

中国海外投资概览 (2025年一季度)

海外并购回暖，一季度同比大增77%；对外直接投资保持稳步增长

安永中国海外投资业务部
2025年5月8日



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future
with confidence
聚信心 塑未来

“

2025年一季度，中国经济实现良好开局，GDP同比增长5.4%，高于2024年全年5%的增速¹；外贸保持平稳，一季度货物出口同比增长7.2%，与“一带一路”共建国家贸易额占比继续超过50%²，多元化贸易格局继续深化。

然而外部环境急剧变化，贸易保护主义升级，全球产业链和供应链稳定性受到威胁，全球经济发展前景的不确定性增加。面对冲击，中国政府时隔十二年再次召开中央周边工作会议，明确共建“一带一路”平台的重要地位；而4月底举行的中央政治局会议也强调要坚定不移扩大高水平对外开放，加强对企业“走出去”的服务，加快推动内外贸一体化，积极维护多边主义。这些行动彰显了中国政府以高质量发展的确定性应对外部环境急剧变化的不确定性的信心和决心。

展望未来，中企出海大势难挡，危机中也蕴含新机遇——中企将加速向高端制造与全球价值链上游发展，并向“全球创新枢纽”转型，中企或将迎来更具韧性的全球化新阶段。

资料来源：1.中国国家统计局；2.中国海关总署，按人民币计。



周昭媚

中国海外投资业务部全球主管
“一带一路”主管



目录

1	本期摘要	4
2	宏观经济	5
3	对外直接投资	6
4	海外并购	8
5	对外承包工程	14
6	安永中国海外投资业务部介绍	15

本期摘要

对外直接投资¹

2025年一季度中国全行业对外直接投资409亿美元，同比增长6.2%；非金融类对外直接投资357亿美元，同比增长4.4%，其中对“一带一路”共建国家非金融类直接投资89亿美元，同比增长15.6%。

海外并购²

2025年一季度中企宣布的海外并购总额为89亿美元，同比增长77%，大额交易明显增多；中企宣布的交易数量为108宗，同比上升7%。

- 按行业，TMT*、消费品业和房地产、酒店与建筑业为三大热门行业，同比均录得超过三位数增长。
- 按区域，亚洲继续为中企海外并购第一大目的地，并购金额同比增长超1倍；拉丁美洲并购金额和数量均录得大幅增长；然而中企在北美洲和大洋洲的并购额录得不同程度的下跌，均创同期最低水平。

*TMT行业包括科技、媒体和娱乐以及通信业

资料来源：1.中国商务部，安永分析；2.LSEG、Mergermarket，包括香港、澳门和台湾的对外并购交易，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年4月3日下载；安永分析；3.中国国家统计局；4.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2025年4月；此预测为基准预测，考虑截至2025年4月4日已宣布的政策措施。

宏观经济

- 2025年一季度，中国经济增长5.4%³，实现良好开局。面对全面升级的贸易保护主义，IMF预测2025年全球经济增长2.8%，增速较2025年1月其预测下调0.5个百分点，主要经济体2025年增速多数被下调⁴。
- 美国新一届政府全面升级对中国的关税限制、技术封锁及其他限制措施，包括升级对中国高端芯片出口的封锁，限制人工智能、半导体等多个领域的双向投资，同时对中国商品关税新加征幅度已达145%，对跨境小包裹的从价关税达到120%。中国企业短期内面临市场、供应链重构等挑战，需加快技术自主化和多元化布局。

对外承包工程¹

2025年一季度对外承包工程新签合同额达587亿美元，同比大幅增长26%；完成营业额342亿美元，同比增长5%；“一带一路”共建国家的新签合同额和完成营业额均占比约八成。

全球宏观经济形势

据IMF预测，2025年全球经济增速为2.8%，较2024年下降0.5个百分点¹

全球经济增长充满不确定性

- 受地缘政治风险上升影响，IMF今年4月预测2025年全球经济增长2.8%，较1月预测值下调0.5个百分点；主要经济体2025年增速多数被下调¹。
- 今年美国新一届政府上台后，大幅上调对华关税、升级技术封锁，并出台一系列限制性措施。中国企业短期内面临财务、运营及市场和供应链重构挑战，需加快技术自主化和多元化布局。以下为主要政策汇总：
 - 美国商务部工业与安全局升级高端芯片的出口管控，将超过50家中国企业/机构新纳入实体清单²；
 - 白宫发布《美国优先投资政策》，限制人工智能、半导体、关键技术等领域双向投资³；
 - 取消中国跨境小包裹免税待遇，并逐渐将其的从价关税税率加至120%³；
 - 对中国商品新加征关税幅度已达145%³，预计机电产品、消费品等领域受到的影响较明显；
 - 美国贸易代表办公室宣布自2025年10月14日开始对停靠美国港口的中国船舶收取额外费用⁴。

北美洲

- 美国：2025年经济预计增长1.8%，增速较2024年下降1个百分点，较2025年1月预测值降低0.9个百分点。

欧洲

- 欧元区：2025年经济预计增长0.8%，增速较2025年1月预测值下调0.2个百分点；主要国家中，西班牙、爱尔兰增速相对较高，法国、意大利、德国等增长依旧乏力。
- 非欧元区：波兰、挪威增速较高；英国2025年经济预计增长1.1%，增速较2025年1月预测值下调0.5个百分点。

	2025
波兰	3.2%
西班牙	2.5%
爱尔兰	2.3%
挪威	2.1%
英国	1.1%
法国	0.6%
意大利	0.4%
德国	0.0%

拉丁美洲

- 2025年整体经济预计增长2.0%，增速较2025年1月预测值下调0.5个百分点。
- 巴西2025年预计增长2.0%，墨西哥预计下降0.3%，增速较2025年1月预测值分别下调0.2和1.7个百分点。

非洲

- 北非国家摩洛哥、埃及和阿尔及利亚增速领先，2025年预计分别增长3.9%、3.8%和3.5%，尼日利亚、南非预计分别增长3.0%和1.0%。

亚洲

- 印度、印度尼西亚、中国、阿联酋2025年预计分别增长6.2%、4.7%、4.0%和4.0%，保持较高增速；印度、中国增速较2025年1月预测值分别下调0.3和0.6个百分点。
- 日本2025年预计增长0.6%，增速较2025年1月预测值下调0.5个百分点。

	2025
印度	6.2%
印度尼西亚	4.7%
中国	4.0%
阿联酋	4.0%
日本	0.6%

大洋洲

- 2025年，澳大利亚和新西兰经济预计将分别增长1.6%和1.4%。

资料来源：1.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2025年4月；此预测为基准预测，考虑截至2025年4月4日已宣布的政策措施。2.美国商务部工业与安全局（BIS）官网。3.美国白宫（The White House）官网。4.美国贸易代表办公室（USTR）官网。

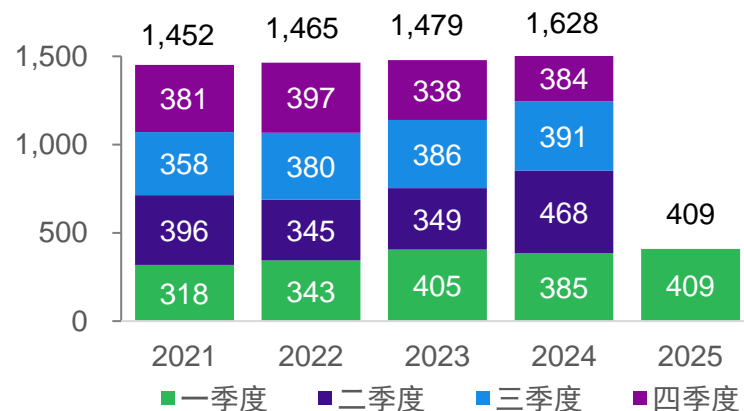
对外直接投资（ODI）

对外直接投资继续保持稳步增长，对“一带一路”共建国家增速高于整体增速

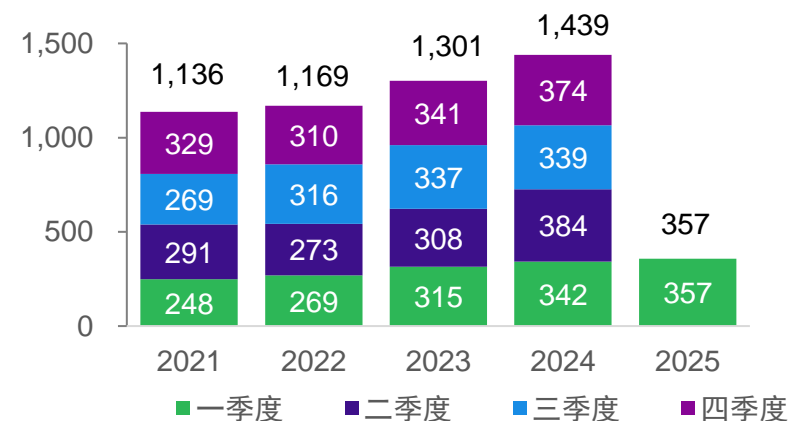
数据显示，2025年一季度：

- 中国全行业对外直接投资**409亿美元**，同比增长**6.2%**▲。
- 非金融类对外直接投资**357亿美元**，同比增长**4.4%**▲。
- 对“一带一路”共建国家非金融类直接投资**89亿美元**，同比增长**15.6%**▲，占同期总额的**25%**。

中国全行业对外直接投资额（亿美元）



中国非金融类对外直接投资额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等
资料来源：中国商务部月度简明统计数据、安永分析

对外直接投资（ODI）（续）——2025年一季度部分重点项目

科技

- **泰国：**2月8日，TikTok宣布未来五年（2026-2030年）将在泰国投资88亿美元建设数据中心托管服务。此举旨在实现更加本地化和高效的运营，从而更有效地服务于泰国及东南亚的用户和客户。
- **美国：**3月4日，台积电宣布有意增加1,000亿美元投资于美国先进半导体制造。加上正在进行650亿美元的投资项目，台积电在美国的总投资金额预计将达到1,650亿美元。这项扩大投资包含兴建三座新晶圆厂、两座先进封装设施，以及一间主要研发团队中心，此项目是美国史上规模最大的单项外国直接投资案。
- **沙特阿拉伯：**1月8日，联想集团与沙特阿拉伯公共投资基金（PIF）旗下公司宣布完成3年期20亿美元无息可换股债券投资。联想将在利雅得设立中东和非洲地区总部，并在沙特设立一座可持续发展的制造工厂。该工厂将利用本地研发团队，每年生产数百万台个人电脑和服务器，打造端到端的“沙特制造”产品，预计将于2026年投产。此次合作将进一步增强联想集团全球影响力并完善其全球制造业的多元化布局。
- **沙特阿拉伯：**2月10日，腾讯云宣布将在沙特阿拉伯建设首个中东数据中心，在未来数年内将在中东投入超1.5亿美元，用于基础设施、资源和相关投资建设，推动中东地区数字经济创新。

消费品和制造业

- **摩洛哥：**3月25日，盛泰智造集团与摩洛哥王国签署《投资协议》，计划在摩洛哥设立项目公司投资建设“盛泰（摩洛哥）绿色纺织产业园项目”。项目预计总投资额不超过22.90亿摩洛哥迪拉姆（折合人民币约17.16亿元）。项目计划形成预计年产10万锭高档棉纱、10,800吨高档织染面料、1,500万米高档梭织面料、及2,200万件高档服装等的生产能力，打造摩洛哥绿色纺织产业基地。
- **埃及：**3月25日，新峰钢铁（埃及）股份有限公司与埃及苏伊士运河经济区总局签署协议，计划投资16.5亿美元在埃及苏伊士运河经济区内建设占地375万平方米的制造中心。该制造中心以终端工业产品制造为核心，聚焦汽车、工程机械、家电等高附加值行业，包含九座工厂、一个固废处理车间以及研发和培训中心，计划分两期五年建设完成。

资料来源：公开资料整理，为2025年一季度宣布的项目，部分项目金额未被统计进2025年一季度ODI金额

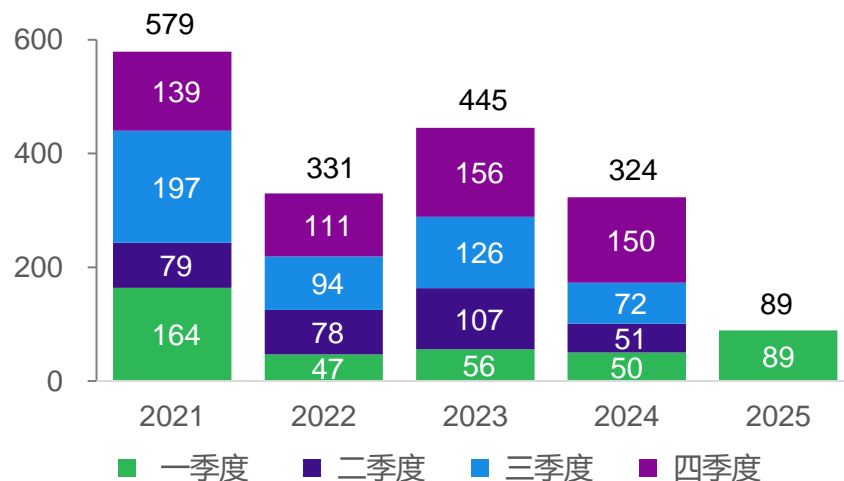
海外并购（M&A）

海外并购交易回暖，大额交易明显增多

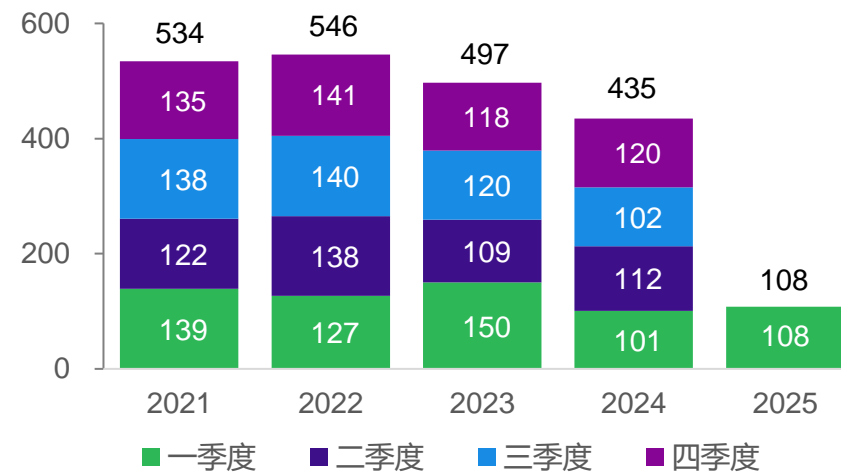
2025年一季度：

- 中企宣布的海外并购总额为**89亿美元**，同比上升**77%▲**，大额交易明显增多。
- 中企宣布的交易数量为**108宗**，同比上升**7%▲**。
- 在“一带一路”共建国家，中企宣布的交易金额为**35亿美元**，同比上升**33%▲**，占海外并购总额约**39%**；并购数量为**41宗**，同比下降**15%▼**。

中企宣布的海外并购金额（亿美元）



中企宣布的海外并购数量（宗数）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年4月3日下载；安永分析

海外并购（M&A）——按行业

TMT继续为最热门行业，海外并购回暖，多个行业录得大幅增长

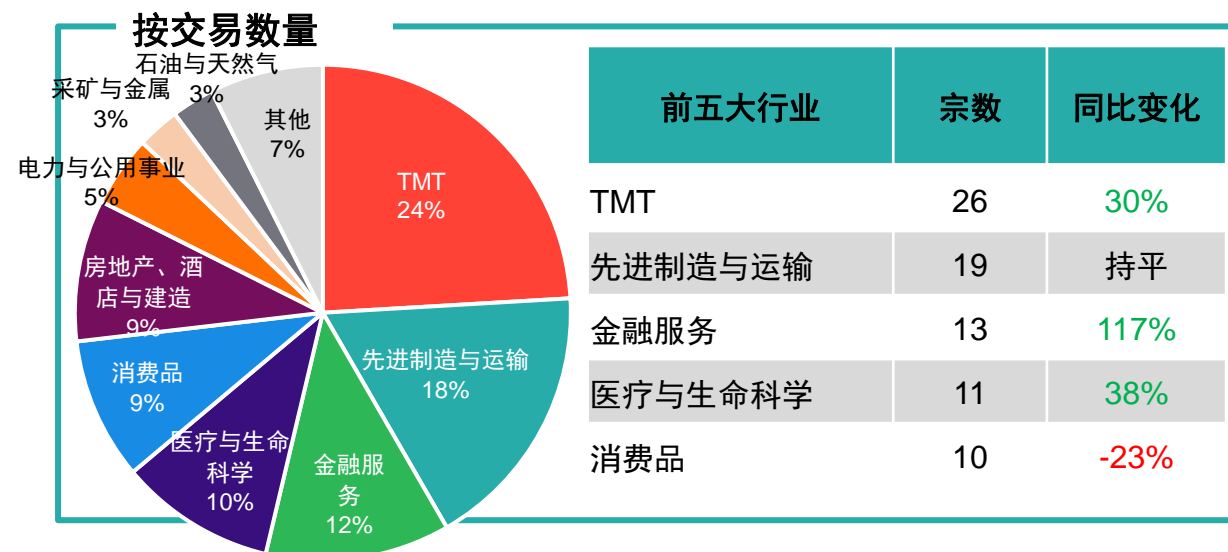
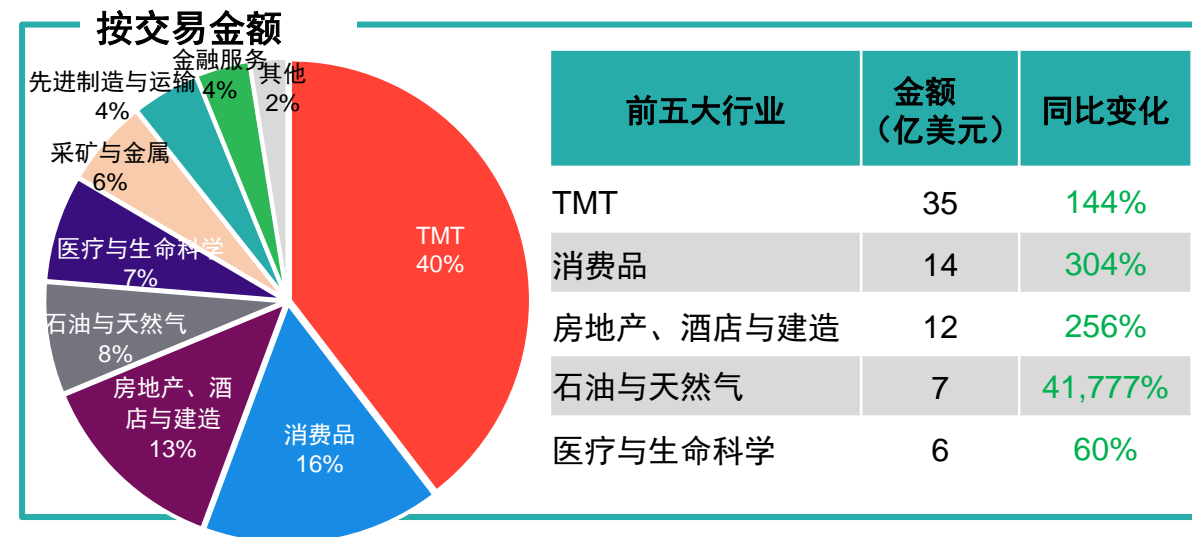
2025年一季度：

■ 按并购金额计：

- 前三大热门行业为**TMT、消费品行业和房地产、酒店与建筑业**，占总金额的69%，同比均录得三位数字的增长。
- **TMT行业**海外并购占比40%，创近十年新高，体现了高科技产业加速整合的趋势。

■ 按并购数量计：

- 前三大热门行业为**TMT、先进制造与运输业、金融服务业**，占总数量的54%。
- 在“一带一路”共建国家，中企并购聚焦在**消费品行业、石油与天然气业和采矿与金属业**，合计并购金额占比达75%。



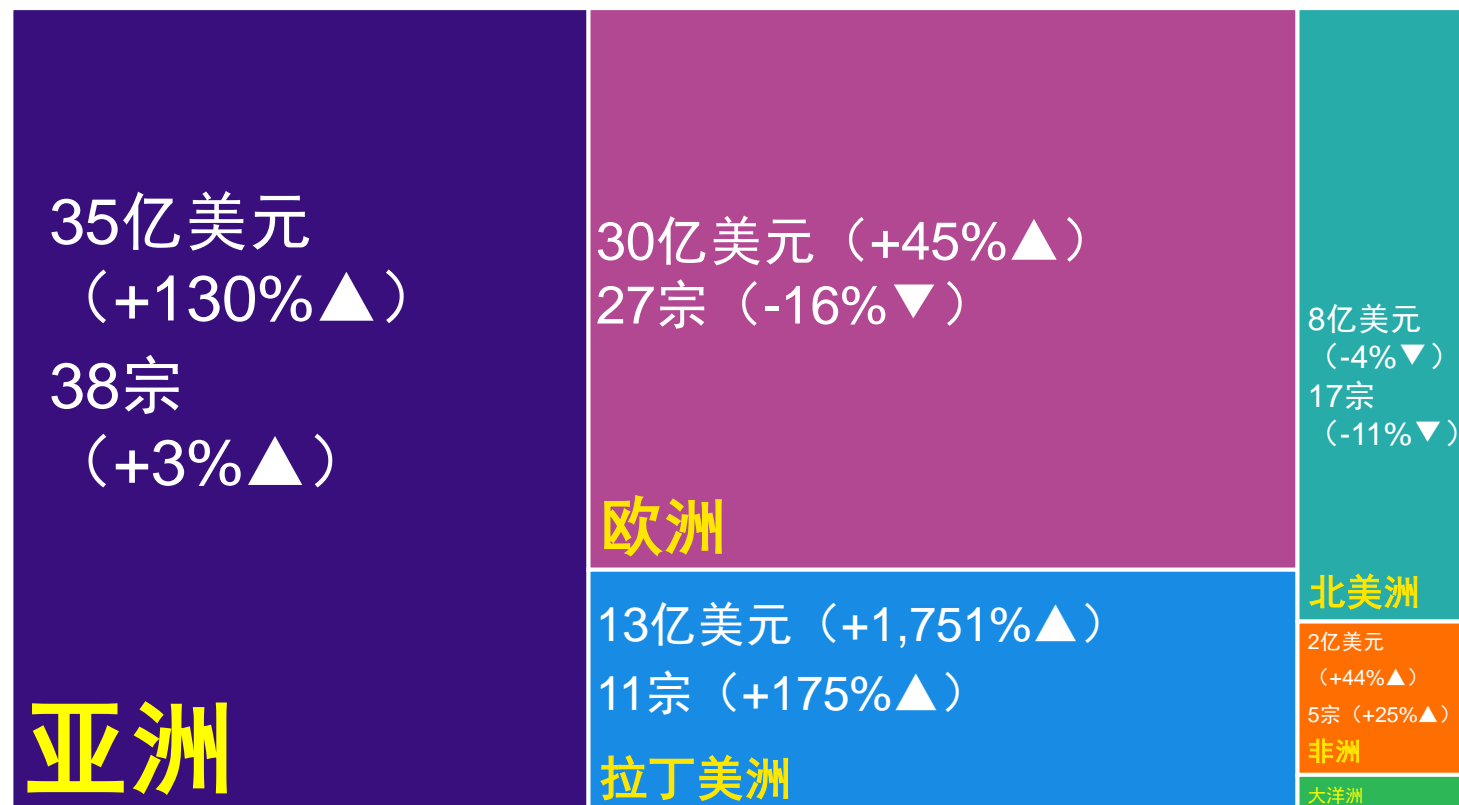
注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，百分比相加未必与合计值相等

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年4月3日下载；安永分析

海外并购（M&A）——按行业/区域

亚洲仍是多个行业的热门并购之选，北美洲为唯一并购金额和数量双降的大洲

● 中企宣布的海外并购各大洲分布（金额及同比增长%；宗数及同比增长%）



注：大洋洲并购金额为0.5亿美元（-86%▼），并购宗数为10宗（+100%▲）

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年4月3日下载；安永分析

2025年一季度中企海外并购各行业区域分布特点：

- **TMT行业**：本期欧洲占据主导地位，并购金额占比超70%；而亚洲区仅占15%，这与2024全年亚洲占比约70%的情形截然不同。
- **消费品行业、房地产、酒店与建筑业和金融服务**的并购七成以上都主要集中在亚洲。
- **医疗与生命科学行业**：仍主要集中在美国，并购金额占比超60%。
- **石油与天然气业和采矿与金属业**：本期拉丁美洲的交易占据主导地位，并购金额占比均超90%，且均为大额交易。
- **先进制造与运输业**并购主要集中于亚洲，占比约56%，而投资非洲的占比达26%，高于其他行业。

海外并购（M&A）——按区域

区域分析

亚洲

35亿美元

▲ 同比上升130%

38宗

▲ 同比上升3%

- 按并购金额计，日本是主要目的地，占比为44%；而印度尼西亚及韩国分别排行第二及第三，分别占比33%及10%。
- 按并购数量计，亚洲的东盟地区和日本为较热门的并购目的地，本期中企对日本的并购数量较去年同期增加4宗至10宗。
- 主要交易：1) Affinity Equity Partners (HK) Ltd 完成收购印度尼西亚糖果企业90%的权益，该企业为亚洲最大的软糖生产商之一，目前产品销往全球50多个国家¹；2) 基汇资本完成收购日本的东急广场银座店91%股权¹；3) 国巨公司宣布收购日本某上市电子零件及设备批发商的全部股份¹。

欧洲

30亿美元

▲ 同比上升45%

27宗

▼ 同比下降16%

- 欧洲仍是第二大中企并购的目的地，本期法国为最受欢迎的投资目的地，并购金额高达17亿美元，占比57%；其次为瑞典及意大利，分别占比29%及11%，总金额分别达到为9亿美元及3亿美元。
- 按并购数量计，德国也较受欢迎，本期录得7宗交易，主要投资于先进制造与运输业。
- 主要交易：1) 腾讯宣布收购法国某电玩游戏制造商的子公司25%的股份¹；2) 红杉中国宣布收购瑞典某知名音响设备制造商的股权，这将是迄今为止红杉中国在欧洲规模最大的投资¹。

海外并购（M&A）——按区域（续）

区域分析

拉丁美洲

13亿美元 ▲ 同比上升1,751%
11宗 ▲ 同比上升175%

- 主要目的地是巴西，并购金额占比为95%，有多宗大额交易。
- 主要交易：1) 招商局港口宣布收购位于巴西里约热内卢州阿苏港的某原油码头项目70%股份，巴西约30%的原油出口通过该码头运输¹；2) 五矿资源宣布以不超过5亿美元的总现金收购某英国公司在巴西的镍业务，这是五矿资源首次进军巴西市场¹。

北美洲

8亿美元 ▼ 同比下降4%
17宗 ▼ 同比下降11%

- 北美洲并购热情继续降温，并购金额同比下降14%至8亿美元；本期北美洲所有并购均投向美国。
- 主要交易：1) 集成电路（IC）设计公司祥硕宣布并购总部位于美国的车用和安防产业影像传输技术开发公司100%股权¹；2) 珠海维播投资有限公司宣布收购位于美国的某生物科技研发服务供货商100%股权¹。

非洲

2亿美元 ▲ 同比上升44%
5宗 ▲ 同比上升25%

- 主要目的地是北非突尼斯，占比达65%。
- 主要交易：1) 中国建材集团完成收购突尼斯的一个知名水泥生产商，此次交易是近年来中国企业在突尼斯最大规模的收购¹。

大洋洲

0.5亿美元 ▼ 同比下降86%
10宗 ▲ 同比上升100%

- 全部并购交易均集中在澳大利亚，交易宗数约为10宗，同比增长一倍，主要集中在金融服务业，但因大多没有披露交易金额致本期大洋洲并购总金额大幅下降。











资料来源：1.公开资料整理

海外并购（M&A）——按国家











国别分析

- 按交易金额计，法国五年来首次成为中企海外并购第一大目的地；本期法国、日本、巴西、印度尼西亚、瑞典及韩国等国家的交易金额录得大幅增长。
- 按交易数量计，美国仍为中企海外并购第一大目的地。

中企宣布的海外并购前十大目的地
(按交易金额，亿美元)

	目的地	2025年一季度	2024年一季度	同比增长率
1	 法国	17.4	0.1	16,365%
2	 日本	15.3	0.4	3,798%
3	 巴西	12.3	-	NA
4	 印度尼西亚	11.4	1.1	956%
5	 瑞典	8.8	-	NA
6	 美国	8.4	5.3	60%
7	 韩国	3.5	0.4	839%
7	 意大利	3.3	10.0	-67%
9	 印度	2.0	3.6	-44%
9	 阿联酋	1.6	-	NA

中企宣布的海外并购前十大目的地
(按交易数量，宗数)

	目的地	2025年一季度	2024年一季度	同比增长率
1	 美国	16	16	持平
2	 澳大利亚	10	4	150%
2	 日本	10	6	67%
4	 德国	7	5	40%
5	 巴西	5	2	150%
5	 新加坡	5	11	-55%
7	 法国	4	4	持平
7	 印度尼西亚	4	3	33%
7	 马来西亚	4	2	100%
7	 英国	4	6	-33%

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年4月3日下载；安永分析

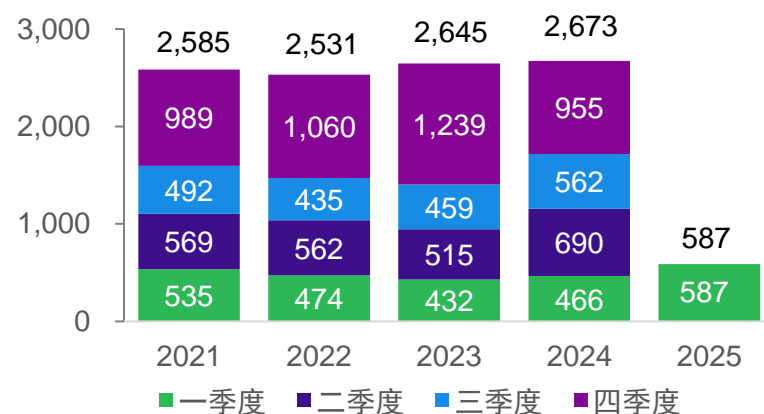
对外承包工程（EPC）

新签合同额大幅增长，“一带一路”仍为重点项目区域

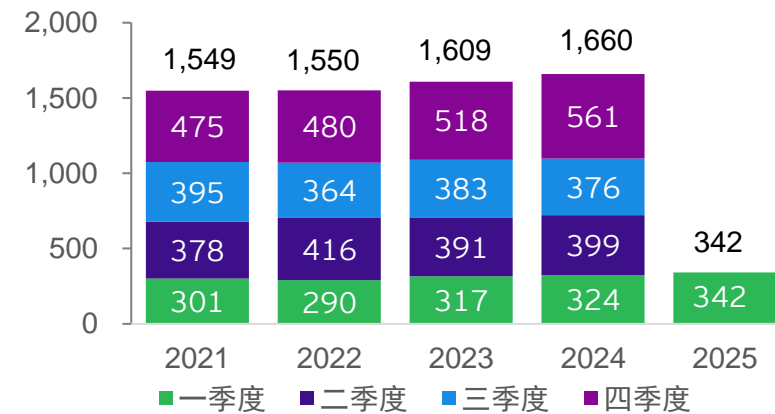
2025年一季度，中企对外承包工程

- 新签合同额**587亿美元**，同比大幅增长**26%▲**。
 - 在“一带一路”共建国家和地区，新签合同额**471亿美元**，同比增长**16.3%▲**，占同期总额的**80%**。
- 完成营业额**342亿美元**，同比增长**5.5%▲**。
 - 在“一带一路”共建国家和地区，完成营业额**275亿美元**，同比增长**4.1%▲**，占同期总额的**80%**。

中国对外承包工程新签合同额（亿美元）



中国对外承包工程完成营业额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等

资料来源：商务部、中国商务部月度简明统计数据、安永分析

安永中国海外投资业务部：全球网络

安永中国海外投资业务部（COIN）在美洲、EMEIA（欧洲、中东、印度及非洲）和亚太各大区现有的中国业务团队的基础上，将全球的安永专业人员连接在一起，在海外投资的各个阶段，从投资计划到执行和投后整合，为中国客户提供**一站式服务**。

国际化背景和本土化专业人才

多种语言的无缝专业服务

丰富的跨国服务经验和全面的服务领域



70+
全球服务网络覆盖
的国家和地区

90%
服务网络覆盖的“一
带一路”国家和地区

3,600+
协助开展海外业务
的中企数量

1,900+
协助在“一带一路”共建
国家开展业务的中企数量

90,000+
执行的中企海外服务
项目数量

45,000+
在“一带一路”共建国家
执行的中企服务项目数量

*以上为过去三年的数据

我们的全球COIN网络

如欲取得更多有关中国海外投资业务部的信息，请浏览我们的网站ey.com/zh_cn/coin或联系：

大中华区



陈凯
安永中国主席
大中华区首席执行官
全球管理委员会成员
+861058154057
jack.chan@hk.ey.com
北京



周昭娟
中国海外投资业务部全球主管
+85226293133
loletta.chow@hk.ey.com
香港



吕晨
中国海外投资业务部全球税务主管
+862122282798
jesse.lv@cn.ey.com
上海



江海峰
中国海外投资业务部全球金融主管
+862122282963
alex.jiang@cn.ey.com
上海



苏丽
大中华区战略与交易咨询服务主管
+862122282205
erica.su@cn.ey.com
上海



朱亚明
大中华区能源资源行业联席主管
大中华区基础设施咨询主管
+861058153891
alex.zhu@cn.ey.com
北京



蔡伟年
大中华区国际及并购重组税务
咨询主管
华北区税务咨询服务主管
+861058153230
andrew.choy@cn.ey.com
北京



郝进军
中国企业海外投资税务中心
联合主管
+861058152805
julie.hao@cn.ey.com
北京



张顺源
国际及并购重组税务咨询合伙人
安永（中国）企业咨询有限公司
+862122288789
soonyen.chong@cn.ey.com
上海



谢明发
大中华区咨询服务市场拓展主管
+862122283388
eric.chia@hk.ey.com
上海



刘国华
大中华区财务会计咨询服务主管
+862122282816
lawrence.lau@cn.ey.com
上海



张毅强
华北区审计服务市场主管
+861058152086
wood.zhang@cn.ey.com
北京

海外区域

► 美洲区



张晓青
中国海外投资业务部
美洲区主管
+16173753792
xiaoqing.zhang@ey.com
美国波士顿



Janice Stein Vidal
中国海外投资业务部
拉丁美洲主管
+56226761334
janice.stein@cl.ey.com
智利圣地亚哥



张嘉琪
中国海外投资业务部
拉丁美洲副主管
+551196252084
fernanda.chang@br.ey.com
巴西圣保罗

► 欧洲、中东、印度及非洲（EMEIA）区



徐清华
中国海外投资业务部
EMEIA区主管
+33146934363
qinghua.xu-
pionchon@fr.ey.com
法国巴黎



孙轶
中国海外投资业务部
欧洲西部主管
+49211935220153
yi.sun@de.ey.com
德国杜塞尔多夫



李素雯
中国海外投资业务部
英国、爱尔兰主管
+442079517952
slee1@uk.ey.com
英国伦敦

► 亚太区



李强
中国海外投资业务部
大洋洲区主管
+61292485008
john.li@au.ey.com
澳大利亚悉尼



曾友强
中国海外投资业务部东盟区主管
+6563096564
yew-kiang.chan@sg.ey.com
新加坡

安永 | 建设更美好的商业世界

安永致力于建设更美好的商业世界，为客户、员工、社会各界及地球创造新价值，同时建立资本市场的信任。

在数据、人工智能及先进科技的赋能下，安永团队帮助客户聚信心以塑未来，并为当下和未来最迫切的问题提供解决方案。

安永团队提供全方位的专业服务，涵盖审计、咨询、税务、战略与交易等领域。凭借我们对行业的深入洞察、全球联通的多学科网络以及多元的业务生态合作伙伴，安永团队能够在150多个国家和地区提供服务。

All in，聚信心，塑未来。

关注安永微信公众号
扫描二维码，获取最新资讯。



安永是指Ernst & Young Global Limited的全球组织，加盟该全球组织的各成员机构均为独立的法律实体，各成员机构可单独简称为“安永”。Ernst & Young Global Limited是注册于英国的一家保证（责任）有限公司，不对外提供任何服务，不拥有其成员机构的任何股权或控制权，亦不担任任何成员机构的总部。请登录ey.com/privacy，了解安永如何收集及使用个人信息，以及在个人信息法规保护下个人所拥有权利的描述。安永成员机构不从事当地法律禁止的法律业务。如欲进一步了解安永，请浏览ey.com。

© 2025 安永，中国。
版权所有。

APAC no. 03022768
ED None

本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务、法律或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。

ey.com/china