

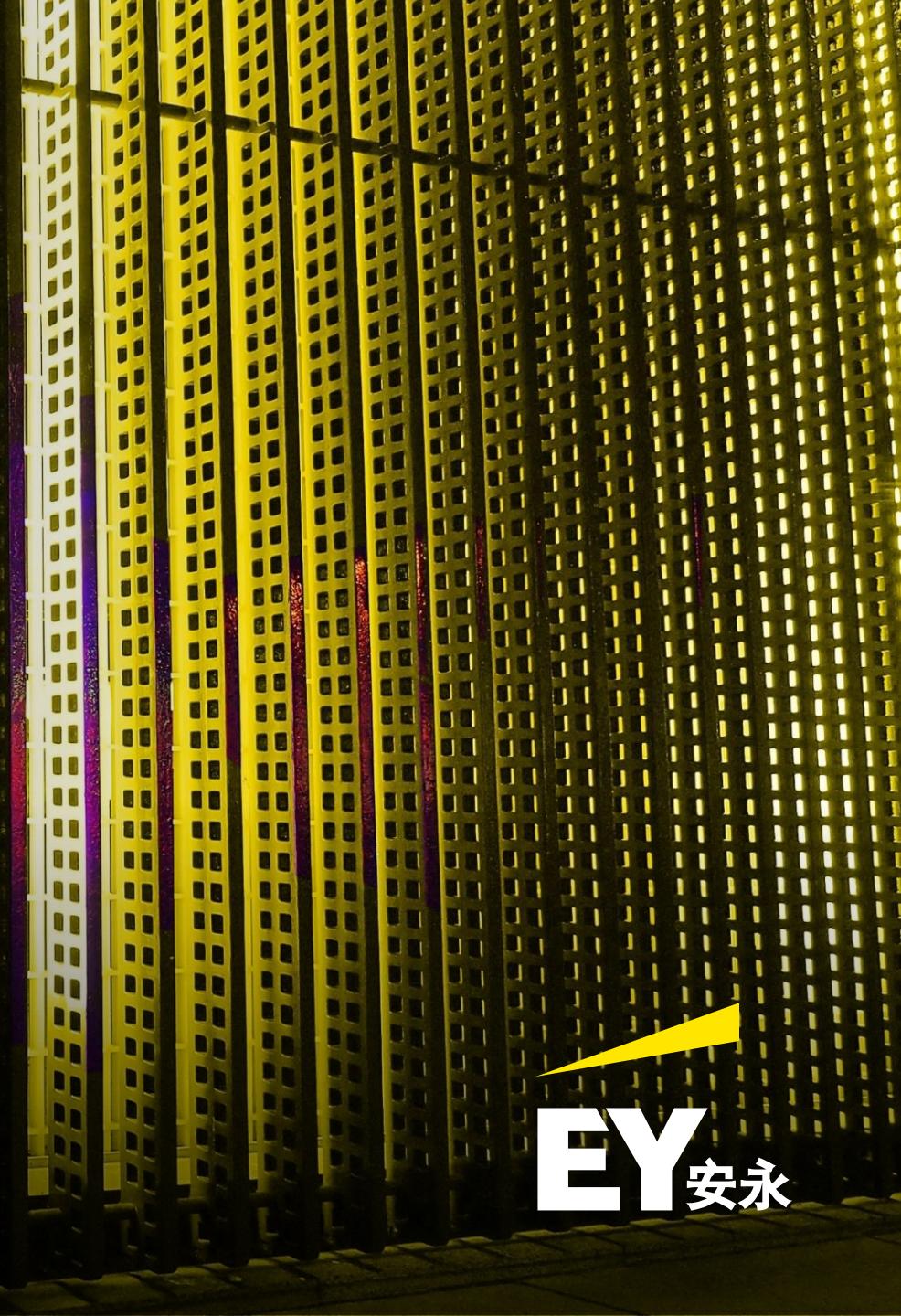


# 2025年全球500大 家族企業指數

安永與聖加侖大學



The better the question. The better the answer. The better the world works.

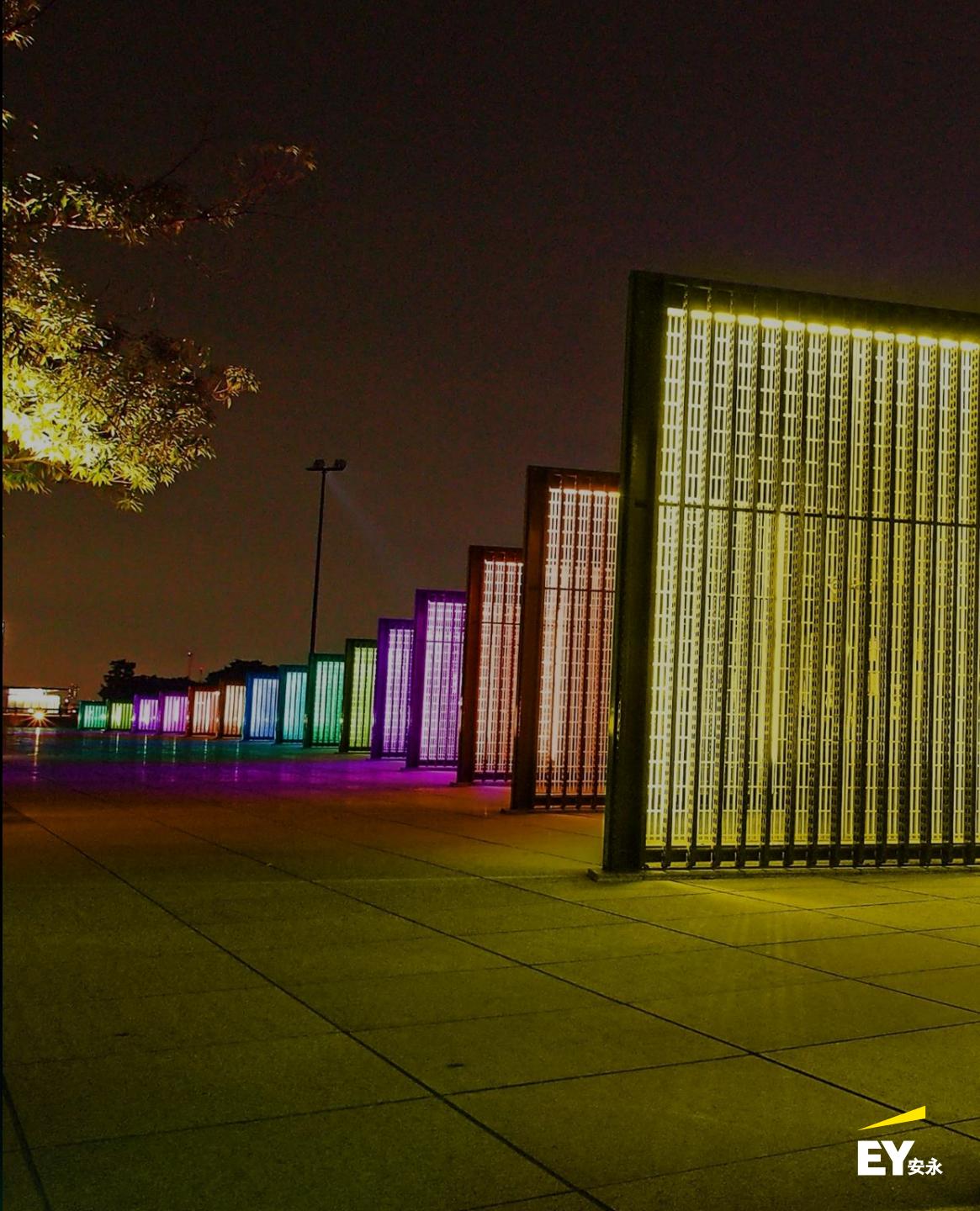


# 目錄

---

- 1 全球 500 大家族企業指數  
重點概要 3-18
- 2 區域亮點 19-22
- 3 研究方法 23-24
- 4 聯繫安永 25-26

---



# 全球 500 大家族企業 指數 重點摘要

# 2025 年全球 500 大家族企業指數

安永與聖加侖大學 ( University of St. Gallen ) 共同發布的全球 500 大家族企業指數，依據營收規模對全球最大的 500 家家族企業進行排名，並自 2015 年起每兩年發布一次。

## 經濟效益

全球 500 大家族企業總營收達 8.8 兆美元（較 2023 年成長 10%），員工人數達 2,510 萬人（較 2023 年成長 2.2%）。

## 影響力

若與各國 GDP 相比，它們的合計規模將相當於全球第三大經濟體，僅次於美國與中國。

## 全球分布

總部分布於全球 44 個司法管轄區：47% 位於歐洲、29% 位於北美、18% 位於亞洲，其餘 6% 分布於其他地區。

## 交易

近一半 (47%) 在過去兩年間參與過至少一項併購交易，顯示併購是其業務策略的核心。

# 2025 年全球 500 大家族企業指數：重點摘要

## 營收

全球 500 大家族企業的平均年營收達 176 億美元，其中 80% 的企業營收超過 50 億美元，39% 的企業營收超過 100 億美元。

## 地理分布

這些企業代表了多元化的產業和地理分布，包括總部位於 44 個司法管轄區，其中 47% 位於歐洲、29% 位於北美、18% 位於亞洲，以及 6% 位於世界其他地區。

## 產業

零售業與消費性產品占比最大，分別占指數中企業的 19.8% 與 19.4%。其後依序為先進製造（15%）與移動產業（9.4%）。

## M&A 活動

在過去兩年中，全球 500 大家族企業有近一半的企業參與併購活動，共完成超過 600 筆交易。其中，美國的瑪氏公司（Mars Inc.）公開了最大宗單筆交易，其收購金額達 368 億美元。

## 歷史與傳承

共有 84% 的企業成立超過 50 年，有三分之一的企業歷史超過 100 年。歷史最悠久的企業是日本的竹中工務店（Takenaka Corporation），創立於 1610 年。

## 就業

共聘僱 2,510 萬名員工（較 2023 年成長 2.2%），其中 92% 的企業員工人數超過 5,000 名。

## 上市/私有

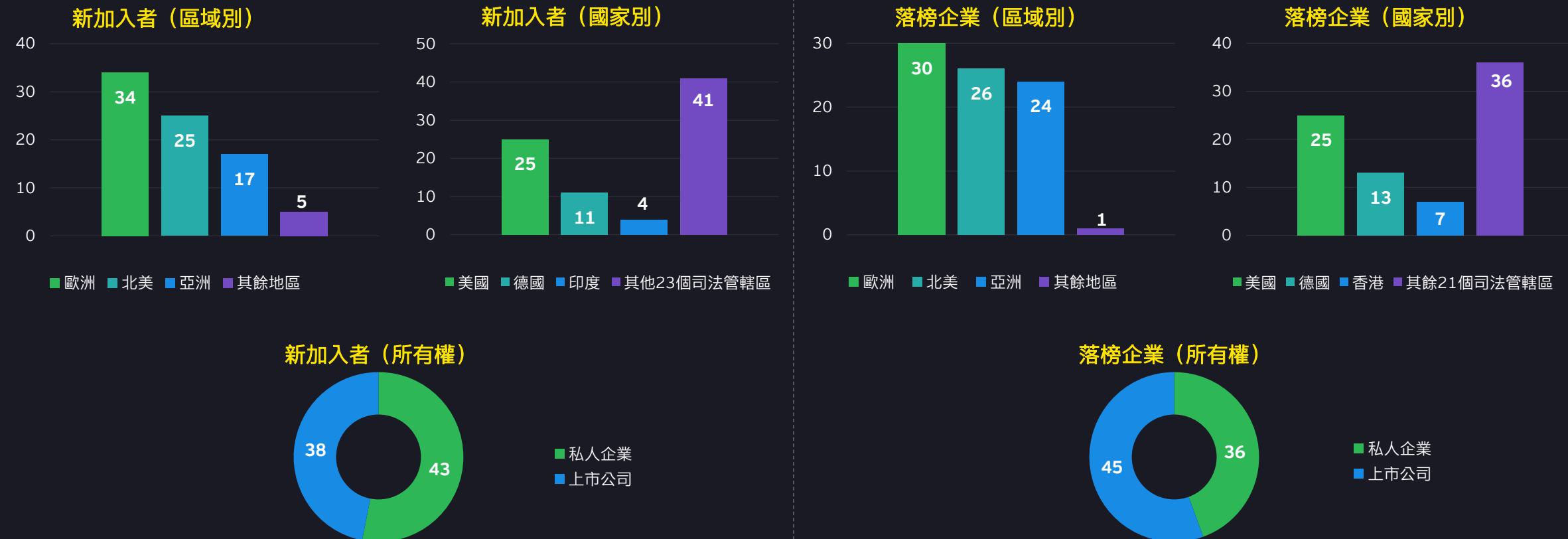
超過一半的企業為上市公司。自 2017 年以來，該指數中的上市與私人企業比例已出現反轉。

## 家族影響力

超過 40% 的企業，其執行長（CEO）職位由家族成員擔任。

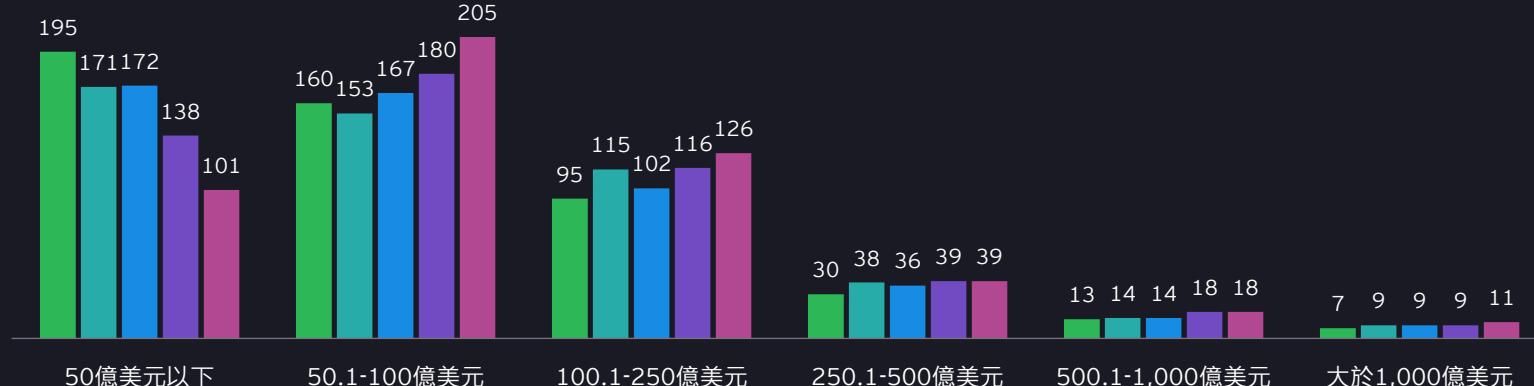
# 新加入與落榜的企業

根據研究方法，新加入 2025 年全球 500 大家族企業指數的公司共有 81 家，來自 26 個司法管轄區，同時也有相同數量的企業（81 家，來自 24 個司法管轄區）落榜。

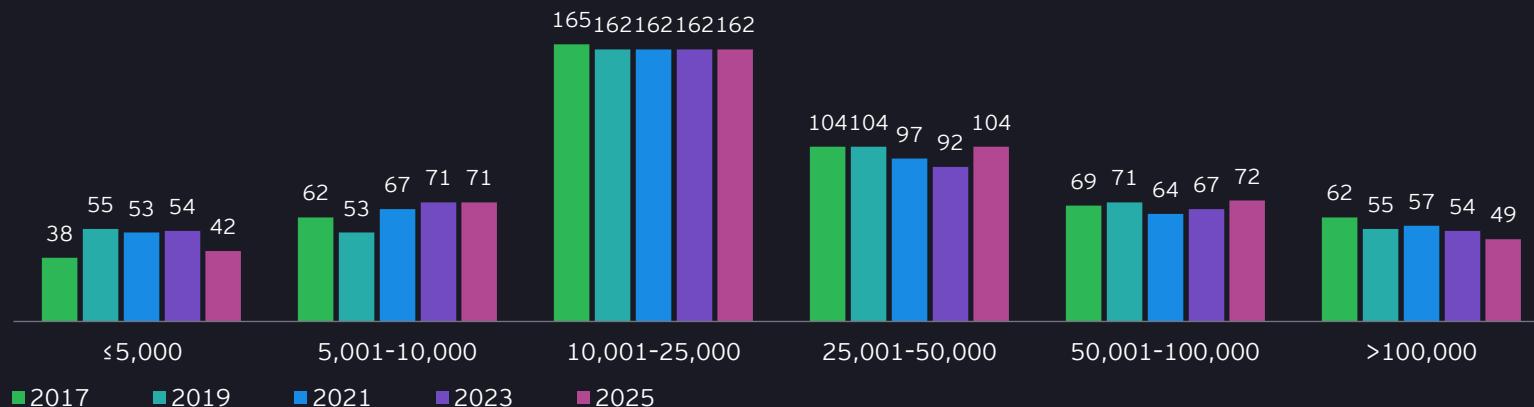


# 營收和就業

80% 家族企業營收達 50 億美元以上



92% 家族企業擁有超過 5,000 名員工。

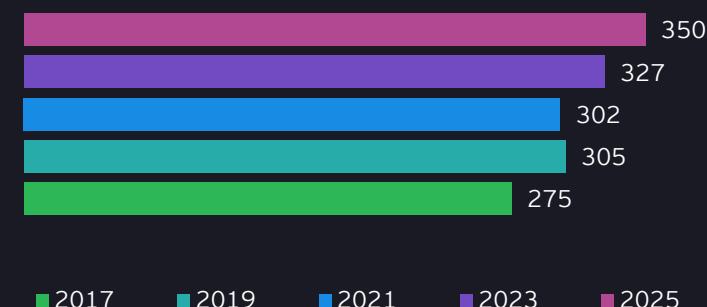


2025 年全球 500 大家族企業平均年營收為 176 億美元。



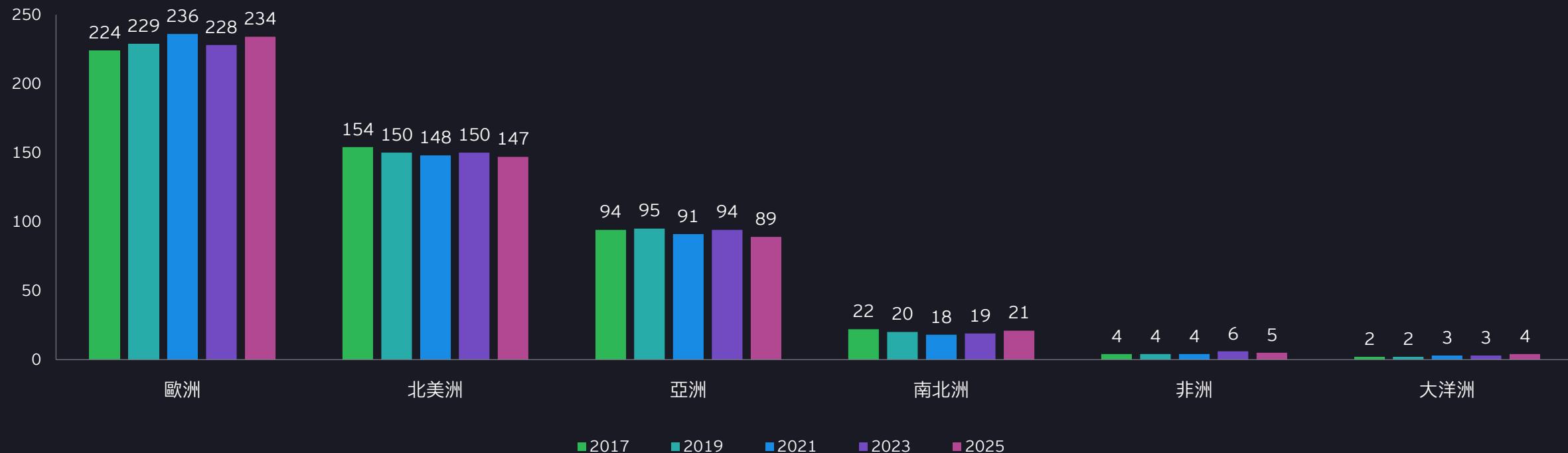
自 2017 年以來，員工生產力已顯著提升。

總營收/員工比例 (單位 : 千美元)



# 地理分布

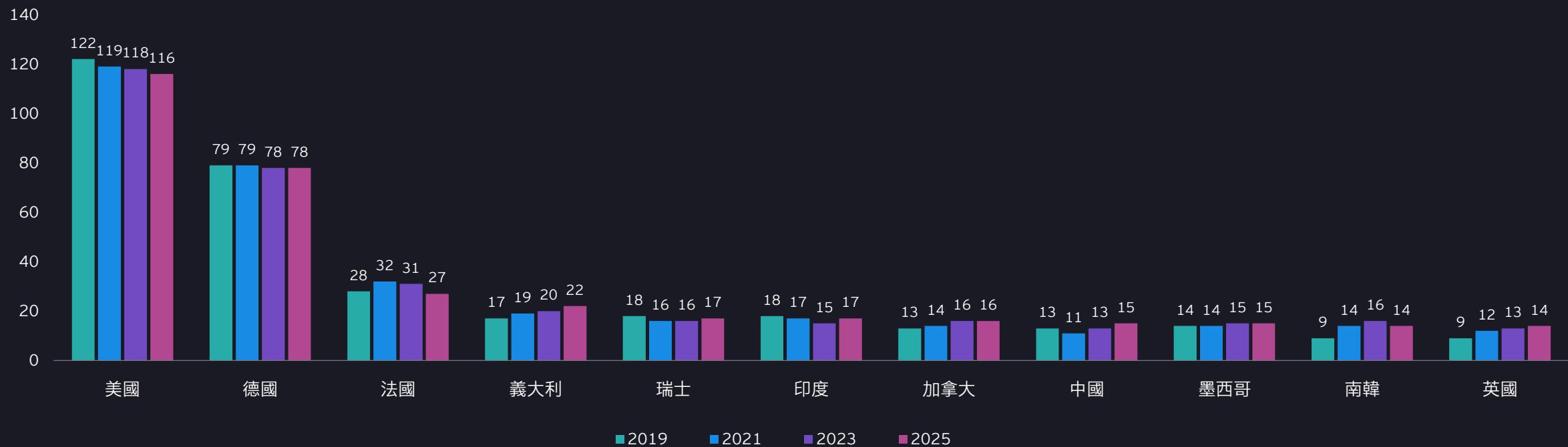
全球 500 大家族企業指數中，企業總部在歐洲的公司占比最大，其次為北美和亞洲。



# 主要司法管轄區

美國擁有指數中最多企業（116家）。歐洲的領先地區是德國（78家企業），亞洲則是印度（17家企業）。

前 11 名\*司法管轄區（按企業數量排序）

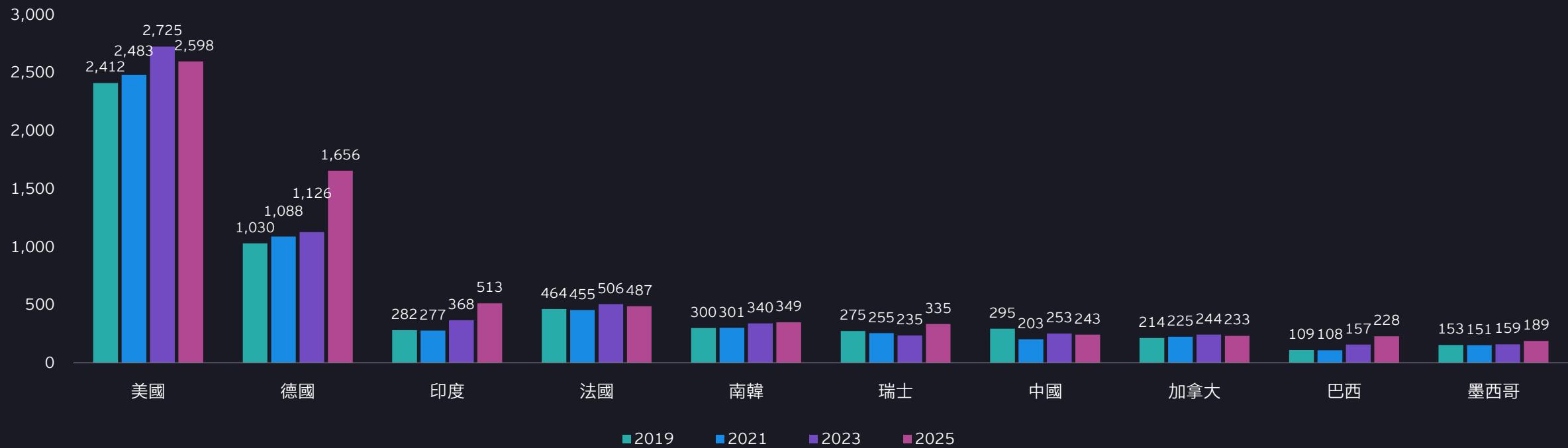


\* 南韓與英國並列第十位，各自擁有14家企業。

# 主要司法管轄區

美國的總營收最高（2.6 兆美元，占整個指數的 30%）。歐洲的領先地區是德國（1.66 兆美元），亞洲則是印度（5,130 億美元）。

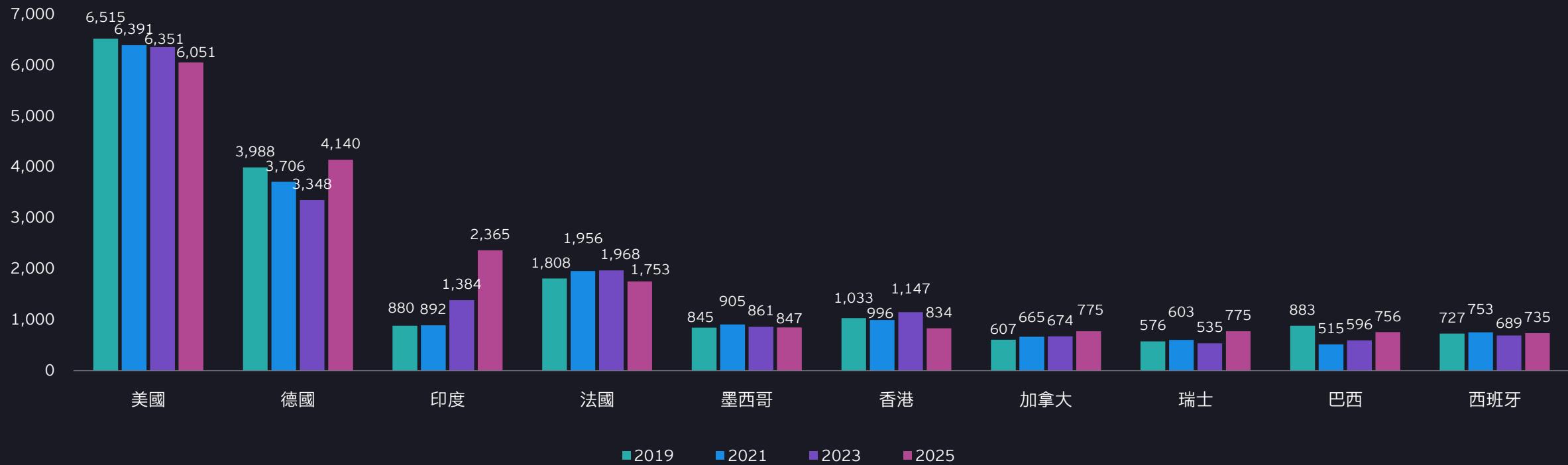
前十名司法管轄區（依上榜企業總營收排序，單位：十億美元）



# 主要司法管轄區

美國創造了最多的就業機會（600 萬個，占整個指數的 24%）。歐洲的領先地區是德國（410 萬個），亞洲則是印度（240 萬個）

前十名司法管轄區（依員工人數排序，單位：千人）



# 各地理區域中最大的家族企業

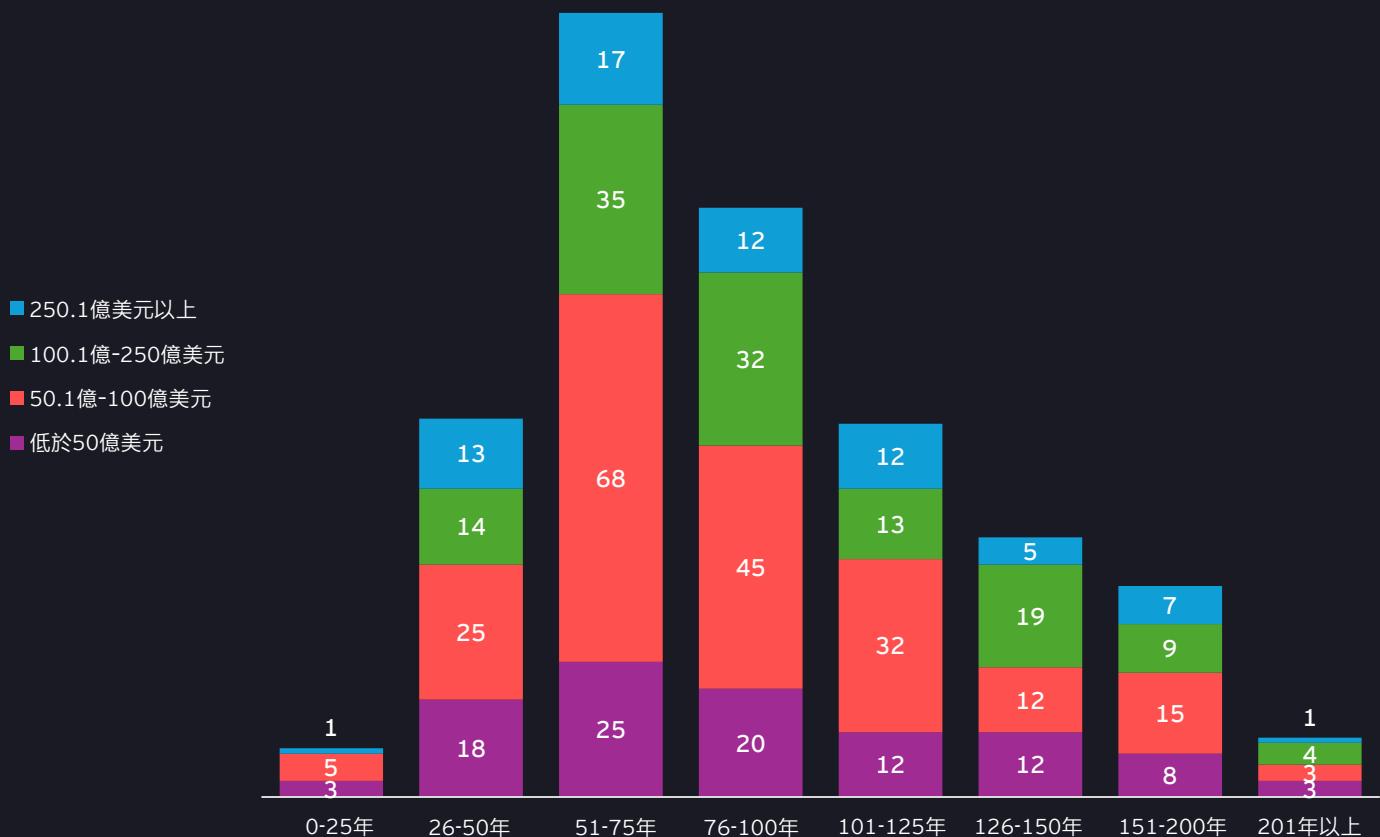
北美洲和南美洲		歐洲		亞洲*		非洲	
公司	司法管轄區	公司	司法管轄區	公司	司法管轄區	公司	司法管轄區
1 沃爾瑪 (Walmart Inc.)	美國	福斯集團 (Volkswagen AG)	德國	Tata Sons Ltd.	印度	Mansour Group	埃及
2 嘉吉 (Cargill, Inc.)	美國	施瓦茲集團 (Schwarz Group)	德國	信寶工業 (Reliance Industries Ltd.)	印度	Pick n Pay Stores Ltd.	南非
3 福特汽車 (Ford Motor Company)	美國	BMW AG	德國	SK Inc.	南韓	Elsewedy Electric	埃及
4 科氏工業 (Koch Industries, Inc.)	美國	Aldi SÜD Group	德國	出光興產 (Idemitsu Kosan)	日本	Cevital Groupe	阿爾及利亞
5 康卡斯特 (Comcast Corporation)	美國	博世 (Robert Bosch GmbH)	德國	Aditya Birla Mgmt. Corp.	印度	Dangote Cement Plc	奈及利亞
6 JBS S.A.	巴西	LVMH	法國	LG Corp.	南韓	大洋洲	
7 泰森食品 (Tyson Foods, Inc.)	美國	地中海航運 (MSC Med. Shipping)	瑞士	碧桂園 (Country Garden Holdings)	中國	Visy Industries Holdings	澳洲
8 Enterprise Products	美國	ArcelorMittal S.A.	盧森堡	榮盛石化 (Rongsheng Petrochemical)	中國	漢考克勘探 (Hancock Prospecting)	澳洲
9 América Móvil	墨西哥	Koç Holding	土耳其	Meritz Financial Group	南韓	Seven Group Holdings	澳洲
10 瑪氏 (Mars Inc.)	美國	羅氏 (Roche Holding Ltd.)	瑞士	韓華集團 (Hanwha Corporation)	南韓	Linfox Pty Ltd	澳洲

47% (234 家) 企業總部位於歐洲，29% (147 家) 位於北美，18% (89 家) 位於亞洲

\* 亞洲包括印度和以色列

# 營運歷史

84% 家族企業歷史超過 50 年



註：以2024年為計算基礎。

擁有超過200年歷史的家族企業

公司	司法管轄區	歷史 (年)
竹中工務店 (Takenaka Corporation)	日本	414
默克集團 (Merck KGaA)	德國	356
Wendel SA	法國	320
Franz Haniel & Cie. GmbH	德國	268
Jeronimo Martins SGPS SA	葡萄牙	232
施羅德集團 (Schroders Plc)	英國	224
D'Ieteren SA	比利時	219
Bucher Industries AG	瑞士	217
太古 (Swire Pacific Ltd)	香港	208
Wieland-Werke AG	德國	204
Bolloré SA	法國	202

註：以2024年為計算基礎。

# 產業結構

零售業和消費性產品在全球 500 大家族企業指數中占主導地位，占比分別為 19.8% 和 19.4%。先進製造業緊隨其後，占 15%，而移動產業則占 9.4%。



\* 能源產業包括石油和天然氣、電力和公用事業以及採礦和金屬。

# 產業亮點

## 零售業

亮點	2025 年	占比 (%)
公司家數	99	19.8
營收	2.25 兆美元	25.6
員工人數	720 萬人	28.7

## 消費性產品

亮點	2025 年	占比 (%)
公司家數	97	19.4
營收	1.5 兆美元	17.1
員工人數	440 萬人	17.5



主要分布區域	美國	德國	法國
公司家數	34	11	7
營收	1.1 兆美元	3,610 億美元	1,750 億美元
員工人數	334 萬人	94.2 萬人	35.1 萬人



主要分布區域	美國	法國	德國
公司家數	30	10	9
營收	4,770 億美元	2,020 億美元	930 億美元
員工人數	89.3 萬人	92.8 萬人	25.3 萬人

# 產業亮點（續）

## 先進製造業

亮點	2025 年	占比 (%)
公司家數	75	15
營收	9,030 億美元	10.3
員工人數	340 萬人	13.5

## 移動產業

亮點	2025 年	占比 (%)
公司家數	47	9.4
營收	1.35 兆美元	15.3
員工人數	300 萬人	12



主要分布區域	德國	瑞士	美國
公司家數	16	8	5
營收	1,910 億美元	730 億美元	400 億美元
員工人數	76.5 萬人	24.2 萬人	8.7 萬人

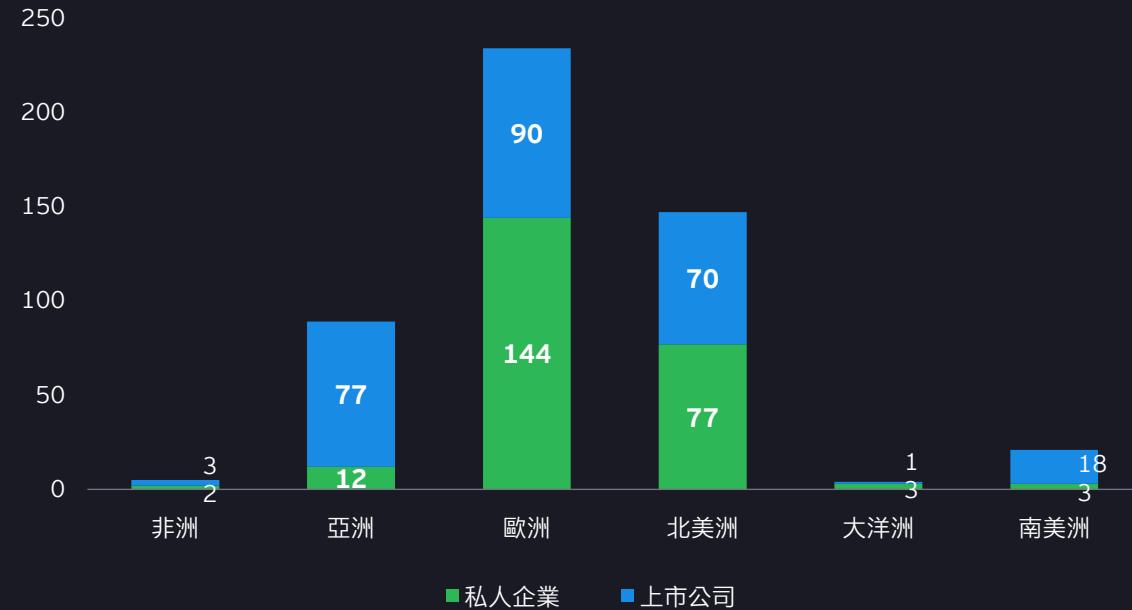


主要分布區域	德國	美國	瑞士
公司家數	14	11	4
營收	6,690 億美元	2,840 億美元	1,420 億美元
員工人數	145 萬人	34.4 萬人	31.8 萬人

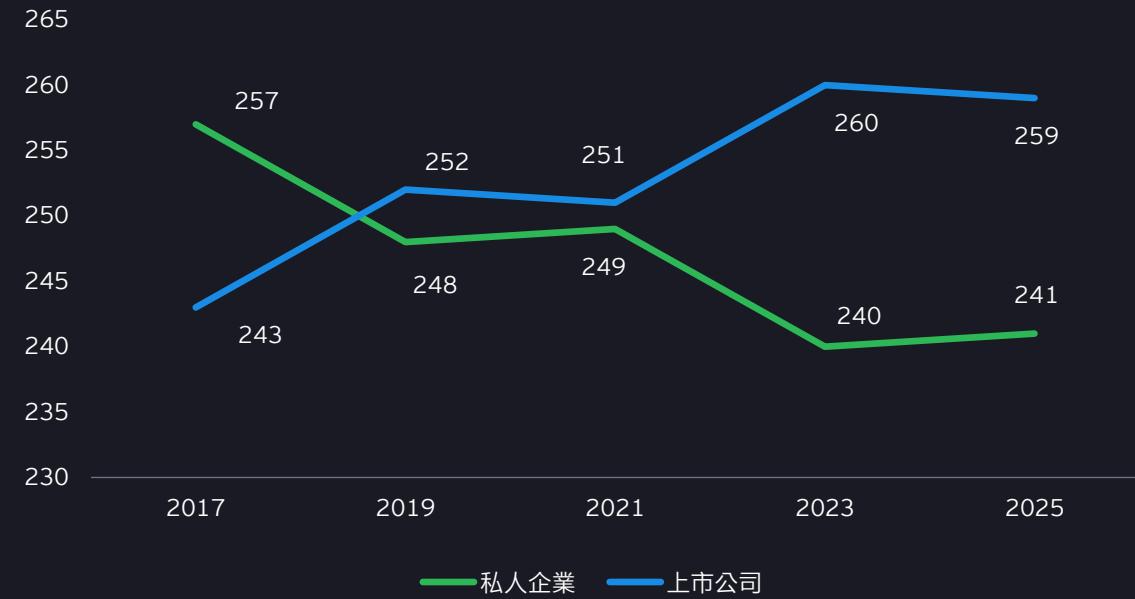
# 私人企業與上市公司比例

2025 年全球 500 大家族企業指數中超過一半的家族企業（259 家）是上市公司。自 2017 年以來，該指數中的上市與私人企業比例已出現反轉。

地理區域分布 (2025)

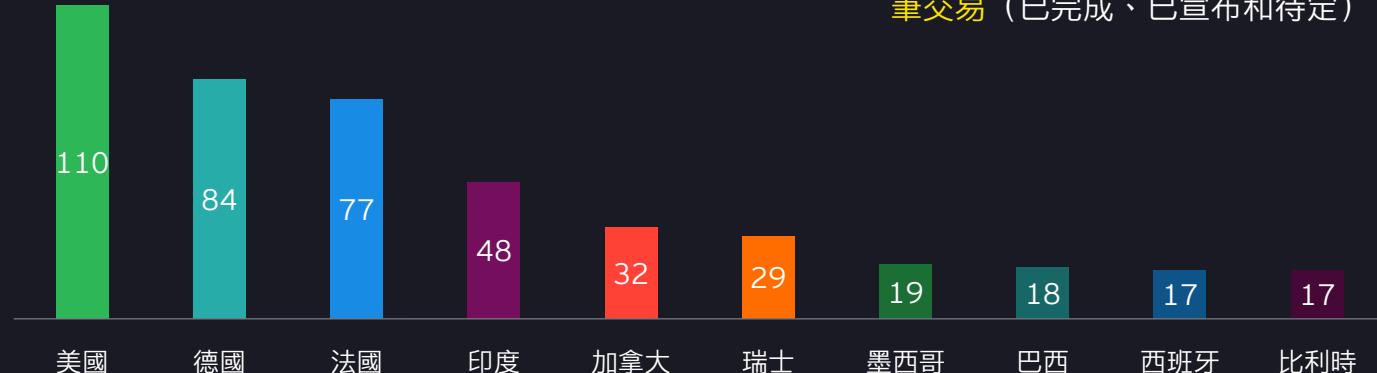


私人企業與上市公司數量 (2017-2025年)



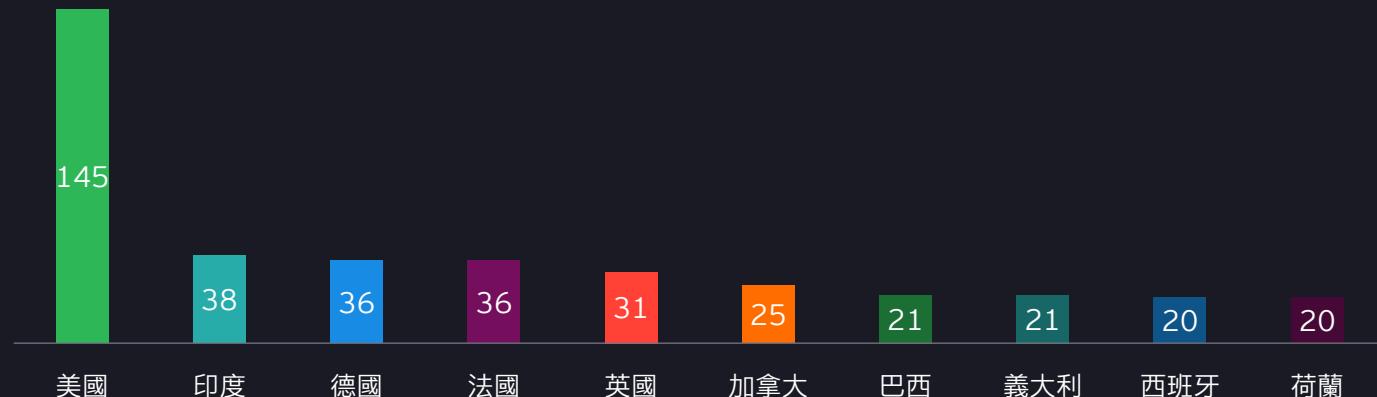
# 併購活動 (616 個交易)

## 最多交易的地區 - 依收購方統計：



指數中 500 大家族企業在 2022 年 12 月至 2024 年 12 月期間統計共有 616 筆交易 (已完成、已宣布和待定)。

## 最多交易的地區 - 依目標公司統計：



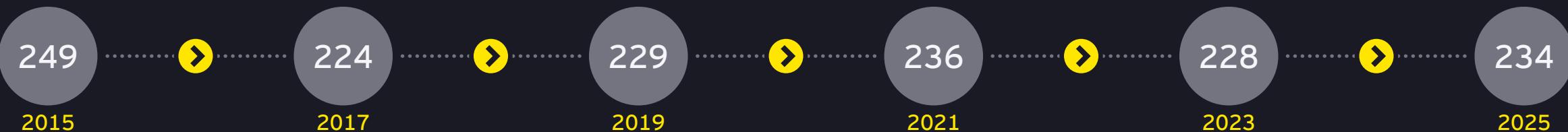
已揭露的交易中，大多數交易的金額超過 2.5 億美元。



# 區域亮點

- 2025 年全球 500 大家族企業指數中，總部在歐洲的公司有 234 家 (47%) 。
- 2025 年總營收達 3.8 兆美元 (較 2023 年成長 25%) 。
- 員工人數達 1,050 萬人 (平均每家 4.5 萬人) 。
- 在歐洲地區，家族企業最集中的產業為先進製造業與零售業 (各占 18.8% 、 44 家企業) 。移動產業創造最高營收 (占 26.3% 、 9,990 億美元) ，零售業則提供最多就業機會 (占 24% 、 250 萬人) 。
- 歐洲擁有 9 家歷史逾 200 年的家族企業，其中歷史最悠久的企業是創立 356 年的默克集團 (Merck KGaA) 。

自 2015 年以來，歐洲家族企業的占比下降了 6%：



## 歐洲排名最高的 3 家家族企業

德國 福斯集團 (Volkswagen AG)

- 排名 2 (2025)
- 德國最大的家族控股企業集團，同時也是歐洲最大的汽車製造商

德國 施瓦茲集團 (Schwarz Group)

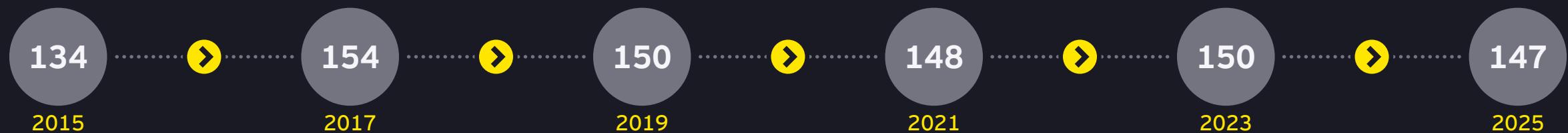
- 排名 3 (2025)
- 歐洲最大的零售業者

德國 BMW AG

- 排名 6 (2025)
- 跨國汽車製造商
- 創立於 1916 年

- 2025 年全球 500 大家族企業指數中，總部在北美洲的公司有 147 家 (29%) 。
- 2025 年總營收達 3.02 兆美元 (平均 205 億美元/家) 。
- 員工人數約 770 萬人 (平均每家 5.2 萬人) ，其中 215 萬名員工就職於全球 500 大家族企業指數中最大的雇主 - 沃爾瑪公司 (Walmart Inc.) 。
- 在北美洲地區，家族企業最集中的產業為零售業 (占 27.9% 、 41 家企業) ，該產業也創造了北美地區最大比例的營收 (占 40.7% 、 1.23 兆美元) 和就業 (占 51.3% 、 395 萬人) 。
- 北美地區歷史最悠久的家族企業是擁有 180 年歷史的海斯特-耶魯公司 (Hyster-Yale) 。

自 2015 年以來，北美地區家族企業的占比增加了 9.5% :



## 北美洲排名最高的 3 家家族企業

### 美國 沃爾瑪 (WalMart Inc.)

- 排名 1 (2025)
- 美國最大的家族控股企業集團和全球最大的零售商
- 全球家族企業指數領先雇主 (215 萬個就業機會)

### 美國 嘉吉 (Cargill, Inc.)

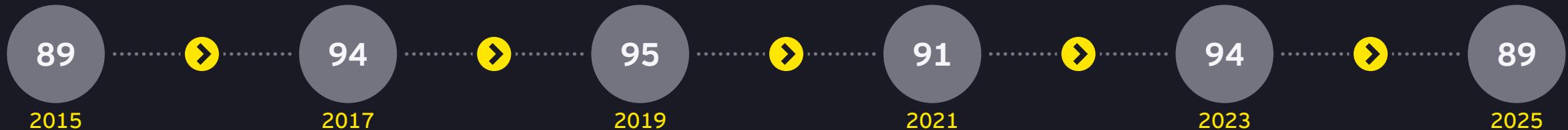
- 排名 4 (2025)
- 涉足食品、農業、金融及工業製造領域；創立於 1865 年

### 美國 福特汽車 (Ford Motor Company)

- 排名 5 (2025)
- 北美最大的汽車製造商

- 2025 年全球 500 大家族企業指數中，總部在亞洲的公司有 89 家 (18%) 。
- 2025 年總營收達 1.62 兆美元 (平均 182 億美元/家) 。
- 員工人數約 543 萬人 (平均每家 6.1 萬人) ，其中 100 萬人任職於 Tata Sons 旗下企業，該集團位居全球 500 大家族企業指數亞洲地區榜首。
- 在亞洲地區，家族企業最集中的產業為消費性產品 (占 20%、18 家企業) 。與此同時，來自先進製造產業的 13 家企業創造了亞洲地區最大比例的營收 (21.5%、3,480 億美元) 及就業機會 (26.5%、144 萬人) 。
- 2025 年全球 500 大家族企業指數中歷史最悠久的家族企業位於亞洲；竹中工務店 (Takenaka Corporation) 於 1610 年創立，目前由第 17 代掌舵。

2015 年至 2025 年間，亞洲家族企業的從 89 家增至 95 家，之後回落至 89 家：



## 亞洲排名最高的 3 家家族企業

### 印度 Tata Sons Ltd.

- 排名 7 (2025)
- 印度規模最大的家族控股企業集團
- 全球家族企業指數中第二大僱主；創立於 1917 年

### 印度 信實工業 (Reliance Industries Ltd.)

- 排名 10 (2025)
- Second largest Oil & Gas business in the Global Family Business Index (behind Koch Industries) 全球家族企業指數中第二大石油與天然氣公司 (僅次於科氏工業 (Koch Industries, Inc.))

### 南韓 SK Inc.

- 排名 11 (2025)
- 2025 年全球 500 大家族企業指數中，營收超過 1,000 億美元企業中的最後一家

# 研究方法

自2015年起，安永與聖加侖大學每兩年共同發布《全球500大家族企業指數》。該指數涵蓋全球營收規模最大的500家家族控股企業，納入指數的標準如下：

- 營收資料：符合資格的企業其營收資訊需來自公開帳目或揭露的財務資料，且資料不得超過24個月。
- 家族投票控制權：符合資格的企業須具有實質的家族投票控制權，一般認為家族擁有50%或以上股權與投票權即符合資格；對於上市公司，家族持有至少32%的股權與投票權即被視為具實質控制力<sup>i</sup>。
- 跨世代特性：符合資格的企業須有跨世代參與，即多代家族成員持續參與經營，且/或企業至少已營運50年。
- 同一家族多企業情況：若同一家族集團控制多家企業，則僅選擇母公司、控股公司或營收最高的企業納入指數，因此每個家族集團在指數中僅呈現一家公司。
- 指數結果反映安永與聖加侖大學在發掘和解讀有關全球領先家族企業及其控制家族的現有資訊方面所做的最大努力和實際判斷。

註解 i：32%股權與投票權門檻的設定是根據以下觀察：對上市公司而言，擁有這個比例的股權與投票權通常足以在股東大會上產生重大影響力，雖未必達到實際控制。許多學術研究使用25%或20%較低門檻來認定股權與投票控制權，而本指數則採取較保守的做法，將納入標準設定為32%。

# 聯繫安永



## 林志翔

安永聯合會計師事務所  
稅務服務部 營運長

+886 2 272 88876  
[Michael.Lin@tw.ey.com](mailto:Michael.Lin@tw.ey.com)



## 孫孝文 (中區)

安永聯合會計師事務所  
執業會計師

+886 4 360 88681  
[Jimmy.HW.Sun@tw.ey.com](mailto:Jimmy.HW.Sun@tw.ey.com)



## 吳文賓 (南區)

安永聯合會計師事務所  
執業會計師

+886 7 9688990  
[Ben.Wu@tw.ey.com](mailto:Ben.Wu@tw.ey.com)



## 林信行

安永聯合會計師事務所  
稅務服務部 安永家族辦公室  
副總經理

+886 2 7756 9173  
[Lester.Lin@tw.ey.com](mailto:Lester.Lin@tw.ey.com)



## 張啟晉

安永聯合會計師事務所  
稅務服務部 安永家族辦公室  
副總經理

+886 2 7756 9175  
[Harvey.Chang@tw.ey.com](mailto:Harvey.Chang@tw.ey.com)



## 吳方永

安永聯合會計師事務所  
稅務服務部 安永家族辦公室  
經理

+886 2 7756 9174  
[Ives.Wu@tw.ey.com](mailto:Ives.Wu@tw.ey.com)

## 安永 | 建設更美好的商業世界

安永致力於建設更美好的商業世界，為客戶、員工、社會各界及地球創造新價值，同時建立資本市場的信任。

在數據、人工智慧及先進科技的賦能下，安永團隊幫助客戶凝聚信心、形塑未來，並為當下和未來最迫切的挑戰提供解決方案。

安永團隊提供全方位的專業服務，涵蓋審計、諮詢、稅務、策略與交易。憑藉我們對產業的深入洞察、全球互聯的跨領域網絡及多元的業務生態合作夥伴，安永團隊能夠在150多個國家和地區提供服務。

**All in to shape the future with confidence.**

加入安永LINE@好友  
掃描QR CODE，獲取最新資訊。



安永是指 **Ernst & Young Global Limited** 的全球組織，加盟該全球組織的各成員機構都是獨立的法律實體，各成員機構可單獨簡稱為「安永」。**Ernst & Young Global Limited** 是註冊於英國的一家保證（責任）有限公司，不對外提供任何服務，不擁有其成員機構的任何股權或控制權，亦不作為任何成員機構的總部。請登錄 [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy)，了解安永如何收集及使用個人資料，以及個人資料法律保護下個人所擁有權利的描述。安永成員機構不從事當地法律禁止的法律業務。如欲進一步了解安永，請瀏覽 [ey.com](https://ey.com)。

安永台灣是指按中華民國法律登記成立的機構，包括：安永聯合會計師事務所、安永管理顧問股份有限公司、安永諮詢服務股份有限公司、安永企業管理諮詢服務股份有限公司、安永財務管理諮詢服務股份有限公司、安永圓方國際法律事務所及財團法人台北市安永文教基金會。如要進一步了解，請參考安永台灣網站 [ey.com/zh\\_tw](https://ey.com/zh_tw)。

© 2025 安永聯合會計師事務所。  
版權所有。

APAC no. 14009016  
ED None

本資料是為提供一般資訊的用途編製，並非旨在成為可依賴的會計、稅務、法律或其他專業意見。  
請向您的顧問獲取具體意見。

[ey.com/zh\\_tw](https://ey.com/zh_tw)