

中国海外投资概览 (2025年前三季度)

中企对外直接投资短暂调整后恢复增长态势；
海外并购缓慢复苏，大型交易数量增多

安永中国海外投资业务部

2025年11月19日



■ ■ ■
The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future
with confidence
聚信心 塑未来



目录

1	序言	3
2	本期摘要	4
3	全球宏观经济形势	5
4	外交互动与政策沟通摘要	6
5	对外直接投资	8
6	海外并购	10
7	对外承包工程	16
8	安永中国海外投资业务部介绍	18



2025年前三季度，中国经济平稳运行，GDP同比增长5.2%，较上年同期加快0.4个百分点¹，在外部环境变化多、压力大的形势下保持韧性发展；对外直接投资经历短暂调整后回归增长态势，海外并购缓慢复苏；货物贸易稳中向好，增速逐季度加快，前三季度同比增长4%，对东盟、非洲、中亚贸易增速较快²。此外，中国还积极推动贸易争端的妥善协商，推动大国关系稳定发展、深化周边外交，在复杂的国际局势中奋力创造稳定的发展环境。

近日，中国政府公布了‘十五五’规划《建议》³稿，为未来五年中国的发展擘画了清晰的蓝图。《建议》对于企业高质量“出海”提出了指导性纲领，如：要有效实施对外投资管理，健全海外综合服务体系，促进贸易投资一体化，引导产业链供应链合理有序跨境布局；要高质量共建‘一带一路’等。今年10月，商务部等五部门⁴联合印发了《关于进一步完善海外综合服务体系的指导意见》，也意味着未来中企出海也将得到更丰富和系统的政策支持。

稳定的国内环境和可预期的政策方向为中国企业发展提供了良好的土壤和空间，可以预期的是，中国企业的国际化发展将迈入更加高质和有序的新阶段。

资料来源：1.中国国家统计局；2.中国海关总署，按人民币计；3.全名为《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》；4.五部门为商务部、外交部、国家发展改革委、工业和信息化部、国务院国资委。



周昭媚

中国海外投资业务部全球主管
“一带一路”主管



2025年前三季度——本期摘要

对外直接投资¹

- 全行业对外直接投资1,289亿美元，同比增长3.6%，恢复增长态势
- 非金融类对外直接投资1,107亿美元，同比增长4.0%
- 对“一带一路”共建国家非金融类直接投资300亿美元，同比增长23.7%，增速远超整体增速，占比较上年同期增长4个百分点至27%

宏观经济与外交互动

- 中国经济保持平稳运行，增长5.2%³
- 关税环境趋于缓和，IMF继续略微上调全球经济增长前景，预计2025年全球经济增长3.2%，较4月预测值上调0.4个百分点；总体来讲，新兴经济体表现仍优于发达经济体⁴
- 中国外交取得积极进展，推动大国关系稳定发展、深化周边外交等：
 - 中美关系在两国元首战略引领下保持稳定并取得经贸领域重要共识
 - 中国-东盟、金砖国家、上合组织、安第斯共同体等多边合作取得积极进展
 - 中韩关系实现重要突破，中澳关系迎来新机遇，中加关系改善

对外承包工程¹

- 新签合同额和完成营业额均创到十年新高：
 - 新签合同额1,929亿美元，同比增长12.3%
 - 完成营业额1,223亿美元，同比增长11.4%

海外并购²

- 宣布交易金额为298亿美元，同比增长70%；交易数量为302宗，同比减少4%，仍处于近五年最低水平
- 大型交易数量增多，5亿美元以上的交易由去年同期的8宗上升至16宗
- 行业分析：
 - 按金额计，TMT*和消费品为最热门行业
 - 按数量计，TMT、先进制造与运输业则保持领先
 - 消费品、医疗及能源类交易额的区域集中度较高，并购热门区域分别为欧洲、北美及拉丁美洲。
- 区域分析：
 - 亚洲稳居最受中企青睐的并购目的地，交易金额同比增长151%，占比超四成
 - 欧洲并购额扭转上半年下跌趋势
 - 拉丁美洲为本期唯一一个同时录得交易金额和数量双增长的大洲
 - “一带一路”并购占比超七成

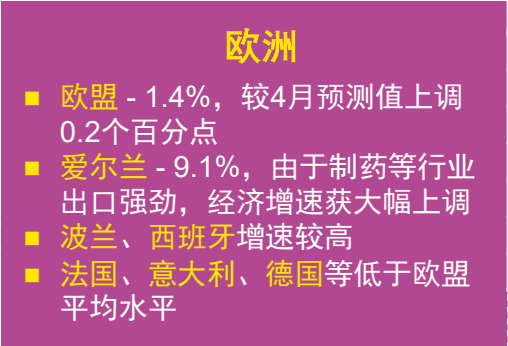
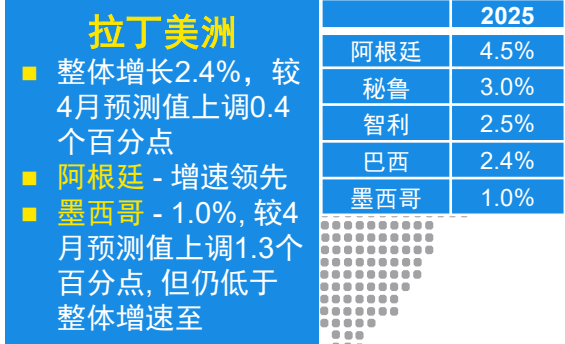
*TMT行业包括科技、媒体和娱乐以及通信业

资料来源：1.中国商务部，安永分析；2.LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年10月10日下载；安永分析；3.中国国家统计局；4.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2025年10月。

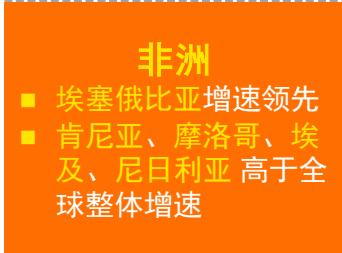
全球宏观经济形势

全球经济短期增长继续改善，但前景依旧疲软

- 由于关税环境趋于缓和，IMF在10月发布的预测中上调全球经济增长前景，预计2025年全球经济增长3.2%，较4月预测值上调0.4个百分点¹。
- 新兴经济体增速较快，表现优于主要发达经济体。
- 美国与多个主要贸易伙伴的贸易磋商取得明确进展，全球关税冲击短期内得以缓解。
- 但预计保护主义和地缘冲突等风险将长期存在，围绕关键技术、关键资源的博弈仍将威胁全球产业链供应链的稳定和安全，出海企业尤其需要加强产供应链韧性和风险管控。



	2025
爱尔兰	9.1%
波兰	3.2%
西班牙	2.9%
英国	1.3%
法国	0.7%
意大利	0.5%
德国	0.2%



	2025
埃塞俄比亚	7.2%
肯尼亚	4.8%
摩洛哥	4.4%
埃及	4.3%
尼日利亚	3.9%
南非	1.1%

	2025		2025
印度	6.6%	阿联酋	4.8%
越南	6.5%	沙特阿拉伯	4.0%
菲律宾	5.4%	新加坡	2.2%
印度尼西亚	4.9%	泰国	2.0%
中国	4.8%	日本	1.1%



资料来源：1.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2025年10月。
*注：东盟五国为印尼、马来西亚、菲律宾、新加坡、泰国。

外交互动与政策沟通摘要（2025年第三季度以来）

亚洲

- 8月30日–9月2日，习近平主席分别会见来华出席2025年上海合作组织峰会的柬埔寨、越南、印度、马来西亚、老挝、乌兹别克斯坦的国家首脑。峰会发表了《上海合作组织成员国元首理事会天津宣言》，并宣布老挝为上合组织对话伙伴¹。
- 10月30日–11月1日，习近平主席赴韩出席亚太经合组织第三十二次领导人非正式会议（APEC）。会议通过了《庆州宣言》，并就人工智能和应对人口结构变化发表声明。期间，习近平会见多国领导人：
 - 会见日本首相高市早苗：双方同意推进中日战略互惠关系，构建契合新时代要求的建设性、稳定的中日关系。
 - 会见泰国总理阿努廷：双方同意加强发展战略对接，加快中泰铁路建设，深化旅游、青年、地方等人文交流，共同推动中泰命运共同体建设走深走实。
 - 会见韩国总统李在明：双方同意加快推进中韩自贸协定第二阶段谈判，同意深挖人工智能、生物制药、绿色产业、银发经济等新兴领域潜力，推动经贸合作提质升级。
- 10月，李强总理赴马来西亚出席东亚合作领导人系列会议²和第五次《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP）领导人会议。会议主要成果：签署中国—东盟自贸区3.0版升级议定书。
- 11月，习近平主席时隔11年再次对韩国进行国事访问，两国元首共同见证双方经贸、金融、农业、执法、科技等领域合作文本交换仪式。

非洲

- 7月，李强总理对埃及进行正式访问，双方强调将加强中埃全面战略伙伴关系并在“一带一路”框架下深化务实合作。
- 8月，习近平主席在天津会见来华参加上海合作组织峰会的埃及总理马德布利。双方表示要共同推进共建“一带一路”倡议同“埃及2030愿景”倡议对接，以苏伊士经贸合作区等园区合作为牵引，在经贸、联合制造、新能源等领域加强合作。

大洋洲

- 7月，澳大利亚总理阿尔巴尼斯访华，中澳共同发表《中澳总理年度会晤联合成果声明》并签署多项贸易、农业、旅游等领域合作文件，双方同意在政治对话、双边贸易、绿色经济、高新技术、数字产业、人文交流等方面拓展合作，实现互利共赢。

资料来源：公开资料、安永整理。
注：1. 上合组织国家目前已增至27个，包括10个正式成员国、2个观察员国和15个对话伙伴。
2. 东亚合作领导人系列会议包括：第28次中国—东盟领导人会议、第28次东盟与中日韩领导人会议和第20届东亚峰会。

外交互动与政策沟通摘要（2025年第三季度以来）（续）

北美洲

- 9月，李强总理赴纽约出席第80届联合国大会期间会见加拿大总理卡尼。中方支持两国深化拓展贸易、能源、绿色、旅游等领域合作，希望加方为赴加中企提供公平、非歧视的营商环境。加方表示期待同中方加强各层级对话交流，促进贸易、能源、农业、制造业、金融、卫生、旅游等领域务实合作，维护世贸组织规则和多边贸易体系。
- 10月，习近平主席在釜山同美国总统特朗普举行会晤。会后，商务部发布了双方最新共识：
 - 美方取消10%的“芬太尼关税”并将24%的对等关税暂停一年，同时暂停针对中国海事等行业的301调查及相关出口管制措施一年；中方则相应暂停了对等的反制措施一年。
 - 美方将暂停实施其9月29日公布的出口管制50%穿透性规则一年。中方将暂停实施10月9日公布的相关出口管制等措施一年。
 - 双方还就芬太尼禁毒合作、扩大农产品贸易、相关企业个案处理等问题达成共识。美方在投资等领域作出积极承诺，中方将与美方妥善解决TikTok相关问题。
- 10月，习近平主席在韩国参加APEC会议期间会见加拿大总理卡尼。双方同意恢复重启各领域交流合作，推进解决彼此关切的具体经贸问题，巩固转圜势头，共同推动中加战略伙伴关系发展。

欧洲

- 7月，李强总理在北京同欧洲理事会主席科斯塔、欧盟委员会主席冯德莱恩共同主持第二十五次中国—欧盟领导人会晤。同日，习近平主席同两位主席举行了会见，就进一步深化中欧关系达成重要共识。会晤后，双方共同发表《中欧领导人关于应对气候变化的联合声明》。
- 9月，葡萄牙总理蒙特内格罗对中国进行正式访问。中葡双方一致同意将深化发展战略对接，继续高质量共建“一带一路”，拓展创新、绿色、海洋、医药等领域务实合作，发挥澳门独特桥梁作用，用好中国—葡语国家经贸合作论坛等机制实现更高水平互利共赢。

拉丁美洲

- 7月，李强总理赴巴西出席金砖国家领导人第十七次会晤，并在里约热内卢会见巴西总统卢拉。双方共同见证签署财政金融、人工智能、发展战略对接、航天等领域合作文件。
- 9月，习近平主席在北京会见古共中央第一书记、古巴国家主席迪亚斯-卡内尔。双方发表《中华人民共和国和古巴共和国关于加快构建中古命运共同体的联合声明》，签署共建“一带一路”、地方农业、人工智能等领域多份双边合作文件。
- 9月，第31次安第斯共同体¹（安共体）外长理事会例行会议在哥伦比亚首都波哥大举行，正式接纳中国为该组织观察员国。

资料来源：公开资料、安永整理。

注：1. 安第斯共同体包括4个成员国（秘鲁、玻利维亚、厄瓜多尔和哥伦比亚）、5个联系国（巴西、阿根廷、乌拉圭、巴拉圭、智利）和6个观察员国（中国、西班牙、摩洛哥、土耳其、希腊、巴拿马）。

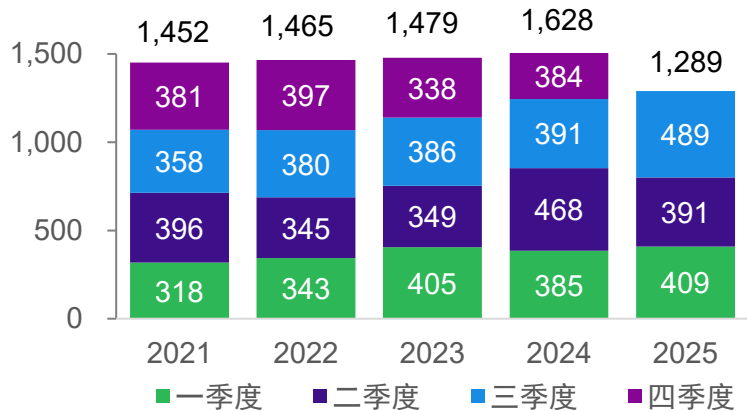
对外直接投资（ODI）

对外直接投资恢复增长态势，对“一带一路”共建国家投资增速大幅高于整体增速

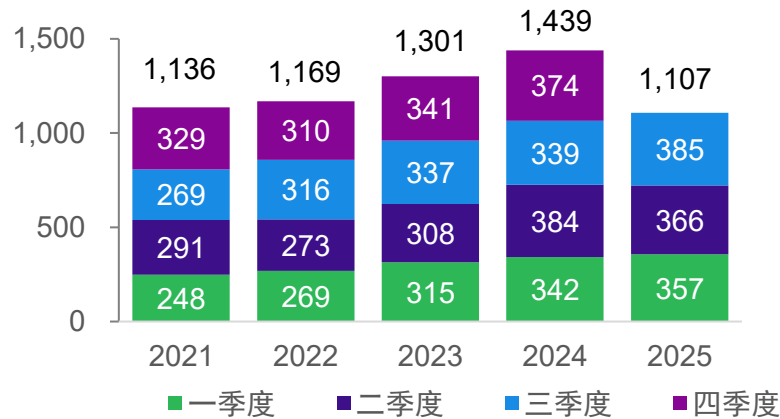
数据显示，2025年前三季度：

- 中国全行业对外直接投资**1,289亿美元**，同比增长**3.6%**▲，扭转上半年的下降态势，得益于第三季度投资同比增长**25%**▲
 - 非金融类对外直接投资**1,107亿美元**，同比增长**4.0%**▲，其中三季度同比增长**13.8%**▲
 - 对“一带一路”共建国家非金融类直接投资**300亿美元**，同比增长**23.7%**▲，占同期总额的**27%**，占比较上年同期增长4个百分点

中国全行业对外直接投资额（亿美元）



中国非金融类对外直接投资额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等
资料来源：中国商务部月度简明统计数据、安永分析

对外直接投资（ODI）——2025年第三季度*部分重点项目

制造业

- **阿尔及利亚：**9月，亚钾国际与阿尔及利亚投资促进署就一个重大投资项目进行洽谈。该项目涉及建设一个价值16亿美元的一体化工业综合体，其旨在实现磷矿的增值化利用，并依托天然气作为主要生产原料，生产合成氨、尿素及复合肥。
- **沙特阿拉伯：**9月，亚铝集团正式宣布与沙特阿拉伯王国的某铝型材生产商签署总体框架协议。双方将成立三家全新合资企业，总投资额将达5亿美元，并计划于沙特阿拉伯打造规模最大、功能最完备的铝加工产业基地，重点聚焦铝型材生产、模块化建筑及太阳能板边框等核心业务。
- **埃及：**8月，赛轮轮胎公告拟在埃及投资建设“年产360万条子午线轮胎项目”，项目投资总额约2.9亿美元。
- **阿尔及利亚：**7月，双星轮胎参与投资的轮胎工厂在阿尔及利亚奥兰省奥兰市举行奠基仪式。该轮胎工厂一期投资2.5亿美元，产能包括600万条轿车胎和100万条卡客车胎，建成后将成为阿尔及利亚乃至北非规模最大、产品最全的先进轮胎企业。
- **印度尼西亚：**9月，顾家家居公告拟在印度尼西亚建设顾家家居海外生产基地，项目总投资额约为11.2亿元人民币。

*注：为2025年三季度宣布的项目。2025年一季度和二季度重点项目见安永已发布的《2025年一季度中国海外投资概览》和《2025年上半年中国海外投资概览》。

资料来源：公开资料、安永整理。

科技

- **巴西：**9月，滴滴旗下巴西本地出行巨头99公司宣布将对其外卖平台99Food的首年（至2026年6月）投资计划增加至20亿雷亚尔。99Food目前仅在圣保罗和戈亚尼亚两地运营，新一轮投资的目标是在2025年底将服务拓展至15个城市，并在2026年1月再拓展20个城市，快速在巴西构建全国性外卖网络。
- **德国：**9月，国内领先的自动驾驶通用解决方案公司轻舟智航宣布启动全球化战略，将在今年第四季度于德国设立欧洲总部，负责开展产品技术研发、安全、认证、测试及运营等核心工作。
- **阿联酋：**7月，京东产发与阿布扎比机场自贸区（ADAFZ）合作签约，双方拟共同开发与运营位于阿布扎比机场自贸区的高标准物流基础设施。这是京东产发在整个中东区域的首个自建项目，建筑面积约7万平方米。

能源

- **埃及：**9月，阳光电源董事长在与埃及总统的会见中，提出了在埃及建设年产能达10吉瓦的储能电池工厂的合作方案。
- **泰国：**7月，卓越新能公告拟投资7亿元人民币用于在泰国春武里府建设生物能源生产线项目。

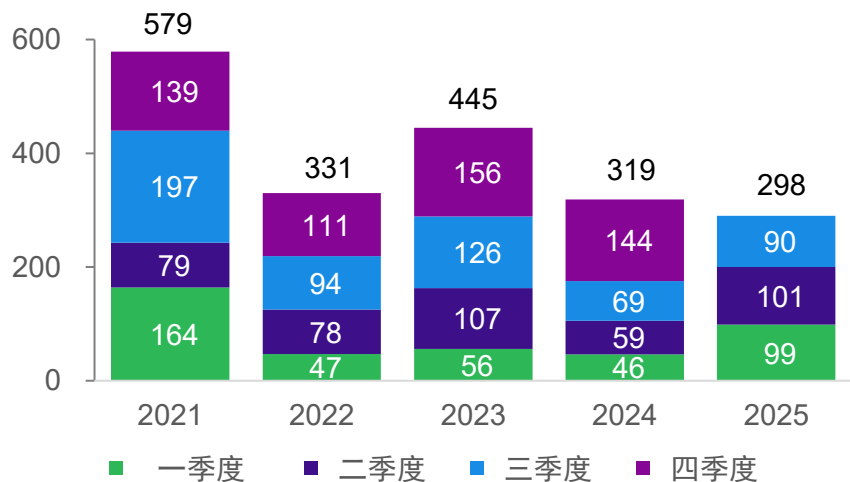
海外并购（M&A）

海外并购交易缓慢复苏，大型交易数量增多

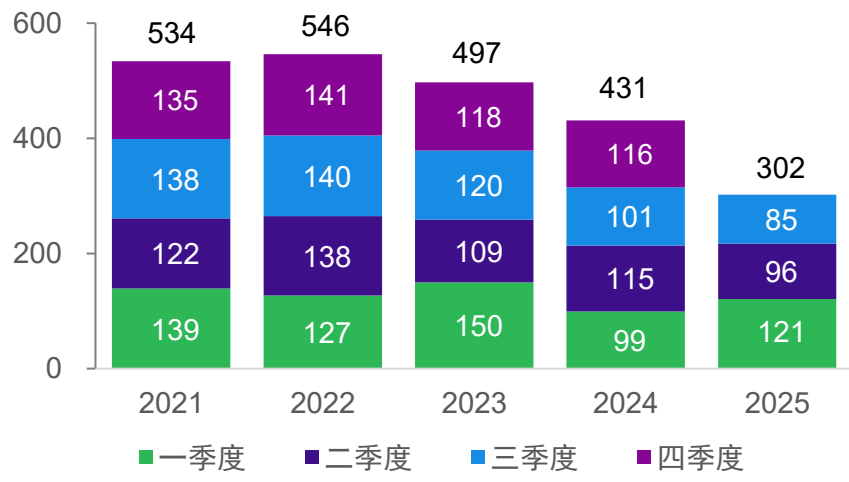
2025年前三季度：

- 中企宣布的海外并购总额为 **298亿美元**，同比增长 **70%▲**，第三季度增速较上半年有所放缓
 - 中国内地企业宣布的海外并购额为 **153亿美元**，同比增长 **65%▲**
- 中企宣布的交易数量为 **302宗**，同比减少 **4%▼**，仍处于近五年最低水平
 - 大型交易数量增多，5亿美元以上的交易增加至16宗（去年同期仅有8宗）
- “一带一路” 交易额为 **124亿美元**，同比增长 **84%▲**，占比**42%**；并购数量为 **130宗**，同比减少 **2%▼**

中企宣布的海外并购金额（亿美元）



中企宣布的海外并购数量（宗数）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等。资料来源：LSEG、Mergersmarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年10月10日下载；安永分析
第10页 2025年前三季度中国海外投资概览

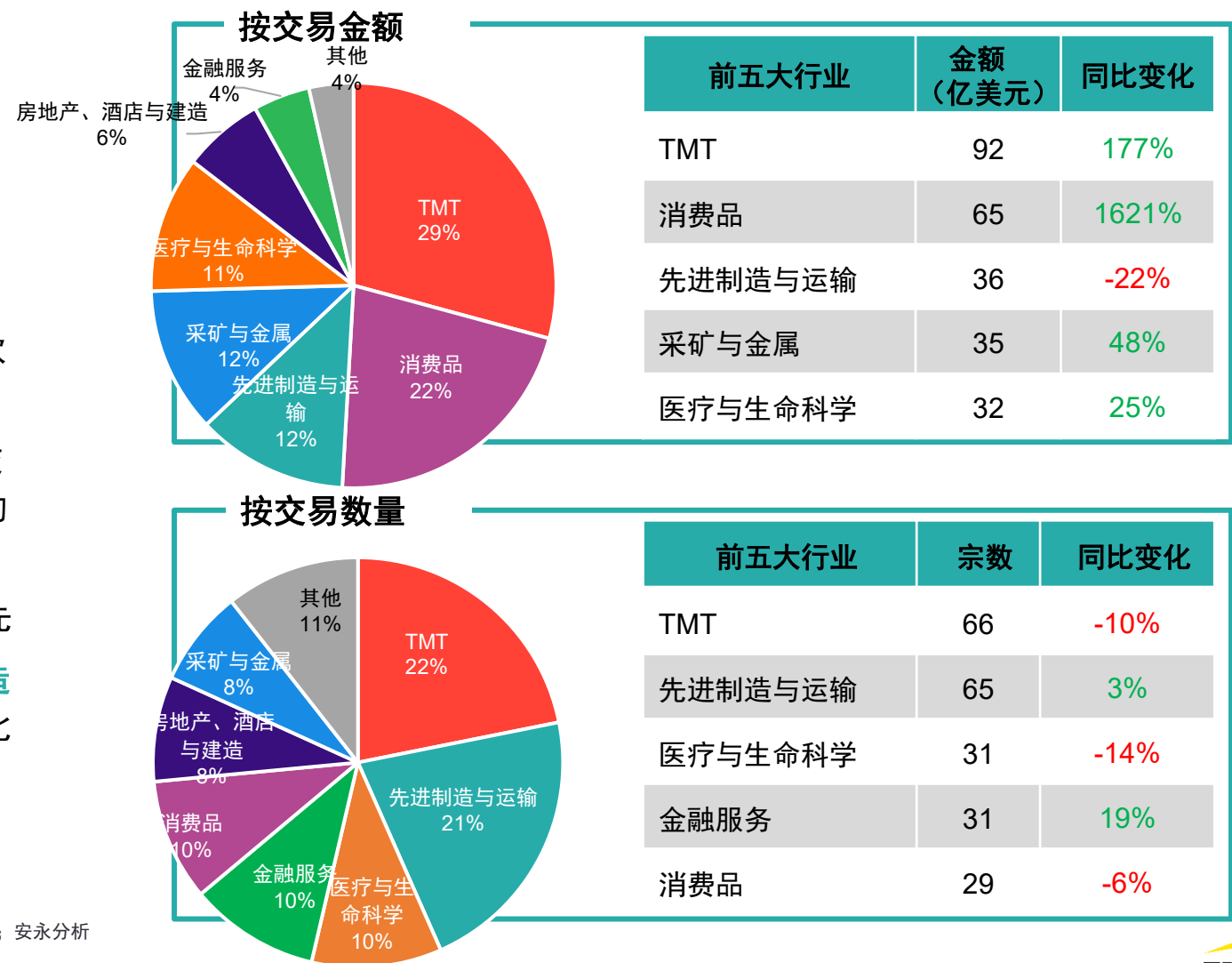
海外并购（M&A）——行业分析

TMT再度蝉联最热门行业；消费品并购增长最强劲，品牌收购及渠道整合仍为重点

2025年前三季度：

- 按并购金额计，TMT和消费品为最热门行业
 - TMT占比达29%，继续蝉联最热门行业，其中软件及半导体为热门细分并购领域
 - 消费品因第三季度宣布的一笔大型交易令本期交易总额同比增长16倍，使其成为本期增长最多的行业；品牌收购及渠道整合仍为重点
- 按并购数量计，TMT、先进制造与运输业则保持领先
- 在“一带一路”共建国家，中企并购集中在先进制造与运输业、采矿与金属业及TMT行业，合计金额占比超七成

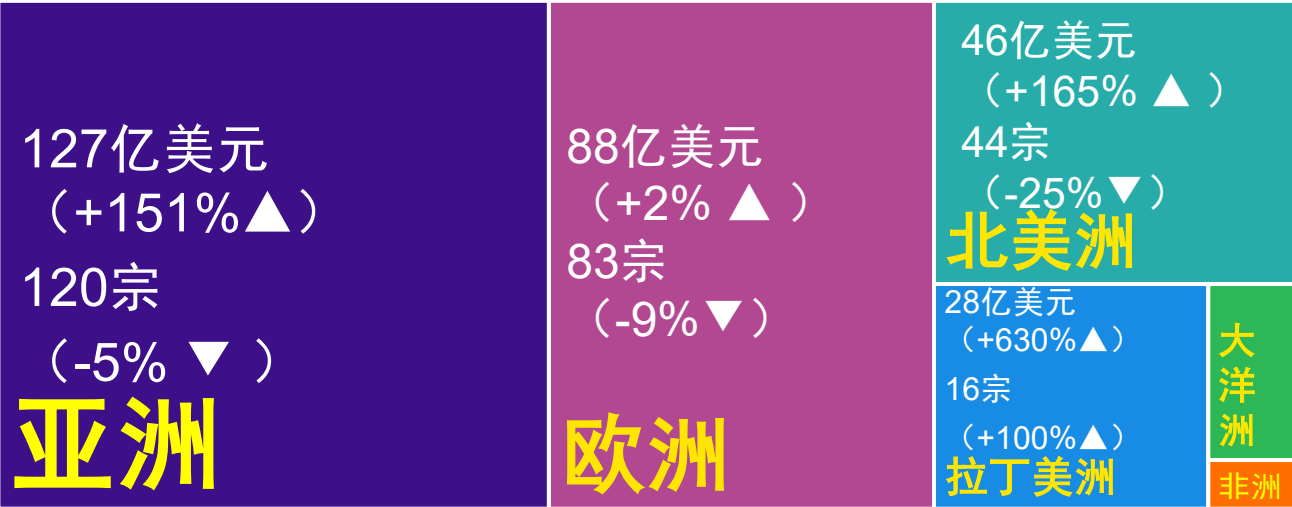
注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，百分比相加未必与合计值相等
资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年10月10日下载；安永分析



海外并购（M&A）——行业区域分析

前三季度亚洲稳居首位，占并购总额超四成；消费品、医疗及能源类交易额区域集中度较高

● 中企宣布的海外并购各大洲分布（金额及同比%、宗数及同比%）

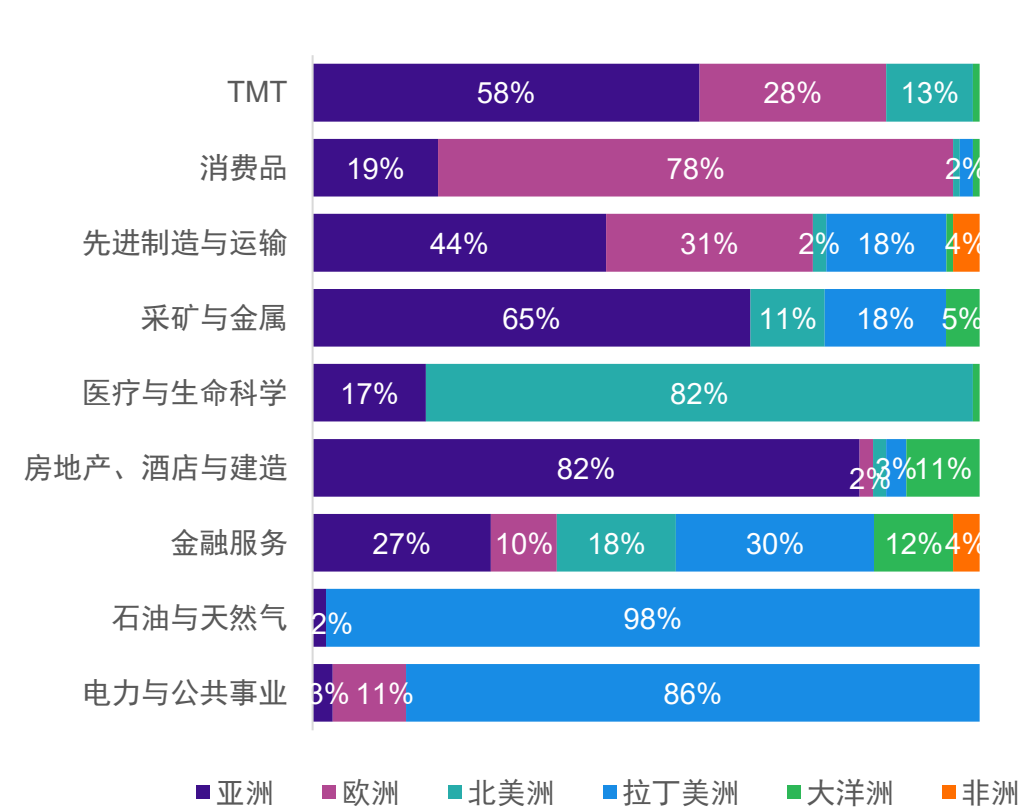


注：大洋洲并购金额为7亿美元（-49%），并购宗数为29宗（+26%）；非洲并购金额为2亿美元（-29%），并购宗数为10宗（+25%）

2025年前三季度中企海外并购行业和区域分布特点：

- **消费品行业**共有29宗交易，总体分散在19个国家；但有2笔超过10亿美元的大型交易，分别在欧洲和亚洲
- **医疗与生命科学行业**共有31宗交易，按金额计超八成集中在美国，但按数量计则分布于14个国家
- **石油与天然气业**和**电力与公用事业**领域的大型交易均集中于拉丁美洲

● 中企宣布的海外并购行业与各大洲分布占比（按交易金额）



资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年10月10日下载；安永分析

海外并购（M&A）—— 区域分析

亚洲

127亿美元

120宗

▲ 同比上升151%

▼ 同比下降5%

- 亚洲稳居中企海外并购的首要目的地，总额占比超四成，展现出较强吸引力
- 按并购金额，交易集中在新加坡、日本、印度尼西亚和哈萨克斯坦
- 主要交易¹:
 - 中国香港软件咨询公司 Diginex Ltd 以20亿美元收购新加坡某人工智能全渠道客户互动和数据管理解决方案提供商
 - 紫金矿业集团旗下以12亿美元收购哈萨克斯坦某金矿项目企业
 - 中国台湾面板制造商群创光电子子公司CarUX Holding Ltd 以11亿美元收购日本著名音频和视频设备制造商

欧洲

88亿美元

83宗

▲ 同比上升2%

▼ 同比下降9%

- 欧洲为第二大受欢迎地区
- 前三季度并购金额扭转上半年下跌趋势，录得小幅增长
- 热门目的地为德国、法国、瑞典和意大利
- 热门行业为消费品、TMT、先进制造与运输业
- 主要交易¹:
 - 京东集团向欧洲领先的消费电子产品零售商母公司的所有股东作出自愿公开收购要约。若此次交易顺利完成，通过技术赋能和资源整合，预计将强化京东在欧洲的本地供应链与线上线下零售能力，优化本地服务体验，实现协同发展
 - 腾讯收购法国某电玩游戏制造商的子公司25%的股份
 - 红杉中国收购瑞典某知名音响设备制造商的股权，是迄今为止红杉中国在欧洲规模最大的投资

海外并购（M&A）—— 区域分析（续）

北美洲

46亿美元

▲ 同比上升165%

44宗

▼ 同比下降25%

■ 热门行业为医疗与生命科学和TMT

■ 并购数量继续萎缩，中国内地企业第三季度在美国仅录得2宗交易，地缘政治风险及政策不确定性对并购市场的负面影响仍在持续

■ 主要交易¹:

■ 中国台湾制药公司美时化学制药收购美国某制药公司，实现公司在美业务的垂直整合，使公司成为全球前20大专科制药公司

■ 中国智能制造企业苏州东山精密制造收购位于洛杉矶的半导体及相关设备制造商

拉丁美洲

28亿美元

▲ 同比上升630%

16宗

▲ 同比上升100%

■ 本期唯一同时录得交易金额和数量双增长的大洲

■ 录得多笔大型交易，涉及石油与天然气业、先进制造与运输业及采矿与金属业

■ 巴西为最热门并购目的地

■ 主要交易¹:

■ 招商局港口收购位于巴西里约热内卢州阿苏港的某原油码头项目70%股份

■ 吉利汽车、吉利控股及其附属公司收购欧洲某知名汽车品牌旗下制造商股份，旨在巴西成立一家合资公司，以加强在巴西的品牌影响力并拓展市场

大洋洲

7亿美元

▼ 同比下降49%

29宗

▲ 同比上升26%

■ 热门行业为房地产、酒店与建造业和采矿与金属业

■ 主要交易¹: 香港太盟投资集团（PAG）收购澳大利亚墨尔本市中心的Flinders Gate办公综合体

非洲

2亿美元

▼ 同比下降29%

10宗

▲ 同比上升25%

■ 热门行业为先进制造业、石油与天然气

■ 南非为最热门国家，录得3笔交易

■ 主要交易¹: 中国建材集团收购突尼斯某水泥厂，为中国近年来最大对突并购项目

资料来源：1. 公开资料整理

第14页

2025年前三季度中国海外投资概览

EY安永

海外并购（M&A）—— 国家分析

- 按金额计，中企前十大目的地占比达82%；前三大目的地为德国、新加坡和美国
- 按数量计，中企前十大目的地占比为61%；前三大目的地为美国、澳大利亚和日本
- 日本、印度尼西亚及法国为本期仅有的三个同时进入前十榜单，且录得交易金额和数量双增长的国家

中企宣布的海外并购前十大目的地
(按交易金额，亿美元)

	目的地	2025年 前三季度	2024年 前三季度	同比
1	 德国	49.4	16.4	201%
2	 新加坡	42.1	17.9	135%
3	 美国	41.6	12.9	222%
4	 日本	32.2	3.5	831%
5	 巴西	18.8	0.7	2707%
6	 印度尼西亚	15.3	8.0	91%
7	 法国	14.1	0.5	2925%
8	 哈萨克斯坦	12.5	-	-
9	 瑞典	9.8	1.7	492%
10	 意大利	8.9	10.0	-11%

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2025年10月10日下载；安永分析

中企宣布的海外并购前十大目的地
(按交易数量，宗数)

	目的地	2025年 前三季度	2024年 前三季度	同比
1	 美国	37	53	-30%
2	 澳大利亚	26	20	30%
3	 日本	25	17	47%
4	 新加坡	23	35	-34%
5	 德国	19	23	-17%
6	 印度尼西亚	15	10	50%
7	 法国	12	6	100%
8	 韩国	10	20	-50%
9	 意大利	9	7	29%
10	 越南	9	6	50%

对外承包工程（EPC）

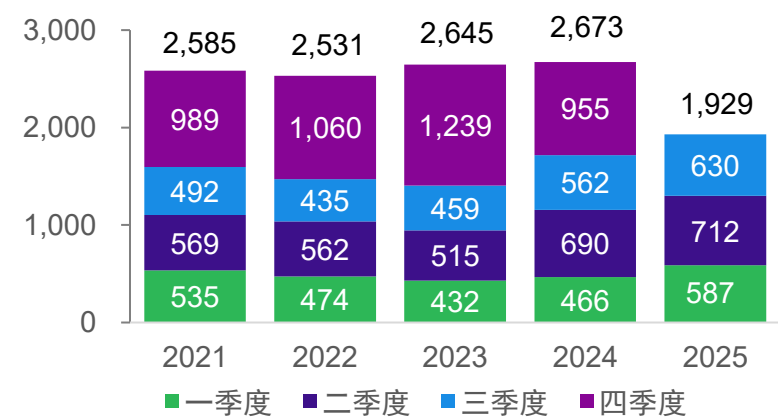
新签合同额及完成营业额均创十年新高，共建“一带一路”国家保持快速增长

2025年前三季度，中企对外承包工程

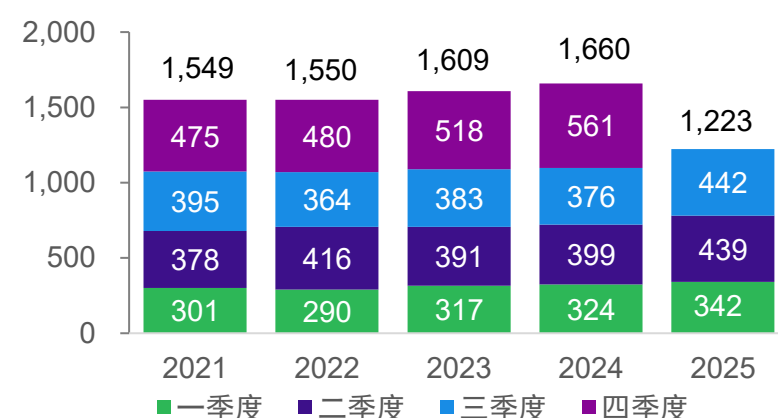
- 新签合同额**1,929亿美元**，同比增长**12.3%▲**
 - “一带一路”新签合同额**1,670亿美元**，同比增长**17.2%▲**，占比**88%**
- 完成营业额**1,223亿美元**，同比增长**11.4%▲**
 - “一带一路”完成营业额**1,022亿美元**，同比增长**12.5%▲**，占比**84%**



中国对外承包工程新签合同额（亿美元）



中国对外承包工程完成营业额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等
资料来源：商务部、中国商务部月度简明统计数据、安永分析

对外承包工程（EPC）—— 2025年三季度部分重点项目

基础设施

- **马来西亚：**8月，山东高速集团成功获取两个百亿级海外项目，其一为中标马来西亚智慧仓储总承包项目，合同额为102亿元人民币；其二为签署尼莱智慧城市建设EPC总承包项目框架合同，该项目分七期推进实施，首期承包合同额约114.5亿元人民币。
- **沙特阿拉伯：**8月，特变电工中标沙特阿拉伯某国有电力公司超高压、高压电力变压器及电抗器的本地化采购项目，中标总金额约164亿元人民币，根据招标文件，具体执行量不低于中标量的70%（金额约为115亿元人民币），项目执行时间为7年。
- **埃塞俄比亚：**8月，四川路桥集团与中国土木工程集团有限公司组成的联营体成功中标埃塞俄比亚米埃索-德雷达瓦高速公路项目米埃索-比克段和比克-德雷达瓦段两个标段并完成合同签约，签约金额合计约36亿元人民币。
- **巴西：**9月，中国交建参股的葡萄牙某跨国工程建筑公司中标巴西圣保罗州桑托斯—瓜鲁雅跨海隧道建设项目。该项目将成为巴西首条沉管隧道。其总投资约70亿雷亚尔（约合91亿元人民币），作为公共私营合作制（PPP）项目，其中51亿雷亚尔由联邦政府和圣保罗州政府平摊，其余由中标方承担，经营期为30年。

能源工程

- **卡塔尔：**8月，海油工程成功中标卡塔尔BH项目两个标段，中标金额约40亿美元，刷新了中国企业在中东区域承揽海洋油气工程项目合同金额纪录。
- **伊拉克：**8月，中国石油管道局工程有限公司中标伊拉克巴士拉省海水输送管道总包项目，主要工作范围是建设海水处理设施到各联络站的干线管道、联络站到油田分输站的支线管道及管道附属地面设施等，中标金额约180亿元人民币。
- **印度尼西亚：**7月，华电科工与印尼某煤炭企业签署努萨拉亚项目系统EPC+OM（EPC+运营维护）合同，合同总金额约25亿元人民币。华电科工将为努萨拉亚项目提供煤炭堆场和长距离输送系统设计供货、施工服务。项目竣工且验收合格后，华电科工将为业主提供12年运行及维护服务，协议金额约合30.5亿元人民币，并逐年结算。

建筑工程

- **阿联酋：**9月，中信建设（阿联酋）有限责任公司与阿联酋某地产公司签署了四个建筑项目的施工总承包合同，合同总金额约16亿元人民币。

资料来源：公开资料、安永整理。注：为2025年三季度的部分重点项目，2025年上半年重点项目见安永已发布的《2025年上半年中国海外投资概览》。

安永中国海外投资业务部：全球网络

安永中国海外投资业务部（China Overseas Investment Network，简称“COIN”）将安永全球的专业人员连接在一起，促进相互协作，为中国企业的国际化发展提供全球一致的高质量服务。

- 美国、拉美、以色列区

 - 美国
 - 阿根廷
 - 巴哈马
 - 玻利维亚
 - 巴西
 - 智利
 - 哥伦比亚
 - 哥斯达黎加
 - 厄瓜多尔
 - 牙买加
 - 墨西哥
 - 巴拿马
 - 秘鲁
 - 乌拉圭
 - 委内瑞拉
 - 以色列
- 加拿大区

 - 加拿大

欧洲西部区

 - 奥地利
 - 比利时
 - 法国
 - 德国
 - 意大利
 - 卢森堡
 - 荷兰
 - 葡萄牙
 - 西班牙
 - 瑞士
 - 阿尔及利亚
 - 安哥拉
 - 喀麦隆
 - 摩洛哥
 - 莫桑比克
- 英国和爱尔兰区

 - 英国
 - 爱尔兰

欧洲中部区

 - 保加利亚
 - 克罗地亚
 - 塞浦路斯
 - 捷克
 - 丹麦
 - 芬兰
 - 希腊
 - 匈牙利
 - 挪威
 - 波兰
 - 罗马尼亚
 - 塞尔维亚
 - 斯洛伐克
- 斯洛文尼亚

 - 斯洛文尼亚

瑞典

 - 瑞典

土耳其

 - 土耳其

哈萨克斯坦

 - 哈萨克斯坦

吉尔吉斯斯坦

 - 吉尔吉斯斯坦

乌兹别克斯坦

 - 乌兹别克斯坦

中东和北非区

 - 巴林
 - 埃及
 - 伊拉克
 - 约旦
 - 科威特
 - 黎巴嫩
 - 利比亚
 - 阿曼
 - 巴基斯坦
 - 卡塔尔
 - 沙特阿拉伯
- 阿联酋

 - 阿联酋

印度、非洲区

 - 印度
 - 孟加拉国
 - 肯尼亚
 - 尼日利亚
 - 南非
 - 乌干达
 - 赞比亚

大洋洲区

 - 澳大利亚
 - 新西兰
 - 斐济

东亚区

 - 日本
 - 韩国
 - 文莱
 - 柬埔寨
- 印度尼西亚

 - 印度尼西亚

老挝

 - 老挝

马来西亚

 - 马来西亚

缅甸

 - 缅甸

菲律宾

 - 菲律宾

新加坡

 - 新加坡

泰国

 - 泰国

越南

 - 越南

斯里兰卡

 - 斯里兰卡

网络覆盖

90+

全球服务网络覆盖的国家和地区

90%

服务网络覆盖的“一带一路”国家和地区

服务范围

在海外投资的各个阶段，为中国客户提供一站式服务

- 计划和市场进入
- 项目交易执行
- 整合与退出

主要优势

- 国际化背景和本土化专业人才
- 多种语言的无缝专业服务
- 丰富的跨国服务经验和全面的服务领域

服务案例

3,800+

协助开展海外业务的中企数量

2,100+

协助在“一带一路”共建国家开展业务的中企数量

100,000+

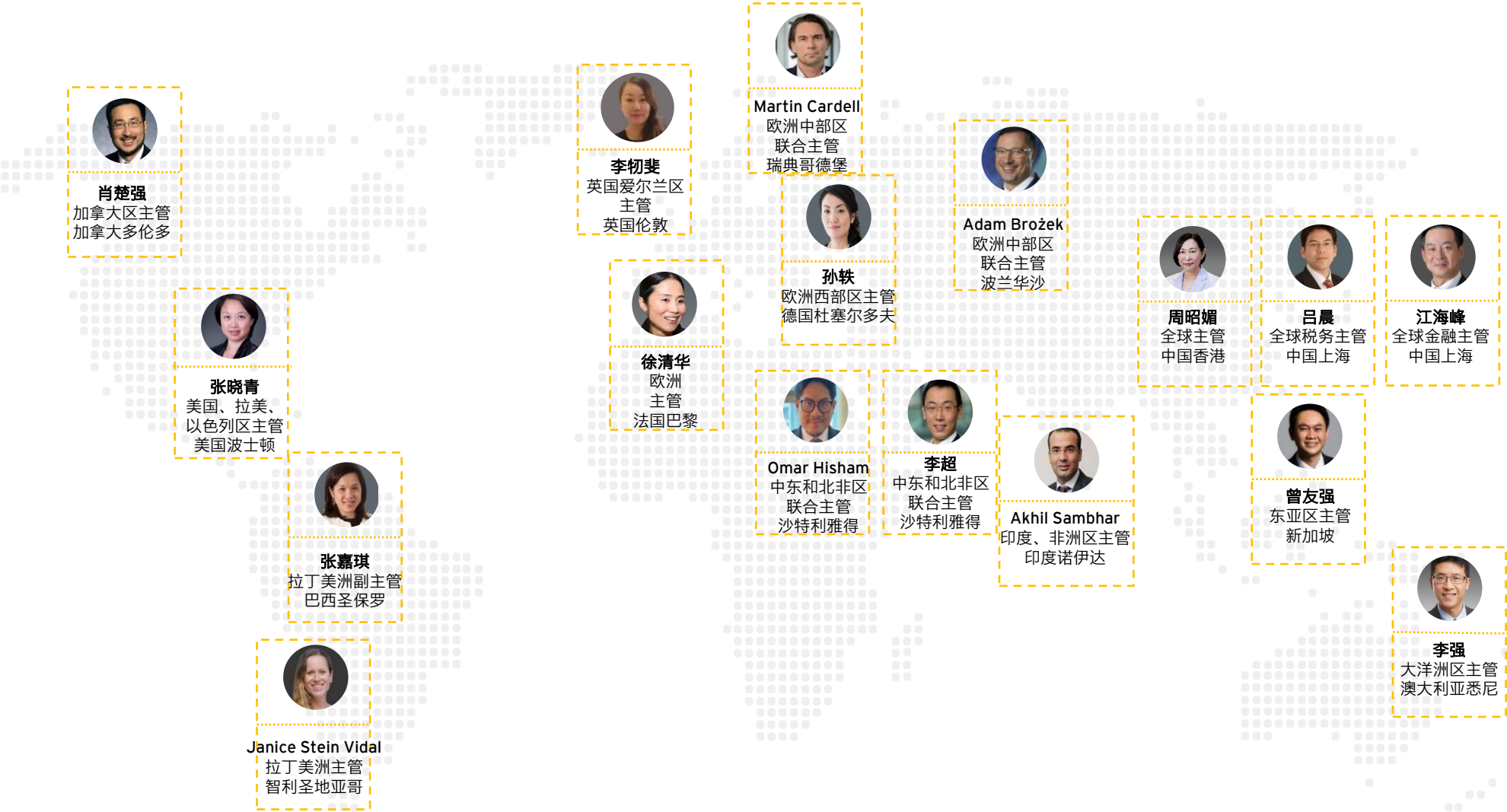
执行的中企海外服务项目数量

52,000+

在“一带一路”共建国家执行的中企服务项目数量

*过去三年的数据

安永中国海外投资业务部：全球主要区域负责人



安永中国海外投资业务部：大中华区联络人

如欲取得更多有关中国海外投资业务部的信息，请浏览我们的网站ey.com/zh_cn/coin，咨询coin@cn.ey.com或联系：



陈凯

安永中国主席
大中华区首席执行官
安永全球高增长市场委员会成员
+86 10 5815 4057
jack.chan@hk.ey.com
北京



周昭娟

中国海外投资业务部全球主管
+852 2629 3133
loletta.chow@hk.ey.com
香港



吕晨

中国海外投资业务部全球税务主管
+86 21 2228 2798
jesse.lv@cn.ey.com
上海



江海峰

中国海外投资业务部全球金融主管
+86 21 2228 2963
alex.jiang@cn.ey.com
上海



关文俊

大中华区战略与交易咨询服务主管
+852 2849 9223
ben.kwan@parthenon.ey.com
香港



朱亚明

大中华区能源资源行业联席主管
大中华区基础设施咨询主管
+86 10 5815 3891
alex.zhu@cn.ey.com
北京



蔡伟年

大中华区国际及并购重组税务咨询服务主管
华北区税务咨询服务主管
+86 10 5815 3230
andrew.choy@cn.ey.com
北京



郝进军

中国企业海外投资税务中心联合主管
+86 10 5815 2805
julie.hao@cn.ey.com
北京



张顺源

国际及并购重组税务咨询服务合伙人
安永（中国）企业咨询有限公司
+86 21 2228 8789
soonyen.chong@cn.ey.com
上海



谢明发

大中华区咨询服务市场拓展主管
+86 21 2228 3388
eric.chia@hk.ey.com
上海



刘国华

大中华区财务会计咨询服务主管
+86 21 2228 2816
lawrence.lau@cn.ey.com
上海



张毅强

华北区审计服务市场主管
+86 10 5815 2086
wood.zhang@cn.ey.com
北京

安永 | 建设更美好的商业世界

安永致力于建设更美好的商业世界，为客户、员工、社会各界及地球创造新价值，同时建立资本市场的信任。

在数据、人工智能及先进科技的赋能下，安永团队帮助客户聚信心以塑未来，并为当下和未来最迫切的问题提供解决方案。

安永团队提供全方位的专业服务，涵盖审计、咨询、税务、战略与交易等领域。凭借我们对行业的深入洞察、全球联通的多学科网络以及多元的业务生态合作伙伴，安永团队能够在150多个国家和地区提供服务。

All in，聚信心，塑未来。

关注安永微信公众号
扫描二维码，获取最新资讯。



安永是指Ernst & Young Global Limited的全球组织，加盟该全球组织的各成员机构均为独立的法律实体，各成员机构可单独简称为“安永”。Ernst & Young Global Limited是注册于英国的一家保证（责任）有限公司，不对外提供任何服务，不拥有其成员机构的任何股权或控制权，亦不担任任何成员机构的总部。请登录ey.com/privacy，了解安永如何收集及使用个人信息，以及在个人信息法规保护下个人所拥有权利的描述。安永成员机构不从事当地法律禁止的法律业务。如欲进一步了解安永，请浏览ey.com。

© 2025 安永，中国。
版权所有。

APAC no. 03024321
ED None

本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务、法律或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。

ey.com/china