

ニュースリリース別紙

【抜粋】CEO Outlook 調査（2026年1月期）：グローバル結果と日本結果の比較

質問：昨年と比較した場合、2026年における自社の業績および運用コストは、どのように変化するとお考えですか。

回答

	グローバル	日本
売上成長は大幅に向上、もしくは向上する	91%	80%
収益性は大幅に向上、もしくは向上する	87%	70%
生産性は大幅に向上、もしくは向上する	90%	93%
運用コストは大幅に向上、もしくは向上する	61%	83%

質問：2026年において、自社のトランスフォーメーション施策が目指す最も重要な成果は何ですか。

※回答者は、下記項目から最大3つまで選択。現在大規模な全社的トランスフォーメーションに取り組んでいる、または今後12カ月以内に取り組む予定の企業のCEOの回答を反映しています。

①トップライン成長の加速、②ビジネスモデルの抜本的な再構築、③オペレーションの最適化と生産性の向上、④プロダクト／プロセスのイノベーションの強化、⑤顧客エンゲージメントと維持の強化、⑥サステナビリティ目標の達成、⑦従業員エンゲージメントと定着の向上、⑧コスト削減

回答

グローバル：

1. デジタル化を含む、**オペレーションの最適化と生産性の向上**
2. **顧客エンゲージメントと維持の強化**
3. 既存の提供価値を向上させるとともに、新たな製品やサービスを創出するために、**プロダクト／プロセスのイノベーションを強化すること**

日本：

1. **トップライン成長の加速**
2. 将来に向けて**ビジネスモデルを抜本的に再構築し**、価値の創出・提供・獲得の新たな方法を切り開くこと
3. デジタル化を含む、**オペレーションの最適化と生産性の向上**

質問：地政学や通商政策の動向を踏まえ、過去 12 カ月間に、戦略的な投資計画を見直しましたか。

回答

	グローバル	日本
見直し、何らかの変更を実施	83%	89%
下記の回答は、「見直し、何らかの変更を実施」と回答した CEO の回答を反映しています		
投資を加速させた	40%	46%
投資を遅らせた	31%	20%
投資を停止させた	10%	3%

質問：今後 2 年間に於いて、AI は自社のビジネスモデルまたはオペレーションに、どのような影響を及ぼすとお考えですか。

回答

	グローバル	日本
重要な影響：AI は大きな改善をもたらす、自社の成功を左右する主要な要因となる	58%	33%
革新的な影響：AI は、価値創出および事業運営の在り方そのものを根本から変革する。	32%	55%

質問：現在、全社規模で重要な変革イニシアチブに取り組んでいますか。

回答

	グローバル	日本
すでに大規模な変革イニシアチブを開始している	52%	62%
大規模な変革イニシアチブを計画している	45%	34%

質問：収益成長または業務効率の観点で、自社の独自 AI 施策は想定に対してどの程度の成果を上げていますか。

回答

	グローバル	日本
期待を大きく上回っている： AI は、当初の想定をはるかに 超える価値を創出している	20%	38%

質問：今後 12 カ月間における人材の獲得および維持に関して、自社の見通しについてどの程度の自信をお持ちですか。

回答

	グローバル	日本
とても楽観的である、もしくは楽 観的である	79%	91%

質問：AI、ビジネス変革および事業環境全般に関する以下の記述について、ご自身の考えに最も近いものをお選びください。

回答

	グローバル	日本
AI への投資が今後 12 カ月間 に現在の雇用水準を維持する か、新たな人材を採用すること につながると考えている	69%	87%
AI 投資が「人員削減につな がる」と考える	24%	10%

質問：今後 12 カ月間に、何らかのトランザクションを積極的に実施する予定はありますか。

※何らかのトランザクションを実施する予定がある企業に属する CEO の回答を反映しています。

回答

	グローバル	日本
M&A を計画している	53%	37%
事業売却、スピンオフ、または新規株式公開（IPO）を計画している	17%	9%
ジョイントベンチャー（JV）や戦略的アライアンスを計画している	79%	83%

質問：今後 12 カ月間に資本投資を予定している国のうち、特に重要と考える上位 3 カ国を教えてください。

※回答者は最大 3 カ国まで選択

回答

グローバル
1. 米国
2. カナダ
3. ドイツ
日本
1. 日本
2. 韓国
3. フィリピン