



見えないリスクを見える価値に 外部委託先リスク管理サービス

EY新日本有限責任監査法人
Technology Risk事業部

企業のビジネスは、複雑化する外部委託先に大きく依存しています。しかし、近年では委託先の脆弱(ぜいじゃく)性を突いたサイバー攻撃や情報漏えい、事業継続不能など、外部委託先に起因するリスクが急増しています。EYでは、グローバルネットワークの知見と豊富な実績を生かし外部委託先リスクの可視化と低減を支援する包括的なサービスを提供します。

EYが できること

外部委託先や取引先に起因するリスクは、企業の事業継続性やブランド価値に深刻な影響を与える可能性があります。EYのサービスはデータドリブンアプローチにより対象を絞り込み、効果的かつ効率的な支援が可能です。また、国際標準に基づく調査により、リスクの可視化と早期対応が可能となります。

■ 外部委託先リスク管理サービスとは

貴社の外部委託先リスク管理にビジネスパートナーとして貢献します。

契約(出口戦略)リスク	外部委託先との関係を終了する必要がある場合、特に正式な出口戦略に沿って終了する必要がある場合に、クライアントのビジネスに悪影響を及ぼすリスク
事業継続リスク	外部委託先が事業継続不能に陥り、クライアントにサービスを提供できなくなるリスク
情報セキュリティリスク	組織や個人が保有する情報資産(データ、システム、ネットワークなど)が、機密性、完全性、可用性のいずれかに対して脅威を受け、損害や影響を被るリスク
プライバシーリスク	個人情報やプライバシーに関するデータが、不正に収集・使用・開示・漏えい・改ざん・消失などされることによって、個人の権利や自由に悪影響を及ぼすリスク
取引先リスク	製品やサービスの提供に関わる外部の取引先・ベンダー・物流・製造工程などの一部が脅威にさらされることで、組織全体に悪影響を及ぼすリスク

■ ■ ■ ■
The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

EYを選択する貴社の3つの利点

EYは、専門性・豊富な実績・グローバルネットワークを生かし、確実に安心な内部統制構築を支援します。

1

多様なプロフェッショナルの参画

- 本支援は外部委託先リスク管理の実施経験があるメンバーがご支援させていただきます。また、サイバーセキュリティやプライバシー、データ分析等、専門領域に精通したメンバーも関与予定なのでより深い分析が可能です
- 貴社が属する業界に精通したメンバーも参画予定なので貴社におけるITリスク低減、コスト削減に向けた現状把握や助言・情報提供を効果的、効率的に進めることが可能です

2

効率的かつ効果的な監査の実施

- 実データからアプローチすることで部門ごと／担当者ごとの管理となっていた委託先を網羅的に特定し、漏れなく対応することが可能です。また、ビジネス上の影響度合いで優先度を付けるため、非効率な委託先を初期段階で除外可能です
- リスクプロファイリングによって優先度を4段階に分類し、対応方法を変えるため効率的な評価が可能です

3

次フェーズへのスムーズな橋渡し

- 今後対応が必要となる監査以外の論点（IT業務処理統制、IT全般統制、情報セキュリティ高度化など）も手掛けており、次のフェーズ以降へスムーズに移行することが可能です

当支援実施のアプローチと主要タスク

EYが提供する当サービスは下記4フェーズにわたって支援します。データドリブンアプローチで会計データから外部委託先を特定するため部門単位で契約している委託先に関しても特定可能です。ビジネスにおける重要度及び固有リスク評価にて評価対象の絞り込み、評価方法の区別を実施することにより、効率的かつ効果的に評価を実施します。

フェーズ

1. 外部委託先の識別

- 実データのご提供
- データ分析、外部委託先識別
- 外部委託先一覧との照合
- 協議及び外部委託先優先度付け

- リスクプロファイリング対象の外部委託先一覧

2. 固有リスク評価

- 質問票送付
- 質問票回答内容分析
- 固有リスク評価

- スコアリングシート

3. コントロール評価

- 依頼資料一覧送付
- 現地調査
- 質問票送付
- 質問票回答内容分析

- コントロール手続き評価結果

4. 課題事項検出及び報告

- コントロール評価結果整理
- 残存リスクスコアリング
- 残存リスクの取扱いに関する協議、検討
- アセスメントサマリレポート作成
- 報告会実施

- アセスメントサマリレポート
- 残存リスク対応方針

お問い合わせ先

EY新日本有限責任監査法人 Technology Risk事業部

URL: ey.com/ja_jp/technology-risk

サービス担当者またはウェブサイトお問い合わせフォームよりお問い合わせください

EY | Building a better working world

EYは、クライアント、EYのメンバー、社会、そして地球のために新たな価値を創出するとともに、資本市場における信頼を確立していくことで、より良い社会の構築を目指しています。

データ、AI、および先進テクノロジーの活用により、EYのチームはクライアントが確信を持って未来を形づくるための支援を行い、現在、そして未来における喫緊の課題への解決策を導き出します。

EYのチームの活動領域は、アシュアランス、コンサルティング、税務、戦略、トランザクションの全領域にわたります。蓄積した業界の知見やグローバルに連携したさまざまな分野にわたるネットワーク、多様なエコシステムパートナーに支えられ、150以上の国と地域でサービスを提供しています。

All in to shape the future with confidence.

EYとは、アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドのグローバルネットワークであり、単体、もしくは複数のメンバーファームを指し、各メンバーファームは法的に独立した組織です。アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドは、英国の保証有限責任会社であり、顧客サービスは提供していません。EYによる個人情報の取得・利用の方法や、データ保護に関する法令により個人情報の主体が有する権利については、ey.com/privacyをご確認ください。EYのメンバーファームは、現地の法令により禁止されている場合、法務サービスを提供することはありません。EYについて詳しくは、ey.comをご覧ください。

EY新日本有限責任監査法人について

EY新日本有限責任監査法人は、EYの日本におけるメンバーファームであり、監査および保証業務を中心に、アドバイザリーサービスなどを提供しています。詳しくは、ey.com/ja_jp/about-us/ey-shinnihon-llcをご覧ください。

© 2026 Ernst & Young ShinNihon LLC.
All Rights Reserved. ED None

本書は一般的な参考情報の提供のみを目的に作成されており、会計、税務およびその他の専門的なアドバイスを行うものではありません。EY新日本有限責任監査法人および他のEYメンバーファームは、皆様が本書を利用したことにより被ったいかなる損害についても、一切の責任を負いません。具体的なアドバイスが必要な場合は、個別に専門家に相談ください。

ey.com/ja_jp