EY安永

Shape the future
with confidence
聚信心 塑未来

安永助力中国企业把握“一带一路”发展机遇

The better the question.
The better the answer.
The better the world works.

目录

04

我们如何在行业中别树一帜

05

安永“一带一路”团队简介

06

共建“一带一路”进入高质量发展新阶段

07

需求推动“一带一路”全面发展

08

我们的服务

战略与交易……08　审计……12

咨询……10　税务……14

我们如何在行业中别树一帜

我们的资质和经验

国际化背景和本土化专业人才

多种语言和文化的无缝专业服务

安永“一带一路”专业服务团队在基础设施建设、能源、金融、电信和制造等领域拥有丰富的行业经验，为中国企业在这些国家进行投资和开展业务提供有效协助，能够帮助企业进行前瞻性的风险管控，搭建系统的投资管理框架，为中国企业投资“一带一路”保驾护航。

- 目前安永的服务网络已覆盖90%的“一带一路”沿线国家和地区
- 过去三年安永团队已协助超过2,100家中国企业在“一带一路”共建国家开展业务，总共参与的服务项目超过52,000个。

安永全球整合的服务网络和本地经验丰富的专业人员能够使客户从中受益，我们在全球几乎每个国家的市场中都有很强的业绩。同时，安永在大中华区所具备的丰富资源以及大量的境外投资经验能够协助中国企业进行海外投资活动。在“一带一路”地区，安永“一带一路”专业服务团队依托于安永中国海外投资业务部的全球网络，致力于协助中国企业拓展沿线的发展机遇。

我们在审计、税务、战略与交易和咨询服务等各个领域都有精通多国语言的专业人员。许多专业人员拥有中国背景、熟练掌握中文并且在您可能进行投资的“一带一路”共建国家或地区居住及工作。在跨境投资过程中，深入的文化认知是实现商业目标与有效风险管控的重要基础。我们不仅具备语言优势，更长期深耕本地，对当地风俗礼仪、商业规范、监管及政策环境等有着敏锐的洞察。凭借多年丰富的实地服务经验，我们能够帮助中国企业跨越文化壁垒，实现真正意义上的本地化融合，确保其海外布局稳健、高效并具有可持续性。

“一带一路”建设重点行业

基础设施建设　电力与公用事业　能源与资源　交通运输业　社会基础设施建设

先进制造业　科技与电信　医疗与生命科学　金融服务业　消费品　文化娱乐业

安永大中华区“一带一路”专业团队

香港

周昭媚
“一带一路”主管
loletta.chow@hk.ey.com

北京

杨淑娟
“一带一路”政府及基础设施行业主管
jane-sj.yang@cn.ey.com

香港

关文俊
“一带一路”战略交易和数字创新主管
ben.kwan@parthenon.ey.com

北京

朱亚明
“一带一路”投资并购服务主管
alex.zhu@cn.ey.com

上海

江海峰
“一带一路”金融服务主管
alex.jiang@cn.ey.com

北京

郝进军
“一带一路”电力及基础设施税务服务主管
julie.hao@cn.ey.com

上海

张顺源
“一带一路”东盟税务服务主管
soonyen.chong@cn.ey.com

上海

王琰
“一带一路”投融资可行性及估值主管
yan-wy.wang@cn.ey.com

北京

萧富升
“一带一路” ESG服务主管
sam.shiao@cn.ey.com

北京

于燕
“一带一路”政府及公共事业咨询服务主管
lara.yu@cn.ey.com

上海

周亮
“一带一路”政府及公共事业咨询服务主管
bryant.zhou@cn.ey.com

上海

邵荣
“一带一路”数字化转型战略咨询主管
roy.shao@cn.ey.com

香港

苏国彦
“一带一路”金融服务主管
sky.so@hk.ey.com

安永中国海外投资业务部全球网络

美国、拉美、以色列区
- 美国
- 阿根廷
- 巴哈马
- 玻利维亚
- 巴西
- 智利
- 哥伦比亚
- 哥斯达黎加
- 厄瓜多尔
- 牙买加
- 墨西哥
- 巴拿马
- 秘鲁
- 乌拉圭
- 委内瑞拉
- 以色列

加拿大区
- 加拿大

欧洲西部区
- 奥地利
- 比利时
- 法国
- 德国
- 意大利
- 卢森堡
- 荷兰
- 葡萄牙
- 西班牙
- 瑞士
- 阿尔及利亚
- 安哥拉
- 摩洛哥
- 莫桑比克

英国和爱尔兰区
- 英国
- 爱尔兰

欧洲中部区
- 保加利亚
- 克罗地亚
- 塞浦路斯
- 捷克
- 丹麦
- 芬兰
- 希腊
- 匈牙利
- 挪威
- 波兰
- 罗马尼亚
- 塞尔维亚
- 斯洛伐克
- 斯洛文尼亚
- 瑞典
- 土耳其
- 哈萨克斯坦
- 吉尔吉斯斯坦
- 乌兹别克斯坦

中东和北非区
- 巴林
- 埃及
- 伊拉克
- 约旦
- 科威特
- 黎巴嫩
- 利比亚
- 阿曼
- 巴基斯坦
- 卡塔尔
- 沙特阿拉伯
- 阿联酋

印度、非洲区
- 印度
- 孟加拉国
- 肯尼亚
- 尼日利亚
- 南非
- 乌干达
- 赞比亚

大洋洲区
- 澳大利亚
- 新西兰
- 斐济

东亚区
- 日本
- 韩国
- 文莱
- 柬埔寨
- 印度尼西亚
- 老挝
- 马来西亚
- 菲律宾
- 新加坡
- 泰国
- 越南
- 斯里兰卡

大中华区
- 中国大陆
- 中国香港
- 中国澳门
- 中国台湾
- 蒙古

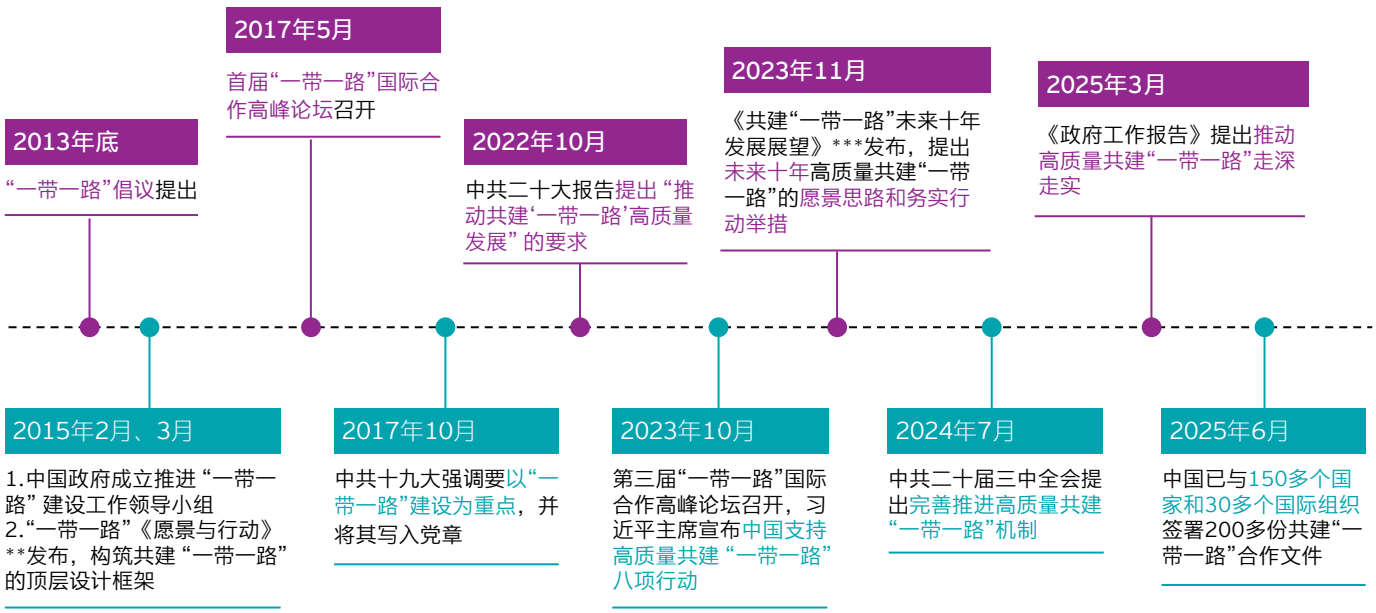
安永中国海外投资业务部（China Overseas Investment Network，简称“COIN”）于2009年成立，服务网络覆盖全球90余个国家和地区。COIN整合安永全球资源，致力于协助中国企业的国际化发展，为中国企业提供从投前规划、交易执行到投后管理的一站式全程服务，覆盖投资的前、中、后各个阶段。

共建“一带一路”进入高质量发展新阶段

自2013年提出共建“一带一路“倡议以来，经过各方共同努力，共建“一带一路“始终秉持和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的丝路精神，始终坚持共商共建共享的原则，合作领域不断拓展、合作范围不断扩大、合作层次不断提升，取得了重大成果，为增进同共建国家友谊、促进共建国家经济社会发展作出了中国贡献。2023年10月，国家主席习近平在第三届“一带一路“国际合作高峰论坛上宣布了中国支持高质量共建“一带一路“的八项行动*。

中国支持高质量共建“一带一路”的八项行动

“一带一路”倡议成就进展



* 资料来源：中国一带一路网

** 《愿景与行动》全称为《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》

*** 《共建“一带一路”未来十年发展展望》全称为《坚定不移推进共建“一带一路”高质量发展走深走实的愿景与行动--共建“一带一路”未来十年发展展望》

需求推动“一带一路”全面发展

共建“一带一路”进入高质量发展阶段

共建“一带一路”倡议提出以来，合作领域不断拓展、合作范围不断扩大、合作层次不断提升，取得了重大成就。在“一带一路”倡议的第二个十年，中国将坚定不移推进高质量共建“一带一路”，不断拓展更高水平、更具韧性、更可持续的共赢发展新空间[1]。

2024年

中企在“一带一路”共建国家新增非金融类直接投资337亿美元，同比增长5%，占同期总额近四分之一[2]

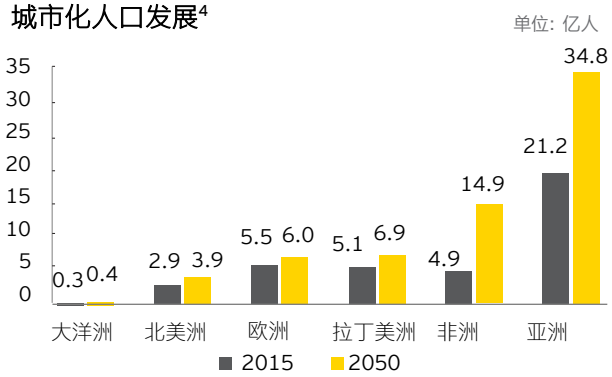
中企在“一带一路”共建国家新签承包工程项目合同额2,325亿美元，完成营业额1,388亿美元，同比分别增长0.4%和3%，分别占同期总额的87%和84%[2]

中国与“一带一路”共建国家的货物进出口额3.1万亿美元，占中国外贸总值的50.7%，共建“一带一路”国家占我国进出口的比重首次超过了一半[3]

人口增长及城市化需求推动

“一带一路”沿线国家有着丰富的劳动力资源，未来人口的增长预期远大于其他地区，城市化人口也预期将持续稳定扩大。人口效应不仅能够更好地推动产业创新和转变经济发展方式，同时也有助于中国企业进行属地化经营，降低相关成本。

城市化人口发展[4]



到2050年，66%的亚洲人口将实现城市化[4]

基础设施建设需求[5]

与持续增长的人口对应的是亚洲的基础设施建设不足的问题。虽然在过去二十年间亚洲基础设施有了较大幅度的改善，但速度并未能满足经济、人口和城镇化快速发展的需要，在电力、道路、铁路和水利等诸多领域，基础设施建设还存在巨大投资需求。

到2040年，全球基础设施融资需求达到每年
3.7万亿美元

到2040年，亚洲基础设施融资需求达到每年
2万亿美元

到2040年，全球基础设施建设投资需求的54%在亚洲地区

资料来源：

[1] 习近平主席在第四次“一带一路”建设工作座谈会上的讲话
[2] 中国商务部
[3] 中国海关总署，中国商务部，安永分析
[4] 《世界城市化展望》，联合国
[5] 《全球基础设施展望》，牛津经济学院和全球基础设施中心

战略与策划服务

与安永其他业务线一起，我们为客户提供涵盖从战略、运营到资源链接的全面服务，包括：海外绿地建设与投资并购的双轨赋能，从战略规划、执行落地到持续运营与合规的端到端的服务；协助客户提升高管变革能力，支持企业出海需求；利用安永中国企业出海服务资源共享平台，快速调动全球资源，为中国企业海外运营提供一站式支持。

> > > 安永如何提供帮助

端到端的赋能支持

	战略与策划	执行与落地	持续运营与合规
绿地建设	■ 绿地投资蓝图与战略规划 ■ 国别/区域评估与选择 ■ 出海模式评估 ■ 市场进入路线设计 ■ 海外市场运营模式设计 ■ 股权与资本架构规划	■ 绿地投资海外项目管理（PMO） ■ 项目进度与风险管理 ■ 企业注册与法规合规 ■ 海外组织架构建设与人才培训 ■ 海外税务与合规体系建设	■ 海外业务年度运营审计 ■ 海外本地渠道与销售管理 ■ 全球与本地供应链与运营优化 ■ 全球管控与管治体系优化 ■ 风险与合规体系优化与管理 ■ 财务与税务咨询 ■ 人力与组织支持 ■ 海外IT系统规划与全球整合
投资并购	■ 海外投资地点与行业调研 ■ 尽职调查（商业、财税、运营、人力、IT、法律等） ■ 并购与整合策略设计 ■ 合资与合作模式设计	■ 海外并购交易架构设计 ■ 并购融资方案设计 ■ 交易谈判与执行支持 ■ 政府审批与法政支持 ■ 并购后整合管理与协同设计	

案例分享1 为某高端装备制造企业提供出海规划、尽调与可研咨询服务

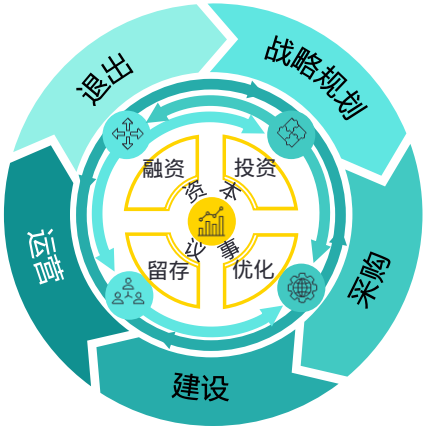
项目背景:
中国某高端装备制造企业在持续拓展海外业务，但近年来中国与欧美贸易摩擦不断，美国陆续出台惩罚性关税对中国产品出口限制。为满足欧美市场需求，并避免贸易限制，公司计划在东南亚设立工厂。该企业希望安永协助规划出海方案，评估目的地国家营商环境、对合作方执行尽调、编制可行性研究及风险评估报告，协助投资决策。

挑战:
东南亚地区各国投资环境与投资优惠政策存在差异，尤其是涉及公司在当地设立工厂的生产规划及设备投资是否能够满足非中国原产地的认证，以及如何能获取当地最优惠的投资政策都需要深入分析评估；此外，合作方的运营及财务状况、产业及政府背景等是否能够满足公司要求，并同时规避投资风险也需要充分调查评估。

安永如何提供协助:
安永团队协助客户明确海外工厂业务定位与目标；协助客户开展拟投资目的地国家营商环境分析、市场及行业调研、法律法规及行业监管、当地人才资源、投资补贴优惠政策分析；协助客户筛选出理想的建厂地址，通过财务模型搭建测算投资回报；并依托安永全球网络资源，助力客户实现高质量出海。

基础设施项目咨询服务

基础设施生命周期



安永为客户提供覆盖项目全部阶段优质的服务方案，致力使客户能够在降低风险的同时实现项目的一致性、运营效率和责任制。

凭借我们在基础设施及项目融资领域的深厚积累，我们的基础设施服务方法聚焦于项目成功的关键因素--成功处理所在国政府部门、投资人和金融机构三方的关系。

安永基础设施咨询服务重点领域

电力与公用事业　交通运输业　电信业　社会基础设施建设

房地产 / 建筑业　政府及公营机构　油气　矿业与金属　新基建

>>> 安永如何提供帮助

基础设施咨询核心服务

战略	采购	建设	运营	退出
▪ 经济咨询 ▪ 政策及监管咨询 ▪ 战略开发咨询 ▪ 市场分析及行业对标 ▪ 可行性分析和项目架构设计 ▪ 协助商业计划设计或论证 ▪ 财务建模 ▪ 采购方案比选分析 ▪ 商业及财务架构	▪ 商业及财务支持 ▪ 风险及缓释措施分析 ▪ 采购招标支持及商务开发支持 ▪ 合同架构设计及谈判支持 ▪ 协助项目融资或基建项目融资方案设计 ▪ 投标人谈判支持及投标人评价 ▪ 项目管理	▪ 合同审阅 ▪ 财务建模 ▪ 商务交易支持 ▪ 资产管理和不动产投资策略建议	▪ 财务建模 ▪ 支付机制以及绩效管理和审核 ▪ 物有所值分析 ▪ 服务合同的再招标支持 ▪ 移交规划协助 ▪ 业绩跟踪及汇报 ▪ 资产管理与不动产投资策略建议	▪ 整合与剥离规划协助 ▪ 合同架构及谈判支持 ▪ 二级市场交易支持 ▪ 投资组合优化建议 ▪ 项目终止情景分析

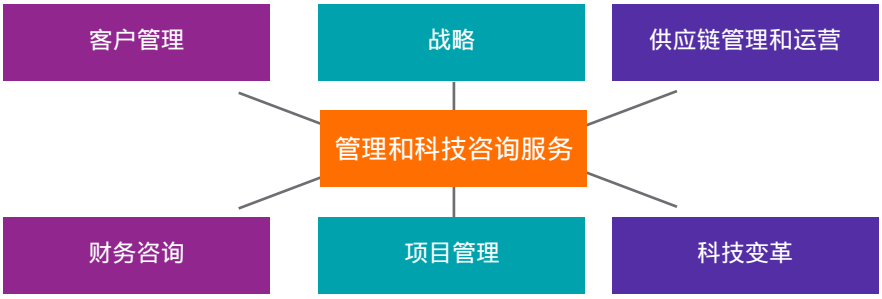
案例分享2　希腊可再生能源市场咨询项目

项目背景:
希腊是最早加入“一带一路”倡议的欧盟成员国，其可再生能源资源十分丰富。中国某大型综合性能源企业计划拓展其在希腊的可再生能源的投资及后续的运营业务。该企业需要详细了解当地的可再生能源发展前景、电力市场改革进程、及电力部门相关政策和法规，以协助交易决策。

挑战:
该公司计划收购的资产较多，资金投入也相对较大，后续还涉及到项目运营，需要充分掌握可再生能源市场信息，并开展多维度的调研、复盘及分析工作，既要考虑到收购资产的未来投资收益率，也要对于潜在的各种风险进行系统性的评估。

安永如何提供协助:
安永团队为客户提供了希腊可再生能源市场咨询服务。具体工作包括详细分析希腊电力市场结构，了解最新电力市场发展趋势、行业相关政策、可再生能源市场发展前景，预测电力市场批发价格走势，以及协助该客户进行全面的风险评估，最终为并购交易的决策提供了有效支持。

管理和科技咨询服务



> > > 安永如何提供帮助

- 企业全球化顶层架构设计
- 市场进入战略及商业计划
- 企业供应链及运营全球化管理
- 海外实体的财务管理
- 国际数字化战略与变革咨询服务
- 海外数字化实施

案例分享3 协助某能源计量企业全球化发展咨询服务

项目背景:
面对全球化发展趋势，以及贸易保护主义愈发增强，中国某能源计量企业积极拓展“一带一路”沿线地区及南美、非洲等新市场，实现从产品出海，到产能出海以及产业链出海全产业链布局，更广泛地参与全球合作，更好地适应并参与到多边贸易体系中。

挑战:
企业处于全球化发展初期阶段，对海外不同地区的市场进入模式、管控模式、全球供应链布局尚不清晰。

安永如何提供协助:
安永团队为该项目提供了一系列的解决方案，包括综合考虑地缘政治、市场规模等因素提出的不同市场进入模式，综合考虑海外公司管理成熟度、母公司管控要求等提出的不同管控模式，综合考虑贸易保护壁垒、供应链韧性及安全等提出的全球供应链布局建议，为该企业的全球化发展战略决策提供了有效的支持。

案例分享4 海外保税物流仓及出口加工园区咨询服务

项目背景:
“一带一路”倡议加速中企在沿线国家布局，广州市政府为更好地服务“一带一路”高质量发展，服务大湾区高水平对外开放合作，服务中国企业走出去诉求，在海外建设保税物流仓及出口加工园区。

挑战:
中外建设成本差异的准确评估影响项目财务可行性，跨文化沟通影响项目推进进展，准确把握保税仓客户需求影响项目的实际落地。

安永如何提供协助:
安永团队助力客户对吉赞保税仓及出口加工园区分析市场潜在需求，制定产业发展方向，设计商业模式，开展财务测算，解读潜在风险并提出应对举措，提出实施路线图及计划，为吉赞保税仓及出口加工园区落地可行性提供全面分析。

风险咨询服务

安永企业出海风险管理总体框架

> > > 安永如何提供帮助

企业出海全过程风险管控

出海前

- 海外合规专项风险评估
- 投资目的国市场及行业政策风险评估
- 合并/投资企业内部控制整体评价
- 其他定制化服务

出海中

- 海外项目特定风险监测跟进
- 其他定制化服务

出海后

- 企业海外合规运营风险评估
- 企业海外内控体系建设咨询
- 专项领域风险管理与提升咨询
- 运营监审及持续改进监督服务
- 其他定制化服务

案例分享5 油气及炼化设备生产制造商全面风险评估项目

项目背景:

中国某油气及炼化设备生产制造商联合某全球油气公司各出资50%收购一家亚太地区煤层气开发企业，此次收购是该中国公司在当地的首次投资。

挑战:

收购业务与原母公司需剥离，被收购对象财务报告相关内控流程存在缺陷，该公司与目标公司、合作方财务政策存在显著差异，合资双方对未来合资公司管控模式难以达成一致，以及与合作方存在文化差异等。

安永如何提供协助:

- 全面评估被收购公司的财务会计管理制度，发现潜在风险点。项目评估的主要业务流程包括：库存现金管理制度、采购及存货制度、会计系统监控管理流程、月度报表制作和管理流程、合并财务报表管理制度及预防腐败和受贿措施。
- 分析被收购对象的管理情况，明确主要的风险控制点和整改方向及建议。

审计服务

> > > 安永如何提供帮助

交易前阶段

- 财务交易会计准则与财务报告支持;
- 提供监管机构、董事会、股东批准的特殊审计以满足备案要求;
- 被收购海外实体会计合规性申报;
- 法证尽职调查及合规评估服务，包括海外商业伙伴合规、反贿赂尽职调查，防范第三方合作风险。

实施阶段

- 交易特殊会计处理支持，提供技术性会计备忘录;
- 交割日期及之后的会计影响分析;
- 协助准备合并后财务报表;
- 法证合规审计服务，包括海外子公司专项审计和海外资金管理合规审计，防范经营舞弊风险。

交易后阶段

- 协助调整新收购的海外公司的关账流程和财务系统，确保与母公司保持一致;
- 为财务人员提供关于会计准则差异和转换以及合并财务报表的培训;
- 法证合规监控服务，包括海外经销商审计、合规流程梳理及整合服务，协助搭建合规管理体系，实现合规持续运营与监控。若与海外商业伙伴发生法律纠纷时，提供会计专家证人定损服务。

案例分享6 为某领先供应链平台企业提供全球核算与报告服务

项目背景:
中国某领先供应链平台企业已在全球数十个国家开展业务，所在国家覆盖各个大洲。

挑战:
- 目前均通过海外代理记账公司完成海外准则下的会计记账，总部核算团队按照集团准则记账，由总部报告组完成集团准则的合并报表
- 集团准则与海外准则下数据无法勾稽，需要投入较多人力与海外代理记账进行沟通对接

安永如何提供协助:
- 建立全球核算与报告体系，通过对本地财务合规、准则规范要求进行梳理，识别准则差异对各业务场景下的会计核算影响
- 协助公司对本地准则和集团报告准则期初数进行核对，针对差异提出解决方案
- 系统上线初期提供并行期间结账支持，协助完成数据验证，大幅节约海外代理记账成本与集团沟通成本
- 出具本地准则与集团报告准则间的系统自动化调整方案
- 提升海外财务管理成熟度，实现降本增效

案例分享7 欧洲地区某海外子公司破产清算合规调查项目

项目背景:
中国某国资集团收购一家欧洲海外子公司数年后，由于经营不善，海外子公司最终申请破产。

挑战:
国资集团管理层怀疑海外子公司管理层在经营过程中存在不合规情形，导致国有资产损失，因此聘请安永团队，对该海外子公司的财务状况和经营状况进行全面合规调查。

安永如何提供协助:
- 安永团队提供了包括财务报表分析性复核、资金流水核查、人力资源管理核查、资产核查及关联交易核查等在内的一系列核查程序。
- 并且，引入当地的安永海外团队，协助进行第三方背景调查、实地走访及协助与当地破产委员会的沟通等事项。
- 通过本项目，发现海外子公司管理层在经营管理过程中存在多项不合规行为，例如：(1) 新增员工、重大资产投资及新增银行账户等需审批事项，未经恰当流程审批；(2) 未经中国总部审批，超额向自身发放管理层薪酬；(3) 对重大债权的催收管理工作存在重大缺陷。安永团队在识别问题的同时，协助该国资集团深入分析了导致这些不合规事项的根本原因，并根据分析结果，针对该国资公司的海外投资管理流程提出了具体的优化建议。

绿色金融和可持续发展相关服务

气候变化、环境保护等问题引发全球广泛关注。中国主动提出大力建设绿色“一带一路”，并发布了“一带一路”绿色投资原则(GIP)。该原则在现有责任投资倡议基础上，将低碳和可持续发展议题纳入“一带一路”倡议，以提升投资环境和社会风险管理水平。对此，中国企业在推进“一带一路”合作过程中也更加注重遵守绿色可持续发展的原则。

在可持续发展领域，可持续发展相关议题的管理与披露已成为当前中国企业应对机遇和挑战的重要方式。随着监管机构和资本市场的政策要求不断加强，中国企业不再仅仅需要追求财务报表透明度，同时也需要关注自身在ESG（环境、社会及治理）和可持续发展领域的表现。目前，越来越多中国企业通过建立ESG/可持续发展管理体系、定期发布ESG/可持续发展报告等方式，向外界展示其在可持续发展方面的努力和成果，提升企业的社会形象和品牌价值。

在绿色金融领域，安永团队为金融机构和企业提供绿色债券等可持续发展类金融产品的认证服务，确保债券募集资金用于符合国际标准的绿色项目，帮助企业实现可持续发展发展目标，促进“一带一路”区域的绿色发展。

安永的资质与认证*

- 中国银行间市场交易商协会会员
- 全国首批获得中国银行间市场交易商协会独立执业资格的绿色债务融资工具评估认证机构
- 中国金融学会绿色金融专业委员会理事单位
- 北京绿色交易所（前“北京环境交易所”）会员
- 广州市绿色金融改革创新试验区第三方绿色认证中介机构
- 国际资本市场协会（ICMA）全球顾问委员会委员
- 气候债券倡议组织（CBI）认可的第三方认证资质
- ISAE3000《国际鉴证业务准则第3000号（修订）--历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》认证资质
- AA1000认证标准认证资质
- 全球报告倡议组织Global Reporting Initiative(GRI)成员和合作伙伴

*包括安永中国成员机构和安永全球组织的资质与认证

> > > 安永如何提供帮助

绿色金融服务:

- 可持续发展类金融产品鉴证(绿色债券、社会责任债券、可持续发展债券、可持续发展挂钩债券、碳中和主题债券、绿色存款、可持续发展挂钩存款、绿色贷款、可持续发展挂钩贷款等)
- 为绿色金融发展规划、管理架构、管理制度提供建议与支持
- 金融机构环境信息披露咨询
- 气候变化风险压力测试、气候变化风险分析评估报告
- 负责任银行原则报告及鉴证
- 绿色金融管理系统咨询服务
- 气候风险分析在线系统

ESG服务:

- ESG/社会责任/可持续发展报告咨询及鉴证
- ESG战略规划、管理体系
- ESG投资策略
- ESG尽职调查
- ESG投资报告
- ESG评级提升建议
- ESG智能管理系统

碳中和服务:

- 温室气体排放盘查
- 碳中和相关鉴证
- 碳中和路径规划及管理咨询
- “3060”碳管理系统

案例分享8 协助某金融机构发行全球首批共建“一带一路”可持续发展债券

项目背景:
中国某金融机构积极支持绿色和可持续发展，其境外机构覆盖44个共建“一带一路”国家，多次组织共建“一带一路”国家分支机构发行境外可持续类债券，支持当地可再生能源、清洁交通等项目建设。

挑战:
此次发行为全球首批共建“一带一路”可持续发展债券，不仅需要符合国际可持续发展债券标准，还须符合项目所在“一带一路”国家的绿色和可持续发展标准。

安永如何提供协助:
安永团队作为具备国际认证资质的第三方机构，协助该金融机构完成可持续发展债券发行前准备工作与发行后的认证工作，成功助力全球首批共建“一带一路”可持续发展债券的顺利发行。

税务服务

未来之路——重新规划财税运营模式：影响公司运营模式的挑战

科技
- 数字化挑战
- 缺少投资
- 缺少足够的科技解决方案

风险
- 风险管理挑战
- 缺乏全球透明度
- 税务处理（立场）不一致

团队与人才
- 团队老龄化和人才承接方面的挑战
- 吸引和保留人才

法律法规
- 更高透明度的要求
- 增强执行力
- 法规变化

价值与成本
- 财税团队作为业务端的合作伙伴，需要提供有价值的支持和有效的管理成本

> > > 安永如何提供帮助

- 选址服务和目标国税收优惠/财政补贴申请
- 国别税务制度调研
- 设计高效的控股及融资架构和相关税务筹划
- 跨境并购及重组税务支持
- 全球供应链税务管理及筹划
- 转让定价分析、筹划及文档准备
- 进出口贸易合规及多区域关税管理
- 海外原产地分析及美国海关事先裁定申请
- 支柱二全球最低税分析、筹划及合规申报
- 海外常设机构风险评估和降低常设机构风险的筹划
- 全球税务合规性申报
- 财税外包服务
- 税务绩效提升及税务信息化建设
- 境外税务争议解决

安永服务的支持因素				
	全球税务平台（GTP） 拥有领先的技术，有助于管理全球整体税收职能	**全球服务** 协调服务交付的知识和流程，以便在所有要求的辖区内提供税务合规服务	**东道国税务知识** 获取东道国市场知识并与税务机关建立关系	**结构化过渡和变革** 经过验证的过渡方法，支持向未来高质量的税务职能运作模式转型
	端对端托管服务			
	人员	流程	技术	

案例分享9 某中央企业收购多个位于中东/北非地区的可再生能源标的并进行重组

项目背景：
中国某中央企业收购了多个位于中东/北非地区的可再生能源公司，该央企希望对这些公司进行重组，以实现对这些收购标的更合理的管理，并提升综合税务效率，同时满足中国政府对减少控股结构层次的要求。

挑战：
由于是对位于不同国家收购的多个标的进行重组，各个标的在内部组织架构、管理模式、企业文化等方面存在差异，因此重组计划相对复杂，需要考量涉及到的所有国家的相关政策法规，以及中国本土的政策法规。

安永如何提供协助：
安永团队为客户的重组计划提供了税务咨询服务，具体工作包括：（1）按重组阶段进行税务分析；（2）从税务角度，评估各个重组方案的利弊，并推荐税务效率较合理的方案；（3）起草纳税立场和税务辩护文件；（4）根据合规要求提供税务建议；（5）协助审阅相关法律文件并提供税务建议。通过安永团队提供的服务，该客户进一步优化了投资结构、提升了海外投资的财务绩效，使其在中东/北非地区的投资更具有战略性。同时还使客户满足了中国政府对央企海外资产结构的要求。

合规咨询服务

安永合规咨询团队

- 团队主要由具备**丰富实务经验的非执业律师**组成，其中**资深成员大部分拥有十年以上中国大陆律师执业经验**；
- 团队核心成员曾在跨境投资与交易并购等领域，协助各行业客户完成过多个标杆性项目；
- 团队可以**为各类客户的境外法律服务需求提供专业协助，具体内容参见次页。**

连同**安永法律全球网络在超过90个国家/地区中拥有超过3,500名专业人士**，以及安永全球网络在超过150个国家/地区700多间办公室的优势，安永合规咨询团队与这些国家/地区的各业务线专业人士紧密合作提供综合一站式服务，**助力中国企业在"走出去"过程中增添更多信心。**

中国大陆 - 联系人

张纬樑
合规咨询服务合伙人
安永（中国）咨询有限公司
+86 13901736390
william-wl.zhang@cn.ey.com

秦秉蔚
合规咨询服务总监
安永（中国）咨询有限公司
+86 15618617989
brian.qin@cn.ey.com

> > > 安永如何提供帮助

境内合规咨询服务

- 就境外投资涉及的相关境内监管审批/备案提供支持；
- 就海外投资相关的企业内部合规制度流程及相关文件提供支持；
- 依据境内监管要求，提供相关合规性咨询支持。

与安永境外法律团队共同提供咨询服务

- 境外投资目的国法律政策环境及法律风险分析，如外资准入、国家安全审查等；
- 境外投资法律/合规尽职调查咨询服务；
- 境外投资相关交易架构设计、交易文件起草/修订、交易谈判支持、项目交割支持等；
- 境外主体设立，以及为满足当地持续性合规要求及公司治理而需要的各类支持；
- 为境外投资业务/主体剥离、调整及投资终止/退出方案的设计、相关文件的起草及修订、实施支持等提供建议与支持；
- 境外项目运营期间所需的各类合规性支持，包括：公司治理、劳动用工、贸易管制、质量、数据安全与隐私保护、安全与技术标准、知识产权保护、竞争及公平贸易、反腐败反商业贿赂等方面；
- 协助应对境外政府部门调查及相关法律合规程序；
- 境外争议解决支持。

案例分享10 助力中国某算力网络服务企业"出海"项目

项目背景：
中国某算力网络服务企业拟在境外扩展其业务（部分目标国家在"一带一路"沿线），并对应设立相关法律主体。

挑战：
该企业第一次出海，计划同时在十几个国家设立法律主体，由于各国对于该项目计划开展的业务存在不同监管要求，首先需要开展投资环境研究及相关可行性方案论证，伴随着企业设立过程中，需要一一处理好银行开户、场地租赁、设备进出口采购等各项关键合规运营要点。

安永如何提供协助：
安永团队在多个国家及地区的业务线团队参与本项目，其中合规咨询团队提供的服务包括：(1) 前期整体方案的分析与讨论；(2) 对接安永境外法律团队，协助客户开展目的国设立企业所需的合规性论证及商业主体设立的实施等工作；(3) 就项目推进中的其他事项提供合规性支持。

境外法律服务

境外法律考量因素（部分）

外国投资审查
- 外资准入
- 国家安全审查制度

反垄断审查及合规
- 经营者集中申报
- 垄断协议
- 滥用市场支配地位

政治风险
- 政府违约
- 汇兑限制
- 征收与国有化
- 战争和内乱

出口管制
- 技术出口限制
- 产品出口管制

劳资关系
- 薪酬政策
- 加班时间限制
- 工会关系
- 裁员与不当解聘
- 罢工
- 移民和工作签证

其他合规管理
- 反洗钱
- 反腐败与反贿赂
- 网络安全和数据保护
- 环境保护

> > > 安永如何提供帮助
- 东道国法律政策环境及法律风险分析
- 海外投资法律尽职调查
- 协助应对政府部门调查和法律程序
- 协助建立监测和预警机制
- 境外劳资关系管理战略规划及法律支持
- 对各种投融资安排、结构进行分析，对投资方式提出建议
- 协助起草、审阅和修改交易不同阶段的法律文件
- 协助进行交易的法律和商务谈判
- 协助进行项目交割
- 协助进行争议解决
- 协助进行剥离及投资撤出
- 就重大法律问题提供法律意见
- 为基础设施建设、能源与自然资源项目提供法律服务

安永法律全球网络

90+ 国家/地区　　**3,500+** 专业人士

美洲区（23）

阿根廷	萨尔瓦多
巴哈马	危地马拉
百慕大	洪都拉斯
玻利维亚	墨西哥
巴西	尼加拉瓜
加拿大	巴拿马
开曼群岛	巴拉圭
智利	秘鲁
哥伦比亚	美国*
哥斯达黎加	乌拉圭
多米尼加共和国	委内瑞拉
厄瓜多尔	

亚太区（11）

澳大利亚
中国大陆*
中国香港
中国台湾
日本
蒙古
新西兰
新加坡
印度尼西亚
泰国
越南

欧洲、中东、印度及非洲区（60）

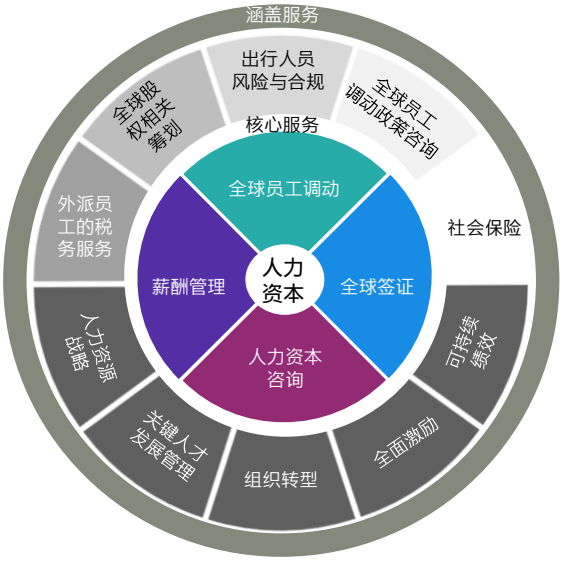
阿尔巴尼亚	捷克	意大利	沙特阿拉伯
阿尔及利亚	丹麦	科特迪瓦	塞内加尔
亚美尼亚	刚果民主共和国	哈萨克斯坦	塞尔维亚
奥地利	赤道几内亚	肯尼亚	斯洛伐克
阿塞拜疆	爱沙尼亚	拉脱维亚	斯洛文尼亚
比利时	芬兰	立陶宛	西班牙
贝宁	法国	卢森堡	瑞典
波斯尼亚和黑塞哥维那	加蓬	北马其顿	瑞士
保加利亚	格鲁吉亚	马里	土耳其
布基纳法索	德国	摩洛哥	乌克兰
喀麦隆	希腊	荷兰	阿联酋
中非共和国	几内亚科纳克里	尼日尔	英国
乍得	匈牙利	挪威	
刚果共和国	冰岛	波兰	
克罗地亚	印度*	葡萄牙	
塞浦路斯	爱尔兰	罗马尼亚	

*在当地法律法规不允许的国家/地区，安永法律成员单位未开展法律服务。**安永在中国大陆不提供法律服务。**

本资料仅为一般信息参考目的而准备，贵公司/您不得视其为法律或其他专业意见而依赖于本资料。如有需要，请贵公司/您从有执业资格的法律或专业人士处寻求专门的建议。

人力资本合规税务服务

安永一站式人力资本服务



> > > 安永如何提供帮助

跨境税务社保

- 派出国和派驻国雇主及雇员个税和社保申报，协助全球申报统筹管理，确保合规
- 设计国际派遣相关政策，优化派遣流程，审阅派遣相关文件（如劳动合同、派遣函等），规避税务风险，提升员工体验
- 税务政策制定包括税负平衡政策、全球税务成本测算、公司和员工之间的税负成本划分等，优化公司成本管理，提高员工满意度
- 个人所得税政策咨询及境内外税收筹划
- 协助应对税务风险和解决税务争端

薪酬管理

- 派出国及派驻国薪酬管理，实现数据采集与复核、纳税评估、薪酬核算、发薪指引到年度薪酬清算的全流程一体化实施
- 针对复杂发薪情形及特殊薪酬项目的咨询，协助建立统一薪酬管理流程，进行薪酬健康检查等
- 审阅国际派遣薪酬福利方案，跨境员工薪酬发放拆分安排的设计与优化

全球签证

- 为国际派遣人员及其家属、跨境商务差旅人员处理各类签证相关的申请
- 提供入境签证评估服务，量身定制签证方案，进行风险管理和合规性操作
- 审核企业出入境签证流程的有效性和适用性，分析存在的风险，提供解决方案

人力资本咨询

- 全球人力资源运营模式与组织架构设计及管控体系的优化设计
- 全球岗位职级体系的搭建及落地指导
- 全球薪酬福利体系与绩效指标设计，薪酬激励计划设计
- 海外派遣管理体系设计及优化

全球网络 · 本地深耕 | 专业团队 · 多元服务 | 一站式联络 · 端到端覆盖 | 数字赋能 · 降本增效

案例分享11 中国“走出去”企业国际派遣员工跨境人力资本服务

项目背景:
中国某大型国企，为开拓海外市场，派遣不同级别多种类型员工，在海外20多个国家开展业务。

挑战:
涉及外派国家众多，不同派驻国签证要求及税制差异较大，跨国调动与多国派遣管理复杂，公司及个人面临税务合规申报与签证出入境风险；同时缺乏明确统一的派遣政策、税务政策以保证公平性。

安永如何提供协助:
安永为该企业及员工提供了全方位的国际派遣咨询与合规服务，包括（1）协助制定了明确的税负平衡政策，可统一适用不同派驻国，保障税务公平；（2）协助员工完成在中国和20多个派驻国的个税年度申报，实现了外派员工税务全面合规的目标；（3）为频繁跨境的高管出具签证适用性分析和解决方案，降低出入境风险；（4）对企业的外派人员管理提出优化建议，提高员工满意度，为企业的全球员工流动管理赋能。

安永 | 建设更美好的商业世界

安永致力于建设更美好的商业世界，为客户、员工、社会各界及地球创造新价值，同时建立资本市场的信任。

在数据、人工智能及先进科技的赋能下，安永团队帮助客户聚信心以塑未来，并为当下和未来最迫切的问题提供解决方案。

安永团队提供全方位的专业服务，涵盖审计、咨询、税务、战略与交易等领域。凭借我们对行业的深入洞察、全球联通的多学科网络以及多元的业务生态合作伙伴，安永团队能够在150多个国家和地区提供服务。

All in，聚信心，塑未来。

安永是指Ernst & Young Global Limited的全球组织，加盟该全球组织的各成员机构均为独立的法律实体，各成员机构可单独简称为“安永”。Ernst & Young Global Limited是注册于英国的一家保证（责任）有限公司，不对外提供任何服务，不拥有其成员机构的任何股权或控制权，亦不担任任何成员机构的总部。请登录ey.com/privacy，了解安永如何收集及使用个人信息，以及在个人信息法规保护下个人所拥有权利的描述。安永成员机构不从事当地法律禁止的法律业务。如欲进一步了解安永，请浏览ey.com。

© 2025 安永，中国。
版权所有。

APAC no. 03011857
ED None

本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务、法律或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。

ey.com/china

关注安永微信公众号
扫描二维码，获取最新资讯。

安永

安永中国海外投资业务部