

中国海外投资概览 (2025年上半年)

对外直接投资呈现调整态势，对“一带一路”
共建国家逆势增长；中企海外并购持续回暖

安永中国海外投资业务部
2025年8月5日



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future
with confidence
聚信心 塑未来



目录

1	序言	3
2	本期摘要	4
3	宏观经济及地缘关系	5
4	对外直接投资	7
5	海外并购	9
6	对外承包工程	15
7	安永中国海外投资业务部介绍	17

“

2025年上半年，面对加剧的外部环境挑战，中国经济展现出强大韧性，实现5.3%的GDP同比增长¹，尽管对外直接投资呈现调整态势，但外贸总额增长2.9%，规模创历史同期新高，对东盟贸易及‘新三样’等出口增长尤为亮眼²。为应对全球经贸秩序的波动，中国以‘强化内需’与‘高水平开放’两大支柱对冲外部风险，为全球市场提供了稳定的政策预期。

稳定的宏观政策为中国企业的全球化发展提供了坚实支撑。经过外部环境淬炼，中国企业将更注重在全球化视野下构建韧性供应链、深化本土运营及推动数智化转型，标志着企业加速迈向高质量的全球经营阶段。”

资料来源：1.中国国家统计局；2.中国海关总署，按人民币计。



周昭媚

中国海外投资业务部全球主管
“一带一路”主管

本期摘要

对外直接投资¹

2025年上半年中国全行业对外直接投资800亿美元，同比下降6.2%；非金融类对外直接投资722亿美元，同比下降0.5%，其中对“一带一路”共建国家非金融类直接投资189亿美元，同比增长20.7%，占比较上年同期增长5个百分点至26%。

海外并购²

2025年上半年中企宣布的海外并购总额为196亿美元，同比增长79%；中企宣布的交易数量为200宗，同比减少7%，但超过5亿美元大额交易由去年同期的6宗增至今年的14宗。

- 按行业，TMT*、采矿与金属和先进制造与运输为三大热门行业，前两者同比增速超过三位数。
- 按区域，亚洲仍为中企海外并购第一大目的地，并购金额同比增长162%，增速排名第二；北美洲并购交易回暖，并购金额按年增长达80%；拉丁美洲并购金额则录得620%大幅增长，增速位列第一；但是中企在欧洲的并购金额及数量则双双下跌。

*TMT行业包括科技、媒体和娱乐以及通信业

资料来源：1.中国商务部，安永分析；2.LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年7月7日下载；安永分析；3.中国国家统计局；4.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2025年7月。5.公开资料整理，统计截至2025年7月31日。中国与美国建立了中美经贸磋商机制，但未达成贸易协议。

宏观经济

- 2025年上半年，中国经济顶住压力，增长5.3%³。由于美国对贸易逆差来源国实施的平均实际关税低于4月宣布的水平以及部分主要经济体的财政扩张等因素，IMF7月预测2025年全球经济增长3.0%，较4月预测值上调0.2个百分点；主要经济体2025年增速多数有所上调，其中中国上调幅度达0.8个百分点⁴。
- 美国关税政策继续释放不确定性，在对等关税暂缓期至8月1日结束后，美国政府表示将不再继续延长这一期限，但此后仍接受谈判；目前欧盟、英国、中国、日本、韩国、越南、印度尼西亚、菲律宾、泰国、柬埔寨等与美国的磋商有明确进展⁵。

对外承包工程¹

2025年上半年对外承包工程新签合同额达1,299亿美元，同比增长12.4%；完成营业额781亿美元，同比增长8.1%；“一带一路”共建国家的新签合同额和完成营业额继续占比八成以上。

全球宏观经济形势

全球经济增长前景略有改善，但不确定性仍存

- 由于美国对贸易逆差来源国实施的平均实际关税税率低于4月宣布的水平以及部分主要经济体的财政扩张等因素，IMF7月预测2025年全球经济增长3.0%，较4月预测值上调0.2个百分点；主要经济体2025年增速多数有所上调，其中中国上调幅度达0.8个百分点¹。
- 美国关税政策继续释放不确定性，在对等关税暂缓期至8月1日结束后，美国政府表示将不再继续延长这一期限，但此后仍接受谈判；目前欧盟、英国、中国、日本、韩国、越南、印度尼西亚、菲律宾、泰国、柬埔寨等与美国的磋商有明确进展³。
- 2025年上半年，美元明显走弱，美元指数下跌11.4%，创2022年3月以来的新低⁴。人民币汇率呈现双向浮动，总体保持稳定，对美元微升0.4%；同期，人民币对阿联酋迪拉姆和沙特里亚尔均升值1%左右，但对其他一篮子货币则以贬值为主——其中对欧元贬值10.8%，对英镑贬值7.8%，对日元贬值7.0%，对马来西亚林吉特贬值4.6%，对泰铢贬值3.4%⁵。下半年，随着后续关税政策对美国经济的负面影响进一步显现，美元或延续走弱趋势，人民币汇率预计保持韧性，出海企业需主动管控汇率变量。

据IMF预测，2025年全球经济增速为3.0%，较2025年4月预测值上调0.2个百分点¹

北美洲

- 美国：2025年经济预计增长1.9%，增速较2025年4月预测值上调0.1个百分点。

欧洲

- 欧元区：2025年经济预计增长1.0%，增速较2025年4月预测值上调0.2个百分点；主要国家中，**西班牙**增速较4月预测持平，依旧相对较高，**法国、意大利、德国**等增长依旧乏力。
- 非欧元区：**英国**2025年经济预计增长1.2%，增速较2025年4月预测值上调0.1个百分点。

	2025
波兰 ²	3.2%
西班牙	2.5%
爱尔兰 ²	2.3%
挪威 ²	2.1%
英国	1.2%
法国	0.6%
意大利	0.5%
德国	0.1%

拉丁美洲

- 2025年整体经济预计增长2.2%，增速较2025年4月预测值上调0.2个百分点。
- **巴西、墨西哥**2025年预计分别增长2.3%、0.2%，增速较2025年4月预测值分别上调0.3和0.5个百分点。

非洲

- **尼日利亚**预计增长3.4%，较2025年4月预测值上调0.4个百分点，**南非**预计增长1.0%，增速与4月预测持平。

	2025
印度	6.4%
中国	4.8%
印度尼西亚 ²	4.7%
阿联酋 ²	4.0%
沙特阿拉伯	3.6%
日本	0.7%

亚洲

- **印度、中国、沙特阿拉伯**2025年预计分别增长6.4%、4.8%、3.6%，保持较高增速；**中国、沙特阿拉伯、印度**增速较2025年4月预测值分别上调0.8、0.6和0.2个百分点。
- **日本**2025年预计增长0.7%，增速较2025年4月预测值上调0.1个百分点。

大洋洲

- 2025年，**澳大利亚和新西兰**经济预计将分别增长1.6%和1.4%²。

资料来源：1.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2025年7月；2.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2025年4月；此预测为基准预测，考虑截至2025年4月4日已宣布的政策措施。3.公开资料整理，统计截至2025年7月31日。中国与美国建立了中美经贸磋商机制，但未达成贸易协议。4. LSEG，幅度计算使用2025年6月30日收盘美元指数对比2025年1月2日收盘美元指数。5. 中国人民银行，幅度计算基于间接标价法，采用2025年6月30日与2025年1月2日人民币汇率中间价进行对比。

2025年外交互动与政策沟通摘要

北美洲

- 5月，中美经贸中方牵头人、国务院副总理何立峰与美方牵头人、美国财政部长贝森特和贸易代表格里尔在瑞士日内瓦举行中美经贸高层会谈，双方一致同意**建立中美经贸磋商机制**，并在经贸领域达成一系列重要共识。双方发布《**中美日内瓦经贸会谈联合声明**》，中方及美国相应暂停或取消对对方的关税措施。
- 6月，国家主席习近平同美国总统特朗普通电话，双方同意各自团队继续落实日内瓦谈判的共识。同月，**中美经贸磋商机制首次会议**在伦敦举行。中美双方就经贸议题交换意见，就落实两国元首通话重要共识和巩固日内瓦经贸会谈成果的措施框架达成原则一致，并就解决经贸关切取得新进展。
- 7月28-29日，中美双方经贸团队在斯德哥尔摩举行**新一轮经贸会谈**，双方将继续推动已暂停的美方对等关税24%部分以及中方反制措施如期展期。

大洋洲

- 澳大利亚、新西兰和库克群岛领导人访华。中澳两国签署《**关于2025至2026年实施和审议中国-澳大利亚自由贸易协定的谅解备忘录**》等多项合作文件；中新两国签署了十一项合作文件；中库两国签署《**中国—库克群岛全面战略伙伴关系行动计划（2025-2030）**》及多项双边合作文件。

欧洲

- 4月，西班牙首相访华，中国与西班牙共同发表了《**关于加强全面战略伙伴关系的行动计划（2025—2028年）**》，重点加强经济、贸易和投资，农业和渔业，科技、创新和绿色发展以及民间交往领域合作。
- 4月，中国与欧盟就中国产电动汽车在欧洲的销售价格达成协议，以“**最低售价承诺**”替代此前欧盟对中国产电动汽车加征的反补贴关税。
- 7月，**第二十五次中国—欧盟领导人会晤**在北京举行，习近平主席会见欧洲理事会主席科斯塔和欧盟委员会主席冯德莱恩。双方同意建立升级版出口管制对话机制，共同维护中欧产业链供应链稳定畅通。

拉丁美洲

- 格林纳达、巴西、哥伦比亚等国领导人访华。中格两国达成了13项合作内容，覆盖农业、能源、环境、文化等领域；中巴两国元首共同见证签署包括《**关于共建“一带一路”倡议同“加速增长计划”“巴西新工业计划”“生态转型计划”“南美一体化路线计划”对接的合作规划**》在内的发展战略对接、科技、农业等领域20份合作文件；**哥伦比亚**宣布正式加入共建“一带一路”倡议并签署合作规划。
- 5月，**中国—拉共体论坛第四届部长级会议**在北京举行，会议通过了《**中国—拉共体成员国重点领域合作共同行动计划（2025-2027）**》。

亚洲

- 习近平主席对越南、马来西亚及柬埔寨进行国事访问并取得丰硕经贸成果，推动签署超过100份合作文件；李强总理对印度尼西亚和马来西亚进行正式访问。泰国、文莱、新加坡、斯里兰卡、吉尔吉斯斯坦、巴基斯坦和阿塞拜疆等国领导人访华，中国与亚洲国家政策沟通持续推进。
- 5月，**东盟—中国—海合会峰会**在吉隆坡举行，会议通过《**东盟—中国—海合会峰会联合声明**》，标志着三方合作进入新阶段。
- 5月，中国和东盟经贸部长在特别会议上共同宣布**全面完成中国—东盟自贸区3.0版谈判**。
- 6月，**第二届中国—中亚峰会**在阿斯塔纳举行，中国及中亚五国¹元首出席。六国签署《**永久睦邻友好合作条约**》，出台《**中国同中亚国家高质量共建“一带一路”行动计划**》，并签署贸易、交通、矿产、人文、海关等多领域合作文件。

非洲

- 李强总理对埃及进行正式访问，双方强调将加强中埃全面战略伙伴关系并在“一带一路”框架下深化务实合作。
- 肯尼亚及塞内加尔领导人访华。中肯两国签署共建“一带一路”、高新科技、人文交流、经济贸易、新闻传媒等领域20项合作文件；塞内加尔政府则将发展对华关系置于优先方向。

¹注：中亚五国：哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦、土库曼斯坦。
资料来源：公开资料、安永整理。

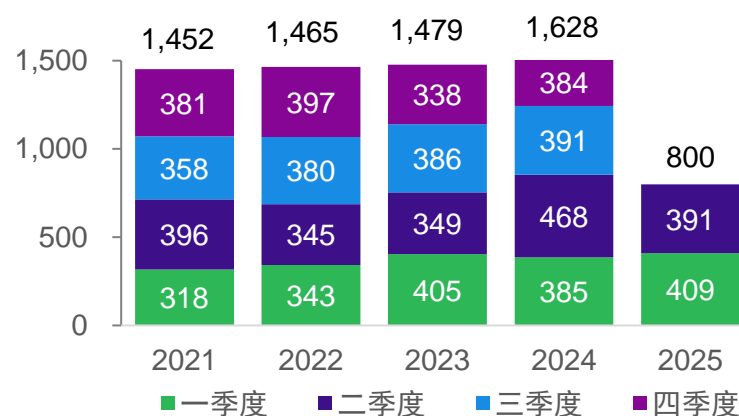
对外直接投资（ODI）

对外直接投资有所下降，对“一带一路”共建国家逆势增长

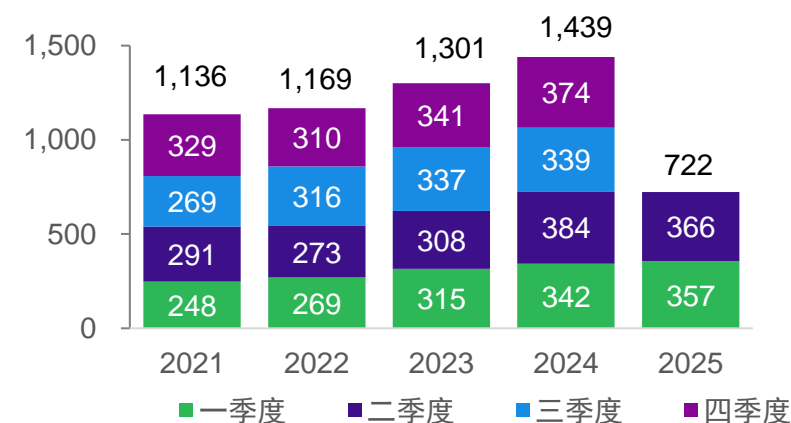
数据显示，2025年上半年：

- 中国全行业对外直接投资**800亿美元**，同比下降**6.2%**▼，主要投资行业包括制造业、科技、新能源产业链等。
- 非金融类对外直接投资**722亿美元**，同比下降**0.5%**▼。
- 对“一带一路”共建国家非金融类直接投资**189亿美元**，同比增长**20.7%**▲，占同期总额的**26%**，占比较上年同期增长5个百分点；热门投资目的地包括东南亚、中东、中亚、拉美国家。

中国全行业对外直接投资额（亿美元）



中国非金融类对外直接投资额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等
资料来源：中国商务部月度简明统计数据、安永分析

对外直接投资（ODI）——2025年二季度部分重点项目

制造业&农业加工

- **马来西亚：**6月，亿纬锂能公告，全资孙公司亿纬储能马来西亚拟在马来西亚投资建设新型储能电池项目，投资金额不超过86.54亿元人民币。
- **巴西：**4月，玲珑轮胎公告将投资约11.9亿美元，与一家拉丁美洲轮胎进出口和分销领域的领先公司在巴西建设合资工厂，其中玲珑轮胎持股项目建设主体70%。项目全部建成投产后，将达到年产各类高性能子午线轮胎1,470万套和液体再生胶6,000吨。
- **哈萨克斯坦：**4月，中财金控表示计划在阿拜州马坎奇区巴赫提村（Bakhty）附近实施多个大型项目，其中包括一个国际物流园区。园区将设农产品加工厂、大型货车组装厂和无人飞行器生产与存放设施。该项目的总投资为10亿美元，计划分三个阶段在2025至2027年间实施。
- **哈萨克斯坦：**6月，利华集团正在打造一个价值4.2亿美元的棉花全产业链集群项目。项目涵盖从棉花种植到深加工及成品纺织产品生产的全周期，计划建设10家企业，并创造4,000多个就业岗位。

科技

- **芬兰：**5月，TikTok宣布在芬兰设立首个办事处，并在科沃拉（Kouvola）启动数据中心建设项目，项目投资达10亿欧元，由当地开发商承建。这一新数据中心是TikTok120亿欧元数据安全计划的重要组成部分。
- **巴西：**5月，美团国际品牌Keeta与巴西出口投资促进局签署投资协议。美团将在未来几个月内，正式将其旗下外卖服务Keeta引入巴西，并计划5年内在巴西投入10亿美元支持该项目的发展。
- **中东/印度尼西亚/日本：**5月，腾讯表示计划在中东投入1.5亿美元，在沙特落地首个数据中心；计划在印尼投入5亿美元，在印尼建设第三个数据中心，也将在日本大阪新建日本的第三个可用区，在大阪设立新办公室。

能源

- **乌兹别克斯坦：**4月，三一重能公告，公司拟在乌兹别克斯坦共和国设立两个全资子公司，分别投资建设2个风电场项目，两个项目的投资金额分别不超过5亿美元。
- **伊拉克：**6月，中曼石油公告，将对外投资伊拉克两个油田开发生产项目，两个项目的首期投资金额分别不超过2.64亿美元和2.17亿美元。

资料来源：公开资料、安永整理，为2025年二季度宣布的项目，部分项目金额未被统计进2025年二季度ODI金额。2025年一季度重点项目见安永已发布的《2025年一季度中国海外投资概览》。

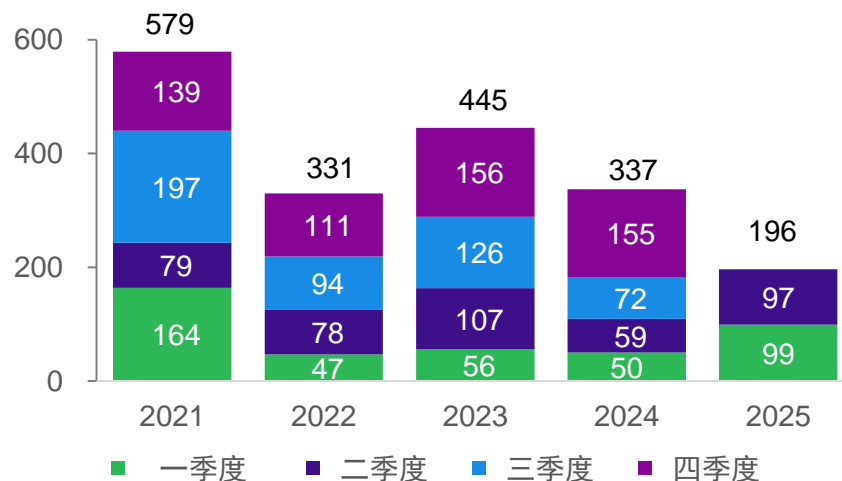
海外并购（M&A）

海外并购交易持续回暖，“一带一路”共建国家交易金额同比翻倍

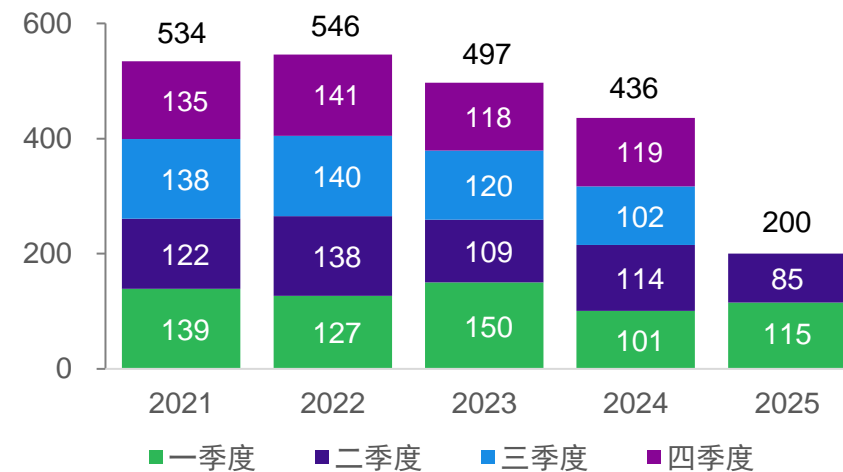
2025年上半年：

- 中企宣布的海外并购总额为 **196亿美元**，同比上升 **79%▲**。
- 中企宣布的交易数量为 **200**宗，同比减少 **7%▼**，但超过5亿美元大额交易增长到14宗（去年同期仅6宗）。
- 在“一带一路”共建国家，中企宣布的交易金额为 **101亿美元**，同比上升 **97%▲**，占海外并购总额约 **52%**；并购数量为 **79**宗，同比下降 **20%▼**。

中企宣布的海外并购金额（亿美元）



中企宣布的海外并购数量（宗数）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年7月7日下载；安永分析

海外并购（M&A）——按行业

多个行业并购金额录得三位数同比增长，TMT继续成为最热门行业

2025年上半年：

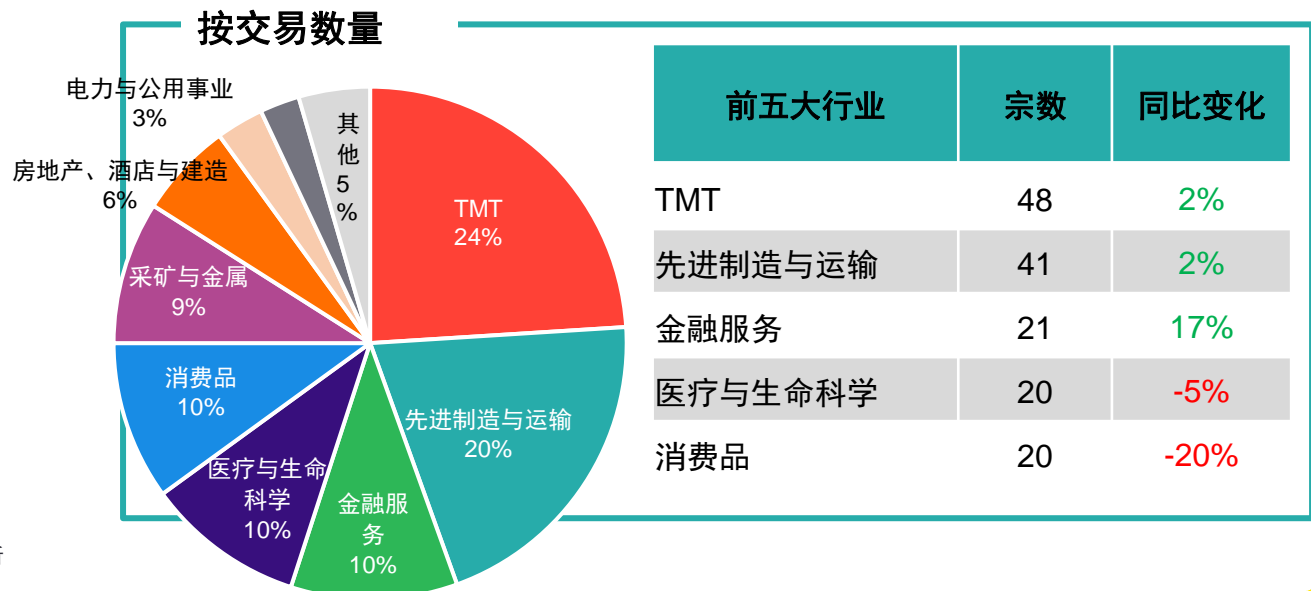
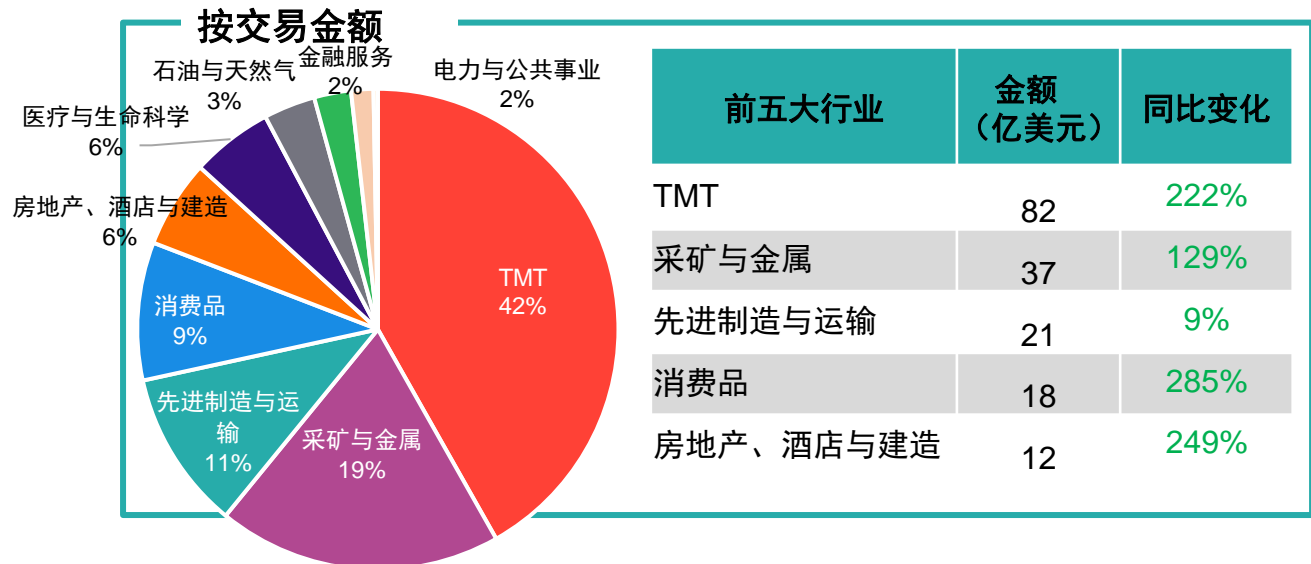
■ 按并购金额计：

前三大热门行业为**TMT**、**采矿与金属**和**先进制造与运输**，占总金额高达72%，其中**TMT**占比约42%，反映行业加快整合，企业通过并购获取技术的趋势明显。

■ 按并购数量计：

前三大热门行业为**TMT**、**先进制造与运输业**、**金融服务业**，占总数量的54%。

■ 在“一带一路”共建国家，中企并购集中在**采矿与金属业**、**TMT**和**先进制造与运输业**，合计并购金额占比达七成。其中，**采矿与金属业**和**先进制造与运输业**并购金额录得三位数同比增长。



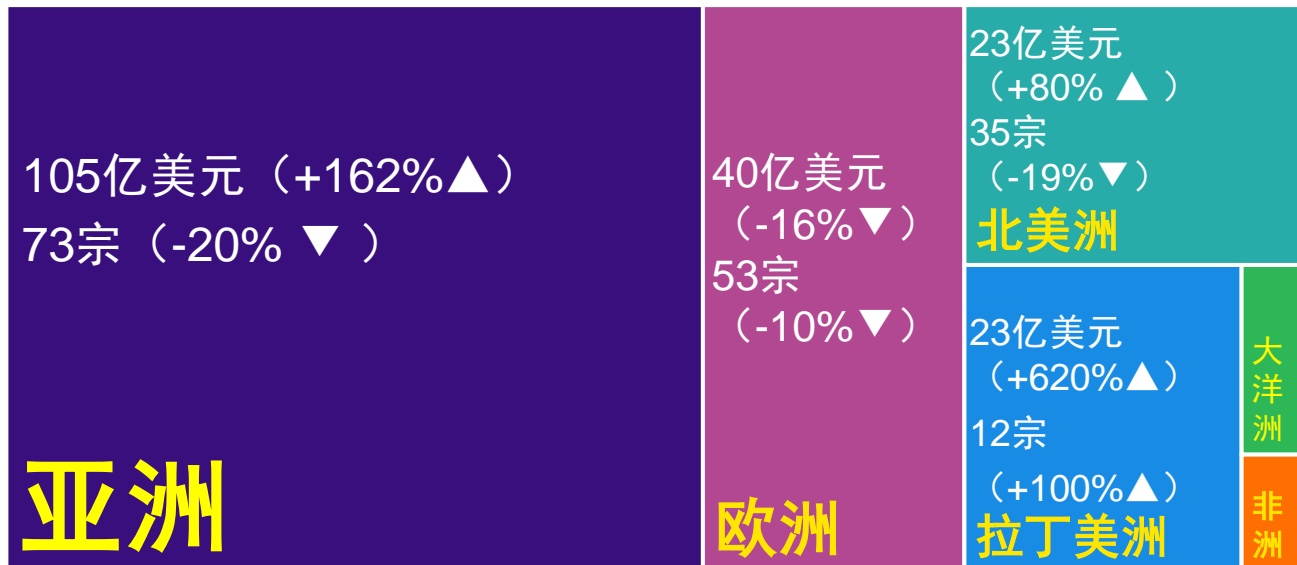
注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，百分比相加未必与合计值相等

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年7月7日下载；安永分析

海外并购（M&A）——按行业/区域

本期亚洲占据主导地位，占并购总额超过一半；拉美并购热度大涨，并购金额增长六倍

● 中企宣布的海外并购各大洲分布（金额及同比增长%、宗数及同比增长%）

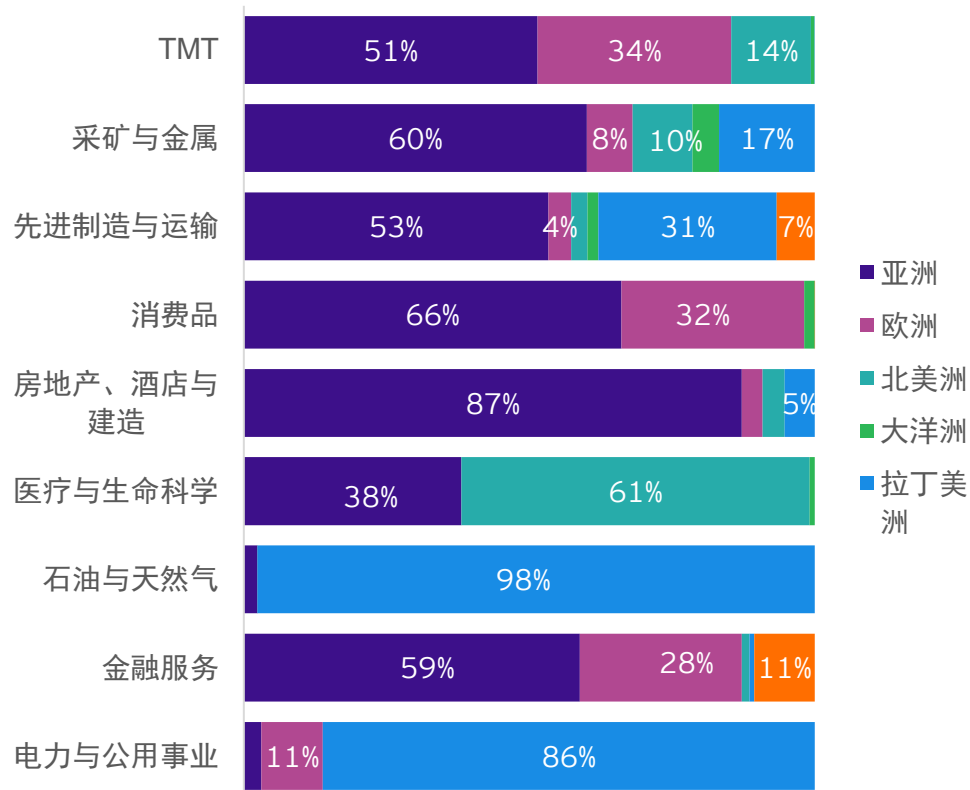


注：大洋洲并购金额为3亿美元（-31%▼），并购宗数为21宗（+91%▲）；非洲并购金额为2亿美元（+59%▲），并购宗数为6宗（+20%▲）

2025年上半年中企海外并购行业和区域分布特点：

- 本期亚洲在TMT、采矿与金属、消费品、金融服务等多个行业占据主导地位，并购金额占比均超过一半。
- 医疗与生命科学行业仍主要集中在美国，并购金额占比超六成。
- 石油与天然气业和电力与公用事业并购主要集中在拉丁美洲。

● 中企宣布的海外并购行业与各大洲分布占比（按交易金额）



资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年7月7日下载；安永分析

海外并购（M&A）——按区域

区域分析

亚洲

105亿美元
73宗

▲ 同比上升162%
▼ 同比下降20%

- 亚洲为本期第一大并购目的地，占中企海外并购总额的一半。按并购金额计，本期热门目的地为新加坡、日本、哈萨克斯坦和印度尼西亚。按并购数量计，日本仍是最热门的并购目的地，上半年中企对日本的并购数量由去年同期的11宗升至17宗，其中8宗为科技行业并购。
- 主要交易¹：1) 香港软件咨询公司 Diginex Ltd 宣布以20亿美元收购新加坡某人工智能全渠道客户互动和数据管理解决方案提供商；2) 紫金矿业集团旗下公司宣布以12亿美元收购哈萨克斯坦某金矿项目企业；3) 台湾面板制造商群创光电子子公司CarUX Holding Ltd 宣布以11亿美元收购日本著名音频和视频设备制造商的全部股权。

欧洲

40亿美元
53宗

▼ 同比下降16%
▼ 同比下降10%

- 欧洲虽然继续成为中企并购的第二大受欢迎地区，但本期并购金额和数量录得双降。按并购金额计，本期欧洲热门目的地为法国、瑞典和德国。其中，德国并购数量最高，达15宗交易，先进制造仍为德国最热门标的。
- 主要交易¹：1) 腾讯宣布收购法国某电玩游戏制造商的子公司25%的股份；2) 红杉中国完成收购瑞典某知名音响设备制造商的股权，这将是迄今为止红杉中国在欧洲规模最大的投资；3) 香港特殊目的收购公司 Black Spade II 完成收购某法国某媒体、娱乐和文化事务的公司。

资料来源：1.公开资料整理

海外并购（M&A）——按区域（续）

区域分析

北美洲

23亿美元
35宗

▲ 同比上升80%
▼ 同比下降19%

- 中企在北美洲并购交易回暖，并购金额同比增长80%；主要目的地为美国，占比80%，主要来自TMT行业和医疗与生命科学行业。
- 主要交易¹：1) 中国智能制造企业苏州东山精密制造宣布收购位于洛杉矶的半导体及相关设备制造商的全部股权；2) 中国有色金属制造商洛阳钼业完成收购加拿大某贵金属和基本金属勘探公司全部股权。

拉丁美洲

23亿美元
12宗

▲ 同比上升620%
▲ 同比上升100%

- 中企在拉丁美洲并购金额增长六倍，主要是来自巴西的交易，占并购金额比达83%，当中有两宗超过六亿美元的大额交易。
- 主要交易¹：1) 招商局港口宣布收购位于巴西里约热内卢州阿苏港的某原油码头项目70%股份；2) 吉利汽车、吉利控股及其附属公司联手某欧洲知名汽车品牌在巴西成立合资公司，以加强在巴西的品牌影响力并扩大市场覆盖范围。

大洋洲

3亿美元
21宗

▼ 同比下降31%
▲ 同比上升91%

- 本期大洋洲并购活跃度有所增加，共宣布21宗交易，有18宗在澳大利亚。最热门仍为采矿与金属业，但行业分布多元化趋势明显。
- 主要交易¹：中国稀土生产商盛和资源子公司宣布收购澳大利亚某公司全部股权，后者核心资产为其运营的非洲某稀土矿项目。

非洲

2亿美元
6宗

▲ 同比上升59%
▲ 同比上升20%

- 主要目的地是北非突尼斯，占比达68%。
- 主要交易¹：中国建材旗下公司与中非发展基金合作完成收购突尼斯某知名水泥生产商。收购后，公司将利用先进技术对工厂进行升级改造，支持突尼斯建材行业的绿色发展。











资料来源：1.公开资料整理

海外并购（M&A）——按国家



国别分析

- 按交易金额计，**新加坡**为本期第一大中企海外并购目的地；**巴西**、**哈萨克斯坦**及**瑞典**为本期新晋至前十位最受欢迎的目的地；由于大额交易增加，**新加坡**、**日本**和**法国**的交易金额录得大幅增长。
- 按交易数量计，尽管交易数量继续下降，**美国**仍为中企海外并购第一大目的地。

中企宣布的海外并购前十大目的地
(按交易金额，亿美元)

	目的地	2025年上半年	2024年上半年	同比增长率
1	 新加坡	37.7	8.6	337%
2	 日本	30.4	2.1	1,378%
3	 美国	18.9	9.5	98%
4	 巴西	18.8	-	NA
5	 法国	18.7	0.5	3,921%
6	 哈萨克斯坦	12.5	-	NA
7	 印度尼西亚	11.8	4.6	155%
8	 瑞典	8.8	-	NA
9	 韩国	5.7	7.6	-25%
10	 德国	4.8	2.5	90%

中企宣布的海外并购前十大目的地
(按交易数量，宗数)

	目的地	2025年上半年	2024年上半年	同比增长率
1	 美国	28	37	-24%
2	 澳大利亚	18	9	100%
3	 日本	17	11	55%
4	 德国	15	11	36%
5	 新加坡	12	21	-43%
6	 印度尼西亚	9	7	29%
7	 加拿大	7	5	40%
7	 法国	7	6	17%
7	 瑞士	7	6	17%
10	 马来西亚	6	5	20%
10	 韩国	6	15	-60%
10	 越南	6	5	20%

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年7月7日下载；安永分析

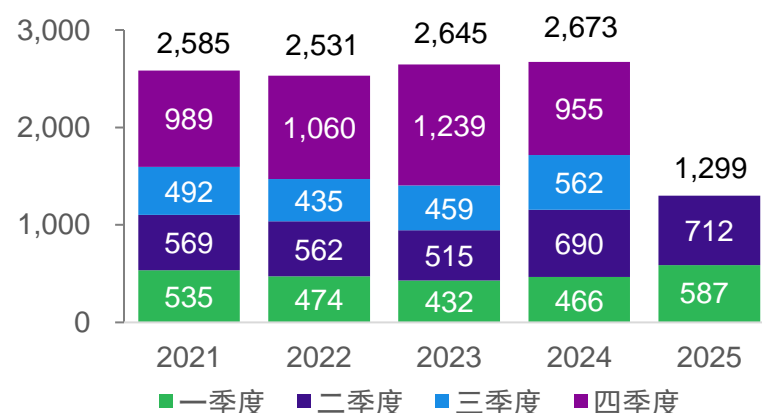
对外承包工程（EPC）

新签合同额稳步增长，共建“一带一路”国家增速较快

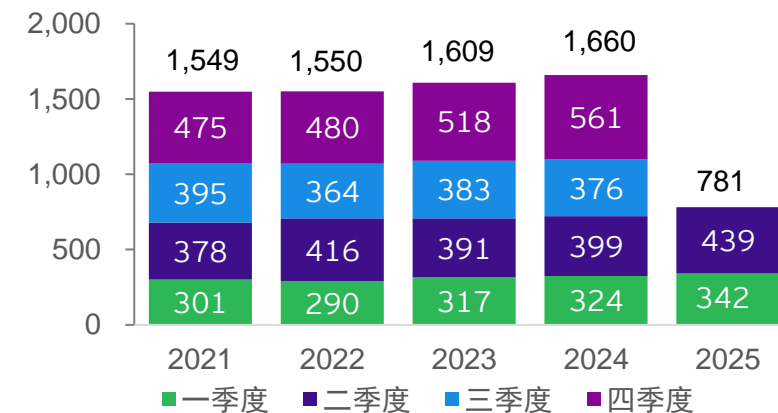
2025年上半年，中企对外承包工程

- 新签合同额**1,299亿美元**，同比增长**12.4%▲**。
 - 在“一带一路”共建国家和地区，新签合同额**1,134亿美元**，同比增长**19.6%▲**，占同期总额的**87%**。
- 完成营业额**781亿美元**，同比增长**8.1%▲**。
 - 在“一带一路”共建国家和地区，完成营业额**648亿美元**，同比增长**7.5%▲**，占同期总额的**83%**。

中国对外承包工程新签合同额（亿美元）



中国对外承包工程完成营业额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等

资料来源：商务部、中国商务部月度简明统计数据、安永分析

对外承包工程（EPC）—— 2025年上半年部分重点项目

能源、矿业与化工

- **伊拉克**：5月，中国石油工程建设有限公司中标伊拉克阿塔维油田气体处理厂EPSCC项目。项目将建设日处理320百万立方英尺的天然气处理装置，预计合同额16.01亿美元。
- **哈萨克斯坦**：6月，中工国际与哈萨克斯坦某化工制造公司签署了哈萨克斯坦江布尔州年产50万吨纯碱厂项目二期（一标段和二标段）商务合同，合同总金额为3.37亿美元。
- **阿曼**：3月，中冶长天与晋南钢铁集团签订阿曼苏哈尔选矿厂及配套料场、长距离矿浆输送、尾矿干堆项目总承包及管理合同，合同金额22.8亿元人民币。项目规划年处理铁矿1,800万吨，年产1,260万吨超高品质铁精粉，是巴西淡水河谷中东枢纽计划的首个落地项目。
- **柬埔寨**：2月，中国能建山西院中标柬埔寨波罗勉250兆瓦光伏发电EPC项目，中标金额约16.91亿元人民币。该工程是《柬埔寨电力发展总体规划（2022-2040年）》的项目之一。
- **阿联酋**：1月，中石化炼化工程集团成功签约阿联酋LNG公用工程项目，合同金额约为10亿元人民币。该项目建成后将成为中东地区首个采用清洁能源运行的LNG出口设施。

市政与交通

- **哈萨克斯坦**：3月，中国能建葛洲坝集团与阿斯塔纳首都供水公司签署阿斯塔纳市供水项目EPC合同，合同金额为约96亿元人民币。该项目是目前中资企业在哈萨克斯坦承建的首个供水项目，项目建成后可以满足约200万人用水。
- **智利**：4月，中国铁建、中铁二十二局与中国铁建电气化局联合体成功中标巴图科铁路项目马波乔—巴图科段土建和铁路工程合同，合同金额约4.7亿美元。该标段为项目中最长的区段，也是智利国家铁路公司有史以来授予的最大单项合同。

建筑基建

- **沙特阿拉伯**：5月，中国铁建国际集团与沙特主权基金PIF旗下某开发公司正式签署沙特国王大学基础设施及配套搬迁项目合同，合同额11.3亿美元。项目是铁建国际深耕沙特中高端市场的重要突破。
- **科威特**：3月，中国能建葛洲坝集团与科威特住房福利署签署科威特南萨阿德阿卜杜拉新城两个基础设施项目承包合同，总金额5.57亿美元。
- **乌兹别克斯坦**：6月，中国十七冶成功签约乌兹别克斯坦卡拉卡尔帕克斯坦共和国霍杰伊利市青年社会和经济中心城市项目，项目施工总承包合同额约29亿元人民币。

安永中国海外投资业务部：全球网络

安永中国海外投资业务部（China Overseas Investment Network，简称“COIN”）将安永全球的专业人员连接在一起，促进相互协作，为中国企业的国际化发展提供全球一致的高质量服务。

美国、拉美、以色列区

- ▶ 美国
- ▶ 阿根廷
- ▶ 巴哈马
- ▶ 巴西
- ▶ 玻利维亚
- ▶ 智利
- ▶ 哥伦比亚
- ▶ 哥斯达黎加
- ▶ 厄瓜多尔
- ▶ 牙买加
- ▶ 墨西哥
- ▶ 巴拿马
- ▶ 秘鲁
- ▶ 乌拉圭
- ▶ 委内瑞拉

以色列

加拿大区

- ▶ 加拿大

欧洲西部区

- ▶ 奥地利
- ▶ 比利时
- ▶ 法国
- ▶ 德国
- ▶ 意大利
- ▶ 卢森堡
- ▶ 荷兰
- ▶ 葡萄牙
- ▶ 西班牙
- ▶ 瑞士
- ▶ 阿尔及利亚
- ▶ 安哥拉
- ▶ 喀麦隆

摩洛哥

- ▶ 莫桑比克
- ▶ 刚果民主共和国

英国和爱尔兰区

- ▶ 英国
- ▶ 爱尔兰

欧洲中部区

- ▶ 保加利亚
- ▶ 克罗地亚
- ▶ 塞浦路斯
- ▶ 捷克
- ▶ 丹麦
- ▶ 芬兰
- ▶ 希腊
- ▶ 匈牙利
- ▶ 哈萨克斯坦
- ▶ 吉尔吉斯斯坦

挪威

- ▶ 波兰
- ▶ 罗马尼亚
- ▶ 塞尔维亚
- ▶ 斯洛伐克
- ▶ 斯洛文尼亚
- ▶ 瑞典
- ▶ 土耳其
- ▶ 乌兹别克斯坦

中东和北非区

- ▶ 巴林
- ▶ 埃及
- ▶ 伊拉克
- ▶ 约旦
- ▶ 科威特
- ▶ 黎巴嫩
- ▶ 利比亚

阿曼

- ▶ 巴基斯坦
- ▶ 卡塔尔
- ▶ 沙特阿拉伯
- ▶ 阿联酋

印度、非洲区

- ▶ 印度
- ▶ 孟加拉国
- ▶ 肯尼亚
- ▶ 尼日利亚
- ▶ 南非
- ▶ 乌干达
- ▶ 赞比亚

大洋洲区

- ▶ 澳大利亚
- ▶ 新西兰
- ▶ 斐济

东亚区

- ▶ 日本
- ▶ 韩国
- ▶ 文莱
- ▶ 柬埔寨
- ▶ 印度尼西亚
- ▶ 老挝
- ▶ 马来西亚
- ▶ 缅甸
- ▶ 菲律宾
- ▶ 新加坡
- ▶ 泰国
- ▶ 越南
- ▶ 斯里兰卡

网络覆盖



90+

全球服务网络覆盖的国家和地区

90%

服务网络覆盖的“一带一路”国家和地区

服务范围



在海外投资的各个阶段，为中国客户提供一站式服务

- ▶ 计划和市场进入
- ▶ 项目交易执行
- ▶ 整合与退出

主要优势



- ▶ 国际化背景和本土化专业人才
- ▶ 多种语言的无缝专业服务
- ▶ 丰富的跨国服务经验和全面的服务领域

服务案例

3,800+

协助开展海外业务的中企数量

2,100+

协助在“一带一路”共建国家开展业务的中企数量

100,000+

执行的中企海外服务项目数量

52,000+

在“一带一路”共建国家执行的中企服务项目数量

*过去三年的数据

安永中国海外投资业务部：全球网络（续）



安永中国海外投资业务部：大中华区联络人

如欲取得更多有关中国海外投资业务部的信息，请浏览我们的网站ey.com/zh_cn/coin或联系：



陈凯

安永中国主席
大中华区首席执行官
安永全球高增长市场委员会成员
+86 10 5815 4057
jack.chan@hk.ey.com
北京



周昭娟

中国海外投资业务部全球主管
+852 2629 3133
loletta.chow@hk.ey.com
香港



吕晨

中国海外投资业务部全球税务主管
+86 21 2228 2798
jesse.lv@cn.ey.com
上海



江海峰

中国海外投资业务部全球金融主管
+86 21 2228 2963
alex.jiang@cn.ey.com
上海



关文俊

大中华区战略与交易咨询服务主管
+852 2849 9223
ben.kwan@parthenon.ey.com
香港



朱亚明

大中华区能源资源行业联席主管
大中华区基础设施咨询主管
+86 10 5815 3891
alex.zhu@cn.ey.com
北京



蔡伟年

大中华区国际及并购重组税务咨询
主管
华北区税务咨询服务主管
+86 10 5815 3230
andrew.choy@cn.ey.com
北京



郝进军

中国企业海外投资税务中心联
合主管
+86 10 5815 2805
julie.hao@cn.ey.com
北京



张顺源

国际及并购重组税务咨询合伙人
安永（中国）企业咨询有限公司
+86 21 2228 8789
soonyen.chong@cn.ey.com
上海



谢明发

大中华区咨询服务市场拓展主管
+86 21 2228 3388
eric.chia@hk.ey.com
上海



刘国华

大中华区财务会计咨询服务主管
+86 21 2228 2816
lawrence.lau@cn.ey.com
上海



张毅强

华北区审计服务市场主管
+86 10 5815 2086
wood.zhang@cn.ey.com
北京

安永 | 建设更美好的商业世界

安永致力于建设更美好的商业世界，为客户、员工、社会各界及地球创造新价值，同时建立资本市场的信任。

在数据、人工智能及先进科技的赋能下，安永团队帮助客户聚信心以塑未来，并为当下和未来最迫切的问题提供解决方案。

安永团队提供全方位的专业服务，涵盖审计、咨询、税务、战略与交易等领域。凭借我们对行业的深入洞察、全球联通的多学科网络以及多元的业务生态合作伙伴，安永团队能够在150多个国家和地区提供服务。

All in，聚信心，塑未来。

关注安永微信公众号
扫描二维码，获取最新资讯。



安永是指Ernst & Young Global Limited的全球组织，加盟该全球组织的各成员机构均为独立的法律实体，各成员机构可单独简称为“安永”。Ernst & Young Global Limited是注册于英国的一家保证（责任）有限公司，不对外提供任何服务，不拥有其成员机构的任何股权或控制权，亦不担任任何成员机构的总部。请登录ey.com/privacy，了解安永如何收集及使用个人信息，以及在个人信息法规保护下个人所拥有权利的描述。安永成员机构不从事当地法律禁止的法律业务。如欲进一步了解安永，请浏览ey.com。

© 2025 安永，中国。
版权所有。

APAC no. 03023501
ED None

本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务、法律或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。

ey.com/china