433 775
Vakavaraisuus	52 %	48 %	4 %
Areenakapasiteetti	12 700	12 700	0
Yleisökeskiarvo	8 494	7 647	847
Areenan käyttöaste	67 %	60 %	7 %
Pisteet	123	116	7
Pisteen hinta	153 004	146 300	6 704
Henkilöstökulut per voitettu piste	68 259	63 784	4 475

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



Kulurakenne



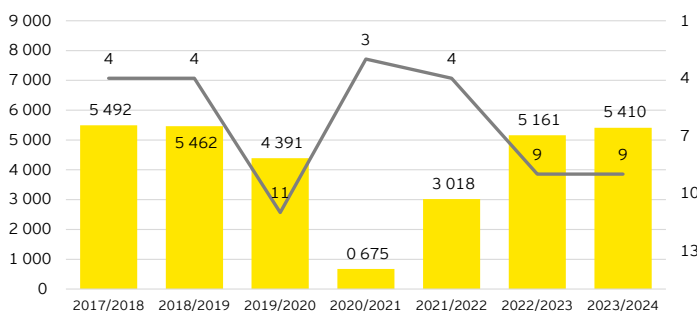


05

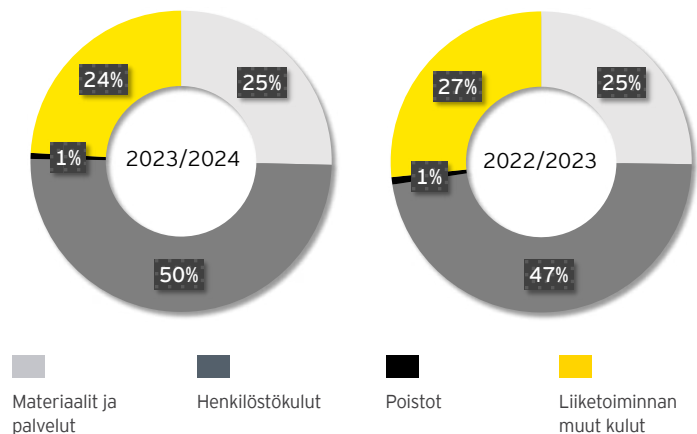


HC TPS Turku Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	12 363 965	11 695 412	668 553
Liiketoiminnan muut tuotot	-18 125	-32 606	14 481
Liiketoiminnan kulut yhteensä	14 221 752	14 768 242	-546 491
Henkilöstökulut	7 093 566	6 993 645	99 921
Liikevoitto	-1 875 912	-3 105 436	1 229 524
Tilikauden tulos	-2 022 342	-2 920 204	897 862
Tulosmarginaali %	-16 %	-25 %	9 %
Oma Pääoma	-1 082 229	989 430	-2 071 660
Vakavaraisuus	-29 %	24 %	-54 %
Areenakapasiteetti	10 500	10 500	0
Yleisökeskiarvo	5 410	5 161	249
Areenan käyttöaste	52 %	49 %	2 %
Pisteet	84	91	-7
Pisteen hinta	169 307	162 288	7 018
Henkilöstökulut per voitettu piste	84 447	76 853	7 594

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



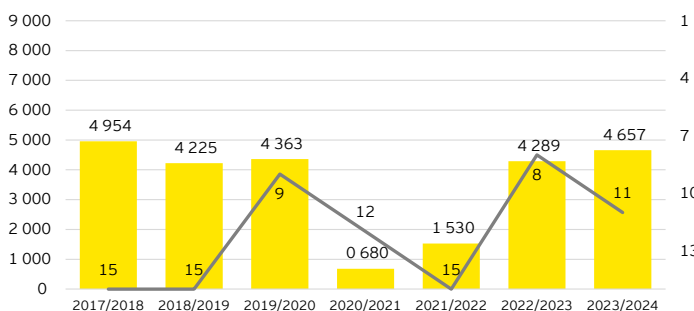
Kulurakenne



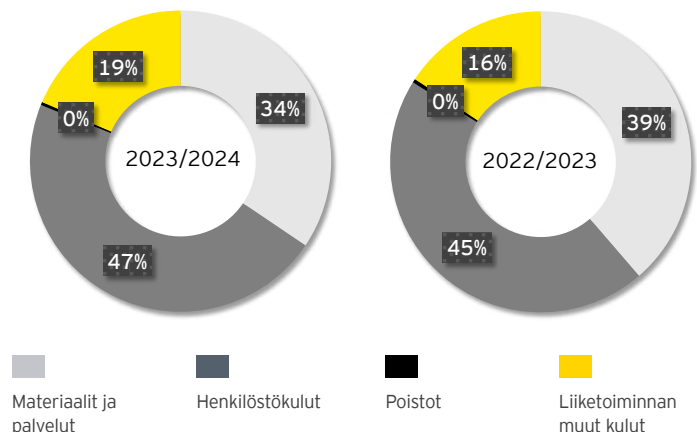


HC Ässät Pori Oy	2023/2024	2022/2023	Muutos
Liikevaihto	8 337 246	8 649 785	-312 539
Liiketoiminnan muut tuotot	156 186	133 457	22 729
Liiketoiminnan kulut yhteensä	8 892 133	8 722 898	169 235
Henkilöstökulut	4 146 233	3 940 547	205 686
Liikevoitto	-398 700	60 344	-459 045
Tilikauden tulos	-403 720	254 770	-658 490
Tulosmarginaali %	-5 %	3 %	-8 %
Oma Pääoma	256 634	660 378	-403 744
Vakavaraisuus	16 %	33 %	-17 %
Areenakapasiteetti	6 150	6 150	0
Yleisökeskiarvo	4 657	4 289	369
Areenan käyttöaste	76 %	70 %	6 %
Pisteet	81	91	-10
Pisteen hinta	109 779	95 856	13 923
Henkilöstökulut per voitettu piste	51 188	43 303	7 885

Katsojamäärät ja sijoitus runkosarjassa



Kulurakenne







05

Liitteet

Huomautukset

Huomautukset

Tämä analyysi liigaseurojen taloudellisesta tilanteesta pohjautuu tilinpäätösinformaatioon, joka mahdollistaa seurojen taloudellisen tilanteen esittämisen objektiivisella tavalla. Osa tilinpäätöksistä sisältää muita konserniyhtiöitä, joilla on osittaista vaikutusta raportoituihin lukuihin. Osaan konserniyhtiöistä kuuluu myös jääkiekon ulkopuolista liiketoimintaa, jolla myös on osittaista vaikutusta seurojen lukuihin.

Avainlukujen määritelmät

Liiketoiminnan kulut: Kaikki liiketoimintaan liittyvät kulut. Liiketoiminnan kuluja ovat mm. palkat ja muut henkilöstöön liittyvät kulut, materiaalihankinnat, markkinointikulut ja pysyvien vastaavien poistot.

Henkilöstökulut: Kaikki henkilöstöön liittyvät kulut, mm. koko organisaation palkat ja siihen liittyvät eläke- ja sosiaalikulut.

Liikevaihto: Ydinliiketoiminnan tulot. Ei sisällä kertaluontoisia tuloja, kuten yksittäisten hyödykkeiden myynnistä saatavia tuottoja.

Liikevoitto: Liikevoitto syntyy, kun yhteenlasketusta liikevaihdosta ja liiketoiminnan muista tuloista vähennetään liiketoiminnan kulut.

Oma pääoma: Yrityksen pääoma, jolla ei ole takaisinmaksuvelvollisuutta.

Omavaraisuus: Kertoo yhtiön kyvyn selviytyä sitoumuksistaan pitkällä aikavälillä. Raportissa oman pääoman kokonaismäärä on jaettu taseen loppusummalla.

Yleisökeskiarvo: Keskimääräinen kotiottelun yleisömäärä. Areenan käyttöaste: Areenan yleisökapasiteetti jaettuna yleisökeskiarvolla.

Runkosarjapisteiden hinta: Liiketoiminnan kulut jaettuna voitetuilla pisteillä.

Raportissa on käytetty seuraavia lähteitä:

HIFK Hockey: Konsernitilinpäätös 2024 30.4.2024

HPK Liiga: Tilinpäätös 2024 30.4.2024

Ilves-Hockey: Konsernitilinpäätös 2024 30.4.2024

Jokerit Helsinki Oy: Tilinpäätös 2024 30.04.2024

Jukurit HC: Tilinpäätös 2024 30.4.2024, Kalevankankaan Areena Oy: tilinpäätös 2024 30.4.2024, Heimoravintolat Oy: tilinpäätös 2024 30.4.2024. Analyysissä on käytetty Jukurit HC:n ja Kalevankankaan Areena Oy:n yhteenlaskettuja lukuja. Mahdollisia konsernieliminoiteja ei ole huomioitu.

JYP Jyväskylä: Tilinpäätös 2024 30.4.2024

KalPa Hockey: Tilinpäätös 2024 30.4.2024

Kiekko-Espoo: Tilinpäätös 2024 30.4.2024

KooKoo Hockey: Tilinpäätös 2024 30.4.2024

Oulun Kärpät: Konsernitilinpäätös 2024 30.4.2024

Rauman Lukko: Tilinpäätös 2023 31.12.2023

Lahden Pelicans: Konsernitilinpäätös 2024 30.4.2024

Liiga-SaiPa: Tilinpäätös 2024 30.4.2024

Hockey-Team Vaasan Sport: Konsernitilinpäätös 2024 30.4.2024

Tamhockey: Konsernitilinpäätös 2024 30.4.2024

HC TPS Turku: Konsernitilinpäätös 2024 30.4.2024

HC Ässät Pori: Tilinpäätös 2024 30.4.2024

Muut lähteet: Liigalta saadut seurojen tulo- ja kulubudjetit. Seurojen ja SM-liiga Oy:n nettisivut sekä tilinpäätöstiedotteet. EY - Hur Mår Svensk Elithockey.

Taklaukset jakeli

Tämän raportin ovat laatineet EY:n Financial Accounting Advisory Services -tiimin jäsenet. FAAS koostuu taloushallinnon konsultoinnin ammattilaisista, joille tilinpäätösten analysoiminen on arkipäivää. FAAS

on talousjohtajan luotettava kumppani, joka antaa tukea taloushallinnon eri osa-alueilla auttaen yrityksiä raportoimaan luotettavasti ja vastuullisesti tehokkaita prosesseja ja kontroleja hyödyntäen.



Janne Aalto

Director

Financial Accounting Advisory Services
janne.aalto@fi.ey.com



Robert Rantapere

Manager

Financial Accounting Advisory Services
robert.rantapere@fi.ey.com



Juho Nurminen

Senior Consultant

Financial Accounting Advisory Services
juho.nurminen@fi.ey.com



Santeri Kivini

Senior Consultant

Financial Accounting Advisory Services
santeri.kivini@fi.ey.com



Jukka Keino

Consultant

Financial Accounting Advisory Services
jukka.keino@fi.ey.com

Valokuvat

Liigan kuvapankki:

Elmeri Elo / ElonKuvaus (kansi, s. 2-3)

Riku Laukkanen (s. 1)

Eveliina Laitanen (s. 4-5)

@JussiMaatta Photography (s. 6-7)

Tomi Natri Productions (s. 10-11)

Samppa Toivonen / APOLLO PHOTO (s. 12-13)

Mikko Kankainen (s. 14)

Eveliina Laitanen (s. 15)

Samppa Toivonen / APOLLO PHOTO (s. 16-17)

Liiga (s. 18-19)

Jussi Määttä / PicFactor Oy (s. 20-21, 27, 28)

Eveliina Laitanen (s. 22, 25, 29, 48-53, takakansi)

Teemu Saarinen (s. 30-31)

Jussi Määttä / PicFactor Oy (s. 32)

Riku Laukkanen (HIFK-Hockey s. 33)

Teemu Hannula (HPK Liiga s. 34)

Anssi Takala (Ilves-Hockey s. 35)

Mikko Kankainen (Jukurit HC s. 36)

Valokuvaamo Jiri Halttunen (JYP Jyväskylä s. 37)

Atte Rissanen (KalPa Hockey s. 38)

Ella Taponen (KooKoo Hockey s. 39)

Jussi Määttä, picfactor.fi 2023-24 (Oulun Kärpät s. 40)

Elmeri Elo, ElonKuvaus (Rauman Lukko s. 41)

Mika Kylmäniemi / APOLLO PHOTO (Lahden Pelicans s. 42)

Samppa Toivonen / APOLLO PHOTO (Liiga-Saipa s. 43 ja Hockey-Team Vaasan Sport s. 44)

Liiga (Tamhockey s. 45)

Teemu Saarinen (HC TPS Turku s. 46)

Tomi Vastamäki (HC Ässät Pori s. 47)



EY | Building a better working world

EY rakentaa paremmin toimivaa maailmaa, auttaen luomaan pitkäaikaista arvoa asiakkaillemme, henkilöstöllemme ja yhteiskunnalle sekä rakentaen luottamusta pääomamarkkinoilla.

Hyödyntäen dataa ja teknologiaa, EY:n monipuoliset tiimit yli 150 maassa luovat luottamusta tilintarkastuspalveluiden avulla sekä auttavat asiakkaitamme kasvamaan, uudistumaan ja toimimaan paremmin.

Tilintarkastuksen, konsultoinnin, laki-, strategia-, vero- ja transaktiopalveluiden parissa työskentelevät EY-tiimit kysyvät parempia kysymyksiä löytääkseen uusia vastauksia nykypäivän monimutkaisiin ongelmiin.

EY viittaa globaaliin organisaatioomme ja saattaa viitata yhteen tai useampaan Ernst & Young Global Limitedin jäsenyhtiöön, joista kukin on erillinen oikeushenkilö. Ernst & Young Global Limited, joka on Yhdistyneen kuningaskunnan lakien mukainen yhtiö (company limited by guarantee), ei tarjoa palveluja asiakkaille. Tietoa siitä, kuinka EY kerää ja käyttää henkilötietoja, sekä kuvaus tietosuojalainsäädännön mukaisista oikeuksista on saatavana osoitteessa www.ey.com/fi_fi/privacy-statement. Lisätietoja organisaatiostamme löytyy osoitteesta

ey.com.

