



Shape the future  
with confidence

ウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社 代表取締役社長  
前 日本マクドナルドホールディングス株式会社代表取締役社長兼CEO  
日色 保氏をお招きして

## 外食・サービス産業の持続的成長に 向けたメッセージ

～変化する消費者ニーズに応えるための経営戦略と実践～

EY新日本有限責任監査法人 外食セクター

The better the question. The better the answer. The better the world works.

### ■ 開催日時

2026年3月27日(金)  
受付開始: 16:30～  
講演会: 17:00～18:30  
交流会: 18:30～19:30

### ■ 会場

EY Japan 日比谷オフィス  
セミナールーム  
〒100-0006  
東京都千代田区有楽町一丁目  
1番2号 東京ミッドタウン日比谷  
日比谷三井タワー15F(受付10F)

### ■ 対象者

外食・小売・サービス業の経営者・役員(CXO含む)・部長・マネージャー等

### ■ 定員

50名

※申込多数の場合は抽選とさせていただきます。  
ご了承ください。

### ■ 参加方法

会場参加のみ(配信なし)

### ■ 言語

日本語

### ■ 主催

EY 新日本有限責任監査法人

### ■ お申し込み方法

次頁のURLまたは  
QRコードから  
お申し込みください。



時下ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

私どもEY新日本有限責任監査法人は、「Building a better working world(より良い社会の構築を目指して)」というEYのパーパス(存在意義)のもと、会計・監査のプロフェッショナルとして、企業活動の透明性と信頼性を高めることを通じて、経済社会の健全な発展に寄与することを使命としております。その使命を果たすため、急速に変化するビジネス環境や未来の社会像を的確に捉え、資本市場の番人としての役割を果たすことが不可欠であると考えております。

特に、外食産業は生活者の日常に密接に関わる産業であり、雇用創出、地域経済の活性化、食文化の継承など、社会的影響力の大きな分野と考えます。当法人は、こうした産業の健全な発展を支援することが、社会全体への貢献につながると信じており、業界の持続可能性と競争力強化に資する取り組みを積極的に推進しております。

このような背景を踏まえ、主に外食・サービス産業に携わる経営者等の皆さまに向けて、業界の未来を見据えた有益な情報を共有する機会を設ける運びとなりました。この度、長年にわたり日本マクドナルドホールディングス株式会社の代表取締役社長兼CEOとしてご活躍された日色 保様をお招きして、セミナーを開催いたします。日色様より、外食・サービス産業の持続的成長に向けたメッセージをいただきます。

本セミナーが、皆さまのビジネスに少しでもお役に立てれば幸いです。

ぜひご参加くださいますよう、お願い申し上げます。

### <当日の主なテーマ>

- 経営環境
- 持続的成長に向けて
- 価格戦略
- 店舗管理・デジタル戦略・ピープル戦略
- 業績管理
- 海外展開、サステナビリティ
- 外食・サービス産業の未来

## 講演者紹介



### 日色 保氏

ウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社 代表取締役社長  
(前 日本マクドナルドホールディングス株式会社 代表取締役社長 兼 CEO)

日本で数十年にわたり多国籍ブランドを率いる経験を持ち、日本マクドナルドでは、国内最大のレストラン・ブランド全体の経営と成長を統括。それ以前は、ジョンソン・エンド・ジョンソンで30年間、さまざまな役職を歴任し、多くの事業部門をけん引。2025年5月、ウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社の代表取締役に就任。経済同友会で副代表幹事を務める。

## ファシリテーター紹介



### 堀井 秀樹

EY新日本有限責任監査法人 パートナー 公認会計士  
小売セクター監査サービスリーダー 兼 外食セクターナレッジリーダー

グローバル展開する外食・小売業企業を中心に、監査業務に従事。外食セクターナレッジリーダーとして業種別監査の品質やクライアントサービス向上に向けた活動をけん引。2025年には小売セクター監査サービスリーダーに就任。主な著書(共著)に『外食産業のしくみと会計実務Q&A(第2版)』(中央経済社、2025年)



### 藤原 選

EY新日本有限責任監査法人 パートナー 公認会計士  
企業成長サポートセンター IPOグループ統括  
外食セクターナレッジサブリーダー

上場企業の会計監査とともに、製造、外食、IT、芸能など多様な業界でIPO・スタートアップ支援に従事。日本医療ベンチャー協会 理事(現任)、経済産業省「Healthcare Innovation Hub」アドバイザー(現任)、経済産業省「ジャパン・ヘルスケアビジネスコンテスト」審査員、厚生労働省・経済産業省の調査研究事業委員、インパクトIPOワーキンググループ委員を務める。

## お申し込み・お問い合わせについて

### お申し込みについて

URLまたはQRコードからお申し込みください。

[https://globaleysurvey.ey.com/jfe/form/SV\\_0qd15Hr1LzvUESu](https://globaleysurvey.ey.com/jfe/form/SV_0qd15Hr1LzvUESu)



- お申し込み確認後、ご登録いただいたメールアドレス宛てに『セミナー受付証』を送付いたします。
- 定員になり次第、締め切りとさせていただきます。ご了承ください。

### お問い合わせ先

EY新日本有限責任監査法人 セクターデスク

Email : [sectordesk.sn@jp.ey.com](mailto:sectordesk.sn@jp.ey.com)

お申し込みによってお知らせいただいた皆さまの個人情報につきましては、当セミナーの運営に関わる事務に利用させていただく他、EY新日本有限責任監査法人 および、EY Japan\*1のメンバーファームで共有させていただき、今後、実施する説明会、セミナー、勉強会、研究会、発刊書籍、および業務内容などのご案内をさせていただく目的以外には使用いたしません。個人情報の管理は、弊法人プライバシーポリシー\*2にのっとり、EY新日本有限責任監査法人が責任をもって行います。

\*1 [ey.com/ja\\_jp/about-us/ey-japan](http://ey.com/ja_jp/about-us/ey-japan) \*2 [ey.com/ja\\_jp/legal-and-privacy/ey-shinnihon-privacy-policy](http://ey.com/ja_jp/legal-and-privacy/ey-shinnihon-privacy-policy)

## プログラム(予定)

17:00～17:05	開会ごあいさつ
17:05～17:20	日色氏 ご講演
17:20～18:20	<p>パネルディスカッション(以下、ディスカッションテーマ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 経営環境</li> <li>■ 持続的成長に向けて</li> <li>■ 価格戦略</li> <li>■ 店舗管理・デジタル戦略・ピープル戦略</li> <li>■ 業績管理</li> <li>■ 海外展開、サステナビリティ</li> <li>■ 外食・サービス産業の未来</li> </ul>
18:20～18:30	質疑応答
18:30～19:30	<p>交流会</p> <p>セミナールームにて軽食をご用意いたします。ぜひご参加ください。</p>

## 開催場所案内



## 所在地

- 東京都千代田区有楽町一丁目1番2号  
東京ミッドタウン日比谷 日比谷三井タワー15階

## 電車でのアクセス

- 東京メトロ千代田線・日比谷線、都営地下鉄三田線「日比谷駅」直結
- 東京メトロ有楽町線「有楽町駅」直結(徒歩4分)
- 東京メトロ丸の内線・日比谷線・銀座線「銀座駅」直結(徒歩5分)
- JR山手線・京浜東北線「有楽町駅」直結(徒歩5分)