

A worn, black and white soccer ball with visible scuffing and dirt, resting on a green grass field. The ball is positioned on the right side of the image, slightly below the center.

Levantamento Financeiro

Clubes Brasileiros
2025



Shape the future
with confidence

Agenda

- 01 CRITÉRIOS E DEFINIÇÕES
- 02 INTRODUÇÃO
- 03 RECEITAS
- 04 CUSTOS E DESPESAS
- 05 ENDIVIDAMENTO

Apresentação

A EY apresenta o **Levantamento Financeiro de Clubes Brasileiros 2025**, elaborado com o objetivo de oferecer uma visão abrangente do contexto econômico-financeiro e do desempenho dos **clubes brasileiros de futebol no exercício de 2025**.

As informações consolidadas neste documento foram obtidas a partir da análise das **Demonstrações Financeiras divulgadas pelos próprios clubes em seus sítios eletrônicos oficiais e/ou nos portais das respectivas Federações Estaduais**, conforme disponíveis até a data de elaboração deste levantamento.

Este material possui caráter **exclusivamente informativo e não contempla a emissão de opinião, asseguração, avaliação ou qualquer julgamento de valor** por parte da EY em relação às informações aqui apresentadas.



1

Critérios e Definições

Critérios e Definições

Critérios

- ▶ O objetivo deste Levantamento Financeiro é apresentar uma visão consolidada das informações econômico-financeiras dos clubes que disputaram a Série A do Campeonato Brasileiro, considerando tanto entidades organizadas sob a forma de Sociedade Anônima do Futebol (SAF) quanto associações civis.
- ▶ Nos casos em que o clube possui SAF constituída, os dados financeiros apresentados correspondem à agregação das informações divulgadas pela SAF e pela respectiva Associação, as quais são tratadas de forma conjunta ao longo deste material, sendo referidas, indistintamente, como “Clube”, independentemente de sua estrutura jurídica.
- ▶ Este material foi elaborado pela EY de forma independente, sem patrocínio, financiamento ou apoio financeiro de clubes, ligas ou quaisquer outras entidades esportivas, não havendo intenção de beneficiar ou favorecer qualquer organização mencionada.
- ▶ As informações apresentadas possuem natureza estritamente factual. Não há, neste levantamento, qualquer juízo de valor, análise de desempenho, avaliação de gestão ou emissão de opinião quanto à situação financeira, patrimonial ou fiscal dos clubes, tampouco sobre suas demonstrações financeiras.
- ▶ Os dados utilizados foram obtidos exclusivamente a partir das Demonstrações Financeiras publicadas pelos clubes e/ou pelas respectivas Federações, em conformidade com a legislação aplicável, tratando-se, portanto, de informações de domínio público.
- ▶ Foram incluídos no levantamento os clubes que disputaram a Série A do Campeonato Brasileiro no período analisado e que disponibilizaram suas demonstrações financeiras, não tendo sido realizado contato direto ou solicitação adicional de informações junto às entidades.
- ▶ Por fim, ressalta-se que este material não possui caráter exaustivo ou conclusivo, limitando-se à organização e apresentação de dados públicos, conforme divulgados pelas próprias entidades.

Critérios e Definições

Definições

- ▶ **Despesas com Pessoal:** Gastos relacionados à remuneração direta e indireta de colaboradores, incluindo salários, benefícios e demais encargos associados a pessoas.
- ▶ **Dívidas Tributárias:** Obrigações financeiras junto ao poder público, compreendendo tributos e encargos sociais, independentemente de estarem parceladas ou não.
- ▶ **Empréstimos:** Passivos originados, predominantemente, de operações de crédito com instituições financeiras, bem como de obrigações com outros credores, sejam pessoas físicas ou jurídicas.
- ▶ **Endividamento Líquido:** Indicador apurado pela diferença entre o passivo total e a soma do ativo circulante com o realizável a longo prazo.
- ▶ **Endividamento Líquido / Receita Total:** Razão entre o endividamento líquido e a receita total apurada no exercício.
- ▶ **Endividamento Líquido / Receita Sem Transferência de Jogadores:** Razão entre o endividamento líquido e a receita total, excluídas as receitas provenientes de transferências de atletas.
- ▶ **Receita Total:** Conjunto de todas as receitas reconhecidas pelos clubes, incluindo direitos de transmissão, transferências de jogadores, receitas comerciais, matchday, clube social e esportes amadores, além de outras receitas operacionais.
- ▶ **Receita Sem Transferência de Jogadores:** Receitas totais dos clubes, desconsiderando aquelas oriundas da negociação de atletas.
- ▶ **Transfer Fee:** Compensação financeira acordada entre clubes no contexto da transferência de um atleta. Para fins deste levantamento, engloba valores fixos, condicionais e cláusulas de liberação (buyout), sendo tratados separadamente os valores relacionados a mecanismos de solidariedade e compensação de formação.
- ▶ **Clube:** Organização voltada à prática esportiva, sem distinção quanto à forma jurídica constituída, como associação ou SAF.



2

Introdução

Introdução

Abrangência

Apresentamos, a seguir, o Levantamento Financeiro das equipes que disputaram a **Série A do Campeonato Brasileiro em 2025** e que publicaram suas **Demonstrações Financeiras** em seus sítios eletrônicos próprios e/ou nos sítios das respectivas Federações Estaduais até a data de divulgação deste levantamento.

Neste Levantamento Financeiro, são **analisadas as principais fontes de receita, os custos e despesas, o nível de endividamento e os comparativos históricos**, oferecendo uma visão consolidada da Indústria do Futebol no Brasil.

ATLÉTICO-MG **	BAHIA **	BOTAFOGO *	CORINTHIANS	CRUZEIRO **
FLAMENGO	FLUMINENSE	FORTALEZA *	GRÊMIO	INTERNACIONAL
JUVENTUDE	MIRASSOL	PALMEIRAS	RB BRAGANTINO	SANTOS
SÃO PAULO	SPORT	VASCO *	VITÓRIA	CEARÁ

* Foram somadas os valores das Demonstrações Financeiras (DF) tanto da SAF quanto Associação.

**Até o momento da divulgação desse relatório, os clubes associativos do Atlético-MG, Bahia e Cruzeiro não haviam divulgado suas DFs.

Sumário Executivo

Big Numbers



RECEITA TOTAL DOS CLUBES BRASILEIROS - SÉRIE A

R\$ 14,9 bi  Aumento de **33%**
comparado à 2024

Relativo a receita total dos clubes brasileiros em 2025



CRESCIMENTO DA RECEITA TOTAL

73%

Evolução da receita, considerando
o período entre 2021 e 2025.



RECEITA SEM TRANSFERÊNCIAS

R\$ 11,0 bi  Aumento de **31%**
comparado à 2024

Relativo a receita sem transferência
de jogadores dos clubes brasileiros em 2025



CONCENTRAÇÃO DAS 5 MAIORES RECEITAS

49%

Representado pelos clubes:
Flamengo, Palmeiras, Botafogo, São Paulo e Fluminense

Sumário Executivo

Big Numbers



DIREITOS DE TRANSMISSÃO E PREMIAÇÕES

R\$ 4,9 bi



Aumento de 43%
comparado à 2024

Receita Total de Direitos de Transmissão e Premiações em 2025



TRANSFERÊNCIAS DE JOGADORES

R\$ 3,9 bi



Aumento de 45%
comparado à 2024

Receita Total de Transferências em 2025



RECEITA COMERCIAL

R\$ 3,1 bi



Aumento de 37%
comparado à 2024

Marketing, patrocínios e licenciamentos em 2025



MATCHDAY

R\$ 1,8 bi



Aumento de 6%
comparado à 2024

Bilheteria e Estádios

Sumário Executivo

Big Numbers




ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

R\$ 14,3 bi  Aumento de 15%
comparado à 2024

Nível consolidado ao final de 2025



EVOLUÇÃO DO ENVIDAMENTO

46%  Crescimento acumulado
no período de 2021 a 2025

Varição entre 2021 e 2025



ENDIVIDAMENTO COM EMPRÉSTIMOS

R\$ 3,0 bi  Aumento de 34%
comparado à 2024

Total em 2025



ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

R\$ 4,5 bi  Aumento de 22%
comparado à 2024

Valor consolidado em 2025

Valores em milhões (R\$)



3

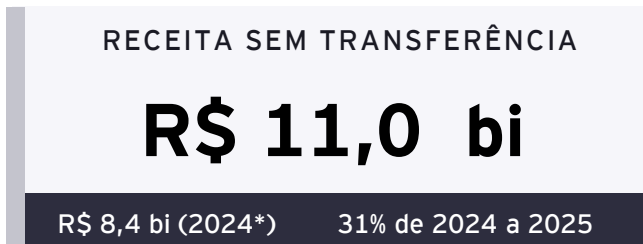
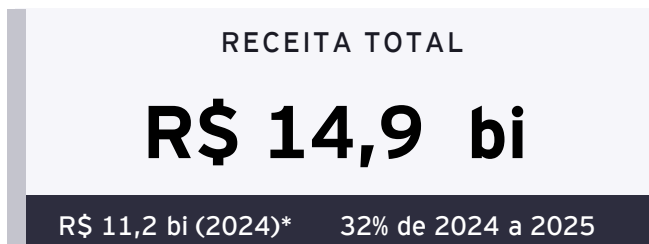
Receitas

3.1 Receitas Consolidadas

Receitas

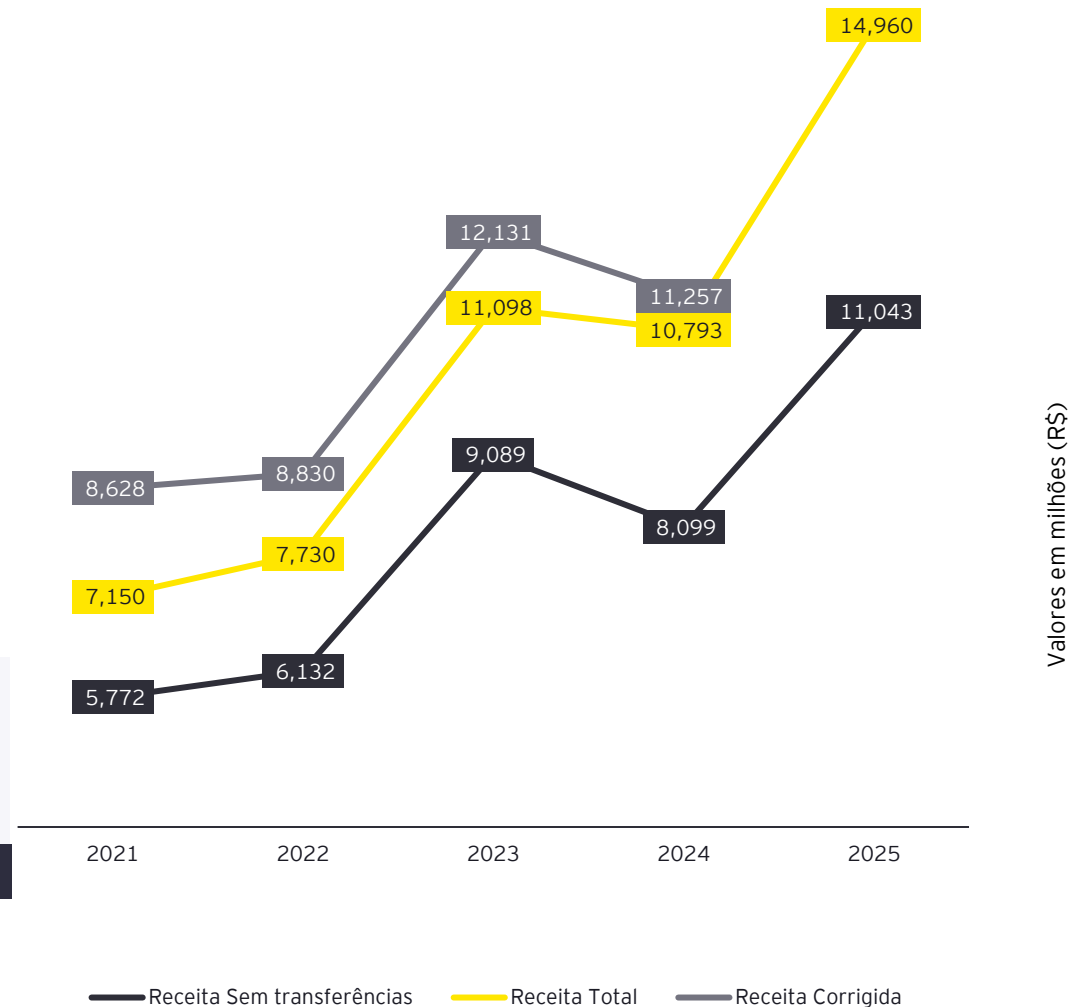
Evolução das Receitas

- ▶ As **Receitas Totais** dos clubes analisados quase **R\$ 15,0 bilhões** em 2025, comparado a **R\$ 11,2 bilhões*** em 2024, representando aumento de **32%** no período.
- ▶ As **Receitas sem Transferências** passaram de **R\$ 8,4 bilhões*** para **R\$ 11,0 bilhões**, com variação de **31%** entre 2024 e 2025.
- ▶ Em 2023, o total de receitas foi impactado pela classificação, por alguns clubes, dos valores da negociação com a Futebol Forte União (FFU) como receita; em 2024 observa-se **retorno a patamares recorrentes**, e em 2025 **pode haver um impacto devido a participação de clubes em competições específicas, como o Copa do Mundo de Clubes**.



*Considerando inflação

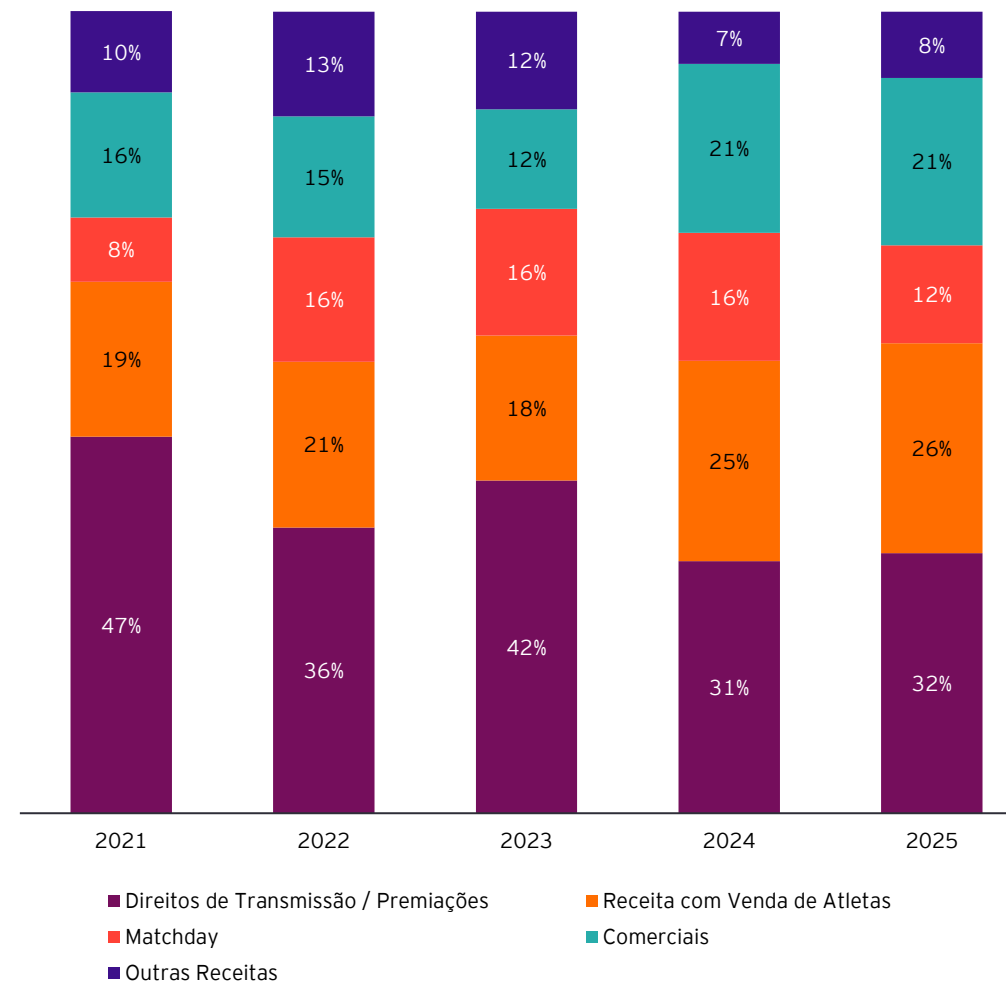
*Considerando inflação



Receitas

Abertura da Receita Total (%)

- ▶ Ao longo do período de 2021 a 2025, as **receitas de Direitos de Transmissão e Premiações** permanecem como **a principal fonte dos clubes**, com participação que varia entre **32% e 47%**, encerrando 2025 em **32%**.
- ▶ Paralelamente, as receitas com **Venda de Atletas** apresentam variações ao longo dos anos, situando-se entre **18% e 26%**, e representando **26%** do total em 2025.
- ▶ As receitas **Comerciais** registram aumento de participação no período analisado, passando de **16%** em 2021 para **21%** em 2025. Possivelmente, esse **aumento** aconteceu devido as **novas negociações de direitos comerciais** e de **patrocínios** que surgiram durante o ano de 2025 no futebol brasileiro.
- ▶ No caso das receitas de **Matchday**, observa-se participação de **16%** nos anos intermediários (2022 a 2024), com redução para **12%** em 2025.
- ▶ As **Outras Receitas** mantêm participação proporcional abaixo de 10% nos últimos 2 anos.





3

Receitas

3.2 Receitas por Clube

Definições de Receita

Este slide apresenta as principais categorias de receita utilizadas na análise dos clubes, detalhando a composição das fontes de arrecadação ao longo do estudo.

A classificação permite melhor compreensão das diferentes origens de receita, bem como a comparação entre clubes e ao longo do tempo.



TRANSFERÊNCIAS DE JOGADORES

Receita bruta oriunda da cessão definitiva (venda) ou temporária (empréstimo) dos direitos federativos dos atletas, incluindo os valores relativos ao mecanismo de solidariedade.



DIREITOS DE TRANSMISSÃO

Receita oriunda dos direitos de transmissão dos campeonatos e de premiações, abrangendo tanto os valores fixos decorrentes da participação quanto os valores variáveis relacionados ao desempenho esportivo.



COMERCIAIS

Receita proveniente de patrocínios, royalties de produtos licenciados, lojas, mídias digitais, vendas de camisas, publicidade e outras fontes comerciais



MATCHDAY

Receitas provenientes de bilheteria, programas de sócio-torcedor, camarotes, cadeiras cativas, alimentos e bebidas, bem como de outras receitas geradas em dias de jogos.



CLUBE SOCIAL E ESPORTES AMADORES

Receitas decorrentes de clubes de lazer e/ou de outras modalidades esportivas, não aplicáveis a determinados clubes.



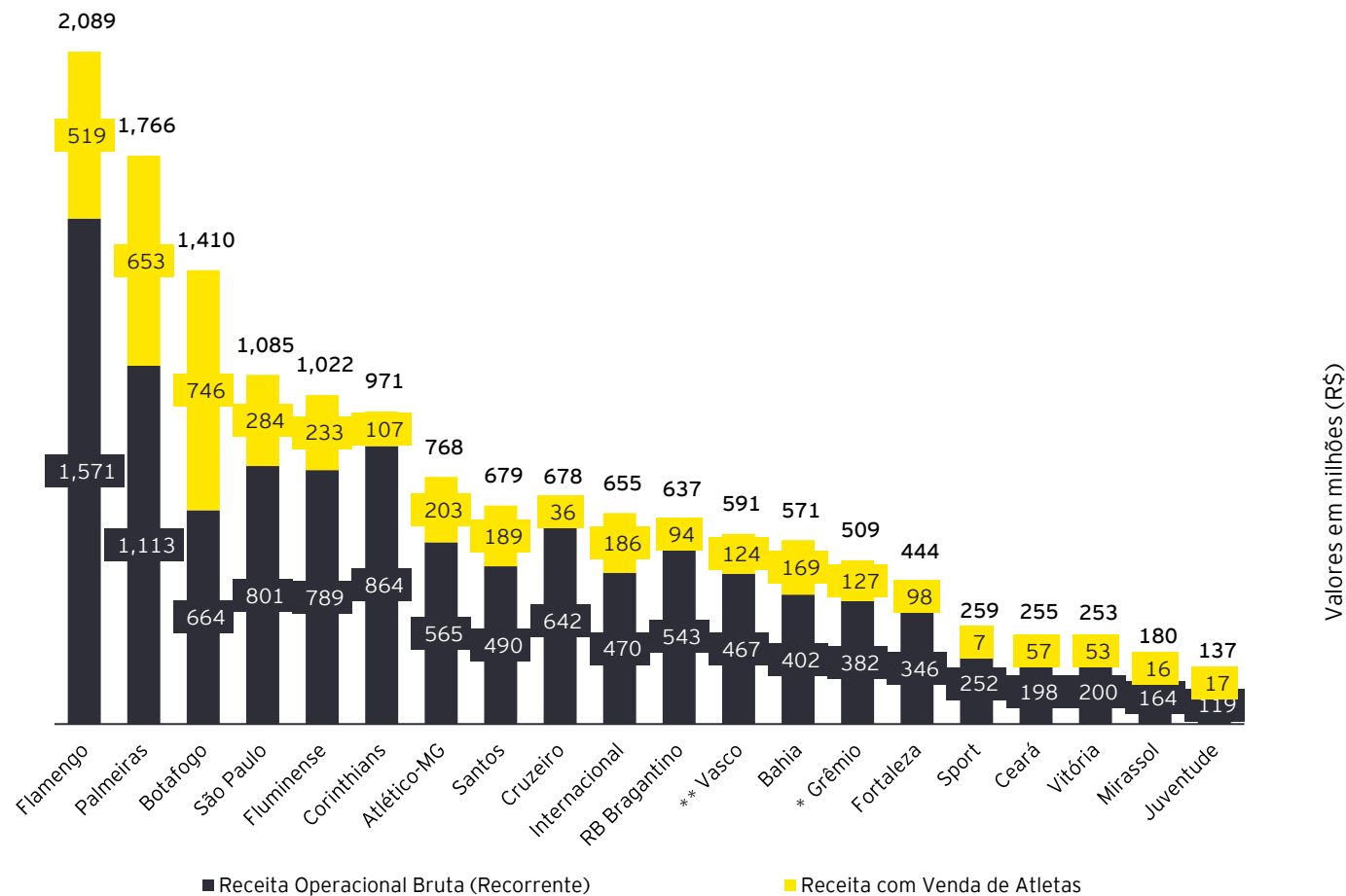
OUTRAS RECEITAS

Arrecadações provenientes da Timemania, aluguéis, doações, locações de estádios para eventos, bem como outras receitas não enquadradas nas demais categorias.

Receitas

Receita Total por Clube

- ▶ Em 2025, o **Flamengo** lidera mais uma vez o ranking de **Receita Total**, sendo o primeiro clube do futebol brasileiro a apresentar um faturamento de mais de **R\$ 2 bilhões**. O clube também foi o que teve o **maior aumento em valor absoluto** quando comparado à 2024, saindo de **R\$ 1.3 bilhão** no ano anterior e aumentando sua receita em **R\$ 755 milhões**.
- ▶ Em seguida vem **Palmeiras, Botafogo, São Paulo e Fluminense** que compõem o grupo com receitas **acima de R\$ 1 bilhão** e apresentaram, respectivamente, aumento de **48%, 109%, 47% e 56%** em suas receitas em relação à 2024.
- ▶ O **Botafogo** apresentou o **maior crescimento percentual e em valor absoluto** no período, saindo de **R\$ 674 milhões** em 2024 para **R\$ 1,4 bilhão** em 2025.
- ▶ Os três clubes com maiores receitas concentram aproximadamente **35% da Receita Total** dos clubes analisados.



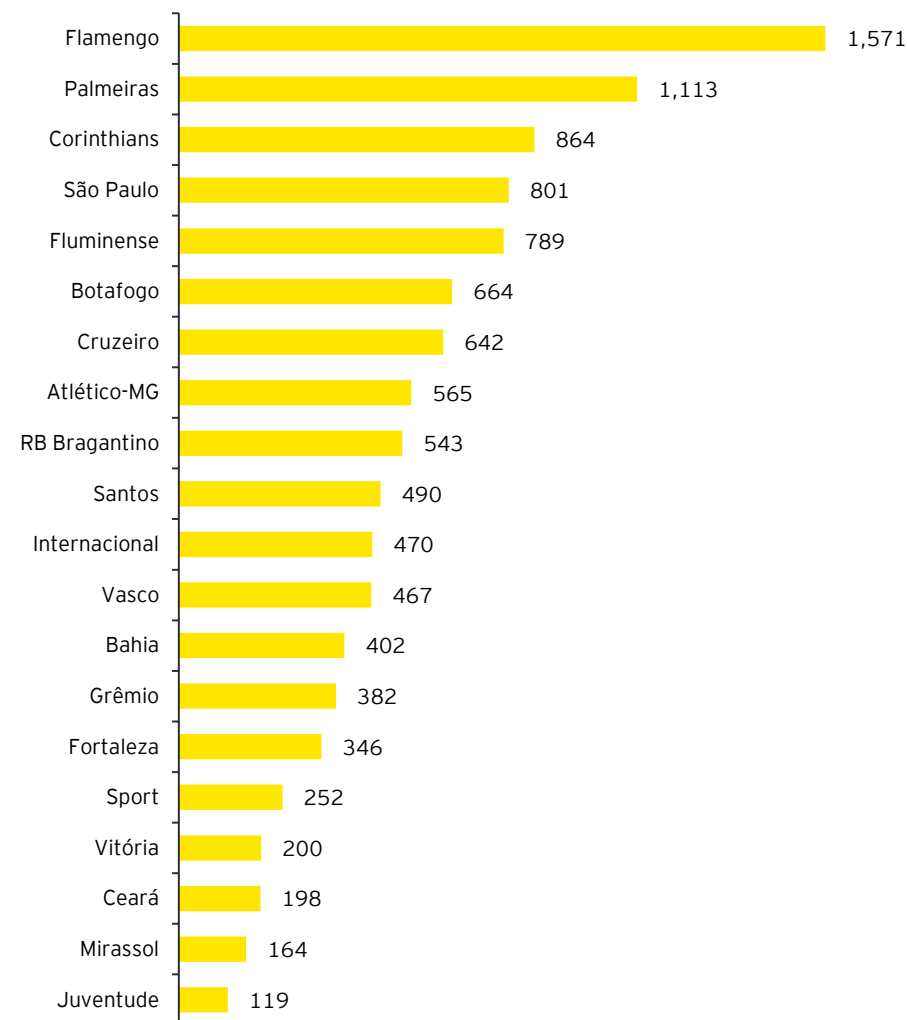
* Com relação ao Grêmio, foram desconsiderados os valores associados a doações vinculadas à operação da Arena, bem como de valor justo e impairment. Adicionalmente são consideradas apenas as receitas de bilheteria a partir de novembro de 2025, quando o clube passou a deter o direito de exploração da Arena; as receitas referentes aos meses anteriores de 2025 constam na DF da Arena e não foram incluídas neste levantamento.

** Vasco desconsiderado os valores alocados os deságios referentes as condições previstas no Plano de Recuperação Judicial.

Receitas

Receitas Total Sem Transferência de Atletas

- ▶ Em 2025, o **Flamengo** e o **Palmeiras** permanecem nas duas primeiras posições, sendo os únicos clubes a ultrapassar **R\$ 1 bilhão** considerando a receita total sem transferência de atletas.
- ▶ Na comparação com o ranking de Receita Total, há reacomodação de posições, com o **Corinthians passando à 3º colocação** e o **Botafogo passando do top 3 para o 6º lugar** quando excluídas as receitas com transferências de atletas.
- ▶ O **Sport**, **Cruzeiro** e o **Fluminense** se destacam em 2025 pelos maiores crescimentos percentuais em **receitas sem transferências de atletas**, todos superiores a **100%** em relação ao ano anterior. O Sport foi de R\$ 105 milhões em 2024 para R\$ 252 milhões em 2025, o Cruzeiro passa de **R\$ 297 milhões** em 2024 para **R\$ 642 milhões** em 2025, enquanto o Fluminense evoluiu de **R\$ 389 milhões** para **R\$ 789 milhões** no mesmo período, refletindo as maiores variações observadas entre os clubes analisados.

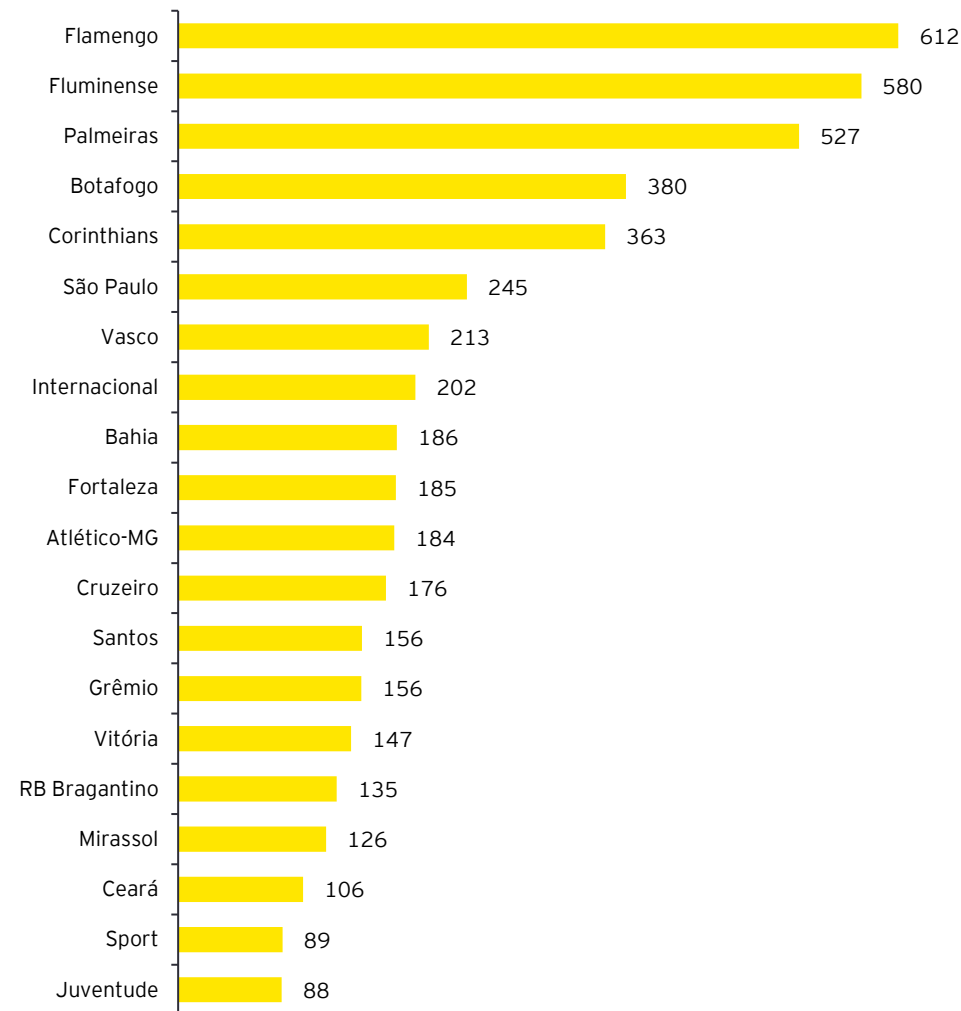


Valores em milhões (R\$)

Receitas

Receitas de Direitos de Transmissão e Premiação

- ▶ O **Flamengo** mantém a liderança em receitas de **Direitos de Transmissão e Premiação**, apresentando **R\$ 612 milhões**. Completam o top 4 os demais clubes que também participaram da Copa do Mundo de Clubes em 2025: **Fluminense**, **Palmeiras** e **Botafogo**.
- ▶ Esses quatro clubes juntos concentram aproximadamente **38%** das receitas de Direitos de Transmissão e Premiações dos clubes analisados.
- ▶ O **Fluminense**, único clube brasileiro a ir até a semifinal da Copa do Mundo de Clubes, apresentou crescimento relevante, com aumento de aproximadamente **+247%** em relação a 2024, passando de **R\$ 167 milhões** para **R\$ 580 milhões**.
- ▶ Em seguida, vem o **Corinthians**, campeão da Copa do Brasil, que rendeu **97 milhões** aos cofres do clube paulista.



Valores em milhões (R\$)

Facts and Figures

Direitos de Transmissão e Premiação



Este foi o primeiro ano onde foi possível ver o impacto da negociação de forma descentralizada, devido à *Lei do Mandante*, com a divisão em dois blocos:



Contrato de exclusividade com a Globo



Direitos fragmentados entre:

- ▶ Globo
- ▶ Youtube
- ▶ Record
- ▶ Amazon



Receitas: LIBRA e FFU

9 clubes* e 11 clubes* da Série A em 2025

Em 2025, a LIBRA obteve uma receita fixa anual de **R\$ 1,17 bilhão**. Já a FFU obteve uma receita anual próxima de **R\$ 1,5 bilhão**, com um modelo fragmentado que ampliou a concorrência entre emissoras e a exposição do campeonato.

* A divisão varia conforme as regras de cada bloco.

A Libra adotou o modelo 40-30-30: 40% distribuídos igualmente entre os clubes da primeira divisão, 30% com base na posição na tabela e 30% conforme audiência.

Já a FFU utiliza o modelo 45-30-25.



Copa do Mundo de Clubes da FIFA

Com um formato inédito e premiações recorde, a **Copa do Mundo de Clubes da FIFA** foi um grande impulsionador de receitas em 2025. A competição gerou cerca de **R\$ 86mi** em **receitas fixas** para os clubes brasileiros (independentes das vitórias ou derrotas) com bônus de até **R\$ 713mi** para o campeão. O desempenho esportivo também foi relevante, já que a competição estrutura a premiação da seguinte forma:

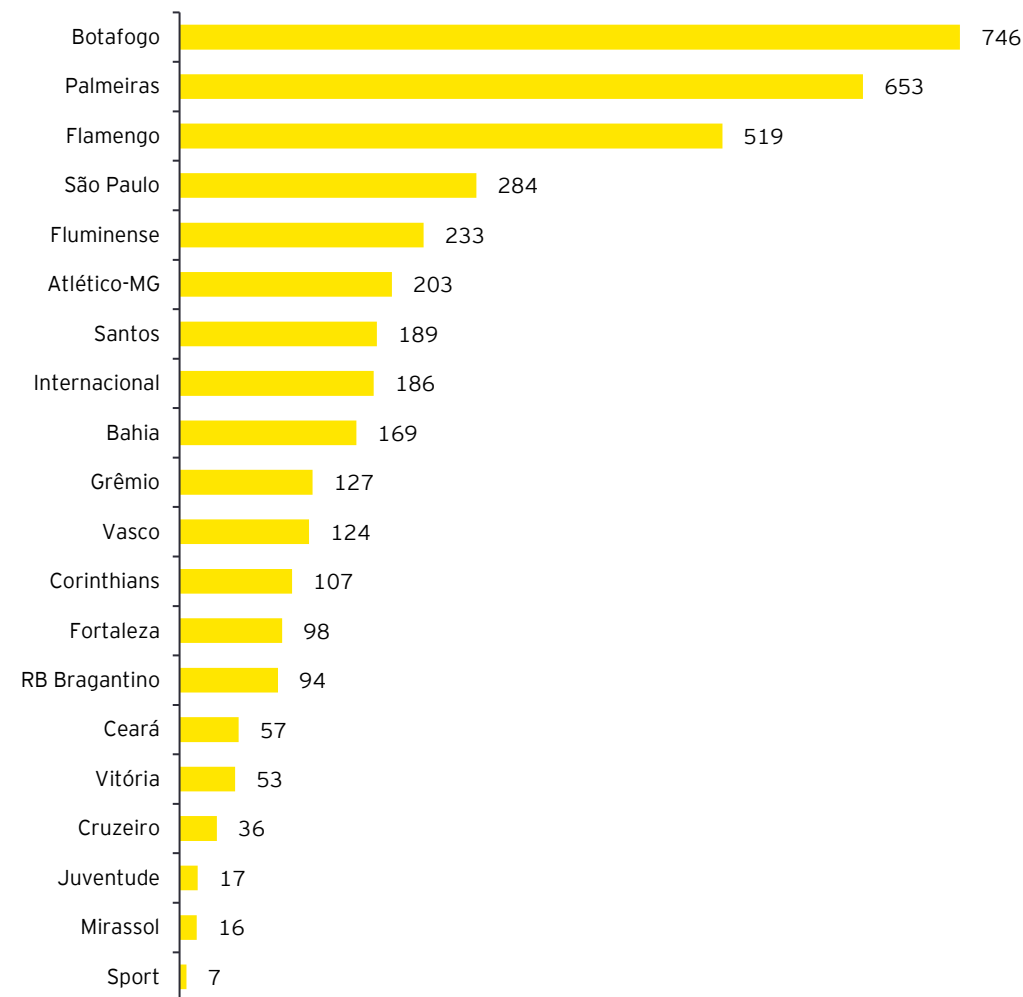
- ▶ Fase de Grupos: **US\$ 2mi/vitória e US\$ 1mi/empate**
- ▶ Oitavas de Final: **US\$ 7,5mi**
- ▶ Quartas: **US\$ 13,125 mi**
- ▶ Semi final: **US\$ 21,mi**
- ▶ Vice: **US\$ 30 mi**
- ▶ Campeão: **US\$ 40 mi**

Fonte: GE e FIFA

Receitas

Receitas de Transferência de Jogadores

- ▶ Na comparação com 2024, observa-se aumento nos números de **Palmeiras**, que ampliou suas receitas de **R\$ 139 milhões** para **R\$ 653 milhões**. As principais transferências envolvem as negociações de **Vitor Reis** e **Estevão** para a Inglaterra, e também de **Richard Rios** para Portugal. Somados, os 3 atletas renderam **R\$ 509 milhões de reais** ao clube paulista.
- ▶ Em seguida vem o **Flamengo**, que se destaca principalmente pelas vendas de **Gerson, Wesley e Alcaraz**. Juntos renderam R\$ 400 milhões.
- ▶ O **Botafogo**, passou de **R\$ 36 milhões** para **R\$ 746 milhões**, com destaque para as vendas do Thiago Almada, Luiz Henrique, Júnior Santos e Igor Jesus.
- ▶ Em contrapartida, o **Grêmio** apresentou a maior redução, passando de **R\$ 159 milhões** em 2024 para **R\$ 127 milhões** em 2025.



Valores em milhões (R\$)

Facts and Figures

Transferências de Jogadores



2.326

Transferências internacionais envolveram brasileiros



US\$ 1.21bi

Gastos dos clubes com atletas brasileiros



1.190

Transferência de atletas do exterior para o Brasil



1.105

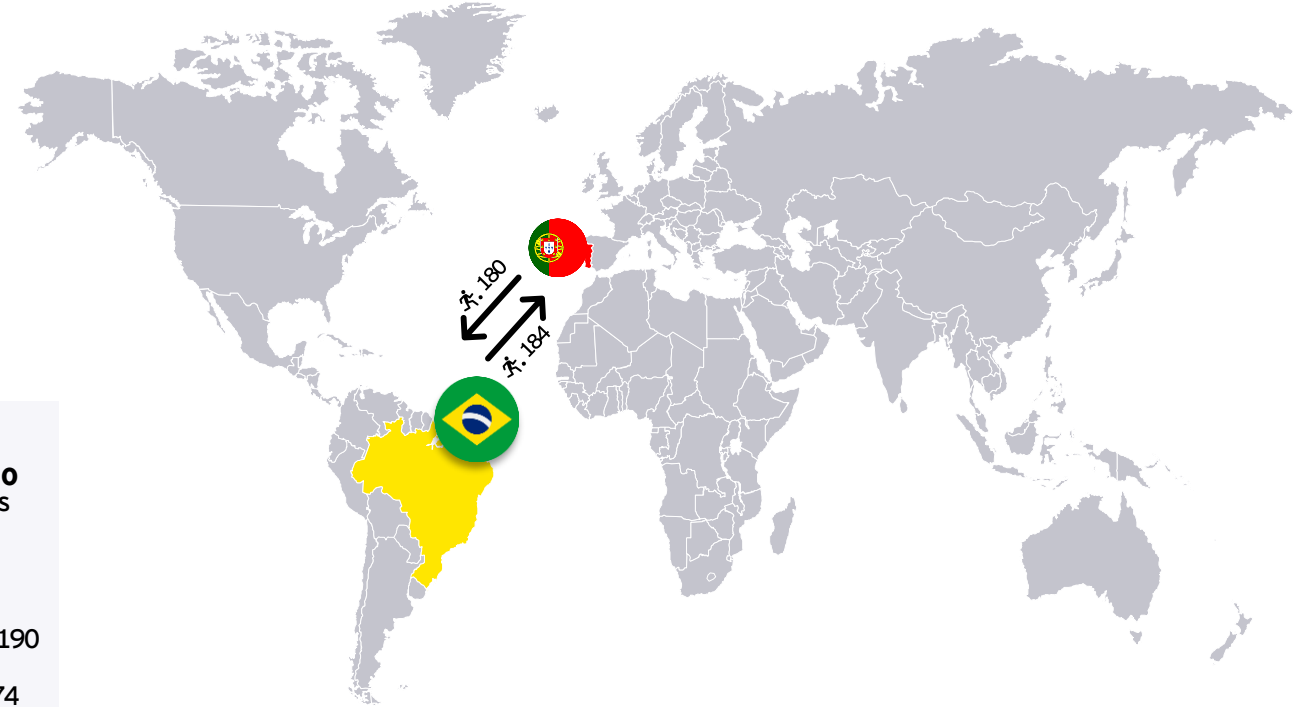
Transferência de atletas do Brasil para o exterior

Em 2025, o **Brasil** realizou **2.326** transferências internacionais, cerca de **9.5%** do total.

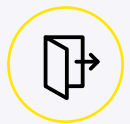
No período, **184** transferências tiveram como destino **Portugal**, que por sua vez transferiu **180** atletas para o **Brasil**, configurando o fluxo luso-brasileiro como **principal canal mundial de transferências**.

As negociações internacionais renderam aproximadamente US\$ **69.2 milhões** aos clubes brasileiros **apenas nas transferências com destino a Portugal**.

Maior fluxo de transferências de atletas de futebol (masculino) do mundo



*Os valores de transferência (*transfer fee*) se referem à compensação financeira acordada a ser paga entre os clubes na transferência de um atleta. Esses valores incluem taxas de transferência fixas, taxas de transferência condicional e taxas de liberação (compra), não incluindo as contribuições de solidariedade e as compensações de formação.
Fonte: FIFA Global Transfer Report 2025.



Brasil como origem
Exportação de Talentos

Ranking de Países com Mais Saídas

	Brasil	1.005
	Inglaterra	942
	Espanha	895



Brasil como destino
Importação de Talentos

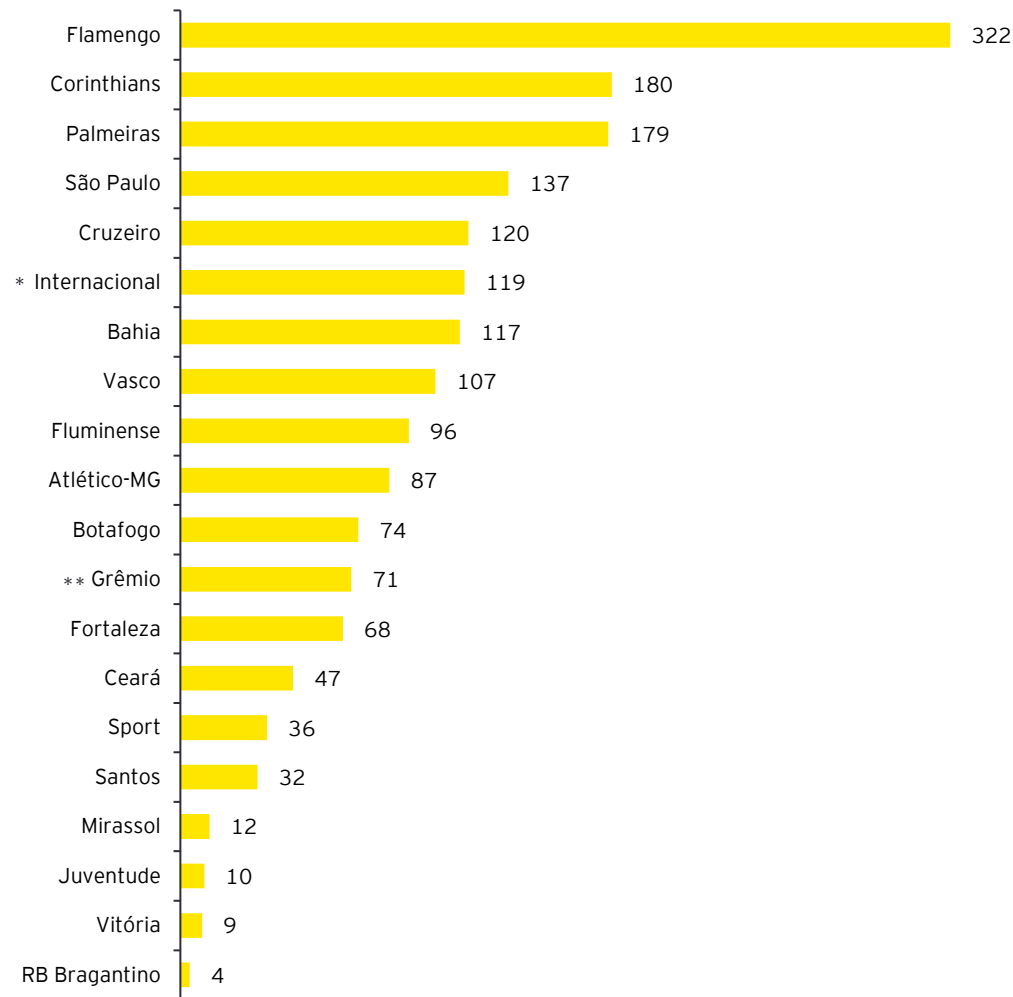
Ranking de Países com Mais Chegadas

	Brasil	1.190
	Portugal	774
	Inglaterra	769

Receitas

Receitas de Matchday

- ▶ Em 2025, **Cruzeiro e Bahia** registraram crescimento nas receitas de **Matchday**, com variações positivas aproximadas de **43% e 41%** em relação a 2024, respectivamente.
- ▶ O **Flamengo** apresentou aumento de aproximadamente **R\$ 78 milhões** nessa linha, passando de **R\$ 244 milhões** em 2024 para **R\$ 322 milhões** em 2025, consolidando-se como o clube com maior fonte de receitas de **Matchday** em 2025 entre os clubes da Série A do campeonato.
- ▶ O **Corinthians** também apresentou evolução, com aumento de cerca de **25%** nas receitas de **Matchday** em 2025, atingindo **R\$ 180 milhões** e mantendo-se entre os clubes com maiores valores absolutos nessa categoria, seguido pelo **Palmeiras com R\$ 179 milhões**.



Valores em milhões (R\$)

* Internacional não há segregação de receitas de sócio torcedor e clube social.

** Para o Grêmio, são consideradas apenas as receitas de bilheteria a partir de novembro de 2025, quando o clube passou a deter o direito de exploração da Arena; as receitas referentes aos meses anteriores de 2025 constam na DF da Arena e não foram incluídas neste levantamento.

Facts and Figures

Matchday



NÚMEROS DA TEMPORADA

380

PARTIDAS
38 Rodadas

959

GOLS
Média 2,52 por jogo

9,7 mi

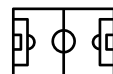
INGRESSOS VENDIDOS
Média de 25,5 mil pagantes por jogo

73 mil

RECORDE DE PÚBLICO
Flamengo x Ceará - Maracanã

R\$ 518 mi

ARRECADAÇÃO TOTAL COM BILHETERIA



COMPARATIVO ENTRE CLUBES

Posição	Clube	Média de Renda	Média de Público
1º	Flamengo	R\$ 4,3 mi	58.554
2º	Corinthians	R\$ 2,8 mi	39.941
3º	Palmeiras	R\$ 2,5 mi	34.935
4º	Cruzeiro	R\$ 2,3 mi	40.158
5º	Vasco	R\$ 1,6 mi	21.471
6º	São Paulo	R\$ 1,5 mi	28.659
7º	Grêmio	R\$ 1,4 mi	25.526
8º	Bahia	R\$ 1,3 mi	38.160
9º	Fluminense	R\$ 1,2 mi	26.724
10º	Atlético-MG	R\$ 1,2 mi	24.086

Facts and Figures

Matchday



LIBERTADORES

NÚMEROS DO TORNEIO

US\$ 24 mi

Premiação do Campeão



SUL-AMERICANA

NÚMEROS DO TORNEIO

US\$ 6,5 mi

Premiação do Campeão

CLUBES BRASILEIROS ENTRE OS 20 MAIORES INGRESSOS DA CONMEBOL

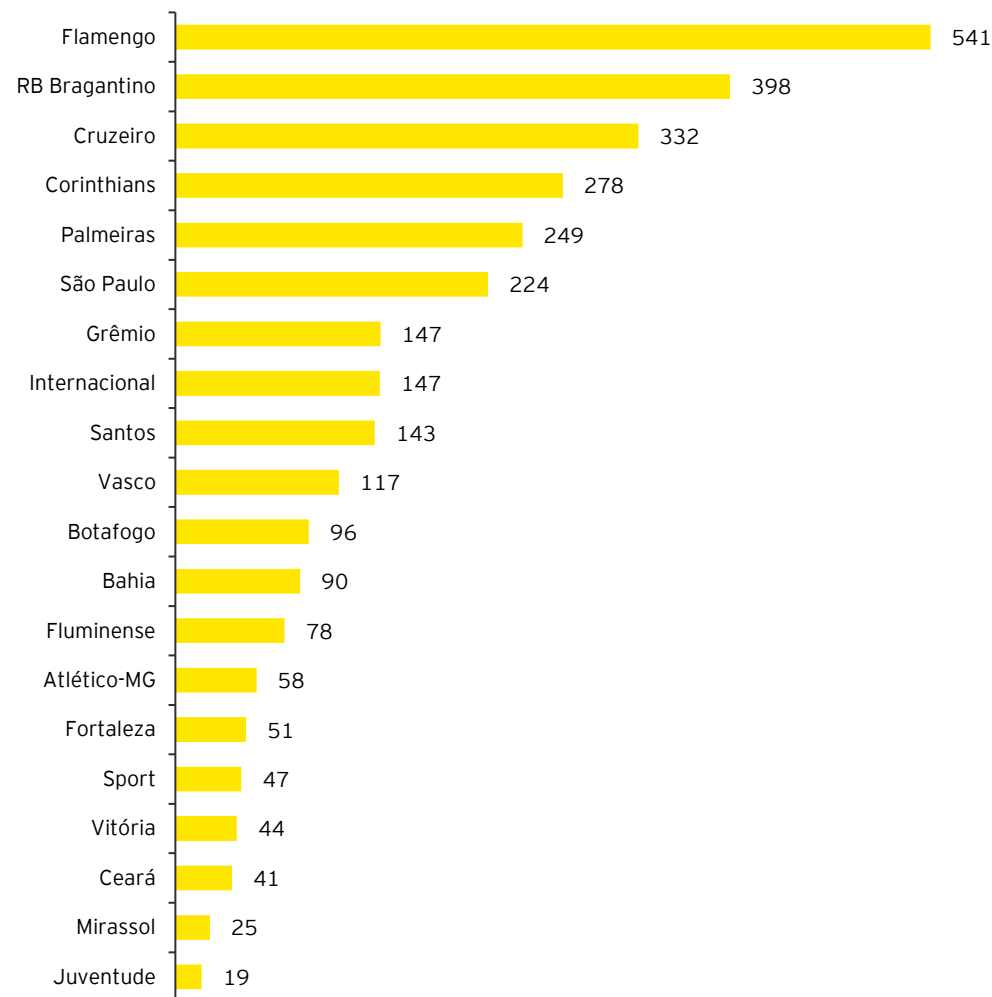
Posição	Clube	Arrecadação (US\$ mi)	Fase alcançada
1º	Flamengo	33,2	Campeão 
2º	Palmeiras	17,2	Finalista
5º	São Paulo	7,3	Quartas de Final
10º	Botafogo	5,6	Oitavas de Final
12º	Internacional	5,2	Oitavas de Final
17º	Bahia	4,8	Fase de Grupos
18º	Fortaleza	4,6	Oitavas de Final

Posição	Clube	Arrecadação (US\$ mi)	Fase alcançada
2º	Atlético-MG	5,73	Finalista
4º	Fluminense	2,66	Quartas de Final
19º	Grêmio	1,75	Play-off
20º	Vasco da Gama	1,63	Play-off

Receitas

Receitas Comerciais

- ▶ O **Flamengo** manteve a liderança na categoria, com **R\$ 541 milhões**, ampliando em relação a 2024 (R\$ 420 milhões).
- ▶ Em 2025, o **Cruzeiro** apresentou o **maior crescimento nas receitas comerciais**, passando de **R\$ 73 milhões** em 2024 para **R\$ 332 milhões** em 2025, o que representa uma variação de aproximadamente **+355%**, configurando o maior aumento percentual observado entre os clubes na amostra.
- ▶ O **RB Bragantino** é o clube paulista com maior receita comercial, e permaneceu entre os clubes com maior geração nessa linha. Passando de **R\$ 339 milhões em 2024** para **R\$ 398 milhões em 2025**. Tanto o RB Bragantino e Cruzeiro contam com patrocinadores master vinculados ao mesmo grupo econômico de seus controladores.
- ▶ Em contrapartida, o **Corinthians** apresentou redução nessa linha, passando de **R\$ 297 milhões** em 2024 para **R\$ 278 milhões** em 2025, mantendo-se ainda entre os clubes com maiores receitas comerciais.



Valores em milhões (R\$)

Receitas

Receitas Total / Posição em Competições

- ▶ O **Mirassol**, com a **19º** no ranking de receita, encerrou o Brasileirão na **4º** posição, apresentando a **maior diferença positiva** entre posição de receita e colocação final.
- ▶ O **Corinthians**, que registrou a **6º** maior receita total, terminou o Brasileirão na **13º** posição, representando uma das maiores diferenças na amostra. No período, o clube foi campeão da Copa do Brasil e teve participação na Libertadores até a terceira fase.
- ▶ O **Flamengo e o Palmeiras**, que ocupam a 1º e a 2º posições tanto no ranking de receita quanto no ranking de colocação final, participaram da Libertadores, com o Flamengo como campeão e o Palmeiras como finalista da competição.

Clube	Receita Total (R\$ mi)	Pos. Receita	Pos. Brasileirão 2025	Dif. Pos. Brasileirão X Receita Total	Pos. Copa do Brasil 2025	Pos. Libertadores 2025
Flamengo	2.089	1º	1º	0	Oitavas de Final	Campeão
Palmeiras	1.766	2º	2º	0	Oitavas de Final	Finalista
Cruzeiro	678	9º	3º	6	Semifinalista	-
Mirassol	180	19º	4º	15	Não participou	-
Fluminense	1.022	5º	5º	0	Semifinalista	-
Botafogo	1.410	3º	6º	-3	Quartas de Final	Oitavas de Final
Bahia	571	13º	7º	6	Quartas de Final	Fase de Grupos
São Paulo	1.085	4º	8º	-4	Oitavas de Final	Semifinalista
Grêmio	509	14º	9º	5	Terceira Fase	-
RB Bragantino	637	11º	10º	1	Oitavas de Final	-
Atlético-MG	768	7º	11º	-4	Quartas de Final	-
Santos	679	8º	12º	-4	Terceira Fase	-
Corinthians	971	6º	13º	-7	Campeão	Terceira Fase
Vasco	591	12º	14º	-2	Finalista	-
Vitória	253	18º	15º	3	Segunda Fase	-
Internacional	655	10º	16º	-6	Oitavas de Final	Oitavas de Final
Ceará	255	17º	17º	0	Terceira Fase	-
Fortaleza	444	15º	18º	-3	Terceira Fase	Oitavas de Final
Juventude	137	20º	19º	1	Primeira Fase	-
Sport	259	16º	20º	-4	Primeira Fase	-



3

Receitas

3.3 Top 15 das Receitas acumuladas de 2021 a 2025

Top 10 de Receitas

Receitas Total (Acumulado 2021 - 2025)

Entre 2021 e 2025:

Campeões Libertadores:

- ▶ Palmeiras (2021)
- ▶ Flamengo (2022 e 2025)
- ▶ Fluminense (2023)
- ▶ Botafogo (2024)

Campeões Copa do Brasil

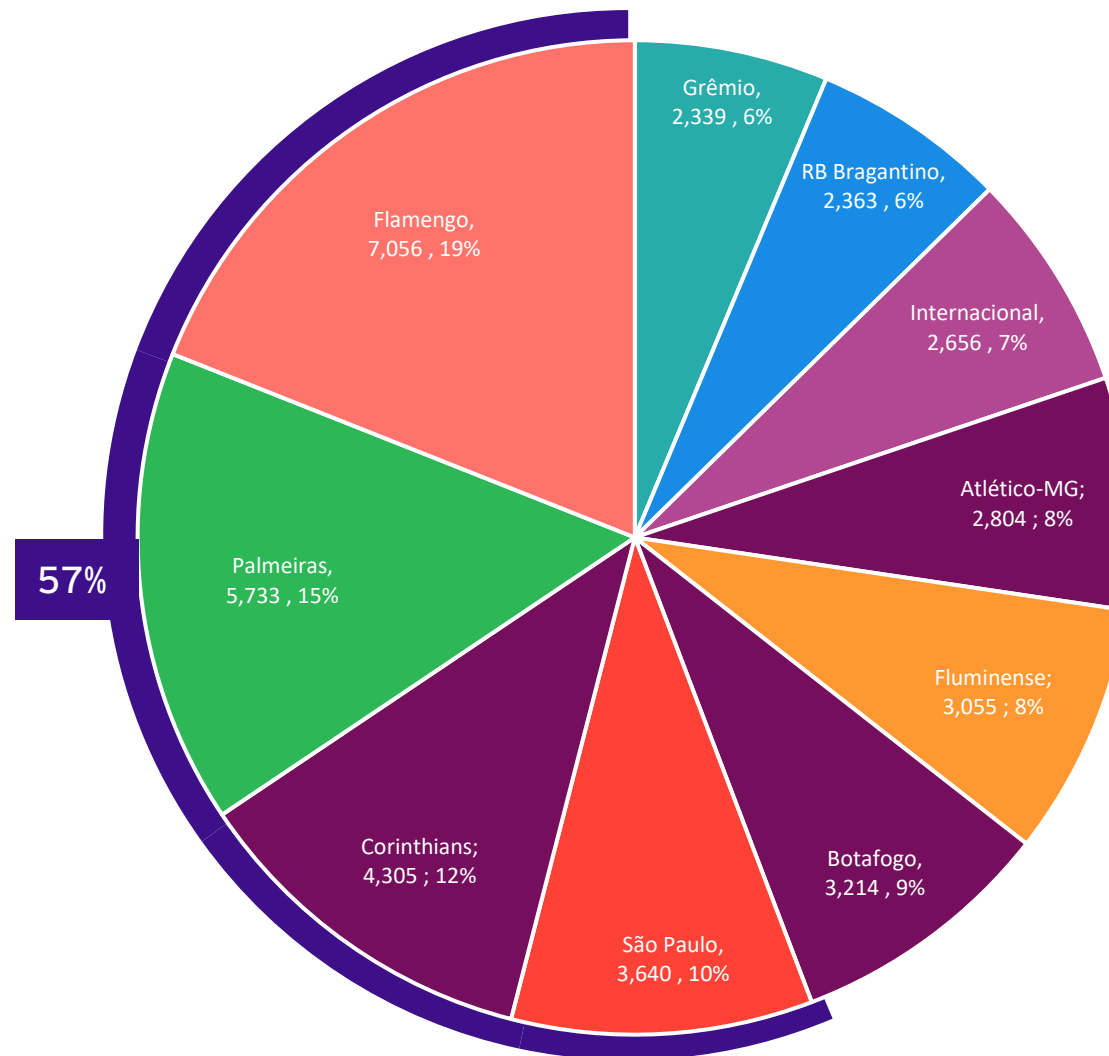
- ▶ Atlético MG (2021)
- ▶ Flamengo (2022 e 2024)
- ▶ São Paulo (2023)
- ▶ Corinthians (2025)

Campeões Brasileirão:

- ▶ Atlético MG (2021)
- ▶ Palmeiras (2022 e 2023)
- ▶ Botafogo (2024)
- ▶ Flamengo (2025)

Participantes da Copa do Mundo de Clubes:

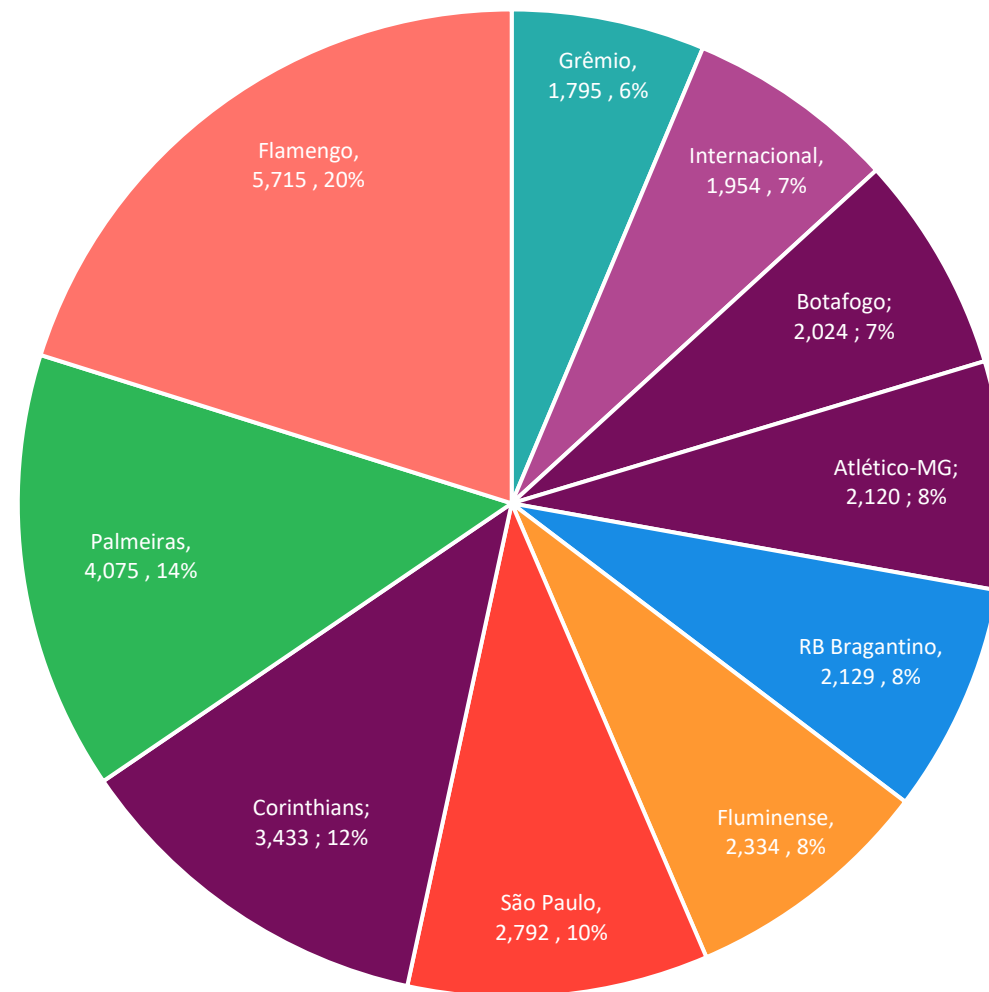
- ▶ Palmeiras (2025)
- ▶ Flamengo (2025)
- ▶ Fluminense (2025)
- ▶ Botafogo (2025)



Top 10 de Receitas

Receitas Sem transferências de Jogadores (Acumulado 2021 - 2025)

- ▶ No acumulado de 2021 a 2025, são apresentadas as **receitas recorrentes (sem transferência de jogadores) dos top 10 clubes com maior volume desse tipo de receita.**
- ▶ No período analisado, a soma das receitas recorrentes dos top 10 clubes totaliza cerca de **R\$ 28,3 bilhões.**
- ▶ Considerando exclusivamente esses dez clubes, **56% do total da receita recorrente,** desconsideradas as transferências de jogadores, **concentraram-se em quatro clubes: Flamengo, Palmeiras, Corinthians e São Paulo.**



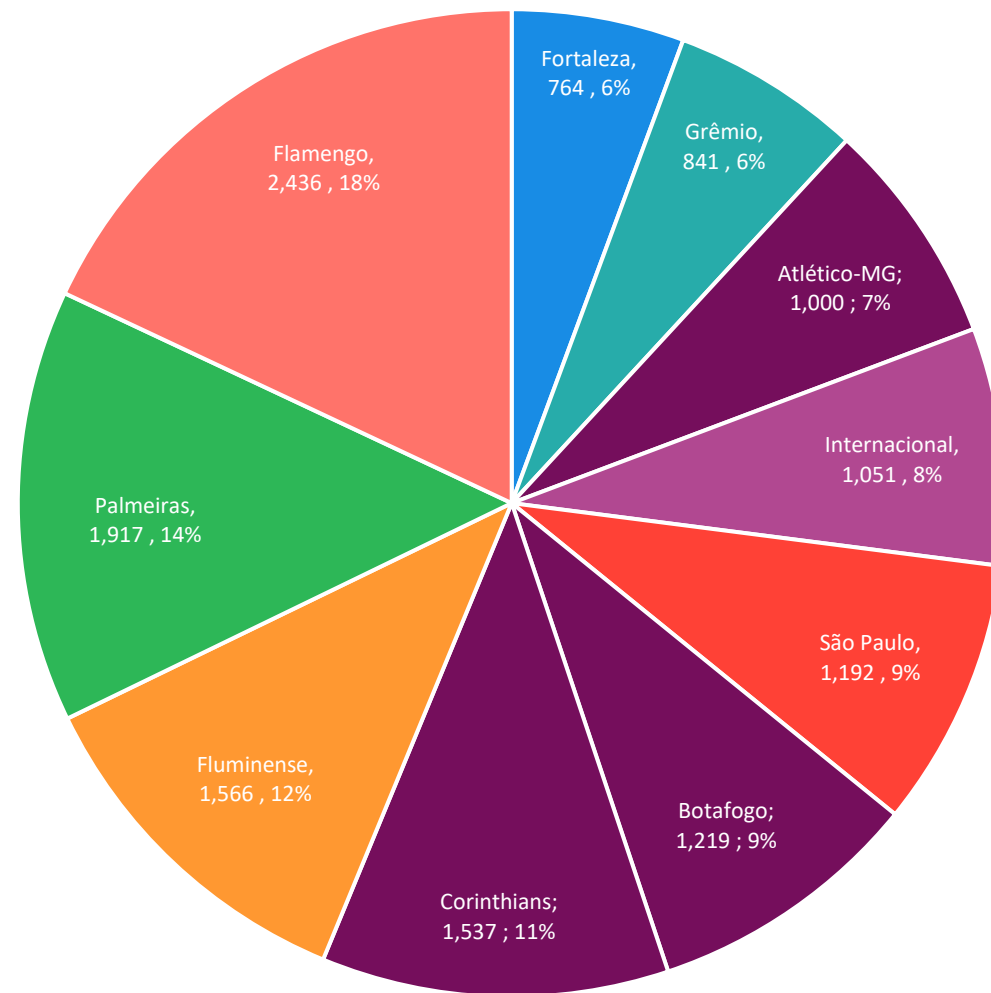
Demais Clubes: R\$ 9,0 bi | 24% do total

Top 10 de Receitas

Receitas Direitos de Transmissão e Premiação (Acumulado 2021 - 2025)

- ▶ No período analisado, a soma das receitas de **direitos de transmissão e premiações dos top 10 clubes com maior volume nesse agrupamento totaliza aproximadamente R\$ 13,5 bilhões**.
- ▶ Desse total, **cerca de 39% correspondem a receitas registradas por clubes do estado do Rio de Janeiro**, especificamente Flamengo, Fluminense e Botafogo.
- ▶ Entre os clubes apresentados, **o Flamengo é o único a registrar valor acumulado superior a R\$ 2 bilhões** em receitas de direitos de transmissão e premiações no período de 2021 a 2025.
- ▶ Somadas, **as receitas de direitos de transmissão e premiações de Flamengo e Palmeiras superam o total acumulado de 4 clubes**: Fortaleza, Grêmio, Atlético-MG e Internacional.

*2025 foi o primeiro exercício em que o RB Bragantino passou a divulgar a abertura de suas fontes de receita; assim, os dados por fonte estão acumulados apenas para os anos de 2024 e 2025.

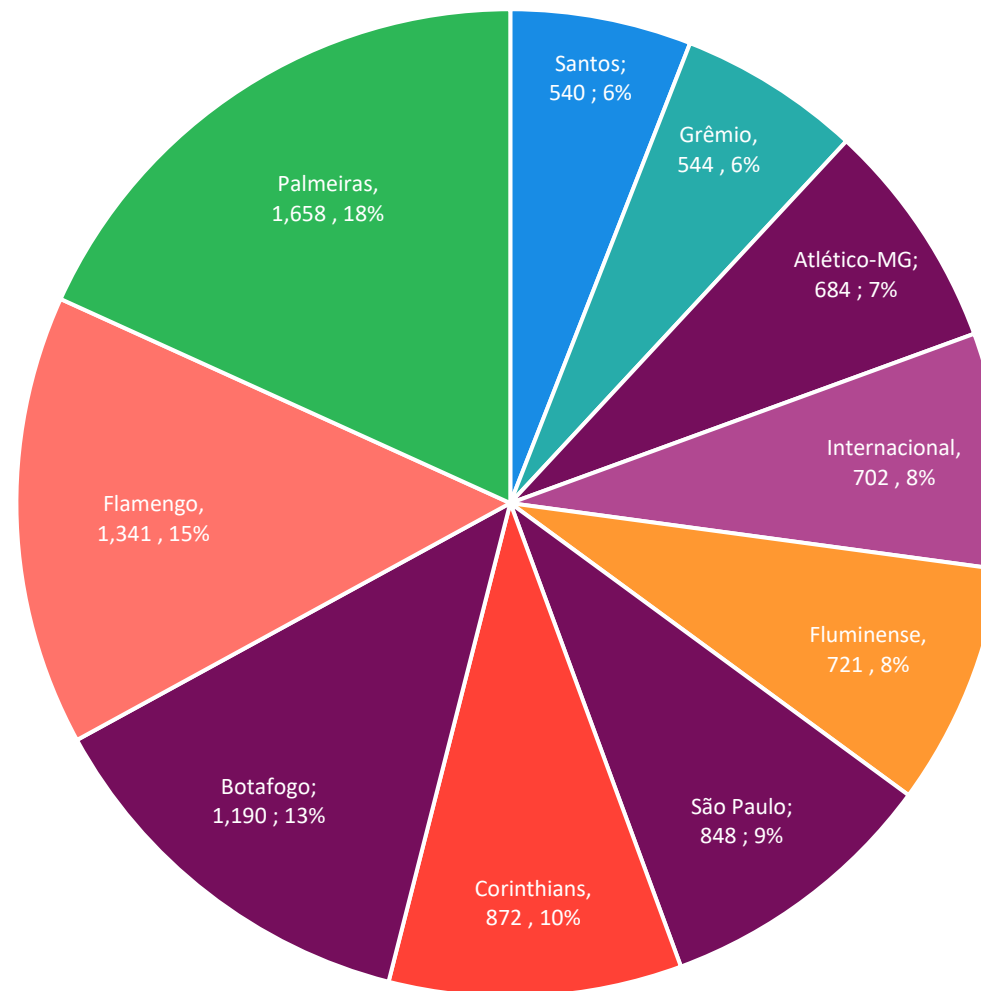


Demais Clubes: R\$ 3,8 bi | 22% do total

Top 10 de Receitas

Receitas Transferência de Jogadores (Acumulado 2021 - 2025)

- ▶ No período analisado, a soma das receitas com transferência de jogadores dos **top 10 clubes totaliza cerca de R\$ 9 bilhões.**
- ▶ Considerando exclusivamente esses 10 clubes, **65% do total da receita com transferência de jogadores entre 2021 e 2025 concentraram-se em 5 clubes: Palmeiras, Flamengo, Botafogo, Corinthians e São Paulo.**
- ▶ Os 3 clubes cariocas, somados, equivalem a **36% do top 10, o equivale a cerca de R\$ 3,2 bi de receitas com transferência de jogadores.**



Demais Clubes: R\$ 1,6 bi | 16% do total

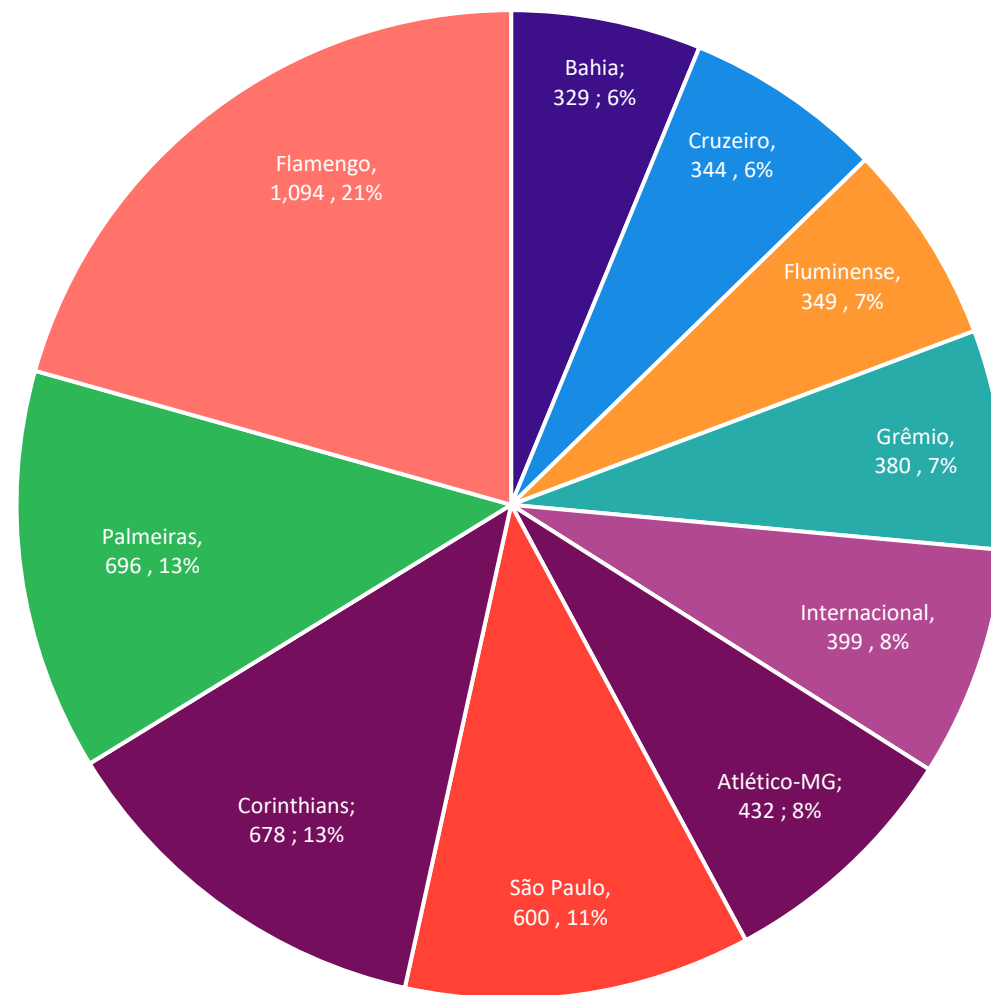
*2025 foi o primeiro exercício em que o RB Bragantino passou a divulgar a abertura de suas fontes de receita; assim, os dados por fonte estão acumulados apenas para os anos de 2024 e 2025.

Top 10 de Receitas

Receitas de Matchday (Acumulado 2021 - 2025)

- ▶ No intervalo de 2021 a 2025, o **Flamengo alcançou, pela primeira vez, valor acumulado superior a R\$ 1 bilhão em receitas de matchday**, conforme os dados divulgados.
- ▶ Os três clubes paulistas presentes entre os dez maiores concentram, em conjunto, aproximadamente **37% do total das receitas de matchday, o que corresponde a cerca de R\$ 1,9 bilhão no período analisado.**
- ▶ A soma das receitas matchday dos top 10 clubes totaliza cerca de **R\$ 5,3 bilhões.**

*2025 foi o primeiro exercício em que o RB Bragantino passou a divulgar a abertura de suas fontes de receita; assim, os dados por fonte estão acumulados apenas para os anos de 2024 e 2025.



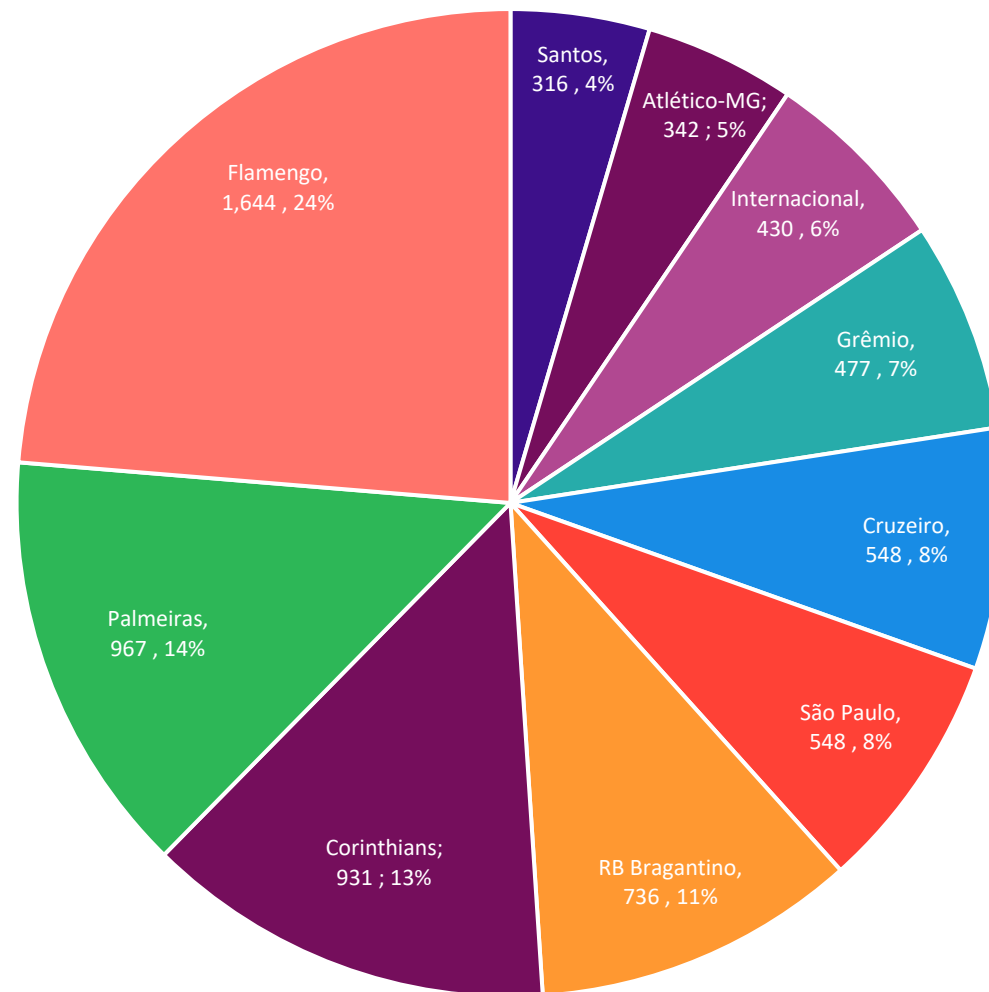
Demais Clubes: R\$ 1,3 bi | 20% do total

Top 10 de Receitas

Receitas Comerciais (Acumulado 2021 - 2025)

- ▶ A soma das receitas comerciais dos top 10 clubes totaliza cerca de **R\$ 6,9 bilhões** no período analisado.
- ▶ Os clubes paulistas **Palmeiras, Corinthians, RB Bragantino, São Paulo e Santos, em conjunto, respondem por cerca de 50% do total das receitas comerciais** acumuladas entre 2021 e 2025, o que corresponde a aproximadamente **R\$ 3,5 bilhões**.
- ▶ Os clubes mineiros **Cruzeiro e Atlético-MG registraram, juntos, cerca de R\$ 890 milhões em receitas comerciais** no período analisado, o equivalente a aproximadamente **13%** do total dos dez clubes.
- ▶ Já os clubes do **Sul, Internacional e Grêmio, somaram cerca de R\$ 907 milhões** em receitas comerciais, representando aproximadamente **13%** do total considerado.

*2025 foi o primeiro exercício em que o RB Bragantino passou a divulgar a abertura de suas fontes de receita; assim, os dados por fonte estão acumulados apenas para os anos de 2024 e 2025.



Demais Clubes: R\$ 1,7 bi | 20% do total

Valores em milhões (R\$)

4

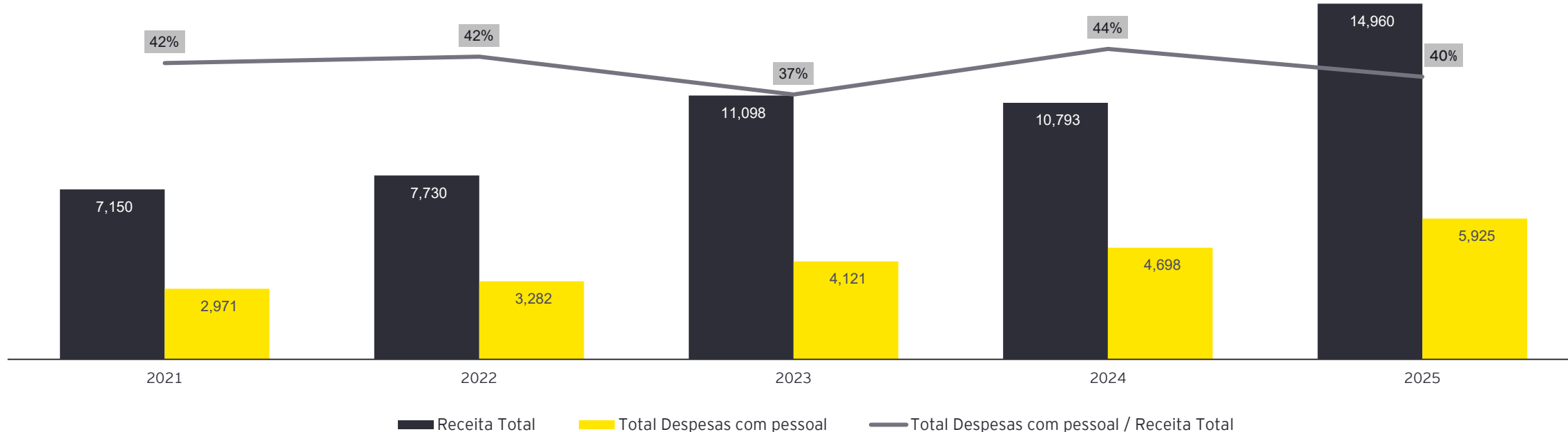
Custos e
despesas



Custos e Despesas

Total de Despesas com Pessoal* / Receita Total

- ▶ Nos últimos anos, os clubes apresentaram uma média de 41% de Despesas com Pessoal/Receita Total.
- ▶ Observa-se movimento de elevação dessa relação, que atinge **44% em 2024**. Já em **2025**, é possível observar que o clubes gastaram, em média, **40% da sua receita com despesa com pessoal**.

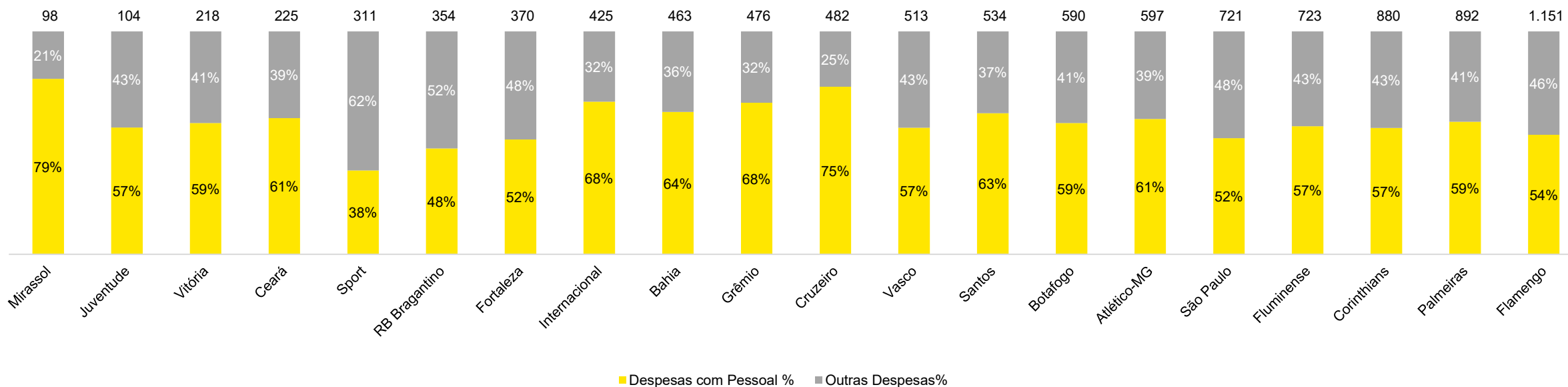


*Inclui despesas com pessoal do futebol e administrativas (salários, encargos, direitos de imagem e qualquer outra despesa relacionada a pessoas/funcionários).

Custos e Despesas

Custos e Despesas (%)

- ▶ Este gráfico apresenta a participação percentual das Despesas com Pessoal e das Outras Despesas Operacionais no total das Despesas Operacionais dos clubes analisados.
- ▶ O **Mirassol** e o **Cruzeiro** registraram as maiores participações de **Despesas com Pessoal em relação às Despesas Operacionais** totais, correspondendo a **79%** e **75%**, respectivamente.
- ▶ Já o **Sport** e **RB Bragantino** apresentaram as menores participações proporcionais, com **38%** e **48%** de suas **Despesas Operacionais compostas por Despesas com Pessoal**, respectivamente



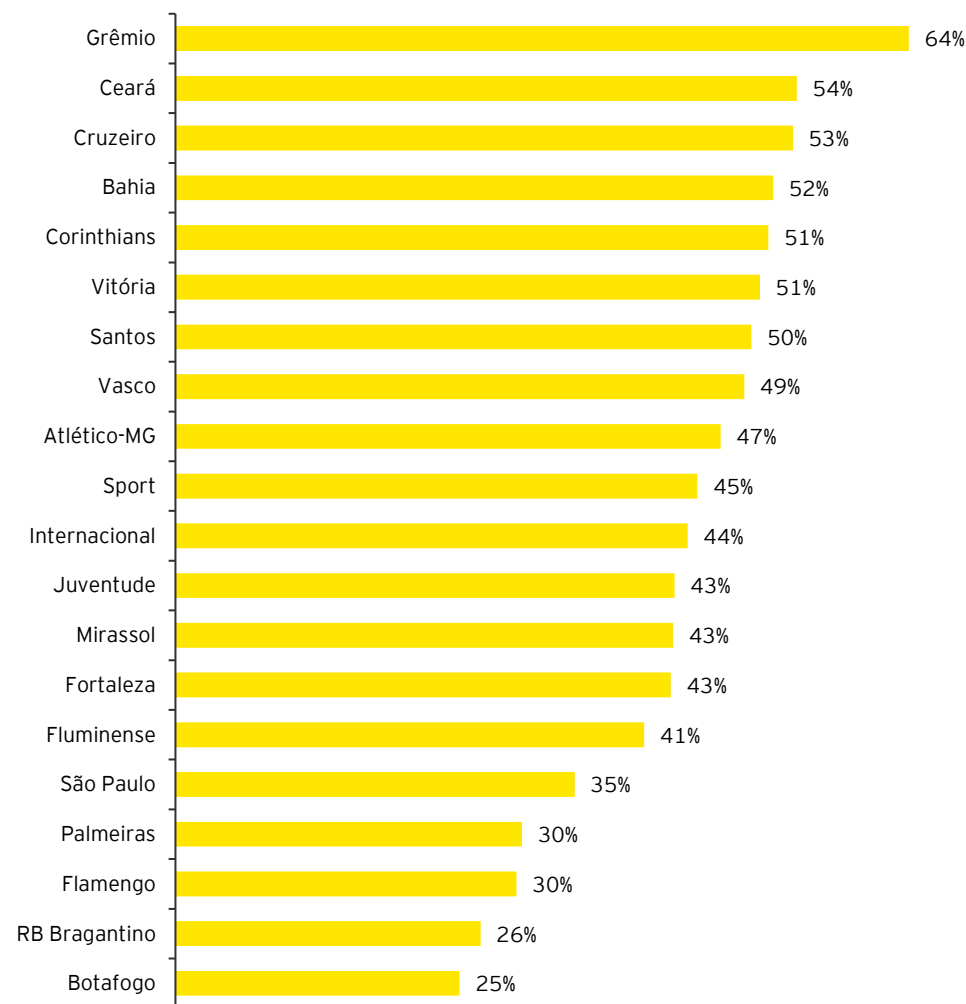
■ Despesas com Pessoal % ■ Outras Despesas%

Custos e Despesas

Total de Despesas com Pessoal / Receita Total (%) *

- ▶ Nesse indicador, podemos observar proporcionalmente, **quanto da receita total dos clubes foi destinada a despesas com pessoal** no período analisado.
- ▶ Importante destacar que essa proporção não significa que o clube teve muita ou pouca receita, mas, sim, que utilizou aquela porcentagem/proporção da sua receita com despesa de pessoas.
- ▶ Considerando isso, o **Grêmio** foi o clube com a maior proporção, ou seja, o clube teve **64% das suas receitas voltadas para despesa com pessoal**. Em seguida temos o **Ceará (54%), Cruzeiro (53%) e Bahia (52%)**.
- ▶ Já o **Botafogo, RB Bragantino, Flamengo e Palmeiras** foram os clubes com uma menor proporção, sendo **25%, 26%, 30% e 30%**, respectivamente, das suas receitas totais foram destinada a despesas com pessoal.

*O cálculo desse indicador é divisão da folha do futebol profissional masculino (composta por salários, bonificações, direitos de imagem e demais despesas relacionadas aos atletas) pela receita total dos clubes.





5

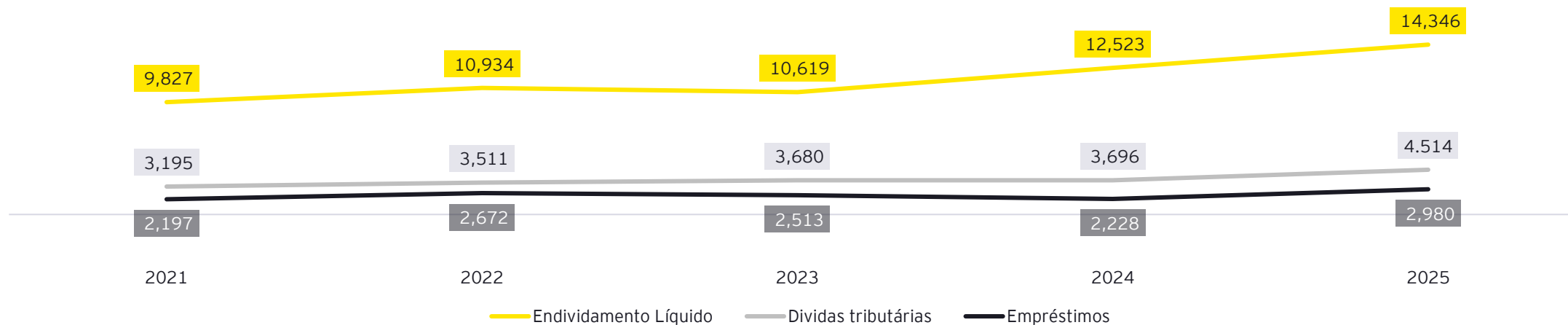
Endividamento

5.1 Endividamento consolidado

Endividamento

Evolução dos Endividamentos

- ▶ O **Endividamento Líquido** dos clubes entre 2021 a 2025, passou de R\$ 9,8 bilhões para R\$ 14,0 bilhões, **aumento** de aproximadamente **46%**. Entre **2024 e 2025**, houve **acréscimo** de cerca de **R\$ 1,8 bilhões (15%)**.
- ▶ As **dívidas tributárias** dos clubes da série A **aumentaram 22% entre 2025 e o ano anterior**. Já comparado aos últimos anos, teve um **aumento de 41%**.
- ▶ Quanto as **dívidas com empréstimos** entre 2021 e 2025 tiveram um **acréscimo aproximado de 36%** e de 2024 para 2025 registraram **aumento de cerca de 34%**.



Valores em milhões (R\$)



5

Endividamento

5.2 Endividamento por Clube

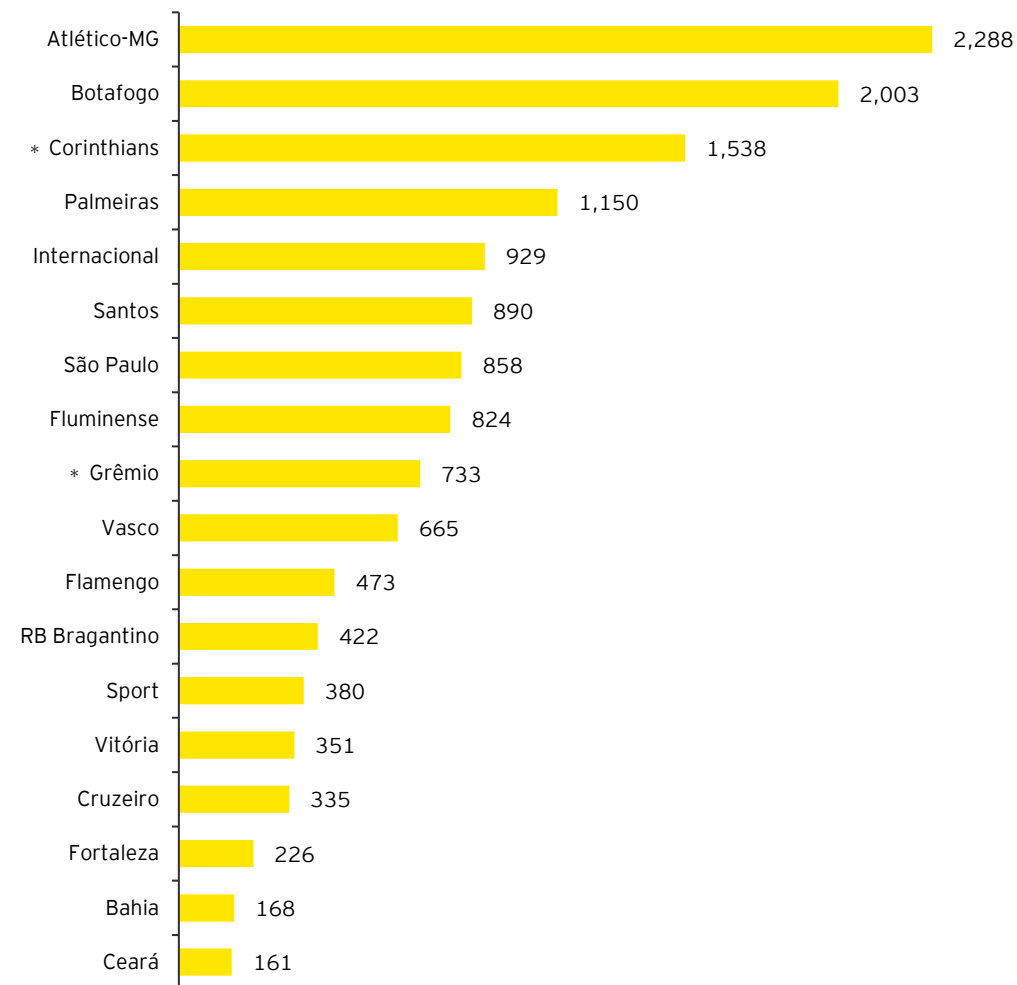
Endividamento

Endividamento Líquido

- ▶ **Esse indicador é calculado pela diferença entre o passivo total do clube e a soma dos seus ativos circulantes com o realizável a longo prazo.**
- ▶ Entre os clubes da série A do Brasileirão que apresentaram algum valor de endividamento, **Atlético-MG e Botafogo** aparecem **com os maiores valores acima de R\$ 2 bilhões**. Em seguida, Corinthians e Palmeiras complementam com os clubes com total de dívidas acima de R\$ 1 bilhão.
- ▶ Comparado com 2024, o Bahia teve uma diminuição de 80% das suas dívidas, indo de R\$ R\$ 821 milhões para R\$ 168 milhões em 2025.
- ▶ Já o Ceará, último clube do ranking de endividamento dos clubes da Série A de 2025, foi o clube que teve o maior aumento proporcional, com 267% de aumento, indo de R\$ 44 milhões em 2024 para R\$ 161 milhões em 2025.

* Para Grêmio e Corinthians, os passivos dos arenas não estão incluídos, pois são apresentados nas respectivas DFs das arenas.

** Juventude e Mirassol apresentaram endividamento líquido zerado.

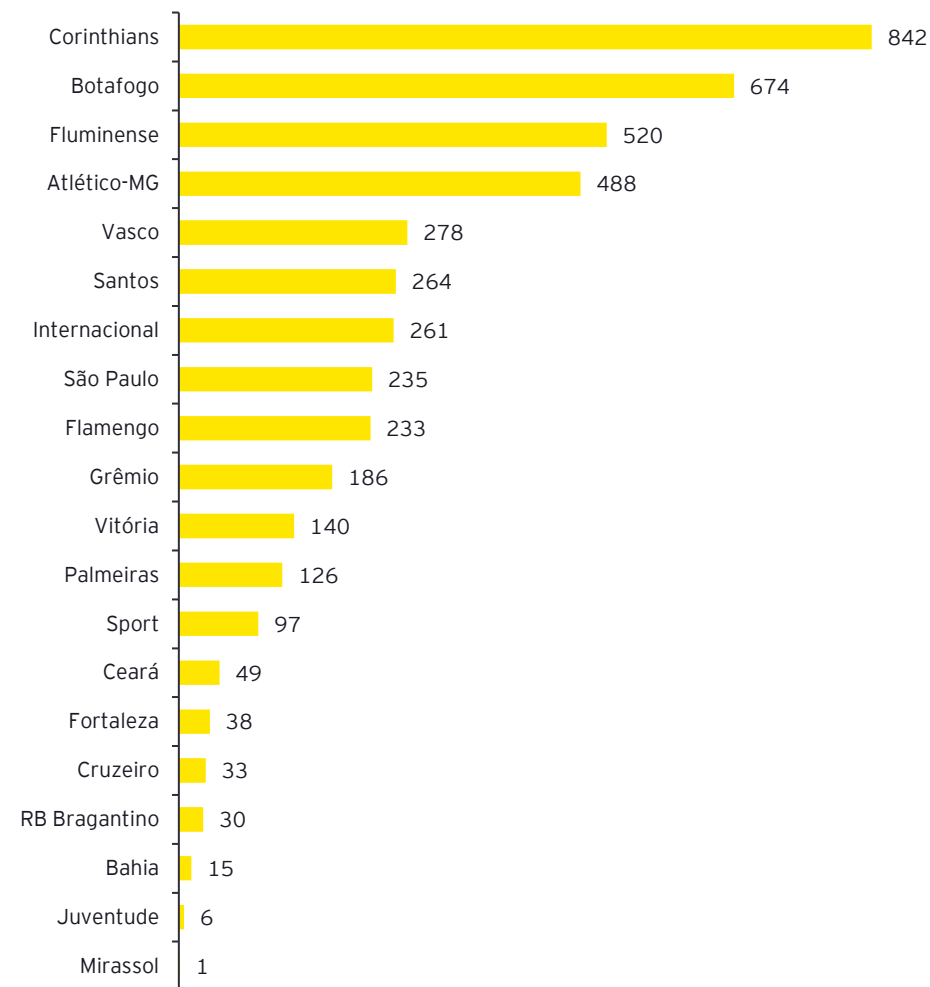


Valores em milhões (R\$)

Endividamento

Endividamento Tributário

- ▶ **Os 4 primeiros colocados, Corinthians, Botafogo, Fluminense e Atlético-MG representaram, juntos, 62% da dívida tributária de todos os clubes.**
- ▶ O **Corinthians** foi o 1º colocado no ranking de Endividamento Tributário, com valor de **R\$ 842 milhões**, seguido de Botafogo, Fluminense e Atlético-MG.
- ▶ **Juventude, Internacional e São Paulo** apresentaram **redução** nas suas dívidas tributárias, com relação a 2025, **de 35%, 19% e 9%**, respectivamente.
- ▶ Em contrapartida, **Cruzeiro, Fortaleza e Grêmio ampliaram** suas dívidas tributárias em cerca de **157%, 76% e 67%** na devida ordem.



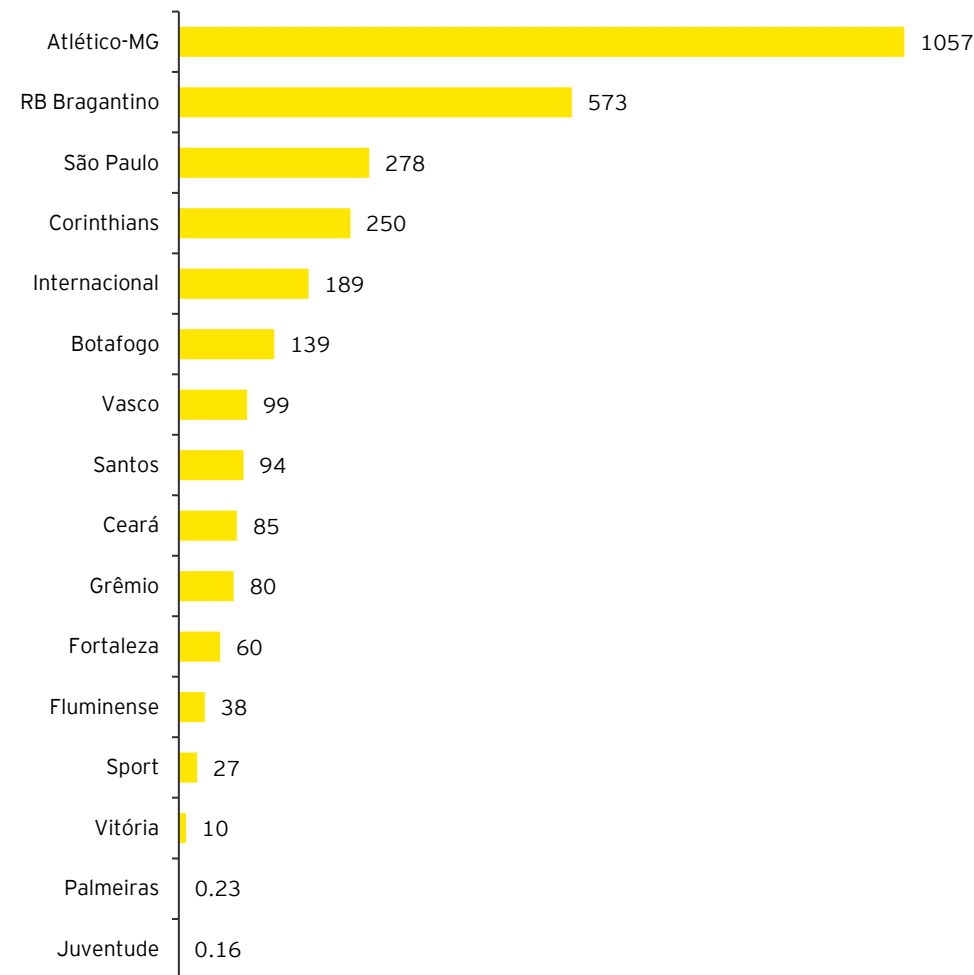
Valores em milhões (R\$)

Endividamento

Endividamento com Empréstimos

- ▶ O **Atlético-MG** foi o 1º colocado no ranking de Endividamento com Empréstimo, com valor acima de **R\$ 1 bilhões**, seguido de RB Bragantino, São Paulo e Corinthians.
- ▶ **Red Bull Bragantino** apresenta o **2º maior** nível de endividamento com empréstimos, no entanto, é um **empréstimo com a matriz da empresa austríaca**, que não está sujeito a juros e não possui data de vencimento.
- ▶ **Palmeiras, Juventude e Grêmio** apresentaram as maiores **reduções** nas suas dívidas com empréstimos, com relação a 2025, **de 99%, 93% e 20%**, respectivamente.
- ▶ **Já Vasco, Fortaleza, Botafogo e Fluminense ampliaram** suas dívidas com empréstimos em cerca de **2.195%, 30%, 20% e 20%**, respectivamente.

* Bahia, Cruzeiro, Flamengo e Mirassol não divulgaram e/ou não obtiveram dívidas com empréstimo.



Valores em milhões (R\$)

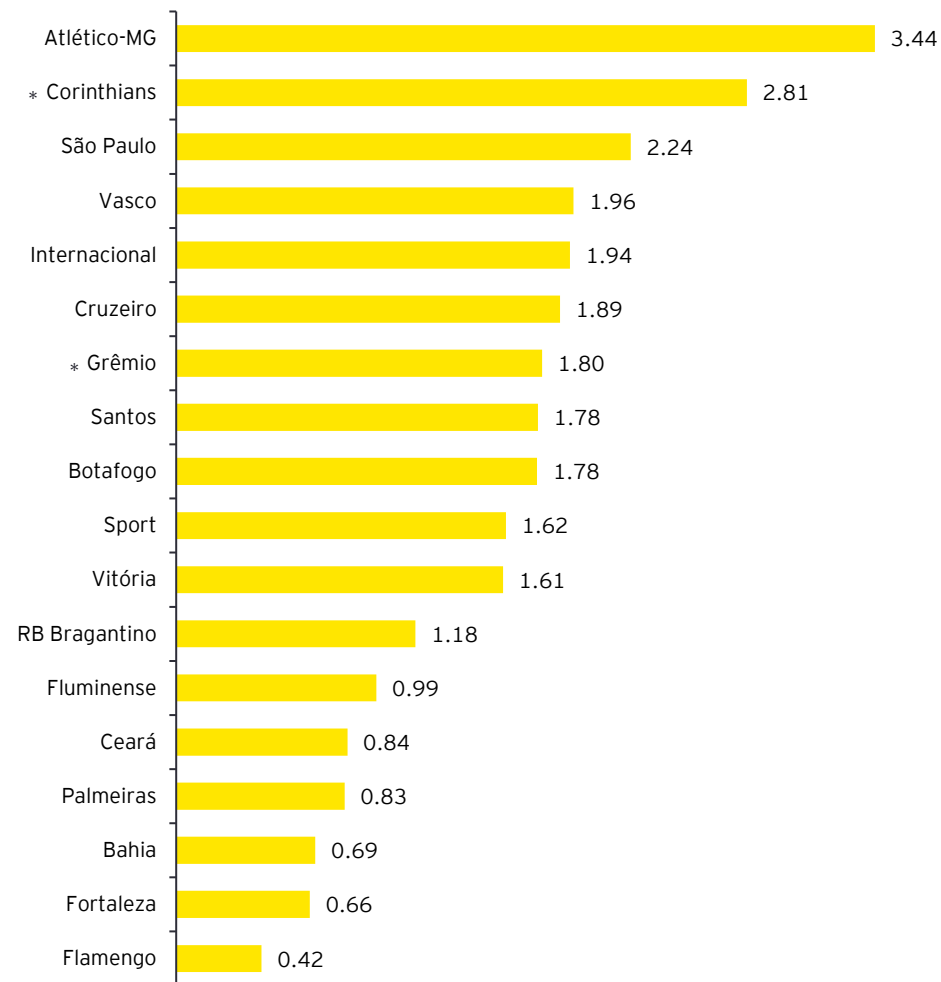
Endividamento

Endividamento Líquido x Receita Total

- ▶ **Esse indicador apresenta mostra quantas vezes a receita total de um clube representa o seu endividamento líquido.**
- ▶ O **Atlético-MG** apresentou o maior valor do indicador, com Endividamento Líquido equivalente a **3,44 vezes a sua Receita Total**, seguido por **Corinthians e São Paulo**, com índices de **2,81 e 2,24**, respectivamente.
- ▶ **Em 2025, 6 clubes da Série A do Campeonato Brasileiro registraram índice inferior a 1,0.** Entre eles, Flamengo, Fortaleza e Bahia apresentaram os menores valores do ranking, enquanto Juventude e Mirassol figuraram com os menores indicativos em termos absolutos por não apresentarem endividamento líquido no período analisado.

* Para Grêmio e Corinthians, os passivos dos arenas não estão incluídos, pois são apresentados nas respectivas DFs das arenas.

** Juventude e Mirassol apresentaram endividamento líquido zerado.



Valores em milhões (R\$)

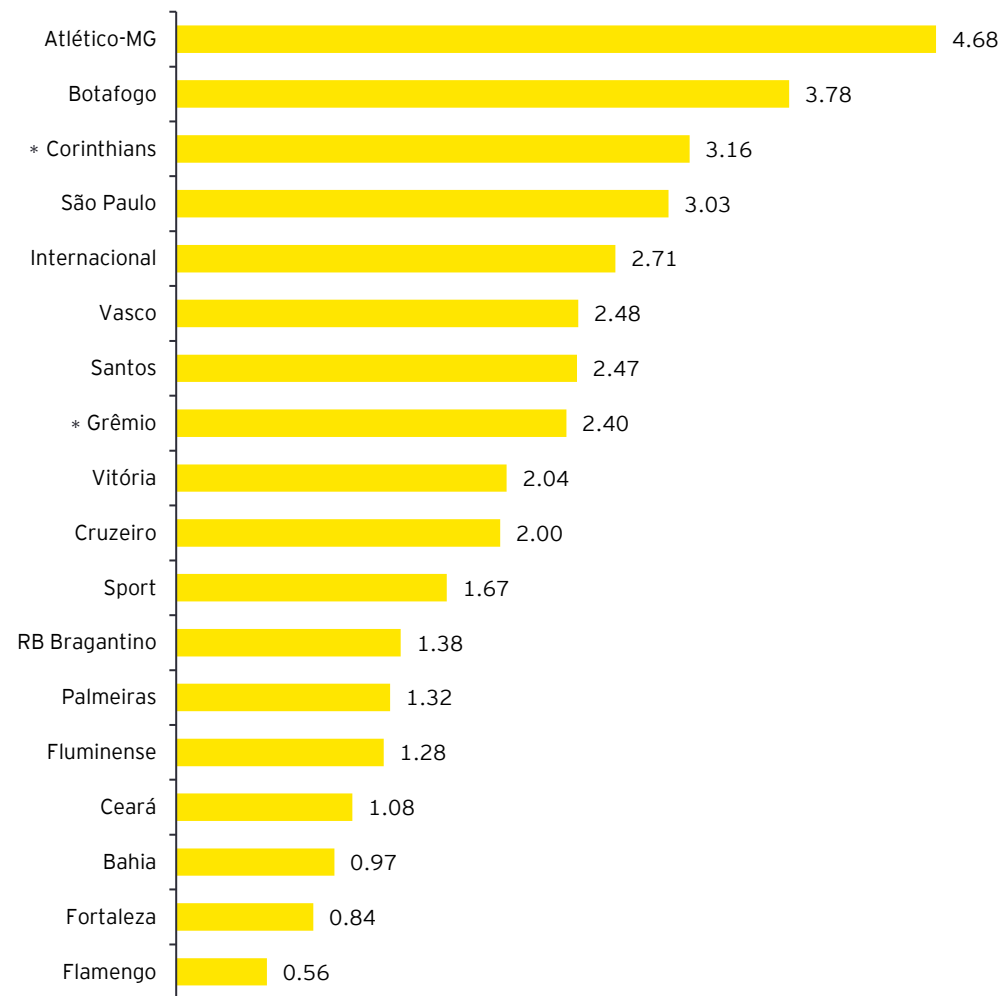
Endividamento

Endividamento Líquido x Receita sem transferência de jogadores

- ▶ **Esse indicador apresenta mostra quantas vezes a receita sem a venda de jogadores de um clube representa o seu endividamento líquido.**
- ▶ Com isso essa relação, agora temos **3 clubes com esse indicador abaixo de 1**: Flamengo, Fortaleza e Bahia.
- ▶ O **Atlético-MG** ocupa a primeira posição do ranking, com Endividamento Líquido equivalente a **4,68 vezes** a sua receita sem transferências, seguido por **Botafogo (3,78)**, **Corinthians (3,16)** e **São Paulo, que registra 3,03 vezes.**
- ▶ Neste indicador, o Botafogo aparece na 2º posição, após figurar em 9º lugar no ranking baseado na receita total.

* Para Grêmio e Corinthians, os passivos dos arenas não estão incluídos, pois são apresentados nas respectivas DFs das arenas.

** Juventude e Mirassol apresentaram endividamento líquido zerado.



Valores em milhões (R\$)

Contatos



José Rocha

Sócio Líder
Tecnologia, Mídia & Entretenimento e Telecom
EY | Rio de Janeiro Consulting

jose.rocha@br.ey.com



Martin Larriera

Gerente
Sports Industry EY | São Paulo

martin.larriera@br.ey.com



Marina Firmino

Consultora Sênior
Sports Industry EY | Rio de Janeiro

marina.firmino@br.ey.com

Caio Alves

Consultor | Consulting
Caio.Alves@br.ey.com

Gabriel Souza

Consultor | Consulting
Gabriel.Souza2@br.ey.com

Gisele Carvalho

Consultora | Consulting
Gisele.Carvalho@br.ey.com

EY | Building a better working world

Sobre a EY

A EY existe para construir um mundo de negócios melhor, ajudando a criar valor em longo prazo para seus clientes, pessoas e sociedade e gerando confiança nos mercados de capitais.

Utilizando dados, inteligência artificial e tecnologia como viabilizadores, equipes diversas da EY ajudam clientes a moldar o futuro com confiança e a solucionar as questões mais complexas do mundo atual.

As equipes da EY atuam em todo espectro de serviços em *assurance, consulting, tax e strategy and transactions*. Impulsionadas pela visão dos setores da indústria, parceiros de diversos ecossistemas e uma rede multidisciplinar e globalmente conectada, as equipes da EY podem fornecer serviços em mais de 150 países.

Todos juntos para moldar o futuro com confiança.

EY se refere à organização global e pode se referir a uma ou mais firmas-membro da Ernst & Young Global Limited, cada uma das quais é uma pessoa jurídica independente. A Ernst & Young Global Limited, uma empresa do Reino Unido limitada por garantia, não presta serviços a clientes. Informações sobre como a EY coleta e usa dados pessoais, bem como a descrição dos direitos dos indivíduos sob a legislação de proteção de dados, estão disponíveis em ey.com/privacy. As firmas-membro da EY não exercem a advocacia onde são proibidas da prática pelas leis locais. Para mais informações sobre a nossa organização, visite ey.com.br.

For cross-border materials:

Este comunicado foi emitido pela EYGM Limited, integrante da organização global da EY que também não presta serviços a clientes.

©2025 EY Brasil.

Todos os direitos reservados.