



Shape the future  
with confidence

Secteur public  
local

2026

# Sécurisation des relations avec les satellites

Maîtrise des risques juridiques, financiers et  
fiabilité et performance de vos processus

Où en est votre collectivité ?

Les organismes dits satellites des collectivités territoriales désignent les structures dotées d'une personnalité morale auxquelles les satellites peuvent participer à travers un financement et une représentation dans la structure de gouvernance.

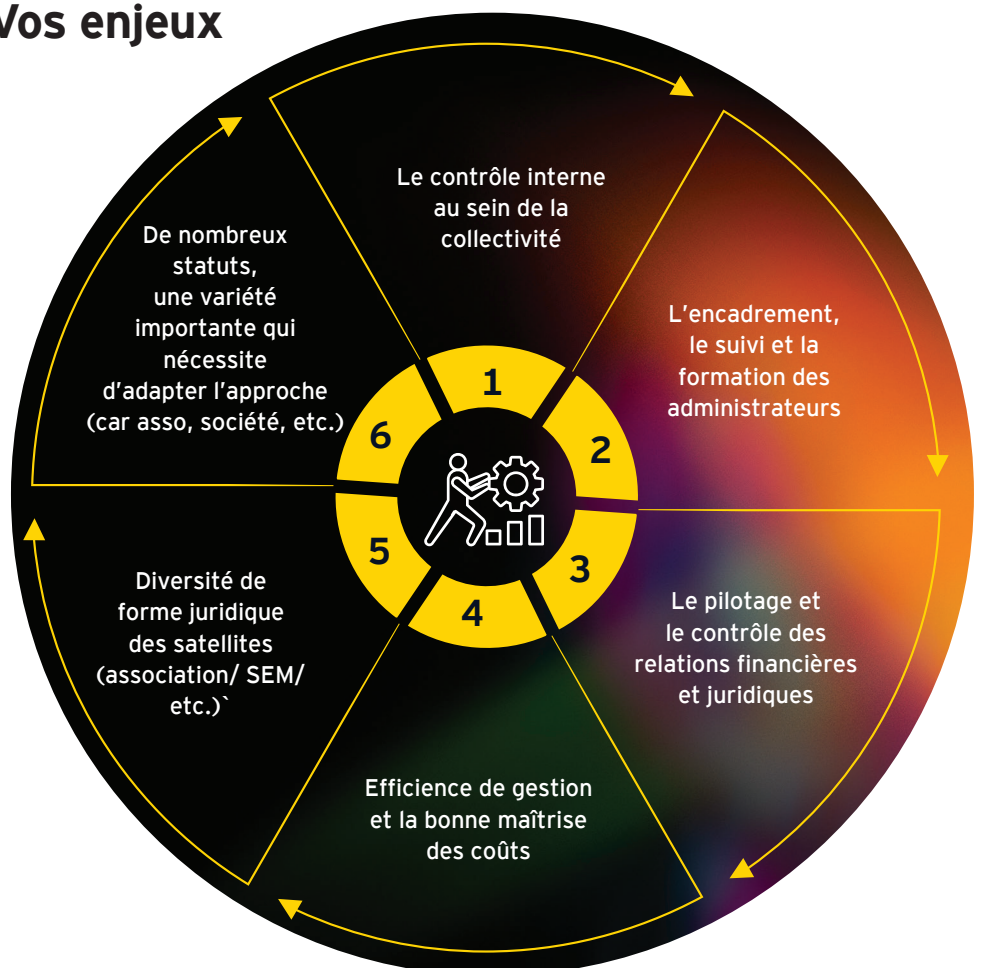
Dans ce cadre, les collectivités sont incitées à réaliser un suivi renforcé de leurs relations avec ces organismes. Par ailleurs, ce suivi est d'autant plus renforcé que le nouveau régime de responsabilité des gestionnaires publics est établi.

À la suite du nouveau régime, les collectivités doivent renforcer leurs dispositifs de maîtrise des risques, notamment dans leurs relations avec les satellites.

La Cour des comptes rappelle également régulièrement l'enjeu de bonne gestion que constitue ce suivi.

Dans un contexte marqué par une raréfaction des fonds publics et un renforcement des exigences en matière de transparence sur l'utilisation des fonds, ainsi que par une raréfaction des ressources, la maîtrise des risques au sein de votre organisation est devenue incontournable.

## Vos enjeux



■ ■ ■  
The better the question.  
The better the answer.  
The better the world works.

# Nos réponses

À travers son expertise en diagnostic de satellites, EY vous propose un accompagnement sur mesure, adapté à vos objectifs et à votre taille.

Nos équipes pluridisciplinaires dédiées rassemblent les compétences nécessaires pour répondre à vos attentes :

## ▶ Être accompagné dans la gestion des risques liés aux relations contractuelles entre votre collectivité et ses satellites

À la suite de la mise en œuvre du nouveau régime de responsabilité, des procédures de maîtrise des risques doivent être mises en œuvre afin de couvrir les principaux risques juridiques et financiers :

À ces fins, nous pourrions vous accompagner dans :

- L'analyse de la relation juridique entre vous et votre satellite :
  - Analyse de la légalité/régularité de la convention de subventionnement ;
  - Analyse de la cohérence entre l'objet du contrat et de l'organisme subventionné et les compétences de la collectivité ;
  - Analyse du risque au regard des règles relatives à la commande publique ;
  - Analyse de la vie statutaire et prévention du risque de conflit d'intérêt.
- L'analyse de la relation financière entre vous et votre satellite :
  - Analyse risque financier sur pièces (analyse de la complétude du dossier de demande de subventions, analyse financière et examen des budgets prévisionnels) ;
  - Cotation du risque financier sur quatre thématiques: sincérité/fiabilité, situation financière, pilotage et gouvernance, activité ;
  - Analyse de l'utilisation correcte des fonds alloués.

## ▶ Être accompagné dans le déploiement du contrôle interne au sein de votre collectivité

- Formation et accompagnement de vos responsables au contrôle interne, y compris les administrateurs ;
- Assistance dans la structuration et le déploiement de votre dispositif de contrôle interne sur la thématique des fonds versés et recommandations quant à l'amélioration du processus d'attribution ;
- Accompagnement pour vous doter des outils nécessaires, comme un référentiel de contrôle interne, des procédures permettant un meilleur suivi des subventions versées aux satellites ;
- Accompagnement dans l'élaboration du dossier de demande de subvention avec une documentation standardisée.

## ▶ Être accompagné dans le cadre d'un diagnostic ciblé des actions en faveur du respect des critères ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance)

- L'attribution de fonds par les collectivités peut être soumise au respect de critères environnementaux, économiques et sociaux ;
- À ce titre nos équipes (auditeurs de durabilité) seront en mesure de vous accompagner afin de réaliser un diagnostic ciblé du respect de ces conditions d'éligibilité par les satellites.

## Exemples de missions récentes

Accompagnement, formation et sensibilisation de vos administrateurs

Accompagnement dans l'élaboration de matrice des risques et déploiement du contrôle interne

Accompagnement de collectivité dans le cadre de diagnostics juridiques et financiers de satellites

Accompagnement de collectivité dans le cadre de diagnostics juridiques et financiers de satellites

Diagnostic approfondi d'un ou de plusieurs satellites

### All in to shape the future with confidence

EY s'engage à bâtir un monde meilleur, en créant de la valeur sur le long terme pour nos clients et nos collaborateurs aussi bien que pour la société et la planète dans leur ensemble, tout en renforçant la confiance dans les marchés financiers.

En s'appuyant sur le traitement des données, l'IA et les nouvelles technologies, les équipes EY contribuent à créer la confiance nécessaire à nos clients pour façonner un futur à l'épreuve des défis les plus pressants d'aujourd'hui et demain.

À travers tout un éventail de services allant de l'audit au consulting en passant par la fiscalité, la stratégie et les transactions, les équipes d'EY sont en mesure de déployer leur expertise dans plus de 150 pays et territoires. Une connaissance approfondie du secteur, un réseau international et pluridisciplinaire ainsi qu'un écosystème de partenaires aussi vaste que diversifié sont autant d'atouts qui permettront à EY de participer à la construction d'un monde plus équilibré.

Ensemble pour créer un futur riche d'opportunités.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun représente une entité juridique distincte. Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Les informations sur la manière dont EY collecte et utilise les données personnelles, ainsi que sur les droits des personnes concernées au titre de la législation en matière de protection des données sont disponibles sur [ey.com/privacy](https://www.ey.com/privacy). Les cabinets membres d'EY ne pratiquent pas d'activité juridique lorsque les lois locales l'interdisent. Pour plus d'informations sur notre organisation, veuillez vous rendre sur notre site [ey.com](https://www.ey.com).

© 2026 EY & Associés. Tous droits réservés.  
Design Center France - 2605DC115. SCORE N° 2026-024  
ED None.

[ey.com](https://www.ey.com)

### Vos contacts

**Jérôme Mourroux**  
Partner

[jerome.mourroux@fr.ey.com](mailto:jerome.mourroux@fr.ey.com)

**Corine Corentin**  
Partner

[corine.corantin@fr.ey.com](mailto:corine.corantin@fr.ey.com)