



Série Numérisation de la fonction Finance : Choisir son propre parcours vers l'excellence R2R

Le 25 mars 2025



Façonner l'avenir
en toute confiance

Note au lecteur : Le présent document de travail s'adresse à tous les professionnels des finances, quel que soit le degré de maturité du processus de la comptabilisation au rapport. Certains des sujets abordés s'appliqueront à tous, d'autres s'appliqueront en fonction de votre situation actuelle. Vous serez dirigé vers les sections du document qui sont pertinentes pour vous.



CHOISIR SON PROPRE PARCOURS VERS L'EXCELLENCE R2R

1. Introduction

Dans le monde dynamique d'aujourd'hui, les chefs des finances cherchent à générer une valeur stratégique et des informations afin d'améliorer la prise de décisions. Ils s'affairent à créer de la valeur tout en gérant les pressions sur les coûts et les contraintes de capacité afin de mettre en œuvre des initiatives stratégiques et de renforcer l'environnement de contrôle. En gros, les parties prenantes exigent des chefs des finances qu'ils produisent plus avec moins.

Pour y arriver, les équipes des finances doivent opérer un virage stratégique de façon à consacrer beaucoup moins de temps aux activités transactionnelles de *faible valeur* pour financer des investissements qui permettront à l'organisation de prendre de meilleures décisions. Bien qu'il existe des possibilités d'améliorer l'efficacité au sein de la fonction finance, le processus de la comptabilisation au rapport (R2R) constitue souvent un point de départ logique vu la grande dépendance à l'égard des processus manuels.

Tirer parti des capacités d'automatisation offertes par un logiciel de finance et de comptabilité comme BlackLine est un élément clé permettant de créer la capacité requise. Toutefois, pour profiter de tout le potentiel d'amélioration de l'efficacité qu'offre le processus R2R, il faut soumettre toutes les composantes du modèle opérationnel au processus de transformation, notamment :

- ▶ Politiques et processus
- ▶ Gens et organisation
- ▶ Données et technologie

2. Comment optimiser le processus R2R?

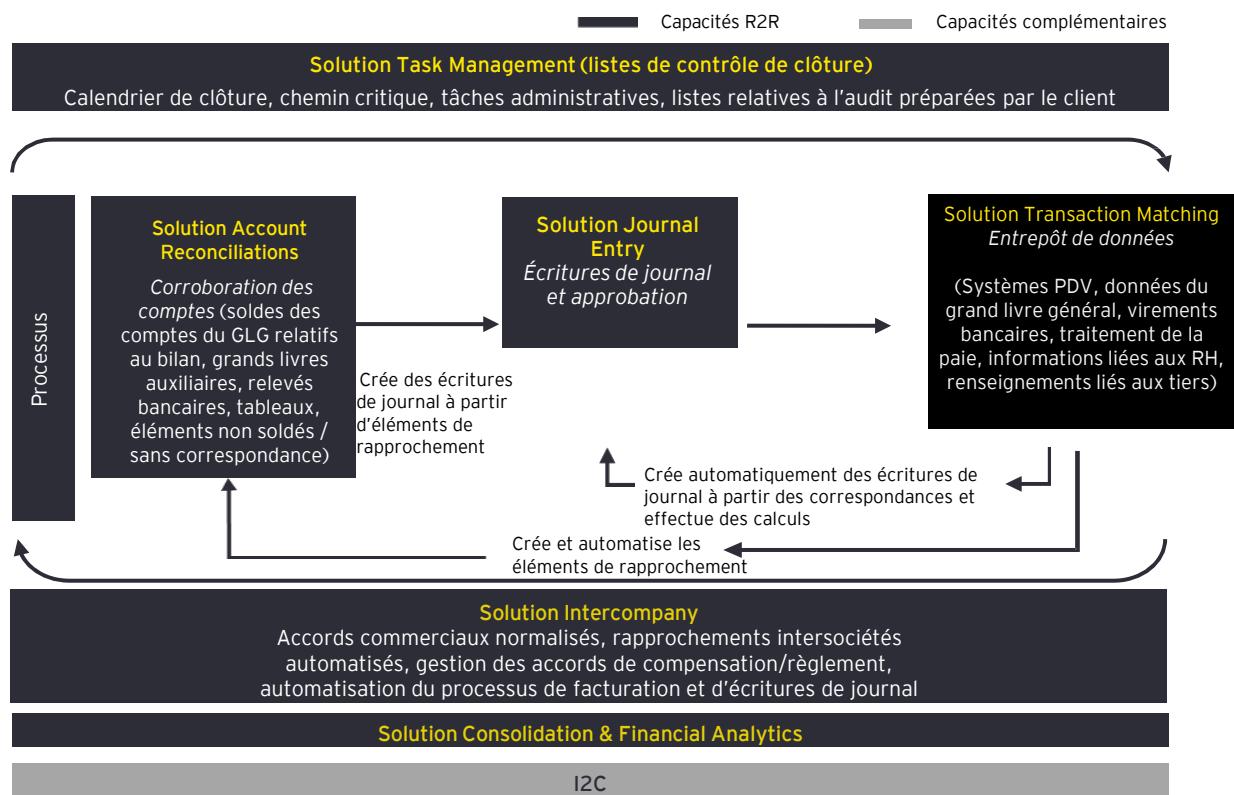
La première étape du processus de transformation R2R consiste à jeter des bases solides au moyen de l'automatisation des activités transactionnelles courantes.

L'utilisation d'un logiciel complet de finance et de comptabilité peut créer de la capacité grâce à l'automatisation et donner l'élan pour élargir la transformation R2R à l'ensemble du modèle opérationnel.

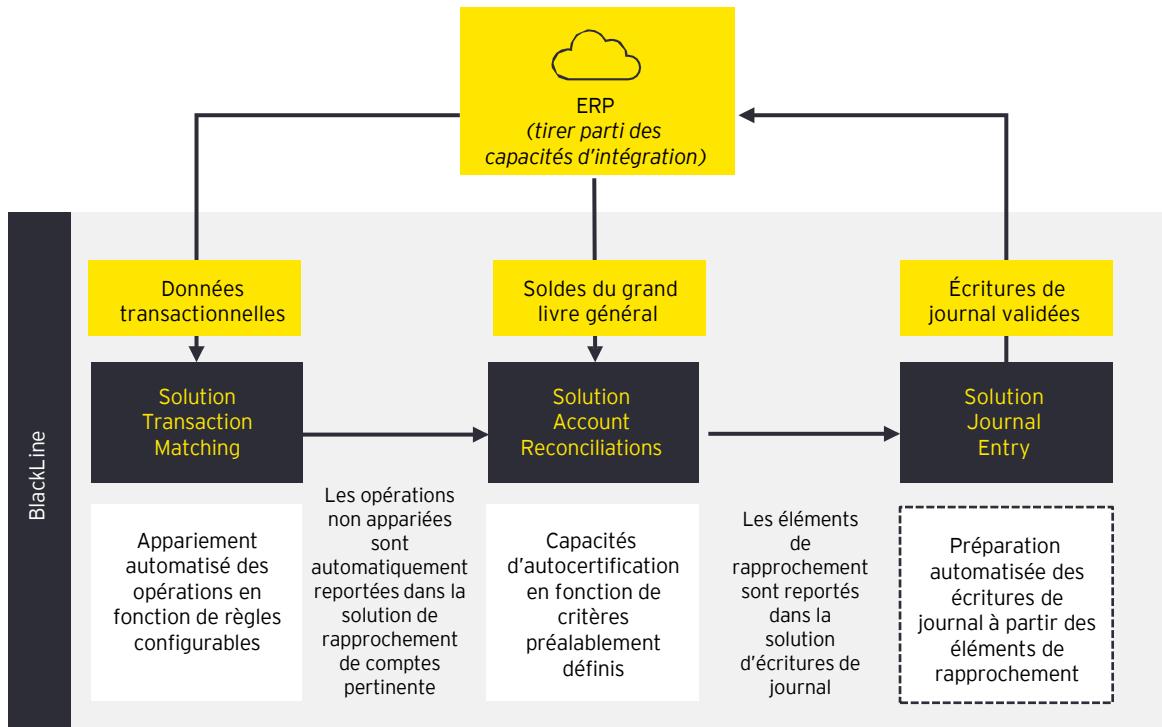


S'il existe de nombreuses solutions du genre, dont le choix devrait reposer sur un ensemble de facteurs, notamment les fonctionnalités, le coût et la synergie avec le système ERP actuel et l'environnement des fournisseurs de technologies, des publications de premier plan comme [Gartner](#), [ISG Provider Lens](#) et [G2](#) classent invariablement BlackLine comme une solution de pointe en raison de l'étendue de ses capacités d'automatisation, de sa clientèle importante, du taux de satisfaction des utilisateurs, de la facilité d'intégration au système ERP et de sa capacité d'adaptation en fonction de la croissance de l'organisation.

BlackLine offre des solutions de bout en bout, de la comptabilisation au rapport (R2R) et de la facturation au paiement (I2C), sur une plateforme unique dotée de capacités d'automatisation permettant de rationaliser et de simplifier les processus traditionnels.



Bien que les solutions puissent être mises en œuvre de façon indépendante, on tire généralement le maximum d'avantages en intégrant diverses applications de clôture financière pour créer un flux de traitement des opérations virtuel et sans contact.



Pour optimiser les avantages, d'autres améliorations du processus R2R peuvent être envisagées dans l'ensemble du modèle opérationnel de la fonction Finance. Voici quelques exemples à incidence élevée :

Politiques et processus

- ▶ Normalisation et simplification des processus
- ▶ Priorisation des activités en fonction des risques (p. ex., rapprochements et écritures de journal)
- ▶ Seuils de signification pour des éléments comme les écritures de régularisation
- ▶ Niveau de revue simplifié selon la priorisation en fonction des risques et le seuil de signification

Gens et organisation

- ▶ Centralisation des activités pour faciliter la normalisation des processus et l'amélioration continue
- ▶ Perfectionnement des connaissances et des compétences afin de se concentrer davantage sur la production d'informations commerciales et le soutien à la prise de décisions

Données et technologie

- ▶ Implantation d'un logiciel de finance et comptabilité performant comme BlackLine pour favoriser l'automatisation, l'application des politiques et processus et l'obtention d'avantages soutenus

Bien que l'automatisation au moyen d'une plateforme comme BlackLine présente des avantages importants, les avantages peuvent souvent être optimisés, comme on le voit ci-dessous, par la revue et la rationalisation du modèle opérationnel de la fonction Finance grâce à la mise en œuvre d'un logiciel de finance et de comptabilité.

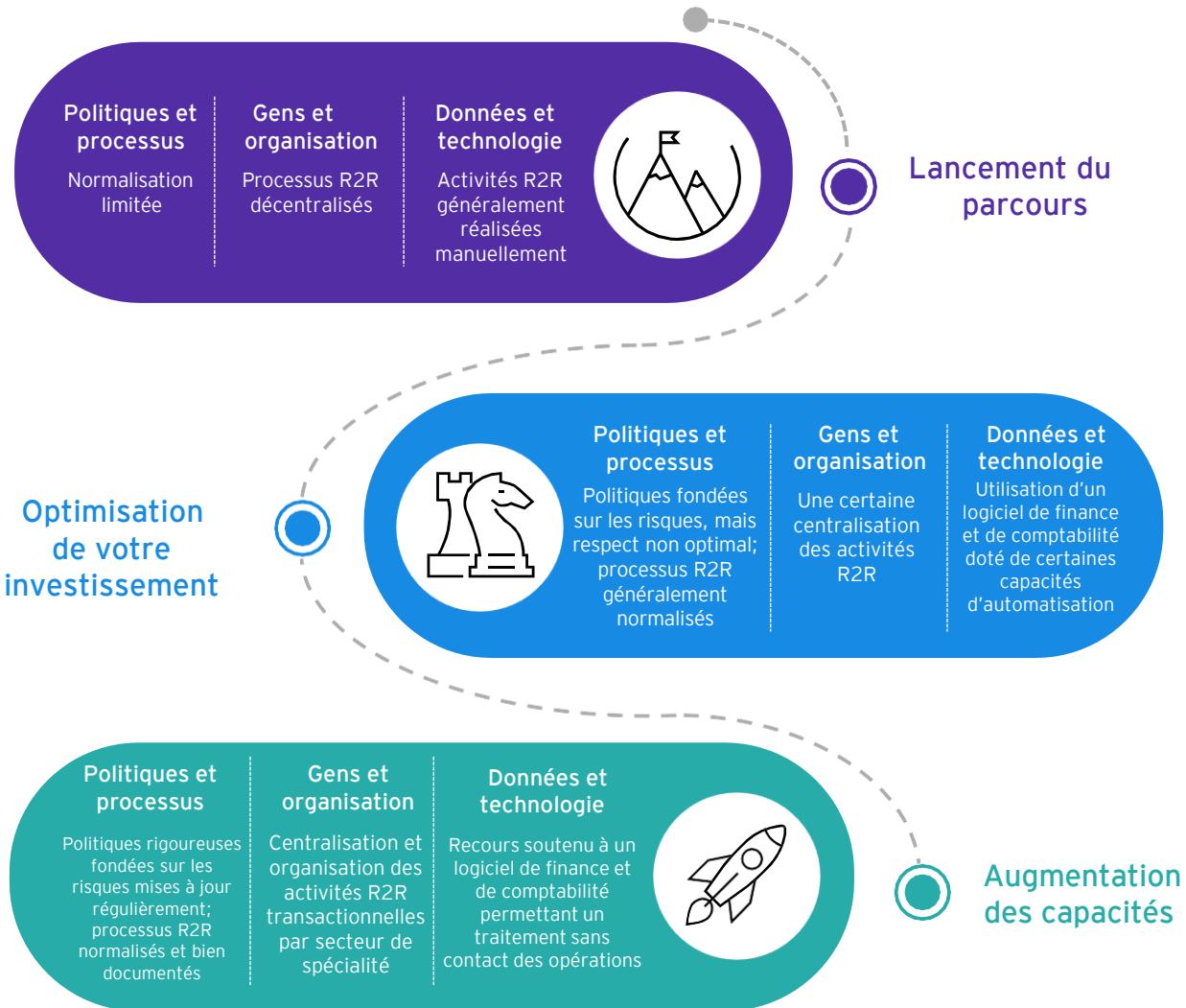
| Solutions Account Reconciliations et Variance Analysis | Solution Transaction Matching | Solution Journal Entry | Solution Task Management |
|--|---|---|---|
| Avantages de l'automatisation | Réduction en moyenne de 30 % à 50 % des tâches manuelles | Réduction en moyenne de 30 % à 50 % des tâches manuelles | Réduction en moyenne de 40 % à 50 % des tâches manuelles |
| Automatisation plus optimisation dans l'ensemble du modèle opérationnel de la fonction Finance | Réduction en moyenne de 40 % à 60 % des tâches manuelles Gains d'efficacité tirés de l'optimisation des processus : <ul style="list-style-type: none">▶ Centralisation / normalisation du processus▶ Seuils de signification▶ Notations de risque en fonction de la fréquence▶ Optimisation du plan de comptes | Réduction en moyenne de 60 % à 80 % des tâches manuelles Gains d'efficacité tirés de l'optimisation des processus : <ul style="list-style-type: none">▶ Centralisation / normalisation du processus d'appariement | Réduction en moyenne de 60 % à 80 % des tâches manuelles Gains d'efficacité tirés de l'optimisation des processus : <ul style="list-style-type: none">▶ Centralisation / normalisation du processus▶ Seuils de signification▶ Rationalisation / élimination des écritures▶ Normalisation des écritures |

Réduction en moyenne **de 30 % à 50 %** des tâches manuelles

OÙ EN ÊTES-VOUS DANS VOTRE PROCESSUS DE TRANSFORMATION R2R?

Savoir où vous vous situez dans votre processus de transformation R2R peut vous aider à déterminer la meilleure voie à suivre pour votre organisation. Le graphique ci-dessous présente les caractéristiques propres à chaque étape de maturité.

Les descriptions suivantes vous aideront à comprendre votre positionnement dans le processus de transformation R2R :



Si vous estimatez que votre organisation est en début de parcours, passez à la [section 3.1](#).

Si vous souhaitez optimiser votre investissement dans la solution R2R de BlackLine, passez à la [section 3.2](#).

Si vous voulez découvrir les autres capacités de BlackLine, passez à la [section 3.3](#).

3. Approche de mise en œuvre et planification

1. LANCEMENT DU PARCOURS



La plupart des fonctions Finance ont du mal à composer avec les tâches manuelles occasionnées par de grands volumes d'opérations et les rapprochements connexes. La solution Transaction Matching de BlackLine offre un ensemble de capacités d'automatisation hautement personnalisables. Le taux d'appariement pour l'ensemble des secteurs et des cas d'utilisation s'élève jusqu'à 95 %, créant ainsi des capacités considérables et renforçant l'efficacité.

Lorsque la solution est mise en œuvre avec Account Reconciliations de BlackLine, les équipes des finances obtiennent non seulement un traitement initial « pratiquement complet » des rapprochements, mais également un degré élevé de certification par le système, ce qui permet de limiter presque exclusivement l'intervention manuelle au traitement des exceptions.

La solution Task Management est une fonctionnalité centralisée configurable qui assure une gestion harmonieuse des activités de clôture au moyen de listes de tâches hiérarchisées et de flux de travail permettant de contrôler de nombreux processus manuels, et de faire état des dépendances entre les tâches. La solution Task Management envoie des rappels automatisés des tâches à venir et des échéances dépassées, ce qui permet aux organisations financières de se concentrer sur leurs activités étroitement liées et de réduire les tâches administratives.

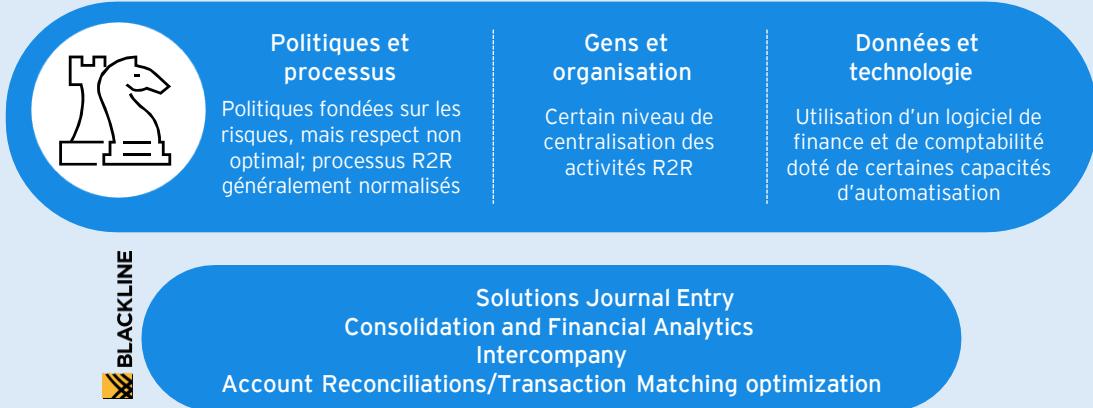
D'après notre expérience, les organisations financières optimisent leur investissement en combinant l'implantation d'une solution BlackLine au remaniement des politiques et processus. En établissant une approche normalisée d'évaluation des comptes fondée sur les risques et un seuil de certification, les organisations financières arrivent souvent à réduire l'activité tout en équilibrant les risques et les contrôles. La configuration standard de BlackLine applique facilement des éléments liés aux politiques et processus, ce qui permet de favoriser la conformité et, par le fait même, d'optimiser les résultats.

Si vous êtes prêt à mener une étude de rentabilisation au moyen de la solution BlackLine, passez à la [section 4.1](#).

Si vous souhaitez en apprendre plus sur le calendrier de mise en œuvre de la solution BlackLine dans le cadre d'une migration infonuagique du système ERP, consultez la [section 4.2](#).

3.2. OPTIMISATION DE VOTRE INVESTISSEMENT

Paramètres de maturité



Pour optimiser votre investissement dans la solution BlackLine et rationaliser les activités R2R, pensez aux solutions Journal Entry, Consolidation and Financial Analytics, et Intercompany, ainsi qu'à l'optimisation de l'environnement BlackLine actuel. BlackLine permet l'intégration transparente des applications à l'échelle de la plateforme, en appliquant des rapprochements qui génèrent et reportent automatiquement des écritures de journal, réduisant le dédoublement des tâches et automatisant davantage le processus, créant un flux de transactions quasi « sans contact ».

La solution BlackLine permet d'accroître également la normalisation des écritures de journal à l'aide de modèles de journaux spécifiques pour simplifier le processus, en appliquant les restrictions d'accès et les flux de travail tout en maintenant une piste d'audit bien définie. La solution BlackLine peut également être utilisée pour accroître les fonctions de validation et l'application des politiques au moyen de seuils et à d'exigences de flux de travail.

Consolidation et Financial Analytics comprennent les solutions Finance Reporting Analytics, Variance Analysis et Compliance ainsi que les principaux avantages et caractéristiques suivants :

Financial Reporting Analytics (FRA)

- ▶ La solution Financial Reporting Analytics (FRA) offre des vues en temps réel du bilan et des états du résultat, ce qui permet aux organisations de comparer, de valider et d'attester les montants et les explications avant la consolidation finale. Elle permet de simplifier et d'accélérer un processus qui est très souvent réalisé manuellement et qui nécessite la participation de nombreuses personnes, l'échange de nombreux courriels et le recours à de nombreuses feuilles de calcul.
- ▶ La solution FRA vise à réduire considérablement les efforts manuels habituellement consacrés au processus d'examen des écarts et des états financiers, tout en offrant des contrôles améliorés, une visibilité accrue, des sommaires de gestion propulsés par l'IA et des informations plus opportunes qui favorisent une meilleure prise de décision.

Variance Analysis (VA)

- ▶ La solution Variance Analysis (VA) utilise les données du grand livre général, calcule automatiquement les variations et utilise des règles commerciales configurables pour détecter les mouvements inhabituels et acheminer les écarts aux responsables pour une analyse et une explication plus poussées.
- ▶ Elle réduit les tâches manuelles de collecte de données et d'exécution de calculs qui sont sujettes aux erreurs, tout en assurant une surveillance continue des résultats et des tendances, ce qui permet l'exécution efficace et en temps opportun des contrôles de revue importants de la direction.

Compliance

- ▶ La solution Compliance de BlackLine optimise la gestion des risques et l'exécution du flux des contrôles grâce à une documentation des risques et des contrôles, une meilleure visibilité en temps réel, un accès fondé sur les rôles et la séparation des tâches intégrée.
- ▶ Elle offre une vue simplifiée de l'environnement de contrôle, en fournissant une visibilité en temps réel et en simplifiant la création, l'attestation et les tests de contrôles.

Les solutions Consolidation et Financial Analytics peuvent vous aider à produire des rapports beaucoup plus rapidement et à obtenir des informations significatives à partir de vos données.

La solution Intercompany de BlackLine simplifie les transactions intersociétés complexes, élimine les rapprochements manuels et réduit le risque d'erreurs, et diminue les écarts intersociétés de 20 % à 30 %. Elle permet d'automatiser jusqu'à 80 % des transactions, engendrant ainsi des gains d'efficacité globaux pouvant atteindre 60 %. En adoptant une approche centralisée et automatisée à l'égard des activités intersociétés, les organisations financières peuvent élaborer et mettre en œuvre des processus cohérents et conformes.

La solution Intercompany offre une vision homogène et en temps réel des transactions intersociétés, facilitant la collaboration et la résolution rapide des différends avec les filiales. Elle permet aux organisations financières de réaliser des écritures intersociétés et d'utiliser les capacités de l'IA prédictive pour améliorer les informations et réduire les coûts de transaction grâce à des fonctions telles que l'observation fiscale mondiale et l'optimisation du fonds de roulement.

Si vous utilisez actuellement les solutions Transaction Matching et Account Reconciliations, il pourrait être possible de favoriser davantage l'automatisation en relevant et en mettant en œuvre des cas d'utilisation à incidence élevée. EY utilise une méthode éprouvée d'amélioration des processus appelée « The BlackLine Nine » qui vise à démontrer la faisabilité en utilisant vos données pour concrétiser les cas d'utilisation à incidence élevée - par exemple, dans le cadre des processus relatifs aux comptes créditeurs, aux comptes provisoires et aux grands livres auxiliaires - afin d'accroître votre efficacité et l'utilisation globale de la solution BlackLine.

Si vous êtes prêt à mener une étude de rentabilisation au moyen de la solution BlackLine, passez à la [section 4.1](#).

Si vous souhaitez en apprendre plus sur le calendrier de mise en œuvre de la solution BlackLine dans le cadre d'une migration infonuagique du système ERP, consultez la [section 4.2](#).

3.3. AUGMENTATION DES CAPACITÉS

Paramètres de maturité



Politiques et processus

Politiques rigoureuses fondées sur les risques mises à jour régulièrement; processus R2R normalisés et bien documentés

Gens et organisation

Centralisation et organisation des activités R2R transactionnelles par secteur de spécialité

Données et technologie

Exploitation rigoureuse d'un outil logiciel de finance et de comptabilité permettant un traitement sans contact des opérations

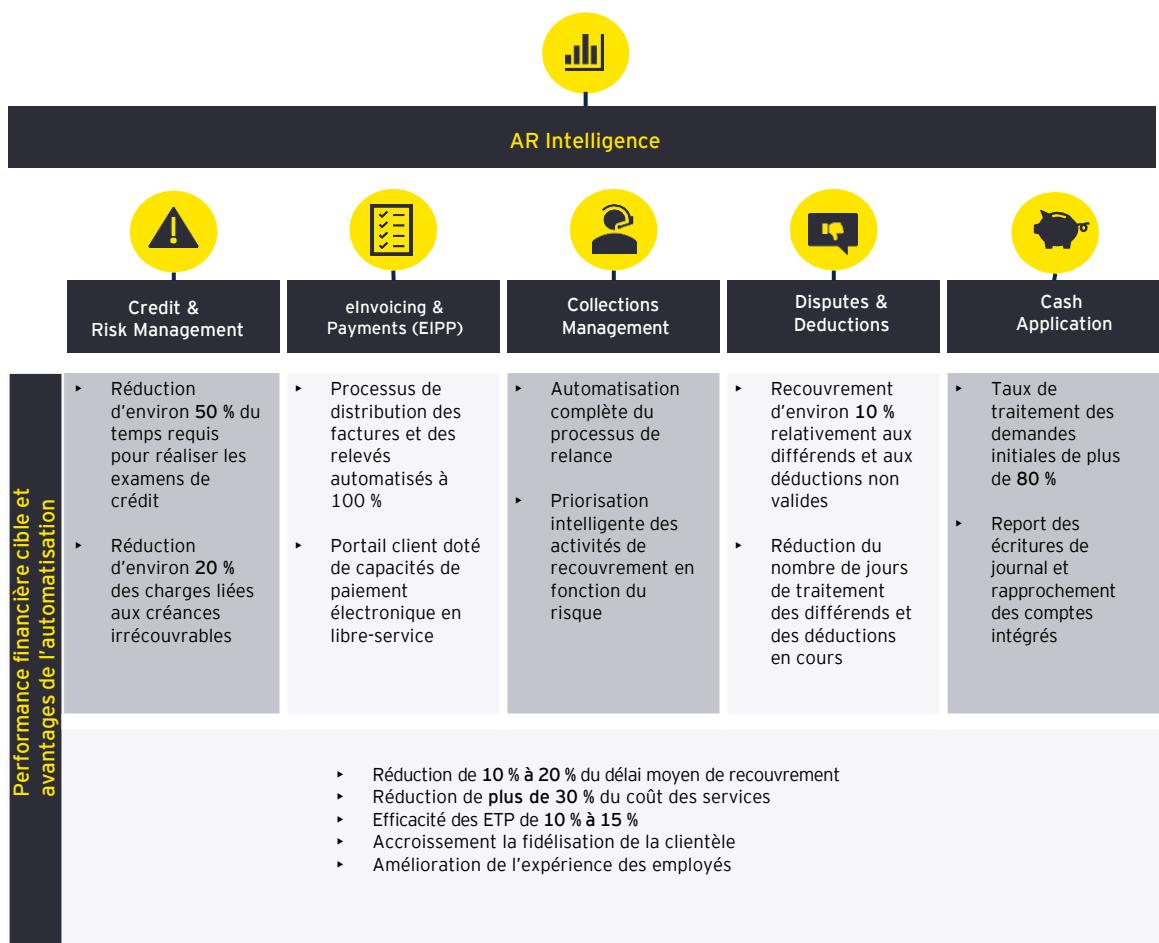


Solution Invoice-to-Cash (I2C)

Bien que les capacités de base de la solution BlackLine facilitent la transformation dans un environnement R2R, la solution élargie Invoice-to-Cash (I2C) de BlackLine offre des capacités qui peuvent favoriser la transformation dans d'autres secteurs de votre fonction Finance.

Les défis courants auxquels font face de nombreuses entreprises incluent l'élimination efficace des multiples erreurs potentielles liées au processus I2C, qui sont causées par les inexactitudes des systèmes et des processus sous-jacents. Chaque sous-processus du cycle I2C fonctionne généralement de manière isolée, avec ses propres systèmes et outils qui contiennent des données différentes.

L'absence de normes et de flux de travail d'approbation complexes dans l'ensemble du processus I2C entraîne également des retards inutiles et augmente le nombre d'erreurs. Un processus I2C transformé à l'aide de processus normalisés et de systèmes connectés dotés de niveaux d'automatisation accrus permettra de générer des avantages pour l'ensemble de l'organisation, vos employés et vos clients. Les capacités R2R de BlackLine peuvent vous aider à faciliter votre transition vers une solution I2C pour une intégration fluide, créant une plateforme unifiée qui améliore la précision des données et la visibilité interfonctionnelle, accélère les cycles de production de rapports et simplifie la gestion des systèmes.



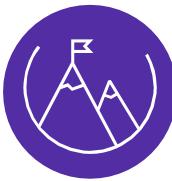
La solution I2C de BlackLine combine différentes couches de technologies et de données qui permettent aux entreprises de transformer leurs processus relatifs aux comptes clients. Cette solution favorise l'élaboration d'une stratégie client efficace et intégrée, reposant sur des données, tout en assurant une gouvernance cohérente des processus I2C à l'échelle de l'entreprise. Son objectif est de réduire les risques, d'optimiser l'efficacité, de dégager des liquidités pour l'entreprise, de transformer l'expérience client et de bâtir des relations d'affaires durables.

En général, les clients qui améliorent leur processus I2C peuvent réduire les tâches manuelles jusqu'à 85 %, diminuer la trésorerie non imputée jusqu'à 99 % et raccourcir le délai moyen de recouvrement de 5 à 10 jours.

Pour les utilisateurs déjà engagés dans des processus R2R, la solution I2C de BlackLine peut être rapidement déployée, grâce aux intégrations importantes déjà mises en place dans votre système ERP et à la connaissance préalable de votre grand livre comptable.

Où en êtes-vous dans votre processus de transition vers la solution I2C?

Les lignes directrices suivantes vous permettront de mieux évaluer où vous en êtes dans votre processus de transformation vers la solution I2C :



Lancement du parcours



Optimisation de votre investissement



Augmentation des capacités

Politiques et processus

Manque d'uniformisation des politiques et des processus entre les unités d'exploitation et les zones géographiques.
Approche I2C portant surtout sur le classement chronologique des comptes clients et non une approche globale de bout en bout visant les causes profondes des irritants.

Politiques uniformisées qui définissent une approche visant à trouver un équilibre entre l'expérience client, le risque financier, le coût des services et la trésorerie.

Politiques uniformisées et mises à jour régulièrement qui définissent une stratégie de segmentation de la clientèle.

Gens et organisation

Décentralisation ou cloisonnement des responsabilités par unité d'exploitation, par zone géographique et par sous-processus I2C (p. ex., gestion du crédit et du risque, gestion des recouvrements et imputation des encaissements).

Une certaine centralisation par rapport aux activités liées aux unités d'exploitation dans les processus I2C. Responsabilités à l'égard des différents sous-processus I2C clairement définis pour chaque unité d'exploitation et chaque zone géographique.

Centralisation des responsabilités liées au processus I2C de bout en bout dans les unités d'exploitation et les zones géographiques. Les unités d'exploitation et les zones géographiques disposent de l'autonomie nécessaire pour gérer les exigences spécifiques dans un cadre de gouvernance établi.

Technologie

Activités essentiellement manuelles reposant uniquement sur le système de planification des ressources de l'organisation (ERP) de base ou sur des systèmes disparates au sein des unités d'exploitation, des régions et des sous-processus.

Utilisation des outils et de l'automatisation I2C avec certains sous-processus ou la totalité de ceux-ci, mais ils ne constituent pas nécessairement une solution I2C entièrement intégrée.

Technologies de pointe, y compris l'IA, permettant un processus I2C hautement automatisé, efficace et intégré, créant des expériences clients personnalisées et améliorant la satisfaction des employés en se concentrant sur les activités à forte valeur ajoutée.

Pièces justificatives utilisées lors des interactions avec les clients nécessitant une préparation manuelle importante.

Portail libre-service de base destiné aux clients permettant de soumettre des demandes de crédit, de consulter les soldes de comptes, de récupérer et de régler des factures.

Données

Manque d'ICP définis à l'exception du délai moyen de recouvrement et des créances irrécouvrables.

ICP financiers et opérationnels bien définis permettant aux utilisateurs de faire le suivi de la performance en fonction des résultats d'affaires souhaités.

Prise de décisions reposant sur des données et élaboration de stratégies ciblant la clientèle grâce à des rapports et des analyses comparatives des pairs, offrant une vue d'ensemble des clients, y compris la hiérarchie parent-enfant, les risques, la rentabilité et les leviers de trésorerie.

Limitation de la visibilité et des capacités d'analyse approfondie de la performance financière et de l'efficacité de chaque vecteur du processus I2C.

Visibilité consolidée et certaines capacités d'analyse approfondie de la performance de chaque vecteur du processus I2C pour permettre une prise de décision reposant sur les données.

Examen approfondi de la solution I2C de BlackLine

Solution I2C de BlackLine

Maximiser le fonds de roulement et libérer des flux de trésorerie à partir du bilan



eInvoicing & Payments (EIPP)

- La solution eInvoicing & Payments (EIPP) transforme l'expérience client à l'aide d'un portail client offrant des fonctionnalités telles que la soumission de demandes de crédit en libre-service, la gestion de compte, la consultation des factures et des relevés, la résolution des différends par clavardage et la facilitation des paiements électroniques, éliminant ainsi la nécessité de faire des versements.

Cash Application

- La solution Cash Application utilise la reconnaissance optique de caractères ainsi que l'apprentissage machine pour interpréter les remises dans différents formats. Cela permet d'associer les paiements des clients aux factures, réduisant ainsi l'intervention manuelle nécessaire pour rapprocher les paiements non imputés. BlackLine a été la première entreprise à proposer une fonction appelée « recyclage » des paiements, permettant d'automatiser l'affectation des paiements reçus avant l'émission des factures.

Credit & Risk Management

- La solution Credit & Risk management permet d'automatiser les processus d'approbation et de surveillance du crédit. Elle intègre des fonctionnalités préétablies avec les bureaux de crédit et autres sources de notation de crédit courantes, ainsi que des capacités de reconnaissance optique de caractères et des outils d'agrégation de données.

Collections Management

- La solution Collections Management fait appel à l'automatisation intelligente pour élaborer des stratégies dynamiques de segmentation de la clientèle, dont l'amélioration est continue. Ces stratégies génèrent des listes de travail personnalisées et priorisées pour les recouvrements, reflétant une approche proactive et conforme à la stratégie de l'organisation.

Disputes & Deductions

- ▶ La solution Disputes & Deductions permet de créer un flux de travaux structuré pour attribuer et gérer les responsabilités concernant tous les différends soulevés par les clients, permettant une résolution rapide et une analyse des causes profondes.

AR Intelligence

- ▶ La solution AR Intelligence offre une visibilité en temps réel de la performance financière et opérationnelle de la solution I2C, et permet d'analyser les mesures des inducteurs ainsi que de comparer les résultats avec ceux des pairs du secteur. Elle facilite la prise de décisions stratégiques reposant sur les données.

Si vous êtes prêt à mener une étude de rentabilisation au moyen de la solution BlackLine, passez à la [section 4.1](#).

Si vous souhaitez en apprendre plus sur le calendrier de mise en œuvre de la solution BlackLine dans le cadre d'une migration infonuagique du système ERP, consultez la [section 4.2](#).



4. Autres points à prendre en considération lors de la mise en œuvre

4.1. ANALYSES DE RENTABILISATION

Une fois que vous avez déterminé les trois catégories de maturité de votre organisation, la première étape du processus de transformation consiste à préparer une analyse de rentabilisation exhaustive. Cette analyse est essentielle, car elle constitue le fondement d'un processus de transformation mesurable, permettant un suivi rigoureux des avantages et des améliorations apportées aux processus.

La méthodologie recommandée pour élaborer une analyse de rentabilisation visant la solution BlackLine est une approche ascendante, centrée sur l'analyse des activités en cours. Cette approche permet d'évaluer le temps consacré à chaque activité de clôture, comme les rapprochements ou les écritures de journal. Elle met en évidence les gains de temps potentiels pour chaque tâche grâce à l'automatisation offerte par la solution BlackLine et à un modèle opérationnel simplifié. Les gains de temps estimés sont ensuite convertis en économies de coûts globales, consolidant ainsi les avantages financiers d'une transformation fondée sur la solution BlackLine.

Cette approche fournit un produit final à la fois traçable et mesurable, permettant d'évaluer la performance tout au long de la mise en œuvre, ce qui offre la possibilité de convertir les avantages estimés en économies réelles. L'exemple ci-dessous montre ces économies et avantages, mesurés par la réduction de l'effort en ETP (équivalent temps plein).



EXEMPLE D'ANALYSE DE RENTABILISATION

Référence du secteur : Nombre d'ETP qui mettent en œuvre le processus « exécuter la comptabilité générale » et l'activité « rapprocher les comptes du grand livre général ».



Occasions d'optimisation pour générer des avantages

Par la mise en place de **règles et de taux d'autocertification** :

- Application d'un seuil de signification pour atteindre un taux de pratique de référence d'autocertification **d'environ 70 %**

Par la mise en place de **modèles** :

- Optimisation des modèles de rapprochements BlackLine déployés
- Conception optimale des modèles de rapprochement permettant d'améliorer l'efficacité de la solution d'entrées de journal BlackLine

4.2. MISE EN ŒUVRE DE LA SOLUTION BLACKLINE OU MIGRATION INFONUAGIQUE DU SYSTÈME ERP - QU'EST-CE QUI VIENT EN PREMIER?

Alors que les organisations doivent composer avec la complexité d'une migration infonuagique de leur système ERP, les décisions concernant l'ordre des mises à niveau des systèmes et la mise en œuvre de la solution BlackLine peuvent être complexes. Déployer la solution BlackLine en premier peut représenter un avantage stratégique. Cette approche innovante permet une conception optimisée des processus liés au système ERP et libère des ressources précieuses pour soutenir une mise en œuvre infonuagique fluide du système ERP.

Grâce à l'automatisation des processus transactionnels, la solution BlackLine peut créer des capacités et permettre aux employés des finances de se concentrer sur la mise en œuvre subséquente du système ERP.



De plus, la solution BlackLine peut améliorer l'intégrité des données en automatisant les rapprochements complexes et réduire considérablement le risque d'erreurs pendant la transition du système ERP.

Bien que la réintégration de la solution BlackLine dans un système ERP mis à niveau nécessite des efforts supplémentaires, les avantages initiaux surpassent largement le remaniement minimal requis. Les organisations qui mettent en œuvre la solution BlackLine en premier peuvent accélérer leur parcours vers l'excellence opérationnelle, en obtenant rapidement des gains d'efficacité et en établissant une infrastructure technologique dynamique et efficace.



Création de capacités

Permet la conception de processus liés au système ERP et libère des ressources précieuses pour soutenir une mise en œuvre infonuagique fluide du système ERP.



Processus transactionnels automatisés

Réaffectation permettant aux employés de se concentrer sur la mise en œuvre du système ERP.



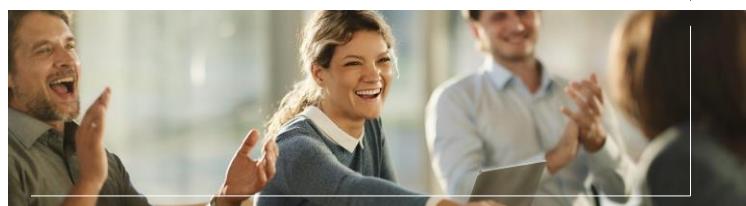
Intégrité des données améliorée

Améliore l'intégrité des données en automatisant les rapprochements complexes et permet de réduire le risque d'erreurs pendant la transition du système ERP.



Accélération de l'excellence opérationnelle

Réalise des économies plus rapidement et établit une infrastructure technologique dynamique et efficace.



4.3. COMMENT EY PEUT VOUS AIDER DANS VOTRE PARCOURS

Le chef des finances occupe une position différente et stimulante devant la possibilité de mener une transformation qui fournira des informations stratégiques et générera une valeur additionnelle pour l'entreprise. EY travaillera à vos côtés dans le cadre de votre processus de transformation R2R pour coordonner les parties prenantes, relever les défis commerciaux et générer des résultats positifs.

Grâce à plus de 500 implantations de la solution BlackLine à l'échelle mondiale, EY est reconnue par BlackLine comme un leader en raison de l'expérience client « de premier ordre » et « bien adoptées » souvent mentionnée. Notre collaboration de plus de 15 ans avec BlackLine est un gage de confiance, et EY a été nommée [partenaire mondial de 2022 de BlackLine](#) et [partenaire du succès de BlackLine auprès de la clientèle en 2023](#). Notre objectif, comme l'indique le prix soulignant notre succès auprès de la clientèle, n'est pas seulement d'assurer une implantation technique, mais aussi de générer une valeur tangible pour nos clients.



Travailler avec les équipes d'EY signifie collaborer avec un chef de file de la transformation au moyen de la solution BlackLine, qui met à profit une vaste expérience, possède une portée mondiale et fait preuve d'engagement envers le client.



Alliance primée avec BlackLine



Transformation d'entreprise axée sur les avantages



Connaissances du secteur, de la solution BlackLine et en matière de transformation



Travail en étroite collaboration en vue d'aider l'équipe du client à se démarquer



Alignement de notre succès à celui du client au moyen de la tarification

Pour de plus amples renseignements sur l'un des sujets abordés dans la présentation et sur la façon dont EY peut vous aider, veuillez communiquer avec Mike Ballestrin, leader national de l'alliance avec BlackLine, EY Canada (michael.j.ballestrin@ca.ey.com).



Mike Ballestrin
Associé, EY Canada
Leader national de l'alliance avec BlackLine
michael.j.ballestrin@ca.ey.com



Chris Stepanuik
Associé, EY Canada
Conseil en optimisation du fonds de roulement
chris.stepanuik@parthenon.ey.com



Anita Chang
Associée, EY Canada
Conseil en optimisation du fonds de roulement
anita.chang@parthenon.ey.com



Laura Semotiuk
Chef d'équipe senior, EY Canada
Consultation, Finances
laura.semotiuk@ca.ey.com



Simran Bagga
Chef d'équipe, EY Canada
Consultation, Finances
simran.bagga1@ca.ey.com



Dahlia Husrieh
Conseillère senior, EY Canada
Consultation, Finances
dahlia.husrieh1@ca.ey.com

EY | Travailler ensemble pour un monde meilleur

EY contribue à un monde meilleur en créant de la valeur pour ses clients, pour ses gens, pour la société et pour la planète, tout en renforçant la confiance à l'égard des marchés financiers.

Grâce aux données, à l'intelligence artificielle et aux technologies de pointe, les équipes d'EY aident les clients à façonner l'avenir en toute confiance et proposent des solutions aux enjeux les plus pressants d'aujourd'hui et de demain.

Les équipes d'EY fournissent une gamme complète de services en certification, en consultation et en fiscalité ainsi qu'en stratégie et transactions. S'appuyant sur des connaissances sectorielles, un réseau mondial multidisciplinaire et des partenaires diversifiés de l'écosystème, les équipes d'EY sont en mesure de fournir des services dans plus de 150 pays et territoires.

EY est *All in* pour façonner l'avenir en toute confiance.

EY désigne l'organisation mondiale des sociétés membres d'Ernst & Young Global Limited et peut désigner une ou plusieurs de ces sociétés membres, lesquelles sont toutes des entités juridiques distinctes. Ernst & Young Global Limited, société à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ne fournit aucun service aux clients. Des renseignements sur la façon dont EY collecte et utilise les données à caractère personnel ainsi qu'une description des droits individuels conférés par la réglementation en matière de protection des données sont disponibles sur le site ey.com/fr_ca/privacy-statement. Les sociétés EY ne pratiquent pas le droit là où la loi le leur interdit. Pour en savoir davantage sur notre organisation, visitez le site ey.com/ca_fr.

© 2025 Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L. Tous droits réservés. Société membre d'Ernst & Young Global Limited.

170325

La présente publication ne fournit que des renseignements sommaires, à jour à la date de publication seulement et à des fins d'information générale uniquement. Elle ne doit pas être considérée comme exhaustive et ne peut remplacer des conseils professionnels. Avant d'agir relativement aux questions abordées, communiquez avec EY ou un autre conseiller professionnel pour discuter de votre propre situation. Nous déclinons toute responsabilité à l'égard des pertes ou dommages subis à la suite de l'utilisation des renseignements contenus dans la présente publication.

ey.com/ca_fr

