



2025 국내 HR 트렌드

EY한영 산업연구원

May 2025

Insight Report #25-054



The better the question. The better the answer. The better the world works.

Executive Summary

I HR 환경의 진화

- 글로벌 HR 환경은 경제적 불확실성 증대, 인구통계학적 변화, 디지털 기술의 발전 등 동인으로 인해 진화하고 있음
- 이러한 환경적 진화로 인해 기업/직원의 니즈와 함께 업무의 본질도 변화하고 있으며, 이에 따라 Untethered Workforce¹가 등장하고 있음

II 국내 HR 트렌드

① '핀셋 채용' 통한 유연·정교한 인재 확보

- 필요한 시점에 필요한 인력만을 모집하여 고용 유연성을 높이고 핵심 인력을 효율적으로 확보

② 직무에서 스킬 중심으로 교육·육성 체계 전환

- 기업 요구 역량의 빠른 변화, 개별 직원 니즈 다양화 등 추세 대응 위해 '직무'에서 '스킬' 중심 HRD² 전환

③ 평가·보상 체계의 객관성/투명성 제고

- 공정성은 MZ 세대 직원들이 기업을 평가하는 핵심 기준으로서, 평가/보상 체계 보완 장치 도입 가속화

④ 개인 맞춤화를 통한 직원 경험 고도화

- 채용, 업무, 평가 등 직원 Lifecycle의 접점 별로 '초개인화' 정책과 기술들을 적용

III HR 트렌드 대응 전략

- AI 등 최신 기술 기반 시스템 및 프로세스 도입하여 HR 트렌드 변화에 최적 대응
- 변화에 대한 민첩한 대응이 가능한 조직으로의 전환

1. 기준의 고정적인 근무 체계를 거부하고, 일하고 생활에서 최신 기술을 적극 활용하며, 자신의 가치 실현을 중시하는 세대 (Untethered 정의: 줄로 매이지 않은) 2. Human Resource Development

Contact Point

EY한영 산업연구원

권영대 파트너

산업연구원장

young-dae.kwon@kr.ey.com

김광현 상무

실무총괄

kwanghyun.kim@kr.ey.com

민운기 매니저

Team member

woonki.min@kr.ey.com

남정언 시니어

Team member

jungun.nam@kr.ey.com

EY컨설팅

김민수 파트너

People Consulting

minsu.kim@kr.ey.com

손영민 파트너

People Consulting

youngmin.son@kr.ey.com

오일구 상무

People Consulting

ilkoo.oh@kr.ey.com

정석 이사

People Consulting

suk.jung@kr.ey.com

박연경 매니저

People Consulting

yeonkyung.park@kr.ey.com

EY | Building a better working world

EY is building a better working world by creating new value for clients, people, society and the planet, while building trust in capital markets.

Enabled by data, AI and advanced technology, EY teams help clients shape the future with confidence and develop answers for the most pressing issues of today and tomorrow.

EY teams work across a full spectrum of services in assurance, consulting, tax, strategy and transactions. Fueled by sector insights, a globally connected, multi-disciplinary network and diverse ecosystem partners, EY teams can provide services in more than 150 countries and territories.

All in to shape the future with confidence.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. Information about how EY collects and uses personal data and a description of the rights individuals have under data protection legislation are available via ey.com/privacy. EY member firms do not practice law where prohibited by local laws. For more information about our organization, please visit ey.com.

© 2025 Ernst & Young Han Young
All Rights Reserved.

APAC No. 05001228
ED None

This material has been prepared for general informational purposes only and is not intended to be relied upon as accounting, tax, legal or other professional advice. Please refer to your advisors for specific advice.

ey.com/kr