

Türkiye İnşaat Sektörü Görünümü

EY-Parthenon Sektör Analizi

2025

■ ■ ■
The better the question. The better the answer. The better the world works.

EY Parthenon
Shape the future with confidence

içindekiler

- 03 Önsöz
- 04 Yönetici özeti
- 05 Bina inşaat değeri
- 10 İnşaat sektöründeki zorluklar ve fırsatlar
- 11 Seçili zorluk ve fırsatların incelenmesi
- 14 EY-Parthenon
- 15 Metodoloji



Cem Çamlı

EY-Parthenon Türkiye
Şirket Ortağı
Enerji Sektörü Lideri

İnşaat sektörü, Türkiye’de artan nüfusun barınma ihtiyacını karşılaması, altyapının gelişmesi ile endüstriyel üretim, enerji, lojistik ve perakende gibi ana sektörlerin büyümesine direkt katkısı ve işgücünde istihdamın önemli bir kısmını teşkil etmesi gibi nedenlerle ekonomimizin sürdürülebilir büyümesinde lokomotif görevi üstlenmiştir. 2025 yılı üçüncü çeyrek büyüme verilerine göre, dönem içerisinde en hızlı büyüme kaydeden sektör %13,9 ile inşaat sektörü olmuştur.

EY-Parthenon olarak, COVID-19 dönemi sonrası ciddi bir toparlanma yaşayan Türkiye inşaat pazarının, tüm zorluklara rağmen, ekonomik büyüme, nüfus artışı, kentsel dönüşüm ve sosyal konut gibi devlet politikaları, geniş ölçekli kamu altyapı yatırımları ve teşvikler sayesinde 2027’ye doğru istikrarlı bir şekilde büyümeye devam edeceğini öngörüyoruz.

Türkiye İnşaat Sektörü Görünümü çalışmamızda, inşaat sektörümüzün 2018-2024 hacimsel gelişimini konut, ticari, endüstriyel ve kamu kırımını ile birlikte inceledik ve 2027’ye dönük büyüme tahminini paylaştık.

Çalışmamızda, artan inşaat ve işgücü maliyetleri, piyasadaki kredi bulma zorlukları ve yeni regülatif düzenleme ihtiyaçları gibi gelecek dönem zorlukları yanında, artan hane sayısı, kentsel dönüşüm ve doğal afet sonrası yeniden yapılanma, veri merkezi ve lojistik merkezler başta olmak üzere geniş ölçekli özel sektör projeleri ve artan kamu altyapı harcamaları gibi sektörün temel büyüme faktörlerini de değerlendirdik.

Çalışmamızın, Türkiye inşaat sektörü paydaşları ve tüm okuyucular için faydalı olmasını diliyorum.

Ekonomik gelişmeler, demografik değişimler, geniş ölçekli kamu yatırımları ve teşvikler Türk inşaat sektörünün gelecekteki büyümesini destekliyor

Yönetici özeti

Genel bakış: İnşaat sektörü 2024

- Genel: Türkiye İnşaat sektörü büyüklüğü yaklaşık 61 milyar Avro ile 2024'te en yüksek değerine ulaşmıştır.
- Konut: Toplam pazarın yaklaşık %83'ünü oluşturan, konut inşaatı büyümesi artan konut fiyatları, hane sayısındaki yükseliş, azalan ev kredisi faiz oranı (Aralık 2024-2025 arasında politika faizi %47,5'ten %39,5'a geriledi) ve kentsel dönüşüm teşvikleri ile desteklenmiştir.
- Konut dışı: Konut dışı inşaat yıllık %46 büyüme ile konut inşaatının üzerinde büyüdü. Hastaneler, organize sanayi bölgeleri, veri merkezleri ve lojistik merkezler gibi büyük projeler ve teknolojik gelişmelerle desteklenen altyapı yatırımları (örneğin akıllı şehir projeleri son 4 yılda %30 YBBO¹ ile büyüdü) önemli rol oynamıştır.
- Yeni inşaat: Yeni bina inşaatı istikrarlı şekilde genişlemekte olup (yıllık %32 büyüme) nüfus artışı, kentleşme ve iyileşen makro-ekonomik istikrar tarafından destekleniyor.
- Yenileme: Yenileme faaliyetleri 2024'te zirveye ulaşmış olup (yaklaşık 19 milyar Avro), büyük ölçüde doğal afetin erken etkileri ve kentsel dönüşüm programlarından etkileniyor.

Tahmin: İnşaat sektörü 2025-27T

- Genel: Sektörün 70-77 milyar Avro seviyesine ulaşması ve yaklaşık %7 bileşik yıllık büyüme oranı (YBBO) ile istikrarlı şekilde büyümesi beklenmekte olup bu büyüme GSYH artışı, düşen enflasyon, demografik değişimler, afet sonrası yeniden yapılanma ve süregelen kamu yatırımları (örneğin kentsel dönüşüm, akıllı şehir projeleri, organize sanayi bölgeleri) tarafından desteklenmektedir.
- Konut: Artan hane sayısı–özellikle tek kişilik haneler–ve kentleşme, şehir merkezi dışındaki bölgelerde ortalama hızda büyümeyi sürdürmektedir.
- Konut dışı: Ticari inşaatta büyüme (yaklaşık %8 YBBO), ekonomik genişleme (veri merkezleri, depolar vb. inşa edilmesi) ve devam eden kamu yatırımları (örnek olarak, 18 ilde 34 yeni bölge planlanmaktadır) tarafından yönlendirilmektedir.
- Yeni inşaat: Yeni bina inşaatı nüfus eğilimleri ve konut talebi tarafından desteklenerek istikrarını korumakta olup maliyet baskıları (örneğin Yapı Bilgi Modellemesi [BIM], yapay zekâ entegrasyonu, robotik kullanımı gibi ileri teknolojik yatırımlarda artış) ile sınırlı seviyelerde kalmaktadır.
- Yenileme: Yenileme faaliyetlerinin 2027 yılına kadar 23-26 milyar Avro seviyesine ulaşması beklenmekte olup bu durum doğal afetin etkisiyle yeniden yapılanma ve geniş ölçekli kentsel dönüşüm projeleri tarafından yönlendirilmektedir.

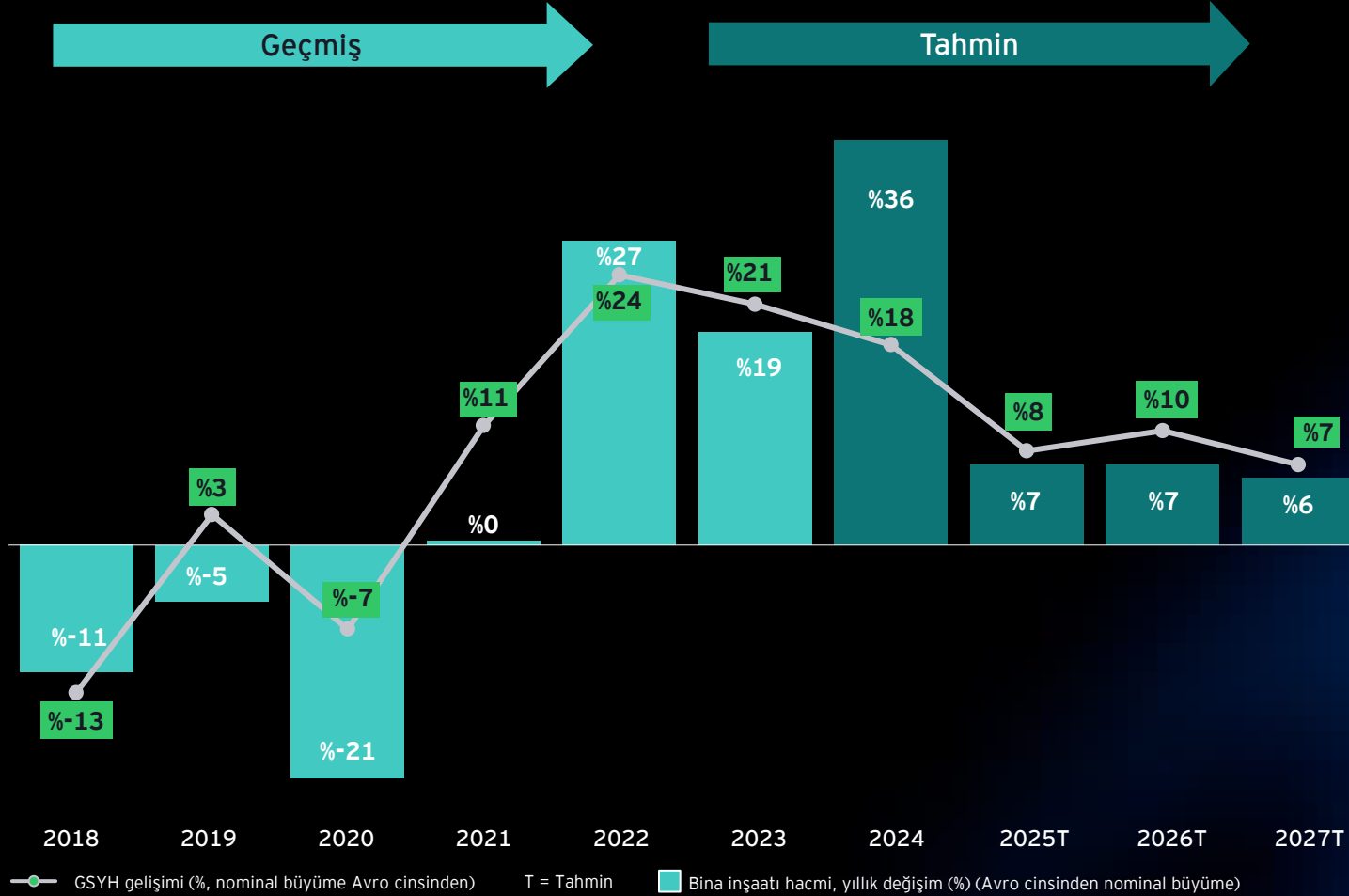
Gelecekteki zorluklar

- İnşaat maliyetleri 2021-2024 yılları arasında Türk lirası bazında beş kat artarken bu durum sektör genelinde kâr marjlarını önemli ölçüde baskılıyor.
- Gelir artışı büyük ölçüde fiyatların artışı ile sürdürülmekte olsa da, sınırlı finansal kaynaklar, iş gücü arzındaki sıkışıklık ve artan malzeme maliyetleri, artan hacimsel talebe yanıt verilmesini zorlaştırıyor.

1. YBBO = Yıllık Bileşik Büyüme Oranı Kaynak: EY-Parthenon analizi

COVID-19 nedeniyle sert bir düşüş yaşayan Türkiye inşaat pazarı, 2020'den sonra toparlandı ve 2027'ye doğru istikrarlı bir şekilde büyümeye devam ediyor

Türkiye'de Bina İnşaat Değeri¹ Ve GSYİH¹'nin Gelişimi , 2019-27T



Piyasa gelişimi hakkında yorum

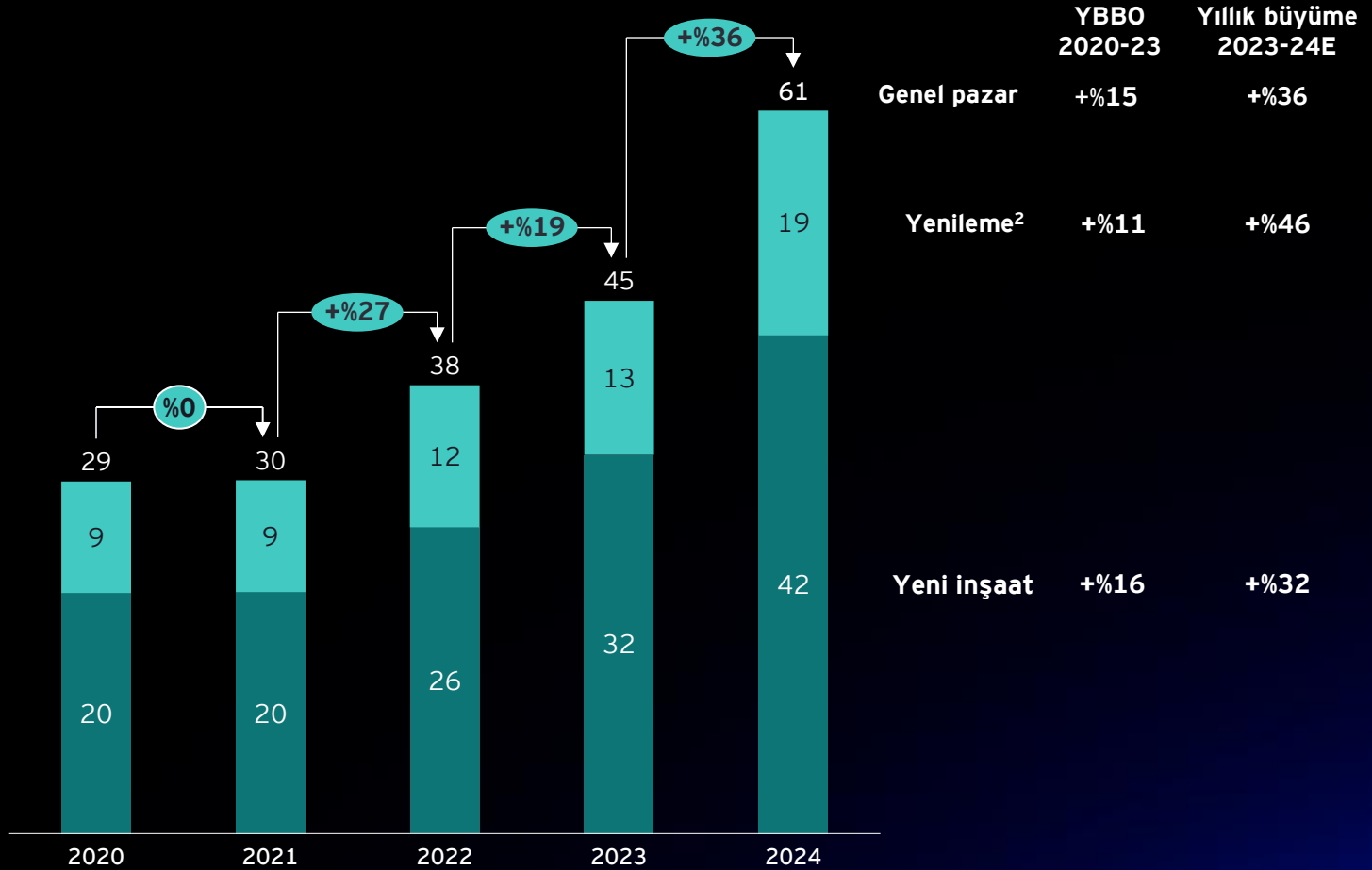
- Türkiye'de bina inşaatı sektörü, pandemi dahil çeşitli nedenlerden dolayı 2017 ve 2020 yılları arasında keskin bir düşüş yaşadı.
- Bununla birlikte, Türkiye'de bina inşaatı hacmi 2020 sonrasında toparlanmaya başlamış, 2017 öncesi seviyelere yaklaşmış, 2024 yılında zirveye ulaşmış ve istikrarlı biçimde büyümeye devam etmesi beklenmektedir.
- Son dönemdeki sektör eğilimleri, özellikle çimentoda görülen malzeme maliyetlerindeki artış ve inşaat ruhsatlarındaki dalgalanmalar tarafından şekillendirilmektedir.
- Bu durum, yerel kredi faiz oranları ve regülasyonlardaki değişiklikler gibi ekonomik faktörler tarafından yönlendirilen inşaat faaliyetlerindeki değişimleri yansıtmaktadır.
- İleriye dönük olarak, enflasyonun dengelenmesi ve konut talebinin artması ile birlikte, bina inşaatı sektörünün genel GSYH büyümesiyle paralel şekilde genişlemesi beklenmektedir.
- Ayrıca, talep temelli öngörüler, arzın geriden gelmesi nedeniyle geçici dalgalanmalar yaşayabilmektedir.

1. Avro cinsinden nominal büyüme

Kaynak: TÜİK, ÇSİDB, SBB, Marketline, Statista, Dünya Bankası, IMF, EY-Parthenon analizi

Pazar büyümesi, özellikle doğal afet sonrası yeniden yapılanma ve kentsel dönüşümle artan fiyatlar, yapı izinleri ve hükümet teşvikleri sayesinde 2024 yılında yüksek bir seviyeye ulaştı

Bina İnşaat Değeri¹ Ve 2019-24E (milyar Avro)



1. Bina inşaat maliyetleri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından sağlanan maliyetler esas alınarak hesaplanmakta olup, gerçek maliyetlerden düşük olma olasılığı bulunmaktadır.
2. Yenileme, kentsel dönüşüm projeleri gibi yeniden inşayı içerir

3. Endeks (2021=100)
4. Yarısı hibe olarak sağlanmakta olup diğer yarısı kredi finansman çözümüyle sunulmaktadır

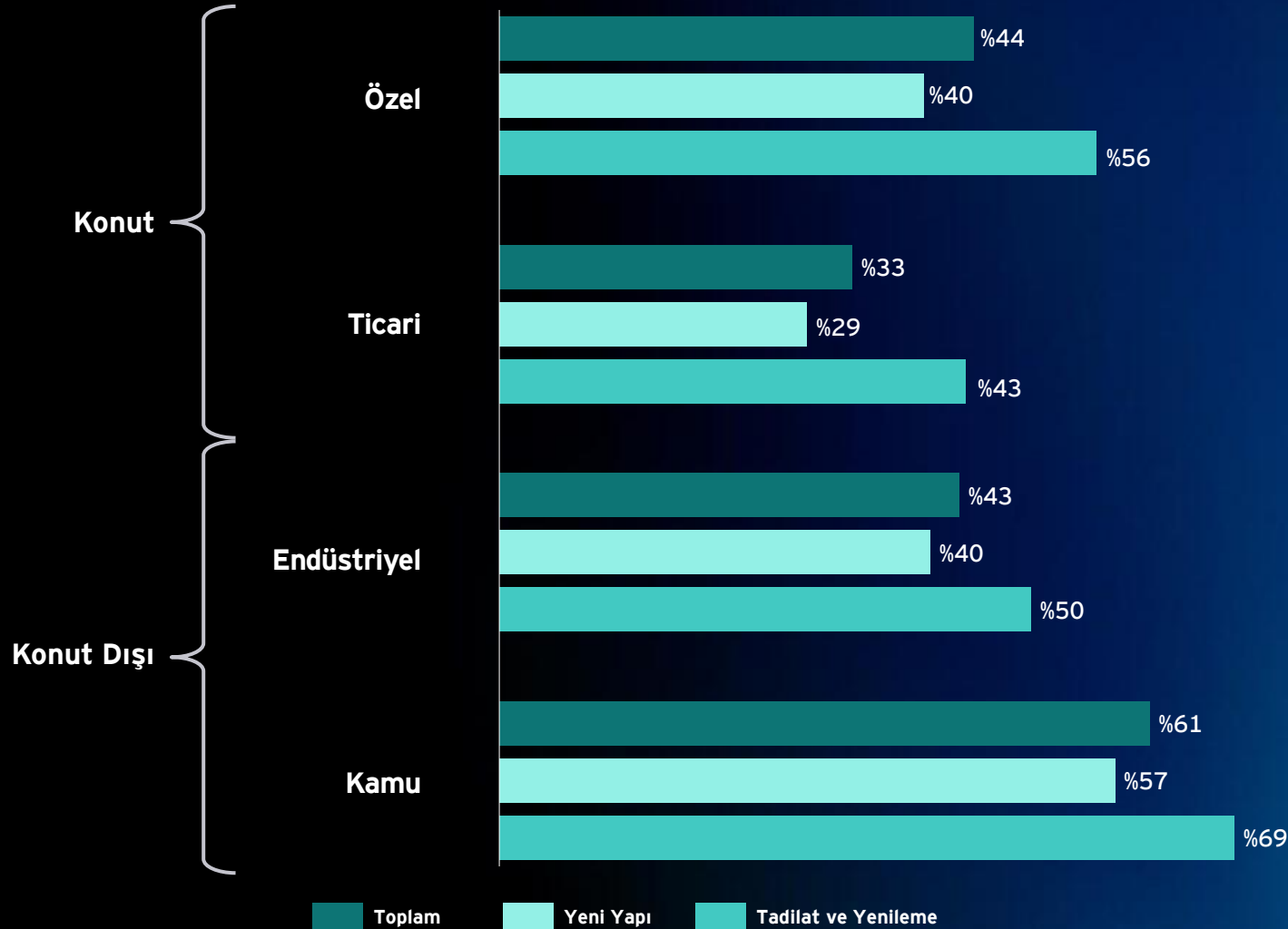
Kaynak: TÜİK, ÇŞİDB, SBB, Marketline, Statista, Dünya Bankası, IMF, EY-Parthenon analizi

Piyasa gelişimi hakkında yorum

- Piyasa büyümesi 2024 yılında zirveye ulaşmış olup bu durum esas olarak artan fiyatlar ve inşaat ruhsatları tarafından yönlendirilir.
- Türkiye'de inşaat maliyetleri keskin şekilde artmış olup maliyet endeksi³ 2021'de 100'den 2024'te 505'e yükselmiştir; bu durum sektördeki kâr marjları üzerinde baskı oluşturmaktadır.
- 2017'de 119 seviyesinden 2022'de 94'e geriledikten sonra, üretim endeksi 2024'te 115'e yükselmiştir, artan maliyetlere rağmen dayanıklılığı göstermektedir.
- Gelir artışı maliyet artışlarını aşmış olup gelir endeksi³ 2021'de 100'den 2024'te 706'ya yükselmiştir, bu durum kârlılığı sürdürme çabalarını yansıtmaktadır.
- Doğal afet sonrası yeniden yapılanma ve devam eden kentsel dönüşüm girişimleri sektörü şekillendirmiştir; yenileme segmenti 2024'te zirveye ulaşmıştır.
- Devlet, İstanbul'daki her birim için kentsel dönüşüm amacıyla 65 bin Avro finansman desteği⁴ açıklamıştır.

Artan malzeme maliyetleri ve teknolojik gelişmelerin daha fazla benimsenmesi 2024'te fiyatları artırırken, kamu yatırımları yenileme faaliyetlerini hızlandırdı

Bina İnşaat Değeri, 2024 - 2023 (% , yıllık büyüme)

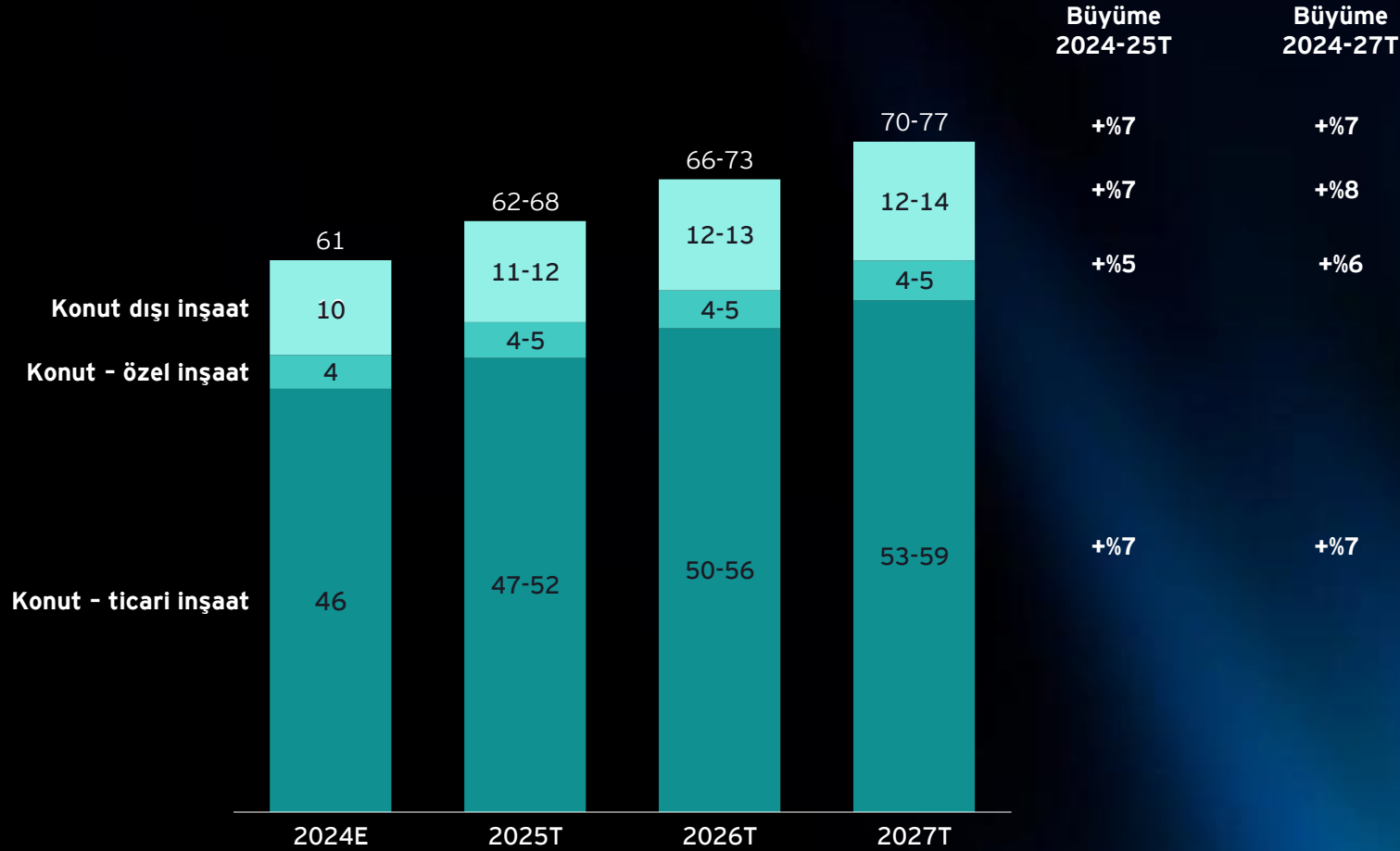


Piyasa gelişimi hakkında yorum

- Konut segmentinde büyüme, artan konut fiyatları tarafından yönlendirilmekte olup; bu durum malzeme maliyetleri ve firmaların kârlılığı koruma amacıyla yaptıkları fiyat ayarlamaları tarafından desteklenmektedir.
- Yenileme faaliyetleri de artış göstermekte olup bu durum doğal afet sonrası yeniden yapılanma çabaları ve kentsel dönüşüm girişimleri tarafından desteklenmektedir.
- Özel konut inşaatlarındaki büyüme, yeni yatırım projeleri tarafından yönlendirilmekte ve uzaktan çalışma artışı ile teşvik edilmektedir – bu durum genel kentleşme artışı trendiyle ayrılmaktadır.
- Konut dışı sektörde, izin verilen inşaat alanlarındaki belirgin artış, konut sektörüne kıyasla daha güçlü büyümeye katkı sağlar.
- Kamu segmenti de devlet projeleri ve bütçeleri tarafından desteklenerek genişlemektedir.
 - Organize sanayi bölgeleri genişlemektedir; mevcut 33 OSB büyümekte olup 1 yeni OSB kurulmuştur.
 - Teknolojik ilerlemelerin benimsenmesi hızlanmaktadır; akıllı şehir projeleri, son 4 yılda %30 B ile arttı.

İstikrar kazanan enflasyonla birlikte sektörünün büyümesi beklenirken, maliyet baskıları sürmekte; ticari segment ise ekonomik faaliyet artışı ve kamu yatırımlarıyla büyüyor

Segmentlere göre bina inşaatı değeri , 2024-2027T (milyar Avro)



Piyasa gelişimi hakkında yorum

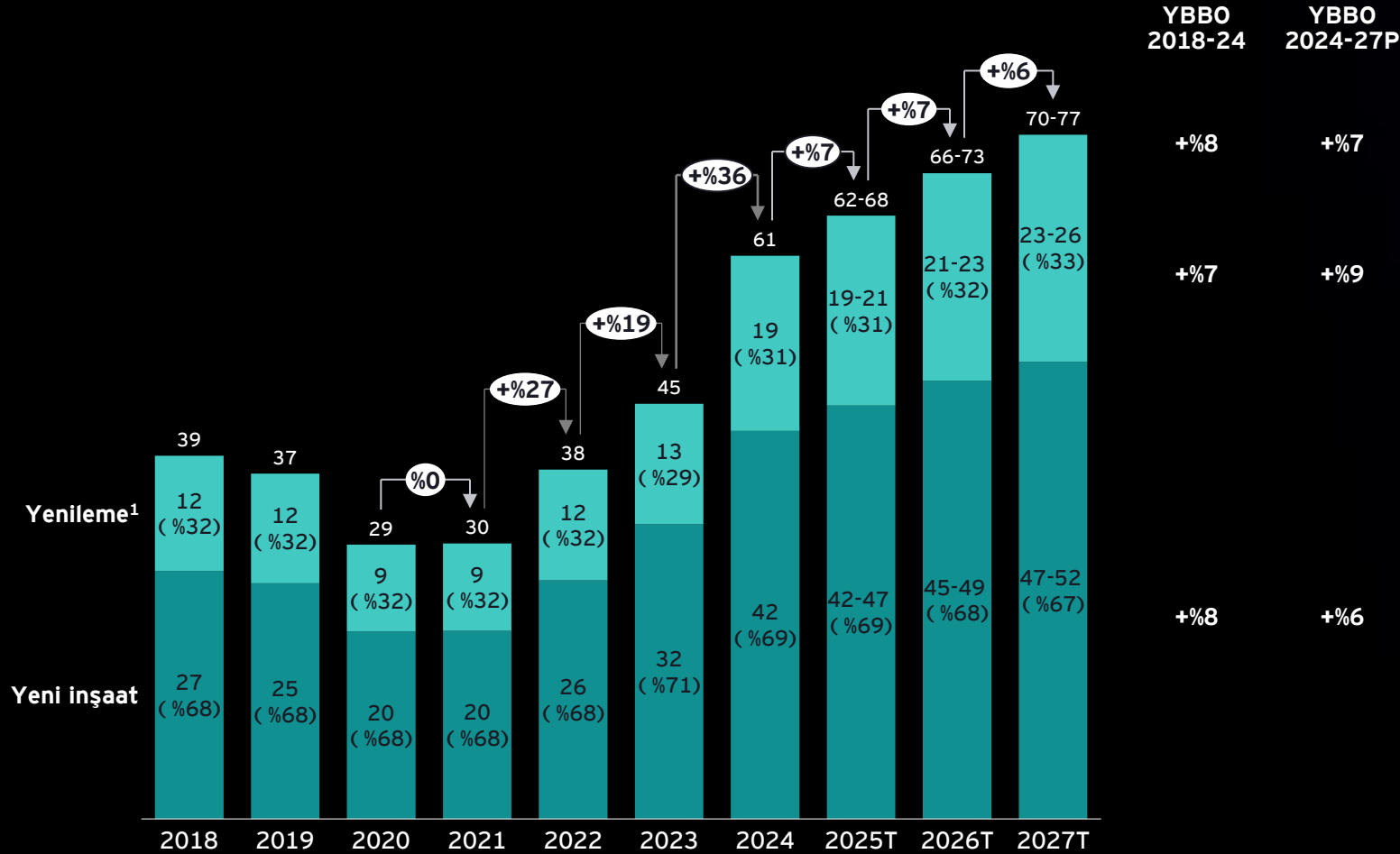
- Türkiye'de enflasyonun istikrar kazanmasıyla birlikte inşaat sektörünün istikrarlı bir şekilde büyümesi beklenmektedir.
- Konut sektöründeki ana büyüme faktörleri, artan hane sayısı ve devam eden kentleşme olmaktadır:
 - Türkiye'nin nüfusunun, 2018'deki 82 milyon seviyesinden 2030'da 88 milyona yükselmesi beklenmektedir.
 - Haneler, özellikle tek kişilik haneler, genel nüfustan daha hızlı artmakta olup, bu durum yeni konut talebinin artışına işaret etmektedir.
 - Kentleşme, özellikle şehir merkezlerinden uzak bölgelerde ticari inşaat için sürdürülen talebi de desteklemektedir.
- Konut dışı büyüme, Türkiye'nin genişleyen ekonomisi ve kamu harcamaları tarafından yönlendirilmektedir (örnek olarak, 18 ilde 34 yeni bölge planlanmaktadır).
- Aynı zamanda, inşaat firmaları, kârlılık endişelerini gidermek ve değişen iş ortamına uyum sağlamak amacıyla alternatif iş kollarına yönelmektedir.

E = Ekstrapolasyon; T = Tahmin

Kaynak: TÜİK, ÇŞİDB, SBB, Marketline, Statista, Dünya Bankası, IMF, EY-Parthenon analizi

Doğal afetten zarar gören binalar ve kentsel dönüşüm projeleri sayesinde yenileme faaliyetleri artarken kapsamlı yeniden yapılanma çalışmaları devam ediyor

Yeni inşaat ve yenileme yoluyla bina inşaat değeri , 2018-2027T (milyar Avro)



Piyasa gelişimi hakkında yorum

- Yeni inşaatların büyümesini sürdürmesi beklenmektedir; bu durum enflasyonun dengelenmesi ve artan hane sayısı tarafından desteklenmektedir.
- Yenileme faaliyetlerindeki artışın temel etkenleri, doğal afet sonucu hasar gören binalar ve kentsel dönüşüm projeleri olmaktadır:
 - T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Kahramanmaraş-Hatay depreminde hasar gören yaklaşık 417 bin konutun yeniden inşa edilmesini planlamaktadır.
 - Doğal afet sonrası yeniden inşa faaliyetleri, sektörü 2024 itibarıyla etkilemeye başlamış olup sektörün 2026'da 1,4 milyar Avro seviyesinde zirveye ulaşması, ardından dengelenmesi veya kısmen yavaşlaması beklenmektedir.
 - Kasım 2025'te Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından duyurulan ve TOKİ tarafından yürütülecek Yüzyılın Sosyal Konut projesi ile 81 ilde 500 bin sosyal konut inşa edilecektir.
 - Türkiye'de kentsel dönüşüm faaliyetlerinin, 2026 ve 2027'de sektör üzerinde güçlü bir etki oluşturması ve hız kazanması beklenebilir.

T = Tahmin

1. Yenileme, kentsel dönüşüm projeleri gibi yeniden inşaatı içerir

Kaynak: TÜİK, ÇSİDB, SBB, Marketline, Statista, Dünya Bankası, IMF, EY-Parthenon analizi

Türkiye'deki inşaat sektöründe artan inşaat maliyetleri önemli bir zorluk olmaya devam ederken geniş ölçekli kamu yatırımları ve teşvikler sağlıklı bir büyüme vaat ediyor

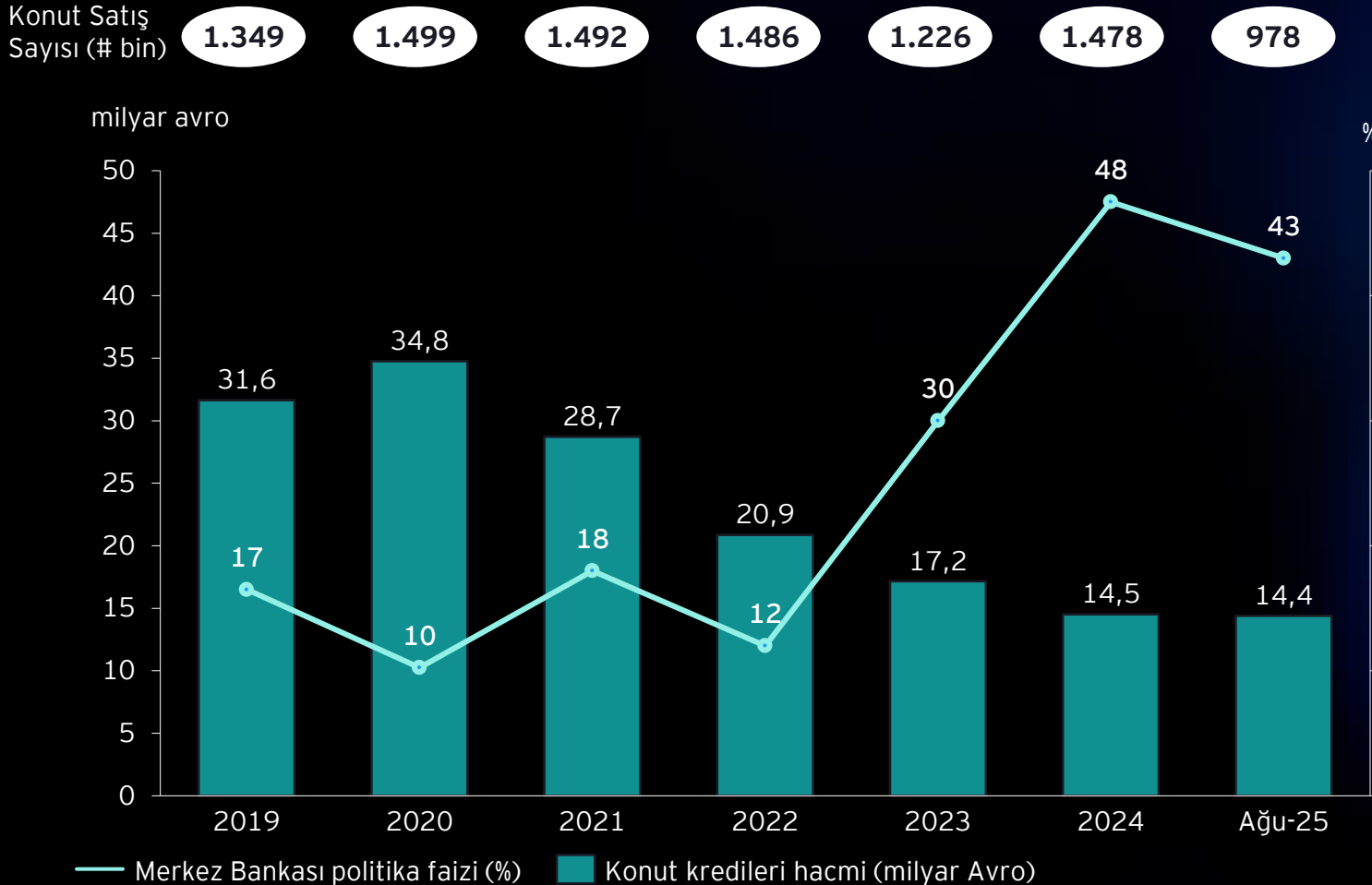
İnşaat sektöründeki zorluklar ve fırsatlar



2025 yılında, konut satışları güçlü seyrini sürdürüyor ve kredi kullanımı artırıyor; ancak yüksek faizlerle nakit ve alternatif finansman yöntemleri yaygınlığını koruyor

Politika faizi, konut kredileri ve konut satış sayıları

Türkiye politika faiz oranı ve konut kredisi hacmi , 2019- Ağustos 2025 (Milyar Avro, %)



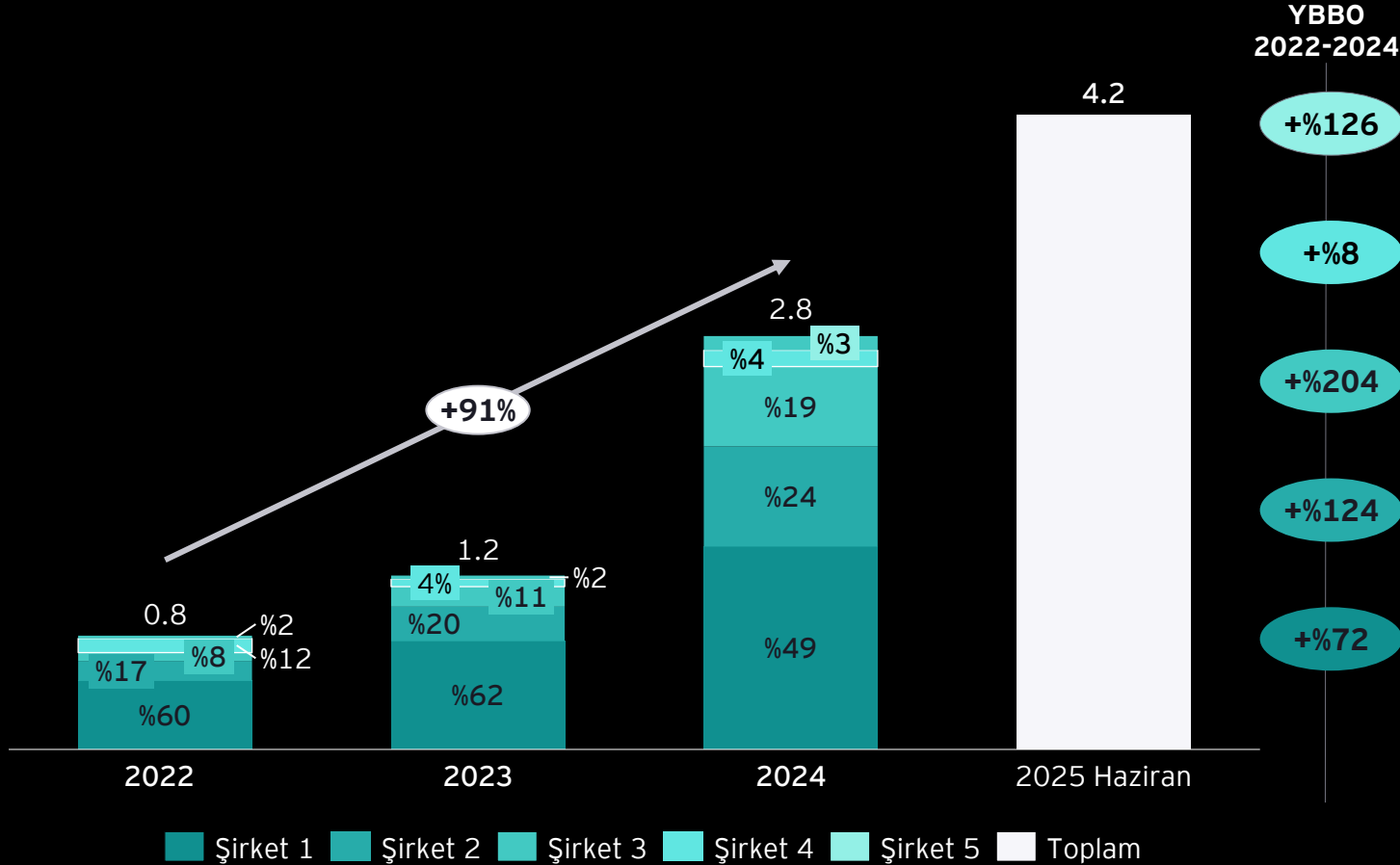
Önemli noktalar

- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, politika faiz oranını ekonomiyi istikrara kavuşturmak amacıyla 2022'de %12 seviyesinden 2024'te %48'e yükseltmiştir ve 2025 itibarıyla faiz oranı kademeli olarak düşmektedir.
- 2019-2022 yılları arasında konut satışları istikrarlı ve yüksek seviyelerde (ortalama 1,46 milyon adet) seyretmiştir, ancak konut kredileri azalmıştır.
 - 2023'te, faiz oranlarındaki hızlı artışın ardından satışlarda keskin bir düşüş yaşanmıştır.
- Yüksek faiz oranları ve azalan kredi hacmine rağmen, nakit ve tasarruf finansman çözümlerini tercih eden alıcılar ile 2024 yılında konut satışları (1,48 milyon) artış göstermiştir.
 - Tarihsel olarak, vatandaşlık amaçlı konut alımları da yüksek satış hacimlerinin önemli bir destekleyicisi olmuştur.
- Ağustos 2025 itibarıyla, konut kredisi hacimleri toparlanma eğilimine girmiş olup satış hacimleri ise 2023 öncesi seviyelere benzer bir eğilim göstermektedir.

Sıkı para politikasına ve azalan kredilere rağmen güçlü konut talebi, tasarruf finansman şirketlerinin varlıklarını Haziran 2025 itibarıyla 4.2 milyar avroya çıkarmıştır

Türkiye'deki tasarruf finansmanı şirketlerinin toplam varlıkları

Tasarruf finansmanı şirketlerinin toplam varlıkları, 2022-Haziran 2025 (Milyar Avro, %)



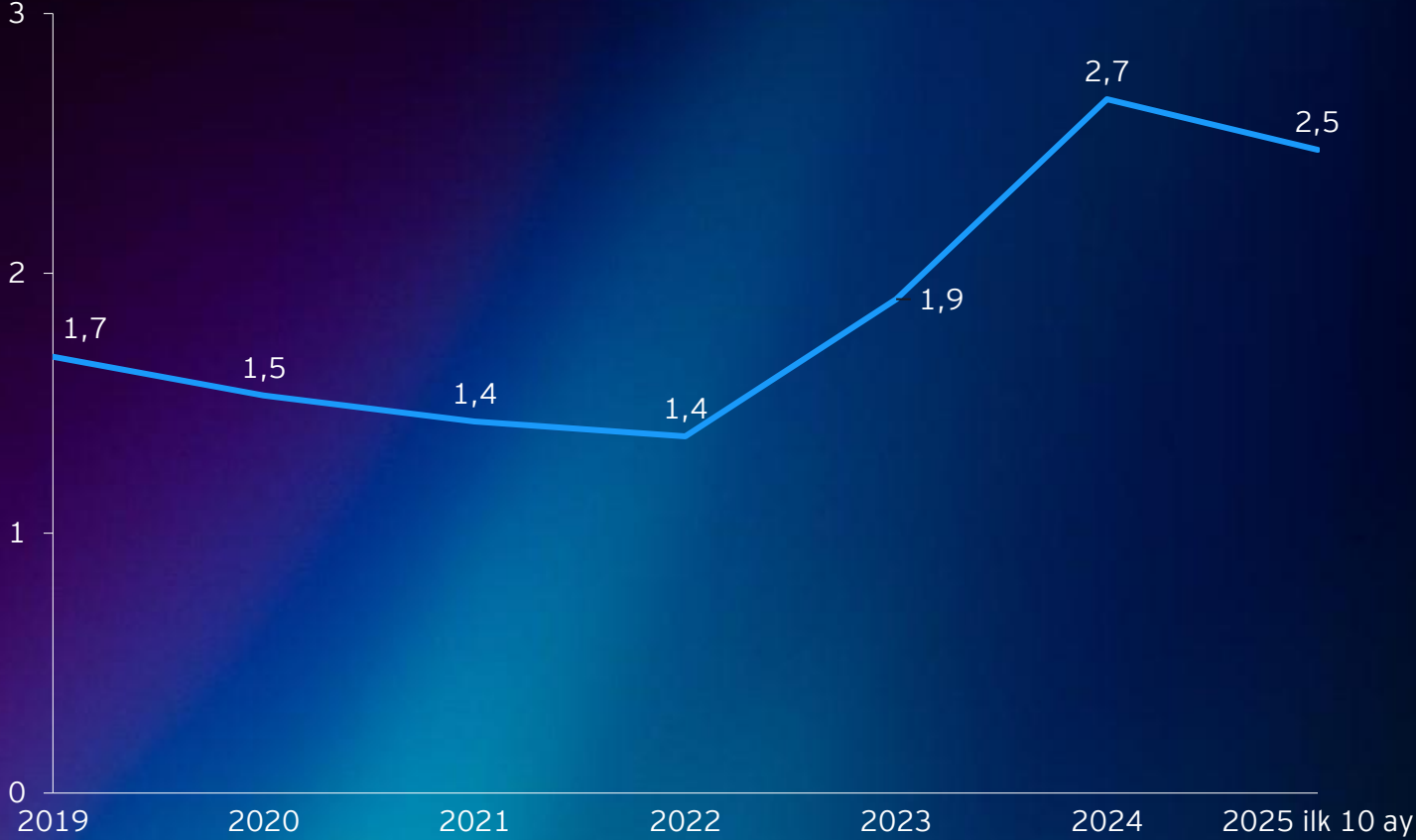
Önemli açıklamalar

- Türkiye'de konut talebi güçlü seyrini sürdürdükçe, tüketiciler geleneksel krediler yerine tasarruf finansman modellerine yönelmiştir ve sektörün toplam varlık büyüklüğü Haziran 2025'te 4,2 milyar Avroya ulaşmıştır.
- Tasarruf finansman şirketlerinin toplam varlıkları, 2022'de 0,8 milyar Avrodan 2024'te 2,8 milyar Avroya yükselmiştir (YBBO +%91).
- Büyüme, yeni lisans alan oyuncular ve faizsiz, taksitli konut finansmanı modellerinin yaygınlaşmasıyla desteklenmiştir.
- Haziran 2025 itibarıyla, Türkiye'de altı lisanslı tasarruf finansman şirketi faaliyet göstermektedir.
- Öncü tasarruf finansman şirketleri, sektör ile birlikte güçlü büyümelerini sürdürmüştür (YBBO sırasıyla %72, %124 ve %204).

Türkiye'de son yıllarda saatlik asgari ücretin artması üretim maliyetlerine baskı yapıyor

Türkiye'de saatlik asgari ücretin gelişimi

Saatlik asgari ücret¹ , 2020-2025 ilk 10 ay (Avro)



Önemli noktalar

- 2024 yılında, Türkiye'deki saatlik asgari ücret 2,7 Avro seviyesine ulaşmıştır ve bu durum 2022'den bu yana süregelen istikrarlı artışı yansıtmaktadır.
- Türkiye'de asgari ücretler, genellikle enflasyon ve yaşam maliyeti değişimlerine yanıt olarak devlet tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir.
- 2025 yılında, sıkı para politikalarına paralel olarak saatlik asgari ücret 2,5 Avro seviyesine gerilemiştir; yıl ortasında herhangi bir ek artış yapılmamıştır.
- 2023 itibarıyla, Türkiye'nin saatlik asgari ücreti Çin²'den yüksek noktadadır (Çin'deki değerler: 2023'te 1,79 Avro ve 2024'te 1,83 Avro).
- Türkiye'nin asgari ücreti benzer ülkelere (örneğin Bulgaristan: 3,0 Avro; Macaristan: 4,0 Avro - 2024 itibarıyla) göre daha düşük olmasına rağmen, artan iş gücü maliyetleri üretim tarafındaki oyuncular üzerinde baskı oluşturmuyor.

1. Saatlik asgari ücret, saatlik ücretin yıllık ortalama döviz kuru kullanılarak yerel para birimine dönüştürülmesiyle hesaplanmıştır

2. Çin için Henan ve Şanghay bölgesindeki asgari ücret rakamları kullanılmıştır

Kaynak: Türkiye Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, EY-Parthenon analizi

EY-Parthenon



İletişim



Kağan Karamanoğlu
MD, Şirket Ortağı
EY-Parthenon Türkiye



Cem Çamlı
Şirket Ortağı
EY-Parthenon Türkiye



Gün Gökkaya
Kıdemli Direktör
EY Türkiye

ey.com/parthenon

Pazar araştırması metodolojisi

Geçmiş pazar büyüklüğü

İnşaat maliyetleri: Geçmiş inşaat pazarı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın verileri kullanılarak metrekare başına bina inşaat maliyetlerine göre tahmin edilmiştir.

İnşaat hacimleri: Hacimler belirlenirken, TÜİK tarafından Yapı Kullanma İzin Belgesi'nde (metrekare) bildirilen yüzey alanı baz alınmıştır.

Gelecek pazar tahmini

Konut inşaatı: Yeni inşaatlar, hane halkı büyümesi, Avro enflasyonu ve kentsel nüfus artışına göre tahmin edilmektedir. Yenileme çalışmaları ise doğal afet yeniden inşası, kentsel dönüşüm girişimleri ve kentsel nüfus artışının birleşik etkisi kullanılarak öngörülmüştür.

Ticari binalar: Endüstriyel bina büyümesi GSYİH büyümesine bağlıyken, kamu binası inşaatı hükümet harcamalarındaki büyümeye göre tahmin edilmiştir.

EY | Daha iyi bir çalışma dünyası oluşturunuz

EY olarak, müşterilerimiz, çalışanlarımız, toplum ve dünyamız için değer yaratırken sermaye piyasalarında güveni inşa ediyor ve bu şekilde daha iyi bir çalışma dünyası oluşturunuz.

Veri, yapay zekâ ve ileri teknolojiden yararlanarak müşterilerimizin geleceği güvenle şekillendirmesine, günümüzde ve gelecekte karşılaşılabilecekleri sorunlara çözüm üretmelerine yardımcı oluyoruz.

EY ekipleri olarak bağımsız denetim, danışmanlık, güvence, hukuk, kurumsal finansman, strateji ve vergi hizmetleri sunuyoruz. Dünya çapında 150’den fazla ülkede, küresel ağıımız, kapsamlı iş birliklerimiz ve güçlü sektörel deneyimizle müşterilerimize hizmet veriyoruz.

Hep birlikte geleceği güvenle şekillendiriyoruz.

EY adı küresel organizasyonu temsil eder ve Ernst & Young Global Limited’in her biri ayrı birer tüzel kişiliğe sahip olan, bir veya daha çok, üye firmasını temsil edebilir. Sınırlı sorumlu bir Birleşik Krallık şirketi olan Ernst & Young Global Limited müşteri hizmeti sunmamaktadır. Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) kapsamında; EY’in kişisel verileri nasıl topladığı, kullandığı ve bireylerin sahip olduğu haklara dair bilgilere ey.com/tr_tr/privacy-statement adresinden ulaşabilirsiniz. EY üye şirketleri yerel kanunların yasakladığı bölgelerde hukuk hizmeti sunmaz. Daha fazla bilgi için lütfen ey.com adresini ziyaret edin.

EY-Parthenon

EY-Parthenon, EY çatısı altında dünya genelinde strateji danışmanlığı hizmetleri sunan küresel bir markadır. EY-Parthenon ekipleri, şirketlere dönüşüm, strateji ve kurumsal finansman alanlarında uçtan uca hizmetler sunarak değer sağlamayı hedefler.

Birçok sektördeki derin uzmanlığıyla yenilikçi teknolojileri, yapay zekâ yeteneklerini ve yatırımcı bakış açılarını bir araya getiren EY-Parthenon; CEO’lar, yönetim kurulları, özel sektör ve kamu kurumlarıyla iş birliği içerisinde geleceği güvenle şekillendirir. Daha fazla bilgi için ey.com/parthenon adresini ziyaret edebilirsiniz.

© 2025 EY Türkiye
Tüm Hakları Saklıdır.

Sadece genel bilgi verme amacıyla sunulan bu yayının muhasebe, vergi, hukuk veya diğer profesyonel hizmetler alanında geçerli bir kaynak olarak kullanılması amacıyla hazırlanmamıştır. Belirli bir konuya ilişkin olarak ilgili danışmana başvurulmalıdır.

ey.com/tr

linkedin.com/ernstandyoung
instagram.com/eyturkiye
x.com/EY_Turkiye
facebook.com/ErnstYoungTurkiye